20250530080079

Års- och koncernredovisning

för

Doktorse Nordic AB

559058-0089

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Doktorse Nordic AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 29 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 27 maj 2025

Martin Lindman

Doktor.Se

Års- och koncernredovisning 2024

Innehållsförteckning

Innehåll	*Sida*
Verksamhetsberättelse	**3**
Det här är Doktor.Se	4
Nyckeltal	5
Väsentliga händelser	6
VD har ordet	7
Hållbarhetsrapport	**9**
Prioriterade hållbarhetsområden	13
Risker och riskhantering	18
Årsredovisning	**20**
Styrelse	21
Ledning	22
Förvaltningsberättelse	23
Koncernens rapport över resultatet	26
Koncernens rapport över finansiell ställning	27
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	28
Koncernens rapport över kassaflöden	29
Koncernens noter	30
Moderbolagets resultaträkning	67
Moderbolagets balansräkning	68
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	69
Moderbolagets kassaflödesanalys	70
Moderbolagets noter	71
Revisionsberättelse	84
Finansiella definitioner och syften	88
Beräkningar av nyckeltal	89

Den lagela årsredovisningen för Doktor.se Nordic AB ("Doktor.Se") (Org.nr 559058-0089) utgörs av sidorna 23–83. Hållbarhetsrapporten utgörs av sidorna 9–19.

Doktor.Se

Verksamhetsberättelse

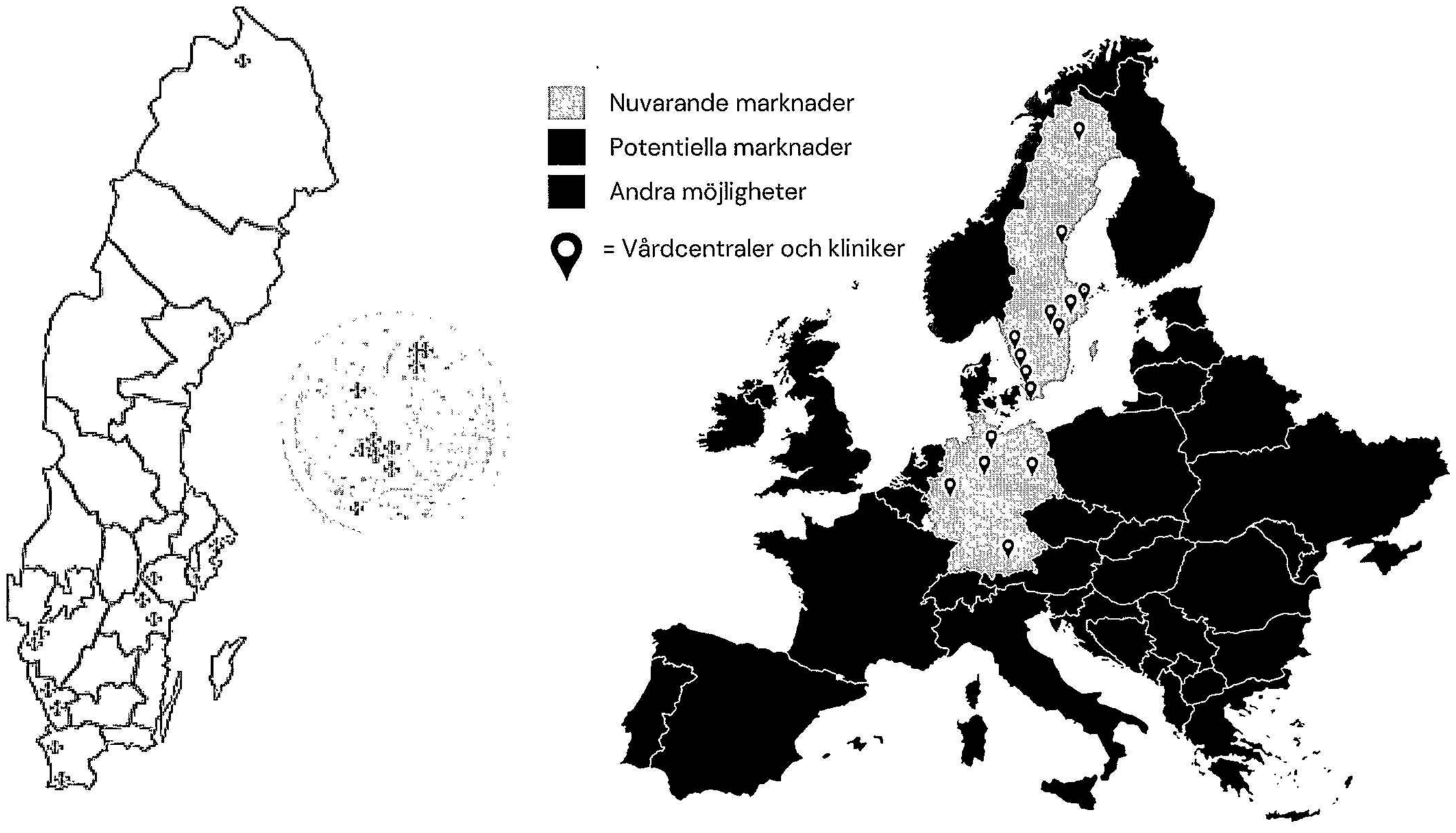
Det här är Doktor.Se

Doktorse Nordic AB ("Doktor.Se") är en av Europas största aktörer inom digifysisk vård. Bolaget grundades år 2016 med ambitionen att effektivisera och skapa bättre tillgänglighet inom sjukvårdssektorn. I Doktor.Se-koncernen arbetar idag fler än 1 000 medarbetare och bolaget sysselsätter ytterligare mer än 150 personer på konsultbasis.

Doktor.Se:s affärsidé är att spara resurser för individ och samhället i stort genom att låta den första kontakten vara digital. Fler patienter får vård snabbare, samtidigt som den traditionella vården avlastas, vilket frigör resurser åt patienter som verkligen behöver fysiska läkarbesök.

I bolagets digifysiska verksamhet arbetar allt från sjuksköterskor, specialistsköterskor, allmänläkare, specialistläkare, psykologer, kuratorer, fysioterapeuter, dietister till rehab koordinatorer. Bolaget är per den 31 december 2024 verksamt i Sverige och Tyskland samt håller på att starta upp verksamhet i Finland.

Under 2024 har Doktor.Se-koncernen hanterat över 1 500 000 vårdärenden genom fysiska besök hos våra vårdenheter eller ärenden via våra digitala kanaler i både Sverige och Tyskland. Per sista december 2024 var drygt 200 000 patienter listade hos Doktor.Se fördelat på 26 fysiska vårdcentraler i Sverige från Gällivare i norr till Malmö i söder. Doktor.Se är verksamma i 8 regioner i Sverige och har under året expanderat till 4 regioner i Tyskland.



**Över 70 platser för vaccinationsverksamhet ej inkluderat på kartan*

20250530080083

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Nyckeltal

20250530080084

Januari-december 2024

- Nettoomsättningen för perioden uppgick till 1 615 MSEK (1 341), vilket motsvarar en ökning med 20,4 procent jämfört med motsvarande period föregående år.
- EBITDA uppgick till 154,6 MSEK (9,3). EBITDA är belastat med jämförelsestörande poster om 11,4 MSEK (15,1) 2024. Justerad EBITDA uppgår till 165,9 MSEK (24,4).
- Rörelseresultatet uppgick till -74,3 MSEK (-147,6). Rörelseresultatet är belastat med jämförelsestörande poster om 11,4 MSEK (15,1) samt nedskrivning av immateriella tillgångar om 49,7 MSEK (3,7). Justerat rörelseresultat uppgår därmed till -13.2 MSEK (-128.8).
- Periodens resultat uppgick till -151,8 MSEK (-201,5).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten är positivt och uppgick till 113,8 MSEK (-18,9) .

Koncernens nyckeltal TSEK	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Nettoomsättning	1 614 705	1 340 808
Täckningsbidrag	509 155	368 701
EBITDA	154 564	9 343
Justerad EBITDA	165 939	24 443
Rörelseresultat	-74 306	-147 584
Justerat Rörelseresultat	-13 196	-128 805
Rörelsemarginal	-4,6%	-10,9%
Periodens resultat	-151 830	-201 463
Balansomslutning	1 806 514	1 781 302

För Finansiella definitioner och syften, se sid 88.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Väsentliga händelser 2024

20250530080085

- Den 15 januari 2024 avyttrades dotterbolaget Doktor.Se Kapellet i Norrtälje AB som innehöll fastigheten Norrtälje Pallas 2.

- Den 1 april 2024 förvärvades primärvårdskliniken Buttenwiesen i Bavaria, Tyskland. Förvärvet har skett som ett inkråmsförvärv inom dotterbolaget PKB MVZ Bayern GmbH.

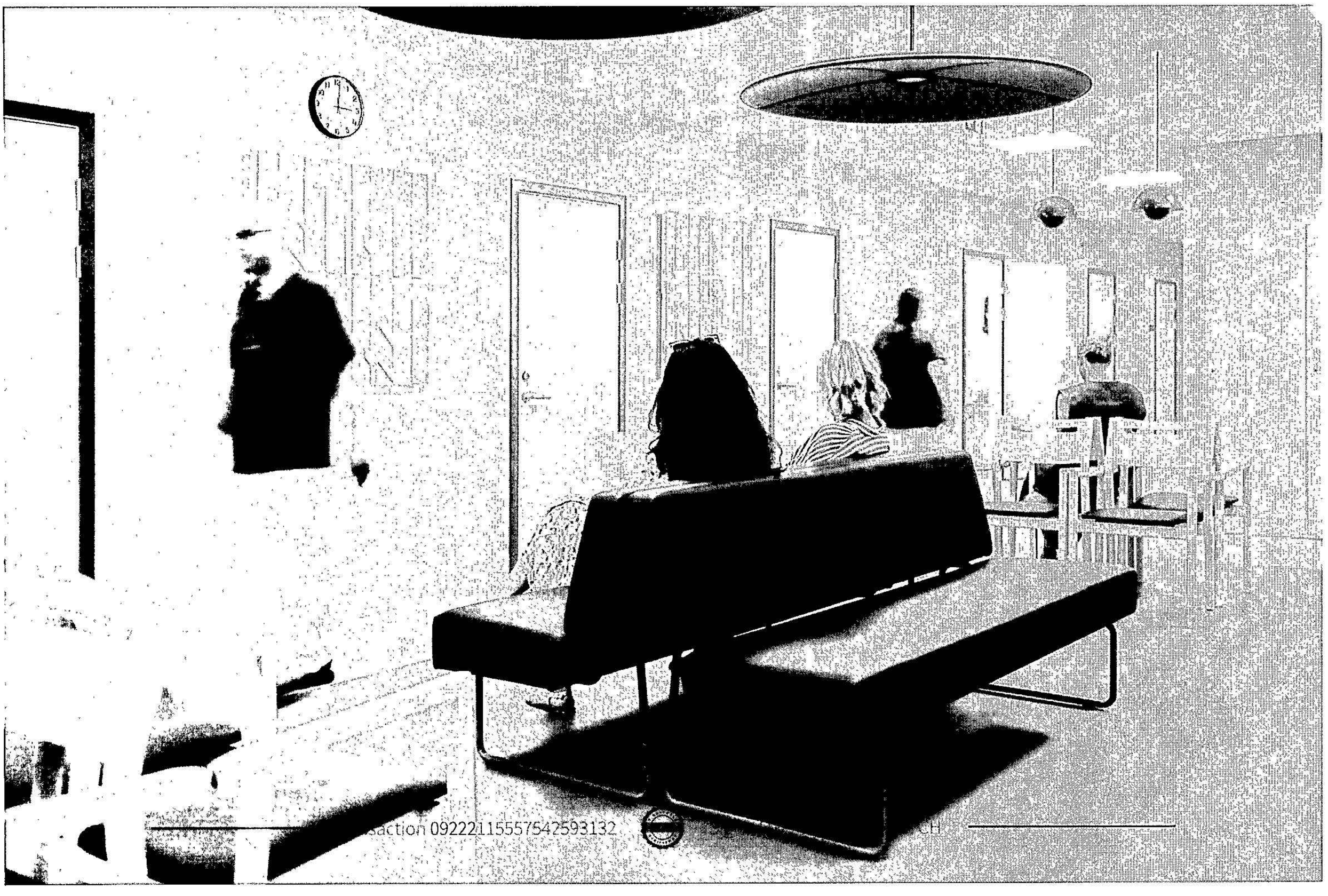
- Den 1 juli 2024 förvärvades primärvårdskliniken MVZ Ärzte am Niederrhein GmbH i Hünxe, Tyskland.

- Den 14 augusti 2024 förvärvades Doktor 24 Healthcare AB och i samband med förvärvet genomfördes en nyemission om 190 MSEK.

- Den 5 november 2024 fusionerades de helägda dotterbolagen Doktor.se Rimbo Hälsocentral AB och Doktor.Se Husläkarna Rimbo/Edsbro AB.

- Under 2024 förvärvades lagerbolaget Doktorde MVZ Nord GmbH i Hamburg, Tyskland.

- Den 8 oktober 2024 tecknades avtal om förvärv av Hausärztliche Praxisgemeinschaft med tillträde i januari 2025.



saction 09222115557542593132 CH

VD har ordet

Ursprungsidén till Doktor.Se var att effektivisera svensk sjukvård och att möta patienternas önskan om en kvalitativ och tillgänglig vård. Med vår digi-fysiska modell möjliggör vi just detta genom att följa patienten genom hela vårdresan, fysiskt såväl som digitalt.

Under det senaste året har Doktor.se tagit stora steg framåt i vår ambition att erbjuda en vårdupplevelse som förenar styrkorna hos digitala och fysiska vårdlösningar. Genom målmedvetna satsningar har vi ytterligare stärkt vår roll som en av de ledande aktörerna inom hälso- och sjukvården.

Med innovation som drivkraft fortsätter vi att skapa lösningar som förbättrar patientupplevelsen och möjliggör sömlösa övergångar mellan digital och fysisk vård – alltid med patientens behov i centrum. Behovet av digital vård ökar i takt med en allt större efterfrågan på vård, samtidigt som resurserna är begränsade. Det är därför avgörande att Sverige ställer om till en mer digitalt integrerad vård. Doktor.se fortsätter att utveckla sitt digitala erbjudande för att möta den växande efterfrågan.

Förvärvet av Doktor24

Förvärvet av Doktor24 har ytterligare förstärkt vår etablering i Sverige. Tillsammans kan vi erbjuda ännu fler patienter tillgång till högkvalitativ vård och stärka vår närvaro på marknaden.

Expansion i Tyskland

I Tyskland har vi fortsatt vår tillväxtresa och efterfrågan på digital vård i landet är hög, och vi har mött den genom strategiska förvärv som stärker vår produktionskapacitet. Vi har gjort flera framgångsrika förvärv under året och lagt grunden för fortsatt tillväxt.

Nya möjligheter i Finland

Under året har vi fått tillstånd att etablera oss i Finland, en marknad med betydande potential. Vi ser fram emot att expandera vårt erbjudande och ta vara på de möjligheter som denna dynamiska marknad har att erbjuda.

Aktiv Hälsa

Tillsammans med Söderberg & Partners har vi fortsatt utveckla Aktiv Hälsa, vårt företagshälsovårdserbjudande. Genom detta partnerskap hjälper vi arbetsgivare att främja hälsa och välmående bland sina medarbetare, vilket stärker relationerna på arbetsplatsen och bidrar till en långsiktig hållbarhet.

Vi vill uttrycka vår djupa tacksamhet till våra medarbetare, vars engagemang och kompetens gör det möjligt för oss att leverera vård av högsta kvalitet. Vi uppskattar också det värdefulla stöd vi får från våra ägare, som delar vår ambition att bli en ledande vårdgivare i Europa.

Under 2025 kommer vi fortsätta att förfina vår vårdmodell och patientresa, med fokus på att kombinera digitala och fysiska vårdlösningar på bästa sätt. Tillsammans, med kvalitet och tillgänglighet som våra främsta ledord, formar vi framtidens hälso- och sjukvård.

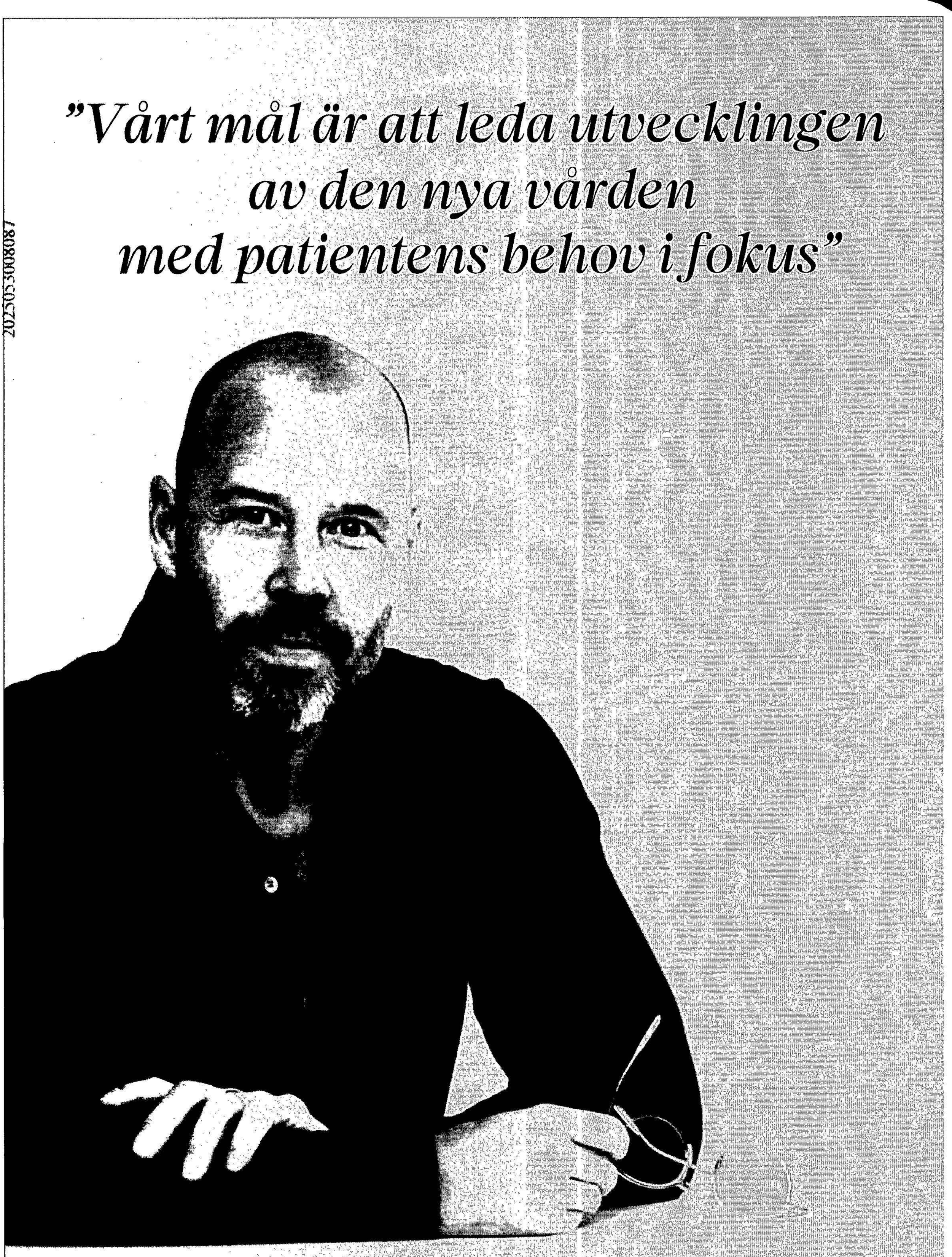


Martin Lindman
VD Doktor.Se

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250306080086

”Vårt mål är att leda utvecklingen av den nya vården med patientens behov i fokus”



Martin Lindman

VD och Grundare Doktor.se

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530080087

Hållbarhetsrapport 2024

20250530080089

Hållbarhetsrapport

Vi på Doktor.Se strävar efter att bli det självklara valet vid första vårdkontakt och arbetar ambitiöst för att göra primärvården tillgänglig för alla genom att kunna erbjuda patienten fysisk så väl som digital vård efter behov – vi kallar det digifysisk vård.

Introduktion
Sjukvårdssystem världen över är under press från en åldrande befolkning som lever längre, blir sjukare än tidigare generationer och dessutom ställer högre krav på sjukvården. Inom primärvården, som är den första instansen inom sjukvårdssystemet, så märks detta allra tydligast där fler och fler patienter kräver mer kontinuerliga besök på grund av ett ökande antal patienter med kroniska sjukdomar.

Doktor.Se grundades i syfte att lösa många av de problem som sjukvården och framförallt primärvården brottas med. Bland dessa problem är tillgängligheten, alltså patienters möjlighet att komma fram till rätt vårdkontakt, ett av de största problemen.

En digifysisk vårdmodell är, enligt Doktor.Se:s uppfattning, framtidens långsiktiga lösning på den höga belastning och låga tillgänglighet som vården idag lider av. Genom att, där det är lämpligt ur medicinsk synvinkel och önskvärt för vårdtagaren, låta den första vårdkontakten bli digital sparar vi resurser både för den enskilde individen och för samhället i stort. Fler patienter får vård snabbare, samtidigt som den traditionella vården avlastas, vilket frigör resurser åt de patienter som verkligen är i behov av fysiska vårdbesök. Genom att effektivisera och avlasta vården bidrar vi till en sundare samhällsekonomi där resurserna kan gå till de som är i mest behov av dem. Vår målsättning är att den digifysiska modellen ska leda till både nöjdare medarbetare och patienter.

