20230720109970

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Kjell Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 16 maj 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Ort: Malmö

Datum: 2023-09-09

Underskrift:

Namnförtydligande: Andreas Rylander

2022

januari – december

Årsredovisning Kjell Group

Kjell & Company

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

Innehåll

Om Kjell Group 3
Året i korthet 4
VD-ord 5
Den ledande experten på hemelektronik i Norden 6
Marknad och position 9
Unik position på en attraktiv marknad 9
Utvecklingen på våra marknader 13
Förvaltningsberättelse 16
Styrelsen 22
Ledning 24
Rapport över resultat för koncernen 26
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen 26
Rapport över finansiell ställning för koncernen 27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen 28
Rapport över kassaflöden för koncernen 29
Resultaträkning för moderbolaget 30
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget 30
Balansräkning för moderbolaget 31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget 32
Kassaflödesanalys för moderbolaget 33
Noter 34
Revisionsberättelse 72
Aktien 80

B1D4HOIfh-rkIPNB_8Gn

Om Kjell Group

Sedan starten för över 30 år sedan har Kjell Group utvecklats till Nordens ledande koncern inom elektroniktillbehör, med snabb tillväxt i Norge och Danmark. Under varumärket Kjell & Company kombineras ett marknadsledande, kurerat sortiment om cirka 8 000 produkter med rådgivning och installation – online, via 144 service points, varav 114 i Sverige och 30 i Norge, och tillsammans med samarbetspartners. Därutöver ingår sedan i april 2021 AV-Cables.dk som erbjuder tillbehör för hemelektronik med huvudsaklig försäljning i Danmark. Från AV-Cables sortiment erbjuds över 30 000 produkter till kunderna.

Flertalet av koncernens kunder påbörjar sin kundresa på Kjell.com eller AV-Cables.dk, där de söker själva eller får råd genom video eller chatt. Produkterna levereras från service point eller centrallager, ofta inom en dag och ibland en timme om produkterna köpts online. Kjell Group växer även via utvalda samarbetspartners där allianser kan skapa ömsesidigt värde.

Under 2022 uppgick försäljningen till 2 608 MSEK, justerad EBITA till 134,8 MSEK och antalet anställda till ca 1 200.

Antal anställda ca

1 200

personer

Försäljning

2 608

MSEK

Justerad EBITA

134,8

MSEK

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720010974

Året i korthet

Under första kvartalet etablerades tre nya service points varav två i Norge, en i Oslo och en i Trondheim, samt en i Ängelholm i Sverige.

Efter fem år nådde Kjell & Companys medlemsklubb 2,6 miljoner medlemmar i februari. I lojalitetsklubben erbjuds medlemmarna exklusiva erbjudanden, poäng på allt man handlar, utökat öppet köp och garanti, tillgång till sin köphistorik digitalt och förtur till kampanjer och snabbare tillgång till kundservice. För att uppmärksamma milstolpen genomförde Kjell & Company ett sju dagar långt firande med exklusiva erbjudanden till samtliga medlemmar.

Under det andra kvartalet etablerades en ny service point i Trondheim. I april öppnade Kjell & Company även upp sin första butik i mikroformat. På Malmö Centralstation får resenärer tillgång till elektroniktillbehör anpassat för resan via vår nya pop up-lösning.

Under det andra kvartalet utökades samarbetet med Circle K till att även innefatta Norge. Testperioden, som inleddes i april, inkluderade fyra pilotstationer i Oslo-området, en i Bergen samt en i Alta. Syftet med piloten är att utvärdera den norska marknaden för att möjliggöra en vidare expansion i Norge av Kjell Express på Circle K:s cirka 270 bemannade stationer.

Under det tredje kvartalet öppnades en ny service point i Stavanger. I september öppnade Kjell & Company sin andra butik i mikroformat. Den här gången lanserades pop up-konceptet med ett anpassat sortiment för resande på Helsingborgs centralstation.

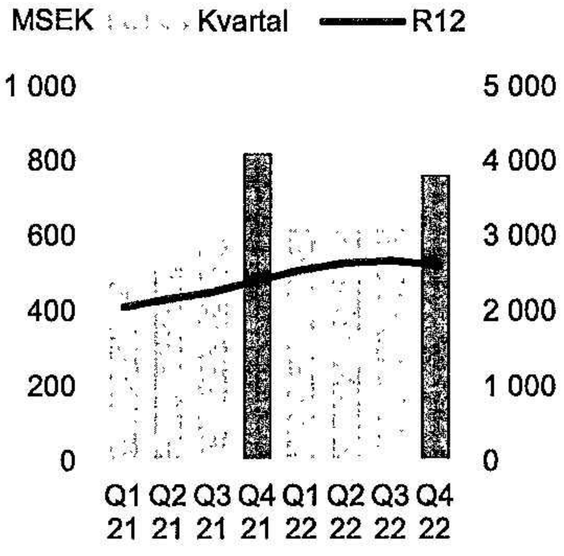
I augusti inledde Kjell & Company ett samarbete med SkiStar, där konceptet "Kjell & Company Express" flyttar in i fjällturismbolagets butiker och hotell. Den nya satsningen inleddes med en pilotfas i 14 SkiStarshops i både Sverige och Norge och lanserades under december 2022. Konceptet har sedan tidigare lanserats framgångsrikt i samtliga av Circle K:s 292 bemannade stationer i Sverige.

Under det fjärde kvartalet öppnades två nya service points i Sverige, en i Norrtälje samt en i Mörby.

I oktober utsågs Kjell & Company till Sveriges bästa köpupplevelse vid Retail Awards 2022. Kategorin var den enda där konsumenterna själva fick rösta fram vinnaren. Tävlingen arrangeras av bransch- och arbetsgivarorganisationen Svensk Handel och handelns ledande nyhetskanal Market, som sedan år 2008 har korat handelns stjärnor.

Vid årets utgång hade antalet medlemmar i lojalitetsprogrammet hos Kjell passerat 3 miljoner.

Nettoomsättning (MSEK)

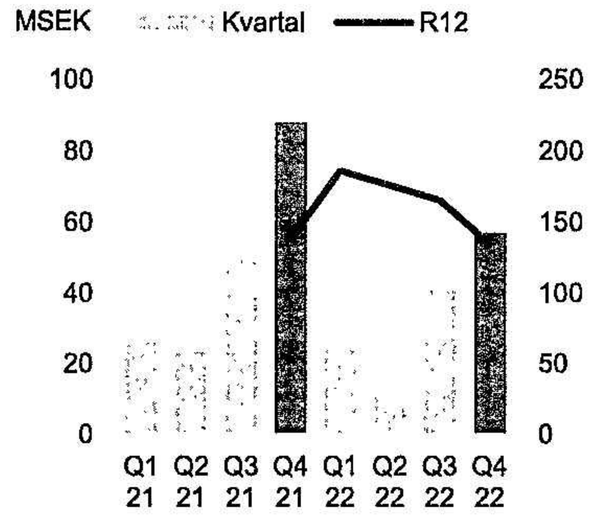


Nettoomsättning 2022

2 608

MSEK

Justerad EBITA (MSEK)



Justerad EBITA marginal

2022: 5,2% (7,8%)

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720010975

VD-ord

Tillväxt och lönsamhet även i osäkra tider

Under ett år som präglats av såväl geopolitisk som ekonomisk osäkerhet fortsatte Kjell att växa med lönsamhet under 2022, och fler kunder än någonsin hittar nu till Kjell.

Det har varit ett minst sagt händelserikt år, både för Kjell och för omvärlden. Fjolårets optimism kring lättade pandemirestriktioner övergick snabbt i en oro för såväl det geopolitiska läget som för lägre disponibla inkomster. Innanför Kjells väggar har året därför kantats av högt tempo och nya satsningar.

Trots tuffa förhållanden har den fantastiska Kjell-organisationen varit på tårna konstant och anpassat sig till nya förutsättningar. Och alltid med kunden i centrum. Vi har stärkt vår omnikanalsplattform med samarbeten, fler service points och ett kanaloberoende kundmöte för att alltid finnas tillgängliga för våra kunder och förbättra deras liv genom teknik.

Vi har investerat på såväl våra tillväxtmarknader Norge och Danmark som i nytt strukturkapital. Vi har flyttat in vårt koncept "Kjell & Company Express" i samtliga av Circle K:s 292 bemannade stationer i Sverige, och genomfört en testperiod för att göra detsamma i Norge. Vi har även inlett en pilotsatsning av konceptet i 14 av SkiStars butiker och hotell.

Vår förmåga att ständigt utveckla nya lösningar är som viktigast när kundens behov förändras. Som ett kvitto på denna förmåga röstade konsumenterna under året fram oss som Sveriges bästa köpupplevelse på Retail Awards. Det går knappast att få ett bättre betyg på att kunden uppskattar vår modell och vårt fokus på kundservice i världsklass.

Försäljningen och resultatet ökade

Under året ökade försäljningen med 8,8 procent till 2 608 MSEK och resultatet uppgick till 71,2 (62,4) MSEK. Våra kliv framåt är ett styrkebesked för den unika omnikanalsmodell som vi tillsammans byggt upp, där vi möter våra kunder med en stark kundservice och ett noggrant kurerat sortiment oavsett i vilken kanal kunden väljer att besöka oss.

Kjell är självklart inte på något sätt opåverkade av det rådande ekonomiska klimatet, där flera omvärldsfaktorer påverkar både oss och konsumenthandeln i stort. För Kjell Groups del har den stigande inflationen varit som mest framträdande inom frakt- och lokalkostnader, drivet av ökande bränslepriser som energipriser. Även den svaga svenska valutan har varit ett stort hinder för att stärka bruttomarginalen ytterligare.

Kjells nisch präglas normalt av en mer behovsstyrd konsumtion som innebär att vår modell är mindre konjunkturkänslig över längre perioder. Det fjärde kvartalet skiljer sig dock mot övriga kvartal, eftersom den traditionsenliga försäljningsökningen under kvartalet till stor del består av julklappar. Q4 är därför den period där vi presterar mest likt övriga hemelektronikmarknaden, och därför upplevde även vi en mer återhållsam kund under årets slutskede. Vi avslutade dock året med en lagerposition lägre än samma kvartal föregående år, vilket mot bakgrund av en svagare försäljning än förväntat är ett styrkebesked. Vi lyckades även bibehålla bruttomarginalen i linje med föregående år, och fått ytterligare bevis på styrkan i våra egna varumärken som har fortsatt att växa.

Vårt starka erbjudande av egna produkter kommer sannolikt att bli ännu mer relevant för våra kunder framåt när varor på lägre prispunkter blir mer attraktiva, vilket ger oss god tillförsikt. Våra tillväxtmarknader Norge och Danmark stod även de för starka prestationer under årets slutskede, vilket ger oss ett tydligt besked om att våra tillväxtsatsningar bär frukt.

Optimering av butiksnätet

Med vår lönsamma och behovsstyrda affärsmodell har vi stora förhoppningar att kunna hjälpa ännu fler kunder under 2023. Vi kommer fortsätta att anpassa sortiment och priser samt effektivisera och investera där vi ser potential.

Vi kommer optimera butiksnätet i Sverige genom att omlokalisera utvalda Service Points för att maximera deras potential och lönsamhet. Vårt yt- och resurseffektiva butikskoncept ger oss en fördel i att anpassa oss snabbt efter kundströmmarna.

Den inneboende entreprenörskraft som finns innanför Kjells väggar blir som starkast på en utmanande marknad. Mina kollegor och jag ser fram emot att med nya och förbättrade lösningar ta vara på de möjligheter som kommer att finnas på marknaden under 2023.

Malmö, 17 April 2023

Andreas Rylander
VD och koncernchef

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720100976

Affärsmodell och strategi

Den ledande experten på hemelektronik i Norden

Kjell Group kombinerar kunskap inom teknologi och handel för att förbättra människors liv med hjälp av teknik – och göra den tillgänglig för alla. Som återförsäljare med fokus på tillbehör till hemelektronik har vi utvecklat och implementerat lösningar för varje generations teknologiska behov i över 30 år. Med ett ekosystem av återförsäljarplattformar, ett sourcingbolag, egna varumärken, distributionspartners och den samlade kunskapen från över 3 miljoner medlemmar är vi den ledande experten på teknik och handel i Norden.

Centrala delar i värdeerbjudandet är tillgänglighet, möjlighet att genom högkvalitativ kundservice och rådgivning inspirera och erbjuda kunder rätt lösningar samt möjligheten att uppfylla kunders leveranskrav med ett sömlöst omnikanalerbjudande. En majoritet av kunderna påbörjar sin köpresa i koncernens digitala kanaler. Onlinekanalen är anpassad för att inspirera kunderna att upptäcka nya sätt att använda teknik genom att synliggöra teknikens möjligheter i ett omfattande kunskapsbibliotek, innehållande bland annat produktguider, inspirationsvideor och kundomdömen.

Omnikanalsstrategi

Onlinekanalen kjell.com och verksamhetens fysiska närvaro med 144 Service Points utgör en kombinerad plattform för Kjell & Companys experter att ge bästa tillgängliga service i den kanal kunden väljer. Servicen och sortimentet kompletteras med en uppsättning matchande tjänster, som Click&Collect, egna leveranser till kund och installationshjälp. Genom att göra kunderbjudandet alltmer sömlöst, från service och beställning online till det fysiska mötet, leverans och installationshjälp tillgodoses kundernas teknikbehov på bästa sätt.

AV-Cables.dk erbjuder hemelektronikprodukter online, med leverans inom 24 timmar från lagret på Jylland. Produkterna kompletterar till stor del Kjell & Companys utbud av cirka 8 000 produkter. Verksamheterna samarbetar för att ytterligare stärka sina erbjudanden på respektive marknader.

Genom den integrerade omnikanalsplattformen kan kunderna utnyttja bekvämligheten från onlineshopping med de fördelar som fysiska Service Points erbjuder. Onlinebeställningar finns tillgängliga i av kunden utvald Service Point i genomsnitt inom cirka 10 minuter. I det fall produkten inte motsvarar kundens behov eller förväntningar har Kjell & Company en flexibel och kundvänlig returneringspolicy.

Flexibla och yteffektiva Service Points

Våra Service Points har en dynamisk och kompakt utformning med en relativt liten försäljningsyta designad för att erbjuda kunder personlig rådgivning och kundservice från våra experter. Den del av Service Points som är tillgänglig för kunderna är utformad med kundservicestationer i centrum och nio av tio produkter finns typiskt sett bakom disk vilket föranleder ett naturligt möte med våra säljare.

Av den totala ytan utgör cirka 65 procent lageryta vilket möjliggör hög produkttillgänglighet både för produkter som säljs direkt i en Service Point och för produkter som säljs via kjell.com där kunden väljer Click&Collect som leveransalternativ. Click&Collect tillför ett stort värde i form av att kunder reserverar produkter online för att sedan hämta produkterna i en Service Point, vilket ger Kjell & Company möjligheten att påverka och hjälpa kunden att finna rätt lösning samt möjlighet till merförsäljning.

Det extensiva nätverket av Service Points och den höga produkttillgängligheten möjliggör att lokalerna kan användas som leveranshubbar för att säkerställa snabba leveranser av produkter som säljs via kjell.com.

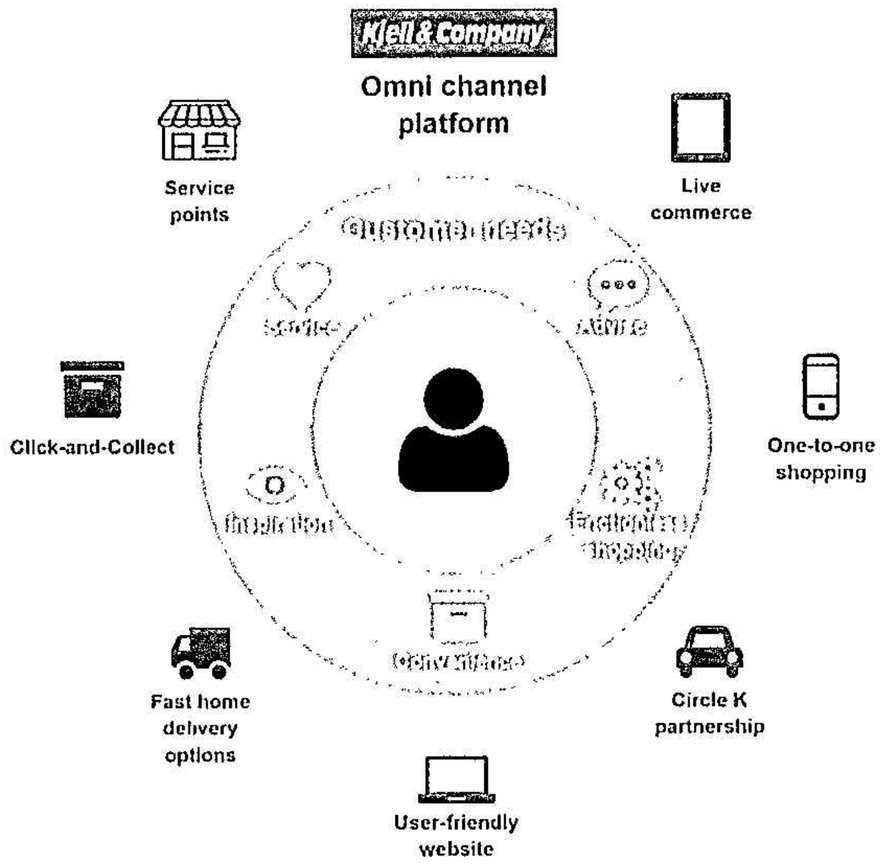
Teknikintresserad och kompetent personal

Kjell Groups mission är att hjälpa människor att använda teknik på sätt de inte visste var möjliga. Det är därför viktigt att rekrytera personal med ett genuint teknikintresse och en vilja att hjälpa kunderna på bästa sätt.

För att säkerställa att koncernen rekryterar teknikintresserad och kompetent personal sköts all rekrytering av dedikerade rekryterare. Fortlöpande vidareutbildning och investeringar i personalen är en viktig del i kundnöjdhetsarbetet och strategin för att driva lönsam tillväxt. Säljarna genomgår regelbundet internutbildning via det egna utbildningsprogrammet Kjell Academy, för att stärka sin tekniska kompetens och utveckla sina färdigheter inom kundbemötande och kundservice.

B1D4HOIfh-rkIPNB_8Gn

20230720010977



Vår största tillgång och nyckeln till framgång

Kjell Groups medarbetare är centrala för verksamheten. De anställda är passionerat intresserade av teknik och att maximera teknikens möjligheter för kunderna. Vår utgångspunkt är att rätt teknisk lösning kan underlätta kundernas vardag avsevärt och därmed höja livskvaliteten på många olika sätt.

Genom att anställda delar med sig av sin entusiasm och sitt kunnande skapas en kundrelation präglad av förtroende och lojalitet, vilket lett till att Kjell & Company har över 3 miljoner medlemmar i sin kundklubb. Och det är tack vare våra anställda.

Delar av Kjell Groups ledningsgrupp har spenderat större delen av sin yrkeskarriär i koncernen och merparten av butikscheferna började på bolaget som säljare. Det säkerställer att den starka företagskulturen som alltid präglat bolaget, "Kjellandan", lever vidare.

Kundnöjdhet i fokus

Det yttersta beviset på att kunderna uppskattar våra varumärkens erbjudande är deras betyg på oss. AV-Cables.dk har en branschledande kundnöjdhet som baseras på data från trustpilot.com där AV-Cables.dk har ett medelbetyg om 4,9 av 5,0 baserat på fler än 132 000 omdömen vilket är högst bland de största aktörerna på den danska CEA-marknaden. För Kjell & Company arbetar vi nu fram en ny mätmetod för kundnöjdhet för att få en ännu bättre förståelse för kundernas preferenser.

Lojalitetsklubben en nyckel

Kjell & Companys lojalitetsklubb, med över 3 miljoner medlemmar, utgör en nyckelfaktor för koncernens fortsatta framgång. Genom medlemmarna har Kjell & Company byggt upp en omfattande kunddatabas som innehåller information om kundernas köpmönster och preferenser. Data från lojalitetsklubben används för att bland annat utveckla sortimentet och utforma relevant kommunikation till medlemmar, innehållande exempelvis medlemspoäng och medlemserbjudanden, och för att följa kundnöjdheten.

Relevant och noga utvalt sortiment

För att ständigt vara relevanta och tillhandahålla lösningar på så många potentiella kundproblem som möjligt erbjuder koncernen ett kundcentrerat och noga utvalt sortiment av högkvalitativa tillbehör till hemelektronik samt kompletterande tjänster som installationshjälp. Ett noga utvalt och kundcentrerat sortiment är fördelaktigt då detta begränsar tiden som kunden måste avsätta för att nå ett beslut. Sortimentet är uppdelat i åtta huvudsakliga produktkategorier och en servicekategori. Kjell & Company tillhandahåller cirka 8 000 produkter därutöver tillhandhåller AV-Cables.dk cirka 30 000 artiklar.

Bred produktmix

Kjell & Company har en bred produktmix och erbjuder ett noga utvalt utbud av cirka 100 A- och B-varumärken samt 8 egna varumärken och no-name-varumärken. Koncernen arbetar kontinuerligt med att på ett strategiskt och datadrivet tillvägagångssätt optimera prissättningen av produkter inom dessa varumärkeskategorier. Till exempel används data från lojalitetsklubben för att identifiera köpbeteenden, efterfrågan och priskänslighet.

- A-varumärken: Välkända varumärken bidrar till att driva trafik till våra försäljningskanaler, bygger trovärdighet för sortimentet och möjliggör merförsäljning av andra produkter med högre marginaler.
- B-varumärken: Mindre välkända varumärken som möjliggör för oss att undersöka efterfrågan på komplexa produkter bland våra kunder.
- Egna varumärken: Kjell Groups varumärken vilka genom högre genomsnittliga marginaler än A- och B-varumärken ger ett viktigt bidrag till koncernens bruttomarginal.
- No-name-varumärken: Dessa varumärken används i första hand för att erbjuda ett relevant och noga utvalt sortiment av olika nischade produkter, exempelvis omvandlare eller adapter mellan olika kontakttyper, samtidigt som de har en liknande marginalprofil som produkter från egna varumärken och därmed har en positiv inverkan på bruttomarginalen.

Fyra trender i fokus

Vi arbetar för närvarande främst med fyra trender som formar sortimentsutvecklingen; det mobila livet, det uppkopplade hemmet, en aktiv livsstil och media on demand. Det mobila livet refererar till att konsumenter ständigt vill vara rörliga, flexibla och nåbara för vänner och arbete, oavsett var konsumenten befinner sig. Det uppkopplade hemmet refererar till att hemmet blir alltmer uppkopplat till teknik för att underlätta vardagen. En aktiv livsstil refererar till att konsumenter vill optimera sin träning och vardag med tillbehör till hemelektronik, exempelvis pulsklockor och smarta vågar. Media on demand refererar till att konsumenten vill ha möjlighet att konsumera och skapa exempelvis kultur, musik och videos när konsumenten vill, oavsett var konsumenten befinner sig. Vi uppdaterar sortimentet kontinuerligt för att ständigt bibehålla ett relevant sortiment som återspeglar vad kunderna efterfrågar.

.

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720010978

Fokus på att höja värdet på egna varumärken

Kjell & Company har en lång tradition av att utveckla egna varumärken och har över tid framgångsrikt utvecklat produkter som bidragit till verksamhetens tillväxt. Försäljningen av Kjells egna varumärken växer starkt, och data från Kjell & Companys lojalitetsklubb visar en stark köpkraft hos kundbasen för dessa produkter. Fokus framåt kommer ligga på att utveckla produkterna mot högre prispunkter och prisvärde samt förbättrad kvalitet.

Partnersamarbeten för ökad distribution

I maj 2020 inledde Kjell & Company ett samarbete med Circle K där utvalda produkter från Kjell & Company såldes på utvalda bemannade stationer. Samarbetskonceptet är sedan februari 2021 utrullat i samtliga av Circle K:s 292 bemannade stationer i Sverige, samt även på utvalda stationer i Norge under en testperiod. I december 2022 flyttade "Kjell & Company Express" in i SkiStars hotell och butiker. Den nya satsningen har inletts med en pilotfas i 14 SkiStarshops i Sverige och Norge. Detta nya koncept ökar kraftigt den fysiska tillgängligheten av Kjell & Company.

Lokal sourcing tillgängliggör ny teknologi snabbt

Kjell & Company har en central inköpsfunktion som arbetar nära kategoricheferna för att hantera lagerplanering, produktallokering och analys av efterfrågan på varor. Inköpsfunktionen är huvudsakligen belägen i anslutning till Kjell & Companys centrallager och huvudkontor i Malmö. Vi har också lokal närvaro i Kina för att säkerställa att nya teknologitrender fångas upp i ett tidigt skede.

AV-Cables.dk:s logistik- och inköpsfunktioner hanteras separat av den danska verksamheten. AV-Cables.dk har en hög andel av sina varukostnader hänförliga till europeiska leverantörer vilket möjliggör korta leveranstider av varor, vilka vanligtvis ankommer till lagret inom 1-7 dagar.

