ank=20220608-20220609052340

Årsredovisning

för

Bring Cargo International AB

556849-7951

Räkenskapsåret

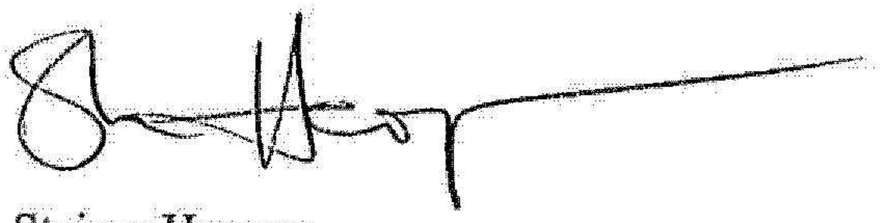
2021

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Bring Cargo International AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2022-05-24. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö 2022-06-01



Steinar Haugen

k=20220608-20220609005235

Årsredovisning

för

Bring Cargo International AB

556849-7951

Räkenskapsåret

2021

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	9
Noter	10

k=20220608-20220609005236

Styrelsen och verkställande direktören för Bring Cargo International AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år. Då alla belopp är avrundade kan avrundningsdifferenser finnas.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver speditionsverksamhet med inriktning på trafik (bil, tåg, flyg och sjö) inom Europa och världen med fokus på västra-, östra- och centrala Europa. Bolaget har ett helägt dotterföretag i Grekland. Det dotterbolag som tidigare funnits i Italien har likviderats under året.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Posten Norge AS, 98466185, Oslo, Norge, och ingår i divisionen Internasjonal logistikk med huvudkontor i Oslo.

Förctaget har sitt säte i Malmö.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2021 har fokus varit att implementera ett nytt TMS vilket startade i maj med det första kontoret och pågick till oktober där det sista kontoret implementerades. Att öka lönsamhet samt effektivisera processerna i verksamheten har också varit i fokus. Covid-19 effekten har varit mindre än förväntat för året och sjukfrånvaro gick ner mot 2020. Även volymerna har återhämtats mot 2020 beroende på generella volymökningar men även pga. nya kunder, totalt för året var ökningen 20% mot 2020. Ökningen har varit inom bolagets alla geografiska områden. Kapacitetsbristen som ökade under hösten medförde att bolaget fick ökade kostnader ifrån sina underleverantörer vilket påverkade TG negativt. Bolaget har under året genomgått ISO revision och fått sin ISO9001 certifiering förlängd. Bolaget är fortsatt ISO14001 certifierat, men har ej längre eget certifikat utan inkluderas i Bring E-commerce & Logistics ABs certifikat.

Översikt över utvecklingen

Försäljning

Omsättningen uppgick till 1009 mkr (911 mkr) under 2021.

Resultat

Rörelseresultatet 2021 uppgick till 54 mkr (41 mkr) och resultat efter finansiella poster till 56 mkr (41 mkr).

Transaksjon 09222115557468470400 Signert ER, AKS, JL, SH, NP

k=20220608;20220609005237

Finansiell ställning

Kassaflödet från rörelsen uppgick till 23,1 mkr jämfört med 73,6 mkr föregående år. Kassaflödet har påverkats av förändringar i rörelsekapitalet mkr -36,8 (29,9) mkr. Förändringarna i rörelsekapitalet är normala och beror i huvudsak på när förfallodatum för in- och utbetalningar infaller. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 0,9 (-0,3) mkr, och från finansieringsverksamheten -47,1 (-20,9) mkr. I finansverksamheten har koncernbidrag utbetalats med 47,1 (20,9) mkr samtidigt som saldot på koncernkontot har påverkats negativt.

Likvida medel per 31/12 2021 uppgick till -14,2 mkr (11,3 mkr). Saldot på koncernkontot hos moderbolaget Posten Norge AS är per 2021-12-31 en skuld uppgående till -14,2 mkr. Saldot på koncernkontot redovisas under fordringar/skulder koncernföretag.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget hade ett fantastiskt resultat för 2021 och förväntningarna inför 2022 ligger lite lägre. Företagets fokus ligger på en ökad försäljning, att behålla befintliga kunder samt att bibehålla den goda marginalen, även stabilisering och effektivisering av det nya TMS:et kommer ha ett stort fokus under 2022. Det ekonomiska läget i Europa är hårt påverkat av ökade drivmedelspriser och införandet av EU:s mobilitetspaket. Bolaget är direkt påverkat av situationen i Ukraina genom inställda transporter till landet, stor osäkerhet råder när dessa transporter kan tas upp igen. Pandemin har avmattats men är fortfarande en riskfaktor som kan komma att påverka bolaget, effekten är svår att utvärdera i nuläget. Den svenska marknaden indikerar en tillväxt i 2022 (BNP +3,4%, källa Riksbanken) men att den kommer avmattas under 2023 då återhämtningsfasen efter Pandemin är över. Bolaget kommer under 2022 implementera ett nytt ekonomisystem Oracle (OeBS), vilket är i linje med koncernens IT plan med att konsolidera system, som förväntas träda i kraft under fjärde kvartalet.

Icke-finansiella upplysningar

Personal
Medelantalet anställda har under 2021 uppgått till 134 personer vilket är samma medelantal som under 2020. Samtliga anställda är knutna till kollektivavtal. Personalen är placerad på verksamhetens 7 trafikkontor och 6 terminaler.

Miljö
Fokus för miljöarbetet har under 2021 varit att nå koncernens långsiktiga mål för minskade koldioxidutsläpp och energiförbrukning speciellt från transporter genom att bidra kontinuerligt till förbättrad miljöprestation hos underleverantörer och vidareutveckla kompetens och engagemang i egen organisation.

Transaksjon 09222115557468470400 Signert ER, AKS, JL, SH, NP

ink=20220608;20220609052238

Flerårsöversikt (Tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning	1 009 239	911 238	1 000 425	972 576
Resultat efter finansiella poster	55 654	41 042	36 701	30 547
Balansomslutning	190 259	162 601	179 461	200 503
Antal anställda	134	134	140	145
Soliditet %	34	13	16	9
Avkastning på totalt kapital %	29	26	21	16
Avkastning på eget kapital %	86	192	132	174

Nyckeltalsdefinitioner framgår av tilläggsupplysningarna.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	21 325 926
årets vinst	31 527 631
	52 853 557
disponeras så att	
i ny räkning överföres	52 853 557

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Transaksjon 09222115557468470400 Signert ER, AKS, JL, SH, NP

Resultaträkning
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	3	1 009 239	911 239
Övriga rörelseintäkter		1 359	941
		1 010 598	**912 180**
Rörelsens kostnader			
Speditionskostnader		-777 617	-693 273
Övriga externa kostnader	4, 5	-68 078	-74 692
Personalkostnader	6	-102 979	-91 294
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 079	-9 582
Övriga rörelsekostnader		-1 247	-2 336
		-957 000	**-871 177**
Rörelseresultat	7	**53 598**	**41 003**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	2 422	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	890	690
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1 256	-652
		2 056	**38**
Resultat efter finansiella poster		**55 654**	**41 041**
Bokslutsdispositioner	11	-15 108	-47 060
Resultat före skatt		**40 546**	**-6 019**
Skatt på årets resultat	12	-9 018	-390
Årets resultat		**31 528**	**-6 409**

ank=20220609052398-20220609

Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	47	94
Goodwill	14	0	4 813
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	0	0
		47	**4 907**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	16	12 840	14 159
Inventarier, verktyg och installationer	17	1 587	2 486
		14 427	**16 645**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	0	0
Uppskjutna skattefordringar	19	4 192	4 107
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	9 759	7 970
		13 951	**12 077**
Summa anläggningstillgångar		**28 425**	**33 629**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		138 783	84 591
Fordringar hos koncernföretag		3 816	25 343
Aktuella skattefordringar		0	123
Övriga kortfristiga fordringar		1 162	510
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	18 061	18 398
		161 822	**128 965**
Kassa och bank	22	12	7
Summa omsättningstillgångar		**161 834**	**128 972**
SUMMA TILLGÅNGAR		**190 259**	**162 601**

ank=20220608-20220609052400

Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23, 24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
		100	**100**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		21 326	27 736
Årets resultat		31 528	-6 409
		52 854	**21 327**
Summa eget kapital		**52 954**	**21 427**
Obeskattade reserver	25	15 108	0
Avsättningar			
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser	26	13 065	10 958
Summa avsättningar		**13 065**	**10 958**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		37 723	35 705
Skulder till koncernföretag		25 450	51 904
Aktuella skatteskulder		4 063	0
Övriga kortfristiga skulder		12 562	7 355
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	29 334	35 252
Summa kortfristiga skulder		**109 132**	**130 216**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**190 259**	**162 601**

k=20220608-20220609052 41

Transaksjon 09222115557468470400 Signert ER, AKS, JL, SH, NP

k=20220608-20220609052242

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Reserv fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2019-12-31	*100*	*0*	*27 736*	*27 836*
Årets resultat			-6 410	-6 410
Utgående eget kapital 2020-12-31	**100**	**0**	**21 326**	**21 426**
Årets resultat			31 528	31 528
Utgående eget kapital 2021-12-31	**100**	**0**	**52 854**	**52 954**

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	28	55 654	41 041
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	9 200	8 185
Betald skatt		-4 918	-5 530
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**59 936**	**43 696**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		-54 192	18 036
Förändring av kortfristiga fordringar		9 873	7 502
Förändring av leverantörsskulder		2 018	2 552
Förändring av kortfristiga skulder		5 450	1 776
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**23 085**	**73 562**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	-6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	-1 354
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		262	346
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-2 603	-180
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		815	912
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 526**	**-282**
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-47 060	-20 921
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-47 060**	**-20 921**
Årets kassaflöde		**-25 501**	**52 359**
Likvida medel vid årets början		**11 347**	**-41 012**
Likvida medel vid årets slut	22	**-14 154**	**11 347**

k=20220608;20220609005243

ark=20608-20220609052244

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncerntillhörighet
Närmast överordnande moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilken företaget ingår är Posten Norge AS, 984661185, med säte i Oslo, Norge. Moderföretag för hela koncernen är Posten Norge AS, 984661185, med säte i Oslo, Norge, som också upprättar hållbarhetsrapport.

Koncernredovisning
Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

Intäkter

Tjänsteuppdrag
Företaget utför speditionstjänster och de intäktsredovisas i den period då tjänsten utförs.

Andra typer av intäkter
Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.
Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd.

Bokslutsdispositioner
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Inkomstskatter
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.
Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital.

Immateriella tillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

Goodwill skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden. Bring Cargo East AB, som fusionerades in i Bring Cargo International AB per 2014-02-01, förvärvade 2011 en rörelse som har integrerats och ger samordningseffekter under lång tid. Den goodwill som uppkom vid det förvärvet skrivs därför av på 10 år.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Transaksjon 09222115557468470400 Signert ER, AKS, JL, SH, NP

k=20220608-20220609005245

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.
Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Inga låneutgifter aktiveras.

Inga avsättningar görs för återställandekostnader i samband med förvärv av materiella anläggningstillgångar. I stället tillämpas principen att avsättning för återställandekostnader görs successivt.

Utländska valutor
Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar
När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Finansiella instrument
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.
Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet

k=20220608-20220609005246

har löpt ut eller överförts och företaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedömer företaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten. Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

Likvida medel
Företaget har medel på koncernkonto med moderbolaget som huvudkontoinnehavare. Dessa klassificeras som fordran/skuld i balansräkningen och som likvida medel i kassaflödesanalysen.

Eget kapital
Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

Avsättningar
Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.
Avsättningar för omstrukturering görs när det föreligger en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och berörda personer har informerats.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.
Som likvida medel klassificierar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker

Transaksjon 09222115557468470400 Signert ER, AKS, JL, SH, NP

ik=20220608;20220509052247

och andra kreditinstitut och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningspunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Företagets övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1. Företaget har förmånsbestämda pensionsförpliktelser vilka uteslutande är beroende av värdet på av företaget ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas som finansiell anläggningstillgång. I enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning till samma värde som kapitalförsäkringens redovisade värde.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital
Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Not 2 Ställda säkerheter

Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Pantsatta värdepapper	9 759	7 970
	9 759	**7 970**

ank=20220608;20220609005248

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

	2021	2020
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Norden	791 831	762 749
Europa exkl Norden	217 408	148 490
	1 009 239	**911 239**

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 27 553 539 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	2020
Inom ett år	5 821	25 177
Senare än ett år men inom fem år	87 778	89 811
Senare än fem år	0	0
	93 599	**114 988**

Bolagets leasing utgörs i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Avtalslängden för de väsentligaste avtalen är 7-8 år och som längst till 2026 och med möjlighet för företaget att förlänga ett av avtalen med ytterligare 5 år. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras i huvudsak på konsumentprisindex. Det förekommer vidareuthyrning av lokaler i fastigheterna till framförallt koncernföretag. Intäkterna från vidareuthyrningen uppgick till 20,8 (24,7) mkr.

Not 5 Arvode till revisorer

	2021	2020
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	325	341
	325	**341**

k=20220608-20220609052249

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2021	2020
Medelantalet anställda		
Kvinnor	44	46
Män	90	88
	134	**134**
Löner och andra ersättningar		
Övriga anställda	67 208	61 213
	67 208	**61 213**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	12 425	8 579
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	22 477	18 699
	34 902	**27 278**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**102 110**	**88 491**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	67 %	67 %
Andel män i styrelsen	33 %	33 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50 %	60 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50 %	40 %

Avtal om avgångsvederlag
Ledande befattningshavare har en uppsägningstid uppgående till 6-12 månader. Därutöver har inga avtal träffats om avgångsvederlag.

Not 7 Transaktioner med närstående

	2021	2020
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	15,00 %	15,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	8,00 %	9,00 %

1 (2)% av ovanstående inköp och 9 (25)% av försäljningen avser transaktioner med egna dotterföretag.

Not 8 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2021	2020
Resultat vid avyttring av kapitalförsäkringar	2 422	0
	2 422	**0**

Transaksjon 09222115557468470400 Signert ER, AKS, JL, SH, NP

k=20220608;20220609052500

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Övriga ränteintäkter	28	23
Kursdifferenser	862	667
	890	**690**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	-33	-54
Övriga räntekostnader	-88	-128
Kursdifferenser	-1 135	-470
	-1 256	**-652**

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Avsättning till periodiseringsfond	-14 600	0
Lämnade koncernbidrag	0	-47 060
Övriga bokslutsdispositioner	-508	0
	-15 108	**-47 060**

Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-9 103	-1
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	85	-389
Totalt redovisad skatt	**-9 018**	**-390**

Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		40 546		-6 018
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-8 352	21,4	1 288
Ej avdragsgilla kostnader		-1 599		-1 507
Ej skattepliktiga intäkter		499		195
Justering skattemässiga avskrivningar		349		23
Redovisad effektiv skatt	**22,4**	**-9 103**	**0,0**	**-1**

k=20220608-20220609052S1

Not 13 Balanserade utgifter för dataprogram

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	174	168
Inköp	0	6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**174**	**174**
Ingående avskrivningar	-80	-33
Årets avskrivningar	-47	-47
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-127**	**-80**
Utgående redovisat värde	**47**	**94**

Not 14 Goodwill

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	69 065	69 065
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**69 065**	**69 065**
Ingående avskrivningar	-64 251	-57 833
Årets avskrivningar	-4 814	-6 418
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-69 065**	**-64 251**
Utgående redovisat värde	**0**	**4 814**

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	700	700
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**700**	**700**
Ingående avskrivningar	-700	-700
Årets avskrivningar		0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-700**	**-700**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Transaksjon 09222115557468470400 Signert ER, AKS, JL, SH, NP

ak=20608;20220609052252

Not 16 Byggnader och mark

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	45 680	45 799
Inköp	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-1 653	-119
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**44 027**	**45 680**
Ingående avskrivningar	-31 521	-29 769
Försäljningar/utrangeringar	1 653	14
Årets avskrivningar	-1 319	-1 766
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-31 187**	**-31 521**
Utgående redovisat värde	**12 840**	**14 159**
Bokfört värde byggnader	9 033	10 196
Bokfört värde mark	3 807	3 963
	12 840	**14 159**

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	31 661	31 377
Inköp	0	1 354
Försäljningar/utrangeringar	-9 939	-1 070
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**21 722**	**31 661**
Ingående avskrivningar	-29 175	-28 237
Försäljningar/utrangeringar	9 939	1 070
Årets avskrivningar	-899	-2 008
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-20 135**	**-29 175**
Utgående redovisat värde	**1 587**	**2 486**

Not 18 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Combi Trans Hellas Ltd	100	100	240	0
				0

	Org.nr	Säte
Combi Trans Hellas Ltd	E095467918	Aten, Grekland

Dotterbolaget Paolino Trasporti SRL har likviderats i januari 2021.

Transaksjon 09222115557468470400 Signert ER, AKS, JL, SH, NP

k=20220608-20220609052533

Not 19 Uppskjuten skatt

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 107	4 497
Avgående fordringar	85	-390
Utgående redovisat värde	**4 192**	**4 107**
Byggnader och mark, avskrivningar	1 492	1 937
Avsättningar	2 691	2 550
Outnyttjade underskottsavdrag	9	9

Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 970	8 702
Årets anskaffningar	2 603	180
Avgående fordringar	-814	-912
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 759**	**7 970**
Utgående redovisat värde	**9 759**	**7 970**

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	1 420	6 514
Upplupna intäkter	15 590	10 793
Övriga poster	1 051	1 091
	18 061	**18 398**

Not 22 Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel		
Medel på koncernkonto	-14 167	11 340
Kontantkassa	12	7
	-14 155	**11 347**

Not 23 Antal aktier och kvotvärde

Namn	**Antal aktier**	**Kvot-värde**
Antal A-Aktier	1 000	100
	1 000	

Aktiekapitalet består av 1 000 aktier.

Transaksjon 09222115557468470400 Signert ER, AKS, JL, SH, NP

ank=20220608;20220609052354

Not 24 Disposition av vinst eller förlust

2021-12-31

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	21 326
årets vinst	31 528
	52 854
disponeras så att	
i ny räkning överföres	52 854

Not 25 Obeskattade reserver

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	508	0
Periodiseringsfond	14 600	0
	15 108	**0**

Not 26 Avsättningar

	2021-12-31	2020-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	10 958	11 917
Årets avsättningar	2 921	180
Under året ianspråktagna belopp	-814	-1 139
	13 065	**10 958**

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	2 442	3 388
Upplupna semesterlöner	11 113	9 930
Upplupna sociala avgifter	4 248	4 179
Upplupna speditionskostnader	8 534	13 217
Övriga kostnader	2 997	4 538
	29 334	**35 252**

Transaksjon 09222115557468470400 Signert ER, AKS, JL, SH, NP

608;20220609052555

Not 28 Räntor och utdelningar

	2021-12-31	2020-12-31
Erhållen ränta	29	23
Erlagd ränta	-122	-182
	-93	**-159**

Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	7 079	9 582
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-262	-241
Avsättning till pensioner	2 107	-959
Kursdifferenser	276	-197
	9 200	**8 185**

Transaksjon 09222115557468470400 Signert ER, AKS, JL, SH, NP

k=20220608-20220609052

Not 30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Utvecklingen i Ukraina påverkar bolaget både direkt av produktionsstopp och indirekt genom kapacitetsbrist och ökade drivmedelskostnader. Se vidare i förvaltningsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Erik Roth
Ordförande

Anne Kristoffersen Stenseth

Jessica Larsson

Steinar Haugen
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Niklas Paulsson
Auktoriserad revisor

Transaksjon 09222115557468470400 Signert ER, AKS, JL, SH, NP

Verifikasjon

Transaksjon 09222115557468470400

Dokument

BCINT AB Årsredovisning 2021 final
Hoveddokument
22 sider
Initiert på 2022-05-20 12:55:56 CEST (+0200) av Emelie Bengtsson (EB)
Ferdigstilt den 2022-05-24 12:32:05 CEST (+0200)

Initiativtaker

Emelie Bengtsson (EB)
Posten Norge AS
emelie.bengtsson@bring.com

Signerende parter

Erik Roth (ER)
Posten Norge AS
erik.roth@posten.no

BankID

Navnet svensk BankID oppga var "Per Erik Roth"
Signert 2022-05-24 12:27:13 CEST (+0200)

Anne Kristoffersen Stenseth (AKS)
Posten Norge AS
anne.stenseth.kristoffersen@posten.no

bankID

Navnet norsk BankID oppga var "Anne Stenseth Kristoffersen"
BankID issued by "SpareBank 1 Utvikling DA"
2020-10-19 18:39:47 CEST (+0200)
Signert 2022-05-24 12:27:18 CEST (+0200)

Jessica Larsson (JL)
Bring
Jessica.Larsson@bring.com

BankID

Navnet svensk BankID oppga var "JESSICA LARSSON"
Signert 2022-05-24 12:28:06 CEST (+0200)

Steinar Haugen (SH)
Bring
Steinar.Haugen@bring.com

bankID

Navnet norsk BankID oppga var "Steinar Myhre Haugen"
BankID issued by "Eika Gruppen AS"
2022-01-24 08:56:36 CET (+0100)
Signert 2022-05-20 13:46:24 CEST (+0200)

Niklas Paulsson (NP)
EY
niklas.paulsson@se.ey.com

ink=2022060820220608;20220608085358

Verifikasjon

Transaksjon 09222115557468470400

BankID

Navnet svensk BankID oppga var "Niklas Paulsson"
Signert 2022-05-24 12:32:05 CEST (+0200)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: https://scrive.com/verify

ink=20220608;20220609052559

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bring Cargo International AB, org.nr 556849-7951

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Bring Cargo International AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Bring Cargo International ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Bring Cargo International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: I0PUL-53V76-FIEPK-OZVS1-J7K55-1WMNS

k=20220608-20220609005260

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Bring Cargo International AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Bring Cargo International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Niklas Paulsson
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: I0PUL-53V76-FIEPK-OZV51-I7K55-1WMNS

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Niklas Paulsson
Auktoriserad revisor
Serienummer: 19620723xxxx
IP: 147.161.xxx.xxx
2022-05-24 10:31:24 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: I0PUL-53V76-FIEPK-OZV51-J7K55-1WMNS

k=20220608;2022060905261

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validate**

20220608-20220609052262

Posten Norge Konsern
Årsregnskap og noter

RESULTATREGNSKAP

Beløp i mill. kroner

	Note	31.12.2021	2020
Driftsinntekter	*1*	**24 716**	**23 986**
Vare- og tjenestekostnader		10 369	9 937
Lønn- og personalkostnader	2,3	8 600	8 523
Avskrivninger	8,9,17	1 240	1 463
Nedskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	8,9,17	68	169
Andre driftskostnader	4	2 983	2 650
Driftskostnader		**23 260**	**22 742**
Andre inntekter/(kostnader)	5	3	118
Resultat fra tilknyttede selskap	10	3	112
Driftsresultat		**1 462**	**1 485**
Finansinntekter	6	226	455
Finanskostnader	6	334	595
Netto finansinntekt/(kostnad)		**(109)**	**(141)**
Resultat før skatt		**1 352**	**1 344**
Skattekostnad	7	294	221
Årsresultat		**1 058**	**1 123**
Kontrollerende eierinteresser		1 051	1 119
Ikke-kontrollerende eierinteresser		7	4

OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT

Beløp i mill. kroner

	Note	2021	2020
Årsresultat		**1 058**	**1 123**
Estimatavvik pensjon	3,7	12	(61)
Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat		**12**	**(61)**
Omregningsdifferanser[1]		(160)	63
Sikring av nettoinvestering[2]	7,20	26	(46)
Sum omregningsdifferanser		**(134)**	**17**
Kontantstrømsikring	7,20	**1**	**(5)**
Poster som vil bli reklassifisert til resultat		**(133)**	**12**
Utvidet resultat		**(121)**	**(50)**
Totalresultat		**937**	**1 073**
Totalresultat fordeler seg som følger:			
Kontrollerende eierinteresser		930	1 069
Ikke-kontrollerende eierinteresser		7	4

[1] Vil bli reklassifisert til resultat ved avhendelse av virksomhet i utlandet. Se note 20 for mer informasjon om valutasikring av nettoinvesteringer.
[2] Vil bli reklassifisert til resultat ved avhendelse av virksomhet i utlandet. Se note 7 for mer informasjon om skattekostnad knyttet til sikring av nettoinvesteringer.

BALANSE

Beløp i mill. kroner

	Note	31.12.2021	31.12.2020
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler	8	2 079	1 823
Utsatt skattefordel	7	179	262
Varige driftsmidler	9	5 743	5 409
Rett til bruk eiendeler	17	2 951	2 854
Investeringer i tilknyttede selskap	10	31	28
Rentebærende langsiktige fordringer	12,14	51	57
Andre finansielle anleggsmidler	10,12,20	201	189
Anleggsmidler		**11 256**	**10 644**
Rentefrie kortsiktige fordringer	12,15,20	3 530	3 067
Rentebærende kortsiktige fordringer	12,14	99	125
Likvide midler	12,16	3 446	4 633
Omløpsmidler		**7 077**	**7 826**
Eiendeler holdt for salg	23		1 173
Eiendeler		**18 342**	**19 643**
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital	21	3 120	3 120
Annen egenkapital	23	4 104	4 237
Ikke-kontrollerende eierinteresser		49	9
Egenkapital		**7 273**	**7 367**
Avsetninger for forpliktelser	11	**725**	**797**
Langsiktige leieforpliktelser	12,17	2 670	2 615
Rentebærende langsiktig gjeld	12,16,20	1 618	1 108
Rentefri langsiktig gjeld	12,16,20	7	16
Langsiktig gjeld		**4 295**	**3 839**
Kortsiktige leieforpliktelser	12,17	667	625
Rentebærende kortsiktig gjeld	12,16,20	869	1 411
Rentefri kortsiktig gjeld	11,12,15,20	4 294	4 420
Betalbar skatt	7	218	210
Kortsiktig gjeld		**6 149**	**6 667**
Gjeld holdt for salg	23		1 174
Egenkapital og gjeld		**18 342**	**19 643**

Styremøte 24. mars 2022

Andreas Enger (leder)

Anne Carine Tanum (nestleder)

Tina Stiegler | Henrik Højsgaard | Finn Kinserdal | Liv Fiksdahl

Gerd Øiahals | Lars Nilsen | Ann Elisabeth Wirgeness | Tove Gravdal Rundtom

Tone Wille (konsernsjef)

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Konsernet utarbeider kontantstrøm etter den indirekte metoden. Bruk av den indirekte metoden innebærer at kontantstrøm fra investerings- og finansieringsaktiviteter rapporteres brutto, mens det regnskapsmessige resultatet avstemmes mot kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter.