Som en del av det offentliga vårdsystemet har vi också ett ansvar att förvalta medel på ett effektivt, men ändå högkvalitativt sätt.

För att kunna ge patienterna det bästa bemötandet och den bästa vården är det viktigt för Doktor.Se att vara en attraktiv arbetsgivare. Genom att vara en attraktiv arbetsgivare kan vi attrahera de bästa talangerna och kompetenserna vilket utvecklar vår verksamhet. Inom vår digitalvård och våra fysiska vårdcentraler arbetar idag dedikerade sjuksköterskor, specialistsköterskor, allmänläkare, specialistläkare, psykologer, kuratorer, fysioterapeuter, dietister och rehab koordinatorer. och vi avser att i framtiden ytterligare öka utbudet som vi erbjuder.

Våra framgångsfaktorer är:
Hög tillgänglighet
Hög patientsäkerhet
Hög patientnöjdhet
Vänligt, personligt och respektfullt bemötande

Närhet till vård, vård för alla
Vi tror på långsiktighet, att ta ett helhetsansvar för våra patienter och att bedriva vård mer effektivt vilket skapar värde både för patienter, oss som bolag och samhället i stort. Hållbarhet är en naturlig del av vår verksamhet och nödvändigt för att vi ska nå våra mål som bolag. Vi har ett ansvar att säkerställa kvalitet och säkerhet i allt vi gör och att bedriva vår verksamhet på ett ekonomiskt, socialt- och miljömässigt hållbart sätt.

Doktor.Se strävar efter att ta ett helhetsansvar för sina patienter. Det innebär att när en patient söker vård hos Doktor.Se, digitalt eller fysiskt, ska patienten ges den hjälp den behöver oavsett om det gäller primärvård, vaccination, provtagning eller fysiologiska undersökningar.

Som en relativt ny vårdgivare har Doktor.Se fördelen att kunna bidra med nya perspektiv och därigenom skapa innovativa lösningar inom vården. De senaste åren har Doktor.Se genomfört ett omfattande arbete med att definiera och konkretisera vad som kännetecknar hållbarhet för oss som organisation, och detta arbete fortsätter kontinuerligt.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530080090

Doktor.Se värdesätter en hållbar utveckling och förespråkar användning av hållbara arbetsrutiner. Bolagets integrerade verksamhetsmodell är utformad för att ge tillgänglig, högkvalitativ vård till alla, oavsett om vården sker digitalt eller fysiskt. Detta anser Doktor.Se är en av grundpelarna för ett hållbart samhälle.
Medarbetarnas välmående är en grundförutsättning för Doktor.Se:s framgång och därför genomför bolaget kontinuerligt medarbetarundersökningar för att få en tydlig bild kring arbetsmiljön och medarbetarnas hälsa och mående. Doktor.Se strävar efter att löpande förbättra arbetet inom hållbarhetsområdet och kommer från och med årsredovisningen för 2025 rapportera enligt CSRD-regelvelverket.

Hållbarhetsstyrning
Ansvaret för Doktor.Se:s hållbarhetsarbete ligger hos VD. Arbetet med hållbarhet i bolagets dagliga verksamhet drivs av verksamhetscheferna samt enhetscheferna och bygger på engagemang från alla anställda i bolaget. Styrelsen är pådrivande i Doktor.Se:s hållbarhetsarbete med krav och förväntningar inom området. Doktor.Se:s hållbarhetspolicy beskriver grunden för bolagets engagemang för hållbarhet med fastställda prioriteringar och definierat ansvar. Bolagets värderingar och förväntningar finns beskrivna i den fastställda uppförandekoden och vägleder bolaget i den dagliga verksamheten och i beslutsfattandet. Motsvarande förväntningar som bolaget har på sina leverantörer och samarbetspartners finns beskrivna i bolagets uppförandekod för leverantörer.

Ett stort antal av Doktor.se:s vårdcentraler är certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 14001, vilket innebär att de har ett strukturerat och systematiskt arbetssätt för att minska sin miljöpåverkan.

Doktor.Se:s digitalvård är certifierat enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001:2015, vilket innebär att vi ständigt arbetar för att förbättra och justera vår verksamhet. Systemet hjälper Doktor.Se bland annat med att förbättra affärsprocesser, effektivisera verksamheten, stärka varumärket samt att öka kundtillfredsställelsen. Certifieringen innebär också att Doktor.Se har förbättrat sin riskhantering.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530080911

Intressentdialog

Doktor.Se:s intressenter är samtliga aktörer som kan påverkas av och påverka bolagets verksamhet. Doktor.Se har en kontinuerlig dialog med våra intressenter, exempelvis: med patienter kopplat till utvärdering av upplevd patientnöjdhet; med medarbetare via medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal, möten och vårt intranät; samt med våra investerare och aktieägare genom olika forum.

Vem?	Hur?	Vad?
Patienter, kunder och leverantörer	Patientnöjdhetsundersökningar samt dialog med leverantörer.	Doktor.Se har en platt organisationsmodell där ledningen arbetar nära verksamhetschefer och därmed nära patienter. Bolaget genomför egna nöjdhetsundersökningar men tar också till sig andra aktörers undersökningar som till exempel SKR:s nationella patientenkät. Kvalitet är ett genomgående nyckelord som bolaget strävar efter. Doktor.Se ställer höga hållbarhetskrav på sina leverantörer via sin uppförandekod för leverantörer.
Medarbetare	Intranät, avdelningsmöten, utvecklingssamtal och medarbetarundersökningar.	Doktor.Se vill vara en attraktiv, hållbar, trygg och säker arbetsgivare. För att säkerställa att bolaget lever upp till detta genomförs kontinuerliga medarbetarundersökningar. Resultatet diskuteras på avdelningsmöten där utvecklingspunkter också diskuteras och lyfts vidare internt. Kontinuerliga utvecklingssamtal där ömsesidig utveckling diskuteras.
Ägare och investerare	Årsstämma, styrelsemöte, investerarmöten, rapporter och dialog med aktieägare.	Bolagsstyrnings- och hållbarhetsfrågor diskuteras regelbundet. Genom kravställande från investerare utvecklar Doktor.Se sitt hållbarhetsarbete kontinuerligt.
Beställare (stat, regioner och kommuner)	Avtal, dialogmöten.	Kvalitet, utveckling och former diskuteras kontinuerligt med beställare. Doktor.Se vill vara en aktör som avlastar den fysiska vården genom sin digifysiska modell och på så vis bidra till samhällsnyttan.
Myndigheter och institutioner	Regelefterlevnad, rapporter, inspektioner och utredningar.	Doktor.Se strävar efter att vara en transparent vårdgivare som ständigt strävar efter att ge vård med hög kvalitet och säkerhet. Avvikelser följs upp och utvärderas av respektive verksamhetschef.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Prioriterade hållbarhetsområden

Doktor.Se har gjort en utvärdering av vad hållbarhet innebär för bolaget och dess intressenter. Doktor.Se har identifierat sju områden som är kritiska för verksamheten för att skapa hållbar framgång och långsiktigt värdeskapande och det är inom dessa områden som fokus för hållbarhetsarbetet fortsatt ligger. Från och med 2025 kommer Doktor.Se rapportera enligt CSRD och arbetet med den nya rapporteringen pågår.

Antikorruption
Doktor.Se har nolltolerans mot alla former av korruption och oetiskt beteende och följer tillämplig antikorruptionslagstiftning. Som stöd i arbetet har bolaget antagit en antikorruptionspolicy samt en uppförandekod och bolaget tillser även att all personal som kan tänkas hamna i situationer där det finns risk för mutor eller bestickning får utbildning kring dessa frågor. All interaktion med regionsanställda eller andra myndighetspersoner ska ske i enlighet med gällande lagstiftning. Situationer där personliga intressen kan stå i konflikt med Doktor.Se:s värderingar eller intressen bör alltid undvikas eller åtminstone uppmärksammas och hanteras.

Doktor.Se har en visselblåsarfunktion varigenom anställda, konsulter, aktieägare och andra som kan tänkas vara berörda kan rapportera allvarliga missförhållanden. Rapportering kan ske både muntligen och skriftligen och det är även möjligt för visselblåsaren att vara anonym.
Det är också obligatoriskt för samtliga anställda inom Doktor.Se att genomgå den utbildning som tillhandahålls avseende visselblåsarfunktionen. Utbildning kring visselblåsarfunktionen är även en del i den on-boarding som ges till nyanställda.

Klimatpåverkan
För Doktor.Se innebär miljömässig hållbarhet att vi ska leverera tillgänglig och högkvalitativ vård samtidigt som vi minimerar vår miljöpåverkan. Bolaget arbetar aktivt med att effektivisera arbetet, för att minimera eventuell negativ påverkan på miljön.

Områden som har en negativ klimatpåverkan
Transporter
Transporter ger framförallt utsläpp till luft, men även till mark och vatten. Transporter som drivs med fossila bränslen ger utsläpp av koldioxid (klimatpåverkande). Trafiken ger även upphov till luftföroreningar som kväveoxider (övergödande, försurande och ozonbildande), liksom andra utsläpp så som partiklar, kolväten och koloxid men även buller som kan påverka människors hälsa. Transporter sker till exempel till Doktor.Se:s fysiska vårdcentraler av patienter, vid leverans av läkemedel, vid hembesök av läkare, av bolagets vaccinationsbussar samt vid avfallsupphämtning. Doktor.Se arbetar aktivt med att effektivisera antalet leveranser och minska antalet onödiga transportsträckor med till exempel tjänsteresor. Eftersom bolaget i den digitala verksamheten låter den första vårdkontakten ske digitalt genom applikationen, sparas resurser då behovet av att resa till arbete eller sin läkartid minskar vilket i sin tur minskar mängden utsläpp av växthusgaser.

Uppvärmning av lokaler
Miljöpåverkan uppstår genom produktionen av värme. Fossila bränslen ger utsläpp av koldioxid (klimatpåverkande) men även av kväveoxider, (bidrar till försurning och övergödning av mark, skog och vatten samt marknära ozon) och svaveldioxid (försurande). Andra bränslen kan ge upphov till stoft, rökgaser och kärnbränsleavfall (radioaktivt). Energi från förbränning av förnybara bränslen ger inga fossila utsläpp men kan vålla andra miljö- och hälsostörningar.
Doktor.Se strävar efter att hålla energikonsumtionen på en så låg nivå som möjligt.

Doktor.Se har under året fortsatt kartläggningen av klimatpåverkan från de lokaler där Doktor.Se bedriver sin verksamhet. Doktor.Se:s ambition är att välja gröna elavtal där det är möjligt.

20250530080092

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530080093

Läkemedel
Doktor.Se ska långsiktigt verka för en ekologiskt hållbar utveckling som är integrerad i den dagliga verksamheten. Detta ska ske genom att bolaget: ger god vård, ständigt förebygger och minskar miljöbelastningen med fokus på läkemedel, medicinska gaser och förbrukningsmaterial, verkar för att medarbetarna i vården ska ha nödvändig kunskap om den miljöpåverkan läkemedel har och vilka som därför är att föredra. Miljöpåverkan sker främst genom utsläpp av läkemedelsrester till vatten via reningsverk och enskilda avlopp samt till luft via sopförbränning. Läkemedel kan även utsöndras efter användning via urinen. Doktor.Se strävar efter att optimera patienters läkemedelsanvändning i enlighet med regionala och nationella riktlinjer, där hänsyn tas till läkemedels påverkan. Optimal läkemedelsanvändning värnar patientnyttan samtidigt som det begränsar läkemedlens belastning på miljön och bidrar till en hållbar ekonomi.

Inköp
Inom bolagets verksamheter sker olika typer av inköp. Inköp kan ske i form av textilier, sjukvårdsartiklar samt rengöringsmedel och städprodukter för att nämna ett par exempel. Framställning av textilier och sjukvårdsartiklar ger upphov till miljöpåverkan i form av energianvändning och kemikalier under framställning av råvara. Transporter av sjukvårdsartiklar och avfall orsakar utsläpp av växthusgaser. Tillverkning av rengöringsmedel och städprodukter är resurskrävande och användning ger upphov till avfall. Användning av rengöringsmedel ger också utsläpp till vatten. Doktor.Se strävar efter att använda miljömärkta produkter som minskar miljöpåverkan och torra städmetoder som minimerar utsläppen utan att ge avkall på städkvalitet.

Teknik
Bolagets digitala plattform minimerar transporter till arbete och läkarbesök men kräver teknik som ger upphov till negativ klimatpåverkan. Påverkan sker till exempel genom teknikmaterial som ofta är i plast och/eller metall. Lagringen sker vid datacenter vilka är energikrävande. Doktor.Se ser till att leverantörer följer vår uppförandekod för leverantörer och därmed ska verka för att minska sin klimatpåverkan. Doktor.Se förser sina anställda med och uppmuntrar användning av miljövänlig teknik (s.k. TCO-certifierad utrustning). TCO-certifiering är världens mest omfattande hållbarhetscertifiering för IT-produkter och innebär att man ser till social och miljömässig hållbarhet under hela IT-produktens livscykel.

Avfallshantering
För att inte bidra till resursslöseri är Doktor.Se noga med avfallshantering och återvinning. Hur stor miljöpåverkan av avfall blir beror på hur avfallet behandlas och därför måste miljöfarligt avfall omhändertas på särskilt vis. För Doktor.Se kan miljöfarligt avfall utgöras av till exempel läkemedelsavfall, kemikalier, lysrör, elektroniskt avfall och batterier. Doktor.Se följer renhållningsordning enligt Miljöbalken (SFS 2020:684, 15 kap 11§). Respektive fysisk vårdcentral följer den kommunala renhållningsplan som gäller där de verkar. Inom vården uppkommer branschspecifikt avfall som ska hanteras enligt särskilda anvisningar. Hanteringen regleras av föreskrifter från Socialstyrelsen och/eller Arbetsmiljöverket.

Avfallet benämns efter sina egenskaper, till exempel smittförande avfall och biologiskt avfall. I vårdens specialavfall ingår det dels avfall som ska hanteras säkert med tanke på arbetsmiljö, dels sådant avfall som regleras av omfattande lagstiftning eftersom det räknas som farligt avfall. Exempel på vårdens specialavfall är smittförande avfall, skärande/stickande avfall samt biologiskt avfall. Dessa avfall hanteras enligt lokal rutin på respektive vårdcentral.

Även på Doktor.Se:s huvudkontor är avfallshantering ett prioriterat område och källsortering sker av avfall i största möjliga utsträckning.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250330080924

Hälsa och säkerhet i arbetet
Med tanke på att Doktor.Se är ett innovativt bolag med ambition att utveckla vårdsystemet genom att erbjuda nya tjänster och produkter, stöter bolaget ständigt på utmaningar som behöver hanteras. Skyddskommittén driver centralt utvecklingen framåt för verksamheten och skyddsombuden driver det på respektive fysisk arbetsplats tillsammans med respektive verksamhetschef. Vid tillbud rapporterar medarbetaren detta vidare till närmaste chef, vid behov involveras HR. Skyddskommittén är ett initiativ som startades under 2021 för att implementera ett mer övergripande arbete med hälsa och säkerhet i vården som vi bedriver.

Ansvaret för arbetsmiljö och utbildning för anställda ligger hos respektive chef på arbetsplatsen med stöttning av det lokala skyddsombudet, denna rutin gäller för både våra digitala vårdtjänster och fysiska vårdcentraler. En fördel med hälsa och säkerhet för oss som vårdgivare är att det naturligt ligger nära vår praktiska verksamhet. Doktor.Se har under 2024 genomfört arbetsmiljöutbildningar som chefer på huvudkontoret samt inom fysisk och digital vård har deltagit i, och fortsättningsvis kommer nya chefer löpande att delta i desamma. Utbildningen har fokuserats på hur bolaget kan förebygga risker i arbetsmiljön och hur en bra arbetsmiljö bidrar till verksamheten.

Doktor.Se har en medarbetarplattform, Winningtemp, som regelbundet mäter våra medarbetares mående. Medarbetarna svarar anonymt på frågor inom olika områden, t ex ledarskap och arbetssituation. Svarsdeltagandet är högt och ledningen lägger stor vikt vid resultaten.

Mångfald och jämställdhet
Doktor.Se arbetar aktivt med att inkludera och diversitet i verksamheten och fokuserar på kompetensbaserad rekrytering där ingen diskriminering förekommer.

Doktor.Se strävar efter jämställdhet och mångfald bland personal, patienter och andra intressenter. Bolaget har nolltolerans mot all form av diskriminering vid rekrytering, anställning eller kontakt med anställda. Doktor.Se menar att det finns ett värde av mångfald och inkludering på arbetsplatsen och vill kännetecknas som en arbetsplats med en öppen och fri miljö där våra anställda, kunder och intressenter känner sig trygga och får ett rättvist bemötande. För att säkra dessa aspekter inom rekrytering har en utbildning för fördomsfri rekrytering och en likabehandlingsplan tagits fram.

Patienters hälsa och säkerhet
För Doktor.Se är patienthälsan och patientsäkerheten bolagets viktigaste uppdrag. Det innebär att det är essentiellt att de personer som söker vård hos bolaget blir professionellt omhändertagna av välutbildad legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal som innehar rätt och uppdaterad kompetens, vars arbete styrs av korrekta och tillförlitliga riktlinjer och rutiner. För att säkerställa detta har Doktor.Se bland annat utformat robusta rutiner vid on-boarding av nya medarbetare, där nyanställda vid flertalet tillfällen genomgår kompetensbedömning. Den befintliga personalens kompetens utvärderas regelbundet och via Doktor.Se Academy blir personalen uppdaterade inom olika medicinska områden. Vidare har bolaget i enlighet med SOSFS 2011:9 Socialstyrelsens föreskrifter för ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete tagit fram riktlinjer och instruktioner för journalgranskningar, loggkontroller och avvikelsehantering. Vi har ett digitalt ledningssystem där avvikelser hanteras.

Doktor.Se arbetar med olika former av förebyggande hälso- och sjukvård vilket ger minskad miljöbelastning i ett senare skede. Ett förebyggande arbete innebär friskare patienter med ett minskat vårdbehov, minskad läkemedelsanvändning och förbättrad resursförbrukning/-användning. Bolaget arbetar förebyggande genom bland annat barn- och mödrahälsovård. Doktor.Se eftersträvar arbetssätt som gagnar god och snar tillgänglighet vid akut sjukdom. Patienter med kronisk sjukdom kallas kontinuerligt till så kallade årskontroller eller oftare vid behov, där vi

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530080935

säkerställer medicinsk bedömning och genomgång av aktuella läkemedel, så att patient får rätt behandling. Vidare arbetar Doktor.Se aktivt med vaccinationer som är en preventiv behandling för att minimera risk för sjukdom.

Inom Doktor.Se arbetar vi med strikt behörighetshantering för att tillse att uppgifter om patienter inte röjs till obehöriga. Bestämmelser om vårdgivarens ansvar för tilldelning av behörigheter för åtkomst till uppgifter om patienter återfinns primärt i patientdatalagen och Socialstyrelsens föreskrifter HSLF-FS 2016:40 om journalföring och behandling av personuppgifter i hälso- och sjukvården. Bolaget tillser, i enlighet med dessa regler, att vår personal tilldelas en individuell behörighet för åtkomst till personuppgifter. Sådan tilldelning föregås av en behovs- och riskanalys och behörigheten begränsas till vad som behövs för att den enskilde ska kunna fullgöra sina arbetsuppgifter inom hälso- och sjukvården. Vidare har varje enskild medarbetare inom Doktor.Se ett ansvar att skydda den dokumentation och information som medarbetaren tar del av rörande en patient. Hälso- och sjukvårdspersonalen har tystnadsplikt som medför att medarbetaren inte till obehöriga får röja information om en patients hälsotillstånd eller personliga förhållanden. För att säkerställa efterlevnad av patientdatalagen och övrig tillämplig lagstiftning utför Doktor.Se kontroller månadsvis och slumpmässigt av medarbetare och deras hantering av personuppgifter med avseende på kriterier såsom patientrelation/uppdrag, avvikande mönster/åtkomst samt utförd aktivitet.

Doktor.Se har tydliga rutiner för arbete på distans såväl som arbete på vårdcentral och vårt kontor. Vid arbete på distans ska arbetsplatsen uppfylla samtliga krav avseende sekretess och tystnadsplikt.

Det innebär att inga patientuppgifter som kan leda till identifiering av patienten får uttryckas, att medarbetaren ska befinna sig på en plats där ingen annan hör det som sägs under samtalet med patienten, samt att inga patientuppgifter får vara tillgängliga vid en obemannad arbetsplats. Ovanstående aspekter gäller i alla våra verksamheter.

Centralt i Doktor.Se:s verksamhet är vår fortlöpande uppföljning av patientnöjdhet samt tillgänglighet för patienter i form av antalet minuters väntetid. Det ger oss värdefulla indikationer på hur väl vi bemöter och tar hand om våra patienter.

Kompetensutveckling

I tillämplig lagstiftning specificeras de kompetenskrav, utbildningskrav, yrkeslegitimationer och specialistbevis som krävs för att utföra den vård som Doktor.Se bedriver. För att uppfylla dessa krav har bolaget, vid anställningen av läkare, specifika rekryterings- och intervjurutiner. För övriga professioner utgår Doktor.Se från kvalitetsvariabler som medarbetaren granskas mot. Vid nyanställning har bolaget utbildning för våra läkare och sjuksköterskor, dels rörande de interna systemen, dels utbildning i hur man bemöter patienter och hanterar svåra situationer. För läkare görs en uppföljning efter genomförd utbildning för att stämma av att läkaren upplever att hen har tillräcklig kunskap och vet vad som förväntas. Först efter det har läkaren möjlighet att utöva sin profession hos Doktor.Se.