Datadriven marknadsföring maximerar potentialen

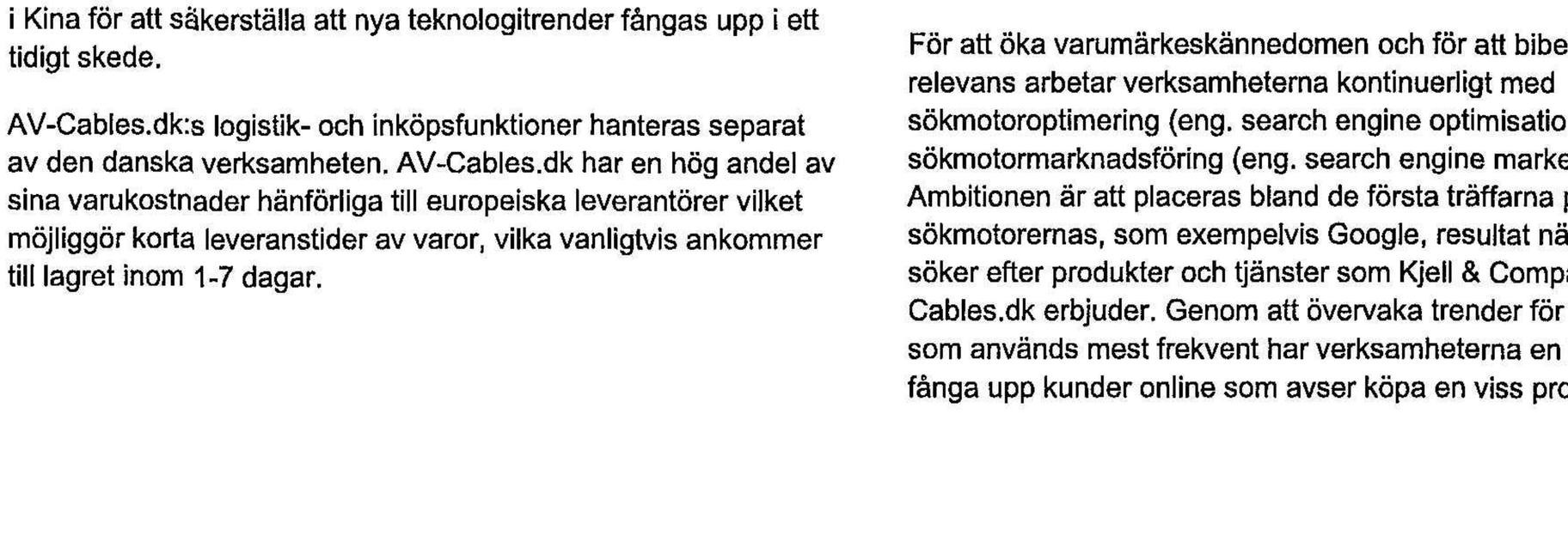
Framtida tillväxt är beroende av styrkan i varumärkena Kjell & Company och AV-Cables.dk samt kundernas uppfattning av, och kännedom om, erbjudandet. Sedan starten 1988 har Kjell & Company utvecklats till ett starkt varumärke på den svenska marknaden med växande kännedom även på den norska marknaden.

Marknadsföringen har ett tydligt säsongstema där kampanjer för vår, sommar, höst och vinter planeras cirka nio till tio månader i förväg. Under våren fokuserar kampanjerna på aktiviteter som ofta sker under säsongens högtider såsom påsk. Under sommaren ligger fokus istället på semesteraktiviteter medan höstens kampanjer snarare fokuserar på inomhusaktiviteter, som exempelvis gaming. Under höst- och vintersäsongen ligger ett stort fokus på att genomföra lyckade kampanjer med relevanta erbjudanden till både Black Friday och julhandeln.

Verksamheterna utnyttjar en bred marknadsföringsmix av exempelvis egenkontrollerade kanaler, epostmarknadsföring, sociala medier som exempelvis Facebook och Youtube samt Tv-reklam. Sedan lanseringen 2017 har lojalitetsklubben blivit en viktig kanal som möjliggör kostnadseffektiv marknadsföring med personliga erbjudanden baserat på tidigare köpmönster och beteenden i samtliga kanaler.

Liksom organisationen i övrigt är marknadsorganisationen datadriven vilket innebär att kommunikationen med potentiella kunder individanpassas i den mån det är möjligt och att marknadsföringen fokuseras på de kundsegment verksamheten för stunden bedömer har mest potential.

För att öka varumärkeskännedomen och för att bibehålla relevans arbetar verksamheterna kontinuerligt med sökmotoroptimering (eng. search engine optimisation "SEO") och sökmotormarknadsföring (eng. search engine marketing "SEM"). Ambitionen är att placeras bland de första träffarna på sökmotorernas, som exempelvis Google, resultat när kunder söker efter produkter och tjänster som Kjell & Company och AV-Cables.dk erbjuder. Genom att övervaka trender för vilka sökord som används mest frekvent har verksamheterna en möjlighet att fånga upp kunder online som avser köpa en viss produkt.



20230720010979

Unik position på en attraktiv marknad

En majoritet av Kjell & Companys och AV-Cables.dk:s sortiment består av produkter som definieras som tillbehör till hemelektronik (eng. Consumer Electronics Accessories, "CEA"). CEA-marknaden i Sverige, Norge och Danmark är en underkategori till den större hemelektronikmarknaden (eng. Consumer Electronics, "CE").

CEA-marknaden i Sverige, Norge och Danmark har kännetecknats av en stabil tillväxt som drivits av marknadstrender som exempelvis ett ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik, ett ökat antal uppkopplade enheter och en ökad efterfrågan av bekvämlighet och kundservice.

Marknadstrenderna drivs av en generell teknologiutveckling som skapar efterfrågan på tillbehör till hemelektronikmarknaden när nya kapitalvaror inom hemelektronik lanseras. Till de nya kapitalvarorna som lanseras på marknaden behövs många gånger tillbehör för att uppnå största värde av produkten som kund eller för att koppla ihop produkten till andra i ett ekosystem.

CEA-marknaden i Sverige, Norge och Danmark är fragmenterad med många aktörer med olika huvudfokus som konkurrerar inom flertalet produktkategorier.

Huvudaktörerna på CEA-marknaden är i stor utsträckning hemelektronikkedjor, vilka till skillnad från Kjell & Company och AV-Cables.dk har kapitalvaror inom hemelektronik, som telefoner och TV-apparater, som sitt primära fokusområde med ett kompletterande sortiment av tillbehör. Aktörer med annan huvudfokus än hemelektronik, exempelvis hemmafixkedjor samt livsmedels- och möbelåterförsäljare, verkar även på CEA-marknaden och konkurrerar med Kjell & Company och AV-Cables.dk inom vissa produktkategorier, till exempel smarta hem, batteri/laddning och ljus. Det finns också flera mindre aktörer med en hög grad av specialisering som många gånger konkurrerar inom endast en underkategori som till exempel ficklampor.

Nya beteenden driver tillväxten

Den förväntade tillväxten på den adresserbara CEA-marknaden drivs av ett antal underliggande tillväxtfaktorer relaterade till nya och förändrade konsumentbeteenden vilka drivs av en generell teknologiutveckling som skapar nya konsumentbehov. Fyra tillväxtfaktorer bedöms som primära drivare av CEA-marknadens tillväxt på sikt och behandlas nedan.

1. Ökat antal uppkopplade enheter

Uppkopplade produkter som ingår i det så kallade sakernas Internet (eng. Internet of Things ("IoT")) är ett exempel på en övergripande digitaliseringstrend där vardagsprodukter kopplas upp mot Internet för att skapa ett mervärde för konsumenten genom en förenkling av tillvaron. En stor volymtillväxt förväntas inom "smarta hem" där produktlösningar som smarta lås och belysningssystem är anpassade för att skapa en ökad bekvämlighet, en ökad säkerhet samt spara tid i vardagen för konsumenten. Antalet IoT-uppkopplingar per invånare bedöms således öka och följa denna volymtillväxt.

Denna omställning till nya uppkopplade produkter driver även volymtillväxt för andra tillbehör inom hemelektronik, inklusive produkter inom produktkategorierna ljus och nätverk, då äldre tillbehör kan sakna kompatibilitet med ny teknik. Den snabbt växande produktkategorin smarta hem ger även upphov till att nya produktkategorier och nya produkter inom befintliga produktkategorier kan tillkomma framöver på grund av att den nya teknologin påverkar konsumentbeteenden och konsumentbehov.

2. Ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik

En viktig tillväxtdrivare för den adresserbara CEA-marknaden bedöms vara ett ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik, framför allt inom de stora produktkategorierna mobiltillbehör och ljud. Inom mobiltillbehör drivs detta delvis av att konsumenter behåller deras befintliga mobiltelefoner längre eller återanvänder mobiltelefoner i högre utsträckning än tidigare vilket leder till att konsumenter lägger mer pengar på ett flertal olika tillbehör, inklusive dockningsstationer, mobilskal och mobilhållare, för att individualisera och utöka funktionaliteten hos produkten.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720010980

Mobiltelefoner har generellt blivit dyrare över tid vilket leder till att konsumenter lägger mer pengar på tillbehör, inklusive mobilskal och skärmskydd, som avser att skydda produkten för att utöka dess livslängd. Därutöver leder den höga inköpskostnaden till att andrahandsmarknaden ökar, vilket i sin tur har en positiv inverkan på försäljning av tillbehör. Inom produktkategorin ljud drivs ökningen av antalet tillbehör främst av att konsumenter efterfrågar hörlurar som ska tillgodose olika typer av behov. Exempelvis efterfrågar konsumenter olika hörlurar för träning, vardag och arbete.

Främst två konsumenttrender ligger till grund och driver detta ökande behov av tillbehör; en mer mobil livsstil och en mer aktiv livsstil. Konsumenter lever ett mer mobilt liv än tidigare med en önskan om att ständigt vara nåbara och tillgängliga. Detta ställer krav på en mer friktionsfri användarupplevelse där konsumenter efterfrågar skräddarsydda lösningar för att tillgodose individuella behov.

Rådande hälso- och träningstrender innebär vidare att många konsumenter har en aktiv livsstil som skapar nya intressen och upplevda behov, inklusive att digitalt mäta och följa träningsresultat samt hälsoutveckling. Detta bedöms exempelvis vara en drivande faktor bakom tillväxten av "smart wearables", vilket är produkter som smarta klockor, aktivitetsarmband, smarta vågar och sömnsensorer som kopplas till mobiltelefonen eller datorn. Denna trend driver även tillväxt inom produktkategorier som mobiltillbehör och ljud för att tillgodose exempelvis behov som att medta mobiltelefonen under en löprunda eller att bära hörlurar som är anpassade för olika typer av aktiviteter, inklusive löpning och simning.

3. Ökat bekvämlighets- och servicebehov

Många konsumenter lever alltmer hektiska liv med ett ständigt behov av att tidsmässigt koordinera arbete och privatliv. Detta bidrar till att konsumenter i en högre utsträckning söker service och bekvämlighet för att frigöra tid som kan användas till arbete och privatliv, till exempel i form av installationshjälp online eller i hemmet för att minimera den tid och ansträngning de behöver investera i att installera produkter för att uppnå full funktionalitet. En ökad produktkomplexitet inom vissa produktkategorier, till exempel val och installation av laddbox till elbil, driver även tillväxt av hjälp vid val av installation och helhetslösning.

4. Ökat hållbarhetsfokus bland konsumenter

Klimatförändringar och mänsklighetens försök att mildra dessa har bidragit till ett ökat fokus på hållbarhet i alla led av produktion och försäljning av varor och tjänster, från tillverkning till försäljning till konsumenter. Ökat fokus på hållbarhet bland konsumenter innebär såväl en ökad efterfrågan på miljövänliga produkter som en ökad vilja att förlänga livslängden för produkter inom hemelektronik.

Stort behov av personlig service och rådgivning

Att erbjuda en hög nivå av personlig service och rådgivning utgör en nyckelfaktor för att vara framgångsrik på CEA-marknaden. Eftersom CEA-marknaden inkluderar ett stort utbud av både enklare och mer högteknologiska produkter varierar den typ av personlig service och rådgivning konsumenten efterfrågar för produkten. Framför allt efterfrågas en hög grad av personlig service och rådgivning i takt med att mer avancerade produkter ökar i popularitet, exempelvis produkter inom produktkategorin smarta hem.

Stark förhandlingsposition mot leverantörer

CEA-marknaden kännetecknas av ett flertal produktkategorier med ett brett urval av produkter inom respektive kategori. Generellt finns en relativt låg grad av varumärkes- och leverantörsdifferentiering för många produkter, vilket bidrar till att aktörer på CEA-marknaden generellt har en stark förhandlingsposition jämfört med den totala CE-marknaden.

Låg varumärkesbetydelse

Varumärkesbetydelsen på CEA-marknaden är generellt sett lägre jämfört med den totala CE-marknaden och en större andel av produktutbudet hos vissa återförsäljare består av egna varumärken. Kjell Group bedömer att konsumenter på CE-marknaden i högre grad har tydliga varumärkespreferenser då dessa varumärken kan vara förknippade med en stark varumärkeskännedom hos konsumenter i allmänhet och därmed personlig identitet.

Kunder på CEA-marknaden efterfrågar lösningar på behov snarare än enskilda varumärken och produkter, vilket ökar möjligheterna för aktörer att erbjuda produktsubstitut av alternativa varumärken. Detta möjliggör för aktörer på CEA-marknaden att anpassa sortimentet för att uppnå högre marginaler. En lägre varumärkesbetydelse för produkter på CEA-marknaden innebär också att aktörens varumärke är relativt sett viktigare då konsumenten vänder sig till den aktör som bäst hjälper konsumenten att finna rätt produkt och lösa konsumentens problem.

20230720010981

Låg priskänslighet bland tillbehör

CEA-marknaden kännetecknas av en stor andel produkter med ett relativt lågt snittkvitto där konsumenter ofta spontant köper produkter när behov uppstår. Detta bidrar till att CEA-marknaden generellt kännetecknas av en lägre priskänslighet jämfört med den totala CE-marknaden då konsumenter inte i samma utsträckning jämför priser på produkter före ett köp av tillbehör till hemelektronik.

Marknadsstruktur och aktörer

Den adresserbara CEA-marknaden kan delas in i fem stora återförsäljarsegment vilka tillsammans utgör den absoluta majoriteten av CEA-marknaden. De fem återförsäljarsegmenten beskrivs nedan.

- **Specialister på tillbehör till hemelektronik:** Detta återförsäljarsegment inkluderar aktörer som huvudsakligen fokuserar på en eller flera produktkategorier inom tillbehör till hemelektronik och inkluderar Kjell & Company. Kjell & Company har en särställning inom detta segment på den svenska och norska CEA-marknaden som enda aktör av betydande storlek med ett huvudsakligt fokus på tillbehör till hemelektronik. På den danska marknaden återfinns ett flertal onlinebaserade aktörer inom detta segment men ingen aktör av betydande storlek i kombination med fysisk närvaro. AV-Cables.dk har en stark ställning på den danska CEA-marknaden bland E-handelsaktörerna tack vare sitt breda sortiment av tillbehör i kombination av hög kundnöjdhet.
- **Traditionella hemelektronikkedjor:** Detta återförsäljarsegment består av aktörer som har kapitalvaror inom hemelektronik, exempelvis TV-apparater, datorer och vitvaror, som sitt primära produkterbjudande. Dessa aktörer har även ett sekundärt produktsortiment som bland annat innefattar en mängd tillbehör till hemelektronik, som komplement till det primära produkterbjudandet, inklusive mobiltillbehör, produkter inom smarta hem samt kompletterande tillbehör till TV-apparater och datorer.
- **Onlineaktörer:** Detta återförsäljarsegment består av aktörer som har sin huvudsakliga försäljningskanal online och som i varierande utsträckning säljer tillbehör till hemelektronik. Inom detta segment återfinns även mindre onlinebaserade specialistaktörer som fokuserar på specifika produktkategorier, som exempelvis gaming.
- **Hemmafixkedjor:** Detta segment inkluderar aktörer som primärt erbjuder ett brett produktsortiment inom det mesta som rör hemmet. Bland annat erbjuder aktörerna produkter inom bygg, trädgård, heminredning och köksartiklar, men även tillbehör till hemelektronik, som hörlurar, kablar och belysning.
- **Livsmedel- och möbelåterförsäljare:** Detta segment inkluderar de stora livsmedelskedjorna, möbelåterförsäljare och stormarknader. Dessa aktörer har framför allt stora marknadsandelar i produktkategorier inom tillbehör till hemelektronik med hög grad av standardisering som kompletterar deras primära produktsortiment. Exempelvis erbjuder aktörerna i stor utsträckning produkter som batterier och belysning samt vissa produkter inom kategorin smarta hem.
- **Marknadsplatser:** Detta segment består av plattformar som säljer produkter både från eget lager och genom att tredjepartsaktörer säljer produkter direkt till kunder via deras marknadsplattformar. Aktörer inom detta segment har ett stort produktutbud inom ett flertal olika produktkategorier.

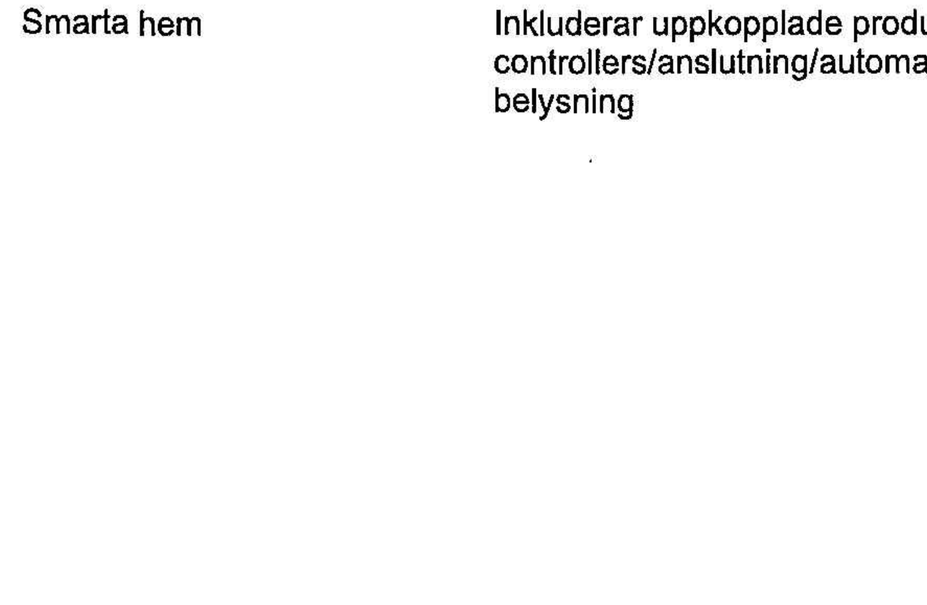
B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720010982

Produktkategorier

CEA-marknaden kan delas in i nio produktkategorier. En sammanställning av produktkategorierna med beskrivning och produktexempel följer nedan.

Produktkategori	Beskrivning	Produktexempel
Batterier/Laddning	Inkluderar olika typer av batterier för en mängd olika syften samt olika laddningslösningar och relaterade produkter	Alkaliska batterier, kamerabatterier, verktygsbatterier, batteriladdare och laddare för elektriska bilar
Belysning	Inkluderar ett brett utbud av belysningsprodukter för olika syften och av varierande komplexitet	Glödlampor, LED-lister, UV-ljus, inredningslampor och arbetsbelysning
Datortillbehör	Inkluderar ett brett utbud av tillbehör till datorer	Tangentbord, hårddiskar, grafikkort och datorkablar
Gaming	Inkluderar datortillbehör specialiserade för gaming	Tangentbord, mikrofoner, kameror och handkontroller
Ljud	Består huvudsakligen av högtalare och hörlurar inom vilka det finns ett brett urval av produkter som fyller olika typer av kundbehov	Trådlösa hörlurar, brusreducerande hörlurar, sporthörlurar, portabla högtalare och Bluetooth-högtalare
Mobiltillbehör	Inkluderar en stor mängd produkter som på olika sätt kompletterar och möjliggör användandet av mobiltelefoner	Mobilskal, skärmskydd och mobilladdare
Nätverk	Inkluderar produkter som på olika sätt möjliggör kunders nätverksuppkopplingar	Trådlösa routrar, mesh-system och nätverkskablar
Service	Inkluderar olika typer av servicetjänster till konsumenter	Installationsservice av till exempel nätverksprodukter samt förmedling av installationer av laddstationer
Smarta hem	Inkluderar uppkopplade produkter inom underkategorierna controllers/anslutning/automatisering, säkerhet och smart belysning	Fjärrkontroller, uppkopplade kameror, digitala lås, eldsensorer och uppkopplad belysning



20230720010983

Utvecklingen på våra marknader

Segment Sverige

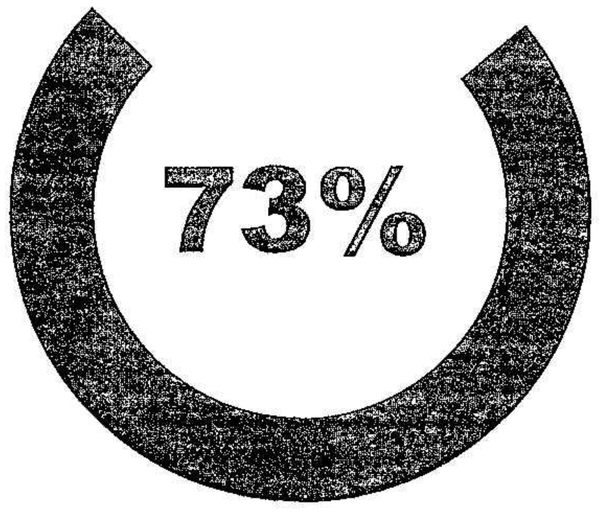
Nettoomsättningen inom segment Sverige ökade med 0,8% under 2022 jämfört med året innan, till 1 908,8 (1 893,0) MSEK och justerad EBITA uppgick till 91,3 (142,3) MSEK.

Kjell Group har varit etablerad på den svenska marknaden sedan kedjan startades och har under årens lopp etablerat ett butiksnät uppgående till 114 service points. 2022 har varit ett turbulent år utifrån ett makroekonomiskt perspektiv där svenska hushåll i synnerhet har drabbats av hög inflation, höjda räntor och energipriser vilket blivit kännbart för handeln. Detta visar sig inte minst under årets två sista kvartal där bl.a. handelns höjdpunkt, julhandeln inte nådde upp till de förväntningar som fanns under inledningen av året. Årets två första kvartal var annars positiva i jämförelse med föregående år.

Trots att Sverige är en mogen marknad så visar vi totalt sett tillväxt vilket är ett bevis på en anpassningsbar och väl fungerande omnikanalsmodell som möjliggör att hjälpa våra kunder i de kanaler de föredrar vid varje givet tillfälle.

Under året så har det etablerats fyra nya service points. Kjell & Company i Sverige fick pris för Årets köpupplevelse vid Retail Awards 2022, den enda kategorin där konsumenten fick avgöra. Under året har även ett pilotprojekt inletts med Skistar med försäljning via Kjell & Company Express på 14 av deras anläggningar i Sverige och Norge.

Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



Den svenska CEA-marknaden

Den svenska CEA-marknaden har under de senaste fem åren uppvisat en stabil årlig tillväxttakt, vilken drevs av god tillväxt inom stora produktkategorier, inklusive mobiltillbehör och ljud, samt gynnsamma tillväxtfaktorer som en ökad tillbehörsintensitet.

I takt med att produkter inom smarta hem når massmarknaden beräknas efterfrågan av bolagets tjänster vara god även på sikt. En omställning till uppkopplade produkter nödvändiga för smarta hem kräver ett skifte i hemmens infrastruktur, inklusive kompletterande produkter och tillbehör, som är kompatibla med den nya tekniken. Detta inkluderar framför allt produkter inom belysning, nätverk och ljud. Antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik bedöms också öka framöver inom stora produktkategorier, som mobiltillbehör och ljud.

Konkurrenssituation

CEA-marknaden i Sverige är relativt fragmenterad. Huvudaktörerna på marknaden inkluderar traditionella hemelektronikkedjor, onlineaktörer och hemmarfixarkedjor. Till skillnad från Kjell & Company, har de traditionella hemelektronikkedjorna produkter inom CEA som sitt sekundära fokusområde och kapitalvaror inom hemelektronik som primärt fokusområde. Onlineaktörerna består av onlinebaserade teknikåterförsäljare.

Kjell & Company har en ledande position på CEA-marknaden i Sverige och marknadspositionen har möjliggjorts av bland annat tillväxt inom majoriteten av alla produktkategorier samt en särskilt god tillväxt inom produktkategorier som ljud, smarta hem, nätverk och mobiltillbehör.