Beløp i mill. kroner

	Note	2021	2020
Resultat før skatt		1 352	1 344
Periodens betalte skatter	7	(189)	(166)
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper		(22)	(73)
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	6,9,17	1 308	1 832
Resultat fra tilknyttede selskaper	10	(3)	(112)
Finansposter uten kontantstrømeffekt		135	57
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld		(280)	30
Endring i øvrig arbeidskapital		(258)	278
Endring i andre tidsavgrensninger[1]		(50)	(280)
Innbetalte renter		51	105
Utbetalte renter		(177)	(209)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		**1 857**	**2 607**
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	9	(1 062)	(700)
Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet	23	(187)	(97)
Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer		(44)	
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	9	88	133
Kontanteffekt ved salg av virksomhet	23	30	28
Kontanteffekt ved salg av tilknyttede selskaper	10		364
Endringer andre finansielle anleggsmidler		(14)	(27)
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**(1 189)**	**(299)**
Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser	17	(857)	(851)
Innbetaling ved opptak av gjeld	18	1 200	
Utbetaling ved nedbetaling av gjeld	18	(1 111)	(779)
(Nedgang)/økning i kassekreditt	18	5	
Utbetalt utbytte	21	(1 060)	
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**(1 823)**	**(1 630)**
Endring i likvide midler gjennom året		**(1 175)**	**577**
Likvide midler ved periodens begynnelse		4 680	3 912
Valutakursdifferanser		(57)	91
Likvide midler ved periodens slutt inkludert holdt for salg		**3 448**	**4 580**
Likvider klassifisert som holdt for salg	23		(47)
Likvide midler ved periodens slutt	16	**3 448**	**4 533**

[1] Del ble i 2019 foretatt avsetninger for omstilling som ble utbetalt i 2020.

EGENKAPITALOPPSTILLING

Beløp i mill. kroner

	Kontrollerende eierinteresser							
	Aksjekapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn.-differanser	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital	Ikke kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
Egenkapital 01.01.2021	**3 120**	**992**	**(7)**	**283**	**2 969**	**4 237**	**9**	**7 367**
Årsresultat					1 051	1 051	7	1 058
Utvidet resultat			1	(134)	12	(121)		(121)
Totalresultat			**1**	**(134)**	**1 063**	**930**	**7**	**937**
Utbytte					(1 060)	(1 060)	(7)	(1 067)
Endring ikke-kontr. eierint.							39	39
Øvrige endringer i egenkapital					(3)	(3)	1	(2)
Egenkapital 31.12.2021	**3 120**	**992**	**(6)**	**149**	**2 969**	**4 104**	**49**	**7 273**

	Kontrollerende eierinteresser							
	Aksjekapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn.-differanser	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital	Ikke kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
Egenkapital 01.01.2020	**3 120**	**992**	**(1)**	**278**	**1 907**	**3 177**	**86**	**6 263**
Årsresultat					1 119	1 119	4	1 123
Utvidet resultat			(5)	17	(61)	(50)		(50)
Totalresultat			**(5)**	**17**	**1 057**	**1 069**	**4**	**1 073**
Endring ikke-kontr. eierint.					(8)	(8)	(81)	(89)
Øvrige endringer i egenkapital				(13)	13			
Egenkapital 31.12.2020	**3 120**	**992**	**(7)**	**283**	**2 969**	**4 237**	**9**	**7 367**

Noter for Posten Norge konsern

Regnskapsprinsipper 84
Note 1 Segmenter 94
Note 2 Lønn- og personalkostnader 98
Note 3 Pensjoner 103
Note 4 Andre driftskostnader 107
Note 5 Andre inntekter/(kostnader) 107
Note 6 Finansinntekter/(kostnader) 108
Note 7 Skatt 108
Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser 112
Note 8 Immaterielle eiendeler 112
Note 9 Varige driftsmidler 116
Note 10 Investeringer i selskaper og virksomheter 118
Note 11 Avsetning for forpliktelser 119
Finansielle eiendeler og forpliktelser 120
Note 12 Oversikt finansielle eiendeler og forpliktelser 120
Note 13 Finansiell risiko og kapitalstyring 122
Note 14 Rentebærende langsiktige og kortsiktige fordringer 127
Note 15 Rentefrie kortsiktige fordringer 128
Note 16 Likvide midler 128
Note 17 Leieforpliktelser (leieavtaler) 129
Note 18 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld 131
Note 19 Rentefritt langsiktig og kortsiktig gjeld 132
Note 20 Derivater og sikringsforhold 133
Egenkapitalinformasjon 135
Note 21 Egenkapital 135
Andre forhold 135
Note 22 Garantiansvar/pantstillelser 135
Note 23 Endringer i konsernets struktur 136
Note 24 Nærstående parter 138
Note 25 Regulatoriske forhold 139
Note 26 Effekter av koronapandemien 140
Note 27 Hendelser etter rapporteringsperioden 141

POSTEN NORGE KONSERN

Posten Norge AS ble etablert som selskap den 1. desember 1995 og er i dag et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Norge er et nordisk post- og logistikk-konsern som utvikler og leverer helhetlige løsninger innenfor post, kommunikasjon og logistikk i Norden. Posten Norge AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

REGNSKAPSPRINSIPPER

Konsernregnskapet til Posten Norge er utarbeidet i samsvar med gjeldende internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomité (IFRIC), som er fastsatt av International Accounting Standards Board og vedtatt av EU.

Regnskapet er i hovedsak basert på et historisk kost-prinsipp, med unntak av finansielle eiendeler og forpliktelser (herunder derivater), som er vurdert til virkelig verdi.

Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt. Som følge av avrunding, kan det forekomme at tallene i en eller flere linjer eller kolonner i konsernregnskapet ikke lar seg summere til totalen i linjen eller kolonnen.

Tabellen til høyre gir en oversikt over relevante regnskapsprinsipper for konsernet, med henvisning til tilhørende noter og regnskapsstandarder.

Regnskapsprinsipp	Tilhørende regnskapsopplysninger og noter	IFRS-standard
1. Endringer i regnskapsprinsipper og noteopplysninger		IAS 8
2. Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft eller mangler godkjennelse av EU		IAS 8
3. Regnskapsestimater	Note 3 Pensjoner Note 6 Andre inntekter og kostnader Note 7 Skatt Note 8 Immaterielle eiendeler Note 11 Avsetning for forpliktelser Note 17 Leieforpliktelser (leieavtaler) Note 26 Effekter av koronapandemien	IAS 12, IAS 19, IAS 36, IAS 37, IFRS 16
4. Omregning av utenlandsk valuta	Oppstilling av totalresultat Egenkapitaloppstilling	IAS 21
5. Konsolideringsprinsipper	Note 23 Endringer i konsernets struktur	IFRS 3, IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12, IAS 28
6. Segmentrapportering	Note 1 Segmenter	IFRS 8
7. Inntekter fra kontrakter med kunder	Note 1 Segmenter	IFRS 15
8. Pensjoner	Note 3 Pensjoner	IAS 19
9. Skatter	Note 7 Skatt	IAS 12
10. Immaterielle eiendeler	Note 8 Immaterielle eiendeler	IAS 38
11. Varige driftsmidler	Note 9 Varige driftsmidler	IAS 16
12. Investeringer i datterselskap og tilknyttede selskap	Note 10 Investeringer i selskaper og virksomheter	IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12, IAS 28
13. Nedskrivning av ikke-finansielle eiendeler	Note 8 Immaterielle eiendeler Note 9 Varige driftsmidler Note 10 Investeringer i selskaper og virksomheter Note 17 Leieforpliktelser (leieavtaler)	IAS 36
14. Avsetning for forpliktelser	Note 5 Andre inntekter og kostnader Note 11 Avsetning for forpliktelser	IAS 19, IAS 37
15. Betingede forpliktelser og eiendeler	Note 11 Avsetning for forpliktelser	IAS 37
16. Finansielle instrumenter	Note 6 Finansinntekter og finanskostnader Note 12 Oversikt finansielle eiendeler og forpliktelser Note 13 Finansiell risiko og kapitalstyring Note 14 Rentebærende langsiktige og kortsiktige fordringer Note 15 Rentefrie kortsiktige fordringer Note 16 Likvide midler Note 18 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld Note 19 Rentefri langsiktig og kortsiktig gjeld Note 20 Derivater og sikringsforhold	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
17. Kundefordringer	Note 15 Rentefrie kortsiktige fordringer	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IFRS 15, IAS 32
18. Kontanter og kontantekvivalenter	Note 16 Likvide midler	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 7, IAS 32
19. Leieforpliktelser (leieavtaler)	Note 17 Leieforpliktelser (leieavtaler)	IFRS 16
20. Innlån	Note 18 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
21. Egenkapital	Egenkapitaloppstilling Note 21 Egenkapital	IAS 1
22. Holdt for salg	Note 23 Endringer i konsernets struktur	IFRS 5
23. Hendelser etter rapporteringsperioden	Note 25 Regulatoriske forhold Note 27 Hendelser etter rapporteringsperioden	IAS 10

id=20220608-20220608095263

1. ENDRINGER I REGNSKAPSPRINSIPPER OG NOTEOPPLYSNINGER

Regnskapsprinsippene som er anvendt er konsistente med tidligere år. I tillegg har konsernet implementert enkelte reviderte standarder og fortolkninger utgitt av IASB (International Accounting Standards Board) og vedtatt av EU, som er relevant for virksomheten og har trådt i kraft for regnskapsåret som begynte 1. januar 2021. Implementeringen av disse reviderte standardene og fortolkningene har ikke medført vesentlige endringer i konsernregnskapet.

2. VEDTATTE NYE OG ENDREDE STANDARDER SOM IKKE ER TRÅDT I KRAFT ELLER MANGLET GODKJENNELSE AV EU

Følgende standarder og uttalelser som er relevante for Posten Norge er utstedt, men ikke trådt i kraft eller manglet godkjennelse av EU for regnskapsåret 2021:

Endring i IAS 1 knyttet til klassifisering av lån som kortsiktig eller langsiktig gjeld

Endring i IAS 1 Presentasjon av finansregnskap gjelder for årsregnskaper som starter etter 1. januar 2023. Endringene medfører ikke vesentlige endringer i forhold til konsernets nåværende implementering av IAS 1.

3. REGNSKAPSESTIMATER

Utarbeidelse av konsernets årsregnskap innebærer at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld, tilhørende opplysninger, og opplysninger om betingede forpliktelser. Ledelsen gjennomfører sentrale regnskapsvurderinger (skjønn) ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper. Ved vesentlig utøvelse av skjønn vil dette redegjøres for. Kilder til estimeringsusikkerhet og antagelser/forutsetninger om fremtiden, som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, beskrives nedenfor:

3.1 Estimert verdifall på eiendeler

Når balanseført verdi av en eiendel eller en kontantgenererende enhet (se definisjon i kapittel 13) overstiger dens gjenvinnbare beløp foreligger det et verdifall. Beregninger av gjenvinnbart beløp krever bruk av estimater. Det er knyttet usikkerhet til forutsetninger og parametere i forbindelse med estimering av fremtidige kontantstrømmer ved nedskrivningsvurderinger, samt valg av diskonteringsrente for beregning av nåverdien av kontantstrømmene. Disse estimatene er særlig relevante for verdering av goodwill og andre immaterielle eiendeler. Tilleggsopplysninger om viktige forutsetninger benyttet ved beregning av en kontantgenererende enhets gjenvinnbare beløp, inkludert sensitivitetsanalyser, er nærmere beskrevet i note 6.

3.2 Pensjoner

Det er også knyttet usikkerhet til vurdering av pensjonsforpliktelser. Nåverdien av pensjonsforpliktelsene avhenger av flere ulike faktorer som er bestemt av en rekke aktuarmessige forutsetninger. Endringer i disse forutsetningene vil påvirke balanseført verdi av pensjonsforpliktelsene.

Forutsetningene som benyttes ved beregning av netto pensjonskostnad inkluderer blant annet diskonteringsrente. Konsernet bestemmer egnet diskonteringsrente ved utgangen av hvert år. Dette er renten som skal brukes til å beregne nåverdien av fremtidige estimerte utgående kontantstrømmer som kreves for å gjøre opp pensjonsforpliktelsene. Ved fastsettelse av egnet diskonteringsrente, ser konsernet hen til renten på foretaksobligasjoner av høy kvalitet som er utstedt i den valuta pensjonen blir utbetalt i, og som har forfall tilsvarende tid den relaterte pensjonsforpliktelsen.

For ytterligere opplysninger se note 3.

3.3 Avsetninger

Ved vurdering av virkelig verdi av restruktureringsavsetninger og andre avsetninger, er det gjort forutsetninger og estimater i tilknytning til diskonteringsrenter, forventet fremtidig oppgjørsverdi og forventet oppgjørstidspunkt. For ytterligere opplysninger se note 11.

3.4 Utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at konsernet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Ledelsen utøver skjønn for å avgjøre størrelsen på utsatt skattefordel som kan nyttiggjøres, basert på forventet tidspunkt for og verdi av skattemessige overskudd. For ytterligere opplysninger se note 7.

3.5 Leieforpliktelser (leieavtaler)

Det er den ikke-kansellerbare leieperioden (inkludert oppsigelsesperiode) og eventuelle opsjoner hvor man er rimelig sikker på utøvelsen, som inngrues i leieforpliktelsen. Flere av konsernets vesentlige leieavtaler, spesielt innenfor eiendom, inkluderer opsjoner for forlengelse av leieavtalen. Konsernet benytter skjønn ved fastsettelsen av leieperioden.

Fastsettelse av diskonteringsrente som grunnlag for beregning av nåverdien av fremtidige leieforpliktelser involverer også bruk av skjønn. Det er etablert en metodikk for denne prosessen. For ytterligere opplysninger se kapittel 19 og note 17.

4. OMREGNING AV UTENLANDSK VALUTA

4.1 Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som benyttes i det økonomiske miljøet enhetene i hovedsak opererer i (funksjonell valuta). Konsernets presentasjonsvaluta er norske kroner, som også er morselskapets funksjonelle valuta.

4.2 Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til kursen på transaksjonstidspunktet.

På balansedagen blir monetære poster i utenlandsk valuta omregnet til balansedagens kurs. Valutagevinster og tap ved oppgjør og omregning av monetære poster inngrues som henholdsvis finansinntekter og finanskostnader. Dersom valutaposisjonen anses som kontantstrømsikring eller sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet inngrues gevinst og tap som del av utvidet resultat.

Ikke-monetære poster i utenlandsk valuta som måles til historisk kost omregnes til kursen på opprinnelig transaksjonstidspunkt. Ikke-monetære poster i utenlandsk valuta som måles til virkelig verdi måles til kursen på tidspunktet for måling av virkelig verdi.

4.3 Datterselskaper og tilknyttede selskap

Ved konsolidering av datterselskaper, og inngregning av investering i tilknyttede selskap etter egenkapitalmetoden, omregnes resultat, eiendeler og forpliktelser fra funksjonell valuta til norske kroner, som er konsernets presentasjonsvaluta. Eiendeler og forpliktelser omregnes basert på kursen på balansedagen. Inntekter og kostnader omregnes basert på månedlig gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanser inngrues i utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen (se Egenkapitaloppstillingen). Ved avhendelse av utenlandske datterselskap og tilknyttede selskap blir akkumulerte omregningsdifferanser knyttet til enheten reklassifisert over resultatet og inkludert som en del av gevinst eller tap ved avhendelse.

5. KONSOLIDERINGS-PRINSIPPER

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den samlede finansielle stillingen for morselskapet Posten Norge AS og selskaper som Posten Norge AS har kontroll over. Kontroll oppstår når konsernet er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i selskapet det er investert i, og har mulighet til å påvirke denne avkastningen gjennom sin kontroll over selskapet som det er investert i.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og andre hendelser under like forutsetninger. Klassifiseringen av poster i resultat og balanse er gjennomført etter ensartede definisjoner. Transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet, inkludert intern fortjeneste og urealisert gevinst og tap, er eliminert.

5.1 Datterselskap

Selskaper hvor konsernet har kontroll (datterselskaper) er konsolidert 100 prosent linje for linje i konsernregnskapet. Datterselskap konsolideres fra tidspunktet kontroll oppstår, og dekonsolideres når kontroll opphører.

Ved oppkjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte vederlag. Ikke-kontrollerende eierinteresser og eventuelle tidligere eierinteresser, og identifiserbare eiendeler og gjeld klassifiseres som goodwill i balansen. Dersom det oppstår negativ goodwill fra virksomhetsoverdragelser foretas en revurdering av identifikasjon og måling av identifiserbare eiendeler og gjeld. Eventuell negativ goodwill som oppstår etter denne revurderingen tanktoføres umiddelbart.

Ved inngåelse av avtaler om tilleggsvederlag (betinget vederlag) i forbindelse med kjøp av selskaper måles tilleggsvederlaget til virkelig verdi og inngår i anskaffelseskost på oppkjøpstidspunktet. Verdiendringen i tilleggsvederlaget føres mot goodwill kun dersom endringen er innenfor 12 måneder og er et resultat av nye eller endrede fakta og forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet. Andre verdiendringer i tilleggsvederlaget blir resultatført. Justeringene vurderes til valutakurs på balansetidspunktet eller eventuelt kurs på fastsettelsestidspunktet dersom det avviker fra balansedagen.

Ikke-kontrollerende eierinteresser i det oppkjøpte foretaket måles for ethvert oppkjøp enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets nettoeiendeler. Andel av egenkapitalen tilknyttet ikke-kontrollerende eierinteresser er vist på egen linje i konsernets egenkapital. For ikke-kontrollerende eierinteresser vises andel av årsresultatet etter skatt i resultatoppstillingen og andel av totalresultatet i oppstilling av totalresultatet.

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i datterselskaper som ikke medfører tap av kontroll behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved tap av kontroll, og dermed utgang av datterselskap, skal gevinst eller tap inngrues i resultatet. Eventuell gjenværende investering måles til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet.

5.2 Tilknyttede selskap

Som tilknyttet selskap defineres selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse. Betydelig innflytelse foreligger normalt når konsernet eier mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital.

Investeringer i tilknyttede selskaper inngrues etter egenkapitalmetoden. Investeringer inngrues på kjøpstidspunktet til anskaffelseskost. Ved investering i tilknyttede

selskaper er goodwill inkludert i kostprisen til investeringen. Konsernets andel av resultatet i etterfølgende perioder inntektsføres eller kostnadsføres. Mottatt utbytte reduserer investeringens balanseførte verdi. Konsernets andel av resultatet blir klassifisert som en del av driftsresultatet.

6. SEGMENT-RAPPORTERING

Rapporterbare segmenter aggregeres fra underliggende driftssegmenter basert på en vurdering av risiko og avkastning. Risiko og avkastning vurderes i forhold til type produkt eller tjeneste, produksjonsprosess, kundegrupper, distribusjonskanaler, lovmessige eller andre krav samt ledelsesrapportering. Inndeling av rapporterbare segmenter er utarbeidet i samsvar med områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Postens styre for at styret skal kunne avgjøre hvilke ressurser som skal tildeles segmentet og vurdere dets inntjening. Konsernet betrakter Postens styre som øverste beslutningstaker.

Segmentenes regnskapsprinsipper er de samme som benyttes ved utarbeidelse og presentasjon av konsernets regnskap.

7. INNTEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER

Inngregning av inntekter skal reflektere overføring av varer eller tjenester til kunden. I alle segmentene inngrues inntekter når en kunde oppnår kontroll over en vare eller tjeneste, og dermed har muligheten til å bestemme bruken av og kan motta fordelene fra varen eller tjenesten.

Konsernets løpende leveranseforpliktelser i begge segmenter er, i henhold til kontraktene som benyttes, kortsiktige (under 1 år). Konsernet opplyser derfor ikke om balansestørrelser knyttet til løpende leveranser.

Salgsinntekter måles til virkelig verdi av vederlaget eksklusive merverdiavgift og rabatter.

7.1 Inntekter: Segment Logistikk

Segmentets inntekter genereres hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av pakker, gods og spedisjon, samt salg av lagertjenester.

Transporttjenestene omfatter nasjonal og internasjonal transport, samt ekspressleveranser og hjemlevering. Transporttjenester kan inkludere en rekke tilknyttede tilleggstjenester, men er i all hovedsak vurdert som enkeltstående leveringsforpliktelser. Tjenestene inntektsføres løpende over tid fordi kunden anses å ha en fordel av at varen stadig kommer nærmere avtalt leveringssted. Hovedvekten av transporttjenesterie leveres innen 1-7 dager og det foretas inntektsavsetninger for ikke ferdigstilt transport.

Lagertjenester omfatter flere separate leveranseforpliktelser, herunder lagring, håndtering og plukktjenester, i tillegg til lossing av bil, plastring av pall, montering/reparasjon av utstyr og oppbygging av salgspaller. Fordeling av transaksjonspriser til hver leveranseforpliktelse vil normalt utledes direkte fra tilknyttet avtale. Lagring av varer inntektsføres løpende over tid som følge av at kunden mottar fordelen for hver dag varen står på lager. Lagerhåndtering inntektsføres innen tid på det tidspunktet tjenesten er levert og kontroll anses overført til kunden.

7.2 Inntekter: Segment Post

Segmentets inntekter genereres av salg av posttjenester.

Levering av brevprodukter inntektsføres i utgangspunktet løpende over tid. Imidlertid har posttjenester ofte veldig kort leveringstid, 1-3 dager, og inntektsføring skjer derfor hovedsakelig når brevet leveres på postkontor/i postkasse. Posttjenester omfatter i tillegg salg av frimerker, Norgespakken, frankering og internasjonal post. Salg av frimerker og Norgespakken betraktes som forskuddsbetaling for levering av brev- og pakkeprodukter og inntektsføres når tjenesteleveransen finner sted. Frankeringsmaskiner (forhåndsbetalt frankering) inntektsføres på basis av kunders portoforbruk og annet salg av porto inntektsføres når brevproduktene leveres. Med internasjonal post menes inntekter fra utenlandske postverk. Dette inntektsføres løpende basert på avregning av volumer og foreløpige priser, og justeres året etter når de endelige prisene er mottatt fra International Post Cooperation.

I tillegg mottar Posten betaling for statlig kjøp av tilpasningsdyktige leveringspliktige post-og bank-tjenester som inntektsføres over tid (månedlig), begrenset til et beløp som tilsvarer årets beregnede merkostnader vedrørende konsesjonskrav.

8. PENSJONER

Konsernet har både innskudds- og ytelsesordninger. Netto pensjonskostnader for ytelsesordninger omfatter periodens pensjonsopptjening, inkludert fremtidig lønnsvekst og rentekostnad på den beregnede forpliktelsen, fratrukket innskudd fra de ansatte og forventet avkastning på pensjonsmidlene. For innskuddsordninger blir premien kostnadsført løpende fratrukket ansattes bidrag over lønn.

Regnskapsmessig forpliktelse for ytelsesordningene er nåverdien av forpliktelsen på balansedagen, med fradrag for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Bruttoforpliktelsen er beregnet av uavhengige aktuarer som anvender «påløpte ytelsers metode» ved beregningen. Ved overfinansiering føres forskuddsbetalt pensjon som langsiktig eiendel i balansen i den grad det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes eller tilbakebetales. Inngregning av pensjonsmidler er begrenset til nåverdien av alle økonomiske fordeler som materialiseres i form av tilbakebetalinger fra ordningen eller reduksjoner i fremtidige bidrag til ordningen.

Netto pensjonskostnader klassifiseres som lønn- og personalkostnader i resultatregnskapet med unntak av rentekomponent som klassifiseres som finansinntekt/finanskostnad. Virkningen på tidligere opptjente rettigheter som følge av endringer i ordningenes ytelser resultatføres umiddelbart. Aktuarmessige gevinster og tap inngrues i utvidet resultat i den perioden de oppstår og vil ikke bli resirkulert over resultatet i senere perioder.

9. SKATTER

Skattekostnaden omfatter periodens betalbare skatt og endringene i utsatt skatt/-skattefordel. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er inngregnet i utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også inngregnet i utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Netto utsatt skatt/-skattefordel er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskaps- og skattemessige verdier og tilgingsmessig underskudd til fremføring, med unntak av:

- utsatt skatt som oppstår som følge av førstegangsinngregning av skattemessig ikke-avskrivbar goodwill
- utsatt skatt som oppstår som følge av førstegangsinngregning av en eiendel eller forpliktelse i en transaksjon som
  - ikke er en virksomhetssammenslutning og,
  - som på transaksjonstidspunktet hverken påvirker regnskapsmessig overskudd eller skattepliktig inntekt (skattemessig underskudd)
- utsatt skatt tilknyttet investeringer i datterforetak, filialer og tilknyttede foretak hvor morforetaket kan kontrollere tidspunktet for reversering av den midlertidige forskjellen, og det er sannsynlig at den midlertidige forskjellen ikke vil reverseres i overskuelig fremtid

Skattepliktige og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres, er utlignet. Skatter utlignes ikke over landegrenser. Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres, er balanseført til nominell verdi og oppført netto i balansen.

Dersom tidligere års ligning varsles endret, resultatføres normalt kravet i årets skattekostnad.

10. IMMATERIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler er balanseført dersom det kan påvises sannsynlig fremtidige økonomiske fordeler som kan henføres til eiendelen og eiendelens anskaffelseskost kan måles pålitelig. Immaterielle eiendeler er balanseført til anskaffelseskost etter fradrag for eventuelle akkumulerte av- og nedskrivninger. Anskaffelseskost omfatter også egne lønnskostnader dersom inngregningskriteriene er oppfylt.

Goodwill og andre immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men testes årlig for nedskrivning. Se nærmere beskrivelse under kapittel 13 «Nedskrivning av ikke-finansielle eiendeler». Immaterielle eiendeler med bestemt utnyttbar levetid avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid. Avskrivninger er foretatt fra det tidspunkt den immaterielle eiendelen er tilgjengelig for sitt tiltenkte bruk. Immaterielle eiendeler som ikke er tatt i bruk testes også for nedskrivning.