Under 2024 har vi fortsatt utveckla Doktor.Se Academy. Vi har löpande erbjudit utbildningar, föreläsningar mm inom skilda områden som exempelvis medicinsk rätt och medicinska specialistområden.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530008096

Mänskliga rättigheter
Doktor.Se:s påverkan på mänskliga rättigheter återfinns främst i leverantörsleden kopplat till inköpta förbrukningsvaror och utrustning som används i verksamheten

Mänskliga rättigheter inkluderar för Doktor.Se även alla människors lika värde. Doktor.Se tolererar inte någon form av diskriminering, hot, förtryck eller annat beteende som anses olämpligt avseende kön, ålder, etniskt ursprung, nationalitet, religion, fysisk eller psykisk funktionsvariation, medicinskt tillstånd, sexuell läggning, politisk åsikt, civilstånd eller fackligt medlemskap.

Diskriminering ska inte förekomma gentemot patienter, kollegor, vid rekrytering eller någon annan intressent på någon av ovan nämnda egenskaper.

Doktor.Se har antagit en Code of Conduct som omfattar regler och riktlinjer för bolagets medarbetare inom ovan områden, samt har en policy för utvärdering av leverantörer där mänskliga rättigheter också ingår.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Risker och riskhantering

Korruption
Doktor.Se bevakar eventuella risker för korruption och arbetar för att motverka dessa kontinuerligt. En av de största riskerna inom verksamheten anses vara den operationella risken av vårdkvalitet och säkerheten för patienter, däribland olämplig förskrivning av läkemedel från läkare gentemot mutor eller andra medel. Doktor.Se har strikta rutiner för uppföljning med sina läkare vid eventuella avvikelser, de granskas då genom sina journalanteckningar och patientomdömen. Bolaget för även dialog med andra vårdgivare vid behov för att utreda den anställdes förskrivningar. Doktor.Se utför riskanalyser inför anställning av vårdpersonal samt underleverantörer. Varje medarbetare får utbildning i samband med onboarding. En annan identifierad risk är upphandlingsprocesser och andra situationer där Doktor.Se, i egenskap av leverantör, interagerar med myndighetspersoner. För att minska risken för korruption/bestickning utbildas de personer som från Doktor.Se:s sida deltar i dessa diskussioner och beslut. Chefsjuristen ansvarar för uppföljning av efterlevnaden av antikorruptionspolicyn och gör löpande kontroller av samarbeten.

Klimatpåverkan
På Doktor.Se har vi genom vår verksamhet en påverkan på miljön och klimatet. Vi efterlever gällande miljölagstiftning och eftersträvar en hållbar resurshantering, begränsning av utsläpp samt god hantering av medicinskt avfall. Identifierade risker inkluderar höjda energipriser relaterat till exempelvis brist på tillgänglig energi men även höjda skatter och policyändringar.

Hälsa och säkerhet i arbetet
Beaktandet av våra medarbetares hälsa eller säkerhet är centralt för Doktor.Se. Vår verksamhet och våra medarbetares arbetsuppgifter medför risk för arbetsskador, olyckor och stress liksom för risker kopplat till kontakten med patienter. Doktor.Se arbetar aktivt för att förebygga olyckor och säkerställa en bra balans mellan arbete och privatliv.

Under vårdmöten händer det att patienter beter sig illa mot Doktor.Se:s personal, till exempel förekommer det hot och trakasserier. I den fysiska verksamheten hanteras dessa situationer av respektive verksamhetschef. Doktor.Se har en koncerngemensam policy mot hot och våld. En risk i samband med hälsa och säkerhet är att våra anställda kan uppleva en stressfylld arbetsmiljö vilket kan riskera både personalens och patientens hälsa. För kontorsanställda och personal som arbetar med digital vård kan ergonomi vara ett problem. Dessa risker fångas och följs upp via kontinuerliga medarbetarundersökningar.

Mångfald och jämställdhet
Doktor.Se gynnas av en inkluderande arbetsplats med mångfald av olika kulturer inom våra vårdcentraler och digitala vård. Olikheter välkomnas, respekteras, värderas och tas till vara vilket bidrar till nöjda och produktiva medarbetare. Doktor.Se ser en homogent sammansatt arbetsstyrka som en risk då den lätt kan förbise den potential och de fördelar som mångfald medför. Bolaget planerar att i ännu större utsträckning arbeta aktivt för att vara medvetna om vår personliga kognitiva bias i rekryteringsprocesser, det för att göra fördomsfria rekryteringar och i stället fokusera på kompetens och diversitet.

20250530080907

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250308098

Patienters hälsa och säkerhet
Inom Doktor.Se är patientsäkerhet och patientkvalitet uttalade fokusområden och som organisation arbetar vi kontinuerligt med att stärka vårt proaktiva arbete i förhållande till dessa områden. För Doktor.Se innebär det att stor vikt läggs vid att identifiera potentiella risker och att minimera dessa proaktivt, snarare än att reaktivt invänta och sedan hantera inträffade avvikelser. Likt ett led i det här har vi identifierat de mest väsentliga riskerna i relation till patienthälsa som:

i) felaktigt omhändertagande och/eller felbehandling som leder till skada,
ii) misskötsel av patientintegritet, som leder till att patientuppgifter hamnar hos obehöriga, driftstörningar i IT-system.

Ansvaret för kvalitet och patientsäkerhet åläggs respektive verksamhetschef i enlighet med Hälso- och sjukvårdsförordningen 2017:80. Vid klagomål och synpunkter från patienter eller anhöriga samt vid rapporterade avvikelser från den egna verksamheten eller andra närliggande vårdaktörer ska utredning ske skyndsamt. Rapportering av avvikelser sker i digitalt avvikelsesystem konfigurerat utifrån verksamheternas behov. Doktor.Se eftersträvar att avvikelse ska vara åtgärdad och att utredningen ska vara avslutad inom 30 dagar i enlighet med Socialstyrelsens föreskrifter. Återkoppling till berörda parter; såväl patienter, medarbetare som andra vårdaktörer ska då också ha skett.

Kompetensutveckling
För att vara en god vårdgivare och en attraktiv arbetsgivare är det av yttersta viktigt att Doktor.Se:s medarbetare håller sig uppdaterade med den utveckling som sker inom vården. Fokus på utbildning ligger över samtliga yrkeskategorier där kompetensbehoven ser olika ut. Behov av kompetens identifieras genom avvikelsehantering, journalgranskning samt egenkontroller. Inom den fysiska vården uppmuntrar Doktor.Se samtliga medarbetare till utbildning och kompetenshöjande insatser genom bl a Doktor.se Academy, som under 2024 erbjöds flera utbildningar inom olika områden.

Mänskliga rättigheter
Vid val av leverantör har Doktor.Se något begränsad påverkan då detta till stor del styrs av regioner som centralt upphandlar leverantörer. Respektive region ställer krav på leverantörer och varor. Den som genomför ett inköp/upphandling på Doktor.Se är ansvarig för att se till att kraven efterföljs. Miljöcertifierade väljs framför icke miljöcertifierade om leverantörerna, offerten och produkterna i övrigt är likvärdiga. Doktor.Se ingår inga samarbeten med företag som inte respekterar mänskliga rättigheter.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Årsredovisning 2024

Styrelse

20250530081005



Olof Sand (1963)

Styrelseordförande sedan 2021.

Utbildning: AMP vid Harvard Business School och MBA från Uppsala Universitet.
Övriga befattningar och styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Tengbom AB, IT Total AB och Dirac AB samt styrelserepresentant i Polygon Ltd.



Richard Åhlberg (1962)

Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning: Läkarexamen från Karolinska Institutet och en doktorsexamen från Karolinska Institutet. Richard Åhlberg har även en specialistexamen i internmedicin från Karolinska Universitetssjukhuset.
Övriga befattningar och styrelseuppdrag: Richard Åhlberg är överläkare vid Karolinska Universitetssjukhuset samt styrelseledamot i Konsul Berghs stiftelse, Ruth och Richard Julins stiftelse och Richard Åhlberg AB.



Roberto Rutili (1973)

Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning: Kandidatexamen i International Management från University of Minnesota och kandidatexamen i Business and Economics inom Managerial Control Systems från Uppsala universitet.
Övriga befattningar och styrelseuppdrag: VD för Vincero AB samt styrelseledamot i Newsec AB, Polar Structure AB, Netmore Group AB, och Friends of Charles Darwin Foundation.



Petter Sandström (1976)

Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning: Juristexamen från Helsingfors universitet.
Övriga befattningar och styrelseuppdrag: Petter Sandström är chefsjurist för Oriola Corporation samt styrelseledamot i Oriola Sweden AB, Svensk dos AB, Oriola Advisory Services Denmark ApS, Oriola Finland Oy, Pharmaservice Oy och Asunto Oy Telakuja 3.

Under 2024 har även Hannes Hasselrot ingått i styrelsen men har avgått per januari 2025.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH Doktor.Se

Ledning



Martin Lindman
(1974)

Verkställande direktör och grundare
Anställd sedan 2016



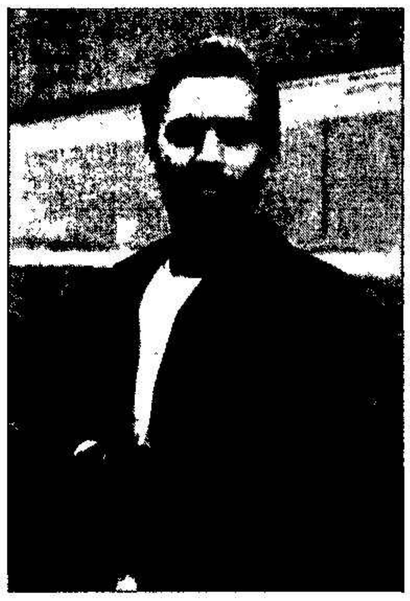
Carina Svensson
(1967)

Chief Human Resources Officer
Anställd sedan 2021



Maria Gners
(1981)

Chefsjurist
Anställd sedan 2019



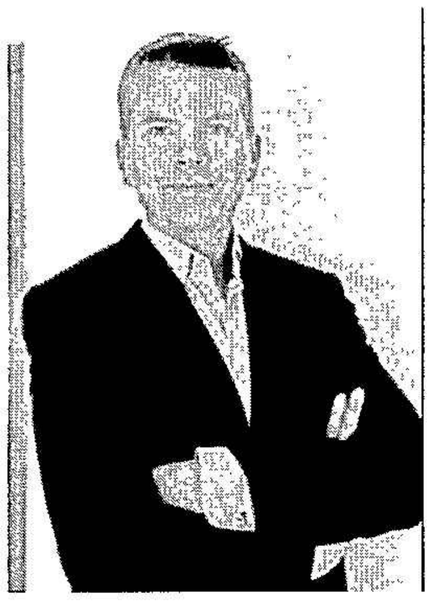
Viktor Sellman
(1987)

Head of Business Development
Anställd sedan 2022



Matilda Lundblad
(1982)

VD för Digitala Affärer
Anställd sedan 2022



Robin Knijn
(1973)

Managing Director Germany
Anställd sedan 2025

Ovan visar ledningsgruppen vid tillfället när årsredovisningen signerades.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081102

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och VD för Doktorse Nordic AB (Org.nr 559058-0089) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024. Företaget har sitt säte i Stockholm. Årsredovisningen är upprättad i svenska tusental kronor med SEK som redovisningsvaluta.

Där inget annat anges avser uppgifterna koncernen. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Information om verksamheten
Doktorse Nordic AB koncernen ("Doktor.Se") är en digifysisk vårdgivare som erbjuder digitalvård samt fysiska vård genom verksamheter över hela Sverige. Doktor.Se är Sveriges näst största digitala vårdtjänst och per den 31 december 2024 hade bolaget 26 vårdcentraler i Sverige med drygt 200 000 listade patienter. Doktor.Se finns också i Tyskland under varumärket Doktor.De som erbjuder både digital och fysisk vård. Digital vårdverksamhet håller också på att startas upp i Finland.

Doktor.Se har som ambition att effektivisera och skapa bättre tillgänglighet till svensk sjukvård. Genom att låta den första vårdkontakten bli digital, sparar vi både utrymme och resurser åt både individ och samhälle i stort. Fler patienter får vård snabbare, samtidigt som den traditionella vården avlastas, vilket frigör resurser åt patienter som verkligen behöver fysiska läkarbesök.

På våra digitala och fysiska vårdcentraler arbetar sjuksköterskor, specialistsköterskor, allmänläkare, specialistläkare, psykologer, kuratorer och fysioterapeuter.

Ägarförhållanden
Doktor.Se hade per den 31 december 2024 totalt 260 188 184 antal aktier (244 328 650) fördelat på cirka 500 aktieägare varav de största 10 aktieägarnas innehav motsvarade 41 procent av det totala antalet aktier. Doktor.Se:s tre största ägare var per den 31 december 2024 Jovb Investment AB (15 345 950 antal aktier, 5,9 procent innehav och röster), Hållbar AB (14 000 000 antal aktier, 5,4 procent av innehav och röster) och Oriola Oy 13 844 400 antal aktier, 5,3 procent innehav och röster).

Förvärv under året
Koncernen har under 2024 förvärvat Doktor 24 Healthcare AB som bedriver digitalvård samt driver cirka 70 vaccinationsenheter. I Tyskland har koncernen förvärvat primärvårdskliniken MVZ Ärzte am Niederrhein GmbH i Hünxe, primärvårdkliniken Buttenwiesen i Bavaria samt lagerbolaget Doktorde MVZ Nord AB. Buttenwiesen förvärvades via en inkråmstransaktion och i övriga bolag förvärvades 100 procent av rösterna och aktierna.

I not 26 framgår förvärvade nettotillgångar, köpeskilling samt finansiering av köpeskillingen.

Nettoomsättning
Nettoomsättningen uppgick till 1 614,7 MSEK (1 340,8), vilket motsvarade en ökning med 20,4 procent (21,5). Ökningen beror både på organisk tillväxt och genomförda förvärv.

Rörelseresultat
Koncernens rörelseresultatet uppgick till -74,3 MSEK (-147,6), resultatförbättringen beror framförallt på att kostnaderna för handelsvaror, personalkostnader och övriga externa kostnader har ökat i långsammare takt än intäkterna. Under året har etableringen i Tyskland fortsatt och avskrivningarna fortsätter att öka främst relaterat till aktiverade utvecklingskostnader och avskrivningar på kundrelationer som uppstått i samband med förvärv. Resultatet inkluderar jämförelsestörande poster om -11,4 MSEK (-15,1) främst hänförliga till förvärv och omstrukturering samt nedskrivningar på immateriella tillgångar om -49,7 MSEK (-3,7), se sidan 88-89.

Skatt
Koncernens totala skatt uppgick till -26,4 MSEK (9,5) för året och avser årets skatt -4,2 MSEK (-0,2) och uppskjuten skatt -22,2 MSEK (9,7).

Årets resultat
Koncernens resultat uppgick till -151,8 MSEK (-201,5).

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081103

Balansräkning
Balansomslutningen vid årets utgång uppgick till 1 806,5 MSEK (1 781,3).

Eget kapital
Koncernens eget kapital uppgick till 825,6 MSEK (779,8) per den 31 december 2024. Förändringen är framför allt drivet av resultatet som uppstått under perioden som ett led i bolagets tillväxtstrategi samt nyemission i samband med förvärv. Soliditeten uppgick till 46 procent (44).

Aktiekapital
Koncernens aktiekapital uppgick den 31 december 2024 till 0,7 MSEK (0,7). Per utgången av 2024 hade bolaget 260 188 184 stycken aktier (244 328 650).

Skulder och avsättningar
Koncernens långfristiga skulder och avsättningar uppgick till 657,8 MSEK (714,5), vilka främst är relaterade till lån upptagna i samband med förvärv av verksamheter samt leasingskulder. Koncernens kortfristiga skulder uppgick till 323,2 MSEK (287,1).

Koncernens skulder till kreditinstitut och andra långfristiga långivare uppgick till 445,2 MSEK (430,7) och leasingskulder till 245,3 MSEK (271,5). Ökningarna av skulder till kreditinstitut och andra långfristiga långivare beror främst på ränta som kapitaliseras och kommer återbetalas vid lånens förfall. Minskningen av leasingskulder beror främst på omförhandlade lokalavtal och minskad kvarstående löptid på avtal.

Likvida medel
Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2024 till 185,7 MSEK (290,7).

Kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 113,8 MSEK (-19,0) vilket visar att koncernen har ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Förbättringen beror främst på ett förbättrat rörelseresultat jämfört med föregående år. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -141,7 MSEK (-186,4) och förändringen förklaras till främst av en minskad investering i egenupparbetade immateriella tillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -77,5 MSEK (60,1). Förändringen förklaras främst att det inte har tagits upp några nya externa lån under 2024.

Risker och osäkerhetsfaktorer
De risker som beskrivs nedan är desamma som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper för året. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker, framförallt ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och refinansieringsrisk. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, en långsiktig och stabil kapitalstruktur samt begränsad riskexponering.

Väsentliga händelser under året
Ordinarie bolagsstämma hölls 25 april 2024.

Under 2024 har koncernen förvärvat två primärvårdskliniker i Tyskland varav en som inkråmsförvärv, en legal enhet i Sverige som driver digital primärvård och vaccinationsverksamhet samt ett lagerbolag för fortsatt verksamhetsutveckling i Tyskland. Se info under rubriken Förvärv under året samt i not 26.

Framtida utveckling
Doktor.Se planerar att under 2025 fortsätta stärka sin position som en av de främsta digifysiska vårdgivarna i Sverige. Detta kommer ske genom fortsatt integration av våra digitala och fysiska verksamheter vilket kommer driva organisk tillväxt under året. I Tyskland planeras fortsatt tillväxt både inom bolagets digitala tjänst Doktor.De samt fysisk vård. Utöver detta har Doktor.Se fortsatt en ambitiös förvärvsstrategi, både i Sverige och Tyskland och håller på att starta en digital verksamhet i Finland.

Möjlighet till fortsatt drift
Doktor.Se-koncernen visade under 2024 ett negativt resultat. Förlusten var i enlighet med budget och prognoser och var hänförlig till de stora investeringar som gjorts i koncernens expansion och förvärv. Koncernen har under året vänt kassaflödet i den löpande verksamheten och har under året ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten om 113,8 MSEK (-19,0).

Företagsledningen bedömer att befintligt kapital och likviditet räcker för att fortsätta verksamheten framåt åtminstone de närmaste 12 månaderna.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081104

Flerårsöversikt

Koncernen (TSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 614 705	1 340 808	1 103 579	839 810	534 405
Rörelseresultat	-74 306	-147 584	-258 728	-146 105	-74 728
Resultat efter finansiella poster	-125 470	-210 939	-288 056	-153 757	-85 590
Balansomslutning	1 806 514	1 781 302	1 818 220	1 345 625	683 255
Soliditet (%)	46%	44%	53%	71%	50%
Avkastning på eget kapital (%)	-18%	-26%	-29%	-16%	-26%
Avkastning på totalt kapital (%)	-8%	-11%	-15%	-11%	-13%
Medelantal anställda	1 059	936	819	496	295

Moderbolaget (TSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	126 825	106 968	63 639	31 005	17 836
Rörelseresultat	-83 810	-100 714	-181 977	-199 486	-129 411
Resultat efter finansiella poster	-112 389	-131 106	-192 422	-199 864	-137 143
Balansomslutning	1 370 980	1 269 851	1 419 924	1 153 940	489 386
Soliditet (%)	91%	87%	83%	95%	94%
Avkastning på eget kapital (%)	-5%	-8%	-17%	-12%	-19%
Avkastning på totalt kapital (%)	-4%	-7%	-14%	-12%	-18%
Medelantal anställda	50	94	101	57	31

För Finansiella definitioner och syften, se sid 88.

Moderbolaget

Moderbolaget har sitt säte i Stockholm. De flesta medarbetarna som arbetar på Doktor.Ses huvudkontor är anställda i moderbolaget. Dessutom ingår teknikutveckling i moderbolaget samt huvuddelen av bolagets marknadsföringskostnader.

Doktorse Nordic AB ingår i ett kommissionsavtal med majoriteten av de svenska dotterbolagen, där bolagen åtar sig att bedriva verksamhet i eget namn men för kommittentens räkning, dvs. Doktorse Nordic AB. Resultat övergår därför, från kommissionärsbolagen, genom en bokslutsdisposition till Doktorse Nordic AB. Nyförvärvade bolag inkluderas i kommissionärsavtalet från och med året efter de förvärvas.

Moderbolagets resultatet för perioden uppgick till -57,3 MSEK (-88,8).
Likvida medel uppgick till 31,0 MSEK (185,2). Minskningen i likvida medel beror framförallt på investeringar i den tekniska plattformen som gjorts under året, utbetalning av tilläggsköpeskillingar och aktieägartillskott kopplat till verksamheten i Tyskland. På bokslutsdagen uppgick eget kapital till 1 241,6 MSEK (1 106,4). Förändringen i eget kapital beror främst på årets resultat samt en nyemission kopplad till förvärv. Skulderna uppgick till 129,3 MSEK (163,5) där en minskning av skuld för tilläggsköpeskilling står för den största minskningen. Bolagets soliditet var 91 procent (87).

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Styrelsens förslag till vinstdisposition till årsstämman.