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720100984

Segment Norge

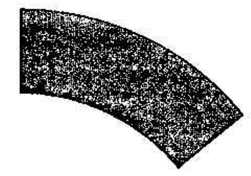
Nettoomsättningen inom segment Norge ökade med 22,0 % under 2022 jämfört med året innan, till 366,7 (300,7) MSEK och justerad EBITA uppgick till 14,1 (17,3) MSEK.

Norge som är en av våra tillväxtmarknader uppvisade en kraftig försäljningstillväxt i jämförbara service points uppgående till 8,8%. Utöver detta så tillkom även försäljning från 4 nyetableringar under året. Även Norge drabbades av den makroekonomiska turbulensen vilket påverkade konsumenternas köpvilja negativt, detta såg vi framför allt under årets två sista kvartal. Årets två inledande kvartal kännetecknades annars av en positiv utveckling i jämförelse med föregående år när det gäller försäljningen i service points samt online.

Liksom i segment Sverige är tillväxten ett starkt bevis på att vår omnikanalsmodell med ett sömlöst och kanaloberoende kundmöte fungerar fullt ut även på den norska marknaden.

Under året har det etablerats fyra nya service points på den norska marknaden. Under året har även pilotprojekt inletts med Skistar med försäljning via Kjell & Company Express på 14 av deras anläggningar i Sverige och Norge. Även ett pilotprojekt med Circle K har genomförts med försäljning på 6 utvalda stationer.

Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



14%

Den norska CEA-marknaden

Den norska CEA-marknaden har likt den svenska karaktäriserats av en stabil tillväxt. Även om den svenska marknaden är större än den norska så ser koncernen en stor potential på den norska marknaden till följd av att befolkningsmängden i relation till marknaden som helhet är mindre, vilket borde indikera att befolkningen i Norge spenderar mer per capita på CEA-produkter än befolkningen i Sverige.

Efterfrågan på CEA-produkter beräknas även på den norska marknaden vara god på sikt, vilket på samma sätt som i Sverige till stor del är drivet av produkter inom smarta hem och IoT samt samt ett ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik inom stora produktkategorier, inklusive mobiltillbehör och ljud.

Konkurrenssituation

På CEA-marknaden i Norge har traditionella hemelektronikkedjor en relativt stor marknadsandel jämfört med CEA-marknaden i Sverige som i högre utsträckning är fragmenterad.

Likt den svenska CEA-marknaden har vissa stora aktörer under senare år vunnit marknadsandelar samtidigt som mindre aktörer generellt förlorat marknadsandelar på grund av stark tillväxt bland vissa av de större aktörerna. Vi bedömer att Kjell & Company har vuxit snabbast av alla aktörer på marknaden sedan lanseringen under 2015.

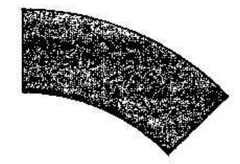
B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720010985

Segment Danmark

AV-Cables.dk konsolideras i Kjell Group sedan den 30 april 2021 när det danska bolaget förvärvades. Danmark utgör därmed vårt tredje segment. Nettoomsättningen för 2022 uppgick till 332,4 MSEK och justerad EBITA uppgick till 29,4 MSEK. AV-Cables.dks verksamhet skiljer sig mot hur koncernen agerar på sina andra marknader då det enbart förekommer onlineförsäljning i det danska segmentet. Verksamheten har sedan förvärvet presterat i linje med förväntningarna och visar för året en ökning med 6,7%. Integreringen av AV-Cables.dk fortskrider enligt plan för att nyttja synergieffekter med resterande koncernbolag.

Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



13%

Den danska CEA-marknaden

Även den danska CEA-marknaden har karaktäriserats av en stabil tillväxt likt den svenska och norska marknaden. Likt den norska marknaden bedöms befolkningen i Danmark spendera mer per capita på CEA-produkter än i Sverige.

Digitaliseringskraften förväntas driva den underliggande efterfrågan även på den danska marknaden, dock något lägre än den svenska och norska CEA-marknaden. Likt den svenska och norska marknaden bedöms tillväxten till stor del vara driven av produkter inom smarta hem och IoT, samt ett ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik inom stora produktkategorier, inklusive mobiltillbehör och ljud.

AV-Cables.dk:s marknadsposition

AV-Cables.dk är främst verksamma inom produktkategorierna mobiltillbehör, ljud, nätverk och datortillbehör där försäljningen sker online. Senaste åren har AV-Cables.dk uppvisat en kraftig tillväxt inom dessa prioriterade produktkategorier och stärkt sin marknadsposition.

På trustpilot.com har AV-Cables.dk erhållit ett medelbetyg om 4,9 av 5,0 baserat på fler än 132 000 betyg vilket är högst jämfört med de största aktörerna på den danska CEA-marknaden.

Konkurrenssituation

Likt den norska CEA-marknaden är den danska marknaden i lägre grad fragmenterad än den svenska marknaden och de traditionella hemelektronikkedjorna har en relativt stor marknadsandel.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

230720110986

Förvaltningsberättelse

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720010987

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Kjell Group AB (publ) avger härmed sin årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022. Om inget annat anges är alla belopp i tusen kronor (TSEK). Siffror inom parentes avser räkenskapsåret 2021.

Kjell Group AB (publ) är sedan den 16 september 2021 noterat på Nasdaq First North Growth Market och har sitt säte i Malmö.

Information om verksamheten

Sedan starten för cirka 30 år sedan har koncernen utvecklats till en av Nordens ledande aktörer inom elektroniktillbehör med ett relevant och noga utvalt sortiment med cirka 8 000 produkter. Sedan förvärvet av AV-Cables så har produktsortimentet för den danska marknaden adderats med ca 30 000 produkter.

Kjell & Company kombinerar ett stort produktutbud med en hög grad av rådgivning och kundservice som erbjuds via ett sömlöst omnikanalserbjudande – online, via 144 service points (fysiska försäljnings-ställe), varav 114 (inkluderat tre nyetablering under 2022) i Sverige och 30 i Norge (inkluderat fyra nyetableringar under 2022), och tillsammans med samarbetspartnern Circle K på 298 stationer i Sverige. Genom förvärvet av AV-Cables.dk som slutfördes den 29 april 2021 är Kjell Group även etablerad på den danska marknaden och stärker sin position ytterligare i Norden. Genom Kjell & Companys kundklubb, med cirka 3,1 miljoner medlemmar, finns en ingående förståelse för människors teknikbehov, och koncernens cirka 1 200 anställda arbetar dagligen för att förbättra människors liv genom teknik.

Flertalet av Kjell & Companys kunder inleder sin kundresa via digitala kanaler där de navigerar på egen hand eller tar del av råd från våra medarbetare genom video eller chatt. Oavsett försäljningskanal erbjuds snabba leveranser, direkt i service points eller hem till kund via service point eller centrallager om köpet genomförs online via kjell.com. Försäljningen från kjell.com är sömlöst integrerad med service points och utgör den snabbast växande försäljningskanalen och koncernens målsättning är att öka andelen från sina onlinekanaler. I och med förvärvet av onlineaktören AV-Cables.dk ökar koncernen den totala andelen omsättning från sina onlinekanaler, exklusive Click&Collect, från 27 procent räkenskapsåret 2021 till 30 procent räkenskapsåret 2022.

Kjell & Companys koncept med service points är standardiserat, kulturen stark och modellen för etableringar strukturerad, vilket möjliggör geografisk expansion till nya marknader.

Som en del i koncernens ambition att hjälpa kunderna att på ett enkelt sätt ta del av alla de möjligheter teknik erbjuder, tillhandahåller Kjell & Company installationshjälp online och i hemmet, via egen personal och samarbetspartners.

Därutöver växer Kjell & Company via utvalda samarbetspartners där partnerskap kan skapa ömsesidigt värde. Samarbetet med Circle K innebär att de agerar återförsäljare av ett urval av Kjell & Companys sortiment vilket ökar den fysiska tillgängligheten för delar av koncernens sortiment. Även samarbete med Skistar har under året inletts.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Under första kvartalet tillkännagavs att samarbetet med Circle K utökas till att även innefatta Norge där det i en uppstartsfas skall utvärderas på 6 utvalda pilotstationer.
- Kjell Group tillkännagav i samband med årsstämman den 19 maj att Joel Eklund tillträder som ny styrelseledamot samtidigt som Catrin Folkesson lämnade sin plats i styrelsen.
- Under det tredje kvartalet inleddes ett pilotprojekt med Skistar där försäljning via Kjell Express formatet erbjuds konsumenter på 14 av anläggningarna i Sverige och Norge.
- Under fjärde kvartalet utsågs Kjell & Company till årets omnikanal vid Retail Awards 2022. Tävlingen arrangeras av branch-och arbetsgivarorganisationen Svensk Handel och handels ledande nyhetskanal Market, som sedan 2008 korat handels stjärnor.
- Under året har det etablerats 4 nya service points i Norge och 3 i Sverige.
- Rysslands invasion av Ukraina som inleddes under februari har i dagsläget inte medfört någon direkt påverkan för koncernens verksamhet då koncernen inte är exponerad mot dessa marknader. Indirekta effekter på koncernens verksamhet har dock blivit påtaglig under året genom ökad inflation, höjda energipriser samt räntor vilket tillsammans har haft en negativ påverkan på konsumenternas köpkraft.
- Det geopolitiska läget mellan Kina och USA har under året intensifierats och relationen mellan länderna är allt annat än bra. Detta har i dagsläget inte haft någon direkt påverkan på koncernens verksamhet men ledningsgrupp och styrelse följer händelseutvecklingen noggrant.
- En ny smittovåg av Covid-19 har under året föranlett nedstängningar under olika delar i Kina. Detta fick inte nämnvärd effekt avseende inköp av produkter då dessa gjordes i andra delar av landet där smittoläget sett annorlunda ut. Kina släppte sedan alla restriktioner kopplat till Covid-19 i slutet av året.

Påverkan från Covid-19 pandemin

Under 2022 så har det inte funnits några restriktioner kopplat till de försäljningsmarknader som Kjell Group är aktiv på vilket är ett annat läge än vad man inledningsvis under 2021 stod inför på samtliga försäljningsmarknader. Situationen i Kina där koncernen har sitt inköpskontor (Shanghai) har under året gått från att man inledningsvis såg en högre smittspridning vilket ledde till ökade restriktioner och nedstängningar i de delar av landet som var värst drabbade. Koncernen påverkades dock inte av detta då personalen kunde fortsätta sitt arbete. Under senare delen av året så har landet dock lättat på dessa restriktioner. Ledning och styrelse följer händelseutvecklingen noggrant om läget skulle förvärras som skulle föranleda återinförda restriktioner och nedstängningar.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720010988

Händelser efter balansdagen

Efter balansdagen så har det öppnats en ny service point i Kalmar samt också omallokering av en service point i Västerås såväl som i Örebro.

Förväntad framtida utveckling

Givet det makroekonomiska klimatet som råder så är det med viss försiktighet som vi blickar in mot 2023. Även om vi räknar med fortsatt tillväxt så har vi respekt för att konsumenternas köpkraft och förtroende avtagit och att handeln generellt står inför ett tufft år. Trots ökad konkurrens på marknaden känner vi oss dock trygga med vår lönsamma och behovsstyrda affärsmodell och har stora förhoppningar att kunna hjälpa ännu fler kunder under 2023. Vi kommer fortsätta att anpassa sortiment och priser samt effektivisera och investera där vi ser potential. Vi kommer även att fortsätta arbeta med att optimera butiksnätet i Sverige genom att omlokalisera utvalda Service Points för att maximera deras potential och lönsamhet.

Finansiella mål

Koncernens finansiella mål är:

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ska uppgå till minst 4 miljarder SEK under räkenskapsåret 2025.

Lönsamhet

Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till 8% på medellång sikt.

KAPITALSTRUKTUR

Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDAaL (rullande 12 månader) ska understiga 2,5.

Utdelningspolicy

Utdelningen ska uppgå till minst 60% av resultat efter skatt, med hänsyn tagen till koncernens finansiella situation, förvärvsmöjligheter och framtida tillväxtmöjligheter.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Verksamheten medför risker som kontinuerligt utvärderas för att kunna hanteras på bästa sätt. I detta avsnitt åskådliggörs ett antal risker och osäkerhetsfaktorer som följer verksamheten under normala förhållanden.

Kjell Groups adresserbara marknad är marknaden för tillbehör till hemelektronik (eng. consumer electronics accessories, "CEA") Sverige, Norge och Danmark. Alla Kjell & Companys service points ligger i Sverige eller Norge, medan Kjell Groups onlinekanal är inriktad mot den svenska, norska och danska marknaden. Som ett resultat av detta påverkas koncernens nettoomsättning och resultat i betydande utsträckning av konsumentbeteenden på de svenska, norska och danska CEA-marknaderna, vilka i sin tur påverkas av ett flertal faktorer bortom koncernens kontroll. Dessa faktorer styr ytterst kundernas köpkraft och därmed efterfrågan på de produkter koncernen säljer samt omfattar bland annat nuvarande och framtida allmänna ekonomiska förhållanden och konsumenters uppfattning om sådana förhållanden. Tillväxten på CEA-marknaden påverkas också av marknadsspecifika underliggande trender som antalet uppkopplade enheter, antalet tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik (eng. consumer electronics, "CE"), bekvämlighets- och servicebehov samt hållbarhetsfokus, vilka i sin tur påverkas av de allmänna ekonomiska förhållandena.

Svaga allmänna ekonomiska förhållanden har dock historiskt haft en begränsad inverkan på koncernens nettoomsättning, men föranlett förändringar i kunders efterfrågan som verksamheten behövt anpassa sig till. Exempelvis bedömer koncernen att efterfrågan på tillbehör till ny hemelektronik och tillbehör kompatibla med dessa kan öka under perioder av högkonjunktur, medan efterfrågan på tillbehör som ökar livslängden för hemelektronik kan öka under perioder av lågkonjunktur samt av fokus på hållbarhet.

CEA-marknaden i Sverige, Norge och Danmark är konkurrensutsatt. För att hantera konkurrensen måste Kjell Group kontinuerligt övervaka marknaden för att identifiera relevanta framgångsfaktorer och anpassa framför allt sina marknadsförings- och prissättningsstrategier efter dessa. På de marknader där Kjell Group verkar finns ett flertal framgångsfaktorer, inklusive service, rådgivning och kundupplevelse, hållbarhet, produktkvalitet och prissättning, produktutbud, service points geografiska placering, integration av ett online-erbjudande som uppfattas attraktivt av kunder i en omnikanalplattform, effektivitet vid distribution, styrkan hos en kedjas varumärke, relevansen av marknadsföring, förmågan att effektivt förutse och identifiera förändrade trender i efterfrågan från kunder och preferenser samt att kunna erbjuda produkter som möter denna efterfrågan i rätt tid. Betydelse av enskilda faktorer varierar också beroende på marknad.

Kjell & Company har ett centrallager med cirka 8 000 kvadratmeter lageryta i Malmö, som fungerar som det centrala navet för distributionen av Kjell & Companys produkter och leverans både till service points och direkt till onlinehandels kunder. I centrallagret hanteras order till såväl service points som online beställningar i ett integrerat flöde. Om centrallagret skulle skadas, förstöras eller behöva stängas på grund av olyckor eller *andra faktorer skulle Kjell & Company kunna förhindras att* förvara, bearbeta och distribuera sina produkter för att tillgodose verksamhetens behov. Kjell & Company har därför utarbetat detaljerade planer för att hantera sådana eventualiteter. På liknande sätt hanteras lagret i Hornsyld, Danmark som är navet för den danska verksamheten och AV-Cables.dk.

Expansionsrisker uppkommer i samband med att koncernen expanderar sin verksamhet såväl i Sverige som i andra länder. Risken är att investeringarna inte ger förväntad avkastning och att varumärket kan påverkas negativt vid misslyckade etableringar. Riskerna hanteras genom en detaljerad marknads- och butikslägesanalys samt väl genomarbetade etableringsprocesser, med utvald och utbildad personal.

Kjell Group använder kontinuerligt ett flertal IT-system i olika delar av sin verksamhet. För det fall att verksamhetens IT-system skulle upphöra att fungera ändamålsenligt, kan de delar av verksamheten som är beroende av IT-systemen påverkas negativt. IT-riskerna hanteras genom att kontinuerligt hålla affärs- och övriga kritiska IT-system uppdaterade och anpassade till verksamheten, samt genom att säkerställa driftssäkerhet och dataskydd.

Till följd av koncernens gränsöverskridande verksamhet, har Kjell Group väsentliga tillgångar och skulder samt genererar en andel av sin nettoomsättning och ådrar sig en väsentlig del av sina utgifter i olika valutor som inte är SEK, koncernens redovisningsvaluta. Följaktligen är Kjell Group exponerat för valutarisker bestående av omräkningsexponering och transaktionsexponering. Förutom försäljning i SEK genererar koncernen försäljning i NOK och DKK och valutarisk uppstår

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720010989

även vid varuinköp från utlandet framför allt i EUR och USD vilket följaktligen resulterar i en exponering av nämnda valutor. För att hantera exponeringen kan koncernen vid behov säkra delar av valutaexponeringen med valutaterminer. Inga valutaterminer fanns per balansdagen.

Koncernen kan använda ränteswappar för att säkra exponering för ränterisk. Inga ränteswappar fanns per balansdagen.

För mer information om koncernens finansiella risker se not 25.

Utöver risker som följer verksamheten under normala förhållanden så har det under året identifierats ett antal risker som krävt särskild uppföljning. Nedan åskådliggörs dessa.

Vid avgivandet av denna årsredovisning så pågår fortsatt kriget mellan Ryssland och Ukraina. Koncernen har ingen direkt exponering mot dessa marknader dock så utvärderar koncernledning och styrelse kontinuerligt den potentiella negativa inverkan på efterfrågan av koncernens produkter som detta kan ha genom konsumenternas framtidstro till följd av indirekta effekter av kriget såsom högre energipriser, stigande räntor och ökad inflation.

Koncernledning och styrelse följer löpande också förändringar i det geopolitiska läget, som t ex spänningar mellan Kina och USA, och hur detta kan komma att påverka den globala ekonomin.

Information om bolagets aktie och ägarförhållanden

Kjell Group AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen KJELL och har ISIN-koden SE0016797591. Vid periodens sista handelsdag var aktiekursen 33,05 kronor. Den högsta betalkursen om 62 kronor respektive den lägsta betalkursen om 31,1 kronor, noterades den 7 januari och den 10 november.

Per den 31 december 2022 hade Kjell Group AB (publ) ca 4 543 aktieägare, varav de största var FSN Capital (22,87 %), Fosielund Holding (10,91 %), Cervantes Capital (6,95 %), AMF Pension & Fonder (6,95 %) och Nordea Fonder (3,47 %).

Per den 31 december 2022 var antalet utfärdade aktier 31 151 514, varav samtliga är stamaktier.

För mer information se www.kjellgroup.com

Hållbarhetsupplysningar

Hållbart företagande är en viktig del av verksamheten och något som kunderna värderar högt. Koncernen arbetar ständigt med att se över hur verksamheten kan bidra till ett mer hållbart samhälle. Några av de områden som verksamheten aktivt arbetar med är klimatpåverkan i alla frakter där stort fokus ligger på att utveckla förpackningsdesignen som innefattar dels övergången från plast till pappersförpackningar men främst att se över storleken på förpackningarna och därmed den volym som transporteras.

Verksamheten försöker också i så stor utsträckning som möjligt öka användningen av återvunna material i såväl produkt som förpackningar och därmed bidra till en mer cirkulär ekonomi. Kontinuerligt arbetar dedikerade resurser i Kina och Sverige med att säkerställa kvalitet och säkerhet på de produkter verksamheten erbjuder sina kunder.

Koncernens medarbetare är verksamhetens avgörande resurs. Framgången baseras på medarbetare med hög motivation, gedigen kunskap om koncernens sortiment och en osviklig önskan om att hjälpa kunderna. För att utveckla medarbetaren är internutbildning ett omfattande och viktigt inslag. Jämställdhet och mångfald är ett ämne högt upp på agenda där koncernen strävar efter att ha en personalstyrka som reflekterar samhället på de marknader som man är aktiv på.

För att vidmakthålla och utveckla motivationen krävs trygga och starka ledare varför stora resurser läggs på ledarutveckling. Detta långsiktiga arbete med verksamhetens medarbetare ger också höga resultat i de medarbetarundersökningar som kontinuerligt görs och följs upp i koncernen.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Kjell & Co Elektronik AB i egenskap av det stora rörelsedrivande bolaget i koncernen valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.kjellgroup.com.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Nedan följer koncernens finansiella utveckling i korthet och därefter kommentarer till utvecklingen för 2022.

MSEK	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	2 607,9	2 398,0	1 999,0	1 871,0
Nettoomsättnings-tillväxt, %	8,8%	20,0%	6,8%	10,7%
Jämförbar tillväxt, %	0,7%	6,8%	5,7%	7,8%
Bruttoresultat	1 099,2	1 023,3	877,5	839,1
Bruttomarginal, %	42,1%	42,7%	43,9%	44,9%
Justerad EBITA	134,8	188,1	146,9	138,4
Justerad EBITA-marginal, %	5,2%	7,8%	7,3%	7,4%
Rörelseresultat (EBIT)	117,2	140,0	139,3	138,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	242,3	152,3	237,0	181,4
Soliditet, %	40,8%	34,7%	17,2%	14,8%

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 8,8 % till 2 607,9 (2 398,0) MSEK under perioden. Jämförbar tillväxt uppgick till 0,7 % under perioden. Därutöver bidrog nya service points och samarbetet med Circle K till tillväxten.

Under perioden bidrog samtliga segment och samtliga kanaler till tillväxt. Att vi kan möta våra kunder i olika kanaler, i kombination med god framförhållning inom varuanskaffning gör att vi kan leverera starka försäljningssiffror trots utmanande omständigheter.

Nettoomsättningen inom segment Sverige ökade med 0,8 % under perioden jämfört med motsvarande perioder föregående år. Nettoomsättningen för segment Norge ökade med 22,0 % under perioden. Tillväxten i dessa två segment är ett bevis på att vår omnikanalmodell med ett sömlöst och kanaloberoende kundmöte fungerar fullt ut.

AV-Cables.dk konsoliderades i Kjell Group från den 30 april 2021. Under perioden uppgick försäljningen i segment Danmark till 332,4 MSEK.

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720010990

Vår digitala kundanskaffning var fortsatt stark under perioden med onlineförsäljningen som uppgick till 30 % av försäljningen under perioden och ytterligare 8 % utgjordes av Click&Collect.

Rörelsens kostnader

Kostnaden för handelsvaror uppgick i perioden till 1508,7 (1 374,8) MSEK medan bruttoresultatet ökade till 1 099,2 (1 023,2), en ökning med 7,4 %. Bruttomarginalen uppgick till 42,1 % (42,7%). Bruttomarginalen påverkades framförallt av valutaeffekter från inköp av produkter och ej tillräcklig priskompensation mot konsument. Ökningen av bruttoresultatet förklaras i huvudsak av försäljningstillväxten.

Personalkostnader uppgick i perioden till 493,7 (467,3) MSEK vilket motsvarar en ökning med 5,7%. Kostnadsökning hänförlig till förvärvet av AV-Cables samt nyetablering av Service förklarar avvikelsen i jämförelse med föregående år.

Övriga externa kostnader uppgick i perioden till 307,5 (266,9) MSEK. Ökningen mot föregående år drivs av den kostnadsökning som förvärvet medfört samt även av ökade försäljnings- och marknadsföringskostnader för att förbättra kundupplevelsen och driva tillväxt, framför allt på våra tillväxtmarknader. Vi har även åtta fler servicepoints per utgången av året jämfört med föregående år. Även inflationseffekter påverkar och syns inte minst inom fraktkostnader som påverkas av de ökande bränsletilläggen samt inom lokalkostnader som påverkas av ökade energikostnader.

Övriga rörelsekostnader uppgick i perioden till 18,8 (3,3) MSEK och bestod nästan uteslutande av valutakursförluster relaterade till omvärderingar av balansposter. Övriga rörelseintäkter uppgick till 13,9 (10,4) MSEK och även här består avvikelsen mot föregående år av valutakurseffekter från omvärdering av balansposter. Totala valutakurseffekter från omvärdering av balansposter uppgick netto i perioden till en förlust på 8,9 MSEK medan de i jämförelseperioden uppgick till en vinst på 0,8 MSEK.

Totala avskrivningar uppgick till 175,9 (156,1) MSEK i perioden, varav 17,6 (11,1) MSEK i perioden är avskrivningar på immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv av AV-Cables. Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar i enlighet med IFRS 16 uppgick till 119,4 (111,1) MSEK.

Jämförelsestörande poster

Under perioden uppgick jämförelsestörande poster kopplat till övriga externa kostnader till 0 (24,8) MSEK och 0 (12,1) MSEK kopplat till personalkostnader. Jämförelsestörande poster föregående år avser främst förberedelser för börsintroduktionen och förvärvsrelaterade kostnader.