10.1 Immaterielle eiendeler: Utviklingskostnader

Utviklingskostnader i konsernet er i hovedsak knyttet til utvikling av IT-systemer der intensjonen er å ferdigstille systemet for internt bruk. Utgifter til utvikling balanseføres dersom samtlige av følgende kriterier er oppfylt:

- produktet eller prosessen er klart definert og kostnadselementer kan identifiseres og måles pålitelig
- den tekniske løsningen for produktet er demonstrert
- produktet eller prosessen vil bli solgt eller benyttet i virksomheten
- det er sannsynlig at eiendelen vil generere fremtidige økonomiske fordeler
- tilstrekkelige tekniske, finansielle og andre ressurser for å ferdigstille prosjektet er til stede

Først når alle kriteriene er oppfylt vil balanseføring av utgifter knyttet til utvikling påbegynnes. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende.

10.2 Immaterielle eiendeler: Goodwill

Goodwill oppstår ved oppkjøp av virksomhet, se nærmere beskrivelse i kapittel 5.1 og 5.2.

11. VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er balanseført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Kostprisen for anleggsmidler inkluderer utgifter direkte knyttet til anskaffelsen, tilvirkningen eller installasjon av eiendelene. For større investeringer med lang tilvirkningstid er renter balanseført som en del av anskaffelseskost, dersom disse er direkte henførbare. Det foretas dekomponering av kostprisen på anleggsmidler når anleggsmiddelet består av komponenter med ulik brukstid. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir kostnadsført løpende. Kostnader ved utskiftninger og fornyelser som vesentlig øker driftsmidlenes brukstid balanseføres.

Varige driftsmidler avskrives lineært, slik at driftsmidlets anskaffelseskost avskrives til restverdi over forventet brukstid. Ved beregning av brukstid gjøres det blant annet vurderinger på endringer i eksterne rammebetingelser, inkludert endringer i teknologi, regelverk, markeder og samfunnsvaner. Avskrivninger er foretatt fra det tidspunkt driftsmid-

let er tilgjengelig for sitt tiltenkte bruk. Tomter avskrives ikke.

Eiendelenes eventuelle restverdi, avskrivningsmetode og brukstid vurderes årlig.

12. INVESTERINGER I DATTERSELSKAP OG TILKNYTTEDE SELSKAP

I konsernregnskapet til Posten Norge konsolideres datterselskaper. Investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Se nærmere beskrivelser under kapittel 5 «Konsolideringsprinsipper».

13. NEDSKRIVNING AV IKKE-FINANSIELLE EIENDELER

Det foreligger et nedskrivningsbehov hvis balanseført verdi for en verdiingsenhet overstiger gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi, hvor bruksverdi er nåverdi av estimerte kontantstrømmer knyttet til fremtidig bruk. Dersom kontantstrømmer knyttet til den enkelte eiendel er uavhengig av kontantstrømmer knyttet til andre eiendeler utgjør den enkelte eiendel verdiingsenheten. Hvis ikke, identifiseres en verdiingsenhet på et høyere nivå, kalt en kontantgenererende enhet. En kontantgenererende enhet skal avgrenses konsistent over tid. En kontantgenererende enhet er definert som den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer, og som i all vesentlighet er uavhengig av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler.

Konsernet beregner fremtidige kontantstrømmer med basis i estimerte resultater (prognoser og langtidsplaner) over en periode på tre år, justert for avskrivninger, investeringer og endring i arbeidskapital. Fremskrivingsperioden inneholder en fremskrivning av kontantstrømmer etter prognoseperioden med en konstant vekstrate. Nåverdien av kontantstrømmen er beregnet med et vektet avkastningskrav på totalkapitalen og er beregnet før skatt.

Med unntak av goodwill blir nedskrivning kostnadsført i tidligere perioder, reversert når det foreligger informasjon om at nedskrivningsbehovet ikke lenger eksisterer eller at nedskrivningsbehovet er redusert. Dog vil reversering ikke overstige den balanseførte verdien som ville ha vært dersom nedskrivning ikke hadde blitt gjennomført.

13.1 Nedskrivning: Goodwill og andre eiendeler med ubestemt levetid

For goodwill, immaterielle eiendeler med ubestemt levetid og immaterielle eiendeler under utvikling gjennomføres det en årlig nedskrivningstest, uavhengig av om det foreligger indikasjoner på verdifall.

13.2 Nedskrivning: Andre eiendeler med bestemt levetid

Det blir foretatt test av nedskrivning av andre eiendeler med bestemt levetid når det foreligger indikasjon på verdifall.

14. AVSETNING FOR FORPLIKTELSER

Avsetninger innregnes når konsernet har pådratt seg en forpliktelse (juridisk eller faktisk) som følge av en tidligere hendelse og det kan sannsynliggjøres (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger gjennomgås ved hver balansedato og nivået reflekterer det beste estimatet på forpliktelsen. Når virkningen av tidsverdien av penger er vesentlig, er forpliktelsen regnskapsført til nåverdien av fremtidige kontantstrømmer. For nærmere beskrivelse av avsetning til pensjonsforpliktelser henvises det til kapittel 8.

14.1 Avsetninger: Restrukturering

Restruktureringskostnader er kostnader konsernet pådrar seg ved en beslutning som medfører en vesentlig endring innenfor selskapets definerte virksomhetsområder, enten i omfanget av virksomheten eller måten virksomheten drives på. Avsetninger til restrukturering kostnadsføres når programmet er besluttet og bekjentgjort, og kostnadene er identifiserbare, kvantifiserbare og ikke dekkes av tilhørende inntekter.

14.2 Avsetninger: Tapskontrakter

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn unngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten. Konsernet definerer som hovedregel unngåelige utgifter som direkte kostnader knyttet til tapet og tar ikke med indirekte kostnader i estimert avsetning. Avsetning føretas som hovedregel når det kan føretas et pålitelig estimat av forpliktelsesbeløpet.

15. BETINGEDE FORPLIKTELSER OG EIENDELER

Med betingede forpliktelser menes

- mulige forpliktelser som følge av tidligere hendelser hvor forpliktelsens eksistens avhenger av fremtidige hendelser
- forpliktelser som ikke er regnskapsført fordi det ikke er sannsynlig at den vil medføre utbetaling
- forpliktelser som ikke kan måles med tilstrekkelig pålitelighet.

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet, med unntak av betingede forpliktelser overtatt i en virksomhetssammenslutning. Disse avsettes det for. Det vil bli opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak for betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for oppgjør av forpliktelsen er lav.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyses om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflyte konsernet.

16. FINANSIELLE INSTRUMENTER

Finansielle instrumenter innregnes i balansen når konsernet har blitt part i instrumentets kontraktsmessige betingelser. Finansielle instrumenter fraregnes når de kontraktsmessige rettighetene eller pliktene er oppfylt, kansellert, utløpt eller overført.

Førstegangs måling av finansielle instrumenter gjøres til virkelig verdi på oppgjørstidspunktet, normalt til transaksjonspris. Etterfølgende måling er avhengig av klassifiseringen av den finansielle eiendelen eller den finansielle forpliktelsen. Klassifiseringen bestemmes av konsernets forretningsmodell for styring av finansielle instrumenter og karakteristikken av kontantstrømmene til det enkelte instrumentet.

Finansielle eiendeler klassifiseres som senere målt til enten amortisert kost, virkelig verdi over utvidet resultat eller virkelig verdi over resultat. Finansielle forpliktelser klassifiseres som senere målt til enten amortisert kost eller virkelig verdi over resultat.

Konsernets finansielle eiendeler består i hovedsak av gjeldsinstrumenter (fordringer) og investeringer i egenkapitalinstrumenter (finansielle anleggsmidler). Fordringenes kontantstrømmer består kun av hovedstol og eventuelle renter, og alle fordringene er kun holdt for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer (det foreligger ingen intensjon om salg). Fordringene klassifiseres som senere målt til amortisert kost. Investeringer i aksjer måles til virkelig verdi med både verdiendring og gevinst/tap over resultatet. Mottatte utbytter resultatføres i ordinært resultat når de ikke er å anse som en form for tilbakebetaling av kapital fra selskapet. Eventuelt utbytte blir resultatført når det er vedtatt i avgivende selskap, noe som i hovedsak er sammenfallende med betalingstidspunktet. Kjøp og salg av aksjer regnskapsføres på handledato.

Ingen av konsernets finansielle forpliktelser er holdt for handelsformål. Med unntak av lån i utenlandsk valuta (japanske yen) er virkelig verdi opsjon ikke benyttet. Forpliktelsene inneholder heller ikke innebygde derivater. I hovedsak klassifiseres derfor konsernets finansielle forpliktelser som senere målt til amortisert kost. Konsernet har benyttet muligheten for virkelig verdi opsjon (fair value option «FVO») for finansielle forpliktelser i utenlandsk valuta (japanske yen) da en slik klassifisering i vesentlig grad reduserer en uoverensstemmelse i måling mellom forpliktelse og tilhørende derivater. Vesentlige endringer som skyldes egen kredittrisiko innregnes i utvidet resultat.

Finansielle instrumenter klassifiseres som langsiktige når forventet realisasjonsdato er mer enn tolv måneder etter balansedagen. Øvrige finansielle instrumenter klassifiseres som kortsiktige.

16.1 Finansielle instrumenter: Sikring

Konsernet benytter derivater for å håndtere valuta- og renterisiko. Konsernets kriterier for å klassifisere et derivat som et sikringsinstrument og enten hele eller deler av en enkelt post eller en gruppe poster som sikringsobjekt er som følger:

1. derivatet benyttes for å sikre en forventet transaksjon, en nettoinvestering i en utenlandsk virksomhet eller en innregnet eiendel eller forpliktelse,
2. sikringsforholdet øremerkes og dokumenteres,
3. krav til sikringseffektivitet oppfylles.

Sikringseffektivitet analyseres løpende og oppfylles når

1. det er et økonomisk forhold mellom sikringsobjektet og -instrumentet, det vil vanligvis si at konsernet forventer at verdiene endres systematisk ved endringer i underliggende risiko,
2. kredittrisiko ikke dominerer verdiendringene,
3. og sikringsgraden reflekterer faktisk mengde som sikres og benyttes for å sikre.

Sikringsbokføringen opphører når:

a. Sikringsinstrumentet er forfalt, solgt, avsluttet eller utøvd, eller
b. Sikringen ikke tilfredsstiller kravene nevnt ovenfor for sikring

16.1.a Kontantstrømsikring

Den effektive delen av endringene i virkelig verdi til et sikringsinstrument kvalifisert som en kontantstrømsikring innregnes i utvidet resultat. Den ineffektive delen av sikringsinstrumentet innregnes direkte i resultatet.

I de tilfeller der den sikrede kontantstrømmen resulterer i innregning av en eiendel eller gjeld, reklassifiseres gevinster og tap som tidligere er ført over utvidet resultat og innregnes sammen med eiendelen eller gjelden. For andre kontantstrømsikringer blir gevinster og tap som er innregnet i utvidet resultat og akkumulert i egenkapitalen reklassifisert til resultatet i samme periode som kontantstrømmen som utgjør sikringsobjektet resultatføres. Når et sikringsinstrument opphører å være svært effektivt avsluttes sikringsbokføringen prospektivt. I dette tilfellet, vil akkumulert gevinst eller tap på et sikringsinstrument i egenkapitalen, først reklassifiseres når den sikrede transaksjonen gjennomføres. Dersom den sikrede transaksjonen ikke lenger er forventet å finne stod, vil tidligere akkumulert gevinst eller tap på sikringsinstrumentet i egenkapitalen reklassifiseres og resultatføres umiddelbart.

16.1.b Sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet

Konsernet benytter valutaterminkontrakter for å sikre nettoinvestering i utenlandske enheter. Endringer i valutaterminkontrakter som er bestemt for sikringsformål innregnes

i utvidet resultat sammen med omregningsdifferanser av investeringen inntil en eventuell avhending av investeringen, hvor akkumulerte omregningsdifferanser knyttet til investeringen reklassifiseres over resultatet. Den delen av sikringen som ikke er effektiv resultatføres direkte.

16.1.c Virkelig verdisikring

Derivater som kvalifiserer for sikring av virkelig verdi, måles til virkelig verdi og endring i virkelig verdi innregnes i resultatregnskapet. Tilsvarende er endring i virkelig verdi knyttet til sikret risiko i sikringsobjektet resultatført.

16.2 Finansielle instrumenter: Derivater som ikke er sikringsinstrumenter

Derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner måles til virkelig verdi over resultat. Endringer i virkelig verdi av slike derivater resultatføres direkte.

16.3 Nedskrivning: Finansielle instrumenter

For finansielle eiendeler som måles til amortisert kost avsetter konsernet for forventet kredittap.

Konsernets finansielle eiendeler består i hovedsak av fordringer, herunder kundefordringer, uten vesentlige finansieringselementer. For finansielle eiendeler uten vesentlige finansieringselementer benyttes en forenklet modell, hvor forventet kredittap over hele leveriden innregnes (ved bruk av enkle metoder for å anslå kredittap). Den forenklede modellen krever ingen oppfølging av endring i kredittrisiko.

Dersom det konstateres et påløpt (faktisk) kredittap, som følge av at konsernet ikke har rimelige forventninger om å gjenvinne enten hele eller deler av en finansiell eiendel, reduseres den finansielle eiendelens brutto balanseførte verdi direkte.

Nedskrivninger av finansielle eiendeler vurdert til amortisert kost innregnes i resultatregnskapet.

17. KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer innregnes første gang til virkelig verdi og måles deretter til amortisert kost, fratrukket avsetning til forventet kredittap. Konsernet benytter forenklet metode for avsetning til forventet kredittap på kundefordringer og måler tapsavsetningen til et beløp som tilsvarer forventede kredittap i leveriden. Påløpte (faktiske) kredittap reduserer kundefordringens balanseførte verdi direkte.

18. KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER

Kontanter og kontantekvivalenter inkluderer likvide midler, som kontanter i kasse og bankbeholdninger. Kontanter og kontantekvivalenter er kortsiktige likvide investeringer som kan konverteres til et kjent beløp i kontanter innen 3 måneder og som inneholder uvesentlig risiko.

19. LEIEFORPLIKTELSER (LEIEAVTALER)

19.1 Konsernet som leietaker

Konsernet balansefører leieavtaler, slik at verdien av rett til bruk eiendelen og den tilsvarende leieforpliktelsen vises i balansen. Leieforpliktelsen måles til nåverdien av leiebetalingene, og rett til bruk eiendelen avledes fra denne beregningen. Ved etterfølgende måling skal rett til bruk eiendelen avskrives, mens leieforpliktelsen reduseres med løpende avdrag. I tillegg kostnadsføres renter av leieforpliktelsen.

Leieavtaler som faller inn under definisjonen «eiendeler med lav verdi» balanseføres ikke. Også for kortsiktige leieavtaler hvor den ikke-kansellerbare leieperioden er under 12 måneder, resultatføres leiekostnadene direkte. Konsernet har valgt ikke å balanseføre leieavtaler for immaterielle eiendeler.

Flere av konsernets leieavtaler inkluderer øvrige tjenester og komponenter, for eksempel fellesskostnader, driftsrott og avgifter. Ikke-leiekomponenter adskilles fra leieavtalen og innregnes som driftskostnad i konsernregnskapet.

Vurdering av avtaler i konsernet som tilfredsstiller standardens definisjon og krav for innregning

For at en avtale skal falle inn under kravene må avtalen oppfylle definisjonen av en leieavtale, herunder må eiendelene være identifiserbare og leietaker må ha rett til å kontrollere bruken av eiendelene i en gitt periode.

Vesentlige avtaler i konsernet vedrører i hovedsak leiekontrakter tilknyttet bygg og terminaler, samt konsernets bilpark.

Leie av fast eiendom og transportmidler vil som hovedregel omfattes av definisjonen i standarden og klassifiseres som en leieavtale.

Konsernet har foretatt en gjennomgang av ulike leieavtaler og spesielt vurdert behandlingen av disse, samt avtaler med transportører (transportavtaler). Hoveddelen av transportavtalene i konsernet er av en karakter hvor det ikke kan identifiseres noen spesifikk eiendel, eller er av kortsiktig art og disse faller derfor utenfor definisjonen av en leieavtale.

Vurdering av leieperiode

Flere av konsernets vesentlige leieavtaler, spesielt innenfor eiendom, inkluderer opsjoner for forlengelse av leieavtalen. Det er den ikke-kansellerbare leieperioden (inkludert oppsigelsesperiode) og eventuelle opsjoner hvor man er rimelig sikker på utøvelsen, som innregnes i leieforpliktelsen. Konsernet tolker «rimelig sikker» som et sannsynlighetsnivå betydelig mer enn 50 prosent.

I vurderingen av om utøvelsen av en opsjon er rimelig sikker er det særlig lagt vekt på om eiendelen er viktig for operasjonell drift og inngår i konsernets strategiske planer.

Konsernet har også tatt i betraktning utøvelsestidspunkt til en opsjon, som følge av at graden av sikkerhet anses lavere dersom utøvelsestidspunktet er langt frem i tid.

Vurdering av leiebetalinger

Rett til bruk eiendeler og leieforpliktelser skal måles til nåverdien av leieavtalens leiebetalinger.

Leiebetalinger inkluderer faste betalinger og eventuelle betalinger som varierer med en indeks eller en rentesats, men ikke variable leiebetalinger som avhenger av bruken av eiendelen.

I tillegg inkluderer leiebetalinger restverdigarantier, kjøpsopsjoner og eventuelle termineringsutgifter. Slitasje og eventuelle skader som følge av rettmessig bruk av den leide eiendelen kostnadsføres etter hvert som dette påløper.

Diskonteringsrenter

Nåverdien av leiebetalingene skal diskonteres med leietakers marginale låserente når leieavtalens implisitte rente ikke enkelt kan fastsettes. Metoden for å fastsette konsernets marginale låserenter anvendes konstatert og reflekterer

1. låserenten for den aktuelle eiendelsklassen og
2. lengden på leieperioden.

19.2 Konsernet som utleier

For kontrakter hvor konsernet er utleier, klassifiseres hver enkelt leieavtale som enten en operasjonell leieavtale eller en finansiell leieavtale. En leieavtale klassifiseres som en finansiell leieavtale dersom den i det vesentlige overfører alle risikoer og fordeler forbundet med eierskap av en underliggende eiendel. En fremleieavtale anses som en finansiell leieavtale dersom eiendelen, eller deler av denne, er fremleid for den vesentligste av gjenværende leieperiode i hovedavtalen.

Finansielle leieavtaler

Konsernet som utleier har ingen vesentlige finansielle leieavtaler.

Operasjonelle leieavtaler

For operasjonelle leieavtaler innregner konsernet leiebetalinger som andre driftsinntekter, hovedsakelig lineært, med mindre et annet systematisk grunnlag bedre gjenspeiler det mønsteret der fordelen ved bruken av den underliggende eiendelen reduseres. Konsernet innregner utgifter som har påløpt ved opptjening av leieinntekten som en driftskostnad.

20. INNLÅN

Innlån innregnes første gang til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. Lånene blir i etterfølgende perioder innregnet til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metode. Med amortisert kost forstås det beløp som den finansielle forpliktelsen måles til ved førstegangsinnregning, fratrukket tilbakebetalinger (eksempelvis avdrag, renter og gebyrer), inklusiv effektive renter.

21. EGENKAPITAL

21.1 Omregningsdifferanser

Omregningsdifferanser oppstår i forbindelse med valutaforskjeller i konsolideringen av utenlandske datterselskaper og ved innregning etter egenkapitalmetoden av utenlandske tilknyttede selskap. Valutaforskjeller på pengeposter (gjeld eller fordring hvis oppgjør hverken er planlagt eller sannsynlig i overskuelig fremtid) som i realiteten er en del av et selskaps netto investering i en utenlandsk enhet behandles som omregningsdifferanser. Ved avhendelse av utenlandsk enhet vil akkumulert omregningsdifferanse knyttet til enheten reklassifiseres til resultatet i samme periode som gevinsten eller tapet ved avhendelsen resultatføres.

21.2 Sikringsreserve

Sikringsreserven inkluderer den samlede netto endringen i virkelig verdi på sikringsinstrumentet i en kontantstrømsikring, inntil den sikrede kontantstrøm skjer eller ikke lenger er forventet å skje.

21.3 Egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonskostnader direkte knyttet til egenkapitaltransaksjoner blir innregnet direkte i egenkapitalen etter fradrag for skatt. Øvrige transaksjonskostnader resultatføres.

22. HOLDT FOR SALG

Eiendeler og gjeld er klassifisert som holdt for salg dersom deres regnskapsførte verdi i hovedsak vil bli gjenvunnet ved en salgstransaksjon heller enn ved fortsatt bruk. Eiendeler og gjeld klassifisert som holdt for salg måles til det laveste av regnskapsført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og presenteres separat som eiendeler holdt for salg og gjeld holdt for salg i balansen. Kriteriene for klassifisering som holdt for salg er ansett oppfylt når det er svært sannsynlig at salget blir gjennomført og eiendelen eller avhendingsgruppen er umiddelbart tilgjengelig for salg i sin nåværende tilstand. Anleggsmidler klassifisert som holdt for salg avskrives ikke.

23. HENDELSER ETTER RAPPORTERINGSPERIODEN

Ny informasjon om selskapets posisjoner på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter rapporteringsperioden som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

NOTE 1 SEGMENTER

Segmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvis driftsresultater gjennomgås regelmessig av Postens styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentene og vurdere deres inntjening. Inntekter, eiendeler og investeringer rapporteres også etter geografi, med inndeling i Norge, Sverige og øvrige land. Det vises for øvrig til kapittel 6 «Segmentrapportering» og kapittel 7 «Inntekter fra kontrakter med kunder» i konsernets regnskapsprinsipper.

For finansiell rapportering har konsernet delt virksomheten inn i to segmenter, Logistikk og Post. Segment Logistikk består av divisjon E-handel og logistikk samt internasjonal logistikk. I tillegg rapporteres Holding & Ventures som en del av segmentet. Segment Post består av divisjon Post, Divisjon Nettverk Norge fordeles på segment Logistikk og segment Post ut fra tjenestene de leverer til de forskjellige segmentene. Divisjonen skal sørge for kostnadseffektiv drift for brev, pakker og gods i Norge og leverer ingen eksterne tjenester. Divisjonene er sentrale enheter i styringen av konsernet, og utvikler og gjennomfører forretningsstrategier innenfor egne virksomhetsområder som understøtter konsernstrategien. Divisjonene er ansvarlige for å utvikle og levere tjenester med tilhørende service og kvalitet.

Segment Logistikk består av stykk- og partigods, pakker, lagerservice, hjemlevering og ekspress-tjenester. Konsernets tormoviksomhet ble solgt mot slutten av 2021, se note 33. Transporttjenestene omfatter nasjonal og internasjonal transport, samt hjemleveranser og ekspresstjenester. De ulike tjenestene i segmentet er beskrevet nedenfor.

Godstransport er transport av varer som overstiger 35 kilo. Leveransen går med bil, båt, tog eller fly, internasjonalt og lokalt. Tjenesten består av følgende kategorier:

- Stykk- og partigods som hovedsakelig er frakt på bil eller tog
- Flyfrakt
- Rutinemessige leveringer til installasjoner på land og til havs på den norske sokkelen
- Spesialtransport med en lasteevne på opptil 130 tonn

Sjøtransport er store forsendelser som fremføres med skip i faste ruter.

Pakketransport er forsendelser av pakker, både internasjonalt og nasjonalt. Tjenesten består i hovedsak av følgende kategorier:

- Bedriftspakker, pakker direkte til tredjepart
- Nettbutikkpakker, pakker fra nettbutikker til privatpersoner, hvorunder utlevert til hentepunkt, på døren eller i postkassen

Lagertjenester er lagring, håndtering og plukktjenester. I tillegg til lossing av bil, plastring av pall, montering/reparasjon av utstyr og oppbygging av salgsgaller. Tjenesten består av følgende kategorier:

- lagring
- *mellom lagring*
- toll-lagring

Segmentet omfatter også konsernets norske og internasjonale bil- og utstyrsdrift.

Divisjon E-handel og logistikk har ansvaret for alle pakkeproduktene mot e-handelskundene. I tillegg til stykk- og partigods, hjemlevering, samt lager i Norge.

Divisjon Internasjonal logistikk har ansvaret for internasjonal godstrafikk innenfor vei, bane, fly og sjø samt industriell direktegods og bransjeløsninger for industri- og offshorekunder.

Segmentet driver også bildrift primært for logistikknettverket i Norge, som skal levere et konkurransedyktig og kostnadseffektivt tilbud av transportkapasitet.

Holding & Ventures skal verdimaksimere porteføljeselskaper og ventureinvesteringer i Norden, og inkluderer konsernets ekspresstjenester samt digitalisering av konsernets verdikjede.

Segment Post består av brevtjenester (adresserte og uadressert) og pakker mellom privatpersoner (Norgespakken). Samferdselsdepartementet opphevet fra 1. juli 2021 Postens plikt til å tilby grunnleggende banktjenester i landpostnettet. I segmentet inngår divisjon Post, samt virksomheten Bring Mail Nordic.

Divisjon Post har ansvar for posttjenestene i Norge (herunder konsesjonsbelagte tjenester). Post-tjenestene består av følgende kategorier:

- post- og avisombæring
- salg og kundeservice
- Post i Butikk
- *postkontor*
- landpostombud

I tillegg har divisjonen ansvar for å drive konsernets satsing på digitale tjenester, gjennom blant annet Digipost.

Annet består av ellerfunksjon og fellesfunksjoner (Konsernstaber). Konsernet har etablert konsernstaber med ansvar for ledelse, fellesfunksjoner, faglig utvikling innenfor Mennesker og Bærekraft, Kommunikasjon, Strategi, Økonomi, Finans, Eiendom, Juridisk, samt IT og Digitalisering. Konsernstabene utvikler og profesjonaliserer fagmiljøene i konsernet, er pådrivere og bidrar til å realisere forretningsstrategiene.

Eliminering består av eliminering av interne transaksjoner, interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner med andre segmenter er basert på kommersielle vilkår som om segmentene var uavhengige parter. Interne inntekter er eliminert mot interne kostnader.

Driftskostnader: I eksterne kostnader inkl. avskrivninger inngår vare- og tjenestekostnader, lønn- og personalkostnader, avskrivninger og andre driftskostnader. Vare- og tjenestekostnader er kostnader for de innsatsfaktorer som direkte inngår i de varer og tjenester som selges. I all hovedsak transportkostnader og godtgjørelse for Post i Butikk-tjenester. Andre driftskostnader består av andre innkjøps-, salgs- og administrasjonskostnader som vedrører ordinær drift, men som ikke kan klassifiseres som vare-/tjenestekostnader, lønn- og personalkostnader eller avskrivninger. Det vises for øvrig til note 2 og note 4 for ytterligere informasjon.