Till årsstämmans finns följande medel att förfoga (SEK):

Överkursfond	1 984 771 054
Balanserat resultat	-770 083 661
Årets förlust	-57 327 974
Summa disponibla medel	**1 157 359 418**

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 157 359 418
	1 157 359 418

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Koncernens rapport över resultatet

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	1 614 705	1 340 808
Övriga rörelseintäkter		11 747	16 475
		1 626 452	**1 357 282**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-301 955	-252 519
Övriga externa kostnader	5	-398 970	-354 786
Personalkostnader	6	-770 963	-740 634
Av- och nedskrivningar	10,11,13	-228 870	-156 927
Rörelseresultat		**-74 306**	**-147 584**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	7	12 623	6 377
Finansiella kostnader	8	-63 787	-69 732
Resultat efter finansiella poster		**-125 470**	**-210 939**
Skatt	9	-26 361	9 476
Årets resultat		**-151 830**	**-201 463**

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Årets resultat		-151 830	-201 463
Poster som kan komma att omklassificerats till resultatet			
Omräkningsdifferenser		5 098	1 108
Summa övrigt totalresultat		**5 098**	**1 108**
Summa totalresultat		**-146 732**	**-200 354**
Hänförligt till moderbolagets ägare		**-146 732**	**-200 354**

20250530081105
Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH
Doktor.Se

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	989 907	816 438
Immateriella tillgångar	10	159 940	203 416
Materiella anläggningstillgångar	11	37 643	44 051
Nyttjanderättstillgångar	12	237 735	266 242
Finansiella anläggningstillgångar	13	3 671	3 536
Uppskjuten skattefordran	9	1 514	1 061
Summa anläggningstillgångar		**1 430 410**	**1 334 744**
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	7 758	3 483
Kundfordringar	14	36 568	32 969
Aktuell skattefordran		20 706	20 951
Övriga fordringar	16	8 783	9 527
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	116 588	88 913
Likvida medel	14,18	185 700	290 716
Summa omsättningstillgångar		**376 104**	**446 558**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 806 514**	**1 781 302**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Aktiekapital		742	697
Övrigt tillskjutet kapital		1 984 771	1 792 261
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-1 159 931	-1 013 201
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**825 582**	**779 757**
Summa eget kapital		**825 582**	**779 757**
Avsättningar			
Övriga avsättningar		3 129	6 531
Summa avsättningar		**3 129**	**6 531**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14	3 000	5 109
Obligationslån	14	29 237	27 985
Andra räntebärande skulder	14	410 902	395 572
Övriga långfristiga skulder	14	22 435	63 430
Leasingskulder	13, 14	178 662	207 987
Uppskjuten skatteskuld	9	10 400	7 867
Summa långfristiga skulder		**654 636**	**707 950**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14	2 107	2 026
Leverantörsskulder	14	57 653	52 097
Aktuella skatteskulder		169	3 510
Leasingskulder	13, 14	66 602	63 554
Övriga kortfristiga skulder	14	85 370	80 009
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	111 266	85 869
Summa kortfristiga skulder		**323 168**	**287 065**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 806 514**	**1 781 302**

20250530081106

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Doktor.Se

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

20250530081107

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Belopp i TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Annat eget kapital inkl. årets resultat	**Summa eget kapital hänförligt till moder-bolagets ägare**	**Summa eget kapital**
Ingående eget kapital 2023-01-01	**695**	**1 774 654**	**11 219**	**-824 066**	**962 503**	**962 503**
Årets resultat	–	–	–	-201 463	**-201 463**	**-201 463**
Årets övrigt totalresultat	–	–	1 108	–	**1 108**	**1 108**
Årets totalresultat	**–**	**–**	**1 108**	**-201 463**	**-200 354**	**-200 354**
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Nyemission	2	14 998	–	–	**15 000**	**15 000**
Optioner	–	2 608	–	–	**2 608**	**2 608**
Summa	**2**	**17 606**	**–**	**–**	**17 608**	**17 608**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**697**	**1 792 261**	**12 328**	**-1 025 528**	**779 757**	**779 757**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**697**	**1 792 261**	**12 328**	**-1 025 528**	**779 757**	**779 757**
Årets resultat	–	–	–	-151 830	**-151 830**	**-151 830**
Årets övrigt totalresultat	–	–	5 098	–	**5 098**	**5 098**
Årets totalresultat	**–**	**–**	**5 098**	**-151 830**	**-146 732**	**-146 732**
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Nyemission	45	190 269	–	–	**190 314**	**190 314**
Optioner	–	2 243	–	–	**2 243**	**2 243**
Summa	**45**	**192 512**	**–**	**–**	**192 558**	**192 558**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**742**	**1 984 771**	**17 426**	**-1 177 357**	**825 582**	**825 582**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Koncernens rapport över kassaflöden

20250530081108

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-74 306	-147 584
Inbetalda räntor		5 648	6 377
Betalda räntor		-36 999	-33 170
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	23	224 676	157 310
Betald skatt		-7 208	-798
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**111 812**	**-17 864**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		2 532	- 2 266
Förändringar av rörelsefordringar		-6 682	13 543
Förändringar av rörelseskulder		6 104	-12 385
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**113 767**	**-18 972**
Investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv	26	-38 470	-39 895
Försäljning av dotterföretag		14 557	1 748
Utbetalda tilläggsköpeskillingar		-66 039	-49 834
Förvärv immateriella tillgångar	10	-38 600	-87 289
Förvärv materiella anläggningstillgångar	11	-13 801	-12 871
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	11	630	1 759
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-141 723**	**-186 382**
Finansieringsverksamheten			
Optionspremier		2 243	2 608
Upptagna räntebärande skulder	23	-	593 234
Amortering av räntebärande skulder	23	-2 028	-463 968
Amortering av leasingskuld	23	-77 730	-64 489
Utgifter avseende upptagna lån		-	-7 328
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-77 515**	**60 057**
Årets kassaflöde	18	**-105 472**	**-145 297**
Likvida medel vid årets början		290 716	435 270
Valutakursdifferens i likvida medel		456	743
Likvida medel vid årets slut		**185 700**	**290 716**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081109

Koncernens noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper
Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderbolaget Doktorse Nordic AB ("Doktor.Se") med organisationsnummer 559058-0089 och dess dotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet är att erbjuda digifysisk vård genom den digitala vårdtjänsten Doktor.Se samt genom vårdcentraler över hela Sverige. Doktor.Se driver också verksamhet i Tyskland genom bland annat den digitala vårdtjänsten Doktor.De, ett sjukhus för ortopedi samt ett antal primärvårdskliniker. Koncernens verksamhet inom vård inkluderar såväl primär- som specialistvård och bolaget har avtal med alla Sveriges större regioner. Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Sveavägen 63, 113 59 Stockholm. Styrelsen har dag som framgår av den digitala signeringen godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilken kommer att läggas fram för antagande vid årsstämma den 29 april 2025.

Redovisningsprinciper
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS redovisningsstandarder) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) såsom de fastställts av EU. Vidare har koncernredovisningen upprättats enligt Årsredovisningslagen och med tillämpning av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och tillämpning av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 (Redovisning för juridiska personer). I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not. Utöver finansiella definitioner enligt IFRS redovisningsstandarder, används alternativa nyckeltal för att beskriva den underliggande verksamhetens utveckling och öka jämförbarheten mellan perioder. Bolaget följer European Securities and Market Authorities (ESMA) riktlinjer om Alternativa Nyckeltal. Företagets finansiella rapporter har upprättats enligt antagande om fortsatt drift, going concern.

Nya eller ändrade IFRS redovisningsstandarder och tolkningar 2024 och framåt
International Accounting Standards Board (IASB) och IFRS Interpretations Committee (IFRIC) har givit ut och EU har antagit nya och reviderade standarder och tolkningar med tillämpning från och med räkenskapsåret 2024. IASB har gjort en uppdatering av IAS 1 avseende kovenanter och klassificering, IFRS 16 sale- and leaseback samt IAS 7/IFRS 7 avtal om leverantörsfinansiering. Dessa samt övriga reviderade standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning. Ett antal nya standarder, ändringar och tolkningar har publicerats men ännu inte trätt i kraft. Koncernen har bedömt att dessa inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella resultat och ställning, med undantag för IFRS 18 som träder i kraft 1 januari 2027.

Koncernredovisning
Tillgångar och skulder värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhölls. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS redovisningsstandarder kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter.

Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger. De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081110

Konsolidering

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Doktor.Se kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som kundrelationer eller goodwill.

Vid förvärv som sker i steg fastställs övervärdet den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan för moderbolaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Samtliga belopp anges i tusentals kronor om inget annat anges.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Tillgångar och skulder i dotterföretag med annan redovisningsvaluta än koncernens omräknas till svenska kronor till balansdagens valutakurs. Intäkter och kostnader omräknas till koncernens rapporteringsvaluta till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av dotterföretag redovisas i koncernen i övrigt totalresultat som omräkningsreserv.

Segmentrapportering

Doktor.Se har två rörelsesegment 2024, Sverige och Tyskland, under 2023 rapporterades även segmentet Plattform som håller på att fasas ut och under 2024 inkluderats i segmentet Sverige. Segmentsredovisningen följer den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Företagsledningen följer däremot inte upp tillgångar per segment utan följer enbart koncernens totala tillgångar.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas realiseras under koncernens normala verksamhetscykel som är 12 månader efter rapportperioden. Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas regleras under koncernens normala verksamhetscykel som är 12 månader efter rapportperioden.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081111

Intäkter från avtal med kunder
En intäkt redovisas då ett prestationsåtagande uppfylls, vilket är då kontroll över en utlovad vara eller tjänst övergår till kunden. Kontroll kan övergå över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten motsvarar det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens intäkter fördelar sig i huvudsak på följande intäktsströmmar; tillhandahållandet av sjukvårdstjänster genom dels digital vård och dels fysisk vård via vårdcentraler och vaccinationsmottagningar. Det finns även en mindre del som avser licensering av koncernens digitala plattform. Koncernen analyserar kundavtalen inom respektive affärsområde utifrån den så kallande femstegsmodellen för att fastställa när intäkterna ska redovisas. De fem stegen som analyseras är:
Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.
Steg 2: Identifiera de olika löften (prestationsåtaganden) som finns i avtalet.
Steg 3: Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovande varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.
Steg 4: Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.
Steg 5: Redovisa en intäkt när prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga kontroll övergått till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Digital vård
Koncernen har avtal med Region Sörmland för att leverera vård till patienter som använder de digitala vårdtjänster som Doktor.Se tillhandahåller. Koncernen anser att både regionen och patienterna agerar som kund till koncernen. Avtalsperioden bedöms vara kort motsvarande tiden mellan bokning av vård och att vårdtjänsten utförs via plattformen. Vidare anses prestationsåtagandet vara den digitala vård som utförs vid det digitala vårdbesöket, vilket innebär att kontroll över prestationsåtagandet anses övergå när vårdtjänsten utförs.

Fysisk vård
Intäkterna från fysisk vård avser vård som utförs hos koncernens vårdmottagningar. Koncernen har avtal med /uppdrag för ett flertal aktörer inom offentlig sektor (regioner i Sverige och försäkringsbolag i Tyskland) om att leverera vård till patienter. Kunden anses vara både regionerna och patienterna i Sverige och patienterna i Tyskland, avtalsperioden anses vara kort motsvarande respektive patientbesök. Varje sådant besök där vård utförs anses utgöra ett separat prestationsåtagande. Transaktionspriset är beroende på antalet patientbesök. Intäkterna redovisas då tjänsten (vården) utförs, det vill säga då vårdbesöket sker. Därutöver erhåller vårdcentralerna i Sverige en kapiteringsersättning som huvudsakligen beror på antalet listade patienter och vårdtyngd.

Plattformslicensiering
Koncernen genererar även intäkter från att licensera ut plattformen. Dessa anses primärt ge kunderna rätten att få nyttja plattformen vilket innebär att intäkterna från dessa avtal redovisas över tid. Affären är under avveckling.

Ersättning till anställda
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs i den period de anställda utför tjänsterna.

Pensionsplaner
Pensionsplaner kan vara förmånsbestämda eller avgiftsbestämda. Koncernen har främst avgiftsbestämda pensionsplaner (ITP1) men en viss del förmånsbestämda pensionsplaner finns (ITP2). Ett fåtal individuella pensionslösningar finns utöver ovan.

Avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till premiebestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under perioden.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081112

Förmånsbestämda pensionsplaner (ITP 2) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För aktuella räkenskapsår har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,4 Mkr.

Ersättningar vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar – Teckningsoptionsprogram
Moderbolaget har ställt ut teckningsoptioner till marknadsmässiga villkor. Doktor.Se har tillämpat sig utav Black & Scholes-modellen vid optionsvärderingen för att fastställa optionens pris. Eftersom premien som erlades för teckningsoptionerna motsvarade marknadsvärdet vid datum för erbjudandet leder inte teckningsoptionerna till någon effekt på personalkostnader eller sociala avgifter under optionernas löptid. Detaljer om optionsprogram finns under not 6.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter
Finansiella intäkter består av ränteintäkter och realisationsresultat på finansiella tillgångar. Finansiella intäkter redovisas i den period till vilken de hänför sig.

Finansiella kostnader
Finansiella kostnader utgörs främst av räntekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden och av räntekostnader på leasingskulder. Finansiella kostnader redovisas i den period till vilken de hänför sig.

De valutakursvinster och valutakursförluster som redovisas som finansiella intäkter respektive kostnader redovisas netto.

Inkomstskatter
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader beaktas inte vid redovisning av goodwill eller för den initiala redovisningen av ett tillgångsförvärv eftersom förvärvet inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur och i vilken jurisdiktion de underliggande tillgångarna eller skulderna förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla i den jurisdiktion när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081113

Immateriella tillgångar
En immateriell tillgång redovisas om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgången kommer tillfalla företaget samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. En immateriell tillgång värderas till anskaffningsvärde då det tas upp för första gången i den finansiella rapporten. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov samt i de fall det föreligger indikationer på en nedskrivning kan behövas. Även för de immateriella tillgångarna med obestämbar nyttjandeperiod görs en omprövning av nyttjandeperioden vid varje bokslutstillfälle.

Immateriella tillgångar uppkomna i samband med rörelseförvärv
De immateriella tillgångar som uppstått i samband med koncernens rörelseförvärv utgörs av kundrelationer samt goodwill. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst olika former av synergier samt personal. Goodwill anses ha en obestämbar nyttjandeperiod och prövas därmed minst årligen för nedskrivningsbehov.
Kundrelationer härrör sig från rörelseförvärv och avser den kundstock av listade patienter på vårdcentraler som förvärvats samt kundrelationer med andra distributionskanaler så som t ex försäkringsbolag.
Kundrelationer värderas på förvärvsdagen till verkligt värde. Därefter redovisas kundrelationer till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Egenupparbetade immateriella tillgångar
Doktor.Se:s egenupparbetade immateriella tillgångar avser utvecklingskostnader för den digitala vårdplattformen. Koncernens egenupparbetade tillgångar delas in i två faser: forskningsfas och utvecklingsfas. Kostnader som uppstår under forskningsfasen kostnadsförs löpande i takt med att de uppstår och aktiveras aldrig i efterhand. Kostnader som uppstår under utvecklingsfasen aktiveras som immateriella tillgångar när det enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen, kriterierna för aktivering är uppfyllda och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
Egenupparbetade immateriella tillgångar redovisas under utvecklingsfasen till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. De utgifter som aktiveras innefattar dels externa konsultkostnader dels utgifter för direkt lön och direkt anställningsrelaterade kostnader för personal som arbetat med att ta fram den digitala plattformen. Direkta kostnader som har vidarefakturerats på kund aktiveras inte. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår. Internt upparbetade tillgångar under utveckling testas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Avskrivningsprinciper
Samtliga immateriella anläggningstillgångar, förutom goodwill, skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Goodwill skrivs inte av. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella anläggningstillgångar är följande:

Kundrelationer	3 år
Egenupparbetade immateriella tillgångar	5 år
Varumärken	5 år

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250308:14

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.
Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

• Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år eller hyres-avtalets löptid
• Inventarier, verktyg och installationer	5 år
• Datorer	3 år
• Medicinska inventarier	10 år

Tillämpade avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut. För byggnader tillämpas komponentavskrivning.

Leasingavtal
Doktor.Se är endast leasetagare. Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingskulder
På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna.

Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av Doktor.Se. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtalet ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250308115

Finansiella instrument
Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan bland annat kundfordringar och likvida medel. Bland skulderna ingår bland annat skulder till kreditinstitut, andra långfristiga räntebärande skulder, leverantörsskulder och villkorade tilläggsköpeskillingar. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

Redovisning och borttagande
Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget behov av nedskrivning avseende förväntade kreditförluster för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar
Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via övrigt totalresultat,

eller

- Verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde framgår av Not 15 Finansiella instrument.

Koncernen innehar inga finansiella tillgångar klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat. Koncernen innehar inte heller några finansiella tillgångar som utgör skuldinstrument klassificerade till verkligt värde via resultatet.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH Doktor.Se

20250530081116

Nyttjanderättstillgångar
Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande).

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden undantaget valutaomräkning. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säkra på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

Tillämpning av praktiska undantag
Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Koncernen tillämpar inte undantaget att skilja ut icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter i leasingavtal.

Nedskrivning av icke finansiella tillgångar
Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Detta gäller även nyttjanderättstillgångar hänförliga till leasingavtal. Vidare prövas tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga koncernens goodwill, årligen för nedskrivningsbehov genom att tillgångens återvinningsvärde beräknas, oavsett om det föreligger indikationer på en värdenedgång eller ej.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Ett återvinningsvärde utgörs av det högsta av ett nettoförsäljningsvärde och ett nyttjandevärde som utgör ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultatet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. En nedskrivning samt en eventuell återföring av nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning återförs endast om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för den senaste beräkningen av tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250305117

Finansiella skulder
Finansiella skulder, med undantag för derivatinstrument och villkorade tilläggsköpeskillingar, klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Koncernens villkorade tilläggsköpeskilling klassificeras och redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde via resultatet. Derivat klassificeras till verkligt värde via resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen.
Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i Not 14 Finansiella instrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet eller egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kredit försämring sedan första redovisningstillfället.

Koncernen tillämpar den förenklade modellen för beräkning av kreditförluster för kundfordringar och upplupna intäkter. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se koncernens Not 14 Finansiella instrument.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen.

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas enligt den så kallade först-in-först-ut principen. Nettoförsäljnings-värdet definieras som försäljningspris reducerat för försäljningskostnader.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Nyttjad checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder. Likvida medel omfattas av kraven på förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Eget kapital
Företagets aktier består stamaktier, vilka redovisas som aktiekapital. Aktiekapitalet redovisas till dess kvotvärde och överskjutande del redovisas som Övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Låneutgifter
Doktor.Se aktiverar inte låneutgifter direkt hänförliga till uppförande av koncernens vårdplattform.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081118

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Statliga bidrag
Bidrag hänförliga till resultatet redovisas som en övrig rörelseintäkt och periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag redovisas först när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Kassaflöde
Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Detta innebär att resultatet justeras med transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar samt för intäkter och kostnader som hänförs till investerings- och/eller finansieringsverksamheten.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar
Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och bedöms inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Värdet på goodwill prövas varje år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov eller, vid inträffad händelse eller förändrade omständigheter som tyder på att det redovisade värdet inte kan återvinnas. För att pröva om nedskrivningsbehov föreligger sker en beräkning av nyttjandevärdet av den minsta kassagenererande enheten, som för Doktor.Se utgör de legala enheter där vård bedrivs, genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig koncernen på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250308115

Förvärvsanalyser
Vid förvärv av dotterföretag sker en förvärvsanalys varvid det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser redovisas. Förvärvsanalyser grundas på väsentliga uppskattningar och bedömningar på framtida händelser. Faktiska värden kan följaktligen komma att skilja sig från de som åsatts i förvärvsanalysen.

Villkorade köpeskillingar i samband med förvärv
Företagsledningen gör löpande en uppskattning och bedömningar av köpeskillingar som är villkorade av framtida händelser.

Egenupparbetade immateriella tillgångar
Aktivering av utvecklingskostnader för den digitala plattformen/digitala verktyg i gruppen sker enligt en beslutsprocess där ledningen bland annat bedömer om det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och det finns resurser att fullfölja utvecklingen. Plattformen används i Doktor.Se:s egen verksamhet samt säljs till externa kunder.

Nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar
Doktor.Se:s övriga immateriella anläggningstillgångar, så som kundrelationer och varumärken, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivningar. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

Leasingavtal
Vid redovisningen av leasingavtal där koncernen är leasetagare gör företagsledningen ett antal antaganden avseende leasingavtalens längd inklusive uppsägningstid och nyttjandet av eventuella förlängningsoptioner. Därtill görs bedömningar avseende diskonteringsräntan som används i avtalet, det vill säga leasingavtalets ränta eller koncernens marginella låneränta. Utöver ovan finns möjlighet för koncernen att välja att inte redovisa leasingavtal i rapporten över finansiell ställning för korttidsleasingavtal eller leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. De väsentliga bedömningar och uppskattningar Doktor.Se gjort avseende leasingavtalen avser bedömning av diskonteringsräntan och beslut om förlängningsperiod gällande avtal där inte en aktiv uppsägning företagits i enlighet med villkoren i avtalen. För dessa avtal görs en bedömning om rimlig förlängningsperiod för beräkning av framtida åtagande baserat på hur verksamheterna utvecklas framgent och de nya behov som kan tillkomma.

Teckningsoptioner
I samband med utställande av teckningsoptioner görs en värdering av optionerna i enlighet med Black-Scholes. Värderingen innebär uppskattningar av bland annat ränta och volatilitet.

Upparbetad ej fakturerad intäkt
Koncernen gör regelbundet en värdering av upparbetade men ej fakturerade intäkter. Det görs en bedömning av vad som förväntas inflyta och eventuell mellanskillnad reserveras.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081200

Not 3 Rörelsesegment

Doktor.Se har definierat två rörelsesegment enligt IFRS 8. Dessa segment är Sverige, i vilket bolagets digitala och fysiska vård i Sverige bedrivs samt segment Tyskland, i vilket bolagets digitala och fysiska vård i Tyskland bedrivs. Rörelsesegmentet Plattform, i vilket bolagets licensiering av den tekniska plattformen och därtill relaterad konsultverksamhet bedrivs, inkluderas sedan 2024 i segmentet Sverige.