Justerat EBITA och rörelsemarginal (EBIT)

Koncernens justerade EBITA uppgick till 134,8 (188,1) MSEK i perioden. Valutakurseffekterna påverkar negativt med 9,7 MSEK i jämförelse med perioden föregående år.

Finansnetto

Koncernens finansnetto uppgick till -29,3 (-59,3) MSEK i perioden, inkluderat räntekostnader hänförliga till leasingskulder uppgående till 8,7 (10,1) i perioden. Den nya finansieringen som säkrades i samband med börsnoteringen är en stor förklaring till differensen mellan åren.

Kassaflöde

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för perioden till 242,3 (152,3) MSEK. Förbättringen i jämförelse mot föregående år förklaras främst av en stark positiv förändring av rörelsekapitalet samt ett positivt resultat.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för perioden till -118,1 (-291,9) MSEK. I perioden föregående år överfördes en köpeskilling på 242,8 MSEK avseende förvärvet av AV-Cables. Under årets period utbetalades det en tilläggsköpeskilling och tillika slutreglering på 73,9 MSEK till säljaren.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till -204,4 (-10,3) MSEK. I perioden utgörs det av minskat utnyttjande av revolverande kreditfacilitet, upptagande av lån för finansiering av tilläggsköpeskilling, samt amortering av leasingskulder.

Koncernens likvida medel uppgick till 117,6 MSEK vid rapportperiodens utgång, jämfört med 193,8 MSEK vid årets ingång.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet minskade från 195,2 MSEK vid årets ingång till 185,9 MSEK vid årets slut främst kopplat till minskat varulager.

Nettoskuld

Koncernens finansiella nettoskuld, uppgick till 405,1 MSEK vid periodens utgång, jämfört med 402,3 MSEK vid årets ingång, motsvarande en finansiell nettoskuld i förhållande till rullande 12 månaders justerad EBITDAaL[1] om 2,5. Periodens förändring i nettoskulden påverkas även av den tilläggsköpeskilling som utgick för förvärvet av AV-Cables under det första kvartalet som finansierades genom upptagning av externa lån.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick vid rapportperiodens utgång till 998,8 MSEK, jämfört med 889,4 MSEK vid årets ingång.

För definitioner och för avstämning av alternativa nyckeltal se avsnittet "Relevanta avstämningar av icke IFRS-baserade nyckeltal".

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i dotterbolag och tillhandahålla koncerninterna tjänster.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick i perioden till 24,6 (5,5) MSEK och avser i sin helhet koncernintern fakturering. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -20,4 (-40,8) MSEK för perioden. Koncernens finansiering är upptagen i moderbolaget.

[1] Inkluderar Justerad EBITDAaL för de perioder vilka förvärvade bolag inte ingått i koncernens senaste tolv månaders konsoliderade finansiella rapporter. Se vidare avsnitt Definitioner – Alternativa nyckeltal.

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720010991

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande/behandling finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	33 229 724
Överkursfond	1 091 432 843
Årets resultat	28 201 604
Summa	**1 152 864 172**

Styrelsen föreslår att de till förfogande stående vinstmedlen och fria fonder disponeras enligt följande:

Utdelning 31 151 514 aktier * 0 kr	0
Balanseras i ny räkning	1 152 864 172
Summa	**1 152 864 172**

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720100992

Styrelsen

Ingrid Jonasson Blank

Styrelsens ordförande

Född 1962. Styrelsens ordförande sedan 2018.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Ja.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen med inriktning marknadsföring, Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Haypp Group AB och Aimn Apparell AB. Styrelseledamot i Bilia AB, Musti Group Oy, Forenom Group Oy, CityGross AB, Astrid Lindgren AB, Meds AB och Hyber AB.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Styrelseordförande i Kjell Koncern AB. Styrelseledamot i Ambea AB, Fiskars Oyj, Orkla ASA, BHG Group AB, Martin & Servera Aktiebolag, Kulturkvarteret Astrid Lindgrens Näs AB och Matse Holding AB.

Aktieinnehav: Ingrid Jonasson Blank äger 58 548 aktier i bolaget.

Thomas Broe-Andersen

Styrelseledamot

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2020.

Nationalitet: Dansk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Ja.

Utbildning: Masterexamen i ekonomi och redovisning, Aarhus Universitet.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Microshade, Above Sports och The Fiddlery. Styrelseledamot i Gram.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Partner på FSN Capital Partners (investeringsrådgivare till FSN Capital IV). Styrelseledamot i Lagkagehuset A/S, Kjell Koncern AB och Netcompany A/S.

Aktieinnehav: Thomas Broe-Andersen äger inga aktier i bolaget.

Fredrik Dahnelius

Styrelseledamot

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2017.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Nej.

Utbildning: Grundskola.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i SPACELOOM STUDIOS AB och Aledal Intressenter AB.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: En av grundarna till Kjell & Company. Styrelseledamot i Kjell & Co Elektronik AB och Kjell Koncern AB.

Aktieinnehav: Fredrik Dahnelius äger 709 990 aktier i bolaget.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720010993

Joel Eklund

Styrelseledamot

Född 1980. Styrelseledamot sedan 2022.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Nej.

Utbildning: BA i Philosophy, Politics and Economics från Oxford University.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i bland annat TePe Munhygienprodukter AB, Eklund Foundation, Endbright, Fosieby Företagsgrupp samt styrelseledamot i bland annat Malmö universitet, USWE Sports AB, Parkster AB, Magle Chemoswed Holding AB, Amab Hydraul AB och Malmö Börssällskap.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Verkställande direktör för TePe Munhygienprodukter AB, styrelseledamot i Midway Holding AB (publ).

Aktieinnehav: Joel Eklund äger direkt 20 000 aktier, samt indirekt via Fosielund Holding AB 3 400 000 aktier i bolaget.

Simon Larsson

Styrelseledamot

Född 1988. Styrelseledamot sedan 2020.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Nej.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen med inriktning finans och redovisning, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande uppdrag: Principal på FSN Capital Partners (investeringsrådgivare till FSN Capital IV). Styrelseledamot i Seriline AB (genom Niobe Holdco AB).

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Styrelseledamot i Mørenot samt analytiker på Goldman Sachs.

Aktieinnehav: Simon Larsson äger inga aktier i bolaget.

Ola Burmark

Styrelseledamot

Född 1969. Styrelseledamot sedan 2021.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Ja.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen, Östersunds universitet.

Övriga nuvarande uppdrag: CFO Enea AB (Publ)

Tidigare uppdrag/erfarenhet: CFO på ZetaDisplay, Medivir, OneMed, Aditro och SVP Finance och M&A på Thule.

Aktieinnehav: Ola Burmark äger 17 693 aktier i bolaget.

B1D4HOIfh-rkIPNB_8Gn

20230720010994

Ledning

Andreas Rylander

CEO

Född 1981. Chief Executive Officer (2021)

Anställd inom koncernen sedan: 2002

Ingår i Koncernledningen sedan: 2016

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Studier i strategisk planering och ledarskap inom detaljhandeln, studier i kommunikation och HR från Dale Carnegie.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordföranden i koncernbolagen inom Kjell Group.

Tidigare befattningar: COO för Kjell & Company, Verkställande direktör för Kjell & Company, Verkställande direktör för Kjell & Company Norge.

Aktieinnehav: Andreas Rylander äger 64 263 aktier i bolaget.

Niklas Tyrén

CFO

Född 1972. Chief Financial Officer (2015)

Anställd inom koncernen sedan: 2015

Ingår i Koncernledningen sedan: 2015

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi, University of Southern Europe, MBA, University of Southern Europe.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelsemedlem i koncernbolagen inom Kjell Group.

Tidigare befattningar: Finance Director och Head of Nordic Financial Planning and Analysis på Findus, Finance Director på HJ Heinz, Director, Business Control & Global Supply på Gambro Renal Products och Head of Supply Chain Finance på Unilever.

Aktieinnehav: Niklas Tyrén äger 24 849 aktier i bolaget.

Jenny Hillerström-Schüldt
CPCO

Född 1972. Chief People & Culture Officer (2022)

Anställd inom koncernen sedan: 2022

Ingår i Koncernledningen sedan: 2022

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Kandidatexamen i Beteendevetenskap Lunds Universitet.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar: Interim CPCO Resurs Bank, Interim HR Director BMI, CPCO Ikano Bank, olika seniora HR positioner inom Maersk, Axis Communications AB och Sony Ericsson Mobile Communications.

Aktieinnehav: Jenny Hillerström-Schüldt äger inga aktier i bolaget.

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720109O5

Martin Knutson

CTO

Född 1980. Chief Technology Officer (2019)

Anställd inom koncernen sedan: 1999

Ingår i Koncernledningen sedan: 2011

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Gymnasieexamen i naturvetenskap/teknik.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelsesuppleant i koncernbolagen inom Kjell Group.

Tidigare befattningar: Affärsutvecklingschef IT, IT-chef, System Engineer och säljare på Kjell & Company.

Aktieinnehav: Martin Knutson äger 15 674 aktier i bolaget.

Carl-Johan Rijpma

CSCO

Född 1975. Chief Supply Chain Officer (2022)

Anställd inom koncernen sedan: 2022

Ingår i Koncernledningen sedan: 2022

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjörsexamen i logistik & produktionsstyrning, Lunds Tekniska Högskola, Civilekonomexamen i företagsekonomi, Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar: COO och VP Operations på Doro Group AB, Procurement Director på Findus, Director Sourcing & Partner Management Sony Mobile.

Aktieinnehav: Carl-Johan Rijpma äger 14 174 aktier i bolaget.

David Palm

CRO

Född 1983. Chief Retail Officer (2021)

Anställd inom koncernen sedan: 2017

Ingår i Koncernledningen sedan: 2021

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Kandidatexamen i strategisk ledning från Lunds universitet.

Övriga nuvarande befattningar: –

Tidigare befattningar: Business Controller på Kjell & Company, CCO på Phonera Företag AB, Group Business Controller på Phonera AB.

Aktieinnehav: David Palm äger 28 018 aktier i bolaget.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720010996

Rapport över resultat för koncernen

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2,3	2 607 929	2 398 033
Övriga rörelseintäkter	4	13 884	10 366
		2 621 813	**2 408 399**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 508 760	-1 374 762
Personalkostnader		-493 672	-467 241
Övriga externa kostnader		-307 491	-266 916
Övriga rörelsekostnader	5	-18 836	-3 354
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-175 873	-156 101
Rörelseresultat	7,8,26	**117 181**	**140 025**
Finansiella poster			
Finansiella intäkter		2 083	3
Finansiella kostnader		-31 404	-59 350
Finansnetto	9	**-29 321**	**-59 347**
Resultat före skatt		**87 860**	**80 678**
Skatt	11	-16 660	-18 259
Årets resultat		**71 200**	**62 419**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		71 200	62 419
Årets resultat		**71 200**	**62 419**
		-	-
Resultat per aktie	12		
före utspädning (kr)		2,29	1,75
efter utspädning (kr)		2,29	1,75

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		**71 200**	**62 419**
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		35 996	5 483
Kassaflödessäkringar			95
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	11		-16
		35 996	5 562
Poster som inte kan omföras till årets resultat		-	-
Årets övrigt totalresultat		**35 996**	**5 562**
Årets totalresultat		**107 196**	**67 981**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		107 196	67 981
Årets totalresultat		**107 196**	**67 981**

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720010997

Rapport över finansiell ställning för koncernen

TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	1 372 032	1 360 084
Materiella anläggningstillgångar	14	100 514	92 034
Nyttjanderättstillgångar	26	275 888	266 024
Uppskjutna skattefordringar	11	258	433
Summa anläggningstillgångar		**1 748 692**	**1 718 575**
Varulager	16	487 525	545 737
Skattefordringar	11	28 774	27 106
Kundfordringar	25	28 369	26 687
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	34 321	45 434
Övriga fordringar		1 616	7 355
Likvida medel	18	117 619	193 770
Summa omsättningstillgångar		**698 224**	**846 089**
Summa tillgångar		**2 446 916**	**2 564 664**
Eget kapital	19		
Aktiekapital		515	515
Övrigt tillskjutet kapital		456 111	453 978
Reserver		41 680	5 684
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		500 470	429 270
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**998 776**	**889 447**
Summa eget kapital		**998 776**	**889 447**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20,24	513 528	446 909
Långfristiga leasingskulder	26	153 152	158 750
Övriga långfristiga skulder	22	102	102
Uppskjutna skatteskulder	11	127 350	130 086
Summa långfristiga skulder		**794 132**	**735 847**
Kortfristiga räntebärande skulder	20,24	9 200	149 200
Kortfristiga leasingskulder	26	113 465	103 318
Leverantörsskulder	25	330 028	377 181
Skatteskulder	11	22 342	39 853
Övriga skulder	22	74 592	153 175
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	96 773	109 278
Avsättningar	21	7 608	7 365
Summa kortfristiga skulder		**654 008**	**939 370**
Summa skulder		**1 448 140**	**1 675 217**
Summa eget kapital och skulder		**2 446 916**	**2 564 664**

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720010998

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
TSEK	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Omräknings-reserv**	**Säkrings-reserv**	**Balanserade vinstmedel inkl årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 1 januari 2021	**162**	**1 999**	**201**	**-79**	**367 045**	**369 328**
Tillskott från ägare						
Kvittningsemission och reglering av Promissory note[1]	16	69 678	-	-		69 694
Fondemissioner[2]	389	-	-	-	-389	-
Nyemission[3]	143	381 661	-	-	-	381 804
Indragning av preferensaktier[4]	-195	-	-	-	195	-
Incitamentsprogram		640				640
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	62 419	62 419
Årets övrigt totalresultat	-	-	5 483	79	-	5 562
Årets totalresultat	-	-	5 483	79	62 419	67 981
Utgående eget kapital 31 december 2021	**515**	**453 978**	**5 684**	**-**	**429 270**	**889 447**

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
TSEK	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Omräknings-reserv**	**Säkrings-reserv**	**Balanserade vinstmedel inkl årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 1 januari 2022	**515**	**453 978**	**5 684**	**-**	**429 270**	**889 447**
Tillskott från ägare						
Incitamentsprogram		2 133				2 133
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	71 200	71 200
Årets övrigt totalresultat	-	-	35 996		-	35 996
Årets totalresultat	-	-	35 996	-	71 200	107 196
Utgående eget kapital 31 december 2022	**515**	**456 111**	**41 680**	**-**	**500 470**	**998 776**

[1] Avser kvittningsemission av revers samt reglering av Promissory note, båda transaktionerna var hänförliga till förvärvet av AV-Cables.dk, se vidare not 6.

[2] Avser fondemission om 39 TSEK genomförd i samband med indragningen av preferensaktier samt fondemission om 350 TSEK genomförd i samband med aktiesplit.

[3] Avser nyemission i samband med att bolagets aktier noterades på NASDAQ First North Growth Market. Nyemissionsbeloppet på 400 000 TSEK redovisas netto efter avdrag för emissionskostnader på 22 917 TSEK och skatteeffekt på 4 721 TSEK.

[4] Minskning av aktiekapital genom indragning av preferensaktier.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720010999

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2022	2021
	31		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		87 860	80 678
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		174 939	162 702
Betald inkomstskatt		-39 460	-33 168
		223 339	210 212
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		65 505	-107 343
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		16 280	-14 631
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-62 874	64 051
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**242 250**	**152 289**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-30 042	-31 685
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-14 163	-17 396
Förvärv av dotterbolag		-	-242 858
Reglering av tilläggsköpeskilling i samband med förvärv av dotterbolag		-73 944	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-118 149**	**-291 939**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	400 000
Emissionskostnader		-	-22 917
Upptagna lån		258 977	723 743
Amortering av lån		-332 916	-991 750
Amortering av leasingskuld		-130 460	-119 326
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-204 399**	**-10 250**
Årets kassaflöde		-80 298	-149 900
Likvida medel vid årets början		193 770	340 422
Valutakursdifferens i likvida medel		4 147	3 248
Likvida medel vid årets slut		**117 619**	**193 770**

B1D4HOIfh-rkIPNB_8Gn

20230720110000

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		24 607	5 475
		24 607	**5 475**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-7 584	-19 108
Personalkostnader		-21 788	-22 663
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-8	-
Rörelseresultat		**-4 773**	**-36 296**
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 724	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-17 393	-4 483
Resultat efter finansiella poster		**-20 442**	**-40 779**
Bokslutsdispositioner	10	55 825	51 925
Resultat före skatt		**35 383**	**11 146**
Skatt		-7 181	-3 273
Årets resultat		**28 202**	**7 873**

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		**28 202**	**7 873**
Övrigt totalresultat		-	-
Årets övrigt totalresultat		**-**	**-**
Årets totalresultat		**28 202**	**7 873**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		28 202	7 873
Årets totalresultat		**28 202**	**7 873**

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720110011

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier		32	12
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	30	1 610 068	1 609 548
Uppskjuten skattefordran	11	422	1 448
Summa anläggningstillgångar		**1 610 522**	**1 611 008**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	15	53 069	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1 823	1 923
Övriga fordringar		-	4 581
Skattefordringar		-	-
Summa kortfristiga fordringar		**54 892**	**6 504**
Kassa och bank	18	70 634	2 159
Summa omsättningstillgångar		**125 526**	**8 663**
Summa tillgångar		**1 736 048**	**1 619 671**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	515	515
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 091 433	1 091 433
Balanserade resultat		33 230	23 224
Årets resultat		28 202	7 873
Summa eget kapital		**1 153 380**	**1 123 045**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		9 275	-
Summa obeskattade reserver		**9 275**	**-**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20,24	438 529	446 910
Summa långfristiga skulder		**438 529**	**446 910**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	20,24	9 200	9 200
Leverantörsskulder		319	974
Skulder till koncernföretag		118 051	31 035
Övriga kortfristiga skulder		2 174	754
Aktuella skatteskulder	11	22	199
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	5 098	7 554
Summa kortfristiga skulder		**134 864**	**49 716**
Summa eget kapital och skulder		**1 736 048**	**1 619 671**

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720111002

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
TSEK	*Aktiekapital*	*Överkursfond*	*Balanserat resultat*	*Årets-resultat*	*Totalt eget kapital*
Ingående eget kapital 1 januari 2021	**162**	**662 495**	**377**	**-1**	**663 033**
Tillskott från ägare					
Kvittningsemission och reglering av Promissory note[1]	16	47 277	22 401		69 694
Fondemissioner[2]	389		-389		-
Nyemission[3]	143	381 661	-	-	381 804
Indragning av preferensaktier[4]	-195	-	195	-	-
Incitamentsprogram			640		640
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	7 873	7 873
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**7 873**	**7 873**
Vinstdisposition	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 31 december 2021	**515**	**1 091 433**	**23 224**	**7 873**	**1 123 045**

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
TSEK	**Aktiekapital**	**Överkursfond**	**Balanserat resultat**	**Årets-resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 1 januari 2022	**515**	**1 091 433**	**23 224**	**7 873**	**1 123 045**
Tillskott från ägare					
Incitamentsprogram			2 133		2 133
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	28 202	28 202
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**28 202**	**28 202**
Vinstdisposition	-	-	7 873	-7 873	-
Utgående eget kapital 31 december 2022	**515**	**1 091 433**	**33 230**	**28 202**	**1 153 380**

[1] Avser kvittningsemission av revers samt reglering av Promissory note, båda transaktionerna var hänförliga till förvärvet av AV-Cables.dk, se vidare not 6.

[2] Avser fondemission om 39 TSEK genomförd i samband med indragningen av preferensaktier samt fondemission om 350 TSEK genomförd i samband med aktiesplit.

[3] Avser nyemission i samband med att bolagets aktier noterades på NASDAQ First North Growth Market. Nyemissionsbeloppet på 400 000 TSEK redovisas netto efter avdrag för emissionskostnader på 22 917 TSEK och skatteeffekt på 4 721 TSEK.

[4] Minskning av aktiekapital genom indragning av preferensaktier.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110003

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2022	2021
	31		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-20 442	-40 779
Betald inkomstskatt		-6 331	-4 569
Ej kassaflödespåverkande poster		2 437	1 472
		-24 336	-43 876
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-48 387	-1 107
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		85 325	105 617
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**12 602**	**60 634**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-27	-12
Aktieägartillskott		-	-948 391
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-27**	**-948 403**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	400 000
Emissionskostnader		-	-22 917
Upptagna lån		183 977	460 000
Amortering av lån		-193 177	-
Erhållet koncernbidrag		65 100	51 925
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**55 900**	**889 008**
Årets kassaflöde		68 475	1 239
Likvida medel vid årets början		2 159	920
Likvida medel vid årets slut		**70 634**	**2 159**

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110004

Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

(A) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 14 april 2023. Koncernens rapport över resultat och rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 16 maj 2023.

(B) Händelser efter räkenskapsårets utgång

Händelser efter räkenskapsårets utgång är de händelser, gynnsamma eller ogynnsamma, som inträffar mellan räkenskapsårets slut och det datum då de finansiella rapporterna godkänns för publicering. För händelser som ger belägg för omständigheter som förelåg vid räkenskapsårets slut görs justeringar (händelser som ska beaktas), medan det för händelser som ger indikation på omständigheter som uppkom efter räkenskapsårets utgång inte ska göras justeringar (händelser som inte ska beaktas), men de ska redovisas (se not 32).

(C) Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom avseende finansiella instrument. Finansiella tillgångar och skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde med undantag för vissa derivatinstrument.

(D) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

(E) Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell och framtida perioder.

(F) Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

(G) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2022 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Koncernen tillämpar IFRS och upprättade sin första årsredovisning i enlighet med IFRS för räkenskapsåret 2020. Finansiell historik som presenteras i årsredovisningen redovisas i enlighet med IFRS.

(H) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med tillämpning från och med den 1 januari 2023 eller senare som berör koncernen innefattar förändringar i IAS 1. Ändringarna av IAS 1 förväntas innebära att presentationen av redovisningsprinciper i koncernens årsredovisning för 2023 och framåt förkortas betydligt jämfört med nuvarande utformning eftersom ändringarna i IAS 1 innebär att upplysning ska lämnas endast om redovisningsprinciper som har väsentlig betydelse och inte om betydande redovisningsprinciper som enligt standardens nuvarande lydelse.

(I) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder förväntas i allt väsentligt återvinnas eller betalas efter tolv månader eller mer räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

(J) Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Kjell Groups verksamhet är uppdelad i tre geografiskt indelade rörelsesegment som speglar hur den högste verkställande beslutsfattaren följer upp verksamheten:

- "Sverige" som omfattar service points- och onlinegenererad försäljning i Sverige,
- "Norge" som omfattar service points- och onlinegenererad försäljning i Norge, samt
- "Danmark" som omfattar onlinegenererad försäljning i Danmark.

Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegmenten.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110005

(K) Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Kjell Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om Kjell Group AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(L) Utländsk valuta

(i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

(M) Intäkter

(i) Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder, inklusive väsentliga betalningsvillkor, och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

Varuförsäljning

För både butiksgenererad och onlinebaserad försäljning sker intäktsredovisning vid en viss tidpunkt. Intäkter från försäljning av varor i butik (service point) redovisas vid en viss tidpunkt, vilket sker när varan levererats till kunden i service point. Vid onlinebaserad försäljning redovisas intäkten när varan har levererats alternativt hämtats av kunden i service point.

I stort sett samtliga avtal med kunder tillåter att kunden returnerar en vara. Returvaror både byts mot nya varor och erbjudande om kontanta återbetalningar. Detta innebär att intäkter redovisas endast i sådan utsträckning att det är mycket sannolikt att väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte uppstår. Redovisad intäkt justeras för förväntade returer, som beräknas utifrån historisk data. En återbetalningsskuld och en rätt att återfå returnerade varor redovisas. Samtidigt som det görs ett avdrag från intäkten för förväntade returer görs det även ett avdrag från kostnad för sålda varor som motsvarar kostnaden för de varor som förväntas erhållas i retur. Återbetalnings-skulden ingår i posten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och rätten att återfå returnerade varor ingår i varulager. Kjell Group omprövar sin uppskattning av förväntade returer vid varje balansdag och uppdaterar tillgångens och skuldens belopp därefter.

Koncernen har även försäljning av tjänster där intäkten redovisas när tjänsten har slutförts. Dock är tjänsternas andel av den totala omsättningen inte väsentlig.

Kundlojalitetsprogram

Kjell & Companys kunder erbjuds möjlighet att delta i ett kundlojalitetsprogram och tjäna poäng som ger upphov till bonuscheckar som kan nyttjas som betalningsmedel längre fram. Kjell & Company allokerar en del av erhållen ersättning från kunder som deltar i kundlojalitetsprogrammet till lojalitetspoäng. Fördelningen baseras på relativa fristående försäljningspriser. Beloppet som fördelas till lojalitetsprogrammet redovisas som intäkt när lojalitetspoängen utnyttjas eller när sannolikheten att kunden utnyttjar poängen blir låg eller förfaller. Samtliga utställda bonuscheckar löses inte in varför hänsyn löpande tas till deltagarnas sannolika framtida inlösen.