RESULTAT FOR SEGMENTENE

2021	Logistikk	Post	Annet	Eliminering	Konsern
Eksterne inntekter	19 582	5 134			24 716
Interne inntekter	390	487	1 439	(2 295)	
Driftsinntekter	**19 952**	**5 620**	**1 439**	**(2 295)**	**24 716**
Eksterne kostnader inkl. avskrivninger	17 141	4 624	1 428		23 193
Interne kostnader	1 324	709	248	(2 295)	
Nedskrivninger immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	67	1			68
Driftskostnader	**18 542**	**5 334**	**1 676**	**(2 295)**	**23 260**
Andre inntekter/(kostnader)	3				3
Inntekt fra tilknyttede selskap	3				3
Driftsresultat	**1 415**	**287**	**(236)**		**1 467**
Netto finansinntekter/(kostnader)					(109)
Skattekostnad					299
Årsresultat					**1 058**

2020	Logistikk	Post	Annet	Eliminering	Konsern
Eksterne inntekter	18 354	5 641			23 996
Interne inntekter	216	400	1 295	(1 911)	
Driftsinntekter	**18 571**	**6 041**	**1 295**	**(1 911)**	**23 996**
Eksterne kostnader inkl. avskrivninger	16 227	4 997	1 347		22 573
Interne kostnader	1 077	717	118	(1 911)	
Nedskrivninger immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	137	31			169
Driftskostnader	**17 441**	**5 746**	**1 465**	**(1 911)**	**22 742**
Andre inntekter/(kostnader)	42	77			119
Inntekt fra tilknyttede selskap	112				112
Driftsresultat	**1 285**	**371**	**(170)**		**1 485**
Netto finansinntekter/(kostnader)					(141)
Skattekostnad					221
Årsresultat					**1 123**

Inntektskategorier
Konsernets leveranser består hovedsakelig av transport- og posttjenester som leveres over tid og kan inkludere en rekke tilknyttede tilleggstjenester. Det er vurdert at det vesentligste av tilleggstjenester i all hovedsak inngår i en leveringsforpliktelse. Mottatte vederlag for tjenestene er således ikke dekomponert.

Konsernets eiendeler knyttet til kontraktene er i hovedsak kundefordringer, se note 15. Konsernets løpende leveranseforpliktelser i begge segmenter er, i henhold til kontraktene som benyttes, kortsiktige (under 1 år). Konsernet opplyser derfor ikke om balansestørrelser knyttet til løpende leveranseforpliktelser.

LEVERANSER OVER TID[1]

	2021	2020
Pakketjenester	7 943	7 176
Gods og spedisjon	9 189	8 038
Øvrig Logistikkvirksomhet [2]	2 819	2 757
Logistikk	**19 952**	**18 571**
Adressert/Uadressert Post	3 716	4 026
Statlig kjøp	536	523
Norgespakke	393	385
Øvrig Postvirksomhet [3]	970	1 107
Post	**5 620**	**6 041**
Annet	**1 439**	**1 295**
Eliminering	(2 295)	(1 911)
Eksterne driftsinntekter	**24 716**	**23 996**

1) Eneste av konsernets tjenester leveres på et bestemt tidspunkt. Disse tjenestene er ikke vesentlige for inntekter som leveres over tid da de er anslått som uvesentlig
2) I «Øvrig Logistikkvirksomhet» inngår lager- og eiendomstjenester, konsulenttjenester innen teknologiutvikling, design og digital markedsføring. Konsernets tormovirksomhet er solgt per 27 desember 2021 og stod for 2,6 mrd. i inntekter og 2,4 mrd. i interne inntekter i «Øvrig Logistikkvirksomhet» i 2021 og 2020
3) I «Øvrig Postvirksomhet» inngår godstjenester fra Post i Butikk, salg av norske posttjenester til utenlandske kunder, tjenesten Digipost og utleie av postbokser.

Geografisk informasjon
Posten Norge har hovedkontor i Oslo, Norge, men har også virksomhet i Sverige, Danmark, Finland, Belgia, Hellas, Hong Kong, Nederland, Polen, Storbritannia og Tyskland. Under vises en oversikt over fordelingen av inntekter og eiendeler mellom Norge, Sverige og øvrige land.

	2021	2020
Eksterne inntekter		
Norge	15 073	14 788
Sverige	5 142	5 033
Øvrige land	4 552	4 174
Sum inntekter	**24 716**	**23 996**
Eiendeler		
Norge	15 708	16 219
Sverige	1 614	2 238
Øvrige land	1 020	1 186
Sum eiendeler [1]	**18 342**	**19 643**
Investeringer i anleggsmidler		
Norge	977	537
Sverige	68	111
Øvrige land	16	52
Sum investeringer i anleggsmidler	**1 062**	**700**

1) Sum eiendeler 2020 inkluderte 1 173 mill. hvor klassifisert som holdt for salg, se note 33

INVESTERINGER

2021	Logistikk	Post	Annet	Konsern
Investering i anleggsmiddel	697	167		1 062
Avskrivninger [2]	834	380	26	1 240
Nedskrivninger	67	1		68

2020	Logistikk	Post	Annet	Konsern
Investering i anleggsmiddel	552	146	3	700
Avskrivninger	1 049	384	30	1 463
Nedskrivninger	137	31	0	169

2) Eiendeler klassifisert som holdt for salg er ikke avskrevet i 2021.

NOTE 2 LØNN- OG PERSONALKOSTNADER

Noten viser konsernets lønnskostnad for ansatte og kostnadsførte godtgjørelser til konsernets styre, ledende ansatte og revisor. Informasjon om bonusordninger, pensjonsordninger og radegjørelse for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse vises også i noten.

	2021	2020
Lønn	6 845	6 849
Arbeidsgiveravgift	1 040	961
Pensjonskostnader	639	521
Andre ytelser	176	192
Lønn- og personalkostander	**8 600**	**8 523**
Antall årsverk	12 711	13 135
Antall ansatte 31.12 [1]	12 561	12 919

1) Antall ansatte er antall faste og midlertidig ansatte som har pensjonsopptjening, antall lønnsmottakere i utlandet. * Antall årsverk for konsernets virksomhet i Norge per 31.12 sammenlignet med antall ansatte med pensjonsopptjening i Norge per 31.12.

Arbeidsgiveravgift på pensjoner er klassifisert som pensjonskostnader, se nærmere spesifikasjon i note 3.

	2021	2020
Styrehonorar [1]	**3 013**	**2 847**
Honorar for ordinær revisjon - konsernrevisor	8 103	7 547
Honorar for ordinær revisjon til andre revisjonsfirmaer	156	206
Honorar for andre attestasjonstjenester	747	939
Honorar for skatterådgivning	303	336
Honorar for andre tjenester utenfor revisjon	179	519
Sum honorar til revisor	**9 484**	**9 547**

(Alle beløp i tusen kroner og ekskl. arbeidsgiveravgift og merverdiavgift)
1) Det er kun styrehonorar til eksterne styremedlemmer i datterselskaper som er inkludert i tallene.

Honoraret til konsernrevisor gjaldt revisjonsselskapet EY.

Styret

Eksterne styremedlemmer har ingen pensjonsordninger eller andre godtgjørelser utover honorar. Ansattes representanter har kun pensjonsordninger relatert til sitt ansettelsesforhold i Posten Norge AS. Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelsen til styret i Posten Norge AS. Styrehonorarene for 2021 ble godkjent på generalforsamlingen 23. juni 2021 og styrets medlemmer fikk utbetalt følgende godtgjørelsen:

2021

Godtgjørelse	Styregodtgjørelse	Revisjonsutvalg	Kompensasjonsutvalg
Andreas Enger, leder [1]	461		50
Anne Carine Tanum, nestleder	269		22
Henrik Højgaard	240		22
Finn Kinserdal [2]	240	74	
Liv Fiksdahl	240		
Tina Stiegler	240	44	
Gerd Øiahals, ansattrepresentant [3]	240		22
Ann Elisabeth Wirgeness, ansattrepresentant [3]	240		
Tove Grøndal Rundtom, ansattrepresentant [3]	240		
Lars Nilsen, ansattrepresentant [3]	240		
Sum	**2 686**	**118**	**116**

(Alle beløp i tusen kroner og ekskl. arbeidsgiveravgift)
1) Det er kun styreleder som mottar godtgjørelse for det gjeldende verv oppgitt
2) Leder av revisjonsutvalget
3) Leder av kompensasjonsutvalget

2020

Godtgjørelse	Styregodtgjørelse	Revisjonsutvalg	Kompensasjonsutvalg
Andreas Enger, leder [1]	466		31
Anne Carine Tanum, nestleder	281		13
Henrik Højgaard	232		13
Finn Kinserdal [2]	232	71	
Liv Fiksdahl	232		
Tina Stiegler	232	43	
Odd Christian Øverland, ansattrepresentant (til 30.06.2020) [3]	114		3
Gerd Øiahals, ansattrepresentant (fra 30.06.2020) [3]	116		11
Ann Elisabeth Wirgeness, ansattrepresentant [3]	232		
Tove Grøndal Rundtom, ansattrepresentant (fra 01.01.2020) [3]	232		
Lars Nilsen, ansattrepresentant [3]	232		
Sum	**2 603**	**114**	**70**

(Alle beløp i tusen kroner og ekskl. arbeidsgiveravgift)
1) Det er kun styreleder som mottar godtgjørelse for det gjeldende verv oppgitt
2) Leder av revisjonsutvalget
3) Leder av kompensasjonsutvalget

Konsernledelsen – kompensasjon

Konsernledelsen er definert som personer som har myndighet og ansvar for utførelse og overvåking av driftene i konsernet. Dersom ikke annet er oppgitt omfatter beløpene nedenfor hele året.

2021

Konsernledelsen	Årslønn [1]	Opptjent bonus 2021 [2]	Utbetalt årslønn og feriepenger [3]	Utbetalt bonus (opptjent 2020) [4]	Andre ytelser utbetalt [5]	Pensjons-kostnad	Oppsi-gelsestid	Avtale om etterlønn
Tone Wille [6]	5 865		5 718		305	126	6 mnd.	Nei
Irene Egset [7]	3 345	691	3 435	760	192	126	6 mnd.	Nei
Hans Øyvind Ryen [7]	2 900	644	2 849	521	130	126	6 mnd.	Nei
Per Erik Roth [7]	2 540	466	2 720	533	5	126	6 mnd.	Nei
Nina Christin Yttervik [7]	2 469	465	2 478	439	192	126	6 mnd.	Nei
Per Ønagen [7]	3 629		3 714	918	189	126	6 mnd.	Nei
Christian Brandt [7]	2 623	509	2 895	563	256	126	6 mnd.	Nei
Morten Stadle	2 633	528	2 707	590	176	126	6 mnd.	Nei
Alexandra Saab Bjertnæs (til 30.09.2021) [7]	2 150		2 135	487	187	94	6 mnd.	Nei
Thomas Tschanning [8]	3 253	612	3 448	633		1 187	6 mnd.	9 mnd.
Sum	**31 206**	**3 838**	**32 001**	**5 460**	**1 631**	**2 369**		

(Alle beløp i tusen kroner og ekskl. arbeidsgiveravgift)
1) Årslønn per 31.12.21 eller ved fratredelsestidspunkt fra konsernledelsen.
2) Opptjent bonus er for den del av bonusen som skal utbetales for perioden som medlem av konsernledelsen, avsatt for regnskapet, før skattetrekk, arbeidsgiveravgift og pensjonspremie.
3) Lønn og feriepenger utbetalt i 2021, dvs. eventuelt påløpt.
4) Utbetalt bonus er opptjent og avsatt for regnskapet året før.
5) Andre ytelser omfatter blant annet fri bil og telefon.
6) Administrerende direktør og konsernsjef Tone Wille har i tillegg til lønn og ordinære goder rett til enhver tid gjeldende ytelser i henhold til lov og tariffavtale for administrerende direktør i Posten Norge AS. Konsernsjefens bonusordning ble avviklet per 01.01.2015.
7) Har avtale om etterlønn. Utbetalt årslønn og feriepenger i 2021 er redusert med utbetalt lønn i stillingen.
8) Utbetalt bonus er totalt utbetalt bonus i 2021 (opptjent i 2020) og gjelder for perioden som medlem av konsernledelsen med 220 timer konsern og for resterende timer som en av konsernsjefens nærmeste (totalt 528 timer konsern).
9) Konsernledelsen i Posten Norge AS har ikke hatt lån i ansvarlig kapital. Øvrige ansatte konsernledere har ikke hatt lån i ansvarlig kapital i 2021.

2020

Konsernledelsen	Årslønn [1]	Opptjent bonus 2020 [2]	Utbetalt årslønn og feriepenger [3]	Utbetalt bonus (opptjent 2019) [4]	Andre ytelser utbetalt [5]	Pensjons-kostnad	Oppsi-gelsestid	Avtale om etterlønn
Tone Wille [6]	5 510		5 665		285	121	6 mnd.	Nei
Irene Egset [7]	3 254	760	3 347	636	192	121	6 mnd.	Nei
Gro Bakstad (til 16.08.2020)	2 640		1 838	634	173	667	6 mnd.	Nei
Hans Øyvind Ryen (konstituert fra 17.08.2020) [6]	2 650	220	980		47	126	6 mnd.	Nei
Per Erik Roth [7]	2 440	533	2 717	168	7	121	6 mnd.	Nei
Randi Lavland (til 29.02.2020) [7]	1 960		327		37	53	6 mnd.	9 mnd.
Nina Christin Yttervik (fra 01.03.2020) [7]	2 400	438	1 877		181	101	6 mnd.	Nei
Per Ønagen [7]	3 457	918	3 531	867	192	121	6 mnd.	Nei
Christian Brandt [7][10]	2 543	563	2 586	525	254	121	6 mnd.	Nei
Morten Stadle	2 662	599	2 642	573	176	121	6 mnd.	Nei
Alexandra Saab Bjertnæs [7]	2 150	487	2 199	495	249	121	6 mnd.	Nei
Thomas Tschanning [10]	3 280	846	3 267	682	23	1 087	6 mnd.	9 mnd.
Sum	**35 046**	**5 163**	**30 975**	**4 639**	**1 739**	**3 170**		

(Alle beløp i tusen kroner og ekskl. arbeidsgiveravgift)
1) Årslønn per 31.12.20 eller ved fratredelsestidspunkt fra konsernledelsen.
2) Opptjent bonus er for den del av bonusen som skal utbetales for perioden som medlem av konsernledelsen, avsatt for regnskapet, før skattetrekk, arbeidsgiveravgift og pensjonspremie.
3) Lønn og feriepenger utbetalt i 2020, dvs. eventuelt påløpt.
4) Utbetalt bonus er opptjent og avsatt for regnskapet året før.
5) Andre ytelser omfatter blant annet fri bil og telefon. Endringen i andre ytelser utbetalt skyldes at det i 2019 ble gjort en avsetning på 1 MNOK for ytelser knyttet til tidligere ansettelsesforhold.
6) Konstituert administrerende direktør og konsernsjef Hans Øyvind Ryen fra 17.08.2020 i stillingen som konstituert administrerende direktør og konsernsjef Tone Wille. Ryen har i tillegg til lønn og ordinære goder rett til enhver tid gjeldende ytelser i henhold til lov og tariffavtale for administrerende direktør i Posten Norge AS. Konsernsjefens bonusordning ble avviklet per 01.01.2015.
7) Har avtale om etterlønn. Utbetalt årslønn og feriepenger i 2020 er redusert med utbetalt lønn i stillingen.
8) Styreleder Christian Brandt har fra 01.01.2020 til 31.12.2020 hatt et styrehonorar på 1 250 tusen kroner. Det ble opptjent ved årsskiftet bilgodtgjørelse.
9) Opptjent bonus i 2019 og ett tusen timer av Linjens 1 000 timer (totalt 1 500).
10) Utbetalt bonus er totalt utbetalt bonus og gjelder for perioden som medlem av konsernledelsen med 518 timer konsern og for resten med 407 timer konsern.
11) Konsernsjef Thomas Tschanning sa opp sin stilling i Posten Norge AS med virkning fra 01.01.2021. Tschanning fortsatte i konsernledelsen i 2021.

Bonusordninger

Posten Norge har en bonusordning for medlemmer av konsernledelsen med unntak av konsernsjefen. Ordningen har to deler, en basert på konsernresultater og en på individuelle resultater, med en økonomisk ramme på inntil tre månedslønninger. Endelig beslutning om bonus fastsettes av konsernsjefen. Bonus utbetales som hovedregel kun til personer som sitter uoppsagt i stillingen per 31. desember.

Posten Norge AS og de fleste av konsernets datterselskaper har bonusordninger for nøkkelpersoner i ledelsen knyttet til resultatoppnåelse og/eller individuelle kriterier. Se for øvrig «Redegjørelse for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Posten Norge-konsernet i 2021».

Pensjonsordninger

Ledende ansatte har de samme pensjonsordninger og pensjonsvilkår som øvrige ansatte i konsernet. Se for øvrig punkt 3.5 under «Redegjørelse for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Posten Norge-konsernet i 2021».

Et medlem av konsernledelsen som tiltrådte 2014 har svensk pensjonsordning, hvor årlig innskudd er avhengig av lønnsnivå og alder. Innskuddssatsene er maksimalt 45 prosent av pensjonsgrunnlaget for vedkommende.

Etterlønn

For medlem av konsernledelsen som har avtale om etterlønn er det inngått avtale om avkortning av denne mot annen inntekt.

Lån og sikkerhetsstillelse

Det var ikke ytt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av konsernledelsen.

REDEGJØRELSE FOR FASTSETTELSE AV LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE I POSTEN NORGE-KONSERNET I 2021

(Vedtatt av styret 17. februar 2022)

Denne redegjørelsen bygger på statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel fastsatt av Nærings- og fiskeridepartementet 30. april 2021. Redegjørelsen er utarbeidet av styret i henhold til selskapets vedtekter § 7, jf. allmennaksjeloven tidligere § 6-16 a.

Redegjørelsen skal behandles på Posten Norge AS' ordinære generalforsamling 2022 og gjelder for regnskapsåret 2021.

Redegjørelsen omfatter konsernsjefen og konserndirektører som rapporterer til konsernsjefen (konsernledelsen). Tilsvarende gjelder redegjørelsen for daglig leder og ledere som rapporterer til daglig leder i selskaper hvor Posten Norge AS direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Disse gruppene betegnes «ledende ansatte».

Redegjørelsen omhandler lederlønnspolitikken som har vært ført det foregående regnskapsåret, jf. allmennaksjeloven tilligjorte § 6-16 a, tredje og fjerde ledd. Det er utarbeidet egne retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Posten-konsernet i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16 a og selskapets vedtekter § 7.

1. Posten Norge AS

Godtgjørelsene til ledende ansatte har i 2021 vært i samsvar med lederlønnspolitikken fastsatt i «Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Posten Norge AS og Posten Norge AS' heleide datterselskaper», vedtatt 18. februar 2021 (heretter «Fjorårets Lederlønnserklæring»).

Det er i løpet av 2021 tilsatt én ny konserndirektør. Vilkårene i avtalen er i henhold til lederlønnspolitikken fastsatt i retningslinjene i Fjorårets Lederlønnserklæring.

Avtalene for én av selskapets konserndirektører som er inngått før 2021 avviker fra statens retningslinjer ved at den aktuelle konserndirektøren har 6 måneders oppsigelsestid og i tillegg avtale om 9 måneders etterlønn. Den aktuelle konserndirektøren har også alderspensjon hvor pensjonsgrunnlaget overstiger 12 G (svensk pensjonsordning).

Posten Norge AS lønnsøkning i 2021 hadde en ramme på 2,8 prosent både for ledere og ansatte, inkludert konsernsjef og konsernledelsen.

2. Selskaper hvor Posten Norge AS direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse

Fem ledende ansatte i konsernets selskaper i Norge har avtaler som er inngått før 13. februar 2015 og som avviker fra statens retningslinjer ved at de aktuelle ansatte har alderspensjon hvor pensjonsgrunnlaget overstiger 12G.

Ellers har godtgjørelsene til ledende ansatte i datterselskaper som omfattes av denne redegjørelsen i 2021 vært i samsvar med konsernets og statens retningslinjer.

Det er ingen ledende ansatte som har avlønning i form av aksjer eller opsjoner. Det er heller ikke fastsatt noen langsiktig insentivordning for ledende ansatte i datterselskaper.

3. Neste års redegjørelse

I 2021 besluttet Generalforsamlingen i selskapets vedtekter § 7 at denne redegjørelsen erstattes av en årlig lønnsrapport i henhold til allmennaksjeloven senest 2023.

NOTE 3 PENSJONER

Konsernet har både innskudds- og ytelsesbaserte ordninger. Ytelsesordningene er forutsigbare for den ansatte ved at ytelsene er avtalt på forhånd. Premiebetalingene avhenger blant annet av medlemmenes tjenestetid, alder og lønnsnivå. I innskuddsordningene blir innbetalinger fastsatt som en prosentsats av den ansattes lønn. Pensjonskapitalens størrelse avgjør hvor stor pensjon den ansatte kan ta ut, og de ansatte har dermed avkastningsrisikoen på det som er innbetalt til ordningen. Majoriteten av konsernets pensjonsordninger er innskuddsbaserte. Det henvises for øvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimater» og kapittel 8 «Pensjoner» i konsernets regnskapsprinsipper.

	2021	2020
Pensjonskostnader:		
Nåverdi av årets opptjening	113	118
Netto rentekostnad av nettoforpliktelse	22	22
Brutto pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift (ytelsesbaserte)	**135**	**140**
Renteelement reklassifisert til finanspost	(17)	(20)
Netto pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift (ytelsesbaserte)	**117**	**119**
Innskuddsbaserte pensjonsplaner	623	605
Ansattes innskudd	(102)	(104)
Totale pensjonskostnader innregnet i årets driftsresultat	**639**	**621**
Innskuddsbaserte pensjonsordninger		
Antall medlemmer	14 721	15 419
Andel av lønn	1-44%	1-45%
Netto pensjonsforpliktelser:		
Estimerte påløpte sikrede forpliktelser	(877)	(840)
Estimert verdi av pensjonsmidlene	280	271
Netto estimerte sikrede pensjons-(forpliktelser)/midler	**(98)**	**(370)**
Estimerte påløpte usikrede forpliktelser	(582)	(605)
Klassifisert som holdt for salg		264
Netto pensjonsforpliktelser i balansen	**(680)**	**(712)**
Pensjonsforpliktelse ført som avsetning for forpliktelse	680	712
Endringer i forpliktelsen:		
Netto forpliktelse 1.1.	(712)	(900)
Brutto pensjonskostnad	(135)	(140)
Premiebetalinger og utbetalte ytelser	167	166
Estimatavvik ført mot utvidet resultat	15	(78)
Omregningsdifferanser	(4)	(24)
Forpliktelse solgt selskap/klassifisert som Holdt for salg [1]	(11)	264
Netto pensjonsforpliktelse 31.12.	**(680)**	**(712)**

1) Resultat ført endring i pensjonsforpliktelse klassifisert som holdt for salg fordi det ble solgt i 2021.

	2021	2020
Hovedkategorier av pensjonsmidler til virkelig verdi:		
EK-instrumenter (aksjer, obligasjoner)	188	161
Gjeldsinstrumenter	63	65
Eiendom	18	18
Andre eiendeler	10	7
Sum pensjonsmidler	**280**	**271**
Estimatavvik (tap)/gevinst 01.01.	**434**	**513**
Endringer i pensjonsplan, pensjonsforpliktelse		
Endringer i diskonteringsrenten, pensjonsforpliktelse	38	(78)
Endringer i andre økonomiske forutsetninger, pensjonsforpliktelse	(16)	(1)
Endringer i demografiske forutsetninger, pensjonsforpliktelse	(10)	
Endringer i andre faktorer, pensjonsforpliktelse	(13)	(5)
Endringer i økonomiske forutsetninger, pensjonsmidler	6	8
Endringer i demografiske forutsetninger, pensjonsmidler	10	(4)
Endringer i andre faktorer, pensjonsmidler	1	1
Årets (tap)/gevinst i utvidet resultat	**15**	**(78)**
Estimatavvik (tap)/gevinst 31.12.	**450**	**434**
Ytelsesbaserte pensjonsordninger		
Antall medlemmer	4 163	4 917
Aktuarmessige forutsetninger:		
Diskonteringsrente	1,7-1,9%	1,1-1,7%
Forventet lønnsregulering	2-2,8%	2-2,5%
Forventet G-regulering	2,5-2,8%	2-2,5%
Forventet pensjonsregulering	1,5-2,5%	1,2-2%
Forventet avkastning	1,7-3,1%	1,4-2,7%
Forventet frivillig avgang (under 50 år)	4-5%	4-5%
Forventet frivillig avgang (over 50 år)	1,5-6%	1,5-5%
Uttakstilbøyelighet AFP	40-60%	40-60%
Demografiske forutsetninger om dødelighet	K2013	K2013

Innskuddsordninger

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger for de fleste ansatte i Norge, Sverige og Danmark. Premien blir kostnadsført løpende etter som det betales til pensjonsleverandør.

Norske datterselskaper har hovedsakelig noe lavere innskuddssatser og lavere pensjonsgrunnlag enn morselskapet, se note 2 for Posten Norge AS.

Enkelte selskaper i konsernets svenske virksomhet hadde ytelsesbaserte pensjonsordninger som etter IAS 19 ikke kvalifiserer til balanseføring. I samsvar med svenske regler er pensjonsforpliktelsen dekket via en kapitalforsikring, og blir i konsernregnskapet regnskapsført som en innskuddsordning.

Innskuddsordningene i Sverige og Danmark hadde varierende innskuddssatser basert på forskjellig beregningsgrunnlag og intervall av satser.

Flerforetaksordninger

<u>AFP i privat sektor</u>

Konsernet har en AFP-ordning som administreres av Fellesordningen for AFP. Ordningen innebærer at de ansatte får et tillegg på sin pensjon som en livsvarig ytelse. Ytelsen kan tas ut fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb.

AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosentsats av lønn, i tillegg til statstilskudd. Det foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon til at pensjonsforpliktelsen kan måles på en pålitelig måte da den ikke er allokerbar mellom de deltakende foretakene, slik at ordningen regnskapsmessig behandles som en innskuddsordning.

AFP-ordningens årsrapport for 2020, viser at ordningens pensjonsfond var om lag 49,1 milliarder pr 31.desember 2020. Premieinntektene i 2020 var 6,7 milliarder, mens utbetalingene var om lag 3,4 milliarder.