2024-01-01 – 2024-12-31	Sverige	Tyskland	Summa segment	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	1 416 504	198 204	**1 614 708**	-2	**1 614 705**
Övriga intäkter	4 947	6 542	**11 489**	258	**11 747**
Summa intäkter	**1 421 451**	**204 746**	**1 626 197**	**255**	**1 626 452**
Handelsvaror	-272 579	-29 376	**-301 955**	-	**-301 955**
Direkta personalkostnader	-569 714	-138 315	**-708 030**	-	**-708 030**
Direkta kostnader för inhyrd personal	-107 786	-1 881	**-109 667**	-	**-109 667**
Täckningsbidrag	**471 373**	**35 173**	**506 545**	**255**	**506 800**
Indirekta personalkostnader	-	-	**-**	-62 933	**-62 933**
Indirekta kostnader för inhyrd personal	-	-	**-**	-30 917	**-30 917**
Övriga externa kostnader	-189 859	-31 280	**-221 139**	-37 247	**-258 386**
Allokerade kostnader	-108 187	-22 656	**-130 843**	130 843	**-**
Jämförelsestörande poster	11 202	173	**11 375**	-	**11 375**
Justerad EBITDA	**184 528**	**-18 590**	**165 939**	**-**	**165 939**
Rörelseresultat				**-74 306**	**-74 306**
Periodens resultat				**-151 830**	**-151 830**

2023-01-01 – 2023-12-31	Sverige	Tyskland	Plattform	Summa segment	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	1 208 449	148 710	18 961	**1 376 120**	-35 312	**1 340 808**
Övriga intäkter	-4 921	6 929	-	**2 008**	14 467	**16 475**
Summa intäkter	1 203 528	**155 639**	**18 961**	**1 378 128**	**-20 846**	**1 357 282**
Handelsvaror	-245 974	-27 704	-	**-273 678**	21 159	**-252 519**
Direkta personalkostnader	-534 776	-104 438	-267	**-639 482**	-	**-639 482**
Direkta kostnader för inhyrd personal	-94 708	-	-1 873	**-96 581**	-	**-96 581**
Täckningsbidrag	**328 069**	**23 497**	**16 821**	**368 387**	**314**	**368 701**
Indirekta personalkostnader	-	-	-	**-**	-101 153	**-101 153**
Indirekta kostnader för inhyrd personal	-	-	-	**-**	-40 879	**-40 879**
Övriga externa kostnader	-141,726	-22 540	-2 082	**-166 348**	-50 979	**-217 326**
Allokerade kostnader	-101 413	-45 761	-10 903	**-158 077**	158 077	**-**
Jämförelsestörande poster	954	4 817	-	**5 771**	9 328	**15 100**
Justerad EBITDA	**85 884**	**-39 987**	**3 836**	**49 733**	**-25 291**	**24 443**
Rörelseresultat					**-147 584**	**-147 584**
Periodens resultat					**-201 463**	**-201 463**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081211

Not 4 Intäkter från avtal med kunder

2024-01-01 - 2024-12-31	Koncernen totalt
Segment	
Sverige	1 416 196
Tyskland	198 204
Övrigt	305
Intäkter från avtal med kunder	**1 614 705**
Land	
Sverige	1 408 855
Tyskland	198 204
Andra länder	7 646
Intäkter från avtal med kunder	**1 614 705**

2023-01-01 - 2023-12-31	Koncernen totalt
Segment	
Sverige	1 208 449
Tyskland	148 710
Plattformslicensiering	18 961
Övrigt	-35 312
Intäkter från avtal med kunder	**1 340 808**
Land	
Sverige	1 178 193
Tyskland	148 710
Andra länder	13 905
Intäkter från avtal med kunder	**1 340 808**

Not 5 Arvode till revisor

Ernst & Young AB	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Revisionsuppdraget	3 746	3 445
Annan revisionsverksamhet	172	92
Skatterådgivning	-	335
Övriga tjänster	-	-
Summa	**3 918**	**3 872**

BDO, PwC, PB-audit GmbH, Revise Sverige AB	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Revisionsuppdraget	723	397
Annan revisionsverksamhet	-	74
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	737
Summa	**723**	**1 207**

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH Doktor.Se

20250530081122

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31			2023-01-01 - 2023-12-31		
Medelantalet anställda	**Medelantal anställda**	**Varav kvinnor, procent**	**Varav män, procent**	**Medelantal anställda**	**Varav kvinnor procent**	**Varav män, procent**
Moderbolaget	50	60%	40%	94	51%	49%
Dotterföretag i :						
Sverige	661	78%	22%	672	78%	22%
Tyskland	348	71%	29%	170	48%	52%
Totalt i koncernen	**1 059**	**75%**	**25%**	**936**	**70%**	**30%**

	2024-01-01 - 2024-12-31			2023-01-01 - 2023-12-31		
Könsfördelning, styrelse och VD	**Medelantal ledamöter**	**Varav kvinnor, procent**	**Varav män, procent**	**Medelantal ledamöter**	**Varav kvinnor, procent**	**Varav män, procent**
Styrelseledamöter	5	0%	100%	4	27%	73%
Verkställande direktör	1	0%	100%	1	0%	100%
Totalt i koncernen	**6**	**0%**	**100%**	**5**	**22%**	**78%**

Personalkostnader	**2024-01-01 - 2024-12-31**	**2023-01-01 -2023-12-31**
Moderbolaget		
Styrelse och koncern VD		
Löner och andra ersättningar	-3 001	-3 098
Sociala avgifter	-943	-960
Pensionskostnader	-717	-662
Övriga personalkostnader	-	-
Summa	**-4 661**	**-4 720**
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	-35 625	-61 297
Sociala avgifter	-12 569	-22 387
Pensionskostnader	-4 944	-9 098
Aktiverade personalkostnader	9 326	29 455
Övriga personalkostnader	-2 031	-2 088
Summa	**-45 843**	**-65 415**
Dotterföretag		
Styrelse och koncern VD		
Löner och andra ersättningar	-	-
Sociala avgifter	-	-
Pensionskostnader	-	-
Övriga personalkostnader	-	-
Summa	**-**	**-**
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	-511 726	-473 725
Sociala avgifter	-151 541	-141 079
Pensionskostnader	-40 037	-34 181
Övriga personalkostnader	-17 155	-21 513
Summa	**-720 459**	**-670 499**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081123

2024-01-01 - 2024-12-31	Grundlön, styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande					
Olof Sand	500	–	–	–	500
Styrelseledamot					
Richard Åhlberg	50	–	–	–	50
Verkställande direktör					
Martin Lindman	2 451	–	717	–	3 168
Övriga ledande befattningshavare (6 stycken)	11 787	268	2 008	56	14 119
Summa	**14 788**	**268**	**2 725**	**56**	**17 837**

Av ledande befattningshavare är 3 anställda i moderbolaget och 3 i något av koncernens dotterbolag.

2023-01-01 - 2023-12-31	Grundlön, styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande					
Olof Sand	500	–	–	–	500
Styrelseledamot					
Linda Höljö	149	–	–	–	148
Richard Åhlberg	50	–	–	–	50
Verkställande direktör					
Martin Lindman	2 400	–	662	–	3 062
Övriga ledande befattningshavare (8 stycken)	14 713	–	537	–	15 251
Summa	**17 812**	**–**	**1 199**	**–**	**19 011**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081124

Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare
Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön och pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Verkställande direktören och bolaget har en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader från bolagets sida Doktorse Nordic AB och om verkställande direktören själv väljer att avsluta sin anställning.
Pensionsförmånen för verkställande direktören utgår enligt ITP.

Inga bonusavtal finns för VD eller ledande befattningshavare, dock kan gratifikationer tilldelas vid extraordinära insatser.

Avgångsvederlag
Inget särskilt avgångsvederlag finns avtalat för den verkställande direktören.

Ersättning till ledande befattningshavare
Denna ersättning omfattar bolagets verkställande direktör och styrelseledamöterna (i den mån de erhåller ersättning för tjänster utförda åt koncernen utanför styrelseuppdraget), eventuell vice verkställande direktör i bolaget och andra befattningshavare som bolaget betraktar som ledningspersoner. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Teckningsoptioner
Koncernen har 2 teckningsoptionsprogram som riktar sig till nyckelpersoner i företaget samt styrelse. Under 2022 implementerades program 2022/26 under vilket 187 500 utestående teckningsoptioner kan lösas in mot aktier i bolaget. Under 2024 implementerades program 2024/28 uppdelat i två del-program under vilket maximalt 6 264 837 teckningsoptioner kan lösas in mot aktier i bolaget. Bolaget emitterade 6 264 837 per program och det överskjutande antalet optioner makuleras under kvartal 1, 2025. Premien som erlades för teckningsoptionerna, motsvarade marknadsvärdet vilken har beräknats genom Black & Scholes-modellen. Utöver villkoren för teckningsoptionerna har varje optionsinnehavare ingått optionsavtal med bolaget med ytterligare villkor för hur teckning kan ske. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i bolaget. Kvotvärdet är 0,00285 SEK per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 18 409 SEK vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Utöver dessa två teckningsprogram har bolaget teckningsoptioner utestående som del i en utställd obligation. För information om optioner relaterade till utställd obligation se not 21.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250308125

	Genomsnittligt lösenpris per teckningsoption	Antal teckningsoptioner
Utestående per den 31 december 2022	**29,4**	**4 732 000**
Inlösningsbara per den 31 december 2022	**-**	**-**
Tilldelade	-	-
Förverkade	45,0	-1 312 500
Inlösta	-	-
Förfallna	17,0	-2 532 000
Utestående per den 31 december 2023	**41,9**	**887 500**
Inlösningsbara per den 31 december 2023	**38**	**486 368**
Tilldelade	16,9	6 264 837
Förverkade	50	-100 000
Inlösta	-	-
Förfallna	38,0	-600 000
Utestående per den 31 december 2024	**17,9**	**6 452 337**
Inlösningsbara per den 31 december 2024	**-**	**-**

Ytterligare 6 264 837 optioner var överskjutande från de två del-program som optionsprogrammet 2024/2028 utgjorde, dessa är inte tilldelade och klassas ej som utestående. Dessa makuleras under kvartal 1 2025. Nedan tabell visar utestående teckningsoptionernas förfallodatum och lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfallodag	Lösen-pris	Teckningsoptions-premie	Teckningsoptioner 31 December 2024
2022-08-01	2026-09-01	50,0	0,280	187 500
2024-02-16	2028-04-01	15,0	0,4077	5 464 837
2024-02-16	2028-04-01	30,0	0,0191	800 000
Summa				**6 452 337**

Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner vid slutet av perioden	3,2 år

Marknadsvärdet för teckningsoptionerna har beräknats med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Följande inputdata användes i modellen för teckningsoptionerna som tilldelats 2024:

Black-Scholes	2024
Lösenpris	15 och 30
Tilldelningsdatum	2024-02-16
Förfallodatum	2028-04-01
Aktiepris vid utgivande av optioner	8
Förväntad volatilitet (%)	25%
Riskfri ränta (%)	3,0%

Not 7 Finansiella intäkter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet:		
Nettovinster villkorad tilläggsköpeskilling	805	-
Summa redovisad i resultatet	**805**	**-**
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter från kundfordringar	106	23
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	5 542	6 354
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	**5 648**	**6 377**
Övriga finansiella intäkter:		
Resultat vid försäljning av koncernföretag	6 094	-
Resultat vid försäljning av aktier i bolag med ägarintresse	75	-
Summa övriga finansiella intäkter	**6 169**	**-**
Summa finansiella intäkter	**12 623**	**6 377**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081126

Not 8 Finansiella kostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet:		
Nettoförluster villkorad tilläggsköpeskilling	-	- 3 804
Summa redovisat i resultatet	**-**	**-3 804**
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut och andra räntebärande skulder	-48 541	-32 527
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-5 040	-642
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	**-53 581**	**-33 170**
Övriga finansiella kostnader:		
Resultat vid försäljning av koncernföretag	-	1 748
Nedskrivning aktier i bolag med ägarintresse	-	-24 624
Valutakursdifferenser – netto kostnader, finansiella poster	-464	-1 569
Räntekostnader leasingskulder	-9 742	-8 313
Summa	**-10 206**	**-32 758**
Summa finansiella kostnader	**-63 787**	**-69 732**

Resultat för försäljning av dotterföretag 2023 avser slutbetalning för försäljning av dotterbolag som skedde 2022.

Not 9 Skatt

Aktuell skatt	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-4 053	-584
Justeringar avseende tidigare år	-110	383
Summa aktuell skatt	**-4 163**	**-200**
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-22 198	9 677
Summa uppskjuten skatt	**-22 198**	**9 677**
Redovisad skatt i resultaträkningen	**-26 361**	**9 476**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081127

Avstämning av effektiv skattesats	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Resultat före skatt	**-125 470**	**-210 939**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6%)	25 847	43 453
Effekt av olika skattesatser för utländska dotterbolag	3 451	6 320
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-15 572	-13 737
Ej skattepliktiga intäkter	5 236	73
Ej aktiverat underskottsavdrag	-45 212	-27 015
Skatt avseende tidigare år	-110	383
Redovisad skatt	**-26 361**	**9 476**
Effektiv skattesats	21%	-4%

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld
I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Uppskjuten skattefordran	Underskotts-avdrag	Materiella tillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde 2024-01-01	**-**	**-**	**1 060**	**1 060**
Uppkomna via rörelseförvärv	28 439	-	-	-
Fusion	-	-	-11	-11
Redovisat:				
I resultatet	-28 439	-	461	-27 978
I övrigt totalresultat	-	-	4	4
Utgående redovisat värde 2024-12-31	**-**	**-**	**1 513**	**1 513**

Uppskjuten skattefordran	Underskotts-avdrag	Materiella tillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde 2023-01-01	**-**	**-**	**515**	**515**
Uppkomna via rörelseförvärv	-	-	-	-
Redovisat:				
I resultatet	-	-	548	548
I övrigt totalresultat	-	-	-2	-2
Utgående redovisat värde 2023-12-31	**-**	**-**	**1 060**	**1 060**

Uppskjuten skatteskuld	Underskotts-avdrag	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde 2024-01-01	**-**	**640**	**7 227**	**7 867**
Uppkomna via rörelseförvärv	-	-	8 283	8 283
Redovisat:				
I resultatet	-	-	-5 780	-5 780
I övrigt totalresultat	-	-	30	30
Utgående redovisat värde 2024-12-31	**-**	**640**	**9 760**	**10 400**

Uppskjuten skatteskuld	Underskotts-avdrag	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde 2023-01-01		**4 579**	**9 669**	**14 247**
Uppkomna via rörelseförvärv		-	2 746	2 746
Redovisat:				
I resultatet		-3 939	-5 190	-9 129
I övrigt totalresultat		-	2	2
Utgående redovisat värde 2023-12-31		**640**	**7 227**	**7 867**

Koncernen har per utgången av 2024 underskottsavdrag uppgående till ca 1 026 MSEK (846), för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen. Underskottsavdragen har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster då delar av underskotten är spärrade på grund genomförda förvärv i Sverige. I Tyskland förväntas de framtida beskattningsbara vinsterna infalla längre fram i tiden.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081128

Not 10 Immateriella tillgångar

Anskaffningsvärde	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Egenupparbetade immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Per den 1 januari 2023	**774 933**	**8 349**	**83 712**	**194 394**	**1 061 390**
Uppkomna via rörelseförvärv	66 545	–	13 330	–	79 875
Årets anskaffningar	–	151	16 666	70 472	87 289
Försäljningar / utrangeringar	-480	–	–	–	-480
Omräkningseffekt	-231	-5	-557	-413	-1 205
Per den 31 december 2023	**840 768**	**8 495**	**113 152**	**264 454**	**1 226 869**
Anskaffningsvärde					
Per den 1 januari 2024	**840 768**	**8 495**	**113 152**	**264 454**	**1 226 869**
Uppkomna via rörelseförvärv	194 362	–	39 011	17	233 389
Årets anskaffningar*	–	102	7 704	30 793	38 600
Försäljningar / utrangeringar	-3 679	–	–	–	-3 679
Omräkningseffekt	2 306	4	505	592	3 408
Per den 31 december 2024	**1 033 757**	**8 601**	**160 372**	**295 856**	**1 498 587**

**I årets anskaffningar för kundrelationer ingår inkråmsförvärvet Buttenwiesen med 7 973,8 TSEK (inkl omräkning). Köpeskillingen uppgick till 7 995,6 TSEK och har betalats med likvida medel.*

Avskrivningar	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Egenupparbetade immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Per den 1 januari 2023	**–**	**-2 974**	**-36 781**	**-65 057**	**-104 811**
Årets avskrivningar	–	-1 740	-29 530	-46 953	-78 223
Försäljningar/utrangeringar	480	–	–	–	480
Omräkningseffekt	–	2	159	189	350
Per den 31 december 2023	**480**	**-4 711**	**-66 152**	**-111 821**	**-182 204**
Avskrivningar					
Per den 1 januari 2024	**480**	**-4 711**	**-66 152**	**-111 821**	**-182 204**
Årets avskrivningar	–	-1 719	-35 296	-54 622	-91 637
Omräkningseffekt	–	-2	-129	-222	-354
Per den 31 december 2024	**480**	**-6 432**	**-101 577**	**-166 666**	**-274 195**

Nedskrivningar	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Egenupparbetade immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Per den 1 januari 2023	**-21 131**	**–**	**–**	**–**	**-21 131**
Årets nedskrivningar	-3 679	–	–	–	-3 679
Per den 31 december 2023	**-24 810**	**–**	**–**	**–**	**-24 810**
Nedskrivningar					
Per den 1 januari 2024	**-24 810**	**–**	**–**	**–**	**-24 810**
Årets nedskrivningar*	-23 200	–	–	-30 214	-53 414
Försäljningar/Utrangeringar	3 679	–	–	–	3 679
Per den 31 december 2024	**-44 331**	**–**	**–**	**-30 214**	**-74 545**

	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Egenupparbetade immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Utgående redovisat värde per 31 december 2023	**816 438**	**3 784**	**47 000**	**152 633**	**1 019 854**
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	**989 907**	**2 169**	**58 794**	**98 977**	**1 149 847**

* Nedskrivningen i egenupparbetade tillgångar är främst hänförlig till den del av tillgången som är kopplad plattformsaffären som är under avveckling. Nedskrivningen av goodwill är hänförlig till minskad verksamhet i ett dotterbolag.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081129

Nedskrivningsprövning
Koncernen nedskrivningsprövar minst årligen immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, dvs goodwill. Koncernens goodwill har uppstått i samband med koncernens rörelseförvärv. För vidare information, se not 26 Rörelseförvärv.

Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket för koncernen utgör primärvårdsverksamheten i Sverige som främst består av vårdcentraler, vaccinverksamhet och digital vård och primärvårdsverksamheten i Tyskland. 2023 fördelades verksamheten i Sverige mellan digital och fysisk vård vilket inte längre är fallet 2024. Redovisat värde för goodwill fördelar sig på kassagenererande enheter enligt nedan:

2024-12-31	Vård Tyskland	Vård Sverige	Summa
Goodwill	111 384	878 523	989 907

2023-12-31	Digital vård	Fysisk vård Tyskland	Fysisk vård Sverige	Summa
Goodwill	155 591	79 335	581 512	816 438

Nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för respektive kassagenererande enhet som goodwillen tillhör.
Återvinningsvärdet för de svenska kassagenerareande enheterna har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på uppskattade framtida kassaflöden som nuvärdesberäknats med WACC efter skatt som diskonteringsfaktor.
Återvinningsvärdet för de tyska verksamheterna har beräknats i enlighet med ovan men för denna kassagenerande enhet har förväntad framtida verksamhetsexpansion räknats med i framtida kassaflöden. I Tyskland har ett sjukhus förvärvats, som bas för framtida förvärv inom primärvården och förvärv ligger med i den framtida kassaflöden.