(ii) Statliga stöd

Statliga stöd redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att Kjell & Company kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720111006

perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för, såvida inte villkoren för att erhålla bidraget uppfylls efter att de relaterade kostnaderna har redovisats. I dessa fall redovisas bidraget i den period under vilken Kjell & Company erhåller en fordran på staten.

(N) Leasing

Kjell Group agerar endast leasetagare och inte leasegivare. Därmed avser nedan principer enbart hur koncernen redovisar leasingavtal som leasetagare.

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säker att dessa kommer att nyttjas. Se not 26 Leasingavtal för mer information om koncernens leasingperioder.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. Leasingskulden omfattar nuvärdet av fasta (inklusive till sin substans fasta) samt variabla leasingavgifter kopplade till ett index eller en räntenivå som kommer att erläggas under bedömd leasingperiod.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som index uppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

(O) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella kostnader består av räntekostnader på koncernens kreditfaciliteter, räntekostnader på leasingskulder, förändring av verkligt värde av villkorad tilläggsköpeskilling, räntekupong på ränteswap samt övriga finansiella kostnader. Koncernen har endast obetydliga finansiella intäkter.

Ränteintäkter eller räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången eller det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

(P) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(Q) Finansiella instrument

(i) Redovisning och initial värdering

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Kundfordringar värderas enligt det transaktionspris som fastställs enligt IFRS 15.

B1D4HOIfh-rkIPNB_8Gn

20230720110007

(ii) Klassificering och efterföljande värdering

Finansiella tillgångar
Koncernens finansiella tillgångar består av kundfordringar, upplupna intäkter, övriga fordringar samt likvida medel. Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som tillgångarna endast ger upphov till betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Finansiella skulder
Koncernens finansiella skulder består av skulder inom ramen för koncernens kreditfaciliteter, leverantörsskulder samt upplupna kostnader.

(iii) Nedskrivningar
Förlustreserven för kundfordringar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Koncernen använder en matris för beräkning av förlustreserven med förväntade förlustprocenter uppdelat på hur många dagar en fordran är sen och vilken kundkategori en fordran härrör från. Förlustprocentsatserna baseras på historiska erfarenheter och specifika förhållanden och förväntningar per rapportperiodens slut. Förlustreserven dras av från fordringarnas bruttovärde i rapporten över finansiell ställning. Fordrans redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna fordringsbeloppet.

(iv) Bortbokning

Finansiella tillgångar
Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i väsentlighet alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts.

Finansiella skulder
Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren. När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

(v) Säkringsredovisning
Finansiella derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernen tillämpar i dagsläget ingen säkringsredovisning genom finansiella derivatinstrument.

(R) Materiella anläggningstillgångar

(i) Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

(ii) Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

(iii) Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Byggnad	25–50 år
• Inventarier, verktyg och installationer	5 år
• Datorer	3 år
• Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-5 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

(S) Immateriella tillgångar

(i) Immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Varumärke
Varumärket redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Varumärket fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

(ii) Immateriella tillgångar med bestämda nyttjandeperioder

Utvecklingsutgifter
Utvecklingsutgifterna avser e-handelsplattform, business intelligence verktyg och check-in lösning till bolagets service points. Utgifter för utveckling redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och koncernen har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720211008

eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter; t ex för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet samt avskrivningar på patent och licenser. Tillgångarna redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnader uppkommer.

Licenser och liknande rättigheter
Licenser och liknande rättigheter utgör dataprogram och tillhörande licenser. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Kundrelationer
Kundrelationer erhållna vid förvärvet av AV-Cables.dk och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar utgör främst hyresrätter. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

(iv) Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

• Dataprogram	3–10 år
• Balanserade utvecklingsutgifter	5 år
• Kundrelationer	5 år

(T) Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar och nyttjanderättstillgångar
Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden för en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheter) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Vid beräkning av återvinningsvärdet för kassagenererande enheter som innehåller leasade tillgångar har valet gjorts att från de förväntade kassaflödena dra bort framtida leasingbetalningar. Nyttjanderättstillgångarna inkluderas i enhetens redovisade värde. För att erhålla ett redovisat värde för enheten som är konsistent med det beräknade återvinningsvärdet reduceras det redovisade värdet med enhetens leasingskuld. På detta sätt hanteras leasarna som en del av rörelsen, snarare än som finansiering, med effekt att diskonteringsräntan beräknas som ett vägt genomsnitt av avkastningskravet på eget kapital och lånat kapital, där leasingskuldsättning inte inkluderas i det lånade kapitalet.

Återföring av nedskrivning
En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

(U) Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde med avdrag för inkuransrisk. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet inkluderas utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

(V) Preferensaktier
Koncernen har haft utestående preferensaktier. I samband med börsnoteringen konverterades preferensaktierna antingen till stamaktier eller drogs in. Preferensaktierna redovisades som eget kapital eftersom innehavarna inte hade rätt att kräva inlösen av preferensaktierna samtidigt som beslutet om utdelning på preferensaktierna var underställt beslut av bolagsstämma. Per den siste december 2022 hade koncernen inga utestående preferensaktier.

(W) Utbetalning av kapital till ägarna
Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

(X) Resultat per aktie
Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Resultatet för 2021 har reducerats med den utdelning (efter skatt) som belöpte på preferensaktierna så länge som dessa var utestående eftersom utdelningen på dessa är kumulativ. Detta görs trots att någon utdelning ej utbetalades.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110009

Kjell Group AB har pågående långsiktiga incitamentsprogram i form av prestationsaktiesparprogram med ett TSR-villkor (se not 19). Prestationsaktierätter är utspädande i den utsträckning TSR-villkoret är uppfyllt per rapportdagen. För att beräkna utspädningseffekten tillämpas en lösenkurs för aktierätterna som motsvarar värdet av framtida tjänster per utestående aktierätt beräknat som återstående kostnad att redovisa i enlighet med IFRS 2.

(Y) Ersättningar till anställda

(i) Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

(ii) Pensioner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

(iv) Aktierelaterad ersättning

Koncernen införde i samband med börsintroduktionen ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsprogram riktat till ledande befattningshavare och anställda i nyckelpositioner. Mer om detta incitamentsprogram finns att läsa i årsredovisningen för 2021. På årsstämman den 16 maj beslutades det om att införa ett ytterligare incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och anställda i nyckelpositioner. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet har deltagarna förvärvat aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier. Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda inom koncernen under hela intjänandeperioden kommer att vara berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium". Antalet prestationsaktier som intjänas och tilldelas beror på i vilken utsträckning prestationskriteriet uppfylls i förhållande till bestämda minimum- och maximumnivåer. CEO, CFO, CRO, CSCO och CTO kan för varje sparaktie tilldelas högst sju prestationsaktier, medan övriga deltagare kan tilldelas högst fem sparaktier. Minimum- och maximumnivåerna för TSR-kriteriet är bestämda till 30 respektive 60 procent. Om minimumnivån uppnås kommer 25 procent av det högsta antalet prestationsaktier att intjänas. Mellan minimum- och maximumnivåerna är intjäningen linjär.

Eftersom incitamentsprogrammet kommer att regleras med aktier i Kjell Group AB klassificeras det som "egetkapitalreglerat" under IFRS 2. Därmed redovisas personalkostnader för värdet av erhållna tjänster, periodiserat över intjänandeperioden, beräknat som det verkliga värdet av de aktierätter som tilldelats deltagarna i programmet. Motbokning görs direkt i eget kapital i "Övrigt tillskjutet kapital". Totalavkastningen (TSR) utgör ett marknadsvillkor, vilket inkluderas i den initiala värderingen av aktierätterna. Kostnaden för aktierätterna har baserats på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering. Under intjänandeperioden görs ingen bedömning av och justering av redovisad kostnad för förväntat eller konstaterat utfall, vilket medför att hela antalet aktierätter som är villkorade av aktieavkastningen ligger till grund för kostnadsredovisningen, oavsett utfall. När aktierätter tjänats in och aktier tilldelas ska sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. En kostnad och avsättning redovisas periodiserat över intjänandeperioden för dessa sociala avgifter. Avsättningen för sociala avgifter baseras på det antal aktierätter som förväntas tjänas in och på aktierätternas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen vid tilldelning av aktier.

(Z) Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder *ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att* reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

(AA) Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelser lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars *förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida* händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell *rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer*. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720110 10

personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Kommande ändringar i redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 som träder i kraft från och med den 1 januari 2023 bedöms inte leda till någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningarna resultaträkning, balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över resultat, rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på *IAS 1 Utformning av finansiella rapporter* respektive *IAS 7 Rapport över kassaflöden*. De skillnader mot koncernens rapport som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa *IFRS 9 för finansiella instrument*. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet är indelad i tre segment: Sverige, Norge och Danmark vilka motsvaras av verksamheterna i respektive land. Segmenten omfattar försäljning via service points i Sverige och Norge och online genererad försäljning i respektive land. I segment Sverige belastas även koncerngemensamma funktioner, inklusive inköpsorganisationen i Shanghai, eftersom detta speglar hur segmenten följs upp internt inom koncernen. Verksamheten är likartad i samtliga segment och det förekommer inte någon segmentsintern försäljning. Segmentens intäkter är sålunda i sin helhet hänförlig till försäljning till externa kunder. Samma redovisningsprinciper har tillämpats för segmenten som för koncernen.

Information avseende varje segment för vilket redovisning lämnas anges nedan.

Justerad EBITA används för att mäta resultatet eftersom ledningen anser att denna information är den mest relevanta vid utvärderingen av respektive segment. Justerad EBITA definieras som resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv exklusive jämförelsestörande poster.

För information om jämförelsestörande poster se avsnittet "Avstämningar av alternativa nyckeltal".

B1D4HOIfh-rkIPNB_8Gn

20230720111011

Koncernens rörelsesegment

	2022			
TSEK	**Sverige**	**Norge**	**Danmark**	**Total**
Nettoomsättning	1 908 753	366 740	332 436	2 607 929
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv	126 674	30 578	1 047	158 299
Justerad EBITA	**91 273**	**14 108**	**29 375**	**134 756**
Avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv				-17 575
Jämförelsestörande poster				
Rörelseresultat				**117 181**
Finansnetto				-29 321
Resultat före skatt				**87 860**

	2021			
TSEK	**Sverige**	**Norge**	**Danmark**	**Total**
Nettoomsättning	1 892 962	300 696	204 375	2 398 033
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv	119 707	24 285	922	144 914
Justerad EBITA	**142 348**	**17 329**	**28 463**	**188 140**
Avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv				**-11 186**
Jämförelsestörande poster				-36 929
Rörelseresultat				**140 025**
Finansnetto				-59 347
Resultat före skatt				**80 678**

Ingen av koncernens kunder stod för mer än 10% av nettoomsättningen, vare sig under 2022 eller 2021.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar exklusive uppskjutna skattefordringar.

TSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Sverige	1 251 259	1 244 419
Norge	92 166	82 936
Danmark	402 007	386 960
Övriga länder	3 002	3 827
	1 748 434	**1 718 142**

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110112

Not 3 Intäkter

Intäktsströmmar

Koncernen genererar främst intäkter från försäljning av teknikprodukter till konsument via butiks- och onlineförsäljning. Försäljningsintäkterna redovisas med avdrag för mervärdesskatt, returer och rabatter som nettoomsättning i rapporten över resultat för koncernen. Försäljning sker i Sverige, Norge och Danmark.

Intäkterna redovisas i samband med försäljning och leverans till kund. Intjänade poäng i koncernens lojalitetsprogram som ännu ej utnyttjats av kund redovisas som skuld och reducerar intäkterna för att möta framtida kostnader som uppstår för de utfärdade lojalitetspoängen.

Koncernens intäkter uppvisar säsongsvariationer där det fjärde kvartalet under räkenskapsåret normalt redovisar högre försäljningssiffror jämfört med övriga kvartal.

Intäkt per geografiskt område

TSEK	2022	2021
Sverige	1 908 753	1 892 962
Norge	366 740	300 696
Danmark	332 436	204 375
	2 607 929	**2 398 033**

Avtalsbalanser

Koncernen redovisar följande tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder:

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Bruttovärde för kundfordringar	31 067	27 967
Förlustreserv	-2 698	-1 281
Redovisat värde kundfordringar	**28 369**	**26 686**
Kundlojalitetsprogram redovisad som övrig skuld	3 549	3 987
Presentkort och andra tillgodohavanden redovisad som övrig skuld	6 992	6 534
Summa avtalsskulder	**10 541**	**10 521**

Samtliga avtalsskulder redovisade vid ingången av åren 2022 och 2021 har under efterföljande perioder redovisats som intäkt. Ingen information lämnas om transaktionspris allokerat till återstående prestations-åtaganden eftersom det per den 31 december 2022 inte finns några sådana åtaganden med en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år.

För upplysning om koncernens garantiavsättningar se not 21.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

Koncernen

TSEK	2022	2021
Bidrag och ersättningar	-	4 608
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	9 936	3 203
Försäkringsersättning och skadestånd	545	40
Övrigt	3 403	2 515
	13 884	**10 366**

Not 5 Övriga rörelsekostnader

Koncernen

TSEK	2022	2021
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	- 18 836	- 2 390
Övrigt	-	964
	- 18 836	**- 3 354**

Not 6 Förvärv av rörelse

Förvärv

Per 29 april 2021 förvärvade koncernen 100% av det onoterade danska bolaget AV-Cables.dk och den totala köpeskillingen som överfördes uppgick till 383 759 TSEK.

(A) Villkorad köpeskilling

Per 2021-12-31 beräknades den villkorade köpeskillingen till 75,4 MSEK. Tilläggsköpeskillingen betalades ut under första kvartalet 2022 och uppgick vid betalningstillfället till 73,9 MSEK. Den villkorade köpeskillingen redovisades som en kortfristig skuld bland "Övriga skulder" i koncernens rapport över finansiell ställning fram tills betalning.

(B) Påverkan på koncernens resultat

Under 2021 har förvärvet bidragit till koncernens intäkter med 204 415 TSEK och till koncernens resultat före skatt med 3 838 TSEK.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110113

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda

TSEK	2022	2021
Koncernen		
Löner och ersättningar m.m.	379 672	355 238
(varav bonus)	21 968	28 977
Aktierelaterade ersättningar	2 133	640
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	20 985	19 243
Sociala avgifter	90 882	92 120
	493 672	**467 241**
Moderbolaget		
Löner och ersättningar m.m.	13 533	15 479
(varav bonus)	1 859	11 534
Aktierelaterade ersättningar	1 613	512
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	3 152	1 146
Sociala avgifter	3 490	5 526
	21 788	**22 663**

Medelantalet anställda

	2022	varav män	2021	varav män
Moderbolaget				
Sverige	6	83%	6	83%
Totalt moderbolaget	6	83%	6	83%
Dotterföretag				
Sverige	596	78%	619	78%
Norge	105	82%	90	80%
Danmark	64	62%	47	62%
Kina, Shanghai	23	26%	34	35%
Totalt i dotterföretag	788	76%	790	75%
Koncernen totalt	**794**	**76%**	**796**	**75%**

Könsfördelning i företagsledningen

	Andel kvinnor	
	2022-12-31	2021-12-31
Moderbolaget		
Styrelsen	17%	33%
Övriga ledande befattningshavare	17%	17%
Koncernen		
Styrelsen	17%	18%
Övriga ledande befattningshavare	17%	17%

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720011014

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare TSEK	Ledande befattnings havare 2022	Ledande befattnings havare 2021
Koncernen		
Antal ledande befattningshavare	12	12
Löner och andra ersättningar	16 612	21 639
(varav bonus)	1 859	11 534
Pensionskostnader	3 152	3 898
Moderbolaget		
Antal ledande befattningshavare	12	12
Löner och andra ersättningar	16 612	16 144
(varav tantiem o.d.)	1 859	11 534
Pensionskostnader	3 152	1 146

Andreas Rylander tillträdde som VD och koncernchef den 10 mars 2021. I tabellen "Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, moderbolaget 2021" redovisas fram till detta datum hans ersättning tillsammans med övriga ledande befattningshavare som ersättning från dotterbolag och för perioden 10 mars till 31 maj redovisas ersättningen som ersättning från dotterbolag och därefter som ersättning från moderbolaget.

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720110115

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, moderbolaget 2022

TSEK		Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övriga förmåner	Aktierelaterade kostnader	Summa
Styrelsens ordförande							
Ingrid Johansson Blank							
Ersättning från moderbolaget		550	-	-	-	-	550
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Styrelseledamöter							
Fredrik Dahnelius	*						
Ersättning från moderbolaget		300	-	-	-	-	300
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Joel Eklund	**						
Ersättning från moderbolaget			-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Thomas Broe-Andersen							
Ersättning från moderbolaget			-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Simon Larsson	***						
Ersättning från moderbolaget		-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Ola Bjurmark							
Ersättning från moderbolaget		325	-	-	-	-	325
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
VD och koncernchef							
Andreas Rylander							
Ersättning från moderbolaget		2 662	768	771	73	569	4 843
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare							
(5 personer)							
Ersättning från moderbolaget		8 897	1 091	2 381	332	1 044	13 745
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Summa		**12 734**	**1 859**	**3 152**	**405**	**1 613**	**19 763**
Ersättning från moderbolaget		12 734	1 859	3 152	405	1 613	19 763
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-

*) Styrelseledamoten representerar familjen Dahnelius.
**) Styrelseledamoten representerar familjen Eklund. Inget styrelsearvode har utbetalats från Kjell Group AB.
***) Styrelseledamoten representerar FSN Capital. Inget styrelsearvode har utbetalats från Kjell Group AB.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110116

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, moderbolaget 2021

TSEK		Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övriga förmåner	Aktierelaterade kostnader	Summa
Styrelsens ordförande							
Ingrid Johansson Blank							
Ersättning från moderbolaget		300	-	-	-	-	300
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Styrelseledamöter							
Fredrik Dahnelius	*						
Ersättning från moderbolaget		-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Catrin Folkesson							
Ersättning från moderbolaget		150	-	-	-	-	150
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Thomas Broe-Andersen (30 juni - 31 december)	**						
Ersättning från moderbolaget		-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Simon Larsson	**						
Ersättning från moderbolaget		-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Ola Bjurmark (13 juli - 31 december)							
Ersättning från moderbolaget		75	-	-	-	-	75
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
VD och koncernchef							
Andreas Rylander (10 mars - 31 december)	***						
Ersättning från moderbolaget (1 juni - 31 december)		1 618	3 744	260	63	128	5 813
Ersättning från dotterbolag (10 mars - 31 maj)		382	-	142	25	-	549
Eric Lundberg (1 januari - 9 mars)	***						
Ersättning från moderbolaget		-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		1 413	-	331	20	-	1 764
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)							
Ersättning från moderbolaget		2 143	7 790	1 280	99	384	11 696
Ersättning från dotterbolag		3 657	-	1 375	158	-	5 190
Summa		**9 738**	**11 534**	**3 388**	**365**	**512**	**25 537**
Ersättning från moderbolaget		4 286	11 534	1 540	162	512	18 034
Ersättning från dotterbolag		5 452	-	1 848	203	-	7 503

*) Styrelseledamoten representerar familjen Dahnelius. Inget styrelsearvode har utbetalats från Kjell Group AB.
**) Styrelseledamoten representerar FSN Capital. Inget styrelsearvode har utbetalats från Kjell Group AB.
***) Eric Lundberg avgick som VD och koncernchef den 9 mars 2021 och ersattes av Andreas Rylander.

B1D4HOIfh-rkIPNB_8Gn

20230720111017

Ledande befattningshavares ersättningar

Anställningsvillkor för VD

Koncernens verkställande direktör (VD) har 9 månaders uppsägningstid från sin sida och 12 månaders från bolagets sida. Under uppsägningstiden är VD berättigad till den lön och andra anställningsförmåner som gällde dagen vid uppsägningstidpunkten. Total ersättning till VD utgörs av fast grundlön, rörlig lön, pensioner och övriga förmåner. Den rörliga lönen har kopplats till på förhand bestämda och mätbara finansiella kriterier. Det maximala utfallet är 50 procent av den årliga grundlönen och uppgick för 2022 till 0% (62%).

Pensionskostnader som det åligger bolaget att betala uppgår till 25 procent av grundlönen

Övriga förmåner utgörs av tjänstebil och privat sjukförsäkring. Det totala värdet av sådana förmåner utgör en mindre del av den totala ersättningen.

Anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare

Total ersättning till övriga ledande befattningshavare utgörs av fast grundlön, rörlig lön, pensioner och övriga förmåner i likhet med VD. Den rörliga lönen har kopplats till på förhand bestämda och mätbara finansiella kriterier och utgörs av ersättning upp till fyra månadslöner för respektive medlem i koncernledningen. Utfallet för 2022 låg på 0% (62%).

Den avgiftsbestämda pensionskostnaden för ledande befattningshavare baserade i Sverige är satt till högst 25 procent av den årliga grundlönen inklusive semesterlön. Övriga förmåner utgörs av tjänstebil och privat sjukförsäkring. Det totala värdet av sådana förmåner utgör en mindre del av den totala ersättningen.

I det fall anställningen avslutas av bolaget är uppsägningstiden på mellan 9 och 12 månader. I det fall anställningen avslutas av den anställde kan uppsägningstiden uppgå till en period på 6 upp till 9 månader.

Incitamentsprogram

Kjell Group AB har två pågående incitamentsprogram.

Incitamentsprogram 2022

Vid årsstämman den 16 maj 2022 beslutades det om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsaktiesparprogram. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs det att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Den maximala investeringen i sparaktier varierade, från cirka 50 000 kronor till cirka 200 000 kronor beroende på deltagarnas senioritet inom organisationen.

Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda inom koncernen under hela intjänandeperioden är berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium". Antalet prestationsaktier som intjänas och tilldelas beror på i vilken utsträckning prestationskriteriet uppfylls i förhållande till bestämda minimum- och maximumnivåer. CEO, CFO, CSCO, CRO och CTO kan för varje sparaktie tilldelas högst sju prestationsaktier, medan övriga deltagare kan tilldelas högst fyra sparaktier. Minimum- och maximumnivåerna för TSR-kriteriet är bestämda till 30 respektive 60 procent. Om minimumnivån uppnås kommer 25 procent av det högsta antalet prestationsaktier att intjänas. Om maximumnivån uppnås eller överträffas kommer 100 procent av prestationsaktierna att intjänas. Mellan minimum- och maximumnivåerna är intjäningen linjär.

Intjänandeperioden för programmet är 3 år. Verkligt värde per aktierätt uppgick vid tilldelningstidpunkten till 13,97 kr. Kostnaden för aktierätterna har baserats på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering. Värderingsvariabler förutom Monte Carlo-simulering inkluderar intjänandeperiod, introduktionsprisaktie, potentiella utdelningar under intjänandeperiod.

Kostnaderna för incitamentsprogrammet framgår av nedanstående tabell.

Incitamentsprogram 2021

Vid en extra bolagsstämma den 15 september 2021 beslutades det om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsaktiesparprogram. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs det att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Den maximala investeringen i sparaktier varierar, från cirka 100 000 kronor till cirka 750 000 kronor beroende på deltagarnas senioritet inom organisationen. CEO, CFO, CCO och CTO erhöll en bonus, se avsnitt "Bonus" nedan, varav en andel villkorades att användas för att förvärva sparaktier. Övriga deltagare i programmet erhöll en subvention motsvarande 25–50 procent av det belopp dessa måste investera i sparaktier för att delta i programmet.

Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda inom koncernen under hela intjänandeperioden är berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium". Antalet prestationsaktier som intjänas och tilldelas beror på i vilken utsträckning prestationskriteriet uppfylls i förhållande till bestämda minimum- och maximumnivåer. CEO, CFO, CCO, CRO och CTO kan för varje sparaktie tilldelas högst sju prestationsaktier, medan övriga deltagare kan tilldelas högst fem sparaktier. Minimum- och maximumnivåerna för TSR-kriteriet är bestämda till 30 respektive 60 procent. Om minimumnivån uppnås kommer 25 procent av det högsta antalet prestationsaktier att intjänas. Om maximumnivån uppnås eller överträffas kommer 100 procent av prestationsaktierna att intjänas. Mellan minimum- och maximumnivåerna är intjäningen linjär.

Intjänandeperioden för programmet är 3 år. Verkligt värde per aktierätt uppgick vid tilldelningstidpunkten till 14,50 kr. Kostnaden för aktierätterna har baserats på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering. Värderingsvariabler förutom Monte Carlo-simulering inkluderar intjänandeperiod, introduktionsprisaktie, potentiella utdelningar under intjänandeperiod.

Kostnaderna för incitamentsprogrammen framgår av nedanstående tabell.