Premien til Fellesordningen har de siste årene vært på 2,5 prosent av de ansattes lønn, men økes til 2,8 prosent fra 1. januar 2022. Samlet premie for morselskapet var 84 mill. kroner i 2021, og er estimert til å utgjøre 90 mill. kroner i 2022. Morselskapets premie til ordningen, beregnes som andel av Fellesordningens premieinntekter. De siste årene har morselskapets andel vært på 1,2 prosent.

<u>Siltertilleggsordningen i Spekter (SO Spekter)</u>

SO Spekter har til formål å gi ansatte i medlemsbedriftene en ekstra pensjonsytelse (et såkalt «siltertillegg») dersom de går av med privat avtalefestet pensjon (privat AFP) ved fylte 62, 63 eller 64 år uten annen arbeidsinntekt ved siden av. Siltertillegg ytes til arbeidstakere født i 1957 eller senere, og opphører ved død eller fylte 80 år. Størrelsen på siltertilleggat varierer avhengig av fødselsår, samt alder på uttakstidspunktet. Full årlig ytelse gis ved avgang 62 år, for de som er født i 1963 eller senere og utgjør 0,25 G per år. Den årlige ytelsen reduseres med en tredjedel for hvert år fram til og med avgang 64 år. Ved senere avgang gis det ingen ytelse.

Begrunnelsen for siltertillegget er at levealdersjusteringen i Folketrygden virker sterkere enn antatt. En del arbeidstakere kan ikke kompensere for dette ved å stå lenger i jobb fordi de ikke har muligheter eller helse til det. Siltertillegget er ment som en kompensasjon for denne gruppen arbeidstakere. SO Spekter har sin bakgrunn i frontfagsoppgjøret (mellom LO, YS og NHO) i 2018, der det ble avtalt en slik siltersordning. I tariffavtalene som gjelder for virksomheter i Spekter med privat AFP ble det avtalt en tilsvarende ordning. SO Spekter ble så opprettet med virkning fra 1. januar 2019. Så langt har SO Spekter ikke vært en egen juridisk enhet, men en del av Spekter finansiert over Spekters drift, og har derfor ikke blitt regnskapsført i medlemsbedriftene.

Spekter planlegger å overføre SO Spekter til et selvstendig rettssubjekt. Finansieringsløsning for ordningen er ikke klar og vil først bli besluttet i SO Spekters generalforsamling 16. juni 2022. Et alternativ kan være at SO Spekter finansieres ved at medlemsbedriftene årlig betaler inn et beløp som skal dekke forventede kostnader kommende år for ansatte som er innvilget siltertillegg.

Siltertilleggsordningen er en flerforetaksordning, og var derfor ikke balanseført i selskapsregnskapet per 31. desember 2021. Det er knyttet stor usikkerhet til hvilken regnskapsmessig effekt ordningen vil ha for medlemsbedriftene, primært fordi finansieringsløsningen ikke er klar, men også på grunn av usikkerhet i forhold til hvor mange ansatte som kommer til å benytte på ordningen. I tillegg er det usikkert hvor lenge ordningen kommer til å være, ettersom det i LO/NHO-området er et begrenset beløp som er avtalt brukt til formålet. Endelig finansieringsløsning vil tidligst bli vedtatt av generalforsamlingen i Spekter i juni 2022, og en eventuell forpliktelse vil først bli regnskapsført i Posten Norge AS og i datterselskaper som er medlem i SO Spekter etter endelig vedtak. Det er forventet at morselskapet vil utgjøre den vesentlige delen av forpliktelsen.

Basert på data fra de tre årskull som har startet å ta i bruk ordningen er beste estimat at uttaksfrekvensen de nærmeste årene vil ligge på 15-20 prosent av de som fyller 62-64 år. Dette vil for neste 10-års periode bety at det er 450 – 600 ansatte som vil benytte seg av ordningen, som vil gi en estimert forpliktelse i størrelsesorden 120 – 180 mill. kroner. Dette er før eventuelle aktuarmessige effekter, som neddiskontering og pensjonsregulering.

Ytelsesordninger
Konsernet har pensjonsordninger definert som ytelsesbaserte. Enkelte av disse ordningene presenteres likevel som innskuddsbaserte og kostnadsføres løpende. En vesentlig del av konsernets ytelsesbaserte ordninger knytter seg til at Posten Norge AS gikk ut av Statens Pensjonskasse, ved at de som var ansatte på overgangstidspunktet fikk rett til ulike kompensasjons- og garantiordninger. Disse ordningene ble lukket ved dette tidspunktet, som derfor medfører at forpliktelsene vil bli avviklet over tid, se note 2 for Posten Norge AS.

Pensjonsmidler i konsernet tilhører hovedsak ytelsesordninger i Bring Cargo i Storbritannia.

Forutsetninger
For 2021 er det gjort endringer i de økonomiske forutsetningene, hovedsakelig i tråd med anbefalinger fra Norsk Regnskapsstiftelse (NRS). Posten Norge benytter obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) som grunnlag for diskonteringsrente. Posten har vurdert at obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) i 2021 kvalifiserer som foretaksobligasjoner med tilstrekkelig høy kredittverdighet og markedsdybde, til at disse papirene kan danne basis for diskonteringsrenten under IAS 19.

Datterselskapene har i hovedsak benyttet de samme langsiktige økonomiske forutsetningene for ytelsesordningene som morselskapet, men de er justert for landspesifikke makroøkonomiske forhold. Se note 2 for Posten Norge AS.

Sensitivitet
Tabellen nedenfor viser estimerte effekter ved endring i enkelte forutsetninger for ytelsesbaserte pensjonsplaner. Estimatene er basert på fakta og omstendigheter per 31. desember 2021 og forutsetter alle andre forutsetninger uendret. Faktiske tall kan avvike fra disse estimatene.

	Diskonteringsrente		Pensjonsregulering		Frivillig avgang	
Endring (prosentpoeng)	1%	-1%	1%	-1%	1%	-1%
Endring i brutto pensjonsforpliktelse (reduksjon)/økning	(83)	92	27	(23)	(8)	9
Endring i prosent	-13%	15%	4%	-4%	-1%	1%

Inflasjon- og lønnsvekstrisiko
Konsernets pensjonsforpliktelse har risiko knyttet til både inflasjon og lønnsutvikling, selv om lønnsutvikling er nært knyttet til inflasjonen. Høyere inflasjon og lønnsutvikling enn hva som er lagt til grunn i pensjonsberegningene, medfører økt forpliktelse for konsernets.

Forventede premiebetalinger og utbetalte ytelser knyttet til konsernets pensjonsordninger er 89 mill. kroner i 2022. Vektet gjennomsnittlig durasjon på konsernets pensjonsforpliktelse per 31. desember 2021 er 23 år, og har følgende forventede forfallsstruktur:

	Beløp	Prosentandel
Under 1 år	89	9%
1-2 år	77	8%
2-3 år	69	7%
3-4 år	62	6%
Mer enn 5 år	683	69%
Totalt	**980**	**100%**

NOTE 4 ANDRE DRIFTSKOSTNADER
Andre driftskostnader er kostnader som ikke er direkte knyttet til salg av varer og tjenester, lønn og personalkostnader eller avskrivninger/nedskrivninger.

	2021	2020
IT-tjenester	898	732
Andre fremmede tjenester	677	549
Kostnader lokaler	508	481
Andre telekostnader	105	81
Verktøy, inventar, driftsmateriell	142	130
Reparasjon og vedlikehold utstyr	122	121
Markedsføring	128	84
Forsikring, garanti- og erstatningskostnader	102	128
Reisekostnader	56	89
Regnskaps- og konsulenttjenester	27	42
Øvrige kostnader	161	211
Andre driftskostnader	**2 983**	**2 650**

Økningen i IT-tjenester og andre fremmede tjenester skyldtes i stor grad høy prosjektaktivitet og økte pakkevolumer. Prosjektaktiviteten var hovedsakelig knyttet til forretningsmessige forbedringer av eksisterende systemer.

Endringen i kostnader lokaler skyldtes hovedsakelig økte energipriser.

Økning i markedsføringskostnader knyttes til økt annonsering, reklame og mediebyråtjenester i forbindelse med julekampanje og jubileumsår.

Øvrige kostnader bestod av telefon- og portokostnader, fraktkostnader, kontor og IT-rekvisita, trykksaker, kontingenter og tap på fordringer.

NOTE 5 ANDRE INNTEKTER/(KOSTNADER)
Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som ikke er gjentakende. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper. Det henvises for øvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimator» og kapittel 14 «Avsetning for forpliktelser» i konsernets regnskapsprinsipper.

	2021	2020
Gevinst ved salg av anleggsmidler og datterselskaper		54
Omstillingskostnader		(30)
Tilbakeførte omstillingskostnader	14	106
Øvrige andre kostnader	(11)	(11)
Andre inntekter/(kostnader)	**3**	**118**

Gevinst ved salg av anleggsmidler og datterselskaper
Gevinst ved salg av anleggsmidler og datterselskaper i 2020 gjaldt i hovedsak salg av datterselskapet Bring Freight Forwarding AB i segment Logistikk.

Omstillingskostnader
I 2020 ble det avsatt 30 mill. kroner i omstillingskostnader knyttet til nedleggelse av postkontorer som er blitt erstattet med post i butikk. Tilbakeførte omstillingskostnader i 2021 gjaldt en tilbakeføring av avsetning (kostnadsreduksjon) knyttet til avsetning for restrukturering i Bring Cargo (utlikes på 14 mill. kroner, ettersom kriteriene for avsetning ikke lenger var til stede. I 2020 var tilbakeførte omstillingskostnader knyttet til redusert distribusjonsfrekvens på 106 mill. kroner. Dette var som følge av nye tjenesteprodukter og flere frivillige løsninger enn først estimert. Samlede avsetninger til omstilling vises i note 11.

Øvrige andre kostnader
I 2021 var øvrige andre kostnader knyttet til kostnader i forbindelse med salget av Frigoscandia Sverige (tidligere Bring Frigo Sverige) i segment Logistikk. Øvrige andre kostnader i 2020 var i hovedsak relatert til kostnader i forbindelse med forberedelse av salg av Frigoscandia Sverige.

NOTE 6 FINANSINNTEKTER/(KOSTNADER)
Noten gir en oversikt over konsernets finansinntekter og finanskostnader, herunder inntekter og kostnader knyttet til konsernets finansiering, rentekostnader på leieforpliktelser, valutaomregningseffekter fra fordringer og gjeld i utenlandsk valuta, samt gevinst og tap fra finansielle derivater. Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle instrumenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

	2021	2020
Renteinntekter	3	15
Valutakursgevinster	126	267
Gevinst derivater	10	6
Gevinst på lån til virkelig verdi over resultatet[1]	36	50
Andre finansinntekter	52	88
Finansinntekter	**226**	**455**
Rentekostnader	56	78
Rentekostnader på leieforpliktelse	120	132
Valutakurstap	101	360
Tap derivater	36	104
Andre finanskostnader	22	21
Finanskostnader	**334**	**695**
Netto finansinntekt/(kostnad)	**(108)**	**(241)**

1) Vår beholdning av lån til virkelig verdi over resultatet består av obligasjoner med fortrinnsrett. Markedsverdien av disse obligasjonene påvirkes av endringer i markedsrenten og kredittpåslaget. Konsernet sikrer denne risikoen hovedsakelig til, se note 20.

Renteinntekter i 2021 bestod av renter på innestående i bank. Andre finansinntekter bestod hovedsakelig av avkastning på markedsbaserte plasseringer.

Netto valutakursgevinster, gevinst på lån til virkelig verdi og netto tap på derivater skyldtes hovedsakelig gevinster og tap grunnet kursutviklingen mellom norske og svenske kroner, mellom norske kroner og euro, samt mellom norske kroner og japanske yen. Se note 20 for nærmere omtale om derivater.

Rentekostnader vedrørte hovedsakelig rentekostnader knyttet til langsiktig finansiering. Lavere rentekostnader mot fjoråret skyldtes lavere gjeld i 2021. I tillegg var det lavere NIBOR enn i 2021 sammenlignet med 2020. I 2021 var det inkludert rentekostnader på pensjonsforpliktelser som utgjorde 17 mill. kroner for konsernet. Rentekostnader på leieforpliktelser er nærmere omtalt i note 17.

Se også note 13 for nærmere beskrivelse av finansiell risiko og kapitalstyring.

NOTE 7 SKATT
Noten omhandler myndighetenes beskatning av overskudd i konsernets selskaper. Skattekostnaden beregnes på grunnlag av regnskapsmessig resultat og splittes i periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel oppstår når regnskapsmessig og skattemessig periodisering er forskjellig. Det henvises for øvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimater» og kapittel 9 «Skatter» i konsernets regnskapsprinsipper.

	2021	2020
Resultatskatt		
Betalbar skattekostnad	220	205
Endring utsatt skatt/skattefordel	66	16
Skattekostnad	**284**	**221**
Årets betalbare skatt	218	210
(For mye)/for lite betalt tidligere år	11	(5)
Betalbar skattekostnad	**229**	**205**
Effektiv skattesats i %	**22%**	**17%**
Avstemming effektiv skattesats mot norsk skattesats:		
Resultat før skatt	1 352	1 344
22% skatt	297	296
Ikke fradragsberettigede kostnader	35	67
Ikke skattepliktige inntekter	(13)	(33)
Andel resultat i tilknyttede selskaper etter skatt		(24)
Effekt av skattesatser i andre land[1]	(12)	(2)
Virkning av endring i skattesats over resultatet		(1)
Justering fra tidligere år		(5)
Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	(42)	(77)
Endring utsatt skattefordel - holdt for salg eiendel[2]	28	
Skattekostnad	**284**	**221**

1) Økt skattesats og effekt av endret skattesats i Sverige som følge av økning fra 21,4 % i 2020 til 20,6 prosent i 2021
2) Reversert utsatt skattefordel holdt for salg eiendel i segment Sverige

	2021	2020
Endring estimatavvik pensjon	3	(17)
Sikring av netto investering	8	(13)
Kontantstrømsikring		(2)
Endring utsatt skatt inngrunnet i utvidet resultat for året	**11**	**(32)**

Effektiv skattesats endte på 22 prosent. Konsernet har balanseført en betydelig andel av tidligere ikke balanseført utsatt skattefordel. Dette knytter seg blant annet til fremførbare underskudd som det nå forventes kan utnyttes mot konsernbidrag som mottas i 2022. Effekten motvirkes av nedskrivning utsatt skattefordel i Frigoscandia Sverige og andre ikke fradragsberettigede kostnader. Andre ikke fradragsberettigede kostnader består blant annet av ikke fradragsberettigede transaksjonskostnader.

Endringer i utsatt skattefordel

	01.01.2021	Resultat-ført	Effektuelt skattesats	Ført over utvidet resultat	Tilgang kjøpte DS	Annet[1]	Omregnings-differanse	Klassifisert som holdt for salg[2]	31.12.2021
Varige driftsmidler	59	13				8	1	(1)	68
Gevinst og tapskonto	(67)	(10)				(1)			(77)
Fordringer	8	(1)							7
Valuta	2	(2)							
Pensjon	(155)	9		3			2	(6)	(147)
Innskuddsfond	18	1							18
Avsetninger	(15)	2				1	2	(2)	(11)
Finansielle instrumenter	(3)	(4)		8					1
Leieavtaler	(64)	33				(3)	(1)		(51)
Annet	14	26			(2)	(3)	(1)		35
Underskudd til fremføring	(263)	5				42	21		(195)
Sum utsatt skattefordel	**(507)**	**72**		**11**	**(2)**	**46**	**25**	**(9)**	**(363)**
Sum ikke balanseført utsatt skattefordel	224	(6)				4	(20)	(19)	183
Sum balanseført utsatt skattefordel	**(282)**	**66**		**11**	**(2)**	**49**	**5**	**(28)**	**(179)**

[1] Endringen i utsatt skatt knyttet til omklassifisering av utsatt skattefordel er knyttet til ikke-sammenslåing av selskap i 2021.
[2] Resultatført endring i utsatt skatt knyttet til klassifisert som holdt for salg gjelder 2021.

	01.01.2020	Resultat-ført	Effektuelt skatte-sats	Ført over utvidet resultat	Tilgang kjøpte DS	Avgang solgte DS	Annet	Omregnings-differanse	Klassifi-sert som holdt for salg	31.12.2020
Varige driftsmidler	36	(19)			9			(1)	14	39
Gevinst og tapskonto	(48)	(19)								(67)
Fordringer	7	1								8
Valuta	3	(1)								2
Pensjon	(173)	7		(17)				(3)	31	(155)
Innskuddsfond	8	10								18
Avsetninger	(62)	46						(4)	4	(15)
Finansielle instrumenter	(1)	13		(16)						(3)
Leieavtaler	(75)	(9)					(1)			(84)
Annet		5				4	7	1	(4)	14
Underskudd til fremføring	(339)	82	3			29	(2)	(38)	93	(263)
Sum utsatt skattefordel	**(701)**	**89**	**3**	**(32)**	**9**	**33**	**3**	**(43)**	**138**	**(507)**
Sum ikke balanseført utsatt skattefordel	390	(76)	(1)			(29)	4	38	(107)	224
Sum balanseført utsatt skattefordel	**(311)**	**13**	**3**	**(32)**	**9**	**4**	**7**	**(5)**	**30**	**(282)**

Det har ikke vært endring i ordinær skattesats for selskaper hjemmehørende i Norge eller øvrige land som har påvirket beregnet utsatt skattefordel i 2021. Skattesats på 22 prosent er lagt til grunn ved beregningen av verdien av utsatt skattefordel for konsernets norske selskaper.

Balanseført utsatt skattefordel ble redusert med 103 mill. kroner. Endringen i utsatt skattefordel er hovedsakelig tilknyttet reduksjon i underskudd til fremføring, samt midlertidige forskjeller tilknyttet leieavtaler og pensjon. Endringen er motvirket av midlertidige forskjeller i varige driftsmidler og annet. Underskudd til fremføring ble redusert grunnet gode resultater i 2021 og utdeling av konsernbidrag i 2021 knyttet til fremførbare underskudd fra tidligere år. Effekten av dette er motvirket av økning i balanseføring av tidligere års ikke balanseført utsatt skattefordel i Sverige. Balanseføringen i Sverige er knyttet til fremførbare underskudd som det forventes vil utnyttes mot fremtidig skattepliktig inntekt, gjennom konsernbidrag. Utsatt skattefordel som ikke ble inregnet vedrørte hovedsakelig underskudd til fremføring i Danmark. Det er ingen tidsbegrensning knyttet til underskuddene. Linjen Annet inkluderer også periodiseringsfond i Sverige, da svenske selskaper har mulighoten til å periodisere inntekt over en fem-års periode.

NOTE 8 IMMATERIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler er ikke-fysiske eiendeler og vedrører hovedsakelig balanseført IT-utvikling, herunder spesialtilpasset programvare, samt goodwill i forbindelse med oppkjøp av virksomhet. Immaterielle eiendeler og goodwill kan være utsatt for betydelig estimatusikkerhet. Det henvises for øvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimater» og kapittel 10 «Immaterielle eiendeler» i konsernets regnskapsprinsipper.

	IT-systemer	Prosjekter under utvikling	Goodwill	Sum
Balanseført verdi 01.01.2021	**309**	**230**	**1 284**	**1 823**
Tilgang	23	156		179
Tilgang fra kjøp av selskap (note 23)	4		198	202
Tilgang internt opparbeidede immaterielle eiendeler	3	7		11
Årets avskrivninger	(109)			(109)
Omregningsdifferanser	(1)	(1)	(27)	(29)
Overføring fra prosjekter under utvikling	66	(66)		
Balanseført verdi 31.12.2021	**297**	**327**	**1 456**	**2 079**
Anskaffelseskost 01.01.2021	2 454	348	2 331	5 131
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2021	(2 144)	(118)	(1 047)	(3 307)
Anskaffelseskost 31.12.2021	2 362	444	2 499	5 304
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2021	(2 065)	(116)	(1 044)	(3 225)
Balanseført verdi 31.12.2021	**297**	**327**	**1 456**	**2 079**
Avskrivningsmetode	Lineær			
Brukstid	3 - 10 år			

	IT-systemer	Prosjekter under utvikling	Goodwill	Sum
Balanseført verdi 01.01.2020	**399**	**248**	**1 150**	**1 897**
Tilgang	32	112		144
Tilgang internt opparbeidede immaterielle eiendeler		20		20
Årets avskrivninger	(116)			(116)
Årets nedskrivninger	(21)	(110)		(131)
Justering av kostpris/Utrangering	1			1
Omregningsdifferanser	2		34	36
Overføring fra prosjekter under utvikling	40	(40)		
Overføring til holdt for salg	(30)	(1)		(30)
Balanseført verdi 31.12.2020	**309**	**230**	**1 284**	**1 823**
Anskaffelseskost 01.01.2020	2 396	269	3 030	6 888
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2020	(1 997)	(21)	(1 779)	(3 792)
Anskaffelseskost 31.12.2020	2 454	348	3 084	5 884
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2020	(2 144)	(118)	(1 800)	(4 061)
Balanseført verdi 31.12.2020	**309**	**230**	**1 284**	**1 823**
Avskrivningsmetode	Lineær			
Brukstid	3 - 10 år			

IT-systemer

Balanseførte immaterielle eiendeler knyttet til IT-systemer utgjorde 297 mill. kroner per 31. desember 2021 (309 mill. kroner i 2020), hvorav 276 mill. kroner vedrørte Posten Norge AS. Om lag 125 mill. kroner vedrørte konsernfelles ERP- og HR-system, EPM-system, samt datavarehusløsning. I tillegg var det balanseført løsninger knyttet til fortolling, adresse- og ruteregister, produksjonsstøttesystem, samt flere prosjekter som gjaldt webløsninger.

For immaterielle eiendeler med bestemt levetid var avskrivningstiden for konsernet fra 3 til 10 år i 2021 (tilsvarende i 2020). Avskrivningstiden er basert på en individuell vurdering av utnyttbar levetid for hver enkelt eiendel.

Prosjekter under utvikling

Prosjekter under utvikling utgjorde totalt 327 mill. kroner per 31. desember 2021 (230 mill. kroner i 2020). Om lag 125 mill. kroner vedrørte to prosjekter for utvikling av nye transportstyringssystemer. I tillegg var det balanseført utvikling knyttet til rapporterings-, lager- og produksjonsstøttesystem, samt til forvaltningen av konsernets infrastruktur.

Nedskrivning av IT-systemer og prosjekter under utvikling

I 2021 ble det ikke avdekket nedskrivningsindikatorer og følgelig ikke foretatt nedskrivninger av IT-systemer. Nedskrivningstest av prosjekter under utvikling avdekket ingen nedskrivningsbehov. I 2020 ble det foretatt nedskrivninger av IT-systemer og prosjekter under utvikling på totalt 131 mill. kroner.

Goodwill

Goodwill allokeres til kontantgenererende enheter. Konsernets goodwillposter oppsummeres nedenfor.

GOODWILL

	Bal. ført verdi 01.01.21	Tilgang	Omregnings-differanser	Bal. ført verdi 31.12.21
Posten Norge AS - divisjon E-handel og logistikk	522			522
Bring Cargo	181		(1)	180
Bring Cargo International Sverige	229		(15)	214
Bring Intermodal	10			10
Bring E-commerce & Logistics	106		(4)	102
Bring Courier & Express	133		(2)	131
Dream Logistics		198	(3)	194
Netlife Gruppen	75			75
Sum Segment Logistikk	**1 256**	**198**	**(26)**	**1 429**
Bring Mail Nordic	28		(2)	26
Sum Segment Post	**28**		**(2)**	**26**
Posten Norge Konsern	**1 284**	**198**	**(27)**	**1 455**

	Bal. ført verdi 01.01.20	Tilgang	Omregnings-differanser	Bal. ført verdi 31.12.20
Posten Norge AS - divisjon E-handel og logistikk	522			522
Bring Cargo	180		1	181
Bring Cargo International Sverige	207		22	229
Bring Intermodal	10			10
Bring E-commerce & Logistics	101		8	106
Bring Courier & Express	131		1	133
Netlife Gruppen	75			75
Sum Segment Logistikk	**1 225**		**31**	**1 256**
Bring Mail Nordic	25		3	28
Sum Segment Post	**25**		**3**	**28**
Posten Norge Konsern	**1 250**		**34**	**1 284**

Tilgang goodwill

Tilgang på 198 mill. kroner vedrørte kjøp av Dream Logistics (ingen tilganger i 2020). For ytterligere informasjon om kjøp av selskaper, samt øvrige endringer i konsernets struktur, se note 23.

Nedskrivning goodwill

Det gjøres årlige tester av goodwill for verdifall. Dersom det foreligger indikasjoner på verdifall gjennom året, testes goodwill når slike indikasjoner foreligger. Konsernet benytter bruksverdi som gjenvinnbart beløp for goodwill. Informasjon om nedskrivningstester utført i 2021 gis også i note 26 Effekter av koronapandemien.

Prognoser (driftsresultat)

Fremtidige kontantstrømmer er beregnet med basis i estimerte resultater som dekker en periode på tre år, justert for avskrivninger, investeringer og endring i arbeidskapital. Prognosene og langtidsplanene til konsernets enheter blir utarbeidet og godkjent av ledelsen basert på sist kjente konjunktur- og markedsforventninger, og vurderes opp mot strategiske mål, historikk, klimarisiko og andre faktorer.

Segment Logistikk har i 2021 oppnådd gode fortjenestemarginer grunnet høye netthandelsvolumer, kostnadseffektiv drift og utvikling av tjenestetilbudet. Det forventes at sterk konkurranse og prispress, samt vridning mot tjenester med høyere kostnadsnivå, vil bidra til noe lavere marginer i prognoseperioden. Økt miljøbevissthet og økende forventning fra samfunnet om at næringslivet endres for en raskere omstilling til økt bærekraft vil kunne påvirke etterspørselen etter logistikk som tjeneste. Vesentlige kostnadselementer er eksterne tjenestekostnader som påvirkes av prisforhandlinger og inflasjon. Konjunkturer i Norge og Norden påvirker konsernet, spesielt når det gjelder logistikkvirksomheten. Dette er tatt hensyn til i prognosene til segment Logistikk.

Segment Post preges av fallende postvolumer, og noe økt prispress. Vesentlige kostnadselementer er lønn og eksterne tjeneste- og driftskostnader som påvirkes av prisforhandlinger og inflasjon.