2024-12-31	
Diskonteringsfaktor före skatt (%)	10,75%
Prognos av kassaflöden under	5 år
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)	2,0%

2023-12-31	
Diskonteringsfaktor före skatt (%)	8,2%
Prognos av kassaflöden under	5 år
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)	2,0%

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolymer och kostnader. De viktiga antaganden som driver förväntade kassaflöden under de närmaste åren utgörs av intäktstillväxt, marginal samt investeringsnivåer. Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter. Vid känslighetsanalys på några av de prognostiserade antagandena har det identifierats risk för nedskrivning i den kassagenererande enheten Tyskland. I Tyskland har ett sjukhus förvärvats, som bas för framtida förvärv inom primärvårdsområdet. Vid känslighetstester av redovisat värde i relation till nyttjandevärde ger en justering av antagandet om tillväxt med +/- 2 procentenheter en risk om 4 MSEK i nedskrivning i Tyskland medan en justering av diskonteringsfaktorn med +/- 2 procentenheter inte medför någon risk för nedskrivning för en kassagenererande enheten Tyskland. För den kassagenererande enheten Sverige påvisas inget nedskrivningsbehov och det finns inga indikationer om att tänkbara förändringar i viktiga antaganden skulle leda till nedskrivningsbehov.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20230530081330

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Summa materiella anläggnings-tillgångar
Per den 1 januari 2023	**8 472**	**64 947**	**2 802**	**76 221**
Årets anskaffningar	–	11 658	1 212	12 870
Anskaffat via rörelseförvärv	–	901	88	989
Försäljningar och utrangeringar	–	-10 974	-215	-11 189
Omklassificering	–	-278	278	–
Omräkningseffekter	–	-85	-28	-113
Per den 31 december 2023	**8 472**	**66 169**	**4 135**	**78 778**
Anskaffningsvärde				
Per den 1 januari 2024	**8 472**	**66 169**	**4 135**	**78 778**
Årets anskaffningar	–	7 237	6 564	13 801
Anskaffat via rörelseförvärv	–	1 824	–	1 825
Försäljningar och utrangeringar	-8 472	-7 376	-62	-15 910
Omklassificering	–	449	-449	–
Omräkningseffekter	–	318	44	362
Per den 31 december 2024	**–**	**68 621**	**10 232**	**78 856**

Ackumulerade avskrivningar	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Summa materiella anläggnings-tillgångar
Per den 1 januari 2023	**-163**	**-27 960**	**-475**	**-28 598**
Årets avskrivningar	-178	-14 064	-868	-15 110
Försäljningar och utrangeringar	–	8 957	–	8 957
Omklassificering	–	88	-88	–
Omräkningseffekter	–	29	19	48
Per den 31 december 2023	**-341**	**-32 949**	**-1 412**	**-34 702**
Ackumulerade avskrivningar				
Per den 1 januari 2024	**-341**	**-32 949**	**-1 412**	**-34 702**
Årets avskrivningar	-7	-12 478	-889	-13 375
Försäljningar och utrangeringar	349	6 597	28	6 973
Omklassificering	–	-25	–	-25
Omräkningseffekter	–	-60	-23	-83
Per den 31 december 2024	**–**	**-38 916**	**-2 297**	**-41 212**

Ackumulerade nedskrivningar	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Summa materiella anläggnings-tillgångar
Per den 1 januari 2023	**–**	**– 25**	**–**	**– 25**
Årets nedskrivningar	–	–	–	–
Per den 31 december 2023	**–**	**– 25**	**–**	**– 25**
Ackumulerade nedskrivningar				
Per den 1 januari 2024	**–**	**-25**	**–**	**-25**
Årets nedskrivningar	–	–	–	–
Omklassificering	–	25	–	25
Per den 31 december 2024	**–**	**–**	**–**	**–**
Utgående redovisat värde per den 31 december 2023	**8 131**	**33 195**	**2 725**	**44 051**
Utgående redovisat värde per den 31 december 2024	**–**	**29 706**	**7 937**	**37 643**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH Doktor.Se

20250530081331

Not 12 Leasingavtal

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs i huvudsak av avtal avseende lokaler. Koncernen klassificerar därmed sina leasingavtal i klasserna lokaler och övrigt. I nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt rörelserna under året:

	Nyttjanderättstillgångar			
	Lokaler	Övrigt	Summa nyttjanderätts-tillgångar	Leasingskuld
Per den 1 januari 2023	**205 357**	**1431**	**206 788**	**209 286**
Tillkommande avtal	105 413	1 088	106 501	85 763
Avskrivningar	-57 617	-1 373	-58 990	-
Avslutade avtal	-4 621	-17	-4 638	-4 733
Omvärdering av avtal	16 630	53	16 683	37 185
Omvärderingseffekter	-103	-	-103	-134
Räntekostnader	-	-	-	8 313
Leasingavgifter	-	-	-	-64 139
Utgående balans per den 31 december 2023	**265 059**	**1 182**	**266 242**	**271 541**
Tillkommande avtal	13 541	342	13 883	15 366
Avskrivningar	-69 320	-875	-70 195	-
Avslutade avtal	-4 862	-120	-4 982	-6 698
Omvärdering av avtal	31 583	138	31 721	31 721
Omvärderingseffekter	1 069	-	1 069	1 085
Räntekostnader	-	-	-	9 742
Leasingavgifter	-	-	-	-77 493
Utgående balans per den 31 december 2024	**237 067**	**667**	**237 735**	**245 264**

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheten:

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-70 195	-58 990
Räntekostnader på leasingskulder	-9 742	-8 313
Summa	**-79 937**	**-67 303**

Koncernen redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 77 730 TSEK (64 489) för räkenskapsåret 2024. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se, Not 21 Finansiella risker. I noten för löptidsanalys framgår vad gäller för förfallostrukturen över leasingskulderna.

Not 13 Finansiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Hyresdeposition	3 653	3 459
Övriga finansiella innehav	18	78
Summa Finansiella anläggningstillgångar	**3 671**	**3 536**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081132

Not 14 Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31

Finansiella tillgångar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Kundfordringar	-	36 568	36 568
Hyresdepositioner	-	3 653	3 653
Övriga finansiella innehav	-	18	18
Övriga fordringar	-	8 783	8 783
Upplupna intäkter	-	82 169	82 169
Likvida medel	-	185 700	185 700
Summa	**-**	**316 892**	**316 892**

Finansiella skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	-	5 107	5 107
Skulder till ägare	-	29 237	29 237
Andra räntebärande skulder	-	410 902	410 902
Leverantörsskulder	-	57 653	57 653
Leasingskulder	-	245 264	245 264
Villkorad tilläggsköpeskilling	55 392	-	55 392
Summa	**55 392**	**748 163**	**803 555**

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31

Finansiella tillgångar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Kundfordringar	-	32 969	32 969
Hyresdepositioner	-	3 459	3 459
Aktier i bolag med ägarintresse	-	-	-
Övriga finansiella innehav	-	78	78
Övriga fordringar	-	9 527	9 527
Upplupna intäkter	-	65 654	65 654
Likvida medel	-	290 716	290 716
Summa	**-**	**402 402**	**402 402**

Finansiella skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	-	7 135	7 135
Skulder till ägare	-	27 985	27 985
Andra räntebärande skulder	-	395 572	395 572
Leverantörsskulder	-	52 097	52 097
Leasingskulder	-	271 541	271 541
Villkorad tilläggsköpeskilling	118 335	-	118 335
Summa	**118 335**	**754 330**	**872 666**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH Doktor.Se

20250530081133

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder samt för långfristiga skulder med rörlig ränta anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella tillgångarna.

Värdering till verkligt värde
Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
Nivå 2 – Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)
Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

Finansiella skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2024	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	55 392	55 392

Finansiella skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2023	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	118 335	118 335

Villkorad tilläggsköpeskilling
I samband med av koncernens rörelseförvärv har villkorade tilläggsköpeskillingar uppstått. De villkorade köpeskillingarna är beroende av framtida resultat för de förvärvade bolagen. De villkorade köpeskillingarna ingår i posten Övriga långfristiga skulder eller Övriga kortfristiga skulder och värderas till verkligt värde genom diskontering av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. De villkorade köpeskillingarna återfinns i nivå 3 i värderingshierarkin. Väsentliga icke-observerbara indata utgörs av nedan delar.

Villkorad tilläggsköpeskilling	**2024-01-01 -2024-12-31**	**2023-01-01 - 2023-12-31**
Ingående balans	**118 335**	**142 282**
Rörelseförvärv	6 859	22 317
Utbetalt	-66 039	-49 834
Återförd tilläggsköpeskilling förvärv 2023	-3 000	–
Värdeförändring redovisad i resultatet	-763	3 571
Utgående balans	**55 392**	**118 335**

För information om förfallotidpunkter se not 21.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH Doktor.Se

20250530080134

Not 15 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Vaccin	7 758	3 483
Redovisat värde	**7 758**	**3 483**

Not 16 Övriga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Fordran på leverantör	1 250	637
Övrigt	7 533	8 889
Redovisat värde	**8 783**	**9 527**

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen ersättning primärvård och digital vård	91 271	63 132
Upplupen ersättning övrigt	1 373	2 522
Förutbetalda kostnader förvärv	363	966
Förutbetald hyra	14 871	16 098
Förutbetald kostnad marknadsföring	33	52
Förutbetald IT tjänst	3 402	1 971
Förutbetalda övriga kostnader	5 276	4 173
Redovisat värde	**116 588**	**88 913**

Not 18 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	185 700	290 716
Redovisat värde	**185 700**	**290 716**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081335

Not 19 Koncernföretag

Moderföretagets, Doktorse Nordic AB, innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Huvudsaklig aktivitet	Organisations-nummer	Säte	2024-12-31	2023-12-31
Doktorse Nordic AB	Förmedling av vård och hälsa	559058-0089	Stockholm	Moderföretag	Moderföretag
Doktor.Se Vingåkers Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	556599-4885	Vingåker	100 %	100 %
Doktorse Vårdcentraler AB	Hälso- och sjukvård	559200-5440	Stockholm	100 %	100 %
Doktor.Se Örestadskliniken AB	Hälso- och sjukvård	556616-7028	Malmö	100 %	100 %
Doktor.Se VLG AB	Hälso- och sjukvård	556308-6700	Upplands Väsby	100 %	100 %
Doktor.Se VLG Holding AB	Hälso- och sjukvård	556864-9197	Upplands Väsby	100 %	100 %
Doktorse Norra Djurgårdsstaden AB	Hälso- och sjukvård	559261-2997	Stockholm	100 %	100 %
Doktor.Se Njurunda vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	556634-0906	Sundsvall	100 %	100 %
Doktor.Se Rosenlunds Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	556594-1423	Stockholm	100 %	100 %
Doktor.Se Adina Hälsan AB	Hälso- och sjukvård	556864-4263	Göteborg	100 %	100 %
Doktor.Se Geria Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	556774-9055	Söderköping	100 %	100 %
Doktor.Se Sävedalenhälsan AB	Hälso- och sjukvård	556922-5682	Partille	100 %	100 %
Doktor.Se Vaccinationsbussar Norden AB	Hälso- och sjukvård	559302-0448	Stockholm	100 %	100 %
Doktor.Se Norrköping Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	559116-4248	Norrköping	100 %	100 %
Doktor.Se Garnisonsgatans Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	559133-2001	Helsingborg	100 %	100 %
Doktor.Se Geria City AB	Hälso- och sjukvård	559250-5076	Norrköping	100 %	100 %
Doktor.Se Fridhemsplan Vårdcentral AB	Hälso- och sjukvård	556904-9645	Stockholm	100 %	100 %
Doktor.Se Husläkarna Falkenberg AB	Hälso- och sjukvård	559067-3496	Falkenberg	100 %	100 %
Life Caddy Health Operations AB	Hälso- och sjukvård	559237-1685	Stockholm	-	100 %
Doktor.Se Rimbo Hälsocentral AB	Hälso- och sjukvård	556778-6196	Rimbo	-	100 %
Doktor.Se Norrtälje Hälsocentral AB	Hälso- och sjukvård	559057-7408	Norrtälje	100 %	100 %
Doktor.Se Vaccination Sverige AB	Hälso- och sjukvård	559245-8912	Rimbo	100 %	100 %
Doktor.Se Husläkarna Rimbo-Edsbro AB	Hälso- och sjukvård	556484-4354	Rimbo	100 %	100 %
Doktor.Se Kapellet i Norrtälje AB	Hälso- och sjukvård	559054-3632	Rimbo	-	100 %
Doktor.Se Sundsvall Vårdcentraler AB	Hälso- och sjukvård	556655-8085	Sundsvall	100 %	100 %
Doktorse KEU Holding AB	Hälso- och sjukvård	559432-0912	Stockholm	100 %	100 %
Doktor.Se Gällivare Hälsocentral AB	Hälso- och sjukvård	556841-3560	Gällivare	100 %	100 %
Strandängshälsan AB	Hälso- och sjukvård	556988-8232	Laholm	100 %	100 %
InnovDr AB	Hälso- och sjukvård	559059-3256	Västra Frölunda	100 %	100 %
Doktor 24 Healthcare AB	Hälso- och sjukvård	556225-6346	Stockholm	100 %	-
DoktorfiOy	Hälso- och sjukvård	3299856-5	Helsingfors	100 %	100 %
Doktor.De GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 225365	Berlin	100 %	100 %
Praxis-Klinik Bergedorf GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 59789	Hamburg	100 %	100 %
Doktorde MVZ Berlin GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 183780	Berlin	100 %	100 %
Doktor.De MVZ Hannover GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 224154	Hannover	100 %	100 %
PKB MVZ Bayern GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 279777	Bayern	100 %	100 %
MVZ Ärzte am Niederrhein GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 29439	Hünxe	100 %	-
Doktorde MVZ Nord GmbH	Hälso- och sjukvård	HRB 186198	Hamburg	100 %	-

Utöver ovan fanns inom koncernen 7 vilande lagerbolag i UK som avvecklades under januari 2024.

För mer information om koncernens rörelseförvärv, se Not 26 Rörelseförvärv

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081136

Not 20 Eget Kapital

Aktiekapital
Det registrerade aktiekapitalet på 742 TSEK (697) består av 260 188 184 aktier (244 328 650 aktier). Koncernen har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde. Aktiernas kvotvärde är 0,0029 SEK (0,0029 SEK).

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid företagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till koncernens kvarvarande nettotillgångar. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av företaget själv eller dess dotterföretag.

Bolaget har teckningsoptioner utestående dels till anställda, dels som del i en utställd obligation. Se not 6 respektive not 21 för mer information.

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Antal utestående aktier vid årets början	244 328 650	243 728 650
Nyemission	15 859 534	600 000
Tecknade aktier med stöd av optioner	–	–
Antal utestående aktier vid årets slut	**260 188 184**	**244 328 650**

Övrigt tillskjutet kapital
Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital utöver kvotvärdet per aktie tillskjutet av koncernens aktieägare.

Balanserat resultat inkl. årets resultat
Balanserat resultat inkl. årets resultat innefattar värdet av konverteringsrätt för konvertibelt skuldebrev, balanserat resultat och årets resultat.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250308137

Not 21 Finansiella risker

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker, framförallt ränterisk, likviditetsrisk, valutarisken och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, en långsiktig och stabil kapitalstruktur samt begränsad riskexponering.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer.

Nedan visas de finansiella tillgångar koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för. Utöver nedanstående tillgångar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar och koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Koncernens kunder utgörs till största del av regioner och företag inom den offentliga sektorn samt ett fåtal privata företag inom vård och omsorg. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig kreditvärdighet. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 30-60 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0,2 procent (0,4).

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. I de fall en extern kreditrating inte finns tillgänglig för motparten görs en intern bedömning av motpartens kreditrating baserat på bolagets tidigare erfarenheter av kunden samt annan tillgänglig information. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar samt för fordringar som uppgår till väsentliga belopp, görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. För ej kreditförsämrade fordringar och fordringar som ej uppgår till väsentliga belopp görs en kollektiv bedömning.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. I dessa fall sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081138

Åldersanalys kundfordringar

		Förfallna kundfordringar					
2024-12-31	**Ej förfallna kundfordringar och upplupna intäkter**	**0-30 dagar**	**31-60 dagar**	**61-90 dagar**	**91-120 dagar**	**>120 dagar**	**Summa**
Brutto – kundfordringar	33 307	2 167	574	207	77	236	**36 568**
Brutto - upplupna intäkter	82 191	-	-	-	-	-	**82 191**
2023-12-31							
Brutto – kundfordringar	27 529	2 795	1109	317	316	902	**32 969**
Brutto - upplupna intäkter	65 654	-	-	-	-	-	**65 654**

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer.

Likvida medel

Koncernens kreditrisk uppstår också från placering av likvida medel och överskottslikviditet. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförligt till placeringar. För placeringar på bankkonton så är målsättningen att motparten ska ha en hög kreditvärdighet om minst investment grade rating BBB (S&P). Koncernens likvida medel finns till största del hos nordisk bank.

Likviditetsbehovet följs löpande och i samband med översyner av Doktor.Se finansieringsbehov.

Kreditriskexponering och kreditriskkoncentration

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar, upplupna intäkter och likvida medel. Likvida medel är finns till största del placerade hos nordisk bank med hög kreditvärdighet. Risken för kreditförluster bedöms därmed vara begränsad.

Majoritetens av koncernens kundfordringar löper på kunder i offentlig sektor vilka bedöms ha en god kreditvärdighet. Risken för kreditförluster bedöms därmed vara begränsad.

Kreditriskexponering (brutto) per 2024-12-31

	Förenklad modell			
Kategori och kreditriskbetyg	Kundfordringar	Upplupna intäkter	Likvida medel	**Totalt**
Finansiella institut	-	146	184 886	**185 032**
Företag i vårdsektorn	1 103	-	-	**1 103**
Offentliga sektorn, regioner	17 868	81 021	-	**98 889**
Försäkringsbolag	1 786	-	-	**1 786**
Övriga	114	945	-	**1 058**
Summa exponering motsvarande investment grade*	**20 870**	**82 113**	**184 886**	**287 868**
Utan /ej specificerat kreditriskbetyg:				
Konsumenter	11 646	6	-	**11 652**
Övriga	4 052	945	814	**5 811**
Summa	**36 568**	**83 063**	**185 700**	**305 331**

*Motsvarande BBB eller högre rating

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081139

Marknadsrisk
Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas enligt IFRS redovisningsstandarder i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisker och valutarisker.

Ränterisk
Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Målsättningen är att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat i en större omfattning än vad koncernen klarar av. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens långfristiga räntebärande skulder. Koncernens upplåning sker normalt sett till rörlig ränta. Ränterisk förekommer givet de rörliga räntorna och koncernens räntekostnader i förhållande koncernens tillgängliga likvida medel.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen, får en ränteuppgång/nedgång på 1 procentenheter på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på +/- 3 656 TSEK.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

				Redovisat värde	
	Valuta	**Förfall**	**Ränta**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Skulder till kreditinstitut	SEK	2025-10-31	Rörlig	107*	135*
Skulder till kreditinstitut	SEK	2027-05-30	Rörlig	5 000*	7 000*
Skulder till andra långfristiga långivare	SEK	2026-12-30	Rörlig	414 613	401 300
Obligationslån	SEK	2027-12-01	Rörlig	30 429	29 586
Summa				**450 150**	**438 021**

* Lånen amorteras löpande fram till förfall.

Förfallostruktur kapitalbindning 2024

	Belopp	**Andel, %**
2025	2 107	0%
2026	416 613	93%
2027	31 429	7%
>2028	0	0%
	450 150	**100%**

Koncernens har ett obligationslån till ägare där långivarna dels erhåller ränta på det utlånade kapitalet men också erhåller optioner som del av ersättningen. Obligationslånet berättigar långivare 3 250 000 teckningsoptioner till ett värde av SEK 3 114 021 vilket kan ses som en effektiv reducering av räntan på obligation om 1pp. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i bolaget. Kvotvärdet är 0,00285 SEK per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 9 272 SEK vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Utöver ovan optioner finns teckningsoptioner utställda till anställda, för mer information se not 6.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH Doktor.Se

20250308140

Valutarisk
Valutarisk är risken för att ogynnsamma förändringar i valutakurser påverkar resultat, kassaflöde eller eget kapital negativt. Över 85 procent av koncernens intäkter från avtal genereras i Sverige, där koncernens transaktioner sker i svenska kronor. Viss valutarisk föreligger för koncernens verksamhet i Tyskland, där transaktioner sker i euro. En 10% +/- förändring i SEK/EUR växelkursen ger en effekt på total försäljning om +/- 20 482 TSEK och rörelsevinsten om -/+ 5 345 TSEK.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk
Likviditetsrisk är risken att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Bolaget prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Koncernens verksamhet är i allt väsentligt finansierad via eget kapital och koncernen har en god likviditet. Koncernen har åtaganden gentemot kreditgivaren avseende skuldsättning i förhållande till EBITDA och likviditet. Koncernen har ett beviljat kreditbelopp för förvärvskredit som uppgår till totalt 100 000 TSEK. Den totala likviditetsreserven består av likvida medel och möjlighet att använda förvärvskrediten vid framtida förvärv. Per balansdagen var förvärvskrediten utnyttjad med 0 TSEK; utnyttjat belopp konverteras med automatik till skuld. Skulden förfaller 2026-12-30.

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för bolaget. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 9 månader före förfallodagen.

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen Löptidsanalys. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081411

	2024-12-31					
Löptidsanalys	**<3 mån**	**3-12 mån**	**2-3 år**	**4-5 år**	**>5 år**	**Totalt**
Skulder till kreditinstitut	507	1 600	3 000	-	-	5 107
Andra långfristiga räntebärande skulder*	-	-	414 613	-	-	414 613
Obligationslån*	-	-	30 429	-	-	30 429
Villkorad tilläggsköpeskilling	28 682	6 722	14 985	5 003	-	55 392
Leasingskulder	28 484	38 118	95 799	45 827	37 036	245 264
Leverantörsskulder	57 630	23	-	-	-	57 653
Summa	**115 304**	**46 463**	**558 826**	**50 830**	**37 036**	**808 460**

**Andra långfristiga skulder har i balansräkningen minskats med uppläggningskostnader om 3 711 TSEK och Aktieägarlån har i balansräkningen minskats med uppläggningskostnader om 1 192 TSEK. Uppläggningskostnader kostnadsförs över lånens löptid.*

	2023-12-31					
Löptidsanalys	**<3 mån**	**3-12 mån**	**2-3 år**	**4-5 år**	**>5 år**	**Totalt**
Skulder till kreditinstitut och andra långfristiga räntebärande skulder	507	1 520	3 109	403 300	-	408 435
Obligationslån	-	-	-	29 586	-	29 586
Villkorad tilläggsköpeskilling	52 405	6 731	59 199	-	-	118 335
Leasingskulder	27 422	37 158	98 297	59 729	48 936	271 541
Leverantörsskulder	51 740	357	-	-	-	52 097
Summa	**132 074**	**45 766**	**160 605**	**492 615**	**48 936**	**879 995**

Nedan visas kreditavtal/-ramar som koncernen har ingått:

	Belopp 2024-12-31	Utnyttjad 2024-12-31	Belopp 2023-12-31	Utnyttjad 2023-12-31
Förvärvsram	100 000	-	100 000	-
Summa	**100 000**	**-**	**100 000**	**-**

Den förvärvsram som finns om 100 MSEK, per utgången av 2024, kan användas till förvärv av vårdcentraler inom Sverige.

