

Årsredovisning
för
PN Verksamhetsutveckling AB
556827-7627

Räkenskapsåret
2025

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-04-01.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Per Nordgren, Styrelseledamot
2026-04-01

Styrelsen för PN Verksamhetsutveckling AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

PN Verksamhetsutveckling AB, med säte i Örnköldsvik, bedriver konsultationer inom affärsutveckling och företagsledning samt förvaltning, utveckling och handel med värdepapper, fastigheter och skoglig näring.

Bolaget avlämnar årsredovisning enligt BFNAR 20012:1 Årsredovisning (K3). Se ytterligare information not 1.

Företaget har sitt säte i Örnköldsvik.

Ägarförhållanden

Namn	Antal aktier	Antal röster
Per Nordgren	500	500

Flerårsöversikt (tkr)	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	234	303	224	222
Resultat efter finansiella poster	4 689	1 535	6 740	911
Soliditet (%)	46	33	30	5

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	8 037 315	1 258 481	9 345 796
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		1 258 481	-1 258 481	0
Årets resultat			4 689 474	4 689 474
Belopp vid årets utgång	50 000	9 295 796	4 689 474	14 035 270

Villkorade, ännu ej återbetalda, aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 3 000 000 (3 000 000).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	9 295 795
årets vinst	4 689 474
	13 985 269
disponeras så att	
i ny räkning överföres	13 985 269
	13 985 269

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning	Not	2025-01-01	2024-01-01
	1	-2025-12-31	-2024-12-31
Nettoomsättning		233 662	303 497
		233 662	303 497
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-249 501	-1 075 830
Personalkostnader	2	-4 963	-4 951
		-254 464	-1 080 781
Rörelseresultat		-20 802	-777 284
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	4 990 000	2 706 692
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 574	613
Räntekostnader och liknande resultatposter		-282 298	-395 457
		4 710 276	2 311 848
Resultat efter finansiella poster		4 689 474	1 534 564
Resultat före skatt		4 689 474	1 534 564
Skatt på årets resultat		0	-276 083
Årets resultat		4 689 474	1 258 481

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	0	0
		0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	4	16 662 352	16 591 585
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5	11 429 947	9 508 594
Uppskjuten skattefordran	6	2 265 761	2 265 761
		30 358 060	28 365 940
Summa anläggningstillgångar		30 358 060	28 365 940
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		282 786	88
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		16 570	16 337
		299 356	16 425
<i>Kassa och bank</i>		24 404	103 966
Summa omsättningstillgångar		323 760	120 391
SUMMA TILLGÅNGAR		30 681 820	28 486 331

Balansräkning

Not
1

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

50 000

50 000

50 000

50 000

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

9 295 795

8 037 315

Årets resultat

4 689 474

1 258 481

13 985 269

9 295 796

Summa eget kapital

14 035 269

9 345 796

Avsättningar

7

Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt
tryggandelagen

10 298 917

10 298 917

Summa avsättningar

10 298 917

10 298 917

Långfristiga skulder

8, 12

Skulder till kreditinstitut

1 800 000

0

Övriga skulder

3 937 717

8 073 552

Summa långfristiga skulder

5 737 717

8 073 552

Kortfristiga skulder

12

Aktuella skatteskulder

276 083

276 083

Övriga skulder

299 834

465 984

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

34 000

25 999

Summa kortfristiga skulder

609 917

768 066

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

30 681 820

28 486 331

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Hysesintäkter redovisas i den period hyran avses.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet i enlighet med kapitel 11 i K3.

Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Fordringar i intresseföretag

Fordringar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för fordran samt förvärvskostnader.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	0	0

Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	73 587	73 587
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	73 587	73 587
Ingående avskrivningar	-73 587	-73 587
Utgående ackumulerade avskrivningar	-73 587	-73 587
Utgående redovisat värde	0	0

Not 4 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 591 585	13 814 249
Inköp	70 767	2 782 336
Försäljningar	0	-5 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 662 352	16 591 585
Utgående redovisat värde	16 662 352	16 591 585

Not 5 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 508 594	9 508 594
Inköp	1 921 353	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 429 947	9 508 594
Utgående redovisat värde	11 429 947	9 508 594

Not 6 Uppskjuten skatt

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Belopp vid årets utgång
Skattemässiga underskottsavdrag	2 265 761	2 265 761
	2 265 761	2 265 761

Not 7 Övriga avsättningar

Posten avser en direkt pensionsutfästelse utanför tryggandelagen.

	2025-12-31	2024-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	10 298 917	10 298 917
	10 298 917	10 298 917

Not 8 Långfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Kreditinstitut	-1 800 000	0
Övriga skulder	-3 937 717	-8 073 552
	-5 737 717	-8 073 552

Not 9 Checkräkningskredit

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	100 000	100 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

Not 10 Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025	2024
Resultat vid avyttringar	4 990 000	2 706 692
Nedskrivningar	0	-815 000
	4 990 000	1 891 692

Not 11 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga övriga händelser som kan avses väsentliga har inträffat under perioden 1 januari till den 31 mars 2026.

Not 12 Skulder som avser flera poster

Företagets banklån om X kronor redovisas under följande poster i balansräkningen.

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Årsredovisningen beslutades 2026-04-01

Örnsköldsvik

Per Nordgren
Per Nordgren

2026-04-01