For sen omstilling til mer klimavennlige kjøretøy blant leverandører, utilstrekkelig energi-infrastruktur og knapphet på tilbudssiden for installasjon av kjøretøy vil kunne utgjøre en risiko for Posten fremover. Bærekraft og miljø er en integrert del av konsernets strategi og Posten har mange konkrete tiltak innenfor området. Se Integrert rapport kapittel 3.

Øvrige forutsetninger (vekst og avkastningskrav)

I nedskrivningstesten tar Posten utgangspunkt i scenariet «vellykket klimapolitikk» hvor maksimumstemperaturen i Parisavtalen overholdes, og som er grunnscenariet for Postens klimarisikovurdering. Det er i nedskrivningstestene gjort vurdering av områder som er særlig eksponert mot klimarisiko. Postens klimarisikovurdering er nærmere omtalt i kapittel 3 i Integrert rapport.

Fremskrivningsperioden inneholder en beregning av kontantstrømmer utover prognoseperioden med en konstant vekstrate. Vekstraten overstiger ikke den langsiktige gjennomsnittsraten i områdene konsernet opererer i. For segment Logistikk var langsiktig vekstrate benyttet i nedskrivningstester i 2021 2,0 prosent (1,5 prosent i 2020).

Nåverdien av kontantstrømmen er beregnet med et vektet avkastningskrav på totalkapitalen for det enkelte segment og er beregnet før skatt. Egenkapitalavkastningskravet er beregnet ved bruk av kapitalverdimodellen (CAPM). Avkastningskravet for gjeld estimeres ut fra langsiktig risikofri rente tillagt en kredittmargin utledet av konsernets gjennomsnittlige langsiktige lånemargin. Konsernets avkastningskrav per segment vurderes hvert år for vesentlige endringer i faktorer som påvirker kravet. Konsernet opererer i hovedsak i det norske og svenske markedet med kontantstrømmer i norske og svenske kroner. Avkastningskrav benyttet per segment er angitt i tabellen nedenfor.

Oversikt over goodwill og nøkkelforutsetninger per segment:

		Diskonteringsrenter før skatt (WACC)	
Segment	Goodwill	2021	2020
Logistikk [1]	1 428	8,0% (9,7%)	8,0% (8,0%)
Post	26	8,1 %	8,4 %
Sum konsern	**1 455**		

[1] Tall i parentes viser vektet diskonteringsrente for Bring Cargo, som opererer i flere land med ulik risikofri rente.

Resultat nedskrivning 2021

Basert på kriteriene beskrevet over ble det ikke avdekket nedskrivningsbehov for goodwillposter per 31. desember 2021 (tilsvarende i 2020).

Sensitivitetsanalyser

Det ble gjennomført analyser knyttet til sensitiviteten i nøkkelforutsetninger for de kontantgenererende enhetene i konsernet. Forutsetninger som ble analysert var vekst, avkastningskrav og driftsresultatmargin (EBIT-margin). I tillegg er det gjort vurdering av sensitivitet av områder som er særlig eksponert mot klimarisiko.

Ved endring i vekstforutsetningene (redusert fra 2,0 til 0,0 prosent), avkastningskrav (økt med 0,5 og 1,0 prosent) og prognostisert EBIT (redusert med 10,0 til 50,0 prosent) viste analysene nedskrivningsbehov for de kontantgenererende enheten Netlife Gruppen og Bring Intermodal. Testene for Netlife Gruppen og Bring Intermodal var sensitive for endringer i prognostisert EBIT, og en halvering av denne ville ha medført et behov for nedskrivning på henholdsvis 7 mill. kroner og 10 mill. kroner.

Bring Cargo består av forretningsområdene offshore og spesialisert spedisjon. For Bring Cargo er EBIT-marginen i terminalåret redusert for mulig risiko innenfor offshore. Bring Cargo International Sverige består av transport med stykkgods og parti. EBIT-marginen er blitt justert i terminalåret da sterk korrelasjon med konjunkturer i flere land, og økte kostnader som følge av globale forstyrrelser i verdikjeden utgjør en risiko. Sensitivitetsanalyser viser at de kontantgenererende enhetene Bring Cargo og Bring Cargo International Sverige forsvarer verdiene.

Øvrige kontantgenererende enheter forsvarer også verdiene.

NOTE 9 VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler representerer ulike typer eiendommer og driftsmidler som er nødvendige for den virksomheten konsernet driver. De største verdiene representeres av post- og logistikkterminaler. Det henvises for øvrig til kapittel 11 «Varige driftsmidler» i konsernets regnskapsprinsipper.

	Maskiner	Transp.midler, inventar, utstyr	Bygn. og fast eiendom	Anlegg under utf. maskiner og anlegg	Anlegg under utf. bygg	Sum
Balanseført verdi 01.01.2021	**542**	**754**	**3 947**	**45**	**121**	**5 409**
Tilgang	52	261	28	214	289	874
Avgang		(75)				(76)
Tilgang ved kjøp av selskap (note 23)	11	2				13
Avgang ved salg av selskap (note 23)		(1)	(24)			(26)
Årets avskrivninger	(62)	(166)	(197)			(436)
Årets nedskrivninger	1	(4)	(1)			(4)
Justering av kostpris/utrangering	3	(40)	42	(3)	(3)	(1)
Omregningsdifferanser	(1)	(9)	(1)	(1)		(12)
Overføring fra anlegg under utførelse	32	93	4	(126)	(4)	
Balanseført verdi 31.12.2021	**606**	**794**	**3 807**	**129**	**403**	**5 743**
Anskaffelseskost 01.01.2021	1 359	2 124	5 772	45	121	9 421
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2021	(816)	(1 370)	(1 825)			(4 012)
Anskaffelseskost 31.12.2021	1 418	1 947	5 806	129	403	9 704
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2021	(809)	(1 153)	(1 998)			(3 961)
Balanseført verdi 31.12.2021	**606**	**794**	**3 807**	**129**	**403**	**5 743**
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær			
Brukstid	3 - 20 år	3 - 15 år	3 - 50 år			

Tilgang varige driftsmidler

En vesentlig del av investeringene i varige driftsmidler gjaldt nybygg og produksjonsutstyr i forbindelse med etablering av nytt landsdekkende logistikknettverk og ny felles terminalstruktur. Dette for å kunne redusere det totale kostnadsnivået og sikre nødvendig konkurransekraft. De største prosjektene i 2021 gjaldt bygging av nye logistikksenter i Kristiansand og Tromsø.

I februar 2017 kjøpte konsernet en tomt på Kokstad i nærheten av Flesland flyplass i Bergen. Tomten skal brukes til å bygge en ny terminal for pakker. Tomten er under regulering og terminalen skal ferdigstilles i 2024. Oppføring av terminalen har en ramme på om lag 600 mill. kroner. Anlegget var per 31. desember 2021 balanseført med 90 mill. kroner.

I desember 2017 kjøpte konsernet en tomt i Brelvika i Tromsø. Tomten brukes til å bygge et nytt produksjonsbygg for pakker og gods som skal ferdigstilles februar 2022. Oppføring av terminalen har en ramme på litt over 300 mill. kroner. Anlegget var per 31. desember 2021 balanseført med 262 mill. kroner.

I første kvartal 2020 ble det kjøpt to selskaper i Kristiansand som inneholdt to tomter, hvor det bygges ny terminal. Anlegget er under oppføring og skal ferdigstilles mai 2022. Bygningen har en ramme på 210 mill. kroner. Anlegget var per 31. desember 2021 balanseført med 179 mill. kroner.

Avgang varige driftsmidler

Årets avgang av varige driftsmidler (inklusive salg av selskap) utgjorde 100 mill. kroner og gjaldt hovedsakelig salg av maskiner, inventar

	Maskiner	Transp.midler, inventar, utstyr	Bygn. og fast eiendom	Anlegg under utf. maskiner og anlegg	Anlegg under utf. bygg	Sum
Balanseført verdi 01.01.2020	**557**	**898**	**4 015**	**31**	**71**	**5 611**
Tilgang	10	280	8	150	88	536
Avgang		(146)	(1)	(1)		(160)
Tilgang ved kjøp av selskap (note 23)			52			52
Avgang ved salg av selskap (note 23)			(3)	(4)		(7)
Årets avskrivninger	(68)	(250)	(179)			(507)
Årets nedskrivninger	(12)	(11)	(2)			(26)
Justering av kostpris/utrangering		(11)	3	(1)		(8)
Omregningsdifferanser	3	30	11	1		45
Overføring fra anlegg under utførelse	52	64	38	(117)	(38)	
Overføring til holdt for salg	(40)	(76)	(4)	(19)		(138)
Balanseført verdi 31.12.2020	**542**	**754**	**3 947**	**45**	**121**	**5 409**
Anskaffelseskost 01.01.2020	1 415	2 643	5 689	31	71	9 750
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2020	(858)	(1 648)	(1 665)			(4 139)
Anskaffelseskost 31.12.2020	1 359	2 124	5 772	45	121	9 421
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2020	(816)	(1 370)	(1 825)			(4 012)
Balanseført verdi 31.12.2020	**542**	**754**	**3 947**	**45**	**121**	**5 409**
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær			
Brukstid	3 - 20 år	3 - 15 år	3 - 50 år			

og utstyr. Ytterligere informasjon om avgang ved kjøp/salg av selskap fremgår av note 23.

Øvrige forhold

Byggelånsrenter

Varige driftsmidler i konsernet inkluderte balanseførte byggelånsrenter med 79 mill. kroner per 31. desember 2021 (87 mill. kroner per 31. desember 2020), og gjaldt i hovedsak postterminalen på Rebstad (Østlandsterminalen) og logistikksenteret på Alnabru i Oslo. Totale tilganger av byggelånsrenter i 2021 var på 3 mill. kroner.

Forsikringer

Konsernet har sikret vesentlige deler av sin virksomhet og materielle verdier gjennom tradisjonelle forsikringsdekninger. For biler har konsernet kun lovpålagt ansvarsdekning. Konsernet er selvassurandør for kaskodelen.

Strandede eiendeler

Det er foretatt en vurdering om konsernet har eiendeler som er eksponert for vesentlig miljømessig risiko eller klimarisiko («strandede eiendeler»). Gjennomgang i 2021 har ikke identifisert effekter som påvirket verdien av varige driftsmidler.

NOTE 10 INVESTERINGER I SELSKAPER OG VIRKSOMHETER

Konsernet har investeringer i tilknyttede selskaper og andre aksjer. Investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Det henvises for øvrig til kapittel 5 «Konsolideringsprinsipper» og kapittel 12 «Investeringer i datterselskap og tilknyttede selskap» i konsernets regnskapsprinsipper.

Investeringer i tilknyttede selskap

Enhet	Land/By	Eierandel	Bal.ført verdi 01.01.21	Tilgang/avgang 2021 inkl. omregn. diff.	Resultatandel 2021	Endring omregn. diff.	Bal.ført verdi 31.12.21
Norbjørn AS	Tromsø	34%	17		1		18
Materiallageret AS	Longyearbyen	34%	11		1		12
Øvrig				1			1
Tilknyttede selskap			**28**	**1**	**3**		**31**

Enhet	Land/By	Eierandel	Bal.ført verdi 01.01.20	Tilgang/avgang 2020 inkl. omregn. diff.	Resultatandel 2020[1]	Endring omregn. diff.	Bal.ført verdi 31.12.20
Danske Fragtmænd A/S	Danmark		313	(349)		36	
Norbjørn AS	Tromsø	34%	16		1		17
Materiallageret AS	Longyearbyen	34%	10		1		11
Tilknyttede selskap			**339**	**(349)**	**2**	**36**	**28**

1) Resultat fra tilknyttede selskap i 2020 ekskluderer gevinst på salg av aksjer i Danske Fragtmænd A/S.

Sammenfattet finansiell informasjon om tilknyttede selskap (100 prosent basis)

Selskap	Eiendeler	Gjeld	Egenkapital	Omsetning	Årsresultat
Norbjørn AS	43	4	39	26	4
Materiallageret AS	30	1	29	9	6

Investeringer i aksjer og andeler

Konsernet hadde per 31. desember 2021 investeringer i andre aksjer på til sammen 90 mill. kroner. Disse ble klassifisert som *Andre finansielle anleggsmidler.*

NOTE 11 AVSETNING FOR FORPLIKTELSER

Konsernets avsetninger består av avsetninger tilknyttet omstillinger, pensjoner og andre typer avsetninger. Det henvises for øvrig til kapittel 3 «Regnskapsestimater», kapittel 14 «Avsetning for forpliktelser» og kapittel 15 «Betingede forpliktelser og eiendeler» i konsernets regnskapsprinsipper.

2021	Omstilling	Pensjon	Andre	Sum
Balanse 01.01.	**192**	**712**	**19**	**923**
Avsatt i løpet av året	17		55	72
Reverserte avsetninger fra tidligere år	(19)			(19)
Omregningsdifferanser		(13)		(13)
Benyttet avsetning gjennom året	(98)		(20)	(118)
Årets endring pensjonsforpliktelse		(19)		(19)
Balanse 31.12.	**92**	**680**	**53**	**825**
Kortsiktig del av avsetninger	47		53	100
Langsiktig del av avsetninger	45	680		725

2020	Omstilling	Pensjon	Andre	Sum
Balanse 01.01.	**432**	**900**	**43**	**1 376**
Avsatt i løpet av året	30		7	36
Reverserte avsetninger fra tidligere år	(106)			(106)
Renteeffekt av nettoliskontering	(2)			(2)
Omregningsdifferanser	2	24		25
Benyttet avsetning gjennom året	(163)		(31)	(194)
Årets endring pensjonsforpliktelse		51		51
Forpliktelse klassifisert som holdt for salg		(264)		(264)
Balanse 31.12.	**192**	**712**	**19**	**923**
Kortsiktig del av avsetninger	119		8	127
Langsiktig del av avsetninger	73	712	10	797

Omstilling
Reverserte avsetninger i 2021 gjaldt hovedsakelig en tilbakeføring av avsetning til restrukturering i Bring Cargo Indikos på 14 mill. kroner, ettersom kriteriene for avsetning ikke lenger var til stede. Reverserte avsetninger i 2020 var 106 mill. kroner knyttet til redusert distribusjonsfrekvens. Benyttet avsetning gjennom året utgjorde i hovedsak utbetalinger i tilknytning til redusert distribusjonsfrekvens på om lag 50 mill. kroner, og ruteklargjøring på om lag 20 mill. kroner.

Forpliktelsene per 31. desember er spesifisert under:

	2021	2020
Personalmessige tiltak	87	188
Øvrige tiltak	5	4
Sum omstilling	**92**	**192**

Det er forventet at utbetalingene i konsernet fordeler seg med 47 mill. kroner i 2022 og 45 mill. kroner i senere år. Se for øvrig note 5 for ytterligere opplysninger.

Pensjon
Pensjoner er nærmere beskrevet i note 3.

Andre forpliktelser
Avsetning til andre forpliktelser i 2021 var knyttet til utsatt betaling av offentlige avgifter i Sverige knyttet til koronatiltak.

Tvister
Konsernet har i 2021 ikke registrert tvistesaker med vesentlig risikoeksponering for konsernet.

NOTE 12 OVERSIKT FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSER

Noten gir en oversikt over klassifiseringen av konsernets finansielle eiendeler og forpliktelser med tilhørende bokførte verdier. Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle instrumenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

		Til virkelig verdi				Til amortisert kost		
2021	Note	Verdsatt teknisk nivå	Virkelig verdi over resultat[1]	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpliktelser	31.12.2021
Eiendeler								
Rentebærende langsiktige fordringer	14					51		51
Andre finansielle anleggsmidler	20	1, 2	90	90		21		201
Rentefrie kortsiktige fordringer	15,20	2			12	3 518		3 530
Rentebærende kortsiktige fordringer	14					99		99
Likvide midler	16					3 448		3 448
Sum finansielle eiendeler								**7 328**
Forpliktelser								
Langsiktige leieforpliktelser	17						2 570	2 570
Rentebærende langsiktig gjeld	18	2	389				1 229	1 618
Rentefri langsiktig gjeld	18, 20	2			6		2	7
Kortsiktige leieforpliktelser	17						887	887
Rentebærende kortsiktig gjeld	18						969	969
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	7,19,20	2			1		4 512	4 513
Sum finansielle forpliktelser								**10 344**
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)			1					1
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)			(300)	90	6			(204)
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)								

1) Inkluderer virkelig verdi opsjon

		Til virkelig verdi				Til amortisert kost		
2020	Note	Verdsatt teknisk nivå	Virkelig verdi over resultat[1]	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivat til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpliktelser	31.12.2020
Eiendeler								
Rentebærende langsiktige fordringer	14					57		57
Andre finansielle anleggsmidler	20	2		126	7	57		109
Rentefrie kortsiktige fordringer	15,20	2			2	3 064		3 067
Rentebærende kortsiktige fordringer	14					126		126
Likvide midler	16					4 633		4 633
Sum finansielle eiendeler								**8 085**
Forpliktelser								
Langsiktige leieforpliktelser	17						2 515	2 515
Rentebærende langsiktig gjeld	18	2	424				683	1 108
Rentefri langsiktig gjeld	18,20			2	11		2	16
Kortsiktige leieforpliktelser	17						625	625
Rentebærende kortsiktig gjeld	18						1 411	1 411
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	7,19,20	2		3	7		4 620	4 630
Sum finansielle forpliktelser								**10 306**
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)								
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)			(424)	120	(9)			(313)
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)								

1) Inkluderer virkelig verdi opsjon

Tabellene over er utgangspunkt for den videre informasjonen om finansielle eiendeler og forpliktelser og henviser til relevante noter. Tabellene viser i tillegg til klassifisering i kategorier i henhold til IFRS 9, også på hvilket nivå i verdsettelseshierarkiet konsernets finansielle instrumenter som ble målt til virkelig verdi er vurdert å bolinne seg.

Opplysninger om virkelig verdi
Benyttede metoder for fastsettelse av virkelig verdi defineres i tre kategorier. Kategoriene reflekterer ulik grad av usikkerhet knyttet til verdsettelse, basert på hvor objektiv målemetoden er.

Nivå 1: Bruk av noterte priser i aktive markeder.

Nivå 2: Bruk av verdsettelsesmetoder med observerbare markedsdata som input.

Nivå 3: Bruk av verdsettelsesmetoder hvor input er basert på vesentlig grad av ikke-observerbare markedsdata.

Ingen finansielle eiendeler eller forpliktelser har blitt reklassifisert i 2021 på en slik måte at verdsettelsesmetode har blitt endret fra amortisert kost til virkelig verdi eller motsatt. Det var ingen overføringer mellom nivå 1 eller nivå 2 virkelig verdi målinger i 2021, og ingen fordringer inn eller ut av nivå 3, hverken av finansielle eiendeler eller forpliktelser.

Virkelig verdi av finansielle instrumenter målt til virkelig verdi i balansen
Måling av virkelig verdi av selskapets investeringer i aktive markeder ble verdsatt med utgangspunkt i kilder beskrevet i nivå 1. Måling av virkelig verdi av konsernets derivater, investeringer i andre aksjer, samt lån i utenlandsk valuta (japanske yen) hvor virkelig verdi opsjon etter IFRS 9 er benyttet, ble verdsatt med utgangspunkt i kilder beskrevet i nivå 2. For nærmere beskrivelse henvises det til note 20.

Virkelig verdi av finansielle instrumenter målt til amortisert kost i balansen
Det skal gis informasjon om virkelig verdi i tråd med opplysningskrav i IFRS 7, selv om eiendelene eller forpliktelsene ikke måles til virkelig verdi i balansen.

Virkelig verdi av fordringer og andre finansielle forpliktelser var per 31. desember 2021 tilnærmet lik bokført verdi (amortisert kost).

NOTE 13 FINANSIELL RISIKO OG KAPITALSTYRING

I noten beskrives konsernets finansielle risikoer, herunder markedsrisiko (valuta- og renterisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Konsernet benytter derivater for å redusere markedsrisiko og i note 20 gis detaljert informasjon om derivater og sikringsforhold. Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle instrumenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

Posten Norge har en sentralisert finansfunksjon. Denne har som hovedformål å sikre konsernets finansielle handlefrihet, samt overvåke og styre finansiell risiko.

Kategorier av finansiell risiko

1. **Markedsrisiko:** Oppstår som følge av konsernets åpne posisjoner i valuta- og renteinstrumenter. Risikoen er knyttet til resultatvariasjoner som følge av endringer i markedspriser eller kurser.
2. **Kredittrisiko:** Risiko for tap som skyldes at konsernets motparter/kunder ikke oppfyller sine betalingsforpliktelser overfor konsernet. Kredittrisiko vedrører alle finansielle eiendeler med motparter/kunder, i hovedsak kundefordringer, rentebærende verdipapirer, innvilgede ikke benyttede kreditter/trekkfasiliteter, samt motpartsrisiko som oppstår gjennom opptak av derivater og valutakontrakter.
3. **Likviditetsrisiko:** Risikoen for at konsernet ikke kan overholde sine finansielle forpliktelser.

1. Markedsrisiko

Bruk av finansielle derivater og strategi for risikohåndtering

Finansielle derivater er avtaler som inngås for å fastsette rentevilkår, valutakurser og verdi av egenkapitalinstrumenter for bestemte perioder. Finansielle derivater i Posten Norge benyttes for å håndtere markedsrisiko som oppstår som følge av konsernets ordinære virksomhet.

Følgende derivater benyttes for sikringsformål i konsernet:

Terminer: Avtale om å kjøpe/selge valuta på et fremtidig tidspunkt til en på forhånd avtalt pris. Posten Norge benytter i hovedsak valutaterminer for å sikre investeringer i og utlån til datterselskaper i utenlandsk valuta, samt inntekter og kostnader i utenlandsk valuta.

Swapper: Avtale der to parter bytter kontantstrømmer over en bestemt tidsperiode. De viktigste swappene som benyttes av Posten Norge er:

- **Rentaswapper:** Bytte av rentebetingelser knyttet til en avtalt hovedstol i en bestemt tidsperiode. I den avtalte perioden bytter partene i swappen fast rente og flytende rente i samme valuta.
- **Valutaswapper:** En avtale mellom to parter om å bytte en valuta mot en annen, samtidig som det inngås en avtale om å bytte disse tilbake på et fremtidig tidspunkt til en på forhånd avtalt kurs.
- **Kombinert rente- og valutaswapper:** Partene bytter både valuta- og rentebetingelser.

Valutarisiko

Valutarisiko begrenses ved å redusere effekter av endring i valutakurser gjennom bruk av terminkontrakter. Valutabalanser på bankkontoer søkes minimert på datterselskapsnivå og styres aktivt på konsernnivå for å unngå vesentlige positive/negative effekter.

Konsernets viktigste valutakurser:	Valutakurs 01.01.2021	Gjennomsnittlig valutakurs 2021	Valutakurs 31.12.2021
Svenske kroner (SEK)	1,044	1,002	0,975
Danske kroner (DKK)	1,407	1,367	1,343
Euro (EUR)	10,470	10,163	9,989
Britiske Pund (GBP)	11,646	11,813	11,888
US Dollar (USD)	8,533	8,590	8,819

Da konsernets funksjonelle- og presentasjonsvaluta er norske kroner, er Posten Norge eksponert for valutarisiko knyttet til konsernets nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet. Posten Norge inngår terminkontrakter for å redusere denne valutarisikoen.

Morselskapet finansierer datterselskapene ved å gi langsiktig finansiering i datterselskapenes funksjonelle valuta. Dette gir morselskapet en valutaeksponering dersom utlån skjer i annen valuta enn norske kroner. For å sikre denne eksponeringen inngås terminkontrakter. Per 31. desember 2021 var det ingen vesentlige utlån til datterselskaper i annen valuta enn norske kroner og med det ingen tilknyttede terminkontrakter.

Konsernet har netto inntekter fra utenlandske postselskaper for distribusjon av post i Norge. Dette fører til inntekter i utenlandsk valuta, hovedsakelig i euro. Ved utgangen av 2021 var denne eksponeringen ikke sikret.

Renterisiko

Renterisiko er hovedsakelig knyttet til konsernets gjeldsportefølje. Denne risikoen styres på konsernnivå. Konsernet har som målsetning å ha 20-70 prosent av den langsiktige låneporteføljen i fast rente (inkluderer langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år, men ekskluderer leieforpliktelser, verdijusteringer av lån og øvrig rentebærende gjeld). Per 31. desember 2021 var det inngått fastrenteavtaler på 653 mill. kroner (33 prosent) av konsernets rentebærende gjeldsportefølje (mot 758 mill. kroner i 2020). Se for øvrig note 20 for nærmere beskrivelse.

SENSITIVITETSANALYSER

2021 Sensitivitetsanalyse markedsrisiko

	Kjøpsvaluta	Valutabeløp	Salgsvaluta	Valutabeløp	Forfall	Effekt ved endring +/- 20% (NOK)[1]	
						Over resultat	Over utvidet resultat
Sikring av nettoinvestering	NOK	466	SEK	463	2022		87

1) Terminene per 31.12.2021

	Bokført verdi	Effekt ved endring +/- 100 basispunkter	
		Over resultat	Over utvidet resultat
Netto rentebærende gjeld (fordring) med flytende rente[2]	(1 556)	(16)	

2) Netto rentebærende gjeld (fordring) med flytende rente består av rentebærende gjeld med flytende rente fratrukket likvide midler.
Regnskapsmessig effekt av endring i markedsrisiko er klassifisert over resultatet eller over utvidet resultat etter hvert effektivitetstest blir gjennomført.

2020 Sensitivitetsanalyse markedsrisiko

	Kjøpsvaluta	Valutabeløp	Salgsvaluta	Valutabeløp	Forfall	Effekt ved endring +/- 20% (NOK)[1]	
						Over resultat	Over utvidet resultat
Sikring av nettoinvestering	NOK	680	SEK	653	2021		137
Sikring av valutalån til datterselskap	NOK	49	SEK	50	2021	10	
Sikring av valutalån fra datterselskap	NOK	37	EUR	4	2021	7	

1) Terminene per 31.12.2019

	Bokført verdi	Effekt ved endring +/- 100 basispunkter	
		Over resultat	Over utvidet resultat
Netto rentebærende gjeld (fordring) med flytende rente[2]	(2 913)	(29)	

2) Netto rentebærende gjeld (fordring) med flytende rente består av rentebærende gjeld med flytende rente fratrukket likvide midler.
Regnskapsmessig effekt av endring i markedsrisiko er klassifisert over resultatet eller over utvidet resultat etter hvert effektivitetstest blir gjennomført.