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda intäkter	1 594	1 504
Upplupna semesterlöner	25 818	21 779
Upplupna sociala avgifter	20 795	17 890
Upplupen löneskatt	15 762	14 847
Upplupen ränta	653	395
Upplupna löner och arvoden	12 509	4 118
Upplupna direkta kostnader	6 791	11 525
Upplupna kostnader inhyrd personal	13 204	6 572
Upplupna kostnader marknadsföring	5 342	1 951
Övrigt	8 798	5 287
Redovisat värde	**111 266**	**85 869**

Not 23 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Avskrivningar	175 206	156 003
Nedskrivningar immateriella tillgångar	53 598	-
Försäljningar/utrangeringar	-	474
Valutakursjusteringar	-464	-1 569
Förändring avsättningar	-3 665	2 403
Summa	**224 676**	**157 310**

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Upptagna skulder till kreditinstitut och annan räntebärande upplåning	-	593 234
Amorteringar	-79 758	-528 457
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**-79 758**	**64 777**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH Doktor.Se

20250530081442

Not 24 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	5 000	5 000
Pant i andelar i koncernföretag	510 784	362 240
Summa	**515 784**	**367 240**

Säkerheter har primärt lämnats till koncernens långivare i samband med upptagande av förvärvsfinansiering. Anspråkstagande av säkerheter måste föregås av brott mot låneavtalets villkor (inkl. konvenanter) men där bolaget också har möjlighet att läka konvenantbrott genom kapitaltillskott.

Not 25 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderbolaget, anges i Not 19 Koncernföretag. Alla transaktioner mellan koncernen, och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen. Ytterligare information om moderbolagets transaktioner med dotterföretag återfinns i moderbolagets Not 23 Transaktioner med närstående.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 6 Anställda och personalkostnader.

Koncernens övriga transaktioner med närstående utgörs av inköp från bolag med ägande. Prissättningen är marknadsmässig och i linje med de rabatter andra kunder erhåller.

Aktieägare enligt not 23 moderbolag		2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Inköp av varor/ tjänster	Bonnier News AB	44	45
Inköp av varor/ tjänster	Bonnier News Local AB	10	22
Inköp av varor/ tjänster	Bonnier Healthcare Sweden AB	21	39
Inköp av varor/ tjänster	Oriola Sweden AB	33 913	15 099
Inköp av varor/ tjänster	Kronans Apotek AB	894	-
Inköp av varor/ tjänster	Rickard Åhlberg AB	250	250
Inköp av varor/ tjänster	Esaias Holding AB	161	402
Inköp av varor/ tjänster	Medibas AB	104	130
Skuld till aktieägare på balansdagen		6 085	228

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250306081143

Not 26 Rörelseförvärv

Koncernen har under 2024 genomfört 3 stycken förvärv. I samtliga fall har 100% av aktierna i bolaget förvärvats. Syftet med förvärven är att stärka Doktor.Se digifysiska affär och realisera digifysiska synergier. Nedan framgår samtliga förvärv och i tabellen framgår förvärvade nettotillgångar, köpeskilling samt finansiering av köpeskillingen. Under segmentet Sverige presenteras förvärvet av Doktor 24 Healthcare AB och under segmentet Tyskland presenteras MVZ Ärzte am Niederrhein GmbH samt förvävet av ett lagerbolag.
Den 1 juli 2024 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i MVZ Ärzte am Niederrhein GmbH. Företaget driver primärvårdsklinik i Hünxe, Tyskland.

Den 14 augusti 2024 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i Doktor 24 Healthcare AB. Företaget driver digitalvård samt ca 70 vaccinationsenheter
Under 2024 har även 1 lagerbolag köpts, Doktorde MVZ Nord GmbH, Tyskland.

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (preliminär)	**Tyskland Verkligt värde**	**Sverige Verkligt värde**
Immateriella tillgångar	325	-
Materiella anläggningstillgångar	977	845
Finansiella anläggningstillgångar	47	28 564
Varulager	118	6 689
Kundfordringar och övriga fordringar	5 839	17 318
Likvida medel	4 334	32 751
Räntebärande skulder	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-867	-7 440
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-1 286	-32 226
Identifierade nettotillgångar	**9 487**	**46 501**
Goodwill	29 394	167 419
Kundrelationer	2 889	36 118
Total Köpeskilling	**41 768**	**250 039**
Köpeskillingen består av:		
Kontanter	25 972	49 443
Egetkapitalinstrument	-	190 314
Villkorad tilläggsköpeskilling	6 850	-
Skuld för slutbetalning	8 947	10 280
Total köpeskilling	**41 768**	**250 039**

I samband med förvärven uppstod övervärde i form av kundrelationer om 39 007 TSEK och goodwill om 196 813 TSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak förväntade synergieffekter samt immateriella tillgångar som inte uppfyller villkoren för separat redovisning. Goodwillen förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvets preliminära påverkan på koncernens kassaflöde	
Köpeskilling	291 807
Avgår:	
Kvittningsemission	190 314
Villkorad tilläggsköpeskilling	6 850
Skuld för slutbetalning	19 227
Kassa (förvärvad)	37 085
Justering rörelseförvärv som genomfördes 2023	-121
Nettokassautflöde	**38 451**

Under 2024 bidrog förvärven med 122 721 TSEK till koncernens intäkter och -37 504 TSEK till koncernens resultat efter skatt.
Transaktionskostnader relaterade till förvärven uppgick till 4 051 TSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under övriga externa kostnader.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081441

Not 26 Rörelseförvärv, forts.

Koncernen har under 2023 genomfört 4 stycken förvärv. I samtliga fall har 100% av aktierna i bolaget förvärvats. Syftet med förvärven är att stärka Doktor.Se digifysiska affär och realisera digifysiska synergier. Nedan framgår samtliga förvärv och i tabellen nedan framgår förvärvade nettotillgångar, köpeskilling samt finansiering av köpeskillingen. Förvärven presenteras samlat då de enskilt är mindre förvärv och dessutom bedriver liknande verksamhet.

Den 2 maj 2023 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i Caspien Vårdteam AB. Företaget äger två primärvårdskliniker i Sundsvall.
Den 1 juni 2023 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i Husläkarna Rimbo/Edsbro AB. Företaget äger en primärvårdsklinik i Rimbo.
Under 2023 har även 2 lagerbolag köpts, Doktor.se KEU Holding AB i Sverige och Doktorfi Oy i Finland.

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (preliminär)	**Fysisk vård Sverige Verkligt värde**
Immateriella tillgångar	–
Materiella anläggningstillgångar	988
Finansiella anläggningstillgångar	243
Varulager	55
Kundfordringar och övriga fordringar	7 188
Likvida medel	9 689
Räntebärande skulder	–
Uppskjuten skatteskuld	-2 746
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-9 638
Identifierade nettotillgångar	**5 780**
Goodwill	66 771
Kundrelationer	13 330
Total Köpeskilling	**85 881**

Köpeskillingen består av:

Kontanter	15 640
Egetkapitalinstrument	15 000
Villkorad tilläggsköpeskilling	20 750
Lånefinansiering	34 491
Total köpeskilling	**85 881**

För information om den villkorade tilläggsköpeskillingen se not 14 Finansiella instrument.

I samband med förvärven uppstod övervärde i form av kundrelationer om 13 330 TSEK och goodwill om 66 771 TSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak förväntade synergieffekter samt immateriella tillgångar som inte uppfyller villkoren för separat redovisning. Goodwillen förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvets preliminära påverkan på koncernens kassaflöde	
Köpeskilling	85 881
Avgår:	
Kvittningsemission	15 000
Villkorad tilläggsköpeskilling	20 750
Kassa (förvärvad)	9 689
Justering rörelseförvärv som genomfördes 2022	546
Nettokassautflöde	**39 895**

Under 2023 bidrog förvärven med 15 772 TSEK till koncernens intäkter och -2 299 TSEK till koncernens resultat efter skatt.

Transaktionskostnader relaterade till förvärven uppgick till 4 030 TSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under övriga externa kostnader.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081145

Not 27 Händelser efter balansdagen

- Den 1 januari 2025 förvärvades primärvårdskliniken Hausärztliche Praxisgemeinschaft, Diabetologie i Berlin. Förvärvet har skett som ett inkråmsförvärv till dotterbolaget Doktorde MVZ Berlin GmbH.

- Den 14 mars 2025 har befintligt finansieringsavtal utökats med 50 MSEK, ökningen av lån kommer främst att användas till ytterligare förvärv.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081146

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	126 825	106 698
Övriga rörelseintäkter		184	199
		127 009	**106 898**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4,5	-82 105	-92 960
Personalkostnader	6	-50 504	-70 135
Av- och nedskrivningar	11,12	-78 198	-44 359
Övriga rörelsekostnader		-12	-158
Rörelseresultat		**-83 810**	**-100 714**
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2 625	2 745
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-31 204	-33 137
Resultat efter finansiella poster		**-112 389**	**-131 106**
Bokslutsdispositioner	9	59 199	42 319
Resultat före skatt		**-53 190**	**-88 787**
Skatt på årets resultat	10	-4 138	-
Årets resultat		**-57 328**	**-88 787**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Årets resultat		-57 328	-88 787
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat		**-57 328**	**-88 787**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Moderbolagets balansräkning

20250530081147

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande arbeten	11	85 560	141 844
Summa immateriella anläggningstillgångar		**85 560**	**141 844**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	12	1 162	1 993
Summa materiella anläggningstillgångar		**1 162**	**1 993**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	1 136 862	867 410
Fordringar hos koncernföretag	16	19 301	19 481
Övriga finansiella anläggningstillgångar	14	1 750	1 750
Summa finansiella anläggningstillgångar		**1 157 913**	**888 641**
Summa anläggningstillgångar		**1 244 635**	**1 032 478**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		–	1 098
Fordringar hos koncernföretag	16	86 603	39 973
Aktuella skattefordringar		63	2 296
Övriga fordringar		832	16
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	7 884	8 807
Summa omsättningstillgångar		**95 381**	**52 190**
Kassa och bank	18	30 964	185 182
Summa omsättningstillgångar		**126 345**	**237 373**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 370 980**	**1 269 851**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		742	697
Fond för utvecklingsutgifter		83 525	138 139
Bundet eget kapital		**84 267**	**138 836**
Fri överkursfond		1 984 771	1 811 016
Balanserad vinst eller förlust		-770 084	-754 668
Årets resultat		-57 328	-88 787
Fritt eget kapital		**1 157 359**	**967 561**
Summa eget kapital		**1 241 627**	**1 106 397**
Långfristiga skulder	20		
Obligationslån		29 237	27 985
Övriga långfristiga skulder		–	27 919
Summa långfristiga skulder		**29 237**	**55 904**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 872	8 790
Skulder till koncernföretag	24	45 589	47 490
Övriga skulder	20	34 601	36 217
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	13 055	15 053
Summa kortfristiga skulder		**100 116**	**107 549**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 370 980**	**1 269 851**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH Doktor.Se

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

20250530081148

Belopp i TSEK

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
Belopp i TSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklings-kostnader	Fri överkursfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående eget kapital 2023-01-01	**695**	**121 718**	**1 793 410**	**-738 247**	**1 177 576**
Årets avsättning till fond för utvecklingskostnader	-	16 421	-	-16 421	-
Årets resultat	-	-	-	-88 787	-88 787
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	**-**	**16 421**	**-**	**-105 208**	**-88 787**
Transaktioner med moderbolagets ägare					
Nyemission	2	-	14 998	-	15 000
Optioner	-	-	2 608	-	2 608
Summa	**2**	**-**	**17 606**	**-**	**17 608**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**697**	**138 139**	**1 811 016**	**-843 455**	**1 106 397**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**697**	**138 139**	**1 811 016**	**-843 455**	**1 106 397**
Årets avsättning till fond för utvecklingskostnader	-	-54 614	-	54 614	-
Justering avseende tidigare år*			-18 758	18 758	-
Årets resultat	-	-	-	-57 328	-57 328
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	**-**	**-54 614**	**-18 758**	**16 044**	**-57 328**
Transaktioner med moderbolagets ägare					
Nyemission	45	-	190 270	-	190 315
Optioner	-	-	2 243	-	2 243
Summa	**45**	**-**	**192 513**	**-**	**192 558**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**742**	**83 525**	**1 984 771**	**-827 412**	**1 241 627**

*Justeringen avser en rättelse från tidigare år för kostnader i samband med nyemission.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-83 810	-100 714
Inbetalda räntor		2 550	2 745
Betalda räntor		-3 466	-344
Poster som inte ingår i kassaflödet	22	77 736	42 790
Betald skatt		-1 905	-945
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-8 895**	**-56 468**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar		13 766	16 544
Förändringar av rörelseskulder		-5 474	-43 997
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-603**	**-83 921**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	13	-	-25
Försäljning av dotterbolag	13	35	143 298
Utbetalda tilläggsköpeskillingar	20	-32 458	-29 834
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	-20 836	-57 567
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-259	-383
Försäljningar materiella anläggningstillgångar		12	158
Försäljningar av övriga finansiella tillgångar		75	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-53 431**	**55 648**
Finansieringsverksamheten			
Optionspremier		2 243	2 608
Nya räntebärande skulder		-	27 985
Lämnade aktieägartillskott	24	-102 428	-66 026
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-100 184**	**-35 433**
Årets kassaflöde	18	**-154 219**	**-63 706**
Likvida medel vid årets början		185 182	248 889
Likvida medel vid årets slut		**30 964**	**185 182**

20250530081149

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Moderbolagets noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Det innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Uppställning
Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Leasing
Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderättstillgångar och leasingskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Intäkter från andelar i koncernföretag
Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från försäljning av koncernföretag redovisas då kontrollen av koncernföretaget övergått till köparen.

Skatter
I moderbolaget redovisas uppskjuten skatteskuld hänförlig till de obeskattade reserverna med bruttobelopp i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag
Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. I de fall bokfört värde överstiger företagens koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultaträkningen. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförs vid utgången av varje rapportperiod genom en beräkning av återvinningsvärdet. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna. Transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling, diskonteringsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på moderbolagets tillgångar ändras.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Moderbolaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln. Lämnade aktieägartillskott av moderbolaget förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas som aktier och andelar hos moderbolaget. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

20250308150

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH Doktor.Se

20250530081351

Finansiella instrument
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument.

Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar, inklusive koncerninterna fordringar, skrivs ned för förväntade kreditförluster. För metod gällande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se koncernens Not 21 Finansiella risker.
Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, då beloppet bedömts vara oväsentligt.

Fond för utvecklingsutgifter
Utgifter för utveckling av den digitala vårdplattformen tas i moderbolaget upp som egenupparbetade immateriella tillgångar i enlighet med koncernens principer. I moderbolaget överförs belopp motsvarande årets utvecklingsutgifter från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter inom bundet eget kapital. Återföring från fond till fritt eget kapital sker med motsvarande belopp som redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

Not 2 väsentliga uppskattningar och bedömningar
För moderbolaget gäller samma grund för väsentliga uppskattningar och bedömningar som för koncernen förutom andelar i koncernföretag och koncerninterna fordringar

Andelar i koncernföretag
Värdet är baserat på framtida antaganden. En bedömning av indikation på nedskrivningsbehov görs vid varje rapportperiod.

Koncerninterna fordringar
De koncerninterna fordringarna omfattas av reglerna kring förväntade kreditförluster, se under redovisningsprinciper ovan.
Företagsledningen och styrelsen diskuterar utvecklingen av för moderbolaget viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa. Moderbolag har funktionen att även vara internbank vars syfte är att ansvara för placering och upplåning av likvida medel för koncernen. Balansräkningen består därför även av koncerninterna fordringar och skulder vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081152

Not 3 Intäkter från avtal med kunder

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Typ av vara eller tjänst		
Teknisk plattform	10 720	18 961
Interna tjänster	116 105	87 737
Intäkter från avtal med kunder	**126 825**	**106 698**
Geografisk region		
Sverige	113 281	86 727
Tyskland	5 898	6 066
Andra länder	7 646	13 905
Intäkter från avtal med kunder	**126 825**	**106 698**

Not 4 Arvode till revisorer

Ernst & Young AB	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Revisionsuppdraget	3 410	3 329
Annan revisionsverksamhet	172	92
Skatterådgivning	-	335
Övriga tjänster	-	-
Summa	**3 582**	**3 756**

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

Not 5 Leasing

Framtida minimileaseavgifter	2024-12-31	2023-12-31
Inom 1 år	5 375	7 215
Mellan 1-5 år	19 721	23 531
Mer än 5 år	-	-
Summa	**25 096**	**30 746**

Periodens kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 10 364 TSEK (10 866). Moderbolagets leasingavtal avser framförallt lokalkontrakt.

Not 6 Anställda och personalkostnader

För information om ersättning till anställda och ledande befattningshavare samt information om antal anställda, se koncernens Not 6 Anställda och personalkostnader.

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter från övriga finansiella tillgångar	2 550	2 745
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	**2 550**	**2 745**
Övriga finansiella intäkter		
Resultat vid försäljning av aktier i bolag med ägarintresse	75	-
Summa	**75**	**-**
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	**2 625**	**2 745**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081553

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet:		
Nettoförluster villkorad tilläggsköpeskilling	-2 769	-4 667
Summa redovisat i resultatet	**-2 769**	**-4 667**
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-4 718	-344
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	**-4 718**	**-344**
Övriga finansiella kostnader		
Valutakursdifferenser - netto kostnader, finansiella poster	-462	-1 568
Nedskrivning av övriga finansiella anläggningstillgångar	-	-24 624
Försäljning av aktier i dotterföretag	-55	1 748
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-23 200	-3 682
Summa	**-23 717**	**-28 126**
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	**-31 204**	**-33 137**

Resultat för försäljning av dotterföretag 2023 avser slutbetalning för försäljning av dotterbolag som skedde 2022.

Not 9 Bokslutsdispositioner

		2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Koncernbidrag från dotterbolag	Doktor.Se Gällivare Hälsocentral AB	-	1 893
	Doktor.Se Kapellet i Norrtälje AB	-	33
	Doktor.Se Vaccination Sverige AB	-	2 702
	InnovDr AB	-	9 576
	Doktor.Se Fridhemsplan Vårdcentral AB	-	2 422
	Doktor.se Husläkarna Falkenberg AB	-	1 150
	Strandängshälsan AB	-	3 953
Resultat från bolag i kommission	Doktor.Se Vingåkers Vårdcentral AB	12 441	-10 297
	Doktorse Vårdcentraler AB	-45 554	-31 740
	Doktorse Norra Djurgårdsstaden AB	-770	-9 240
	Doktor.Se Vaccinationsbussar AB	-3 032	-3 586
	Doktor.Se Örestadskliniken vårdcentral AB	2 279	-5 000
	Doktor.Se VLG AB	4 816	4 624
	Doktor.Se VLG Holding AB	-394	-2 436
	Doktor.Se Njurunda Vårdcentral AB	2 608	10 018
	Doktor.Se Rosenlunds Vårdcentral AB	14 715	15 400
	Doktor.Se Adina Hälsan AB	1 982	2 739
	Doktor.Se Geria Vårdcentral AB	12 716	11 308
	Doktor.Se Sävedalenhälsan AB	4 063	4 177
	Doktor.Se Norrköping Vårdcentral AB	5 777	3 103
	Doktor.Se Gällivare Hälsocentral AB	4 024	4 405
	Doktor.Se Rimbo Hälsocentral AB	-	-1 519
	Doktor.Se Vaccination Sverige AB	395	141
	Doktor.Se Norrtälje Hälsocentral AB	2 740	-1 433
	Doktor.Se Garnisonsgatans Vårdcentral AB	-1 689	-2 150
	InnovDr AB	23 346	19 130
	LifeCaddy Health Operations AB	-	- 64
	Doktor.Se Fridhemsplan Vårdcentral AB	8 405	5 032
	Doktor.se Husläkarna Falkenberg AB	4 234	4 354
	Strandängshälsan AB	9 438	8 819
	Doktor.se Geria City AB	2 291	-4 882
	Doktorse KEU Holding AB	-195	-312
	Doktor.se Rimbo-Edsbro Vårdcentral AB	-7 817	-
	Doktor.se Sundsvall Vårdcentraler AB	2 380	-
Summa		**59 199**	**42 319**

Doktorse Nordic AB ingår i ett kommissionsavtal med majoriteten av de svenska dotterbolagen, där bolagen åtar sig att bedriva verksamhet i eget namn men för kommittentens räkning, dvs. Doktorse Nordic AB. Resultat övergår därför, från kommissionärsbolagen, genom en bokslutsdisposition till Doktorse Nordic AB. Nyförvärvade bolag inkluderas i kommissionärsavtalet från och med året efter de förvärvas.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081534

Not 10 Skatt

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-4 104	-
Justeringar avseende tidigare år	-34	-
Redovisad skatt	**-4 138**	**-**

Avstämning av effektiv skattesats	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Resultat före skatt	**-53 190**	**-88 787**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6 %)	10 957	18 290
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	1 781	67
Ej avdragsgilla kostnader	-16 842	-12 042
Ej aktiverat underskottsavdrag	-	-6 315
Skatt avseende tidigare år	34	-
Redovisad skatt	**-4 138**	**-**
Effektiv skattesats	8%	0%

Moderbolaget har per utgången av 2024 underskottsavdrag uppgående till 704 MSEK (704), för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen. Underskottsavdragen har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då underskotten är spärrade på grund av genomförda förvärv i Sverige.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250308155