TSEK	2022	2021
IFRS 2 kostnad	2 133	640
Sociala avgifter	-119	214
	2 014	**854**

B1D4HOIfh-rkIPNB_8Gn

20230720110118

Förändringar i totala antalet utestående aktierätter är som följer:

Antal aktierätter	2022	2021
Per 1 januari	455 154	-
Tilldelade	261 546	455 154
Förverkade	- 127 036	-
Per 31 december	**589 664**	**455 154**

Inga aktierätter är ännu intjänade. Full tilldelning av kvarstående aktierätter kommer resultera i en utspädning om cirka 1,09 procent av det totala antalet utestående aktier för incitamentsprogram 2021 och 0,8 procent för incitamentsprogram 2022.

Bonus

Räkenskapsåret 2022

Inga bonusar av den karaktären som beskrivs enligt nedan för räkenskapsår 2021 har beviljats under 2022.

Räkenskapsåret 2021

Den 23 augusti 2021 beslutade styrelsen att bevilja bonusar till CEO, CFO, CCO och CTO villkorade av att bolagets aktier noterades. Bonusarna var bestämda till ett fast belopp om 3,0 miljoner kronor (plus sociala avgifter) för CEO och totalt 6,5 miljoner kronor (plus sociala avgifter) för CFO, CCO och CTO. Bonusarna har betalats ut som lön och minst 50 procent av nettobeloppet efter skatt måste användas antingen till att förvärva sparaktier som krävs för deltagande i det långsiktiga incitamentsprogrammet eller till att förvärva andra aktier i bolaget.

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

TSEK	2022	2021
Koncernen		
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	1 565	1 376
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	202	4 661
Skatterådgivning	102	1 160
Andra uppdrag	-	1 089
Övriga revisionsbolag	23	20
	1 892	**8 306**
Moderbolaget		
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	690	600
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	105	4 565
Skatterådgivning	25	1 146
Andra uppdrag	-	923
	820	**7 234**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 9 Finansnetto

TSEK	2022	2021
Koncernen		
Valutakurseffekt villkorad köpeskilling	1 433	-
Övrigt	650	3
Finansiella intäkter	**2 083**	**3**
Räntekostnader	- 17 241	- 38 647
Räntekostnader på leasingskulder	- 8 726	- 10 100
Kostnad för lösen av tidigare upplåning	-	- 3 950
Förändring i verkligt värde av tilläggsköpeskilling	-	- 3 458
Räntekostnad cashpool	- 1 642	
Övrigt	- 3 795	- 3 195
Finansiella kostnader	**- 31 404**	**- 59 350**
Finansnetto redovisat i resultatet	**- 29 321**	**- 59 347**
Moderbolaget		
Ränteintäkt cashpool	1 707	-
Övrigt	17	-
Finansiella intäkter	**1 724**	**-**
Räntekostnader och liknande resultatposter	- 15 452	- 4 484
Övrigt	- 1 941	-
Finansiella kostnader	**- 17 393**	**- 4 484**
Finansnetto redovisat i resultatet	**- 15 669**	

Not 10 Bokslutsdispositioner

TSEK	2022	2021
Moderbolaget		
Erhållet koncernbidrag	65 100	51 925
Avsättning till periodiseringsfond	- 9 275	-
	55 825	**51 925**

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110119

Not 11 Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

Koncernen

TSEK	2022	2021
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad / skatteintäkt	-19 221	-27 934
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-
	-19 221	**-27 934**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3 751	8 227
Skattevärde i underskottsavdrag	-1 190	1 448
	2 561	**9 675**
Totalt redovisad skattekostnad	**-16 660**	**-18 259**

Moderbolaget

TSEK	2022	2021
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad / skatteintäkt	-6 154	-4 721
	-6 154	**-4 721**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Skattevärde i underskottsavdrag	-1 027	1 448
	-1 027	**1 448**
Totalt redovisad skattekostnad	**-7 181**	**-3 273**

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen

TSEK		2022		2021
Resultat före skatt		87 860		80 678
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-18 099	20,6%	-16 620
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,6%	-518	0,6%	-484
Ej avdragsgilla kostnader	1,0%	-882	0,4%	-354
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	7	0,0%	
Ökning/Minskning av kvarstående negativt räntenetto utan	0,0%			
motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-3,7%	3 241	0,7%	-585
Förändring underskott	0,0%	-	0,0%	-
Justering av temporära skillnader	0,1%	-76	0,4%	-362
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	0,0%		0,0%	
Schablonränta på periodiseringsfond	0,1%	-84	0,1%	-107
Övrigt	0,3%	-249	-0,3%	253
Redovisad effektiv skatt	**19,0%**	**-16 660**	**22,6%**	**-18 259**

Moderbolaget

TSEK		2022		2021
Resultat före skatt		35 383		11 146
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	- 7 289	20,6%	-2 296
Ej avdragsgilla kostnader	-1,3%	- 476	-0,1%	-9
Ökning/Minskning av kvarstående negativt räntenetto utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	1,7%	584	-5,2%	-584
Övrigt	0,0%	-	-3,4%	-383
Redovisad effektiv skatt	**20,3%**	**- 7 181**	**29,4%**	**- 3 272**

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110 20

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

Koncernen	2022		
TSEK	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	35 996	-	35 996
Kassaflödessäkringar	-	-	-
Övrigt totalresultat	**35 996**	**-**	**35 996**

Koncernen	2021		
TSEK	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	5 483	-	5 483
Kassaflödessäkringar	95	-16	79
Övrigt totalresultat	**5 578**	**-16**	**5 562**

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning:

Koncernen		
TSEK	2022	2021
Skattemässiga underskott	-	3 622
	-	**3 622**

Av de skattemässiga underskottsavdragen består 0 % (100) av kvarstående räntenetto, dessa förfaller med start år 2026. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då bedömningen i dagsläget inte gör det sannolikt att dessa kommer att nyttjas för avräkning vid framtida beskattning.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen

TSEK	Balans per 1 januari 2022	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt total-resultat	Redovisat i eget kapital	Redovisat via förvärv	Balans per 31 december 2022
Materiella anläggningstillgångar	4 790	-471				4 319
Immateriella tillgångar	-115 579	2 339				-113 240
Lager	989	109				1 098
Kundfordringar	163	62				225
Periodiseringsfonder	-17 564	2 329				-15 235
Övrigt	-3 900	-617				-4 517
Aktiverat underskottsavdrag	1 448	-1 190				258
	-129 653	**2 561**	**-**	**-**	**-**	**-127 092**

TSEK	Balans per 1 januari 2021	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt total-resultat	Redovisat i eget kapital	Redovisat via förvärv	Balans per 31 december 2021
Materiella anläggningstillgångar	5 292	-502	-	-	-	4 790
Immateriella tillgångar	-91 518	2 461	-	-	-26 522	-115 579
Lager	804	125	-	-	60	989
Kundfordringar	55	108	-	-	-	163
Periodiseringsfonder	-26 279	8 715	-	-	-	-17 564
Övrigt	25	-2 680	-16	-	-1 229	-3 900
Aktiverat underskottsavdrag	-	1 448	-	-	-	1 448
	-111 621	**9 675**	**-16**	**-**	**-27 691**	**-129 653**

Not 12 Resultat per aktie

Resultatet per aktie beräknas genom att periodens resultat delas med vägt genomsnittligt antal aktier under perioden. Innan bolaget börsintroducerades den 16 september 2021 fanns preferensaktier med rätt till kumulativ utdelning. Per 2022-12-31 finns inga preferensaktier.

Med hänsyn tagen till koncernens incitamentsprogram som finns beskrivet i not 7 finns en potentiell framtida utspädningseffekt avseende bolagets aktier givet att vissa villkor uppfylls. Full tilldelning kommer resultera i en utspädning om cirka 1,09 procent av det totala antalet utestående aktier för programmet som lanserades 2021 och en möjlig utspädningseffekt på 0,80% för det program som lanserades år 2022.

B1D4HOIfh-rkIPNB_8Gn

20230720110211

	2022	2021
Resultat per aktie före utspädning, kr*	2,29	1,75
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,29	1,75

De belopp som använts i täljare och nämnare redovisas nedan.

Resultat per aktie före utspädning

	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	71 200	62 419
Kumulativ utdelning på preferensaktier hänförlig till perioden, TSEK[1]	-	-33 066
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	**71 200**	**29 353**

* Resultat per aktie exkl. kumulativ utdelning för tidigare preferensaktier uppgår för perioden jan-dec 2021 till 3,71 kr. Detta har endast påverkan t.o.m. 2021-12-31.

1) För 2021 avses perioden fram till börsnotering, dvs. 1 januari - 15 september vilken är reglerad i samband med notering av bolagets aktier.

Vägt genomsnittligt antal aktier uppgick till 31 151 514 st (16 807 821), vilket också var utestående stamaktier vid årets slut.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning sammanfaller med vad som anges ovan för beräkning av resultat per aktier före utspädning. I tabellen nedan specificeras vägt genomsnittligt antal stamaktier som använts vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning.

	2022	2021
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	**31 151 514**	**16 807 821**
Effekt av incitamentsprogram	-	-
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	**31 151 514**	**16 807 821**

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Kjell Group AB har två pågående incitamentsprogram som klassificeras som långsiktiga incitamentsprogram i form av prestationsaktiesparprogram med ett TSR-villkor (se not 7). Prestationsaktierätter är utspädande i den utsträckning TSR-villkoret är uppfyllt per rapportdagen.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720011022

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Internt utv. immateriella-tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar					
TSEK	Utvecklings-utgifter	Licenser och liknande rättigheter	Varu-märke	Goodwill	Kund-relationer	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärde							
Ingående balans 1 januari 2021	37 599	35 991	444 258	520 866	-	4 949	1 043 663
Internt utvecklade tillgångar	17 408	-	-	-	-	-	17 408
Förvärvade tillgångar	-	4 101	38 683	239 221	79 964	-	361 969
Övriga investeringar	-	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	29	325	2 013	673	-	3 040
Utgående balans 31 december 2021	**55 007**	**40 121**	**483 266**	**762 100**	**80 637**	**4 949**	**1 426 080**
Ingående balans 1 januari 2022	55 007	40 121	483 266	762 100	80 637	4 949	1 426 080
Internt utvecklade tillgångar	-	-	-	-	-	-	-
Förvärvade tillgångar	13 472	-120	-	-	-	-	13 352
Övriga investeringar	-	-1 056	-	-	-	-	-1 056
Valutakursdifferenser	95	2	3 317	20 510	9 459	-	33 383
Utgående balans 31 december 2022	**68 574**	**38 947**	**486 583**	**782 610**	**90 096**	**4 949**	**1 471 759**
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans 1 januari 2021	-6 435	-32 175	-	-	-	-4 949	-43 559
Årets avskrivningar	-9 512	-2 177	-	-	-10 748	-	-22 437
Valutakursdifferenser	-		-	-	-	-	
2021	**-15 947**	**-34 352**	**-**	**-**	**-10 748**	**-4 949**	**-65 996**
Ingående balans 1 januari 2022	-15 947	-34 352	-	-	-10 748	-4 949	-65 996
Årets avskrivningar	-12 529	-142	-	-	-18 577	-	-31 248
Valutakursdifferenser	-32	-1	-	-	-2 450	-	-2 483
2022	**-28 508**	**-34 495**	**-**	**-**	**-31 775**	**-4 949**	**-99 727**
Redovisade värden							
Per 2021-01-01	31 164	3 816	444 258	520 866	-	-	1 000 104
Per 2021-12-31	**39 060**	**5 769**	**483 266**	**762 100**	**69 889**	**-**	**1 360 084**
Per 2022-01-01	39 060	5 769	483 266	762 100	-	-	1 360 084
Per 2022-12-31	**40 066**	**4 452**	**486 583**	**782 610**	**58 321**	**-**	**1 372 032**

Kundrelationer avser det värde som tillkommit i samband med förvärvet av AV-Cables.dk. I kategorin övrigt ingår hyresrätter och förskott till leverantörer för immateriella tillgångar. Kategorin licenser och liknande rättigheter innefattar licenser för olika typer av program för verksamhetens drift. Balanserade utgifter avser e-handelsplattform, business intelligence verktyg och check-in lösning till koncernens service points. I beloppet för internt utvecklade tillgångar ingår personalkostnader om 671 TSEK (1 290).

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill och varumärke, skrivs av. Med varumärke avses "Kjell & Company" samt "AV-Cables.dk". Ledningens intuition är att behålla och vidareutveckla respektive varumärke genom att erbjuda konkurrenskraftiga och attraktiva varor. Bedömningen är att koncernen arbetar aktivt för att underhålla respektive varumärke på aktuella marknader, varpå respektive varumärke bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod.

För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 1.

B1D4HOIfh-rkIPNB_8Gn

20230720111023

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill och varumärke

Koncernen nedskrivningsprövar redovisat värde för goodwill och varumärke minst en gång om året. Utöver det genomförs nedskrivningsprövning vid varje givet tillfälle då indikationer på nedskrivning identifierats.

Det ackumulerade redovisade värdet för goodwill och varumärke är allokerat till kassagenererande enhet enligt nedan:

Goodwill	**2022**	**2021**
TSEK		
Sverige	520 865	520 866
Danmark	261 745	241 234
	782 610	**762 100**

Varumärke		
TSEK		
Sverige	444 258	444 258
Danmark	42 325	39 009
	486 583	***483 267***

Vid prövning av goodwill och varumärket jämförs återvinningsvärdet med det redovisade värdet för den kassagenererande enheten. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten i koncernen beräknades som ett nyttjandevärde och fastställdes genom att diskontera de framtida kassaflöden som kan komma att genereras av det fortsatta nyttjandet av den kassagenererande enheten. Nyttjandevärdet har fastställts på ett liknande sätt för 2021.

Återvinningsvärdet överstiger för samtliga redovisade räkenskapsår det redovisade värdet varför det inte föreligger behov av nedskrivning.

Antaganden tillämpade vid uppskattningar av nyttjandevärde

Viktiga antaganden vid beräkning av återvinningsvärden är drivkrafter för tillväxt (marknaden som helhet och marknadsandel), utvecklingen för inköpskostnader och andra kostnadsposter samt investeringar relevanta för varje grupp av kassagenererande enheter. De värden som tillskrivs de antaganden som tillämpas vid kassaflödesprognoser grundar sig på koncernledningens bedömning för långsiktiga affärsplaner, normalt 3-åriga. Dessa planer återspeglar tidigare erfarenheter och beaktar framtida trender som är relevanta för branschen (baserat både på externa källor och interna historiska data som följer marknadstrenden) vid framtagandet av prognoser för viktiga drivkrafter.

Viktiga variabler	**Fastställande av värdena tillskrivna viktiga antaganden**
Marknadsandel och -tillväxt	Förväntad marknadstillväxt, baserat på historisk tillväxt och observerade trender, kombinerat med nya marknadsandelar till följd av en stärkt marknadsposition genom vidareutveckling av kundupplevelse och sortimentserbjudande.
Inköpspris	Inflation i linje med makroekonomiska trender, kostnadsökningar drivna av vidareutveckling av kundupplevelse och sortiment, mött av kontinuerlig förhandling av bättre villkor i marknadsledande position.
Personalkostnader	Inflation och löneökningstrender, avtal med fackföreningar, utbildningskostnader och möjliga effektivitetsförbättringar.
Investeringsbehov	Investeringar i enlighet med bedömda behov.

Kassaflöden prognostiserades för en period om tre år, med antagande om en konstant årlig tillväxt därefter. Efter tre år extrapolerades kassaflödena med en konstant årlig tillväxt som bedömdes som rimlig med avseende på den långsiktiga genomsnittliga tillväxttakten för branschen. Den årliga prognostiserade tillväxten för den kassagenerande enheten för den slutliga perioden baserades på den antagna inflationstakten om 2,00 procent. Det är i linje med ledningens förväntningar på framtida marknadstillväxt.

Av följande tabell framgår diskonteringsräntan före skatt tillämpad vid fastställandet av återvinningsvärdet och den slutliga tillväxtfaktorn som användes:

	Diskonteringsränta		**Slutlig tillväxttakt**	
	2022	**2021**	**2022**	**2021**
Procent				
Sverige	13,5%	11,6%	2,0%	2,0%
Danmark	15,9%	13,1%	2,0%	2,0%

Känslighet för förändringar i antaganden

Koncernledningen uppskattar att inga rimliga förändringar av viktiga antaganden kommer att leda till nedskrivningar.

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720211024

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

TSEK	Byggnad och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgift på annans fastighet	Totalt
Ackumulerat anskaffningsvärde				
Ingående balans 1 januari 2021	-	190 765	-	190 765
Övriga förvärv	307	26 600	3 824	30 731
Förvärvade tillgångar	32 083	377	-	32 460
Omklassificering	-	-	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-557	-	-557
Valutakursdifferenser	335	3 164	-	3 499
Utgående balans 31 december 2021	**32 725**	**220 349**	**3 824**	**256 898**
Ingående balans 1 januari 2022	32 725	220 349	3 824	256 898
Övriga förvärv	-	-	-	-
Förvärvade tillgångar	-	24 444	6 520	30 964
Omklassificering	-	-	-	-
Avyttringar	-	-391	-	-391
Valutakursdifferenser	2 782	1 701	-	4 483
Utgående balans 31 december 2022	**35 507**	**246 103**	**10 344**	**291 954**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2021	-	-140 904	-	-140 904
Årets avskrivningar	-664	-21 665	-64	-22 393
Avyttringar	-	557	-	557
Valutakursdifferenser	-7	-2 117	-	-2 124
Utgående balans 31 december 2021	**- 671**	**-164 129**	**-64**	**-164 864**
Ingående balans 1 januari 2022	-671	-164 129	-64	-164 864
Årets avskrivningar	-664	-23 604	-1 279	-25 547
Avyttringar	-	307	-	307
Valutakursdifferenser	-121	-1 215	-	-1 336
Utgående balans 31 december 2022	**-1 456**	**-188 641**	**-1 343**	**-191 440**
Redovisade värden				
Per 2021-01-01	-	49 861	-	49 861
Per 2021-12-31	**32 054**	**56 220**	**3 760**	**92 034**
Per 2022-01-01	32 054	56 220	3 760	92 034
Per 2022-12-31	**34 051**	**57 462**	**9 001**	**100 514**

Inventarier, verktyg och installationer

TSEK	2022	2021
Moderbolaget		
Ackumulerat anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari 2021	12	-
Övriga förvärv	27	12
Utgående balans 31 december 2022	**39**	**12**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans 1 januari 2021	-	-
Årets avskrivningar	-8	-
Utgående balans 31 december 2022	**-8**	**-**
Restvärde	**31**	**12**

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720111025

Not 15 Fordringar koncernföretag

Moderbolaget

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	-	5 336
Koncernbidrag	65 100	-5 336
Avyttring	-12 031	-
Vid årets slut	**53 069**	**-**

För information om kreditrisk i koncernfordringar se not 25, Finansiella risker och riskhantering.

Not 16 Varulager

Koncernen

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	481 131	538 776
Rätt att återfå returnerade varor	6 394	6 961
	487 525	**545 737**

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Koncernen		
Upplupna intäkter leverantörer enligt avtal	12 995	23 824
Förutbetalda lokalkostnader	7 296	4 574
Förutbetalda marknadsföringskostnader	5 810	6 700
Marknadsföringsbidrag	1 070	2 250
Försäkringar	2 871	2 694
Uppstartskostnader butik	860	748
Bankavgifter	-	27
Övrigt	3 419	4 617
	34 321	**45 434**
Moderbolaget		
Försäkringar	1 616	1 722
Övrigt	207	201
	1 823	**1 923**

Not 18 Likvida medel

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	117 619	193 769
	117 619	**193 769**
Moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	70 634	2 159
	70 634	**2 159**

För information om kreditrisk i likvida medel se not 25, Finansiella risker och riskhantering.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720011026

Not 19 Aktiekapital

2021

Antal aktier, tusental	Stamaktier	Preferensaktier	Total
Emitterade per 1 januari	216 972	429 904	646 876
Kvittningsemission i samband med förvärv av AV-Cables	12 436	-	12 436
Aktiesplit (50:1)	11 240 992	21 065 296	32 306 288
Nyemission	9 148 841	-	9 148 841
Kvittningsemission	859 827		859 827
Omvandling av preferensaktier till stamaktier	9 672 981	- 9 672 981	-
Indragning av aktier	- 535	- 11 822 219	- 11 822 754
Emitterade per 31 december	**31 151 514**	**-**	**31 151 514**

2022

Antal aktier, tusental	Stamaktier	Preferensaktier	Total
Emitterade per 1 januari	31 151 514	-	31 151 514
Emitterade per 31 december	**31 151 514**	**-**	**31 151 514**

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 31 151 514 stamaktier. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,017 kr.

Incitamentsprogram

Kjell Group AB har två incitamentsprogram i form av prestationsaktiesparprogram med villkor beskrivet i not 1, Redovisningsprinciper.

Full tilldelning av kvarstående prestationsaktier skulle kunna resultera i en utspädning om cirka 1,09% (incitamentsprogram 2021) samt 0,8% (incitamentsprogram 2022) av det totala antalet utestående aktier.

Utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman att besluta om en utdelning avseende räkenskapsår 2022 uppgående till 0 kr per aktie.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Moderbolaget

Aktiekapital

Posten avser aktiekapital i moderbolaget, Kjell Group AB. Per den 31 december 2022 hade Kjell Group AB 31 151 514 stamaktier utestående. Det finns inga övriga klasser av aktiekapital. Varje aktie berättigar till en röst.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel:

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720011027

Not 20 Räntebärande skulder

Refinansiering av kreditfaciliteter

I samband med börsintroduktionen av Kjell Group AB ingicks ett nytt finansieringsavtal bestående av kreditfaciliteter om 910 MSEK. Faciliteterna tillhandahålls av Nordea och har tillsammans med likviden från nyemissionen använts för att refinansiera koncernens existerande skuldsättning. Under 2022 har avtalet omförhandlats till ett nominellt värde om 785 MSEK.

Faciliteterna har en löptid på tre år från och med likviddagen för tilldelade aktier den 20 september 2021. Koncernen har möjlighet att göra två förlängningar av faciliteterna med ett år vardera, dock under förutsättning att långivaren accepterar sådan förlängning. Faciliteterna löper med en räntebindning om 1, 2, 3 eller 6 månader. Kreditfaciliteterna är villkorade av att förhållandet mellan koncernens totala nettoskuld och justerade EBITDAaL (beräknade enligt villkoren för kreditfaciliteterna) inte överstiger i kreditavtalet angivna nivåer.

Per balansdagen uppfyllde koncernen dessa villkor.

Tidigare kreditfacilitet upptogs i juli 2017 och återbetalades i sin helhet i samband med tecknandet av den nya kreditfaciliteten. Utöver kreditfaciliteten har koncernen haft även en PIK obligation. Obligationen gavs ut i juli 2017 och hade då ett ursprungligt nominellt belopp om 165 MSEK och har löpt med en fast ränta som kapitaliserades genom att koncernen enligt låneavtalet gav ut nya obligationer motsvarande periodens räntekostnad.

Obligationen förföll i sin helhet vid tecknandet av ny kreditfacilitet enligt ovan.

I det följande framgår information om kreditfaciliteternas avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om koncernens exponering för ränterisk hänvisas till not 25.

I samband med refinansieringen under 2021 tecknades den nya kreditfaciliteten av moderbolaget. Den nyttjade delen av den revolverande kreditfaciliteten har i enlighet med låneavtalet tecknats av dotterbolaget Kjell Elektronik AB. Utnyttjade kreditfaciliteter i moderbolaget per 2022-12-31 om 447 728 TSEK förfaller inte till någon del till betalning senare än inom fem år.

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder		
Kreditfacilitet	513 528	446 909
	513 528	**446 909**
Kortfristiga skulder		
Korfristig del av långfristiga räntebärande skulder	9 200	149 200
	9 200	**149 200**

Villkor och återbetalningstider

				2022	
TSEK	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Kreditfacilitet A	SEK	4,5%	2025-09-19	36 800	36 800
Kreditfacilitet B	SEK	4,5%	2025-09-19	414 000	410 928
Förvärvsfacilitet	SEK	4,5%	2025-09-19	75 000	75 000
Revolverande kreditfacilitet	SEK, EUR, NOK, DKK	4,5%	2025-09-19	250 000	-
Totala räntebärande skulder				**775 800**	**522 728**

				2021	
TSEK	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Kreditfacilitet A	SEK	1,6%	2024-09-20	46 000	46 000
Kreditfacilitet B	SEK	1,6%	2024-09-20	414 000	410 109
Förvärvsfacilitet	SEK	0,0%	2024-09-20	200 000	-
Revolverande kreditfacilitet	SEK, EUR, NOK, DKK	1,6%	2024-09-20	250 000	140 000
Totala räntebärande skulder				**910 000**	**596 109**

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720111028

Not 21 Avsättningar

Koncernen

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Avsättningar som är kortfristiga skulder		
Garantiåtaganden	7 608	7 365
Totalt	**7 608**	**7 365**

Garantier

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	7 365	6 306
Avsättningar som gjorts under perioden	7 608	7 365
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-7 365	-6 306
Redovisat värde vid periodens utgång	**7 608**	**7 365**

Avsättningar som ska användas inom ett år klassificeras som kortfristiga skulder. Avsättning har gjorts för bedömda garantikostnader för varor som har sålts där garanti fortfarande förelåg per slutet av räkenskapsåret. Koncernen lämnar i normalfallet 12 månaders garanti. Ledningen bedömer avsättningen baserat på historiska utfall, likväl som på utvecklingstrender som skulle peka på att framtida utfall kommer att avvika från historiska belopp. Uppskattningarna är gjorda med samma metoder för samtliga perioder.