Tabellen over viser sensitivitet på konsernets valuta- og rentederivater.

Valutasensitiviteten viser effekt over resultat eller utvidet resultat ved endring i terminkurs per 31. desember 2021 +/- 20 prosent. Valutaterminer knyttet til sikring av utenlandske investeringer inntegnes i utvidet resultat, mens verdiendring av valutaterminer knyttet til utlån i valuta i sin helhet resultatføres da det vil motvirke effekt av resultatførte endringer i lånene som følge av valuta.

Rentesensitiviteten viser resultateffekt ved endring i den flytende renten +/- 1 prosentpoeng for konsernets netto rentebærende gjeld eksklusive leieforpliktelser.

2. Kredittrisiko

Konsernet har følgende retningslinjer for å redusere de ulike kildene til kredittrisiko:

Kundefordringer

Konsernet har retningslinjer for å påse at kredittsalg kun foretas til kunder med tilfredsstillende betalingsevne, og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer, se for øvrig note 16. Konsernet har per 31. desember 2021 ingen vesentlig kreditteksponering mot én enkelt motpart.

Markedsbaserte plasseringer

Som en del av likviditetsstyringen har konsernet vesentlige plasseringer i rentefond med lav risiko. Den 31. desember 2021 hadde konsernet 3,5 mrd. kroner plassert i ulike rentefond (3,6 mrd. kroner i 2020). Konsernets retningslinjer fastslår at rentefond som benyttes skal være likvide og ha en rating på minimum BBB-. For nærmere beskrivelse henvises det til note 16.

Bankinnskudd

Konsernets hovedbankforbindelse er rated AA-.

Derivater

For å redusere kredittrisiko har konsernet retningslinjer om kun å inngå derivatkontrakter med motparter med rating lik eller bedre enn A-. For å ytterligere redusere kredittrisiko inngikk konsernet en CSA (Credit Support Annex)-avtale på ett av derivatene knyttet til lån i japanske yen, se note 20 for nærmere beskrivelse.

Trekkrettigheter

Konsernet har en avtale om trekkfasilitet på 200 mill. euro som per 31. desember 2021 var ubenyttet. Trekkfasiliteten er avtalt med to nordiske banker hvor begge har rating A- eller bedre. Fasiliteten ble reforhandlet i desember 2021 og løper i 5 år med gjensidig opsjon på ytterligere to års forlengelse. Trekkrettigheten er definert som beerekraftig trekkrettighet hvor betingelsene er knyttet opp mot konsernets SBTi (Science Based Targets initiative) mål.

Maksimal risikoeksponering

Da konsernet ikke hadde finansielle eiendeler utenom balansen per 31. desember 2021, anses maksimal risikoeksponering å være representert ved bokført verdi av de finansielle eiendelene i balansen. Se note 15 for nærmere spesifikasjon av kortsiktige rentefrie fordringer inklusiv aldersfordelte kundefordringer og avsetning for forventede tap på fordringer.

Konsernet har gitt ulike former for garantier, herunder huslelegarantier, kontraktsgarantier, gjeldsgarantier og andre betalingsgarantier. Garantiene er stilt i forbindelse med løpende drift. Konsernet har ikke stilt eiendeler av vesentlig verdi som pant. Se for øvrig note 22 for garantiansvar/pantstillelse.

3. Likviditetsrisiko

Tilgjengelig likviditet og eventuell valutaeksponering følges daglig opp av konsernets finansfunksjon. Konsernets kortsiktige kapitalbehov dekkes av kassekreditt (se note 16), samt sertifikatlån.

Tabellen under viser forfallsstruktur på konsernets gjeld eksklusive leieforpliktelser. Se note 17 for forfallsstruktur for konsernets leieforpliktelser.

Forfallsstruktur på konsernets lån/finansielle forpliktelser

	2022	2023	2024	2025	2026	Totalt
Gjeld til kredittinstitusjoner[2]	811	410	111			1 132
Obligasjonslån	350				1 000	1 350
Finansielle derivater (rentesvapper)[3]	1	1	1	1	1	5
Finansielle derivater (valutaterminer)[3]	(11)					(11)
Øvrig gjeldfeks finansielle derivater	4 408	1	1	1	1	4 413
Sum konsern	**5 559**	**412**	**114**	**2**	**1 002**	**6 889**
Forventede renteutbetalinger[3]	37	24	15	14	13	104
Gjennomsnittlig rente						1,65%

1) Verdivurdering av kjøpsrettene i Vipps på 8,4 mill. kroner er klassifisert som øvrig gjeldfeks finansielt derivat, se note 20 for nærmere informasjon.
2) Inkluderer gjeld til finansielle leieforpliktelser som finansielle eiendeler.
3) Kontantstrømmene forventes innregnet basert på forholdene per 31. desember 2021.

Kapitalstyring

Konsernet har en sentral forvaltning av kapitalstrukturen og har sentralisert det overordnede ansvaret for konsernets likviditetsstyring. Dette skal sikre effektiv utnyttelse av konsernets kapital, samt finansiell trygghet og fleksibilitet.

Konsernet har som målsetting å oppnå størst mulig tilgjengelighet, fleksibilitet og avkastning på likvide midler samtidig som kredittrisikoen begrenses. Dette oppnås ved å konsentrere mest mulig av tilgjengelig likviditet i konsernets konsernkontoordning, samt å ha en konservativ forvaltningsprofil med stor vekt på likvide plasseringer.

Tilstrekkelig likviditetsreserve bidrar til å sikre og opprettholde konsernets finansielle handlefrihet. Likviditetsreserven (se alternative resultatmål) består av markedsbaserte plasseringer og ubenyttede trekkrettigheter fratrukket sertifikatlån, og skal utgjøre minimum 15 prosent av konsernets driftsinntekter for de siste 12 månedene. Konsernets langsiktige likviditetsreserve per 31. desember 2021 var 4,8 mrd. kroner (6,1 mrd. mill. kroner i 2020), som tilsvarer 19,6 prosent av konsernets driftsinntekter.

Konsernet har langsiktige trekkfasiliteter som utgjør en god finansieringsreserve. I tillegg har konsernet diversifisert sine kapitalkilder, gjennom obligasjoner, «private placement» lån fra internasjonale långivere, samt bilaterale avtaler med nordiske finansinstitusjoner.

I 2021 ble målet om å være den grønneste logistikkaktøren i Norden ytterligere integrert i konsernets kapitalstyring gjennom å knytte sammen bærekraft og finansiering. Etableringen av grønt rammeverk og utstedelse av grønne obligasjoner, samt inkludering av utslippsmål i ny trekkfasilitet, var viktige i arbeidet for en mer bærekraftig finansiering.

Datterselskaper tillates ikke å etablere ekstern finansiering, men får finansiering gjennom konserninterne langsiktige lån eller trekkfasiliteter og kortsiktige trekkrammer innenfor konsernkontosystemet.

Konsernet måler kapitalutnyttelsen ved å anvende gjeldsgradratio som er netto rentebærende gjeld dividert med egenkapital. Netto rentebærende gjeld består av rentebærende kortsiktig og langsiktig gjeld fratrukket likvide midler i form av kontanter, bankbeholdninger og kortsiktige plasseringer. I tillegg brukes netto rentebærende gjeld dividert på driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) for å måle om resultatet fra driften er tilstrekkelig for å betjene konsernets eksterne gjeld.

Det var ingen betydelige endringer i konsernets målsettinger, prinsipper eller prosesser knyttet til kapitalstyring i løpet av 2021.

Kredittrating

Posten Norge fikk i mars 2021 sin første offisielle kredittrating (A+) av Scope Ratings[1]. Dette reflekterer selskapets solide finansielle og kommersielle posisjon i markedet. Den solide ratingen ble bekreftet på nytt i mars 2022 og ratingen har bidratt til å ytterligere styrke konsernets tilgang på kapital.

1) Tysk kredittvurderingsbyrå spesialisert på analyse av europeiske foretak.

Nøkkeltall for kapitalstyring:

	2021	2020
Rentebærende gjeld	5 823	5 660
Rentebærende likvide midler	3 448	4 633
Netto rentebærende gjeld	2 376	1 027
Sum egenkapital	7 273	7 367
Totalkapital	18 342	19 643
Gjeldsgrad	**0,3**	**0,1**
Egenkapitalandel	**39,7 %**	**37,5 %**
Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 705	2 886
Netto gjeld/Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	**0,9**	**0,4**

Låneklausuler

Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall.

Konsernets trekkrettighet på 200 mill. euro per 31. desember 2021 har en klausul som sier at netto rentebærende gjeld ikke kan overstige 3,5 ganger 12 måneders rullerende driftsresultat før avskrivninger (EBITDA). Per 31. desember 2021 hadde konsernet netto rentebærende gjeld som tilsvarte 0,9 ganger driftsresultat før avskrivninger (EBITDA).

Videre har Posten Norge låneavtaler med klausuler som krever an egenkapitalandel på minimum 20 prosent. Konsernet hadde en egenkapitalandel per 31. desember 2021 på 39,7 prosent (37,5 prosent i 2020).

I tillegg gjelder følgende klausuler for de fleste låneavtalen:

- «**Change of control**»: minimum 51 prosent stabig eierskap
- «**Negative pledge**»: forbud mot å pantsette aktiva
- «**Cross default**»: misligholdt i en låneavtale medfører at alle avtaler anses misligholdt

Brudd på låneklausuler kan innebære krav om innfrielse av all rentebærende gjeld, eventuelt reforhandling av låneavtaler.

Det foreligger ingen klausuler om årlig regulering på nivåene av klausulene i låneavtalene. Nivået på finansielle nøkkeltall i låneklausulene følges opp og rapporteres til ledelsen regelmessig.

Konsernet har gjennom hele 2021 og ved utgangen av året overholdt klausulene i låneavtalene.

NOTE 14 RENTEBÆRENDE LANGSIKTIGE OG KORTSIKTIGE FORDRINGER

Noten gir en oversikt over konsernets rentebærende langsiktige og kortsiktige fordringer, inkludert framleiefordringer. For informasjon om konsernets leieavtaler, se note 17 Leieforpliktelser (leieavtaler). Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle instrumenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

	2021	2020
Langsiktige framleiefordringer	40	49
Andre langsiktige fordringer	11	8
Rentebærende langsiktige fordringer	**51**	**57**
Kortsiktige framleiefordringer	8	6
Andre kortsiktige fordringer	91	119
Rentebærende kortsiktige fordringer	**99**	**125**

Konsernets andre rentebærende kortsiktige fordringer bestod i hovedsak av forskuddsbetalinger til innskudds- og premiefond i Storebrand fra Posten Norge AS.

NOTE 15 RENTEFRIE KORTSIKTIGE FORDRINGER

Noten gir en oversikt over konsernets rentefrie kortsiktige fordringer, inkludert kundefordringer. I tillegg vises aldersfordeling av kundefordringer, samt avsetning til tap på kundefordringer. Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle instrumenter» og kapittel 17 «Kundefordringer» i konsernets regnskapsprinsipper.

	2021	2020
Kundefordringer	2 764	2 431
Opptjente ikke fakturerte inntekter	331	314
Forskuddsbetalte kostnader	263	227
Fordringer ansatte	3	3
Kortsiktige derivater	12	3
Øvrige fordringer	167	90
Rentefrie kortsiktige fordringer	**3 630**	**3 067**
Aldersfordelte kundefordringer:		
Ikke forfalt	2 456	2 202
0 – 30 dager	272	208
31 – 60 dager	33	29
61 – 90 dager	17	9
Over 90 dager	22	44
Avsetning tap på fordringer	(36)	(61)
Sum kundefordringer	**2 764**	**2 431**
Forventet kredittap:		
Balanse 01.01	61	50
Avsatt i løpet av året	1	29
Faktiske tap ført mot avsetning	(29)	(16)
(For mye)/for lite avsatt tidligere år	9	2
Klassifisert som holdt for salg		(4)
Omregningsdifferanse	(2)	
Balanse 31.12	**36**	**61**
Sum faktiske tap på fordringer	29	28
Fordeling avsetning tap på fordringer:		
Individuelle krav	22	41
Kollektiv avsetning	15	20
Sum fordeling	**36**	**61**

Konsernets balanseførte verdi av kundefordringer var tilnærmet lik virkelig verdi per 31. desember 2021. Konsernet hadde ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til én enkelt motpart eller flere motparter som kunne sees på som en gruppe på grunn av likheter i kredittrisikoen.

Konsernet har retningslinjer for å påse at kredittsalg kun foretas til kunder med tilfredsstillende betalingsevne og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer. Konsernet benytter forenklet metode for avsetning til forventet kredittap på kundefordringer og måler topsavsetningen til et beløp som tilsvarer forventede kredittap i levetiden. Dette gjøres gjennom en kombinasjon av individuelle vurderinger og sjablongmessige vurderinger med basis i forfallsanalyse og historiske data. Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer har forfallstid under ett år, og nominell verdi anses å være lik virkelig verdi. Opptjente ikke fakturerte inntekter var i hovedsak inntekter fra utenlandske postverk, samt ikke fakturerte, leverte logistikktjenester.

Øvrige fordringer var i hovedsak fordringer knyttet til tryggeordninger for ansatte, refusjoner, forskuddsskatter og andre avsetninger. For kortsiktige derivater vises til note 20 Derivater og sikringsforhold.

NOTE 16 LIKVIDE MIDLER

Likvide midler inkluderer kontanter, bankinnskudd og kortsiktige markedsplasseringer med lav risiko. Det henvises for øvrig til kapittel 18 «Kontanter og kontantekvivalenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

	2021	2020
Bankkontanter	110	1 166
Kortsiktige plasseringer	3 338	3 468
Likvide midler	**3 448**	**4 633**

Reduksjonen i likvide midler skyldtes hovedsakelig utbetaling av utbytte på 1 080 mill. kroner. Konsernets driftsinvesteringer og avdrag på leieforpliktelser ble kompensert av et positivt driftsresultat.

Det benyttes et konsernkontosystem i Nordea i både Norge, Sverige, Danmark og England hvor Posten Norge AS i henhold til avtalene er konsernkontoinnehaver. Banken kan avregne trekk og innskudd mot hverandre slik at nettoposisjonen representerer mellomværende mellom banken og konsernkontoinnehaver. Per 31. desember 2021 hadde Posten ubenyttet kassekreditt på konsernkontoordningen i Nordea på 495 mill. kroner, av en total ramme på 500 mill. kroner. Posten har i tillegg en ubenyttet trekkrettighet på 200 mill. euro.

Konsernets kortsiktige plasseringer bestod av investeringer i markedsbaserte plasseringer med lav risiko. Plasseringene utgjorde en viktig del av selskapets likviditetsreserve. Informasjon om markedsbaserte plasseringer omtales også i note 13.

Posten Norge AS har etablert en bankgaranti i Nordea som sikkerhet for de ansattes forskuddstrekk på opptil 280 mill. kroner for ansatte i Posten Norge AS.

NOTE 17 LEIEFORPLIKTELSER (LEIEAVTALER)

Noten viser virkningen konsernets leieavtaler har på konsernets finansielle stilling og finansielle inntjening, både som leietaker og utleier. Det henvises for øvrig til kapittel 19 «Leieforpliktelser (leieavtaler)» i konsernets regnskapsprinsipper.

1. Konsernet som leietaker

Leieavtalene i konsernet gjaldt hovedsakelig leie av bygg, kontorlokaler og transportmidler.

De største rett til bruk eiendelene var knyttet til leie av Posthuset Biskop Gunnerus' gate 14A, terminaler i Norge og Sverige, samt bygg i lagervirksomheten. Konsernet hadde i tillegg i underkant av 5 000 leieavtaler knyttet til transportmidler.

Leieavtaler innregnet i konsernets balanse

	2021	2020
Eiendom	2 293	2 269
Transportmidler	876	584
Maskiner	13	1
Totale rett til bruk eiendeler	**2 981**	**2 854**

Tilganger av rett til bruk eiendeler i 2021 var 741 mill. kroner (591 mill. kroner i 2020).

	2021	2020
Langsiktige leieforpliktelser	2 570	2 515
Kortsiktige leieforpliktelser	667	625
Totale leieforpliktelser	**3 237**	**3 140**

Oversikt over endringer i leieforpliktelsen

	2021
Leieforpliktelser 01.01	**3 140**
Nye leieforpliktelser	731
Endringer i eksisterende leieavtaler	122
Leiebetalinger	(812)
Rentekostnad tilknyttet leieforpliktelsen	101
Omregningsdifferanser	(44)
Leieforpliktelser 31.12	**3 237**

Totale utgående kontantstrømmer knyttet til leieavtaler i 2021 var i 132 mill. kroner (i 146 mill. kroner i 2020) inklusive rentebetalinger. Av dette vedrørte 857 mill. kroner (851 mill kroner i 2020) netto nedbetaling av leieforpliktelser. Resterende var kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med eiendeler av lav verdi.

Forfallsstruktur for konsernets udiskonterte leieforpliktelser

Mindre enn 1 år	757
1-2 år	619
2-3 år	492
3-4 år	390
4-5 år	305
5-10 år	835
10-20 år	266
Mer enn 20 år	42
Totale udiskonterte leieforpliktelser 31.12.2021	**3 704**

Leieavtalenes effekt på konsernets resultatregnskap

	2021	2020
Avskrivninger eiendom	385	481
Avskrivninger transportmidler	308	360
Avskrivninger maskiner	2	1
Totale avskrivninger 1)	**696**	**842**
Nedskrivninger eiendom		12
Totale nedskrivninger		**12**
Rentekostnader på leieforpliktelser	**120**	**132**
Kostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler	106	116
Kostnader knyttet til leieavtaler med eiendeler av lav verdi, som ikke er kortsiktige	39	38
Inntekter fra operasjonell fremleie av rett til bruk eiendeler	31	46

1) Eiendeler klassifisert som holdt for salg er ikke avskrevet i 2021.

Forlengelsesopsjoner
Konsernets leieavtaler av eiendom har leieperioder som normalt varierer mellom 3 og 20 år. Flere av avtalene inneholder en rettighet til forlengelse som kan utøves i løpet av avtalens siste periode. Ved inngåelse av en avtale har konsernet vurdert om rettigheten til forlengelse med rimelig sikkerhet vil utøves. Konsernets potensielle fremtidige leiebetalinger som ikke var inkludert i leieforpliktelsene knyttet til forlengelsesopsjoner var 1 424 mill. kroner (udiskontert) per 31. desember 2021 (1 501 mill. kroner i 2020). Av dette beløpet er om lag halvparten knyttet til logistikkterminalene på henholdsvis Berger og Ålesund, samt et fryselager i Danmark.

2. Konsernet som utleier
Konsernet hadde i 2021 enkelte mindre utleieavtaler knyttet til kontorbygg og eiendommer som ikke brukes av konsernet. Videre var det inngått enkelte avtaler om utleie av konsernets transportmidler, hovedsakelig på kortsiktige kontrakter.
Ingen av disse utleieavtalene ble vurdert som vesentlige for konsernet.

NOTE 18 RENTEBÆRENDE LANGSIKTIG OG KORTSIKTIG GJELD

Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld omfatter gjeld til kredittinstitusjoner, obligasjonslån, sertifikatlån og annen rentebærende gjeld. Planlagte nedbetalinger og den delen av langsiktig gjeld som forfaller til betaling innen ett år inngår i rentebærende kortsiktig gjeld. Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle instrumenter» og kapittel 20 «Innlån» i konsernets regnskapsprinsipper.

	2021	2020
Obligasjonslån	1 000	350
Gjeld til kredittinstitusjoner	611	757
Annen langsiktig gjeld	7	1
Rentebærende langsiktig gjeld	**1 618**	**1 108**
Obligasjonslån med forfall innen ett år	350	1 000
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år	111	111
Sertifikatlån	500	300
Annen kortsiktig gjeld	8	
Rentebærende kortsiktig gjeld	**969**	**1 411**

Konsernet tok i 2021 opp nye langsiktige lån ved utstedelse av obligasjoner på 1 000 mill. kroner. Obligasjonene er utstedt som grønne obligasjoner og Posten forplikter seg til å bruke lånet utelukkende på «grønne prosjekter», se kapittel 3 i integrert rapport. Ordinære avdrag og nedbetalinger av lån i 2021 var totalt 1 111 mill. kroner.
Per 31. desember 2021 hadde konsernet langsiktig gjeld (inkludert deler av langsiktig gjeld som forfaller til betaling innen ett år) med fastrente på 683 mill. kroner. Disse hadde en vektet gjennomsnittlig rente på 2,4 prosent og forfaller i perioden 2022–2026. Samtidig hadde konsernet 1 389 mill. kroner i langsiktig gjeld (inkludert deler av langsiktig gjeld som forfaller til betaling innen ett år) med flytende rente med en vektet gjennomsnittlig rente per 31. desember 2021 på 1,6 prosent. Disse forfaller i perioden 2022–2026.
Per 31. desember 2021 hadde konsernet sertifikatlån på 500 mill. kroner. Sertifikatlånene var klassifisert som kortsiktig rentebærende gjeld og utestående saldo økte med 200 mill. kroner fra 2020.
Det henvises til note 13 for informasjon om forfallsstrukturen på konsernets lån og finansielle forpliktelser.

Avstemming av forpliktelser fra finansieringsaktiviteter

	2021	2020
Forpliktelser 01.01.	**2 618**	**3 388**
Kontantstrømmer fra lånbetaling ved opptak av gjeld	1 200	
Kontantstrømmer fra nedbetaling av gjeld	(1 111)	(776)
Kontantstrømmer fra (nedgang)/økning i kassekreditt	5	
Endring i virkelig verdi	(38)	(90)
Andre endringer	10	
Forpliktelser 31.12.	**2 687**	**2 518**

NOTE 19 RENTEFRI LANGSIKTIG OG KORTSIKTIG GJELD

Konsernets rentefrie gjeld vedrørte i hovedsak kortsiktige poster, som leverandørgjeld, andre avsetninger knyttet til lønn, offentlige avgifter og andre påløpte kostnader. Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle instrumenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

	2021	2020
Langsiktige derivater	6	14
Annen langsiktig gjeld	1	2
Rentefri langsiktig gjeld	**7**	**16**
Lønnsavsetninger og offentlige avgifter	1 761	1 875
Leverandørgjeld	971	989
Avsetning påløpte kostnader	825	801
Forskuddsbetalte inntekter	480	471
Avsetning for omstilling	53	110
Kortsiktige derivater	1	11
Annen kortsiktig gjeld	174	153
Rentefri kortsiktig gjeld	**4 284**	**4 420**

Lønnsavsetninger og offentlige avgifter inkluderte i hovedsak avsetning til feriepenger, opptjent ikke utbetalt lønn og offentlige avgifter.
Avsetning påløpte kostnader inkluderte i hovedsak avsetninger for godtgjørelse for Post i Butikktjenester, avsetninger til utenlandske postselskap, transportavsetninger, samt vedlikehold og service knyttet til konsernets bilpark.
Forskuddsbetalte inntekter var i hovedsak knyttet til forhåndsfakturering av frankeringsmaskiner, inntekter fra utenlandske postselskap og ubenyttede solgte frimerker.
For avsetning til omstillingskostnader, se note 11.
Annen kortsiktig gjeld inkluderte sikkerhetsstillelse for finansielle instrumenter, samt annen rentefri kortsiktig gjeld.

NOTE 20 DERIVATER OG SIKRINGSFORHOLD

Alle derivater anvendes i økonomiske sikringer av Markedsrisiko (valuta- og renterisiko). Verdien av derivatene svinger i forhold til underliggende priser, og noten viser virkelig verdi av åpne derivater på balansedagen. Det henvises for øvrig til kapittel 16 «Finansielle instrumenter» i konsernets regnskapsprinsipper.

2021	Eiendeler	Gjeld	Nominell verdi[1]
a) Kontantstrømsikring			
Renteswapper NOK	1	(6)	1 203
b) Sikring av nettoinvestering i utenlandske enheter			
Valutaterminkontrakter SEK	11		463
c) Andre økonomiske sikringer (derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS)			
Renteswapper NOK			100
Valutaterminkontrakter SEK			
Valutaterminkontrakter EUR			
Kombinert rente-/valutaswapper NOK	90		299
Sum	**103**	**(6)**	

1) Beløp i nominell valuta

2020	Eiendeler	Gjeld	Nominell verdi[1]
a) Kontantstrømsikring			
Renteswapper NOK	7	(13)	1 008
b) Sikring av nettoinvestering i utenlandske enheter			
Valutaterminkontrakter SEK	2	(8)	653
c) Andre økonomiske sikringer (derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS)			
Renteswapper NOK		(2)	100
Valutaterminkontrakter SEK		(3)	50
Valutaterminkontrakter EUR			4
Kombinert rente-/valutaswapper NOK	126		299
Sum	**135**	**(24)**	

1) Beløp i nominell valuta

Derivatene i tabellen over er klassifisert etter type regnskapsmessig sikring, og formålet med derivatene beskrives nedenfor.

Opplysninger om virkelig verdi
Virkelig verdi av terminkontrakter i valuta fastsettes ved å benytte terminkursen på balansedagen.
Virkelig verdi av rente- og valutaswapper fastsettes hovedsakelig ved å diskontere fremtidige kontantstrømmer med diskonteringsrenter utledet av observerbare markedsdata.
For alle derivater er virkelig verdi kontrollert mot den finansinstitusjon som konsernet har inngått avtalene med.

a) Kontantstrømsikring

Renteswapper
I 2015 tok Posten Norge opp et 7 årig obligasjonslån på 350 mill. kroner til fast rente som i sin helhet ble swappet til flytende rente i samme transaksjon. 88 mill. kroner ble swappet tilbake til fast rente i 2015 og 100 mill. kroner i 2017.
I 2017 tok Posten Norge opp et obligasjonslån på 1 000 mill. kroner. Lånet hadde flytende referanserente og ble delvis sikret gjennom en fastrenteswap på 250 mill. kroner. Lånet og tilhørende swap ble tilbakebetalt i september 2021. I tillegg inngikk Pos-

ten Norge en amortiserende bilateral låneavtale på 500 mill. kroner med flytende rentebetingelser og forfall 16. desember 2024. Om lag halvparten av lånet er sikret med fastrenteswapper. Utestående beløp per 31. desember 2021 var 333 mill. kroner.

I november 2021 utstedte Posten Norge 5 årige grønne obligasjoner på tilsammen 1 000 mill. kroner, med honholdsvis flytende (300 mill. kroner) og fast (700 mill. kroner) rente. Av de 700 mill. kroner med fast rente ble 500 mill. kroner swappet til flytende rente på utstedelsesdagen.