Not 11 Immateriella tillgångar

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Varumärken	Summa immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde per den 1 januari 2023	**184 118**	**8 349**	**192 467**
Årets inköp	57 568	–	**57 568**
Försäljningar/utrangeringar	–	–	**–**
Anskaffningsvärde per den 31 december 2023	**241 686**	**8 349**	**250 035**
Anskaffningsvärde per den 1 januari 2024	**241 686**	**8 349**	**250 035**
Årets inköp	20 836	–	**20 836**
Försäljningar/utrangeringar	–	–	**–**
Anskaffningsvärde per den 31 december 2024	**262 521**	**8 349**	**270 869**

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Varumärken	Summa immateriella tillgångar
Ackumulerade avskrivningar per den 1 januari 2023	**-62 401**	**-2 974**	**-65 375**
Årets avskrivningar	-41 146	-1 670	**-42 816**
Försäljningar/utrangeringar	–	–	**–**
Ackumulerade avskrivningar per den 31 december 2023	**-103 547**	**-4 644**	**-108 191**
Ackumulerade avskrivningar per den 1 januari 2024	**-103 547**	**-4 644**	**-108 191**
Årets avskrivningar	-45 236	-1 670	**-46 906**
Försäljningar/utrangeringar	–	–	**–**
Ackumulerade avskrivningar per den 31 december 2024	**-148 783**	**-6 313**	**-155 097**

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Varumärken	Summa immateriella tillgångar
Ackumulerade nedskrivningar per den 1 januari 2023	**–**	**–**	**–**
Årets nedskrivningar	–	–	**–**
Ackumulerade nedskrivningar per den 31 december 2023	**–**	**–**	**–**
Ackumulerade nedskrivningar per den 1 januari 2024	**–**	**–**	**–**
Årets nedskrivningar	-30 214	–	**-30 214**
Ackumulerade nedskrivningar per den 31 december 2024	**-30 214**	**–**	**-30 214**
Utgående redovisat värde per den 31 december 2023	**138 139**	**3 705**	**141 844**
Utgående redovisat värde per den 31 december 2024	**83 524**	**2 036**	**85 560**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081356

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier, verktyg och installationer	Summa materiella anläggnings-tillgångar
Anskaffningsvärde per den 1 januari 2023	**7 135**	**7 135**
Årets anskaffningar	383	383
Försäljningar och utrangeringar	-2 039	-2 039
Anskaffningsvärde per den 31 december 2023	**5 479**	**5 479**
Anskaffningsvärde per den 1 januari 2024	**5 479**	**5 479**
Årets anskaffningar	259	259
Försäljningar och utrangeringar	-816	-816
Anskaffningsvärde per den 31 december 2024	**4 923**	**4 923**

	Inventarier, verktyg och installationer	Summa materiella anläggnings-tillgångar
Ackumulerade avskrivningar per den 1 januari 2023	**-3 824**	**-3 824**
Årets avskrivningar	-1 543	-1 543
Försäljningar och utrangeringar	1 881	1 881
Ackumulerade avskrivningar per den 31 december 2023	**-3 486**	**-3 486**
Ackumulerade avskrivningar per den 1 januari 2024	**-3 486**	**-3 486**
Årets avskrivningar	-1 078	-1 078
Försäljningar och utrangeringar	804	804
Ackumulerade avskrivningar per den 31 december 2024	**-3 761**	**-3 761**
Utgående redovisat värde per den 31 december 2023	**1 993**	**1 993**
Utgående redovisat värde per den 31 december 2024	**1 162**	**1 162**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081657

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	**892 223**	**967 411**
Förvärv	-	2 011
Försäljning av dotterbolag	-3 772	-143 225
Aktieägartillskott	292 742	66 026
Utgående anskaffningsvärde	**1 181 193**	**892 223**

Nedskrivning av andel i koncernföretag	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	**-24 813**	**-21 131**
Årets nedskrivningar	-23 200	-3 682
Försäljning av dotterbolag	3 682	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-44 331**	**-24 813**
Utgående redovisat värde	**1 136 862**	**867 410**

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderbolagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens Not 19 Koncernföretag.

Företag	**Org. Nr.**	**Säte**	**Eget kapital 2024-12-31**	**Resultat 2024**	**Kapitalandel och rösträttsandel**	**Antal aktier**
Doktorse Vårdcentraler AB	559200-5440	Stockholm	360 669	-	100%	50 000
Doktor.De GmbH	HRB 225365B	Berlin	232 383	-36 472	100%	25 000
Doktor.Se Vaccinationsbussar Norden AB	559302-0448	Stockholm	258	3	100%	50 000
InnovDr AB	559059-3256	Västra Frölunda	212 601	-	100%	2 000
Doktor.Se KEU Holding AB	559432-0912	Stockholm	2 025	-	100%	25 000
DoktorfiOy	3299856-5	Helsingfors	1 747	-578	100%	2 500

	Redovisat värde	
Företag	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Doktorse Vårdcentraler AB	366 828	366 828
Doktor.De GmbH	385 148	285 034
Doktor.Se Vaccinationsbussar Norden AB	23 407	46 607
InnovDr AB	357 065	166 751
LifeCaddy Health Operations AB	-	50
Doktor.Se KEU Holding AB	2 025	2 025
Doktor.Fi Oy	2 389	115
Summa redovisat värde	**1 136 862**	**867 410**

Not 14 Övriga finansiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Hyresdeposition	1 750	1 750
Summa	**1 750**	**1 750**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250308158

Not 15 Indirekt ägda dotterbolag

Namn och säte	Kapitalandel	Organisationsnummer
Doktor.Se Örestadskliniken AB, Malmö	100%	556616-7028
Doktor.Se VLG Holding AB, Upplands Väsby	100%	556864-9197
Doktor.Se VLG AB, Upplands Väsby	100%	556308-6700
Doktor.Se Njurunda Vårdcentral AB, Sundsvall	100%	556634-0906
Doktor.Se Rosenlunds Vårdcentral AB, Stockholm	100%	556594-1423
Doktor.Se Adina Hälsan AB, Göteborg	100%	556864-4263
Doktor.Se Geria Vårdcentral AB, Söderköping	100%	556774-9055
Doktor.Se Sävendalenhälsan AB, Partille	100%	556922-5682
Doktor.Se Norrköping Vårdcentral AB, Norrköping	100%	559116-4248
Doktor.Se Gällivare Hälsocentral AB, Gällivare	100%	556841-3560
Doktor.Se Garnisonsgatans Vårdcentral AB, Helsingborg	100%	559133-2001
Doktor.Se Norrtälje Hälsocentral AB, Norrtälje	100%	559057-7408
Doktor.Se Vaccination Sverige AB, Rimbo	100%	559245-8912
Doktor.Se Fridhemsplan Vårdcentral AB, Stockholm	100%	556904-9645
Strandängshälsan AB, Laholm	100%	556988-8232
Doktor.Se Husläkarna Falkenberg AB, Falkenberg	100%	559067-3496
DoktorSe Norra Djurgårdsstaden AB, Stockholm	100%	559261-2997
Doktor.Se Vingåkers Vårdcentral AB, Vingåker	100%	556599-4885
Doktor.Se Geria City AB, Norrköping	100%	559250-5076
Doktor.Se Sundsvall Vårdcentraler AB, Sundsvall	100%	556655-8085
Doktor.Se Rimbo-Edsbro Vårdcentral AB, Rimbo	100%	556484-4354
Doktor 24 Healthcare AB	100%	556225-6346
Praxis-Klinik Bergedorf GmbH, Hamburg	100%	HRB 59789
Doktor.De MVZ Berlin GmbH, Berlin	100%	HRB 183780
Doktor.De MVZ Hannover GmbH, Hannover	100%	HRB 224154
PKB MVZ Bayern GmbH, Bayern	100%	HRB 279777
MVZ Ärzte am Niederrhein GmbH, Hünxe	100%	HRB 29439
Doktorde MVZ Nord GmbH, Hamburg	100%	HRB 186198

Not 16 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga fordringar		
Doktor.Se Vingåkers Vårdcentral AB	4 057	4 057
Doktor.se Geria City AB	5 810	5 810
Doktor.Se Norra Djurgårdsstaden AB	9 435	9 435
LifeCaddy Health Operations AB	-	180
Summa långfristiga fordringar	**19 301**	**19 481**
Kortfristiga fordringar		
Doktor.Se Vingåkers Vårdcentral AB	66 921	34 960
Doktor.Se Örestadskliniken AB	6	4
Doktor.Se Rosenlunds Vårdcentral AB	13	1
Doktor.Se Geria Vårdcentral AB	119	131
Doktor.De GmbH	5 348	6 096
Doktor.Se Vaccinationsbussar Norden AB	718	1 749
Doktor.Se VLG AB	616	702
Doktor.Se Sävedalenhälsan AB	2	1
Doktor.Se Njurunda Vårdcentral AB	38	28
Doktor.Se Norra Djurgårdsstaden AB	29	9 437
InnovDr AB	12 466	-
Doktor.Fi Oy	-	56
Doktor.Se Norrköping Vårdcentral AB	7	3
Doktor.Se Rimbo Hälsocentral AB	-	130
Doktor.Se Kapellet i Norrtälje AB	-	33
Doktor.Se Norrtälje Hälsocentral AB	20	26
Doktor.Se Garnisonsgatans Vårdcentral AB	3	2
Doktor.se Fridhemsplan Vårdcentral AB	33	37
Doktor.se Husläkarna Falkenberg AB	71	56
Strandängshälsan AB	49	13
Doktor.se Geria City AB	3	5 810
Doktor.se Adina Hälsan AB	18	-
Doktor.se Gällivare Vårdcentral AB	13	-
Doktor.se Sundsvall Vårdcentraler AB	104	-
Doktor.se Rimbo-Edsbro Vårdcentral AB	6	-
Summa kortfristiga fordringar	**86 603**	**39 973**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081559

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	740	2 522
Förutbetalda hyreskostnader	1 837	2 868
Förutbetald kostnad marknadsföring	-	52
Förutbetald företagsförsäkring	902	707
Förutbetald it tjänst	2 009	1 524
Förutbetalda kostnader, övrigt	2 394	1 134
Redovisat värde	**7 884**	**8 807**

Not 18 Kassa och bank

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	30 964	185 182
Redovisat värde	**30 964**	**185 182**

Not 19 Eget kapital

För information om aktietransaktioner, föreslagen utdelning och mandat godkända av bolagsstämman, se koncernens not 20 Eget kapital. Moderbolagets egna kapital delas in i bundet eget kapital och fritt eget kapital.

Fond för utvecklingsutgifter

Fonden för utvecklingsutgifter är en del av bundet eget kapital och består av aktiverade utvecklingsutgifter som uppstår när företaget bedrivet utvecklingsarbete som ska resultera i en ny unik tillgång.

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans finns följande medel att förfoga (SEK):

Fri överkursfond	1 984 771 054
Balanserat resultat	- 770 083 661
Årets förlust	- 57 327 975
	1 157 359 418

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas till aktieägarna vilket innebär att medlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 157 359 418
	1 157 359 418

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081600

Not 20 Långfristiga skulder och tilläggsköpeskillingar

Obligationslån	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	**27 985**	**-**
Nya upptagna lån	1 252	27 985
Utgående anskaffningsvärde	**29 237**	**27 985**

Doktor.Se Nordic AB har ett obligationslån till ägare där långivarna dels erhåller ränta på det utlånade kapitalet men också erhåller optioner som del av ersättningen. Se information i koncernens not 21 Finansiella risker.

Tilläggsköpeskillingar	2024-12-31	2023-12-31
Ingående värde tilläggsköpeskillingar	**58 371**	**83 538**
Rörelseförvärv	-	-
Utbetalat under året	-32 458	-29 834
Omvärdering tilläggsköpeskilling	2 769	4 667
Utgående värde tilläggsköpeskillingar	**28 682**	**58 371**
Varav kortfristig del av tilläggsköpeskilling	*28 682*	*30 452*
Varav långfristig del av tilläggsköpeskilling	-	*27 919*

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	2 165	2 160
Upplupna sociala avgifter	1 620	1 844
Upplupen löneskatt	3 741	4 931
Upplupen ränta	249	291
Upplupna advokatkostnader	752	595
Upplupen kostnad revision	2 219	1 454
Upplupen kostnad för programvaror och It tjänster	351	933
Upplupen kostnad marknadsföring	255	1 951
Övriga upplupna kostnader	1 704	894
Redovisat värde	**13 055**	**15 053**

Not 22 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet *Justeringar i rörelseresultatet*	**2024-01-01** **2024-12-31**	**2023-01-01** **2023-12-31**
Avskrivningar och nedskrivningar	78 198	44 359
Valutakursdifferenser	-462	-1 568
Summa	**77 736**	**42 790**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250308161

Not 23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut	2024-12-31	2023-12-31
Borgensförbindelser	419 613	408 300
Pant långfristiga fordringar	19 301	19 301
Pant i andelar i koncernföretag	723 893	533 578
Företagsinteckningar	5 000	5 000
Garantier	50	50
Summa	**1 167 857**	**966 230**

Säkerheter har primärt lämnats till koncernens långivare i samband med upptagande av förvärvsfinansiering. Anspråkstagande av säkerheter måste föregås av brott mot låneavtalet villkor (inkl. kovenanter) men där bolaget också har möjlighet att läka kovenantbrott genom kapitaltillskott.

Not 24 Transaktioner med närstående

		2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Koncernföretag			
Inköp av tjänster		455	347
Försäljning av tjänster		116 105	87 738
Fordran på balansdagen		86 603	39 973
Skuld på balansdagen		45 589	47 490
Aktieägare			
Inköp av varor/ tjänster	Bonnier News AB	16	16
	Bonnier News Local AB	-	12
	Richard Åhlberg AB	250	250
	Esaias Holding AB	161	402
	Medibas AB	23	25
Skuld på balansdagen	Esaias Holding AB	-	80

Aktieägartillskott har lämnats till Doktor.de GmbH 100 114 TSEK, Doktor.Fi Oy 2 274 TSEK, LifeCaddy Health Operations AB 40 TSEK och InnovDr AB 190 314 TSEK.

Not 25 Händelser efter balansdagen

Den 21 januari 2025 ställde Doktorse Nordic AB ut en skuldtäckningsgaranti för dotterbolaget Doktor.De GmbH för att vid behov täcka skulder upp till 2,7 MEUR för 2024 och 3,1 MEUR för 2025.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081162

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Olof Sand
Styrelseordförande

Roberto Rutili
Styrelseledamot

Petter Sandström
Styrelseledamot

Richard Åhlberg
Styrelseledamot

Martin Lindman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Charlotte Holmstrand
Auktoriserad revisor

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Doktor.Se

20250530081163

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Doktorse Nordic AB, org.nr 559058-0089

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Doktorse Nordic AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-83 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS redovisningsstandarder), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-22 samt 88-89. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081654

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081650

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Doktorse Nordic AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

20250530081655

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, besluts-underlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Charlotte Holmstrand

Auktoriserad revisor

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Finansiella definitioner och syften

	Definition	**Syfte**	**Beräkning**
Organisk tillväxt	Förändring jämfört med motsvarande period föregående år, justerat för effekten av förvärv, avyttringar och valutakursförändringar.	Nyckeltalet används för att visa underliggande förändring mellan olika perioder.	Förändring i absoluta tal jämfört med motsvarande period föregående år, justerat för effekten av förvärv, avyttringar och valutakursförändringar, dividerat med basen i motsvarande period föregående år
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster avser kostnader relaterade till förvärv, kapitalanskaffning, etablering i nya marknader samt omstruktureringar.	Jämförelsestörande poster särredovisas i syfte att underlätta analys av underliggande lönsamhet (resultat exklusive jämförelsestörande poster).	-
Täckningsbidrag	Intäkter minus direkta kostnader, direkta personalkostnader samt direkta kostnader för inhyrd personal.	Nyckeltalet används för att följa det underliggande resultatet i våra segment före overhead-kostnader.	Beräkna täckningsbidrag genom att ta Totala Intäkter minus Handelsvaror, Personalkostnader samt Inhyrd personal, för respektive segment.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag.	Beräkna EBITDA genom att ta rörelseresultatet exklusive avskrivningar och nedskrivningar.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar, justerat för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag.	Beräkna EBITDA genom att ta rörelseresultatet exklusive avskrivningar, nedskrivningar och jämförelsestörande poster.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och nedskrivningar av immateriella tillgångar.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag.	Beräkna genom att ta rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster och nedskrivningar av immateriella tillgångar.
Soliditet	Soliditet är ett finansiellt nyckeltal som visar hur stor andel av företagets totala tillgångar som finansierats med hjälp av eget kapital.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Syftet är att kunna bedöma koncernens betalningsförmåga på lång sikt.	Eget kapital dividerat med balansomslutning multiplicerat med 100.
Rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.	Beräkna rörelseresultatet genom att ta verksamhetens intäkter och dra av alla kostnader utom finansiella poster och skatt.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat som andel av Totala Intäkter, uttryckt i procent.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets lönsamhet genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.	Beräkna rörelsemarginalen genom att ta verksamhetens rörelseresultat som andel av Totala Intäkter, uttryckt i procent.
Balansomslutning	Balansomslutning är summan av totala tillgångar.	Balansomslutningen syftar till att visa bolagets tillgångar.	Balansomslutning är summering av bolagets tillgångar eller skulder plus eget kapital.
Avkastning på eget kapital (%)	Årets totalresultat som andel av eget kapital	Nyckeltalet syftar till att visa vilken avkastning bolaget genererat i förhållande till bolagets eget kapital	Årets totalresultat dividerat med bolagets eget kapital
Avkastning på totalt kapital (%)	Årets totalresultat som andel av bolagets totala kapital	Nyckeltalet syftar till att visa vilken avkastning bolaget genererat i förhållande till bolagets totala kapital	Årets totalresultat dividerat med bolagets balansomslutning

20250308167

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Beräkningar av nyckeltal

20250530081638

Beräkningar av nyckeltal

Täckningsbidrag

TSEK	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Summa intäkter	1 626 452	1 357 282
Handelsvaror	-301 955	-252 519
Personalkostnader	-705 675	-639 482
Inhyrd personal	-109 667	-96 581
Täckningsbidrag	**509 155**	**368 701**

Täckningsbidraget relaterar till segmenten.

EBITDA

TSEK	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Rörelseresultat	-74 306	-147 584
Tillbakaläggning av avskrivningar	179 135	153 248
Tillbakaläggning av nedskrivningar	49 735	3 679
EBITDA	**154 564**	**9 343**

Justerad EBITDA

TSEK	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Rörelseresultat	-74 306	-147 584
Tillbakaläggning av avskrivningar	179 135	153 248
Tillbakaläggning av nedskrivningar	49 735	3 679
Jämförelsestörande poster	11 375	15 100
Justerad EBITDA	**165 939**	**24 443**

Jämförelsestörande poster avser kostnader relaterat till förvärv, kapitalanskaffning, etablering i nya marknader samt omstruktureringar.

Justerat rörelseresultat

TSEK	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Rörelseresultat	-74 306	-147 584
Jämförelsestörande poster	11 375	15 100
Nedskrivningar av immateriella tillgångar	49 735	3 679
Justerat rörelseresultat	**-13 196**	**-128 805**

Jämförelsestörande poster avser kostnader relaterat till förvärv, kapitalanskaffning, etablering i nya marknader samt omstruktureringar.

Soliditet

TSEK	2024 31-dec	2023 31-dec
Eget kapital	825 582	779 757
Balansomslutning	1 806 514	1 781 302
Soliditet, %	**46%**	**44%**

Transaction 09222115557542593132 Signed ML, OS, RÅ, RR, PS, CH

Doktorse Nordic AB

Sveavägen 63, 113 59 Stockholm

www.Doktor.Se

Doktor.Se

20250326081170

Verification

Transaction 09222115557542593132

Document

Årsredovisning Doktor.Se Nordic 2024
Main document
90 pages
Initiated on 2025-03-26 13:24:09 CET (+0100) by Doktor se - Ekonomi (Ds-E)
Finalised on 2025-03-26 16:48:34 CET (+0100)

Initiator

Doktor se - Ekonomi (Ds-E)
Doktorse Nordic AB
ekonomi@doktor.se

Signatories

Martin Lindman (ML)
ID number 197403271450
martin.lindman@doktor.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "MARTIN LINDMAN"
Signed 2025-03-26 16:36:45 CET (+0100)

Olof Sand (OS)
ID number 196309186671
olof.sand@sandway.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "Olof Emanuel Sand"
Signed 2025-03-26 15:18:30 CET (+0100)

Richard Åhlberg (RÅ)
ID number 196202091135
erichard.ahlberg@gmail.com

BankID

The name returned by Swedish BankID was "RICHARD ÅHLBERG"
Signed 2025-03-26 13:41:30 CET (+0100)

Roberto Rutili (RR)
ID number 7306291431
robin.rutili@vincero.se

BankID

The name returned by Swedish BankID was "ERIK ROBERTO RUTILI"
Signed 2025-03-26 14:59:26 CET (+0100)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

20250530081711

Verification

Transaction 09222115557542593132

Petter Sandström (PS)
petter.sandstrom@oriola.com
FINNISH TRUST NETWORK
The name returned by Finnish FTN was "PETTER JOHANNES SANDSTRÖM"
Signed 2025-03-26 13:53:56 CET (+0100)

Charlotte Holmstrand (CH)
Ernst & Young AB
ID number 19760824-2447
charlotte.holmstrand@se.ey.com
BankID
The name returned by Swedish BankID was "CHARLOTTE HOLMSTRAND"
Signed 2025-03-26 16:48:34 CET (+0100)

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: https://scrive.com/verify