Not 22 Övriga skulder

Koncernen

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Övrigt	102	102
	102	**102**
Övriga kortfristiga skulder		
Lojalitetsbonus	3 549	3 987
Presentkort och andra tillgodohavanden	6 992	6 236
Mervärdesskatt	49 096	51 618
Personalens källskatt och sociala avgifter	14 671	15 677
Tilläggsköpeskilling förvärv	-	75 387
Övrigt	284	270
	74 592	**153 175**

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Koncernen		
Upplupna personalkostnader	73 777	75 576
Återbetalningsskulder	10 796	17 274
Upplupna fraktkostnader	1 530	1 744
Upplupna elkostnader	1 565	-
Upplupna hyreskostnader	857	442
Övrigt	8 248	14 242
	96 773	**109 278**
Moderbolaget		
Upplupna personalkostnader	3 956	3 923
Övrigt	1 143	3 632
	5 099	**7 555**

Återbetalningsskulder

När en kund har rätt att lämna tillbaka en vara inom en viss period, redovisas en återbetalningsskuld som uppgår till det ersättningsbelopp som erhållits (eller kommer att erhållas) som koncernen inte förväntar sig att ha rätt till. Koncernen redovisar även en rättighet till de återlämnade varorna som värderas till varornas tidigare redovisade värde, se not 16. Kostnaderna för att återta varorna är inte väsentliga då kunderna normalt återlämnar varorna i säljbart skick.

Not 24 Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Verkligt värde

Verkligt värde för skulderna i koncernens kreditfacilitet bedöms uppgå till 525 799 TSEK (600 000) vilket kan jämföras med det redovisade värdet om 522 728 TSEK (596 109). Faciliteten löper med rörlig ränta plus en marginal. Enligt företagsledningens bedömning har det inte skett någon förändring i kreditmarginaler sedan låneavtalet ingicks som skulle kunna få en väsentlig påverkan på lånens verkliga värde. Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde är därför huvudsakligen hänförlig till att det redovisade värdet för lånet inkluderar transaktionsutgifter som ännu inte periodiserats ut som en del av den effektiva räntan för banklånen.

B1D4HOIfh-rkIPNB_8Gn

20230720111029

Redovisat värde för alla övriga finansiella skulder samt finansiella tillgångar betraktas som rimliga uppskattningar av deras respektive verkliga värde.

Koncernen hade per 2021-12-31 en finansiell skuld för den villkorade tilläggsköpeskillingen kopplad till förvärvet av AV-Cables.dk. Verkligt värde för skulden avseende den villkorade köpeskillingen baserades på nuvärdet av den förväntade betalningen i enlighet med aktuellt förvärvsavtal. Utfallet av det odiskonterade och tillika verkliga värdet på köpeskillingen fastställdes till 54,7MDKK vilket per balansdagen 2021-12-31 uppgick till 75,4 MSEK. Tilläggsköpeskillingen utbetaldes under första kvartalet 2022 och uppgick till 73,9 MSEK. Värderingarna tillhör nivå 3 i värderingshierarkin.

31 dec 2022

TSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Villkorad köpeskilling	-	-	-	-

31 dec 2021

TSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Villkorad köpeskilling	-	-	**75 387**	**75 387**

Villkorad köpeskilling

TSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Ingående balans vid periodens början	75 387	-
Tillkommande genom rörelseförvärv		71 929
Betalningar	-73 944	-
*Redovisat i resultaträkning **		
Förändring i verkligt värde		2 853
Valutakurseffekter	-1 443	605
Utgående balans vid periodens slut	**-**	**75 387**

*Redovisat i finansnettot

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder och upplupna kostnader bedöms utgöra rimliga approximationer av respektive posts verkliga värde. Värderingarna tillhör nivå 2 i värderingshierarkin.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110 30

Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Tabellerna nedan visar de redovisade värdena för koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder per värderingskategori enligt IFRS 9.

2022

TSEK	Not	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde	Total
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde					
Kundfordringar		-	28 369	-	28 369
Upplupna intäkter	17	-	12 995	-	12 995
Övriga fordringar		-	1 616	-	1 616
Likvida medel	18	-	117 619	-	117 619
		-	160 599	-	160 599
Summa finansiella tillgångar		**-**	**160 599**	**-**	**160 599**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde					
Villkorad köpeskilling		-	-	-	-
		-	-	-	-
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde					
Kreditfacilitet	20	-	-	513 528	513 528
Leverantörsskulder		-	-	330 028	330 028
Upplupna kostnader	23	-	-	82 025	82 025
Kortfristig del av kreditfacilitet	20	-	-	9 200	9 200
		-	-	**934 781**	**934 781**
Summa finansiella skulder		**-**	**-**	**934 781**	**934 781**

2021

TSEK	Not	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde	Total
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde					
Kundfordringar		-	26 687	-	26 687
Upplupna intäkter	17	-	23 824	-	23 824
Övriga fordringar		-	7 355	-	7 355
Likvida medel	18	-	193 770	-	193 770
		-	251 636	-	251 636
Summa finansiella tillgångar		**-**	**251 636**	**-**	**251 636**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde					
Villkorad köpeskilling		75 387	-	-	75 387
		75 387	-	-	75 387
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde					
Kreditfacilitet	20	-	-	446 909	446 909
Leverantörsskulder		-	-	377 181	377 181
Upplupna kostnader	23	-	-	92 004	92 004
Kortfristig del av kreditfacilitet	20	-	-	149 200	149 200

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720110311

Not 25 Finansiella risker och riskhantering

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av koncernens CFO. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker. Koncernens CFO rapporterar löpande till koncernens CEO och till bolagets styrelse.

Koncernen är genom sin verksamhet framför allt exponerad för finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk och kreditrisk.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk är risken för att koncernen kan komma att sakna likviditet på grund av otillräcklig tillgång till finansiering eller att koncernen skulle få svårighet att refinansiera befintliga kreditfaciliteter då de förfaller. Koncernen ska sträva efter att ha tillgång till både lång- och kortfristig finansiering vid varje given tidpunkt, vilket uppnås genom planering och goda relationer med banker och andra kreditgivare. Enligt koncernens riktlinjer ska den genomsnittliga återstående löptiden för långfristiga krediter alltid överstiga 12 månader. Vidare ska koncernen ha en tillgänglig likviditet i form av likvida medel, korta placeringar samt outnyttjade kreditfaciliteter i enlighet med styrelsens riktlinjer.

I samband med börsintroduktionen av Kjell Group AB ingicks ett nytt finansieringsavtal bestående av kredit-faciliteter om 910 MSEK. Under 2022 har avtalet omförhandlats till ett nominellt värde om 785 MSEK. Se not 20 för mer information.

Faciliteten består av nedan angivna delfaciliteter:

TSEK

Kreditfacilitet	**Nominellt**	**Utnyttjat**	**Tillgängligt**
Kreditfacilitet A	36 800	36 800	-
Kreditfacilitet B	414 000	414 000	-
Förvärvsfacilitet	75 000	75 000	-
Revolverande kreditfacilitet	250 000	-	250 000
Summa	**775 800**	**525 800**	**250 000**

Den revolverande kreditfaciliteten kan utbetalas i SEK, EUR, DKK, NOK eller någon annan med långivaren överenskommen valuta.

Nedan anges en förfalloanalys för koncernens finansiella skulder (inklusive leasingskulder) som visar betalning av kapitalbelopp och ränta (odiskonterat). Betalning av ränta på skulder som löper med rörlig ränta har gjorts utifrån rådande ränteläge per respektive balansdag.

2022

TSEK	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**>2027**
Kreditfacilitet A	10 856	10 442	18 694	-		
Kreditfacilitet B	18 630	18 630	432 630	-		
Förvärvsfacilitet	8 734	9 669	65 540	-		
Revolverande kreditfacilitet	-	-	-	-		
Leasingskulder	123 984	85 907	53 402	23 718	2 264	96
Leverantörsskulder	330 028	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader	82 025	-	-	-	-	-
	574 257	**124 648**	**570 266**	**23 718**	**2 264**	**96**

2021

TSEK	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**>2026**
Kreditfacilitet A	9 936	9 789	28 042			-
Kreditfacilitet B	6 624	6 624	420 624			-
Förvärvsfacilitet	-	-	-	-	-	-
Revolverande kreditfacilitet	140 230	-	-	-	-	-
Leasingskulder	120 070	84 948	52 757	27 441	12 078	-
Leverantörsskulder	377 181	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader	92 004	-	-	-	-	-
	746 045	**101 361**	**501 423**	**27 441**	**12 078**	**-**

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110 32

Ränterisk i räntebärande skulder

Ränterisk definieras som risken att förändringar i marknadsräntor har en negativ påverkan på koncernens finansnetto samt risken för att fasta räntor låses in på nivåer över rådande marknadsräntor för längre tidsperioder. Enligt riktlinjerna ska koncernen som grundregel ha korta räntebindningstider (rörlig ränta) på räntebärande skulder eftersom kort räntebindning bedöms ge lägre räntekostnader över tid samtidigt som koncernen inte har långa kontrakt med fasta priser gentemot kunder.

Koncernens exponering för ränterisk uppstår i huvudsak genom att kreditfacilitetens ränta regleras genom nettoskuldens förhållande till justerad EBITDAaL vid varje rapporteringstillfälle varpå en räntemarginal beräknas. Räntan varierar i enlighet med avtal från 1.45% till 2.25%. Utöver räntemarginalen som hänför sig till nettoskuldens förhållande till justerad EBITDAal påverkas den totala räntan av en rörlig del (IBOR). Ränteförändringar justeras för efterföljande period. Nuvarande total räntesats vid utgången av 2022 är 4,5 %.

Genomslaget på räntekostnader under kommande tolvmånadersperiod vid en ränteuppgång på 1 procentenhet skulle uppgå till 5 227 TSEK (5 961) givet de räntebärande tillgångar och skulder som fanns per 31 december året innan.

Valutarisk

Valutarisk kan delas in i transaktionsexponering respektive omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses exponering för risk att värde av framtida transaktioner påverkas negativt på grund av förändringar i valutakurser, utan att det finns möjlighet att koncernen kan kompensera sig i form av förändrade priser. Omräkningsexponering uppkommer vid omräkning av tillgångar eller skulder i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK vid konsolidering.

Transaktionsexponering

Koncernens direkta transaktionsexponering uppstår huvudsakligen vid inköp som betalas i DKK, EUR, USD och CNY. Under 2022 gjorde koncernen inköp i DKK uppgående till 96 798 (114 285) TDKK, inköp i EUR uppgående till 32 723 (62 925) TEUR, inköp i USD uppgående till 35 466 (43 457) TUSD samt inköp i CNY uppgående till 22 666 (19 357) TCNY.

Exponeringen kan enligt riktlinjer säkras med hjälp av valutaderivat. Per den 31 december 2022 fanns dock inga valutaderivat utestående. I tabellen nedan illustreras vad effekterna av en försvagning/förstärkning av DKK, EUR, USD och CNY mot SEK med 10% skulle ha för koncernens utgifter för varuinköp och därmed även kostnaden för handelsvaror när dessa varor säljs till kund. Beräkningen är gjord utifrån antagandet om att alla andra variabler skulle vara oförändrade och baseras på volymen av inköp i de olika valutorna som gjordes respektive år.

Transaktionsexponering – känslighetsanalys effekt av 10% försvagning/förstärkning mot SEK

	Påverkan på utgift för varuinköp (TSEK)	
Valuta	**2022**	**2021**
EUR	+/- 34 790	+/- 63 837
USD	+/- 35 908	+/- 37 293
CNY	+/- 3 404	+/- 2 576
DKK	+/- 13 833	+/- 21 266
Summa	**+/- 87 935**	**+/- 124 971**

Omräkningsexponering

Koncernen har omräkningsexponering främst avseende dotterföretag i Norge, Danmark och Kina vilka ger upphov till omräkningsexponering i NOK, DKK samt CNY då dotterföretagets finansiella rapporter räknas om till SEK som är koncernens presentationsvaluta och moderbolagets funktionella valuta. I tabellen nedan anges koncernens nettoinvesteringar i dessa valutor per balansdagen.

Omräkningsexponering – nettoinvesteringar i utländsk valuta

Omräkningsexponering - nettoinvesteringar i utländsk valuta

Valuta	**2022**	**2021**
NOK	43 741	34 068
DKK	63 320	50 397
CNY	4 591	4 029

Omräkningsexponering – känslighetsanalys effekt av 10% förstärkning/försvagning mot SEK

Omräkningsexponering - känslighetsanalys effekt av 10% förstärkning/försvagning mot SEK

	Påverkan på eget kapital (TSEK)		Påverkan på rörelseresultat (TSEK)	
Valuta	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
NOK	+/- 4 894	+/- 3 588	+/- 1 251	+/- 1 083
DKK	+/- 14 164	+/- 9 575	+/- 3 449	+/- 6 754
CNY	+/- 1 049	+/- 818	+/- 110	+/- 74

Känslighetsanalysen är gjord utifrån antagandet att alla andra variabler skulle vara oförändrade

B1D4HOIfh-rkIPNB_8Gn

20230720011033

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en förlust. Kreditrisken kan delas in i kommersiell exponering i form av exponeringen för kreditrisk i kundfordringar samt i finansiell kreditrisk som för koncernen framför allt är relaterad till likvida medel. Det redovisade värdet av finansiella tillgångar utgör den maximala kreditexponeringen. Försäljning mot faktura sker endast i begränsad omfattning.

I samband med börsintroduktionen av Kjell Group AB ingicks ett nytt finansieringsavtal i moderbolaget. Tidigare finansiering skedde i dotterbolagen.

Kommersiell exponering för kreditrisk

Koncernens försäljning sker främst till privatpersoner, i service points eller online. Vid försäljning i service points sker betalning normalt via kort eller kontant. Vid kortförsäljning mot kredit är det kortutställaren som bär kreditrisken. Vid försäljning online har koncernen ett avtal med en samarbetspartner som tillhandahåller en betalningslösning. Vid onlineköp förvärvar samarbetspartnern fordran på kund och bär också kreditrisken i denna. Koncernen har en fordran på samarbetspartnern för genomförda köp. Sådana fordringar regleras dock kort efter det att köpen genomförts, vilket innebär att löptiden är mycket kort och kreditrisken därför begränsad. Koncernens exponering för kommersiell kreditrisk bedöms därför som låg.

Förändring i förlustreserv för kundfordringar

Rörelsen i reserven för nedskrivning av kundfordringar under året uppgick till följande:

TSEK	2022	2021
Ingående balans per 1 januari	1 281	571
Avskrivna belopp	-374	-137
Omvärdering av förlustreserv, netto	1 792	847
Utgående balans per 31 december	**2 699**	**1 281**

Finansiell exponering för kreditrisk

Koncernens exponering för finansiell kreditrisk är i huvudsak hänförlig till likvida medel. Per den 31 december 2022 uppgick likvida medel till 117 619 TSEK (193 770). Likvida medel utgörs i sin helhet av kassa och banktillgodohavanden. Banktillgodohavanden finns i banker med en kortsiktig kreditrating om A-1 från Standard & Poors, och kan betalas ut till koncernen vid anmodan. Kreditrisken i likvida medel bedöms därför som mycket låg och är immateriell.

Kapitalhantering

Koncernens finansiella målsättning är att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande.

Under 2022 antog styrelsen nedan angivet mål för kapitalstrukturen i koncernen samt policy för utdelning till aktieägarna:

- Den finansiella nettoskulden (nettoskuld exklusive IFRS 16 leasingskulder) ska vara mindre än 2,5 gånger justerad EBITDAaL. Per den 31 december var den finansiella nettoskulden 2,5 (1,7) gånger större än justerad EBITDAaL.
  - Justerad EBITDAaL inkluderar de perioder vilka förvärvade bolag inte ingått i koncernens senaste tolv månaders konsoliderade finansiella rapporter.
- Åtminstone 60% av årets resultat ska delas ut till aktieägarna med beaktande av företagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter samt utsikterna för framtida tillväxt.

Kapital definieras som totalt eget kapital, omfattande stam- och preferensaktier (per den 31 december 2022 fanns inga utestående preferensaktier).

Kapital

TSEK	2022	2021
Totalt eget kapital	**998 776**	**889 447**

Not 26 Leasingavtal

Koncernen leasar flera typer av tillgångar, framför allt avseende lokaler (butiker och kontorslokaler) men också i viss mån andra tillgångstyper såsom fordon, truckar och kontorsutrustning. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Nyttjanderättstillgång

Koncernen

TSEK	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Totalt
Avskrivningar under året	107 052	2 244	1 770	111 066
Utgående balans 31 december 2021	**258 249**	**4 797**	**2 978**	**266 024**
Avskrivningar under året	115 196	2 543	1 648	119 387
Utgående balans 31 december 2022	**266 574**	**5 254**	**3 645**	**275 473**

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720111034

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2022 uppgick till 133 893 TSEK (105 353). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omvärdering av leasingskulder.

Leasingskulder

Koncernen

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristiga leasingskulder	113 465	103 318
Långfristiga leasingskulder	153 152	158 750
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	**266 617**	**262 068**

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 25.

Belopp redovisade i resultatet

TSEK	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	119 387	111 066
Ränta på leasingskulder	8 740	10 100
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden*)	570	465
Kostnader för leasar av lågt värde	3 422	3 883

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen

TSEK	2022	2021
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	130 460	119 326

*) Beloppet innehåller inte fastighetsskatt.

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter och leasar av lågt värde.

Fastighetsleasing

Koncernen leasar fastigheter, framför allt butikslokaler men också kontorslokaler. Dessa leasingavtal har normalt en löptid på 3–5 år. I de flesta fall finns vid slutet av den innevarande avtalsperioden möjlighet att förlänga avtalet med ytterligare 1–3 år. Förlängningsperioder inkluderas i leasingperioden om koncernen vid avtalsstart (alternativt vid övergången till IFRS) bedömer det som rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas.

Per balansdagen den 31 december 2022 har koncernen gjort bedömningen att gränsen för rimlig säkerhet går vid 12 månader. Detta innebär att när nya avtal ingås eller då leasingperioden förändras för existerande avtal så sätts i normalfallet leasingperiodens slut så att den hamnar bortom 12 månader. Återstående genomsnittlig leasingperiod för koncernens fastighetsavtal för vilka leasingskuld och nyttjanderättstillgång beräknas till 2,1 (2,3) år. Koncernen förväntar sig att leasingskulden kommer att vara stabil framöver.

Leasingavtalen innehåller normalt leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex samtidigt som vissa avtal också innehåller rörliga hyror som baserar sig på koncernens försäljning i de leasade butikerna under året. Därutöver betalar koncernen avgifter som hänför sig till fastighetskatter som läggs på hyresvärden.

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon och utrustning (truckar, maskiner mm) med leasingperioder på 1 till 4 år, inklusive förlängningsperioder som koncernen är rimligt säker på att utnyttja. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. I normalfallet är koncernen vid avtalsstart inte rimligt säker på att köpa loss tillgången. Koncernen leasar även kontorsutrustning och IT-utrustning med leasingperioder på maximalt 3 år. Dessa leasingavtal är leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal.

Covid-19 relaterade hyreslättnader

I samband med coronapandemin så har den svenska verksamheten tagit del av stöd i form utav tillfällig hyresnedsättning i utsatta branscher. Kjell & Company kvalificerade sig för stöd med hänsyn till bedriven verksamhet. Erhållna hyreslättnader uppfyllde kriterierna för att applicera förenklingsregeln i IFRS 16 avseende Covid-19-relaterade hyreslättnader. Storleken på stöd för specifika service points har varierat beroende på separata överenskommelser med fastighetsägare. Det statliga stödet kunde maximalt uppgå till 50% av den fasta hyran där fastighetsägare själva fick stå för halva hyresnedsättningen, resterande del erhölls från staten. Koncernen har erhållit hyresstöd under 2022 med 0 TSEK (968) och har redovisats i rörelseresultatet.

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720111035

Not 27 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Koncernen		
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	910 000	910 000
	910 000	**910 000**
Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser		
Hyresgarantier	8 810	12 611
	8 810	**12 611**

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Moderbolaget		
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	910 000	910 000
	910 000	**910 000**
Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser		
Hyresgarantier	-	-
	-	**-**

Not 28 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

TSEK	2022
Balanserat resultat	33 230
Överkursfond	1 091 433
Årets resultat	28 202
Summa	**1 152 865**
Styrelsen föreslår följande disposition	
Balanseras i ny räkning	1 152 865
Summa	**1 152 865**

Enligt den utdelningspolicy som Kjell Groups styrelse har antagit ska utdelningen uppgå till minst 60% av resultatet efter skatt med hänsyn tagen till koncernens finansiella situation, förvärvsmöjligheter och framtida tillväxtmöjligheter.

Styrelsens förslag till årsstämman är att vinsten för räkenskapsåret 2022 disponeras i enlighet med ovan förslag.

Not 29 Transaktioner med närstående

Aktierna i Kjell Group AB är noterade på Nasdaq First North Growth Market. Aktierna ägs av FSN Capital till 22,87 %. Som närstående till koncernen räknas FSN Capital samt portföljsbolag förvaltade av FSN Capital, dotterbolag samt Kjell & Companys styrelse och koncernledning med närstående. Det har inte förekommit några närstående transaktioner under 2022.

Moderbolaget har närståenderelation till sina dotterbolag. Uppgifter om andelar i dotterbolag återfinns i not 30. Transaktioner mellan Kjell Group AB och dess dotterbolag har skett på marknadsmässiga villkor.

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 7. Kjell Group har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till förmån för styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare. Koncernen har inte identifierat några transaktioner med övriga närstående, utöver de som anges i denna not samt i de hänvisade noterna.

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720111036

Not 30 Koncernföretag

Moderbolaget

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 609 548	661 157
Årets anskaffningar	520	948 391
Vid årets slut	**1 610 068**	**1 609 548**

Specifikation av samtliga innehav av andelar i koncernföretag

	Dotterföretagets säte, land	Ägarandel i %	
		2022-12-31	2021-12-31
Kjell MidCo AB, 559117-3934	Malmö, Sverige	100,0%	100,0%
. Kjell BidCo AB, 559113-2583	Malmö, Sverige	100,0%	100,0%
.. Kjell Koncern AB, 556965-5136	Malmö, Sverige	100,0%	100,0%
... Kjell Elektronik AB, 556400-5378	Malmö, Sverige	100,0%	100,0%
.... Kjell & Co Norway, 815420292	Sandvika, Norge	100,0%	100,0%
.... Scandinavia Sourcing Team Ltd, 61949671	Hongkong	100,0%	100,0%
..... Scandsource Co Ltd, 310000400726926	Shanghai, Kina	100,0%	100,0%
.... AV-Cables, 31260485	Hornsyld, Danmark	100,0%	100,0%

B1D4HOIfh-rkIPNB_8Gn

20230720110137

Not 31 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	117 619	193 770
	117 619	**193 770**
Moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	70 634	2 159
	70 634	**2 159**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

TSEK	2022	2021
Koncernen		
Avskrivningar	175 874	156 101
Ej kassaflödespåverkande räntor	-	710
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-
Orealiserade kursdifferenser	-635	-2 560
Avsättning garantier	-34	675
Kostnadsförda finansieringskostnader tidigare finansiering	-	4 323
Aktierelaterad ersättning	2 133	640
Aktiverade låneutgifter	819	205
Övrigt	-3 218	2 608
	174 939	**162 702**
Moderbolaget		
Avskrivningar	8	1
Aktierelaterad ersättning	1 613	513
Aktiverade låneutgifter	819	205
Övrigt	-3	753
	2 437	**1 472**

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720011038

Förändring av skulder inom finansieringsverksamheten

En ny kreditfaciliteten upphandlades i samband med moderbolagets notering 2021. Tidigare kreditfacilitet fanns i dotterbolagen.