Tilnærmet alle kritiske betingelser (dato for rentefastsettelse, kalkuleringsmetoder, referanserenter med videre) knyttet til derivatene beskrevet over samsvarer med underliggende låneavtaler. Kontantstrømmene til renteswappene vil derfor i all hovedsak motsvare rentebetalingene på lånene. Det er således ingen vesentlige kilder til sikringsineffektivitet.

Sikringsreserve i egenkapital
Se konsernets Egenkapitaloppstilling for netto bevegelser i sikringsreserver.

b) Sikring av nettoinvestering i utenlandske enheter
Posten Norge benytter valutaterminkontrakter for sikring av investeringer i utenlandske datterselskaper og har inngått rullerende terminkontrakter på totalt 453 mill. svenske kroner i 2021 (663 mill. svenske kroner i 2020). Verdiendringene av terminene inklusive realisert tap/gevinst ved rulleringer, inngår i utvidet resultat og motvirker omregningsdifferanser fra investeringene inntil investeringene avhendes. I 2021 utgjorde dette en gevinst på 38 mill. kroner (tap på 60 mill. kroner i 2020). Ved eventuell sikringsineffektivitet føres verdiendringen mot resultatet. Det ble ikke resultatført sikringsineffektivitet i 2021 (ingen resultatføring i 2020). I 2021 ble 5 mill. reklassifisert til resultatet (inntekt) ved avhending av Frigoscandia Sverige.

c) Andre økonomiske sikringer (derivater som ikke inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner etter IFRS)

Valutaterminkontrakter SEK og EUR
Posten Norge benytter valutaterminkontrakter for sikring av lån i valuta gitt fra morselskapet til utenlandske datterselskaper. Verdiendringene inngres i resultatet og vil motvirke resultatførte endringer i lånene som følge av valuta. Per 31.desember 2021 har samtlige lån blitt tilbakebetalt og konsernet har ved utgangen av året ingen valutasikringer av interne lån.

Kombinert rente-/valutaswapper
I 2013 inngikk konsernet en langsiktig låneavtale med et japansk livselskap på 5 mrd. japanske yen til faste *rentebetingelser. Simultant med inngåelse* av lånet ble det inngått kombinert rente- og valutaswapavtale som effektivt gir konsernet lån med flytende rentebetingelser i norske kroner.

Posten Norge har benyttet seg av muligheten til å ta i bruk «virkelig verdi opsjon» i henhold til IFRS 9 for måling av dette lånet. Endringer i renter eller valutakurser som fører til endringer i verdien av JPY-lånet målt i norske kroner, motsvares av endringer i verdien av den kombinerte rente- og valutaswappen.

Per 31. desember 2021 var lånet fra det japanske livselskapet bokført til en totalverdi på 389 mill. kroner (424 mill. kroner i 2020) hvor verdiendringer fra opptakstidspunktet utgjorde 90 mill. kroner. Denne verdiendringen motsvares av rente- og valutaswapavtalen, og derivatet er regnskapsført som en eiendel.

Det er inngått en renteswap på om lag en tredjedel av lånet på 5 mrd. japanske yen som delvis omgjorde lånet til fastrente. Renteswappen har samme forfallsdato som lånet, men kvalifiserer ikke for sikringsbokføring. I tabellen for derivater er denne inkludert i linjen rentesweppper med en virkelig verdi per 31. desember 2021 på -0,3 mill. kroner.

Ved inngåelse av lånet på 5 mrd. japanske yen i 2013 og den kombinerte rente- og valutaswappen inngikk Posten Norge en tilhørende CSA (Credit Support Annex) -avtale. Denne avtalen definerer hvordan to swappmotparter skal forholde seg når verdien av en inngått swap endrer seg til den enes favør i løpet av kontraktsperioden. Et depositum skal betales/mottas for å minske *kredittrisikoen dersom swappen får* en verdi større enn terskelverdien (2 mill. euro). Hver måned måles verdien av swappen og dersom verdien i den ene partens favør er større enn 2 mill. euro, skal den overskytende verdien innbetales til motpartens konto. Per 31. desember 2021 hadde Posten Norge mottatt 7 mill. euro fra motparten. Dette er bokført som en forpliktelse i balansen under annen kortsiktig gjeld.

NOTE 21 EGENKAPITAL

Aksjene i morselskapet Posten Norge AS er i sin helhet eid av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet. I norske konsernforhold er det aksjekapitalen i morselskapet som har betydning, og det er egenkapitalen som er beregningsgrunnlag og begrensning for utdeling av utbytte. Det henvises for øvrig til kapittel 21 «Egenkapital» i konsernets regnskapsprinsipper.

Aksjekapital per 31. desember 2021 bestod av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner.

For det årlige utbyttet blir fastsatt, gjøres det en selvstendig vurdering av den økonomiske situasjonen og *fremtidsutsiktene for konsernet. Foreslått utbytte for regnskapsåret 2021 er 1 315 mill. kroner.*

Det ble på generalforsamlingen juni 2021 vedtatt at det skulle utbetales utbytte for regnskapsåret 2020 på 1 060 mill. kroner. Utbytte ble utbetalt i juli 2021.

Eiers egenkapitalavkastningskrav til Posten er satt til 9 prosent etter skatt.

NOTE 22 GARANTIANSVAR/PANTSTILLELSER

Konsernet har gitt ulike former for garantier, herunder huseiergarantier, kontraktsgarantier, gjeldsgarantier og andre betalingsgarantier. Garantiene er stilt i forbindelse med løpende drift. Konsernet har ikke stilt eiendeler av vesentlig verdi som pant.

	2021	2020
Garantier for konsernselskaper	661	996
Øvrige garantier	53	20
Sum garantier	**714**	**1 016**

Garantier for konsernselskaper består i hovedsak av garantier Posten Norge AS har gitt for sine datterselskaper i Norge og Sverige knyttet til huseie og leie av biler. Posten *Norge AS har også stilt garanti overfor Nordea, for å holde banken skadesløs for eventuelle utbetalinger i forbindelse med bankgarantier stilt for konsernets datterselskaper.*

Reduksjon i garantier for konsernselskaper skyldtes i hovedsak reduksjon av garantiansvar i forbindelse med salget av Frigoscandia Sverige *(tidligere Bring Frigo Sverige).*

Øvrige garantier er garantier stilt for gjenværende leieforhold for leide kjøretøy og huseie i forbindelse med salget av Frigoscandia Sverige og Bring Citymail Sweden AB.

Posten Norge AS har per 31. desember 2021 stilt leveransegaranti overfor Equinor for Bring Cargo AS og *overfor Stockholms Stad og Sverige* Radio for Bring Courier & Express AB. Disse er ikke beløpsfastsatt.

NOTE 23 ENDRINGER I KONSERNETS STRUKTUR

Noten omhandler vesentlige endringer i konsernets struktur gjennom kjøp og salg av selskaper og virksomheter. Det er også vist andre vesentlige endringer i konsernets struktur. Det henvises for øvrig til kapittel 5 «Konsolideringsprinsipper» i konsernets regnskapsprinsipper.

Følgende vesentlige endringer i konsernets struktur har funnet sted i 2021:

Selskaper stiftet og anskaffet i 2021

Bring Shelfless
Bring Shelfless Nordic Holding AS ble stiftet i 3. kvartal 2021. Selskapet er et holdingselskap for Shelfless-satsningen i Norge, Sverige og Danmark. Posten, ved Bring Shelfless Nordic Holding AS, kjøpte i 4. kvartal 75 prosent av det svenske selskapet Dream Logistics AB med datterselskaper. DreamLogistics hadde i 2020 en omsetning på over 300 mill. svenske kroner. Konsernet består av flere logistikkselskaper som har spesialisert seg på automatiserte lagerløsninger som kobler sammen IT og logistikk. Konsernet har 350 ansatte fordelt på lokasjoner i Habo, Ängelholm och Borås. Ikke-kontrollerende eierinteresser ble 31. desember 2021 beregnet til om lag 35 mill. kroner.

En foreløpig kjøpsprisallokering har ikke identifisert merverdier og all merverdi er derfor allokert til goodwill. Det allokeres ikke goodwill til ikke-kontrollerende eierinteresser.

Selskapet Bring Shelfless Sweden AB ble stiftet i 1. kvartal 2021. Aksjene i dette selskapet ble overført fra Bring Shelfless Nordic Holding AS til Dream Logistics AB i 4. kvartal 2021. Bring Shelfless Sweden AB er eier av et nytt Shelfless-lager i Stockholm som forventes ferdigstilt i 2022.

	2021
Kjøpesum	206
Bokført verdi av netto eiendeler	8
Goodwill	**198**

Effekter på konsernets balanse på kjøpstidspunkt:

	Oppkjøp	Goodwill	Sum oppkjøp
Eiendeler			
Immaterielle eiendeler	4	198	202
Varige driftsmidler	13		13
Retr. til bruk eiendeler	52		52
Rentebærende langsiktige fordringer	8		8
Anleggsmidler	**77**	**198**	**275**
Rentefrie kortsiktige fordringer	71		71
Likvide midler	18		18
Omløpsmidler	**89**		**89**
Sum Eiendeler	**166**	**198**	**364**
Gjeld			
Langsiktige leieforpliktelser	36		36
Utsatt skatt	1		1
Rentebærende langsiktig gjeld	7		7
Langsiktig gjeld	**44**		**44**
Kortsiktige leieforpliktelser	16		16
Rentebærende kortsiktig gjeld	44		44
Rentefri kortsiktig gjeld	64		64
Kortsiktig gjeld	**114**		**114**
Sum Gjeld	**158**		**158**

Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet:

	2021
Kontanter betalt ved kjøp av virksomhet	(208)
Kontanter mottatt ved overtagelse av virksomhet	18
Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet	**(187)**

Følgende selskaper er solgt ut av konsernet eller avviklet i 2021

Frigoscandia Sverige
Konsernet markedsførte i desember 2020 underkonsernet Frigoscandia Sverige for salg og selskapet ble solgt i 4. kvartal 2021 til Mutares Holding-49 GmbH. Frigoscandia Sverige var i 2020 presentert som eiendeler og gjeld holdt for salg. Frigoscandia Sverige var en del av segment Logistikk og driver et nettverk for temperert logistikk. Dette omfatter transportmidler for temperert transport, kjøl- og fryselager, samt terminaler tilpasset for transport av varer i et temperaturkontrollert nettverk. Etter salget er det ikke lenger aktiv termovirksomhet i konsernet. Frigoscandia Sverige hadde i 2021 en omsetning på om lag 2,6 mrd. norske kroner.

	2021
Salgssum	19
Bokført verdi av netto eiendeler	145
Nedskrivning av rett til bruk eiendeler	(84)
Tap ved salg	**(82)**
Omregningsdifferanser og sikring reklassifisert til resultat	82
Totalt tap	**0**
Transaksjonskostnader klassifisert som Andre kostnader (note 5)	11

Bring Cargo Inrikes Fastighets Eskilstuna AB
Bring Cargo Inrikes AB solgte i 2. kvartal 2021 datterselskapet Bring Cargo Inrikes Fastighets Eskilstuna AB. Selskapet hadde lagereiendom i Eskilstuna i Sverige og drev utleievirksomhet av eiendommen. Etter salget er det ikke lenger aktiv virksomhet i underkonsernet Bring Cargo Inrikes.

	2021
Salgssum	8
Bokført verdi av netto eiendeler	5
Gevinst ved salg	**3**

Det var ingen vesentlige transaksjonskostnader knyttet til salget av Bring Cargo Inrikes Fastighets Eskilstuna AB.

Effekter på konsernets balanse på salgstidspunkt:

2021	Bring Frigoscandia Sverige	Bring Cargo Inrikes Fastighets Eskilstuna AB	Totalt 2021
Eiendeler			
Immaterielle eiendeler	34		34
Eiendom		24	24
Varige driftsmidler	170	1	171
Rett til bruk eiendel	565		565
Andre finansielle anleggsmidler	2		2
Anleggsmidler	771	25	796
Rentebærende kortsiktige fordringer	4		4
Rentefrie kortsiktige fordringer	439		439
Likvide midler	56		56
Omløpsmidler	499		499
Sum Eiendeler	1 270	25	1 295
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser	230		230
Langsiktige leieforpliktelser	417		417
Rentebærende langsiktig gjeld		20	20
Langsiktig gjeld	647	20	667
Kortsiktige leieforpliktelser	148		148
Rentefri kortsiktig gjeld	393		393
Kortsiktig gjeld	541		541
Sum Gjeld	1 188	20	1 208

Kontanteffekt ved salg av virksomhet:

	Bring Frigoscandia Sverige	Bring Cargo Inrikes Fastighets Eskilstuna AB	Totalt 2021
Kontanter mottatt ved salg av virksomhet	19	8	27
Innløsning av lån fra kjøper av virksomhet		20	20
Kontanter avgitt ved overdragelse av virksomhet	(56)		(56)
Kontanteffekt ved salg	(37)	28	(9)
Salg av andeler og innskudd fra ikke-kontrollerende eierinteresser			39
Kontanteffekt ved salg av virksomhet			30

Ikke-kontrollerende eierinteresser 2021
Ikke-kontrollerende eierinteresser ved oppkjøpet av Dream Logistics (25 prosent) ble beregnet til om lag 35 mill. kroner og dette inkluderer innskudd av kapital etter oppkjøpet. Konsernet har utover dette ikke hatt vesentlige transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i 2021.

Øvrige endringer i konsernets struktur 2021
Virksomheten knyttet til den digitale markedsplassen Amol ble i desember 2021 overdratt fra Posten Norge AS til Amol AS.

NOTE 24 NÆRSTÅENDE PARTER

Noten omhandler konsernets vesentlige transaksjoner med nærstående parter. To parter er nærstående dersom en part kan påvirke den annen parts beslutninger. Relasjoner med nærstående parter anses som normalt i forretningsvirksomhet.

Posten Norge AS er morselskap og har direkte og indirekte kontroll i om lag 100 selskaper, hovedsakelig i Norden. Direkte eide datterselskaper er presentert i note 9 i regnskapet til Posten Norge AS.

Konsernet har oljerandeier i tilknyttede selskaper. Disse er innregnet etter egenkapitalmetoden. I 2021 har det blitt kjøpt tjenester fra tilknyttede selskaper for 27 mill. kroner. Dette knytter seg hovedsakelig til kjøp av tjenester fra Norbjørn AS for om lag 25 mill. kroner. Norbjørn AS eier supply-skipet MS Norbjørn som driver sjøtransport mellom fastlandet og Svalbard. Det var per 31. desember 2021 ingen vesentlige mellomværender med tilknyttede selskaper.

Internhandel i konsernet er gjort i henhold til egne avtaler og etter prinsippet om armlengdes avstand. Felleskostnader i Posten Norge AS er fordelt på konsernselskapene basert på fordelingsnøkler tilpasset kostnadsarten.

Noen av styremedlemmene har styreverv eller lederposisjoner i andre foretak. Noen av medlemmene i Posten Norge AS sin konsernledelse har også styreverv i andre foretak. Styreverv eller lederposisjoner i andre foretak har ikke påvirket konsernets beslutninger.

Konsernet har ikke hatt vesentlige transaksjoner med nærstående parter i 2021.

NOTE 25 REGULATORISKE FORHOLD

Regulatoriske forhold beskriver relevante forhold og rammebetingelser som ikke er omtalt i andre noter.

Postregelverk
Postregelverket består av lov om posttjenester med tilhørende forskrift, samt konsesjon gitt Posten som leveringspliktig tilbyder.

Fra juli 2020 ble Postens ordinære omdeling av brevpost til postkasser redusert til annenhver dag. I den forbindelse justerte Samferdselsdepartementet kravene til fremsendingstid for innenlandsk brevpost i Postens konsesjon. Minst 85 prosent av brevsendingene skal være fremme innen tre virkedager etter innlevering og minst 97 prosent innen fem virkedager. Posten har overholdt kravene i 2021.

Etter omleggingen til postomdeling annenhver dag ivaretas avisomdeling 6 dager i uken i områder uten alternativ avisdistribusjon gjennom kontrakter med Samferdselsdepartementet etter anbudskonkurranse. Posten har kontrakt om avisomdeling på hverdager (mandag-fredag) frem til og med juni 2023.

Produktregnskap og statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige post- og banktjenester
I henhold til postloven skal Posten føre et produktregnskap for regulatoriske formål. Regnskapet skal oversendes Nasjonal kommunikasjonsmyndighet årlig. Postens valgte revisor foretar kontrollhandlinger og utarbeider en bekreftelse på at produktregnskapet er avgitt i samsvar med kravene.

Postens nettokostnader knyttet til ulønnsomme leveringspliktige posttjenester er i henhold til postloven forutsatt dekket av statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester bevilget over statsbudsjettet. Tilsvarende gjaldt det lovpålagte tilbudet av grunnleggende banktjenester i landpostnettet inntil plikten og tjeneston ble opphevet med virkning fra 1. juli 2021. Den årlige forhåndsbevilgningen til statlig kjøp blir justert året etter, basert på en etterberegning av behovet i forbindelse med avleggelse av produktregnskapet. Etterberegningen skal sikre mot over- eller underdekning.

For 2021 fikk Posten utbetalt 566 mill. kroner i statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige post- og banktjenester. Dette er på linje med Postens forhåndsberegning. For 2020 fikk Posten utbetalt 449 mill. kroner i statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige post- og banktjenester. I tråd med ordningen og Postens etterberegning, ble 58,5 mill. kroner (inkl. 0,5 mill. kroner i renter) i lavere nettokostnad tilbakebetalt til staten i desember 2021. Av dette ble 28 mill. kroner ble avsatt i 2020, mens 30 mill. kroner ble avsatt i 2021 og ga en inntektsreduksjon i 2021. Totalt inntektsført i regnskapsåret 2021 er dermed 536 mill. kroner i statens kjøp av leveringspliktige ulønnsomme post- og banktjenester. I tillegg ble det inntektsført 127,6 mill. kroner i statlig betaling i henhold til anbudskontrakt for avisomdeling i grisgrendte strøk.

Grunnleggende banktjenester i landpostnettet
Postens lovpålagte plikt til å tilby grunnleggende banktjenester i landpostnettet, jf. Lov om tilbud av grunnleggende banktjenester gjennom Posten Norge AS' ekspedisjonsnett, ble avviklet ved oppheving av loven med virkning fra 1. juli 2021 (jf. Prop. 191 L (2020–2021) og Innst. 644 L (2020–2021). Plikten ble frem til 1. juli 2021 oppfylt gjennom en agentavtale med DNB som utløp da plikten ble opphevet. Formidling av banktjenester i resten av Postens ekspedisjonsnett (Postkontor og Post i Butikk) ble avviklet ved utgangen av september 2020 da avtalen med DNB for denne delen av nettet opphørte.

Fremtidsutsikter
For 2022 har Stortinget bevilget 755 mill. kroner til statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester. Beløpet er i tråd med Postens forhåndsberegninger og gjelder i hovedsak nettokostnadene for postomdeling annenhver dag (749 mill. kroner). I tillegg ble det bevilget 127,6 mill. kroner til Postens avisomdeling i grisgrendte strøk i samsvar med inngått kontrakt med Samferdselsdepartementet etter anbudskonkurranse og departementets utløsning av opsjon på fortengelse til og med juni 2023.

Postomdeling annenhver dag, som ble gjennomført fra juli 2020, er ikke tilstrekkelig for å sikre forsvarlig lønnsomhet. Post tilbudet må ytterligere tilpasses i takt med endrede markedsforhold og kundebehov. Samferdselsdepartementet mottok i 2020 konsulentutredninger om konsekvenser av ytterligere tilpasninger i de leveringspliktige tjenestene, for å skaffe et best mulig kunnskapsgrunnlag for eventuelle forslag til nye endringer. For Posten er det vesentlig at staten fremover betaler Posten for nettokostnadene ved de leveringspliktige tjenestene i den grad det ikke gis rom for fortsatt tilpasning av tjenestene i tråd med fallende brevvolumer og endringene i kundebehov.

Stortinget vedtok høsten 2019 å innføre merverdiavgift på all nettbasert import av varer, uansett verdi, i 2020. I denne forbindelse ble det etablert en forenklet registrerings- og rapporteringsordning (VOEC - VAT on E-commerce) for utenlandske tilbydere for beregning og betaling av merverdiavgift på varer opp til en verdi på 3 000 kroner. Samtidig ble det lagt opp til en overgangsordning med deklarasjonsfritak for lavverdivarer opp til 350 kroner. Overgangsordningen er videreført inn i 2022 og frem til eventuell oppheving etter vurderinger fra Finansdepartementet i Revidert Nasjonalbudsjett for 2022. Posten arbeider med toll- og avgiftsmyndighetene for å sikre en mest mulig effektiv og forbrukervennlig toll-/mva-håndtering fra utløpet av overgangsordningen.

NOTE 26 EFFEKTER AV KORONAPANDEMIEN

I mars 2020 erklærte verdens helseorganisasjon (WHO) Covid-19 (korona) som en pandemi. Koronapandemien har pågått i om lag to år med varierende grad av smitte og tilhørende smittevernstiltak.

Det er fortsatt usikkerhet knyttet til konsekvensene av koronapandemien og i hvilken grad den vil prege konjunkturutviklingen både i Norge og internasjonalt. Skillet mellom hva som er effekter av koronapandemien og hva som skyldes andre eksterne markedsendringer, trender eller interne forhold i organisasjonen er imidlertid blitt mindre tydelig i løpet av koronapandemien.

Driftsinntekter og driftsresultat
Posten-konsernet har totalt sett ikke opplevd vesentlige negative finansielle konsekvenser av koronapandemien.

Trolig har pandemien medført varige endringer i kundenes handelsvaner. Økt digitalisering og økt nettbasert handel har gitt volumvekst og resultatforbedring for Logistikk-segmentet, og veksten i nettbasert handelsvolumer har vært høy også i perioder med gjenåpning av samfunnet. Bedriftsmarkedet har tatt seg opp i takt med lettelser i smittevernstiltak. Pandemien har på den andre siden ført til utfordringer i de globale forsyningskjedene, med forstyrrelser og opphopninger i nettverkene. Mangel på varer og forstyrrelser i vareleveranser til bedrifter, samt underkapasitet i det europeiske sjøfartsmarkedet har bidratt til økte kostnader for Posten.

For Post-segmentet har pandemien akselerert volumfallet, spesielt for adressert post. Effekten er delvis blitt kompensert som følge av høye volum fra privatpost og Norgespakken, bl.a. som følge av mindre reisevirksomhet som en konsekvens av pandemien.

Nedskrivning av ikke-finansielle eiendeler

Prognoser:
Det er utført årlige nedskrivningstester i 4. kvartal for goodwill og immaterielle eiendeler under utvikling. Prognosene benyttet i nedskrivningstestene har forutsatt en normalisering i løpet av 2022 i tråd med sist kjente konjunktur- og markedsforventninger. Prognosene er videre vurdert opp mot strategiske mål, historikk, klimarisiko og andre faktorer. Det er fortsatt noe usikkerhet knyttet til hvor langvarig situasjonen blir, hva som blir de økonomiske konsekvensene og eventuelle konsekvenser av en resesjon i økonomien i etterkant av krisen. Usikkerheten er hensyntatt gjennom sensitivitetsanalyser for nøkkelforutsetninger.

Øvrige forutsetninger (vekst og avkastningskrav):
Det ble ikke foretatt noen koronaspesifikke justeringer i avkastningskravet. De ulike komponentene i avkastningskravet er estimert basert på oppdatert informasjon. Basert på kriteriene beskrevet i note 8 ble det i 2021 ikke avdekket nedskrivningsbehov av goodwill eller immaterielle eiendeler.

Finansiell risiko

Markedsrisiko:
Koronapandemien har medført større endringer i markedspriser, valutakurser, og rentenivå. Posten Norge benytter finansielle instrumenter for å håndtere markedsrisiko som oppstår som følge av konsernets ordinære virksomhet, og resultatvariasjoner som følge av disse endringene er derfor begrenset.

Kredittrisiko:
Konsernets kredittforum følger opp status på utestående kundefordringer, utviklingen til de største kundene, samt eventuelle spesifikke kundescenarier som trenger en aktiv beslutning. Av totale utestående kundefordringer var det ingen vesentlig negativ endring i andel forfalte fordringer per 31. desember 2021 sammenlignet med foregående år, og konsernet har per 31. desember ingen vesentlig kreditteksponering mot én enkelt motpart. Forventet tap på fordringer blir avsatt basert på en forventet tapsmodell og dekker i tilstrekkelig grad usikre fordringer.

Likviditetsrisiko:
Konsernet er solid, og har en god likviditetsreserve. Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering, og disse var per 31. desember 2021 og ved offentliggjøring av rapporten overholdt. For nærmere informasjon om finansiell risiko og kapitalstyring, samt lånklausulene vises det til note 13.

Øvrig endring i kilder til estimeringsusikkerhet
Det er knyttet estimatusikkerhet til vurdering av pensjonsforpliktelser. Nåverdien av pensjonsforpliktelsene avhenger blant annet av diskonteringsrente, som normalt fastsettes ved utgangen av hvert år. Etter at rentenivået ble redusert på både kort og lang sikt i starten av pandemien, er rentenivået ved utgangen av 2021 tilbake på et mer normalisert nivå. Effekten på pensjonsforpliktelsene per 31. desember 2021 vurderes å være marginale. Se for øvrig note 3 for ytterligere opplysninger om konsernets pensjonsforpliktelser.

NOTE 27 HENDELSER ETTER RAPPORTERINGSPERIODEN

«Hendelser etter rapporteringsperioden» er de hendelser som finner sted mellom slutten av rapporteringsperioden og tidspunktet da finansregnskapet godkjennes for offentliggjøring. Det kan være hendelser som gir ny kunnskap om forhold som forelå ved slutten av rapporteringsperioden og hendelser som vedrører forhold som oppstod etter rapporteringsperioden.

Hendelser som vedrører forhold som oppstod etter rapporteringsperioden
Russland invaderte Ukraina 24. februar 2022, og landet har siden invasjonen vært under angrep fra russiske styrker. Den alvorlige situasjonen bidrar til økt usikkerhet knyttet til konsernets fremtidige estimater og økonomiske vekstanslag.

Konsernet har ikke vesentlige transaksjoner med russiske eller ukrainske selskaper, og krigen i Ukraina påvirker ikke konsernets resultat eller balanse for 2021.