Transaktioner som inte medför betalningar

TSEK	**2022**	**2021**
Moderbolaget		
Konvertering av skuld till eget kapital	-	69 694
	-	**69 694**

TSEK		Kreditfacilitet		PIK Obligation		Leasingskulder
Koncernen						
Ingående balans 2021		647 416		222 423		272 847
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten						
Upptagna lån		723 743		-		-
Amortering	-	769 327	-	222 423		-
Amortering av leasingskuld				-	-	119 326
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	**-**	**45 584**	**-**	**222 423**	**-**	**119 326**
Valutakursdifferenser		-		-		5 575
Andra förändringar	-	2 338		-		-
Tillkommande leasingskulder		-		-		102 972
Aktiverade låneutgifter	-	3 890		-		-
Räntekostnader		3 173		-		-
Betald ränta	-	2 668		-		-
Utgående balans 2021		**596 109**		**-**		**262 068**
		-				
Ingående balans 2022		596 109		-		262 068
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten		-		-		-
Upptagna lån		258 977		-		-
Amortering	-	332 916		-		-
Amortering av leasingskuld		-		-	-	130 460
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	**-**	**73 939**		**-**	**-**	**130 460**
Valutakursdifferenser		-				2 490
Andra förändringar	-	261				
Tillkommande leasingskulder						132 519
Aktiverade låneutgifter		819		-		-
Räntekostnader		16 165		-		-
Betald ränta	-	16 165		-		-
Utgående balans 2022		**522 728**		**-**		**266 617**

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720110 39

Moderbolaget

Kassaflöden inom finansieringsverksamheten				
Nyemission			-	-
Emissionskostnader			-	-
Upptagna lån			460 000	-
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten			**460 000**	-
Aktiverade låneutgifter		-	3 890	
Räntekostnader			2 574	
Betald ränta		-	2 574	
Utgående balans 2021			**456 110**	-
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten				
Nyemission			-	-
Emissionskostnader			-	-
Upptagna lån			183 977	-
Amortering		-	193 177	
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten		-	**9 200**	-
Aktiverade låneutgifter			819	-
Räntekostnader			14 549	-
Betald ränta		-	14 549	-
Utgående balans 2022			**447 729**	-

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720110 40

Not 32 Händelser efter balansdagen

Efter balansdagen så har det öppnats en ny service point Kalmar samt också omallokering av en service point i Västerås såväl som i Örebro.

Not 33 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med styrelsen diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Antaganden som koncernen gör i samband med nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar såsom goodwill och varumärke bedöms vara av väsentlig betydelse. Detta då gjorda bedömningar och antaganden som innefattar ett antal områden vilka nämns vidare i not 13 bygger på stor insikt om verksamheten samt också om bransch och andra makroekonomiska aspekter. I samband med nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar ska det redovisade värdet jämföras med återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärdet. Efter prövning och bedömning av nyttjandevärdet bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga avseende immateriella tillgångar däribland goodwill och varumärke.

Leasing

Koncernens leasingavtal består i all väsentlighet av butikskontrakt för de service points som koncernen nyttjar i verksamheten. I koncernens leasingavtal finns en möjlighet att förlänga avtalet eller avsluta leasingavtalet när detta förfaller alternativt avsluta dessa i förtid om möjlighet till detta finns. Förlängningsoptioner som ger leasetagaren rätt att förlänga ett leasingavtal eller avsluta i förtid skall enligt IFRS 16 räknas med i leasingperioden om det bedöms rimligt säkert att denna möjlighet kommer att nyttjas. Bedömningen får således en påverkan på storleken av leasingskuld och nyttjanderättstillgång. Löpande bedöms koncernen utnyttja en förlängningsoption när detta är rimligt säkert baserat på strategiska beslut om lokal närvaro på handelsplatser.

Not 34 Uppgifter om moderbolaget

Kjell Group AB (publ.) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market, Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Tärnögatan 6, Malmö.

Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110411

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 14 april 2023

Ingrid Johansson Blank
Styrelseordförande

Fredrik Dahnelius
Styrelseledamot

Joel Eklund
Styrelseledamot

Thomas Broe-Andersen
Styrelseledamot

Ola Burmark
Styrelseledamot

Andreas Rylander
Verkställande direktör

Simon Larsson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 april 2023

KPMG AB

Camilla Alm Andersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Elisabeth Lundström
Auktoriserad revisor

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720110042

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kjell Group AB (publ), org. nr 559115–8448

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kjell Group AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16-71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-15 och 74-80. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720110 43

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i *årsredovisningen och koncernredovisningen*, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kjell Group AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk *inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och* förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 14 april 2023

KPMG AB

Camilla Alm Andersson

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Elisabeth Lundström

Auktoriserad revisor

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720110044

Utvald finansiell information

MSEK	2022	2021
Antal medlemmar i kundklubb, tusental	3 107	2 647
Kund NPS		74
Nettoomsättning	2 607,9	2 398,0
Nettoomsättningstillväxt, %	8,8%	20,0%
Jämförbar tillväxt, %	0,7%	6,8%
Bruttoresultat	1 099,2	1 023,3
Bruttomarginal, %	42,1%	42,7%
Justerad EBITA	134,8	188,1
Justerad EBITA-marginal, %	5,2%	7,8%
Jämförelsestörande poster	-	36,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	242,3	152,3
Rörelsekapital	49,3	-33,1
Core working capital	185,9	195,2
Finansiell nettoskuld	405,1	402,3
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL R12	2,5	1,7
Soliditet, %	40,8%	34,7%
Investeringar materiella anläggningstillgångar	-30,0	-31,7
Investeringar immateriella anläggingstillgångar	-14,2	-17,4
Antal utestående aktier före utspädning	31 151 514	31 151 514
Antal utestående aktier efter utspädning	31 151 514	31 151 514
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	31 151 514	16 807 821

MSEK	Q3 21	Q4 21	Q1 22	Q2 22	Q3 22	Q4 22
Nettoomsättning	589,0	818,8	615,3	613,7	617,0	762,0
Bruttoresultat	250,3	331,8	261,7	259,6	267,6	310,2
Bruttomarginal, %	42,5%	40,5%	42,5%	42,3%	43,4%	40,7%
Justerad EBITA	51,2	87,9	24,1	12,8	40,8	57,1
Justerad EBITA-marginal, %	8,7%	10,7%	3,9%	2,1%	6,6%	7,5%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49,7	144,1	-129,7	75,5	83,4	213,0
Rörelsekapital	-0,2	-33,1	224,2	196,4	183,1	49,3
Core working capital	208,5	195,2	351,9	315,0	297,9	185,9
Investeringar	-8,5	-20,3	-11,6	-11,9	-10,8	-9,9

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110145

Avstämningar av alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna årsredovisning som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS (International Financial Reporting Standards). Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens utveckling av skäl som anges nedan. Måtten är inte en ersättning för eller bättre än redovisade finansiella resultat enligt IFRS och bör redovisas tillsammans med dessa. Observera att koncernens definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Investerare uppmanas att inte fästa otillbörlig stor tillit till dessa alternativa nyckeltal.

Justerad EBITA

Ledningen har presenterat resultatmåttet justerad EBITA för att den följer upp detta resultatmått på koncernnivå och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat.

Justerad EBITA beräknas genom att justera resultatet för perioden genom att exkludera påverkan från skatt, finansnetto, avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningar som uppkommit i samband med rörelseförvärv och jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat (EBIT), EBITA, EBITA marginal, Justerad EBITA, Justerad EBITA marginal, EBITDA, justerad EBITDA och justerad EBITDAaL

TSEK	2022	2021	2020	2019
Periodens resultat	71 200	62 419	58 838	52 535
Skatt	16 660	18 259	18 679	18 367
Finansnetto	29 321	59 347	61 799	67 341
Rörelseresultat (EBIT)	**117 181**	**140 025**	**139 316**	**138 243**
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	17 575	11 187	-	-
EBITA	**134 756**	**151 212**	**139 316**	**138 243**
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv	158 298	144 914	139 617	129 919
EBITDA	**293 054**	**296 126**	**278 933**	**268 162**
EBITA	134 756	151 212	139 316	138 243
Jämförelsestörande poster	-	36 929	7 554	155
Justerad EBITA	**134 756**	**188 141**	**146 870**	**138 398**
EBITDA	293 054	296 126	278 933	268 162
Jämförelsestörande poster	-	36 929	7 554	155
Justerad EBITDA	**293 054**	**333 055**	**286 487**	**268 317**
Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar	-119 242	-110 948	-109 157	-104 797
Räntekostnader för leasing	-8 726	-10 070	-10 687	-14 291
Justerad EBITDAaL	-	-	-	-
Justerad EBITDAaL	**165 086**	**212 037**	**166 643**	**149 229**
Nettoomsättning	2 607 929	2 398 033	1 999 000	1 870 964
EBITA-marginal, %	4,5%	5,8%	7,0%	7,4%
Justerad EBITA-marginal, %	**5,2%**	**7,8%**	**7,3%**	**7,4%**

Jämförelsestörande poster

Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet.

Posterna består av kostnader för förberedelser inför börsnotering, skadeståndsersättning och ersättning för rättegångskostnader, förvärvskostnader, bonus i samband med börsnotering samt kostnad för avgångsvederlag. Alla poster som är inkluderade är större och väsentliga under vissa perioder och mindre eller obefintliga under andra perioder.

TSEK	2022	2021	2020	2019
Kostnader för förberedelse för börsintroduktion	-	19 308	10 402	-
Bonus i samband med börsintroduktion	-	11 186	-	-
Förvärvskostnader	-	5 508	-	-
Skadestånd och ersättning för rättegångskostnader	-		-3 839	-
Avgångsvederlag	-	927	991	155
Jämförelsestörande poster	**-**	**36 929**	**7 554**	**155**

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110046

Nettoomsättningstillväxt

%	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning aktuell period	2 607 929	2 398 033	1 999 000	1 870 964
Nettoomsättning föregående period	2 398 033	1 999 000	1 870 964	1 690 884
Nettoomsättningstillväxt, %	**8,8%**	**20,0%**	**6,8%**	**10,7%**

Jämförbar tillväxt

TSEK	2022	2021	2020	2019
Jämförbar försäljning jämförelseperiod				
Redovisad nettoomsättning jämförelseperiod	2 398 033	1 999 000	1 870 964	1 690 884
Kostnad för returer och lojalitetsprogram jämförelseperiod	11 349	10 141	20 372	25 102
Intäkter nya service points och andra kanaler	-9 419	-5 501	-1 507	-1 453
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	**2 399 963**	**2 003 640**	**1 889 829**	**1 714 533**
Jämförbar försäljning aktuell period				
Redovisad nettoomsättning aktuell period	2 607 929	2 398 033	1 999 000	1 870 964
Kostnad för returer och lojalitetsprogram aktuell period	8 414	11 306	10 260	20 370
Intäkter nya service points och andra kanaler	-65 735	-53 817	-42 786	-42 256
Intäkter från förvärv	-100 236	-204 375	e.t	e.t
Valutaeffekter	-33 779	-11 739	30 283	-1 132
Jämförbar försäljning aktuell period	**2 416 593**	**2 139 408**	**1 996 757**	**1 847 946**
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	2 399 963	2 003 640	1 889 829	1 714 533
Jämförbar försäljning aktuell period	2 416 593	2 139 408	1 996 757	1 847 946
Jämförbar tillväxt, %	0,7%	6,8%	5,7%	7,8%

Bruttoresultat och bruttomarginal

TSEK	2022	2021	2020	2019
Nettomsättning	2 607 929	2 398 033	1 999 000	1 870 964
Handelsvaror	-1 508 760	-1 374 762	-1 121 524	-1 031 829
Bruttoresultat	**1 099 169**	**1 023 271**	**877 476**	**839 135**
Bruttoresultat	1 099 169	1 023 271	877 476	839 135
Nettomsättning	2 607 929	2 398 033	1 999 000	1 870 964
Bruttomarginal, %	**42,1%**	**42,7%**	**43,9%**	**44,9%**

Nettoskuld, finansiell nettoskuld och finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL

TSEK	2022	2021	2020	2019
Långfristiga räntebärande skulder	513 528	446 909	843 839	853 982
Kortfristiga räntebärande skulder	9 200	149 200	26 000	26 000
Räntebärande skulder	**522 728**	**596 109**	**869 839**	**879 982**
Likvida medel	-117 619	-193 770	-340 422	-299 403
Finansiell nettoskuld	**405 109**	**402 339**	**529 417**	**580 579**
Långfristiga leasingskulder	153 152	158 750	156 539	214 363
Kortfristiga leasingskulder	113 465	103 318	116 308	131 385
Leasingskulder	**266 617**	**262 068**	**272 847**	**345 748**
Summa räntebärande skulder	522 728	596 109	869 839	879 982
Summa leasingskulder	266 617	262 068	272 847	345 748
Summa finansiella skulder	**789 345**	**858 177**	**1 142 686**	**1 225 730**
Likvida medel	-117 619	-193 770	-340 422	-299 403
Nettoskuld	**671 726**	**664 407**	**802 264**	**926 327**
Finansiell nettoskuld	405 109	402 339	529 417	580 579
Justerad EBITDAaL, R12	165 086	236 458	166 643	149 229
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	**2,5**	**1,7**	**3,2**	**3,9**

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720110 47

Rörelsekapital

TSEK	2022	2021	2020	2019
Omsättningstillgångar	698 224	846 089	823 769	732 521
- Likvida medel	-117 619	-193 770	-340 422	-299 403
- Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder	-531 343	-686 852	-520 924	-454 243
Rörelsekapital	**49 262**	**-34 533**	**-37 577**	**-21 125**
Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder				
Leverantörsskuld	330 028	377 181	314 953	268 478
Skatteskulder	22 342	39 853	30 561	22 423
Övriga skulder	74 592	153 175	67 618	73 418
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	96 773	109 278	101 486	84 016
Avsättningar	7 608	7 365	6 306	5 908
Summa	**531 343**	**686 852**	**520 924**	**454 243**

Core working capital

TSEK	2022	2021	2020	2019
Varulager	487 525	545 737	408 825	379 177
Kundfordringar	28 369	26 687	24 337	12 133
Leverantörsskulder	-330 028	-377 181	-314 953	-268 478
Core working capital	**185 866**	**195 243**	**118 209**	**122 832**

Soliditet

%	2022	2021	2020	2019
Summa eget kapital	998 776	889 447	369 328	311 417
Summa tillgångar	2 446 916	2 564 664	2 144 686	2 103 794
Soliditet, %	**40,8%**	**34,7%**	**17,2%**	**14,8%**

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720110148

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.	Bruttomarginal påvisar Bolagets lönsamhet efter kostnaden för handelsvaror vilket möjliggör en jämförelse av den genomsnittliga bruttomarginalen på sålda varor över tid.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnaden för handelsvaror.	Bolagets bruttoresultat påvisar vad som finns kvar för att finansiera övriga kostnader efter att handelsvarorna har sålts.
Core working capital	Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.	Nyckeltalet visar rörelsens kapitalbindning för varuförsäljning.
EBIT-marginal, %	EBIT dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten efter avskrivningar och nedskrivningar.
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.	EBITA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
EBITA-marginal, %	EBITA dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.
EBITDA	Resultat före skatt, finansiella poster, avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Finansiell nettoskuld	Nettoskuld exklusive kort- och långfristiga leasingskulder.	Används för att övervaka skuldutvecklingen och utvärdera nivån på refinansieringsbehov.
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	Finansiell nettoskuld i förhållande till tolv månaders justerad EBITDAaL.	Nyckeltalet beskriver Bolagets kapacitet att betala tillbaka sina skulder. Ledningen använder nyckeltalet för att övervaka nivån av finansiell hävstång.
Investeringar	Förvärv av materiella- och immateriella anläggningstillgångar	Nyckeltalet beskriver Bolagets löpande investeringar i verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.	Ledningen har presenterat resultatmåttet justerad EBITA för att de följer upp detta resultatmått och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat. Måttet visar verksamhetens finansiella resultat utan påverkan från väsentliga kostnads- eller intäktsposter som påverkar möjligheten att göra jämförelser över tid, såsom det beskrivs under "Jämförelsestörande poster".
Justerad EBITA-marginal, %	EBITA exklusive jämförelsestörande poster dividerat med netto-omsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket möjliggör jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras i den

B1D4HOlfh-rklPNB_8Gn

20230720110 49

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
		operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Justerad EBITDAaL	Justerad EBITDA minskad med avskrivningar och räntekostnader relaterade till leasing enligt IFRS 16, ökat med Justerat EBITDAaL för de perioder förvärvade bolag inte ingått i koncernens konsoliderade finansiella rapporter för relevant period.	Justerad EBITDAaL används som nämnare i Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL för att övervaka finansiell hävstång.
Jämförbar tillväxt, %	Förändring i jämförbar försäljning mellan innevarande och jämförande period där jämförbar försäljning är försäljning i jämförbara enheter och kanaler, rensat för valuta-omräkningseffekter .Jämförbara enheter och kanaler är försäljnings-enheter och kanaler som har varit operationella under innevarande och jämförande period.	Måttet underlättar en jämförelse av nettoomsättning över tid genom att exkludera intäkter från försäljningsenheter och kanaler som inte varit operationella under motsvarande perioder samt justerat för valutaeffekter. Måttet gör det möjligt att utvärdera försäljningstillväxt i befintliga kanaler.
Jämförelsestörande poster	Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Alla poster som är inkluderade är större och väsentliga under vissa perioder och mindre eller obefintliga under andra perioder.	Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. Separat redovisning och specifikation av jämförelsestörande poster gör det möjligt för läsarna av de finansiella rapporterna att förstå och utvärdera de justeringar som har gjorts av ledningen när justerad EBITA redovisas. Att ta hänsyn till jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten och därmed förståelsen för koncernens finansiella utveckling.
Nettoomsättningstillväxt, %	Aktuell periods nettoomsättning i relation till relevant jämförbar periods nettoomsättning, uttryckt i procent.	Måttet gör det möjligt att analysera koncernens totala nettoomsätt-ningstillväxt och sätta den i relation till marknaden i sin helhet och konkurrenter.
Nettoskuld	Summa kort- och långfristiga räntebärande skulder och kort- och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel.	Nettoskuld visar Bolagets totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Summa omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minskat med summa kortfristiga skulder exklusive räntebärande och leasingskulder.	Måttet används för att analysera bolagets kortsiktiga kapitalbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) avser Bolagets nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för handelsvaror, personalkostnader, övriga externa kostnader, övriga rörelsekostnader och avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten.
Soliditet, %	Summa eget kapital dividerat med summa tillgångar.	Nyckeltalet beskriver Bolagets långsiktiga betalningsförmåga.

Definitioner – Operationella nyckeltal

Operationella nyckeltal	Definition
Antal medlemmar i kundklubb	Antal unika personer som aktivt väljer att vara en del av Kjell & Companys medlemsklubb

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720110550

Aktien

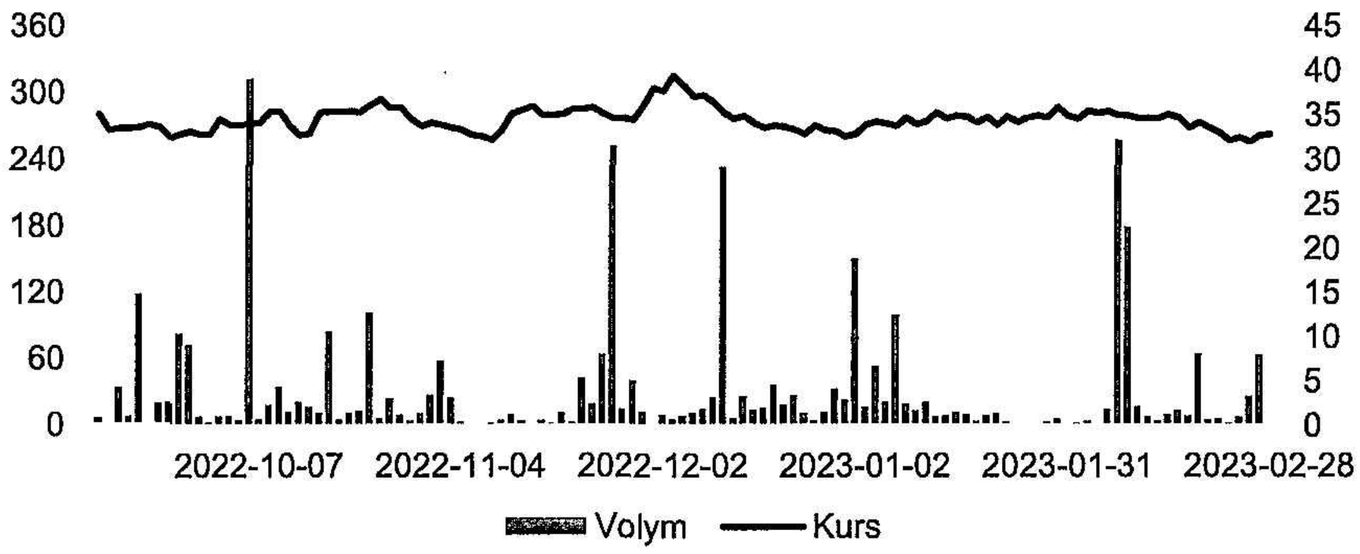
Kjell Group AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen KJELL och har ISIN-koden SE0016797591. Den högsta betalkursen om 62 kronor respektive den lägsta betalkursen om 31,1 kronor, noterades den 7 januari och den 10 november.

Under perioden omsattes 9 696 509 aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 31% under mätperioden.

Per den 31 december 2022 hade Kjell Group AB (publ) ca 4 543 aktieägare, varav de största var FSN Capital (22,87 %), Fosielund Holding (10,91 %), AMF Pension & Fonder (6,95 %), Cervantes Capital (6,95 %) och Nordea Fonder (3,47 %).

Per den 31 december 2022 var antalet utfärdade aktier 31 151 514, varav samtliga är stamaktier.

För mer information se www.kjellgroup.com



Ägare	Land	Antal	Kapital/röster
FSN Capital	Jersey	7 123 353	22,9%
Familjen Eklund	Sverige	3 400 000	10,9%
Cervantes Capital	Sverige	2 164 603	6,9%
AMF Pension & Fonder	Danmark	2 164 090	6,9%
Nordea Fonder	Finland	1 080 182	3,5%
Avanza Pension	Sverige	1 073 998	3,5%
Håkan Roos (RoosGruppen)	USA	909 090	2,9%
LMK-bolagen & Stiftelse	Sverige	894 000	2,9%
Carnegie Fonder	Sverige	759 090	2,4%
Fredrik Dahnelius	Sverige	709 990	2,3%

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

Kjell Group erbjuder ett av marknadens mest kompletta produktutbud inom elektroniktillbehör, inklusive rådgivning och installation. Verksamheten bedrivs online i Sverige, Norge och Danmark och via 144 service points, varav 114 i Sverige och 30 i Norge.

Genom Kjell & Companys kundklubb, med över 3,1 miljoner medlemmar och helägda danska AV-Cables finns en unik förståelse för människors teknikbehov, och koncernens cirka 1 200 anställda arbetar varje dag för att förbättra människors liv genom teknik.

Kjell & Company

KJELL GROUP AB (PUBL) | Tärnögatan 6, 211 24 Malmö | Org.nr: 559115-8448

B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

20230720111052

COMPLETED BY ALL:
14.04.2023 13:47

SENT BY OWNER:
Ahmed Ali · 14.04.2023 08:39

DOCUMENT ID:
rklPNB_8Gn

ENVELOPE ID:
B1D4HOIfh-rklPNB_8Gn

Document history

DOCUMENT NAME:
Kjell Group Årsredovisning 2022.pdf
81 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Klas Ola Burmark	**Signed**	**14.04.2023 09:10**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1969/03/22)**
ola.burmark@telia.com	Authenticated	14.04.2023 09:09	Low	IP: 87.227.121.45
Thomas Broe-andersen	**Signed**	**14.04.2023 09:31**	**eID**	**MitID DK E-Ident (DOB: 25/07/72)**
thomasbroeandersen@gmail.com	Authenticated	14.04.2023 09:30	Low	IP: 128.76.235.154
ANDREAS RYLANDER	**Signed**	**14.04.2023 09:40**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1981/07/18)**
Andreas.Rylander@kjell.com	Authenticated	14.04.2023 09:36	Low	IP: 83.241.163.180
Kjell Frederik Dahnelius	**Signed**	**14.04.2023 09:41**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1971/12/07)**
fredrik.dahnelius@outlook.com	Authenticated	14.04.2023 09:33	Low	IP: 83.241.163.180
JOEL EKLUND	**Signed**	**14.04.2023 10:52**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1980/12/15)**
Joel.Eklund@tepe.com	Authenticated	14.04.2023 09:57	Low	IP: 81.226.43.9
SIMON LARSSON	**Signed**	**14.04.2023 11:00**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1988/12/12)**
sl@fsncapital.com	Authenticated	14.04.2023 10:55	Low	IP: 83.241.137.26
INGRID JONASSON BLANK	**Signed**	**14.04.2023 11:38**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1962/03/27)**
ingrid.jonasson.blank@gmail.com	Authenticated	14.04.2023 11:32	Low	IP: 85.115.198.72
CAMILLA ALM ANDERSSON	**Signed**	**14.04.2023 13:44**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1965/06/10)**
Camilla.Alm@kpmg.se	Authenticated	14.04.2023 13:43	Low	IP: 195.84.56.2
ELISABETH LUNDSTRÖM	**Signed**	**14.04.2023 13:47**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1971/03/26)**
elisabeth.lundstrom@kpmg.se	Authenticated	14.04.2023 10:34	Low	IP: 195.84.56.2

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

Custom events

No custom events related to this document

20230720111053

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed