20240607004713

Årsredovisning
XANO Automation AB

Org.nr 556432-6329

Räkenskapsår 2023-01-01 - 2023-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen *har fastställts på årsstämma den 15 maj 2024.*
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Jönköping den 15 maj 2024

Lennart Persson

XANO Automation AB
556432-6329

20240607004774

Årsredovisning

för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Automation AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll **Sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Rapport över förändringar i eget kapital	6
Noter	7

Företagets säte: Jönköping
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Assently: ba04cddca11289dd84227c514a26312b7d1308e9d89f6a2289c22dfb04c1b3f8f495cbee3976dcc9694f1c087cfc3ae10538121 7c5a1e209cc7d4b82e8880e68

20240607000475

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
XANO Automation AB är helägt dotterbolag till börsnoterade XANO Industri AB (publ), org nr 556076-2055.

Bolaget utgör moderbolag i underkoncern. Koncernen omfattar, förutom moderbolaget, följande helägda dotterbolag:
CIM Industrial Systems A/S
Canline Holding B.V. med dotterbolag
Fredriksons Verkstads AB med dotterbolag
Jorgensen Engineering A/S med dotterbolag
NPB Automation AB med dotterbolag
PiWi Beheer B.V. med dotterbolag
Polyketting Holding B.V. med dotterbolag
XANO Automation Inc med dotterbolag
Batteryline Sweden AB
Lundgren Machinery AB

Dotterbolagen bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av automationslösningar såsom förpackningsmaskiner, ackumulatorer och transportörsystem till förpackningsindustrin. Verksamheten omfattar även kundanpassade mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under 2023 förvärvades Lundgren Machinery AB och det helägda dotterbolaget XANO Automation Inc förvärvade Integrated Packaging Solutions LLC med dotterbolag.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer
Verksamheten för 2024 förväntas bli i nivå med föregående år. Bolaget är genom sin upplåning främst exponerat för finansiella risker till följd av förändringar i räntenivåer och valutakurser, främst DKK, EUR och USD.

Flerårsöversikt	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning (tkr)	24 504	23 004	13 716	11 132	9 040
Resultat efter finansiella poster (tkr)	-5 772	35 478	18 946	-5 898	34 387
Balansomslutning (tkr)	1 421 315	1 209 530	1 160 957	638 796	657 142
Soliditet (%)	22,4%	28,2%	19,6%	27,6%	28,0%

För definitioner, se not 18.

Förslag till resultatdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel

Balanserat resultat	241 046 196
Årets resultat	76 205 357
	317 251 553
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (20 000 kronor per aktie)	100 000 000
i ny räkning överföres	217 251 553
	317 251 553

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse. Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Assently: 6a04cddca11289dd84227c514a263126b7a1808e9d89f6a2289c22dfb04c1b3f8f495cbee3926dcc9694f1c087cfc3ae1053812217c5a1e209cc7d4b82e8880e68

20240607004716

Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning		24 504	23 004
Kostnad för sålda tjänster		-12 841	-12 504
Bruttoresultat	3	**11 663**	**10 500**
Försäljningskostnader		-6 408	-3 135
Administrationskostnader		-5 856	-6 463
Rörelseresultat	2	**-601**	**902**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	49 807	92 325
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	5 932	8 732
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-60 910	-66 481
		-5 171	**34 576**
Resultat efter finansiella poster		**-5 772**	**35 478**
Bokslutsdispositioner	7	93 000	85 000
Resultat före skatt		**87 228**	**120 478**
Skatt på årets resultat	8	-11 022	-6 228
Årets resultat		**76 206**	**114 250**

Assently 6a04cddca1 1289dd84227c9 4a2b312b7d180de9d89f6a2289c22dfb04c1b3f8f495cbee3976dcc9694f1c087cfc3ae105381217c5a1e209cc7d4b82e8880e68

XANO Automation AB
556432-6329

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10,11	1 136 964	1 122 043
Fordringar hos koncernföretag	9	183 949	0
		1 320 913	**1 122 043**
Summa anläggningstillgångar		**1 320 913**	**1 122 043**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		97 708	85 000
Övriga fordringar		2 225	2 095
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		469	392
Summa omsättningstillgångar		**100 402**	**87 487**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 421 315**	**1 209 530**

Assently: 6ab4cddca1428fdd84227c514a26312b7d1808e9d89f6a2289c22dfb04c1b3f8f495cbee3936dcc9694f1c087cfc3ae10538121 7c5a1e209cc7d4b82e8880e68

20240607004776

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	12		
Aktiekapital		500	500
Reservfond		100	100
		600	**600**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		241 046	226 796
Årets resultat		76 206	114 250
		317 252	**341 046**
Summa eget kapital		**317 852**	**341 646**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13,15	587 821	517 147
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 095	102
Skulder till koncernföretag	14,15	505 298	344 387
Aktuella skatteskulder		7 302	4 608
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 827	1 640
Övriga skulder		120	0
		515 642	**350 737**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 421 315**	**1 209 530**

Assently 6a04cddca14289dd84227c514a263124b7a1808e9d89f6a2280c22dfb04c1b3f8f495cbee3976dcc9094f1c087cfc3ae105381217c5a1e209cc7d4b82e8880e68

20240607004479

Rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2022-01-01	**500**	**100**	**175 609**	**51 187**	**227 396**
Omföring resultat föregående år	0	0	51 187	-51 187	0
Årets resultat	0	0	0	114 250	114 250
Utgående balans 2022-12-31	**500**	**100**	**226 796**	**114 250**	**341 646**
Omföring resultat föregående år	0	0	114 250	-114 250	0
Lämnad utdelning	0	0	-100 000	0	-100 000
Årets resultat	0	0	0	76 206	76 206
Utgående balans 2023-12-31	**500**	**100**	**241 046**	**76 206**	**317 852**

Assently, da04cadca14289dd84227c514a263122b7d1308e9d89f6a2289c22dfb04c1b3f8f495cbee3936acc969df1c087cfc3ae10538121 7c5a1e209cc7d4b82e8880e68

20240607004360

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper m.m.
Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisnings- och värderingsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncerntillhörighet
Bolaget är helägt dotterbolag till XANO Industri AB (publ), org nr 556076-2055, med säte i Jönköping. XANO Industri AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Koncernredovisning
Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap 2 §.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Avdrag görs för lämnade rabatter. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.
Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Omräkning av poster i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Andelar i koncernföretag
Andelar värderas till anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelar upptas till högst koncernmässigt värde, dvs dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll

Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.
Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.
Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.
Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda plander klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.
Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Assertiv 6a04cddca14280dd84227c514a26312b7d1808e9d89f6a2289c22dfb04c1b3f8f495cbee3936dcc9694f1c087cfc3ae105381217c5a1e209cc7d4b82e8880e68

20240607004431

Not 2 Anställda och personalkostnader

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Män	1	1
Kvinnor	0	0
	1	**1**

	2023	2022
Löner och andra ersättningar		
Summa	1 390	1 268
	1 390	**1 268**
Pensions- och övriga sociala kostnader		
Pensionskostnader	361	243
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	473	477
	834	**720**

	2023-12-31	2022-12-31
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	33%	33%
Andel män i styrelsen	67%	67%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	68%	62%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	100%	100%

Not 4 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Erhållna utdelningar	68 810	100 905
Nedskrivningar	-19 003	-8 580
	49 807	**92 325**

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Kursdifferenser	2 034	8 713
Ränteintäkter från koncernföretag	3 849	0
Övriga ränteintäkter	49	19
	5 932	**8 732**

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-18 028	-5 281
Övriga räntekostnader	-24 565	-9 102
Kursdifferenser	-18 317	-52 098
	-60 910	**-66 481**

Assently: 6a01cadca14289dd84227c51-1a26312b7d1808e9d89f6a2289c22afb04c15 3f8f495cbee3976dcc9694f1c087cfc3ae105381217c5a1e203cc7d4b82e8880e68

20240607084482

Not 7 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Erhållet koncernbidrag	93 000	85 000
	93 000	**85 000**

Not 8 Skatt på årets resultat

	2023	2022
Aktuell skatt	11 022	6 228
Summa redovisad skatt	**11 022**	**6 228**
Genomsnittlig effektiv skattesats	**12,6%**	**5,2%**
Avstämning av effektiv skattesats		
Redovisat resultat före skatt	**87 228**	**120 478**
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6 %:	17 969	24 818
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgill nedskrivning	3 915	1 767
Ej skattepliktig utdelning	-14 175	-20 786
Övriga ej avdragsgilla kostnader	7	11
Överföring räntenetto från koncernföretag	3 310	418
Ej skattepliktiga intäkter	-4	0
Redovisad skatt	**11 022**	**6 228**
Effektiv skattesats	12,6%	5,2%

Not 9 Fordringar hos koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	0	0
Tillkommande fordringar	183 949	0
Utgående redovisat värde	**183 949**	**0**

Not 10 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 172 710	1 163 801
Årets anskaffningar	16 553	0
Lämnade aktieägartillskott	17 371	8 909
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 206 634**	**1 172 710**
Ingående nedskrivningar	-50 667	-42 087
Årets nedskrivningar	-19 003	-8 580
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-69 670**	**-50 667**
Utgående redovisat värde	**1 136 964**	**1 122 043**

Assently: 6a04cddca1428ddd84227c514a263f2b7d1808e9d89f6a2289c22dfb04c1b3f8f495cbee3936dcc9694f1c087cfc3ae1053812f7c5a1e209cc7d4b82e8880e68

20240607004363

Not 11 Specifikation av andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
NPB Automation AB	100%	100%	1 000	1 180
NPB Automation USA Inc.				-
Fredriksons Verkstads AB	100%	100%	5 000	176 160
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd				-
Canline Holding B.V.	100%	100%	180	60 920
Canline Systems BV				-
Canline Systems USA Inc.				
Canline USA Corporation				-
Jorgensen Engineering A/S	100%	100%	30 000 000	367 561
Jorgensen Engineering USA Inc.				-
Polyketting Holding B.V	100%	100%	7 502	22 949
Polyketting B.V.				-
Polyketting Components BV				-
Polyketting Special Products BV				-
PiWi Beheer BV	100%	100%	180	367 842
Case Packing Systems BV				-
CPS Onroerende Zaak BV				-
Case Packaging Systems USA Inc				-
Case Packaging Systems Australia Pty Ltd				-
XANO Automation Inc	100%	100%	1 000	0
Integrated Packaging Solutions, LLC				-
IPS-Services, LLC				-
Lundgren Machinery AB	100%	100%	2 000	12 265
Batteryline Sweden AB	100%	100%	250	19
CIM Industrial Systems A/S	100%	100%	860 000	128 068
				1 136 964

Assently ba04cddca14289dd8422c514a2631 2b7d1808e9d89f6a2289c22cfb04c1b3f8f495cbee3936dcc9694f1c087cfc3ae105381217c5a1e209cc7d4b82e8880e68

20240607004841

Not 11 Forts.

	Org.nr.	Säte	Eget kapital 1)	Årets resultat 2)
NPB Automation AB, 3)	556266-7948	Jönköping	**67 949**	**61 974**
NPB Automation USA Inc.	*871 409 833*	*Chicago, USA*		
Fredriksons Verkstads AB 4)	556420-7537	Vadstena	**131 894**	**43 753**
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	*022735*	*Suzhou, Kina*		
Canline Holding B.V. 5)	17270976	Eersel, Nederländerna	**42 653**	**218**
Canline Systems BV	*17270973*	*Eersel, NL*		
Canline Systems USA Inc.	*871 375 033*	*Chicago, USA*		
Canline USA Corporation	*463 583 603*	*Roanoke, USA*		
Jorgensen Engineering A/S, 6)	*51452216*	Odense, Danmark	**210 777**	**74 940**
Jorgensen Engineering USA Inc.	*871 389 636*	*Houston, USA*		
Polyketting Holding BV, 7)	*54154782*	Zelhem, Nederländerna	**4 549**	**-3 638**
Polyketting BV	*54154065*	*Zelhem, NL*		
Polyketting Components B.V	*54154634*	*Zelhem, NL*		
Polyketting Special Products B.V	*57889783*	*Zelhem, NL*		
PiWi Beheer BV, 8)	12052152	Stramproy, Nederländerna	**130 511**	**585**
Case Packing Systems BV	*13039933*	*Stramproy, NL*		
CPS Onroerende Zaak BV	*13039319*	*Stramproy, NL*		
Case Packaging Systems USA Inc	*92-3009398*	*Chicago, USA*		
Case Packaging Systems Australia Pty Ltd	*668 944 152*	*Melbourne, Australien*		
XANO Automation Inc, 9)	*35-2764388*	*New Jersey, USA*	**6 838**	**-3 385**
Integrated Packaging Solutions, LLC	*26-4774454*	*Denver, USA*		
IPS-Services, LLC	*47-1674394*	*Denver, USA*		
Lundgren Machinery AB	556207-9359	Staffanstorp	**1 938**	**-6 771**
Batteryline Sweden AB	559452-6740	Jönköping	**19**	**-7**
CIM Industrial Systems A/S	24210022	Århus, Danmark	**62 494**	**-1 990**

1) I eget kapital ingår 79,4 % av obeskattade reserver.
2) Med "Årets resultat" avses resultat efter finansiella poster.
3) Underkoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 63 395 tkr. Det justerade egna kapitalet uppgår till 70 954 tkr.
4) Underkoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 29 838 tkr. Det justerade egna kapitalet uppgår till 198 533 tkr.
5) Underkoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 12 590 tkr. Det justerade egna kapitalet uppgår till 42 975 tkr.
6) Underkoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 75 573 tkr. Det justerade egna kapitalet uppgår till 210 777 tkr.
7) Underkoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till -6 174 tkr. Det justerade egna kapitalet uppgår till 4 549 tkr.
8) Underkoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 49 601 tkr. Det justerade egna kapitalet uppgår till 166 296 tkr.
9) Underkoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till -12 428 tkr. Det justerade egna kapitalet uppgår till -1 496 tkr.

Assently 6a04cddca14289dd84227c514a26312b7d1808e9d89f6a2289c22dfb04c1b3f8f495cbee393ddcc9694f1c087cfc3ae105381217c5a1e209cc7d4b82e8880e68

20240607004S

Not 12 Antal aktier

	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
	Kvotvärde	Kvotvärde	Antal	Antal
Aktier	100	100	5 000	5 000

Not 13 Långfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Förfaller mellan 2 och 5 år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	587 821	517 147
	587 821	**517 147**

Not 14 Skulder till koncernföretag

Inkluderar checkräkningskredit, koncernkonto.

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljad intern kreditlimit	586 400	397 221
Outnyttjad del	-82 263	-53 057
Utnyttjad kredit	504 137	344 164

Not 15 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut:		
Andelar i koncernföretag	0	0
Summa ställda säkerheter	**0**	**0**

Not 16 Eventualförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Not 17 Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagens slut.

Not 18 Disposition av vinst eller förlust

	2023-12-31
Förslag till resultatdisposition (anges i hela kronor)	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Balanserat resultat	241 046 196
Årets resultat	**76 205 357**
	317 251 553
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	100 000 000
i ny räkning överföres	217 251 553
	317 251 553

Assently 6a04cddca14289dd84227c514a26312b7d1808e9d89f6a2289c22dfb04c1b3f8f495cbee3936acc9694f1c087cfc3ae105381217c5a1e209cc7d4b82e8880e68

XANO Automation AB
556432-6329

Not 19 Nyckeltalsdefinitioner

Justerat eget kapital
Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Jönköping den dag som fragår av vår elektroniska underskrift

Lennart Persson
Verkställande direktör

Marie Ek-Jonson
Ordförande

Frans Augustijn
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Assently 6a04cdaca14289dd84227c514a26312b7a1808e9d89f6a2239c22dfb04c1b3f8f495cbee3936dcc9694f1c087cfc3ae105381217c5a1e209cc7d4b82e8880e68

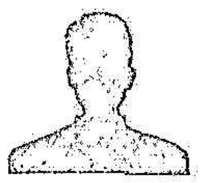
20240607000487

Följande handlingar har undertecknats den 13 maj 2024

XANO Automation 2023.pdf
(180882 byte)
SHA-512: 9dd9e05eff2ecd165b44bcc906ef29966b61e
74dcb5c9f976f954170a0ab327cf736b196ec8b690b0c8
1137c67e6c722b17d932e462a73df6288d36e690a6153

Underskrifter

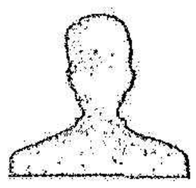
2024-04-30 11:15:54 (CET)



Marie Ek Jonson

marie.ek-jonson@xano.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

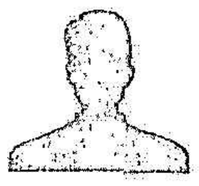
2024-04-30 11:40:31 (CET)



Frans Augustijn

frans.augustijn@xano.se
+31610748093
Undertecknat med SMS

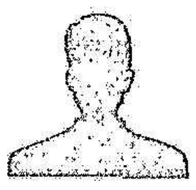
2024-04-30 11:47:44 (CET)



Lennart Persson

lennart.persson@xano.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2024-05-13 09:41:02 (CET)



Olof Nilsson

olle.nilsson@kpmg.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

assently

Undertecknandet intygas av Assently

XANO Automation 2023

Verifiera aktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.
Du kan också göra det genom att besöka https://app.assently.com/case/verify
SHA-512
6a04cddca1428ddd84227c51a28312b7d1808e9d89f6a2289c22dfb04c1b3f8f495cbee3936dcc9694f1c087cfc3ae1053812172c5a1e209cc7d4b82e8880e
68

Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS - Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskriven underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Hollandargatan 20, 111 60 Stockholm, Sverige.

20240607004388

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i XANO Automation AB, org. nr 556432-6329

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för XANO Automation AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av XANO Automation ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till XANO Automation AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo document key: 80PZS-EEBE1-ALZPP-F47E-DBADM-SB4D2

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för XANO Automation AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till XANO Automation AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Penneo document key: 80PZS-EEBE1-ALZPP-F477E-DBADM-SB4D2

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

OLOF NILSSON
Undertecknare
Serienummer: 7900599e5bec88[...]7a567bfe0d8b4
IP: 195.84.xxx.xxx
2024-05-13 06:39:10 UTC

BankID

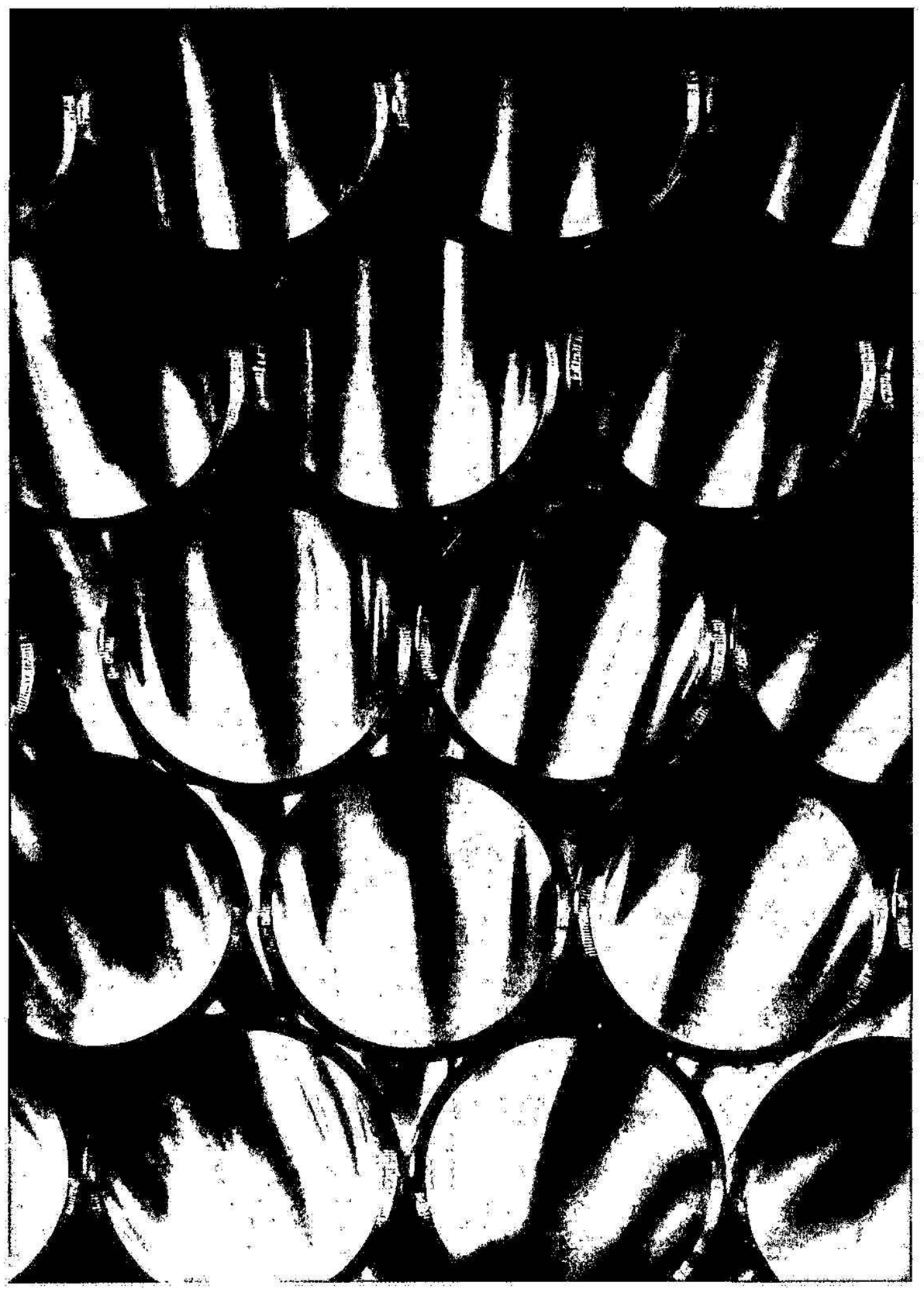
Penneo dokumentnyckel: 80PZS-EEBE1-ALZPP-F477E-DBADM-SB4D2

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

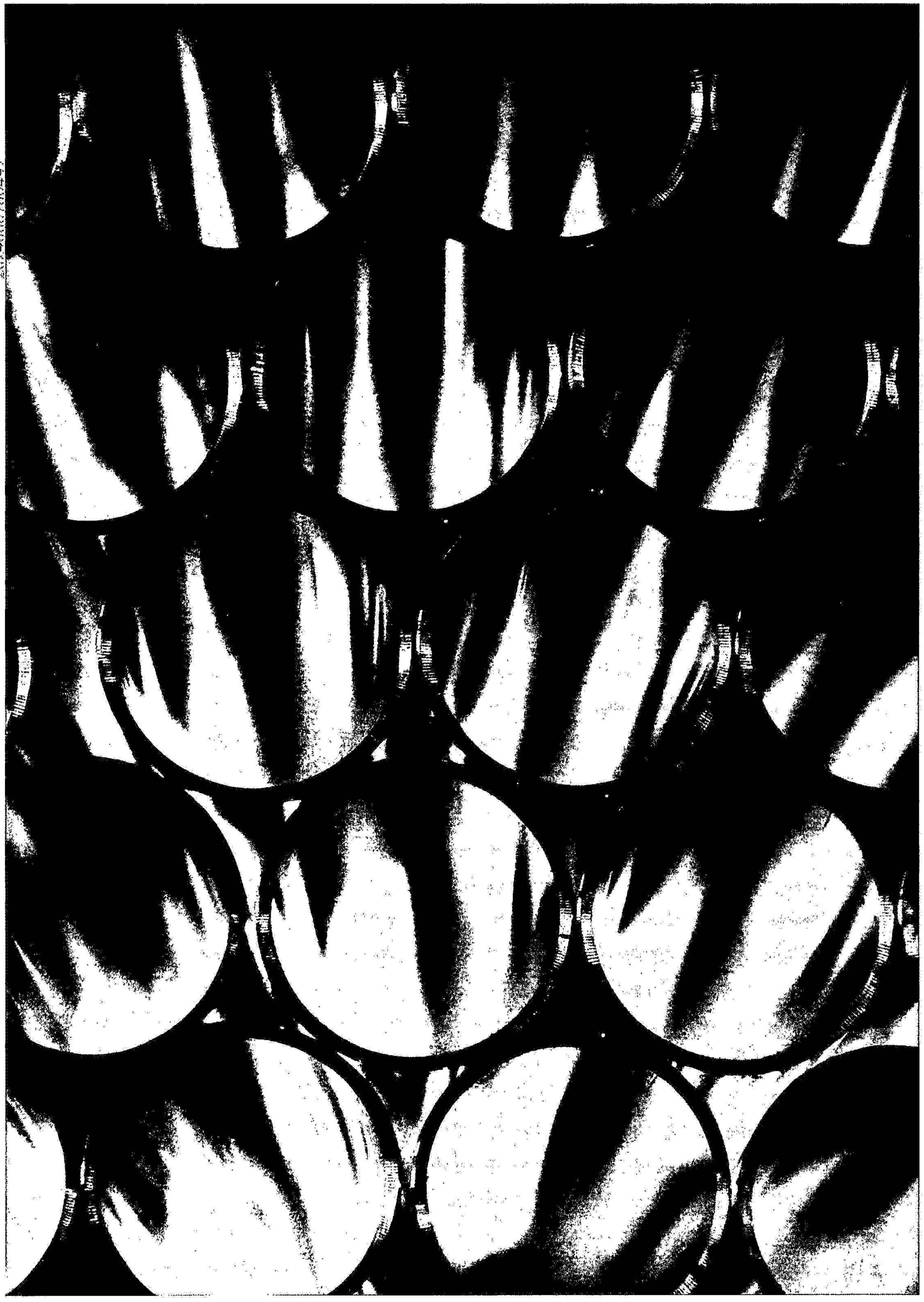
20240607080491



Undertecknad verkställande direktör i XANO Industri AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkning och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen fastställts på årsstämma den 16 maj 2024. Stämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget.

Jönköping den 16 maj 2024

Lenhart Persson



XANO

Årsredovisning 2023

Kort om XANO

XANO utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag med entreprenörskap som utgångspunkt. Vår vision är att skapa starka och långsiktigt hållbara enheter av företag där samordningsfördelar utnyttjas optimalt. Vi ska vara en ledande aktör som aktivt möjliggör omställningen till ett mer hållbart samhälle och företagande.

Koncernföretagen erbjuder unika produkter och lösningar med tillhörande tjänster. Det finns en stark drivkraft för innovationer och utveckling i vart och ett av XANO-familjens nischade teknikföretag. Vår decentraliserade affärsmodell främjar ansvarstagande och bidrar till att bevara entreprenörskraften, värna expertisen och göra det möjligt för varje enskilt företag att nå framgång genom att fokusera på det de gör allra bäst.

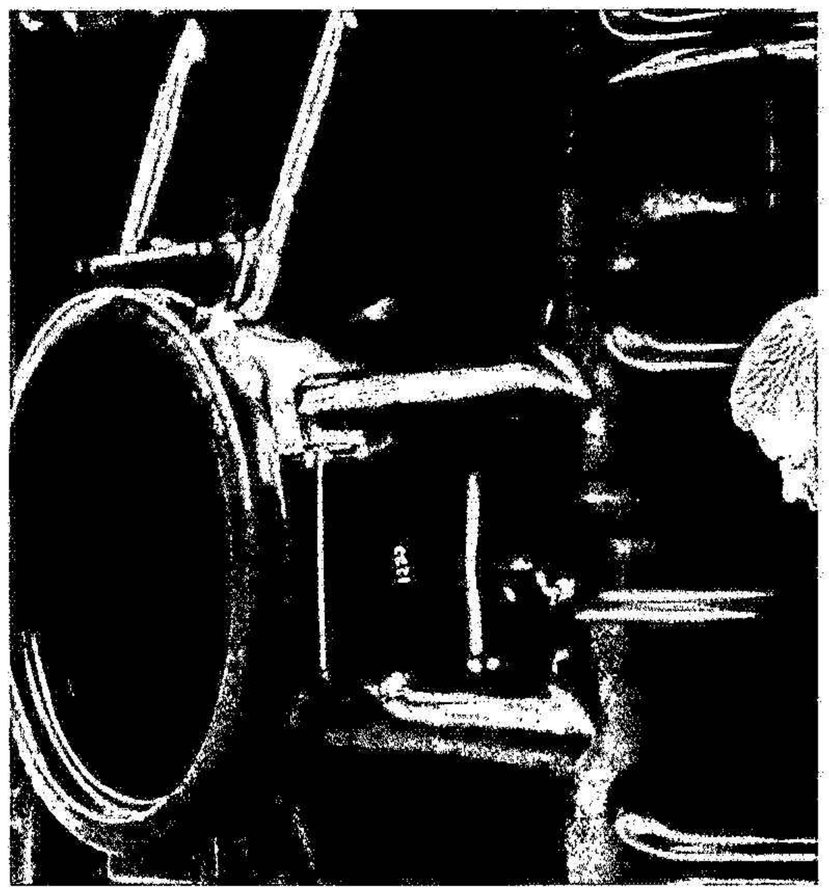
Vi värdesätter en hög nivå av vidareutveckling liksom en strävan efter hållbara tekniska innovationer och att hela tiden bli lite bättre på det vi gör. Genom att använda vår samlade kunskap och erfarenhet, säkerställer vi att alla företag inom XANO-koncernen fortsätter att ligga i framkant på sina respektive marknader.

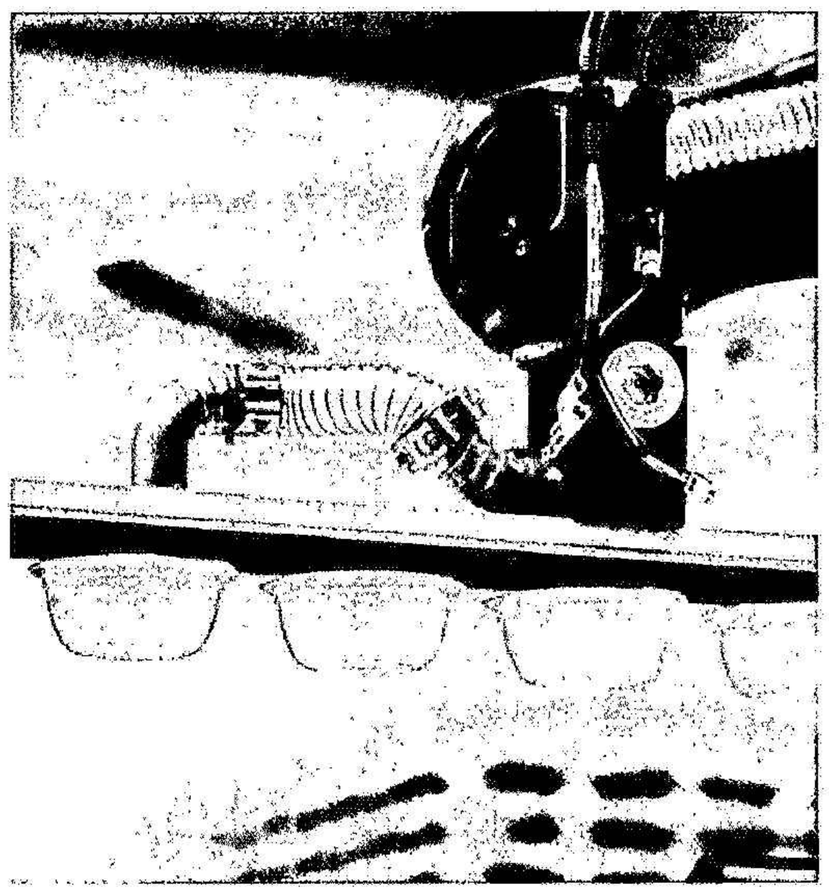
Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

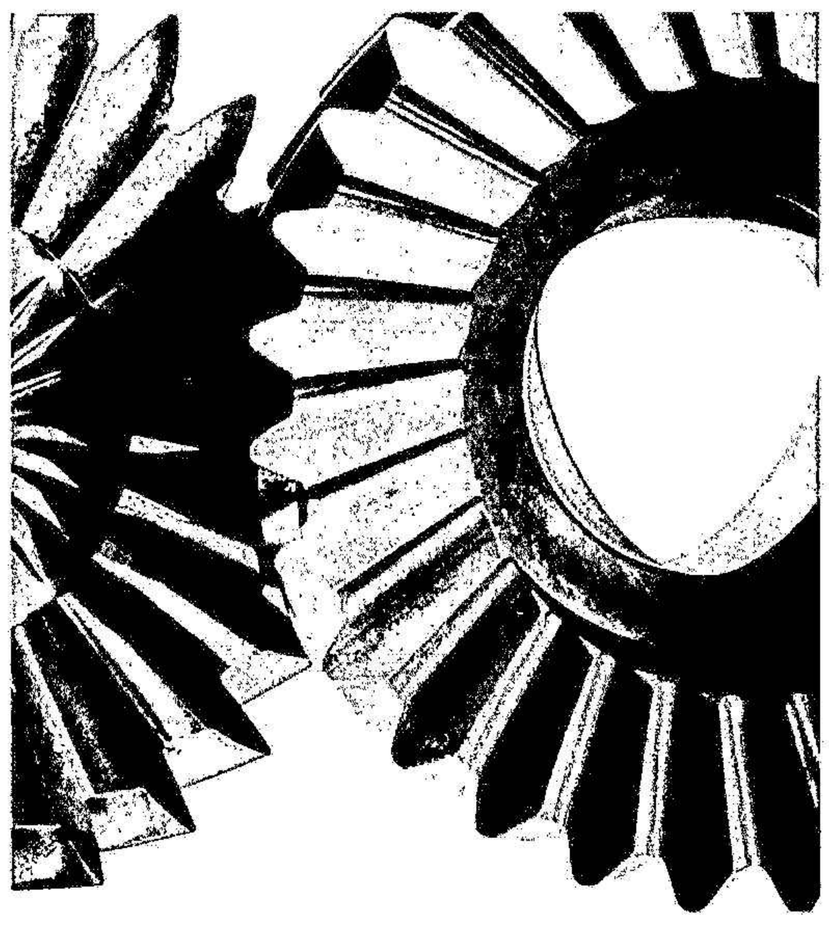
20240607004924

Innehållsförteckning

Verksamheten	**4–53**
Året i korthet	4
VD har ordet	6
Vision och strategi	8
Affärsidé	10
Affärsmodell	12
Aktien och ägarna	14
Axplock ur verksamheten	18
Koncernöversikt	20
Industrial Products	24
Industrial Solutions	34
Precision Technology	44
Hållbarhetsrapport	**54-69**
Bolagsstyrningsrapport	70
Aktieägarinformation	75
Finansiell information	**77–117**
Styrelse	125
Koncernledning och revisor	126
Adresser	127







Assently 9b87b7577d3519e2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec7e5b555121c1b93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607004495

Året i korthet

» Vikande trender på traditionella marknader

» Framgångar inom nya verksamhetsområden

» Offensiva marknadsinvesteringar

» Två kompletterande förvärv



Q1 Dämpad utvecklingstakt inom berörda sektorer. Mer stabila material- och energipriser men alltjämt utmaningar kring komponentförsörjning. Eftersläpning i effekter av genomförda prishöjningar påverkar marginalerna.

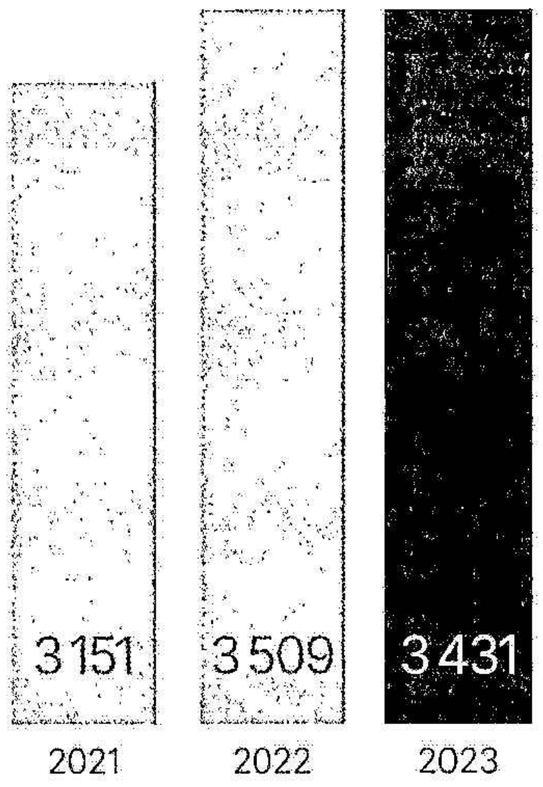
Q2 Generellt låg aktivitetsnivå men varierande mellan olika kundsegment. Avvaktande läge inom förpackning och livsmedel. Framgångar för automationslösningar som hanterar batterier till elektriska fordon. Förvärv av Lundgren Machinery.

Assent: 9b87b75779da51cab2c64b1ba2b7c4cad6965f60ed2ec83233be8aaec7e5b55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607100496

Nettoomsättning
(MSEK)

3 431
(3 509)



Tillväxt
(%)

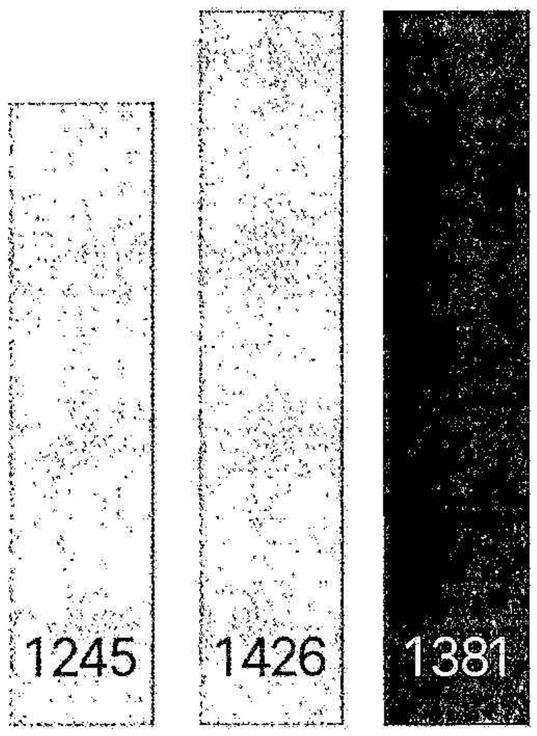
-2,2
(+11,3)

Anställda
(på balansdagen)

1 413
(1 409)

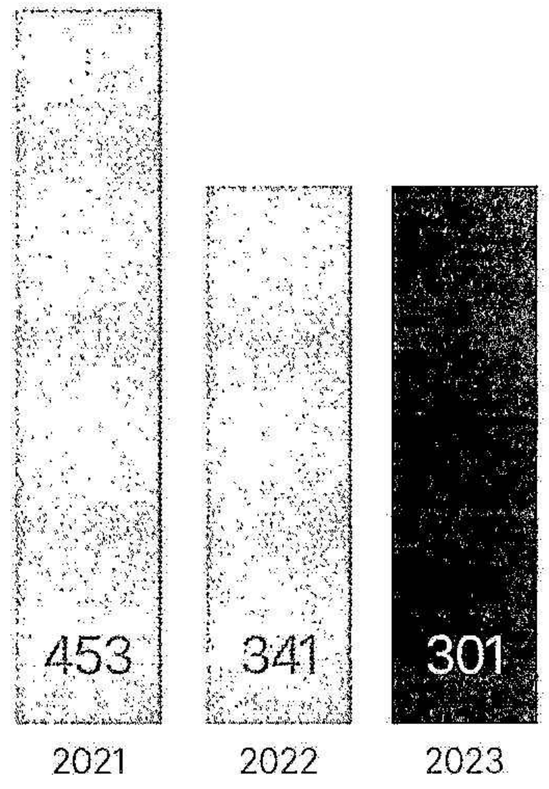
Anställda
(medelantal)

1 381



Rörelseresultat
(MSEK)

301



Rörelsemarginal
(%)

8,8
(+9,7)

Q3 Överlag fortsatt avvaktande marknadsklimat men god tillväxt via nya affärer kopplade till försvarsmateriel och fordonsbatterier. Långsiktiga marknadsinvesteringar som initialt har en negativ inverkan på lönsamheten. Förvärv av IPS.

Q4 God utveckling inom nya nischer men ingen tydlig generell stabilisering av marknadsförhållandena. Något högre volymer och avsevärt förbättrat rörelseresultat i förhållande till jämförelseperioden. Negativ valutapåverkan avseende finansiella poster.

Assunta 9b87b75779da61cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec8323.3be8aaec74e5b555 2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607000497

Offensiv omställning

Förändrade yttre förutsättningar och strategiska vägval medförde en hög grad av omställning inom koncernen under det gångna året. Vi såg vikande trender på traditionella marknader och intensifierade därför våra satsningar inom nya verksamhetsområden och på nya geografiska marknader.

Koncernens utveckling under året
Yttre omständigheter i kombination med strategiska beslut innebar att flera av våra företag genomgick stora förändringar under året. Vikande trender på traditionella marknader och en generellt låg investeringsvilja hos i första hand våra europeiska kunder inom förpackningsindustrin påverkade oss väsentligt. Vi såg samtidigt en återgång till mer normaliserade förhållanden för sektorer som under pandemin hade en stark tillväxt, framför allt medicinteknik och livsmedel. Våra satsningar inom nya verksamhetsområden och på nya geografiska marknader intensifierades därför. Resultatet blev en stark tillväxt kopplad till automationsprojekt rörande hantering av fordonsbatterier samt för kontraktsuppdrag inom försvarsindustrin. I syfte att komplettera och stärka våra befintliga verksamheter genomförde vi också två förvärv. De här marknadsinvesteringarna påverkar sammantaget lönsamheten i det korta perspektivet men ligger i linje med vår strategiska plan och stöder våra långsiktiga målsättningar.

Utvecklingen inom våra affärsenheter
Händelserna i omvärlden skapade skilda förutsättningar för kundsegmenten inom affärsenheten Industrial Products, vilket gav rejäla svängningar i orderingången under året. Omsättningsmässigt såg vi en liten tillbakagång men flera av företagen ökade ändå sina marknadsandelar. Försäljningen av produkter till infrastruktursektorn och möbelindustrin genererade goda bidrag. Sammantaget drogs dock lönsamheten ned till följd av olika utmaningar inom fordonssektorn samt väsentligt lägre antal sålda båtar. Affärsenhetens strategiska marknadssatsningar resulterade i många nya innovationsprojekt och samarbeten. Genom investeringar i produkt- och processutveckling höjdes hållbarhetsprestandan ytterligare. Parallellt fortsatte introduktionen av egna produkter på nya geografiska marknader i oförminskad takt.

Inom affärsenheten Industrial Solutions såg vi generellt lägre projektvolymer, framför allt till följd av den globala finansiella oron och störningar i försörjningskedjan. Kontraktsuppdrag till kunder inom medicinteknik och förpackning hade också en vikande trend. Den svaga utvecklingen på affärsenhetens traditionella marknader kompenserades i viss mån av försäljningsframgångar inom nya verksamhetsnischer och geografiska områden. Via årets två förvärv tillfördes kompletterande teknikexpertis samtidigt som affärsmöjligheterna för bland annat våra eftermarknadstjänster utökades. Flera gemensamma aktiviteter inleddes och en fördjupad samverkan såväl mellan systerföretagen som med externa partners initierades.

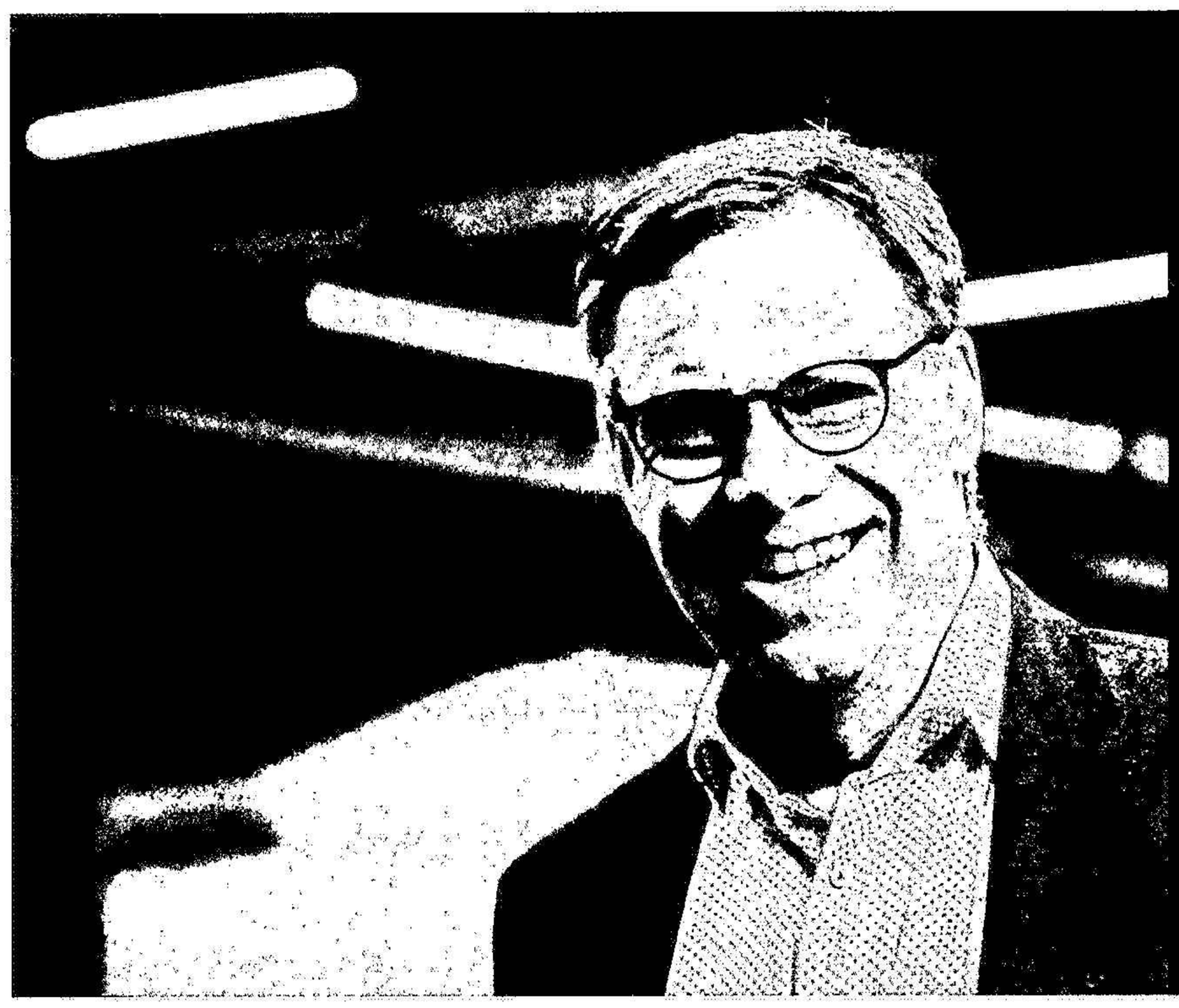
För affärsenheten Precision Technology medförde mättnaden inom medicintekniksektorn volymer på betydligt lägre nivåer än föregående år. Med mer avvaktande efterfrågan även från övriga inarbetade kundsegment, krävdes anpassning av såväl organisationer som teknikresurser. Produktiviteten, och i förlängningen lönsamheten, påverkades väsentligt av kortsiktighet i orderläggning och brister i leveranskedjor. Många nya uppdrag, främst avseende produktion mot försvarssektorn, kunde dock erhållas som ett resultat av strategisk marknadsbearbetning. De här nya affärerna genererar inledningsvis begränsade bidrag men har hög utvecklingspotential och skapar tillväxtmöjligheter för merparten av affärsenhetens företag.

Förvärv
Vi utvärderar löpande olika verksamheter som via integrering i våra affärsenheter kan skapa ytterligare affärsmöjligheter. Det huvudsakliga syftet är att stärka befintliga koncernföretag och samtidigt utveckla den förvärvade enheten. Under 2023 genomförde vi två förvärv inom Industrial Solutions.

Lundgren Machinery utvecklar och tillverkar maskiner som hanterar förpackningar i kartong. Kunderna utgörs av ledande livsmedels- och läkemedelsföretag i Skandinavien och norra Europa. Verksamheterna inom Lundgren och systerbolaget CPS har tydliga beröringspunkter och vi ser stor potential i deras gemensamma utveckling.

Integrated Packaging Solutions (IPS) är också verksamt inom förpackningssektorn, huvudsakligen den globala burkindustrin. IPS tillhandahåller maskinutrustning, integrationsteknik och olika produktionsoptimerande tjänster. Förutom att underlätta vår pågående etablering i USA, stärker förvärvet av IPS koncernens erbjudande avseende främst service och eftermarknad. Påtagliga synergier finns i första hand via samordning av aktiviteter med NPB och Canline.

Assently 9b87b757f79da51cae2e64b1ba2e7e4ca66965f160ed2ec83233be8aa6c74e56555512fc1a93c321fc5fe924f0a4634e1a570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf



"Vår ambition är att vara fortsatt offensiva."

Hållbarhet
Hållbarhetsaspekterna har en framskjuten plats i vårt strategiska arbete. Vi har ett långsiktigt perspektiv där miljö, människa och ekonomi är beroende av varandra och verkar tillsammans. På ledningsnivå såväl som i dotterbolagen inom XANO finns en grundläggande medvetenhet och ett växande engagemang inför den omställning som måste ske i hela vår värdekedja. Vi ska utnyttja den här drivkraften och samlas kring ett gemensamt arbetssätt med ambitiösa mål. Under året har vårt fokus skärpts ytterligare, bland annat via rekryteringen av en hållbarhetschef. De närmaste åren kommer vi att ta stora steg på vår väg mot att göra ett verkligt avtryck och bli en ledande aktör inom hållbarhet.

Framtidsutsikter
Utifrån nuvarande förutsättningar känns framtidsutsikterna fortsatt både osäkra och utmanande. På de etablerade marknader där vi upplevt vikande trender ser vi ingen snabb vändning och återhämtning. Den globala ekonomins utveckling styr i hög grad investeringsambitionerna hos våra större kunder. Om en stabilisering dröjer, innebär det sannolikt att vi behöver genomföra ytterligare anpassningar i några av våra verksamheter.

Olika omvärldsfaktorer innebär att vi inte växer med inarbetade kundsegment i samma höga utsträckning som tidigare. Våra ansträngningar att utveckla samarbeten med aktörer inom nya tillväxtnischer och på nya geografiska marknader ger dock tydliga resultat. I och med förvärvet av amerikanska IPS ökar också våra affärsmöjligheter kopplade till eftermarknad, där utvecklingstakten så här långt varit förhållandevis låg. De strategiska satsningar som genomförs ligger i linje med vårt fokus på långsiktigt hållbara affärer. Vi har som ambition att vara fortsatt offensiva men är samtidigt ödmjuka inför de utmaningar vi möter.

Ett lyckat första steg i etableringen på den amerikanska marknaden är slutfört och vi har en solid grund för det fortsatta arbetet där. Vi ser också att det finns nya affärsmöjligheter globalt via samordningen mellan IPS och Canline/NPB. Läget för burkindustrin är just nu ansträngt men vi gör oss redo för en vändning genom att formera och optimera såväl organisationer som processer.

Att vidareutveckla koncernens verksamheter är centralt i vår affärsmodell. Det är också att genomföra förvärv som kan förstärka våra affärsenheter. Utvärdering av potentiella komplement är därför något som ständigt pågår.

Tack
Vi befinner oss i en orolig tid med många utmaningar. För oss som koncern innebär det både åtstramande anpassningar och offensiva satsningar. De här omställningarna kräver stort personligt engagemang och ansvarstagande. Jag vill avsluta med att framföra ett varmt tack till koncernens medarbetare som visar att det är egenskaper de besitter.

Jönköping i februari 2024

Lennart Persson
VD och koncernchef

Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7c4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607100409

Vision och strategi

Vår grundläggande strategi har varit oförändrad under många år utan att vår verksamhet för den skull förblivit densamma. Vi har en tydligare inriktning och är mer innovativa, leder ofta utvecklingen hellre än att bara följa, har en högre tillväxttakt och en flexibel organisationsstruktur. Vårt erbjudande till kund innehåller allt oftare helhetslösningar i stället för enstaka produkter eller tjänster. Vi har utvecklat koncernen till att omfatta tre tydliga affärsenheter som blir alltmer självständiga.

Vision

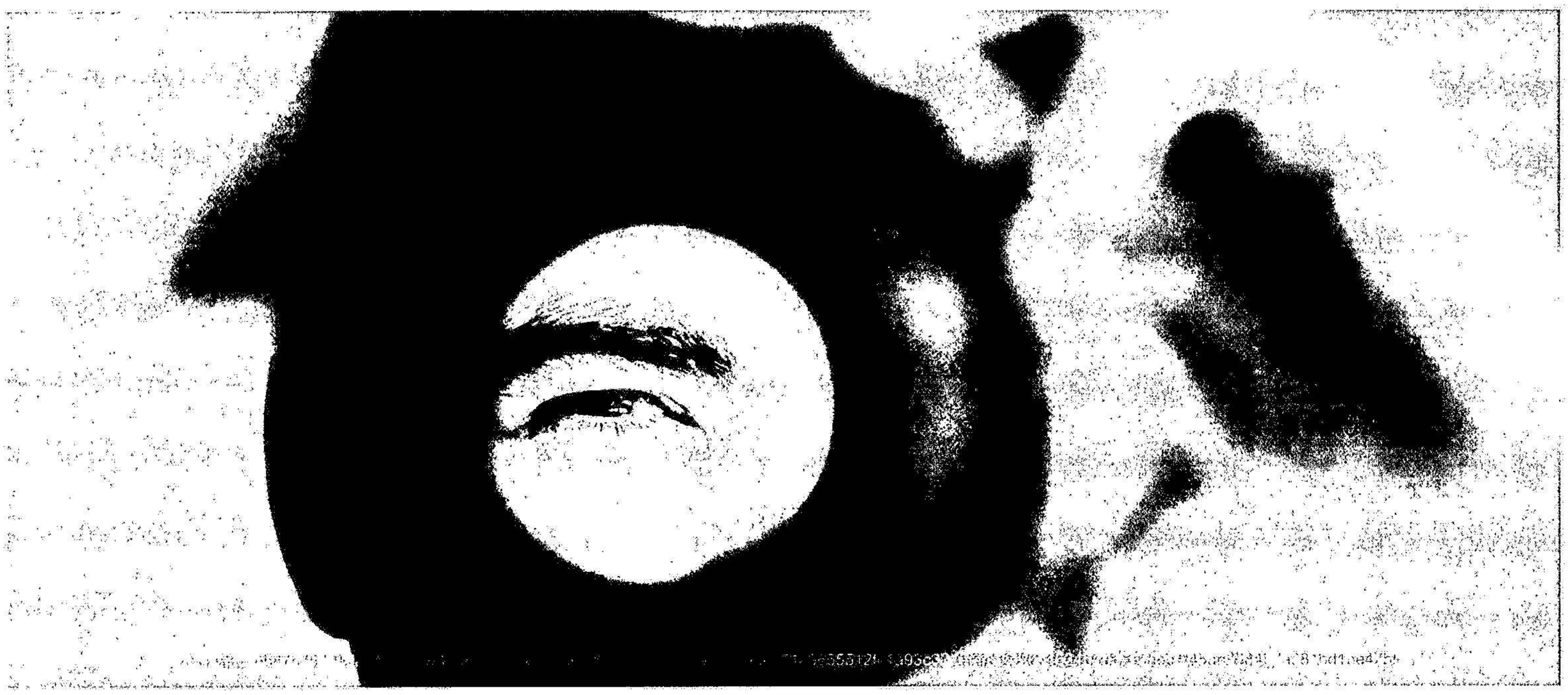
Marknadsledare inom utvalda segment

XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO ska skapa starka och långsiktigt hållbara enheter av företag där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.

Strategi

Utveckla, förvärva och driva nischade teknikföretag

XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande och hållbara affärsmodeller skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Långa och varaktiga relationer ska eftersträvas med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.

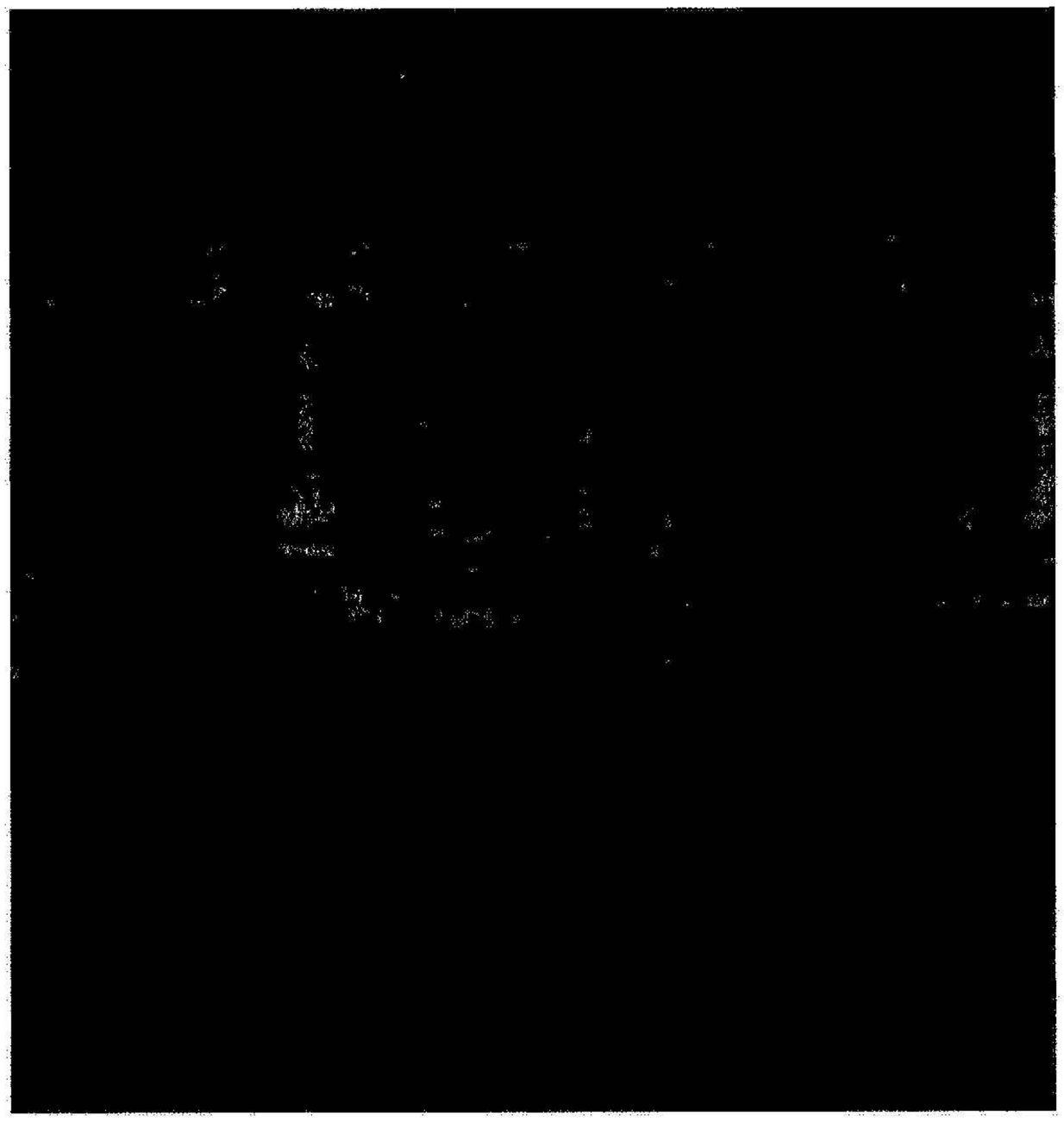


2024-07-02 07:40:07 UTC

Marknadserbjudande

Avancerad teknik för utvalda målgrupper

XANOs marknadserbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter och lösningar. Koncernen har för närvarande verksamhet i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina, USA och Australien. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna. Hållbarhet kommer också att vara en väsentlig del av XANOs marknadserbjudande.



Finansiella mål

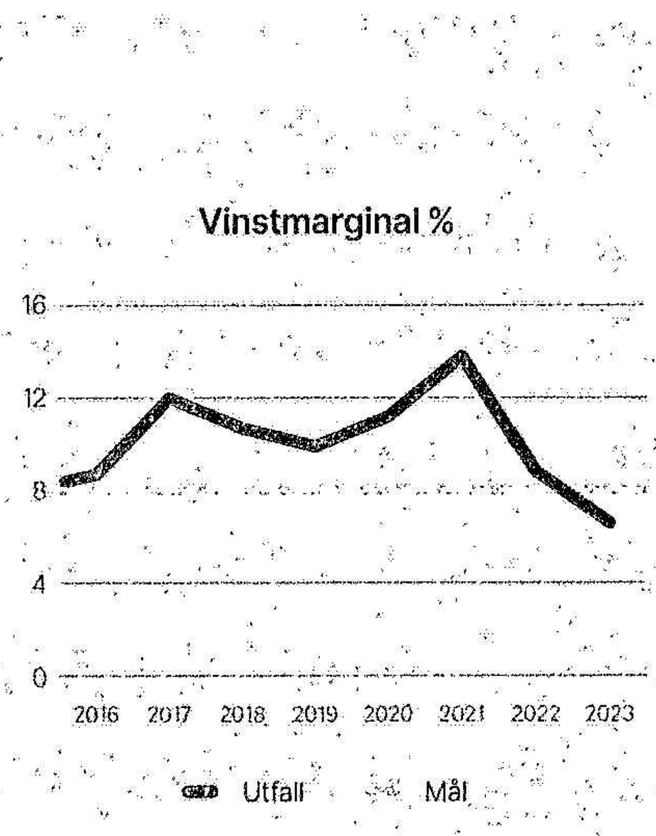
Stabil lönsamhet och hög tillväxt

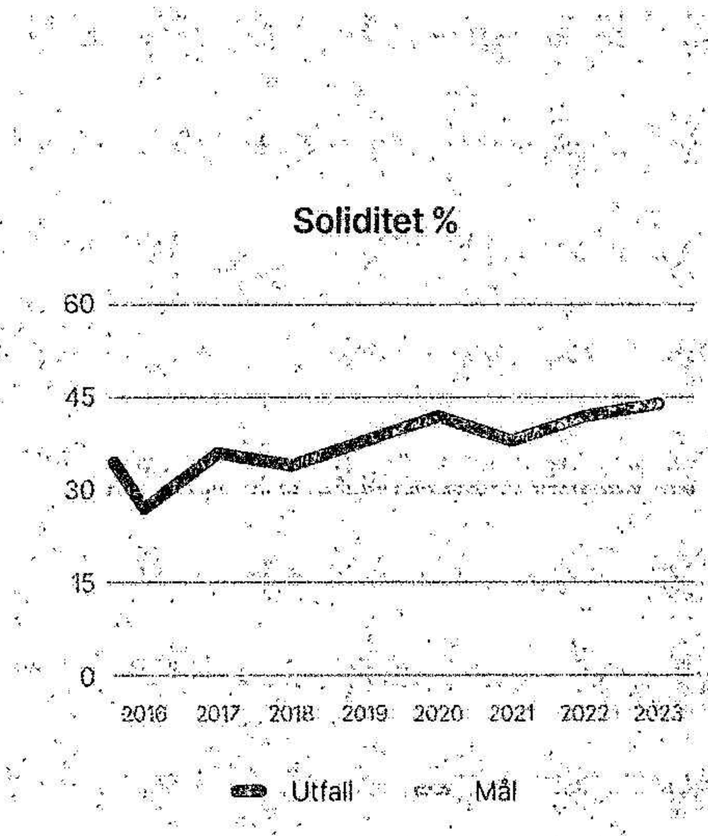
XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till 8 procent över tid. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

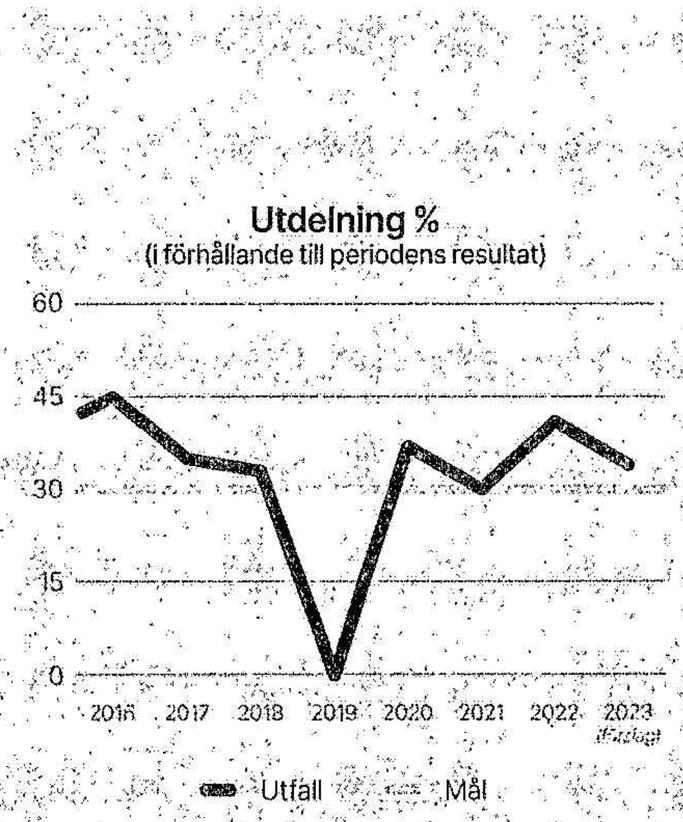
Måluppfyllelse 2023

Stärkt soliditet men lägre vinstmarginal

Omsättningen sjönk med 2 procent till följd av vikande trender på traditionella marknader och en generellt låg investeringsvilja hos större kunder. Omställning via satsningar inom nya verksamhetsområden och på nya marknader drog ned lönsamheten. Vinstmarginalen uppgick till 6,6 procent (8,8). Soliditeten var 44 procent (42) vid årets slut.







Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec63233be8aaec74ab55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570fae61f45eb7084b7a381bd1be47bf

Affärsidé

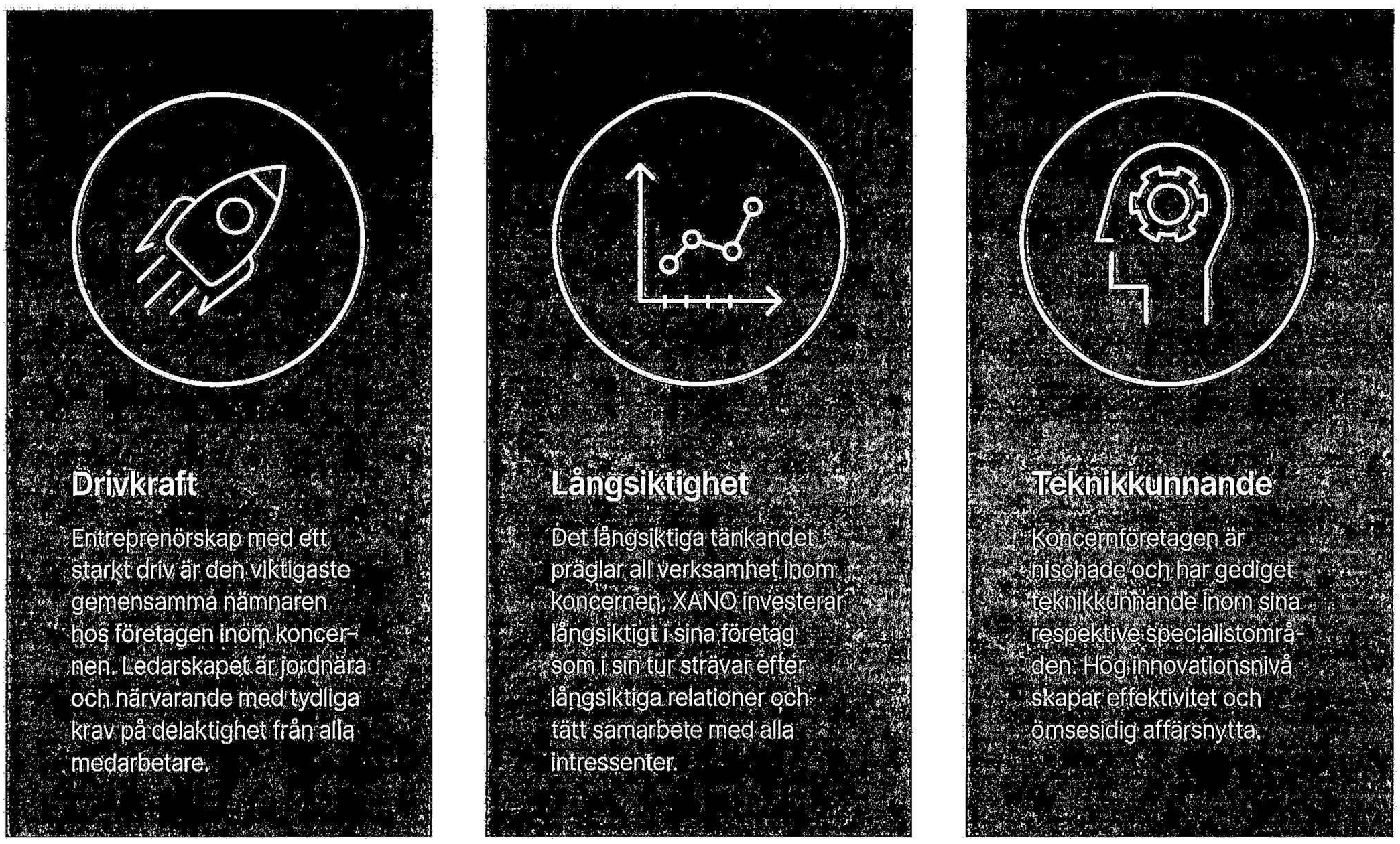
XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster. Koncernen omfattar nischade teknikföretag med industrin i Europa som huvudmarknad.

XANO skapar värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning, med hållbar utveckling som grundval.

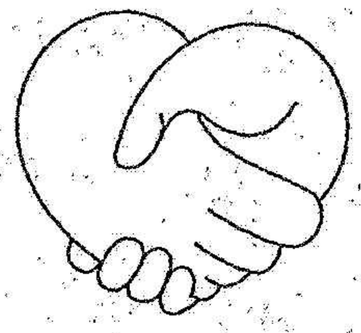
Kärnvärden som skapar mervärde
Våra kärnvärden är Drivkraft, Långsiktighet och Teknikkunnande. Våra främsta styrkor är människorna, entreprenörskapet och engagemanget för långsiktiga partnerskap. Det är en vinnande kombination som gör det möjligt för oss att möta våra intressenters förväntningar och fortsätta utvecklas.

Vi strävar efter att driva våra verksamheter på ett hållbart sätt, med ett långsiktigt perspektiv och på alla plan. Genom varaktig samverkan med våra intressenter vill vi etablera ett ömsesidigt förtroende som främjar långsiktig lönsam tillväxt.

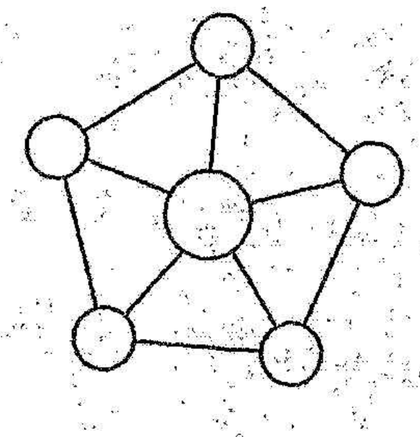
Med gemensamma fokusområden kopplade till våra kärnvärden använder vi på ett effektivt sätt koncernens samlade kunskap och erfarenheter för att vidareutveckla våra verksamheter. Tillsammans genomför vi aktiviteter som syftar till att främja våra affärer och samtidigt stödja hållbar utveckling.



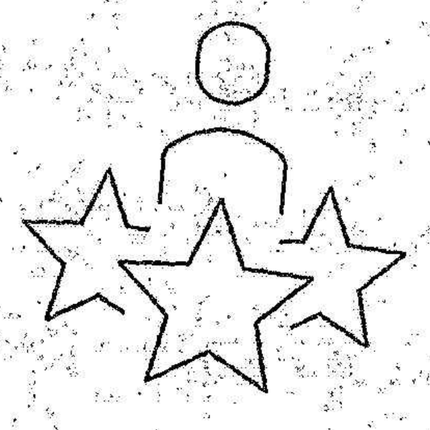
Framgångsfaktorer



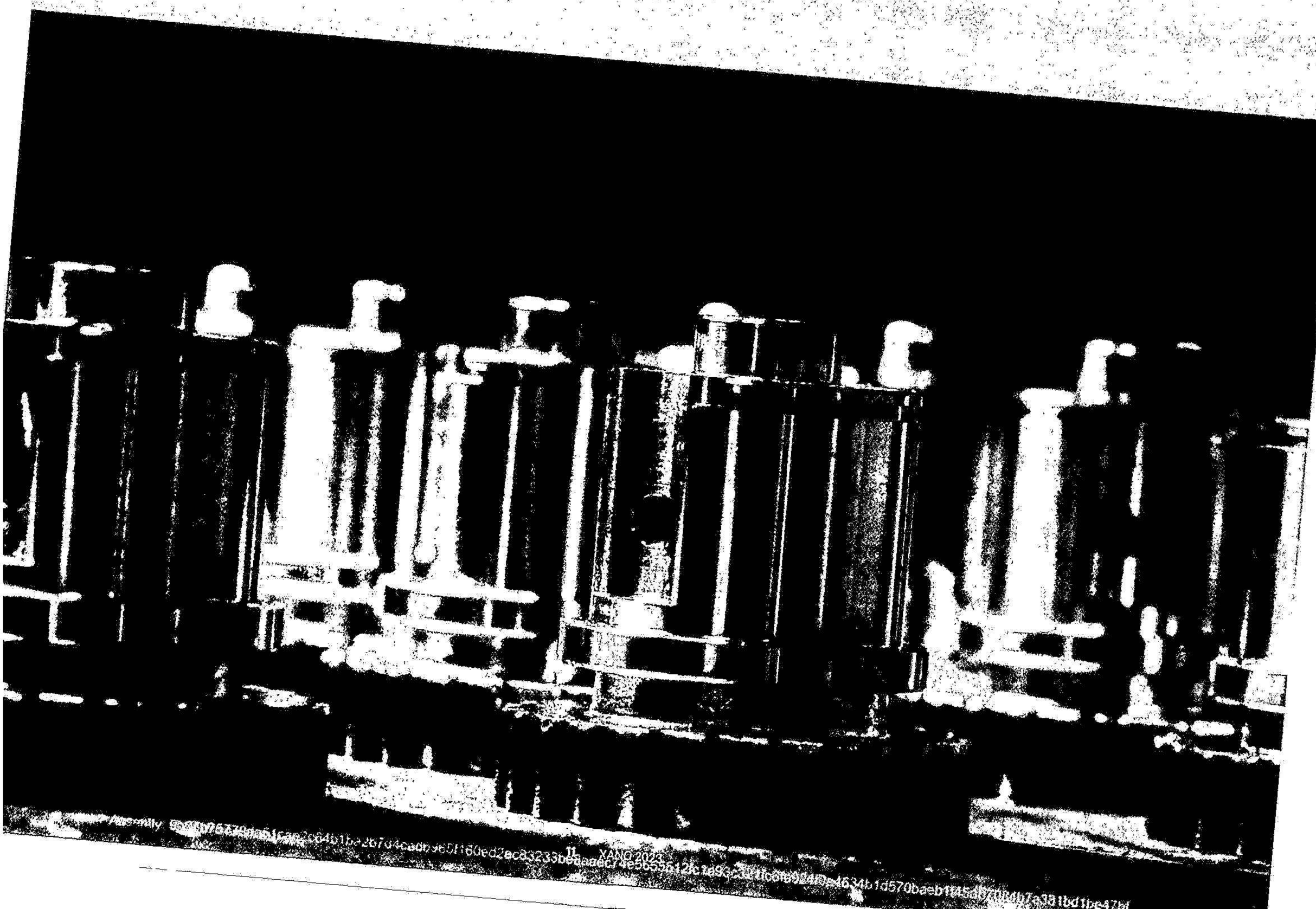
Hållbara samarbeten
Vi strävar efter att driva våra verksamheter på ett hållbart sätt, på alla plan och med ett långsiktigt perspektiv. Vi vill ha varaktiga relationer med våra intressenter. Genom samverkan med strategiska kunder i utvalda branscher engageras vi i unika uppdrag. På så sätt förstärks vår trovärdighet samtidigt som vi säkerställer långsiktig lönsam tillväxt.



Decentraliserad organisation
Varje koncernföretag stakar ut sin egen färdväg och hanterar sina egna ansvarsområden. Parallellt finns fördelarna med att vara del av ett större sammanhang alltid till hands genom olika samarbets- och samordningsmöjligheter.



Kunskap och innovation
Medarbetarnas engagemang i kombination med deras specialistkunskap och innovationsförmåga skapar oändliga möjligheter för oss att vidareutvecklas och säkerställa trovärdigheten gentemot våra intressenter.



Affärsmodell

Vår verksamhetsstruktur med tre affärsenheter är utformad för att vidareutveckla förmågor och bevara entreprenörskraften samtidigt som samverkansfördelarna optimeras.

Utveckling och innovation
Vi ut- och omvärderar ständigt våra strategier och mål, tar till oss ny teknik och välkomnar ytterligare expertis till våra tre affärsenheter. För oss är detta kärnverksamheten och avgörande för vår framgång som en långsiktigt hållbar företagsgrupp. Det säkerställer inte bara att vi förblir lönsamma för våra aktieägare och investerare, utan bevarar också vår inneboende nyfikenhet, drivkraft och anpassningsförmåga.

Innovationsförmågan har en självklar och central roll i vår affärsmodell. Att ligga i framkant inom våra verksamhetsområden gör oss trovärdiga och hjälper oss att förbli lönsamma.

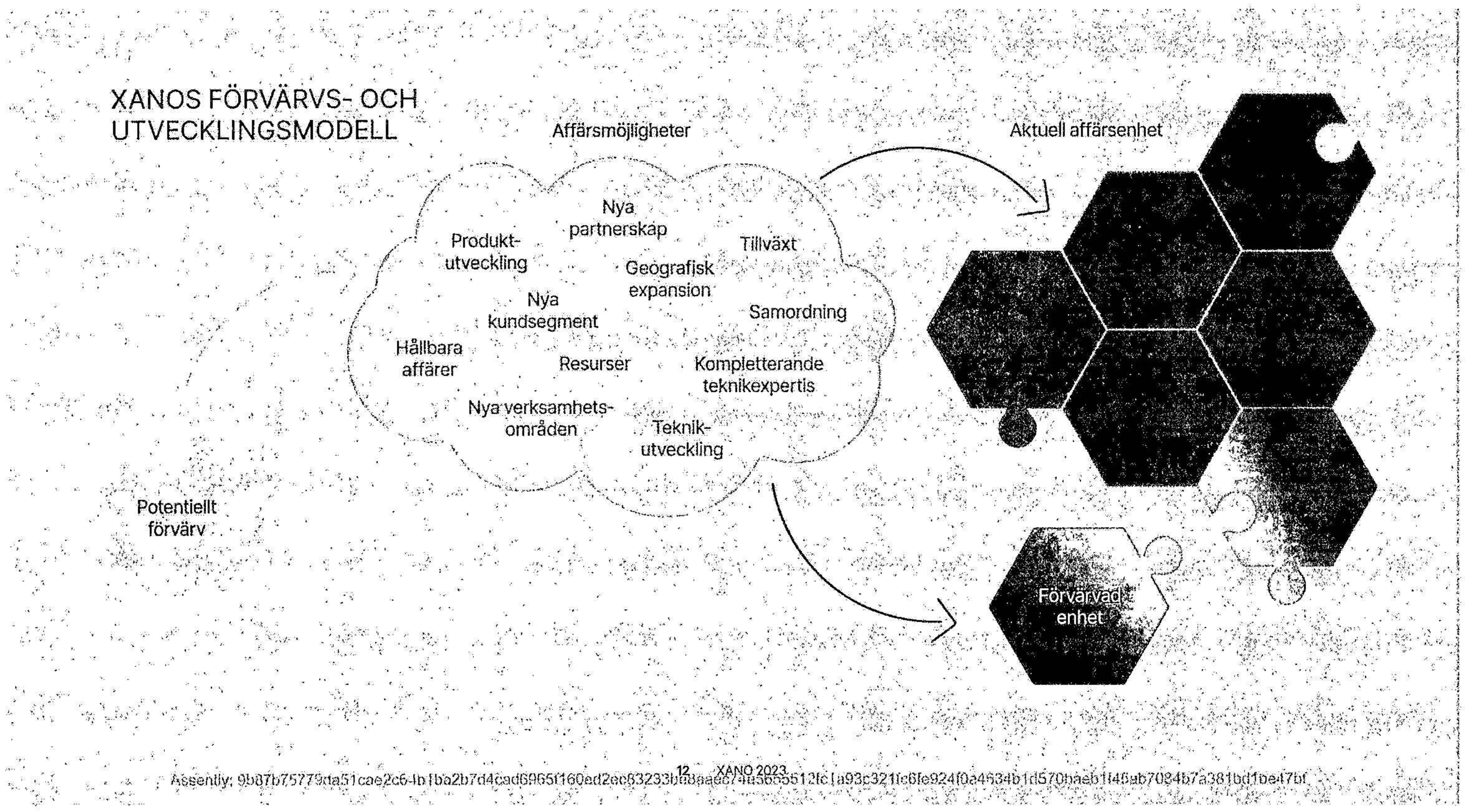
Långsiktigt perspektiv
Det kan vara lätt att förbise koncernens förmåga till anpassning, särskilt när vi talar om utveckling i samband med långsiktig lönsam tillväxt. Men i vår affärsmodell utesluter långsiktigt tänkande och god anpassningsförmåga inte varandra. Vi har förmågan att se möjligheter och anpassa oss därefter. I kombination med tryggheten i långvariga partnerskap samt drivet för innovationer som effektiviserar och skapar mervärde har det gjort oss både lönsamma och starka. Genom att fortsätta investera i viktiga områden som hållbarhet och teknikutveckling befäster vi ytterligare vår långsiktiga stabilitet och därmed vår solida finansiella ställning.

Förvärv som kompletterar
Förvärv utgör en väsentlig del av vårt affärskoncept och vi arbetar hela tiden aktivt med att söka upp och utvärdera nischade företag som kan förstärka och komplettera koncernens verksamhet.

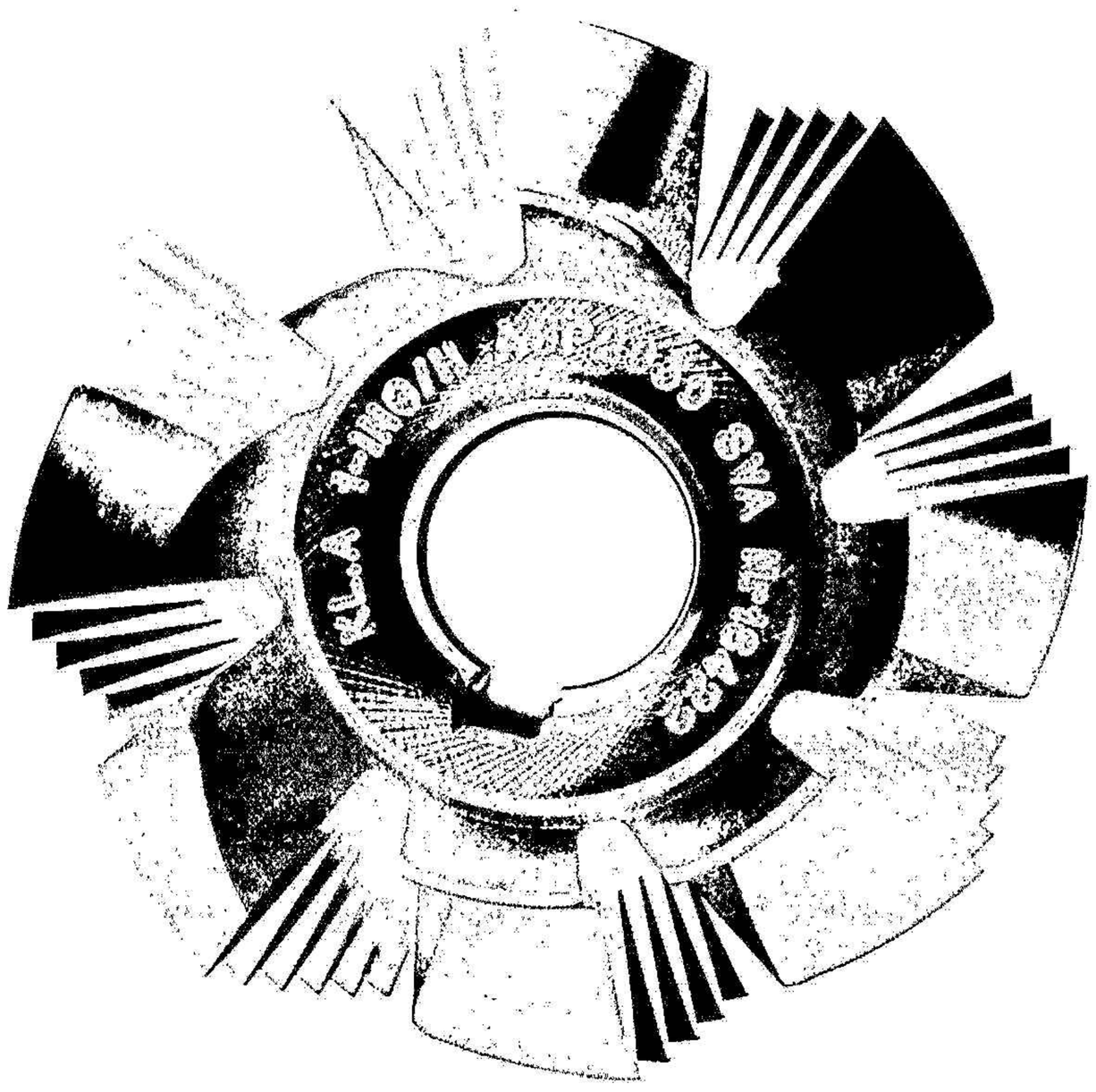
Varje ny enhet som införlivas i gruppen tillför ett eget perspektiv och unik teknisk expertis, egenskaper som stärker vårt gemensamma erbjudande. För att varje förvärv långsiktigt ska bidra till koncernens tillväxt och lönsamhet är vår avsikt alltid att vidareutveckla verksamheten och samtidigt bevara den inneboende entreprenörskraften.

Utöver målsättningen att addera kapacitet för att möta kraven från snabbt växande marknader, inkluderar vår förvärvsstrategi ambitionen att utöka vårt utbud av tjänster och specialistkompetenser för att erbjuda våra kunder mer omfattande lösningar.

Nästa generation entreprenörer
Vår förvärvs- och utvecklingsmodell kan liknas vid ett växthus för nästa generation entreprenörer. Vi identifierar verksamheter med driv, unik teknik och innovativa tankesätt. Med en tydlig och långsiktig strategi fokuserad på att ta till vara samordningsmöjligheter på bästa sätt, integrerar vi kompletterande verksamheter i våra befintliga affärsenheter. Varje ny enhets humankapital och unika egenskaper bevaras och utvecklas för att främja den egna tillväxten och samtidigt skapa affärsmöjligheter för övriga koncernföretag.



Assembly: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233bd8aae674a5665512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf



2023
Verksamhet i tio länder

2021
Omsättningen överstiger 3 miljarder

2014
Avknoppning AGES

2005
Namnbyte till XANO

2004
Avknoppning ITAB Shop Concept

1988
Börsnotering

1979
Entreprenören Tord Johansson grundar nuvarande koncernmodell

1937
Moderbolaget bildas

FÖRVÄRV

1987-1994	Ackurat
	Resinit
	Cipax
2004-2008	LK Precision
	NPB
	Pioner Boat
	Fredriksons
	Mikroverktyg
2012-2018	KMV
	Canline
	Jorgensen
	Blowtech
	Polyketting
2019-2022	Kuggteknik
	Modellteknik
	Lasertech
	CPS
	CIM
	Cipax NL
2023	Lundgren
	IPS

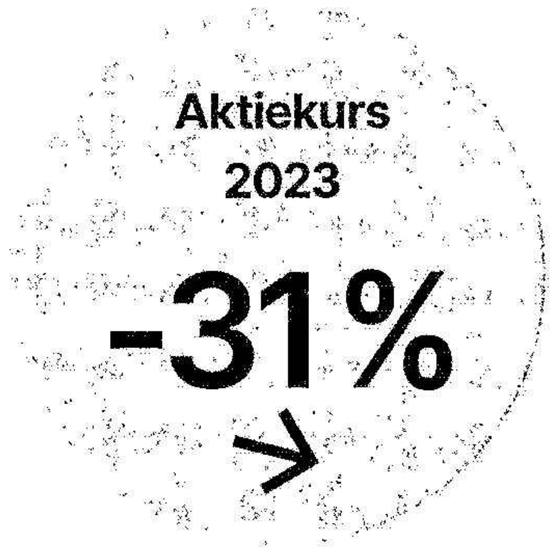
Assembly: 9ba7b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f16ed2ec83233bb8eae6c74d56b5512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7984b7a381bd1be47b1

XANO-aktien

XANOs B-aktier inregistrerades på Stockholmsbörsen den 5 december 1988 och är nu noterade på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap.

Aktiekapitalet uppgår till 37,3 MSEK fördelat på 14 577 600 A-aktier och 45 062 698 B-aktier, totalt 59 640 298 aktier, med kvotvärde 0:625 SEK.

Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Totalt antal röster uppgår till 190 838 698. Alla aktier har lika rätt till utdelning.



NYCKELTAL		2023	2022	2021	2020	2019
Årets resultat	MSEK	175	249	342	195	163
Eget kapital	MSEK	1 651	1 530	1 341	1 051	800
Balansomslutning	MSEK	3 761	3 606	3 495	2 486	2 081
Avkastning på eget kapital	%	11,0	17,1	28,8	21,1	21,8
Soliditet	%	44	42	38	42	38
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	519	128	353	402	307
Genomsnittligt antal utestående aktier [1]	tusental	58 302	57 985	57 985	56 870	55 789
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning [1]	tusental	59 132	59 133	59 133	58 281	58 069
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar [1]	tusental	509	509	509	581	585
Resultat per aktie [1]	SEK	3:01	4:30	5:90	3:43	2:92
Resultat per aktie efter utspädning [1]	SEK	3:01	4:27	5:84	3:38	2:85
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie [1]	SEK	8:91	2:21	6:09	7:07	5:51
Totalt antal aktier på balansdagen [1]	tusental	59 640	58 494	58 494	58 494	56 374
Antal aktier i eget förvar på balansdagen [1]	tusental	509	509	509	509	585
Antal utestående aktier på balansdagen [1]	tusental	59 131	57 985	57 985	57 985	55 789
Eget kapital per aktie på balansdagen [1]	SEK	27:91	26:39	23:13	18:12	14:34
Börskurs på balansdagen [1]	SEK	76:40	111:00	162:50	64:75	56:50
Börskurs i relation till eget kapital per aktie	%	274	421	703	357	394
Föreslagen utdelning per aktie [1]	SEK	1:00	1:75	1:75	1:25	– [2]
Direktavkastning	%	1,3	1,6	1,1	1,9	–

[1] Jamförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplittar 2:1 genomförda 2019 och 2022.
[2] För att säkerställa den finansiella handlingsfriheten under pågående coronapandemi, lämnades ingen utdelning för 2019

Definitioner

Avkastning på eget kapital
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Börsvärde
Totalt antal aktier multiplicerat med börskursen på balansdagen.

Direktavkastning
Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie
Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning
Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Totalavkastning
Årets aktiekursförändring med tillägg för utbetald utdelning.

Fler definitioner finns på sidan 105.

Assently 9b87b7577 9da51cae2c64b1ba2b7c4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634a1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607007306

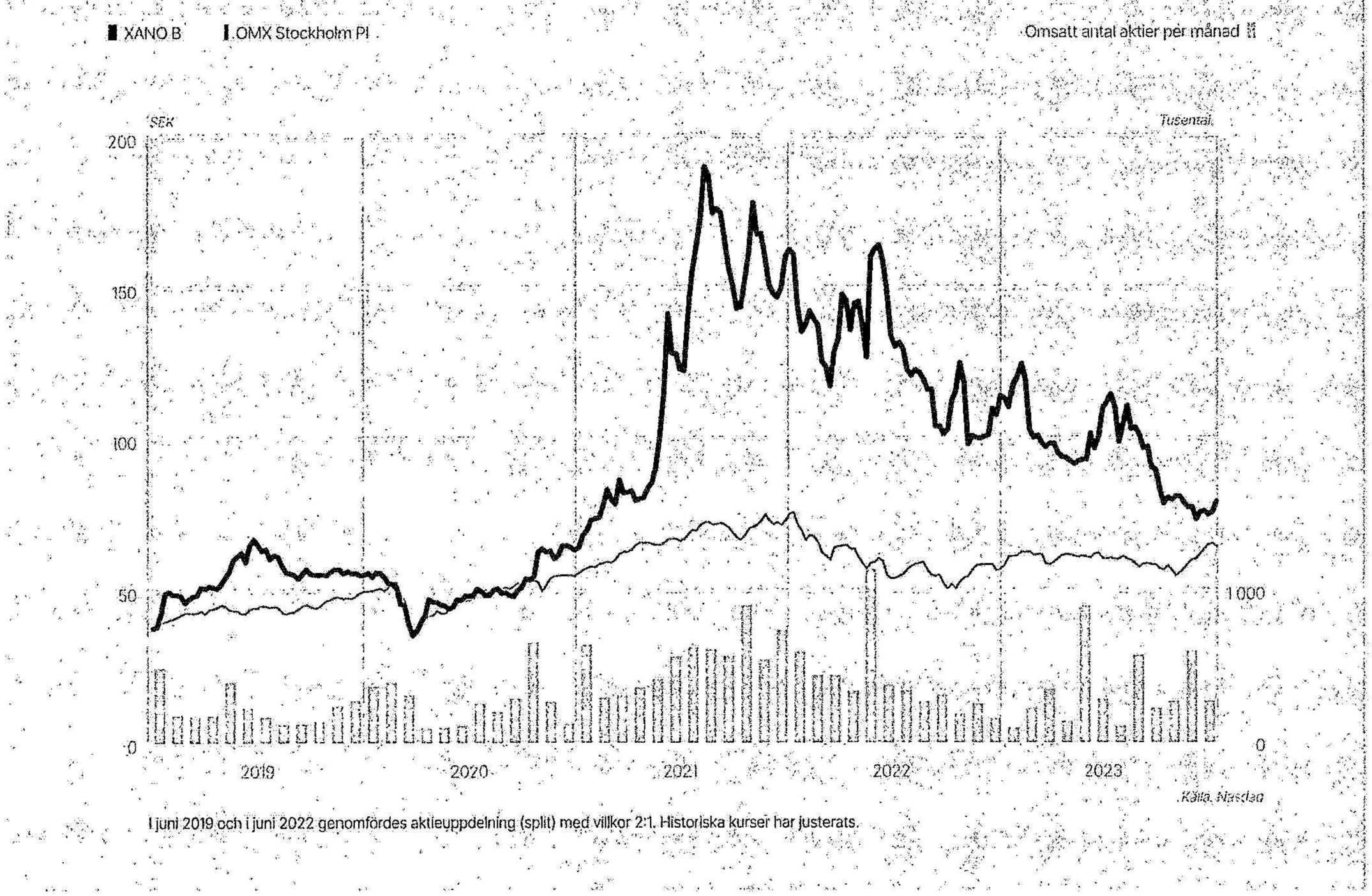
Kursutveckling
Under 2023 föll XANOs aktiekurs med 31 procent, från 111:00 SEK till 76:40 SEK. Högsta betalkurs under året noterades i februari med 130:60 SEK och lägst betalades 70:90 SEK i november. Högsta stängningskurs noterades den 3 februari med 129:60 SEK och lägsta stängningskurs den 30 november med 71:70 SEK.

Antalet omsatta aktier var 4 080 366, motsvarande en omsättningshastighet på 9,2 procent (11,2), och det sammanlagda värdet av handeln var 369 MSEK (659). Per den 31 december 2023 uppgick XANOs börsvärde till 4 557 MSEK (6 493), baserat på senaste stängningskurs och totalt antal aktier. Totalavkastningen för året var negativ. Genomsnittet har under de senaste tio åren varit drygt 13 procent, exkluderat värdet av utdelade verksamheter.

Konvertering
I september 2023 tillkom 1 146 084 nya aktier av aktieslag B till följd av konvertering av personalkonvertibler. Utspädningen var 1,9 procent av aktiekapitalet och 0,6 procent av röstetalet.

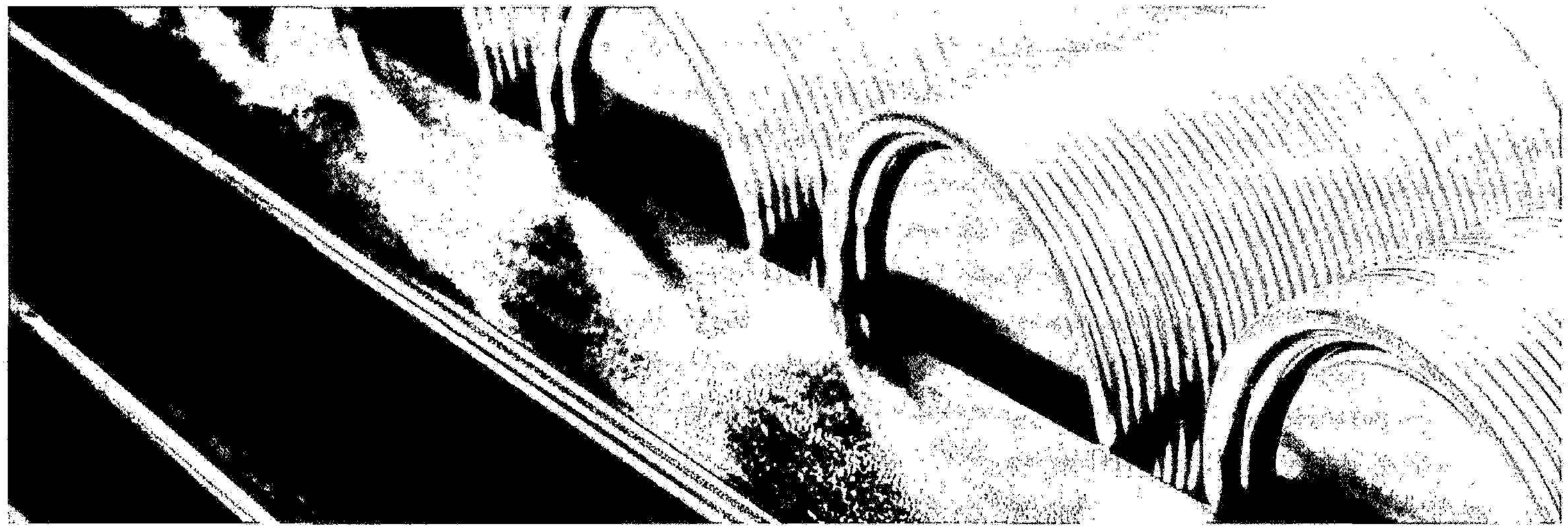
Aktieägare
Antalet aktieägare minskade med 396 under året. Vid utgången av 2023 hade XANO 5 796 aktieägare, att jämföra med 6 192 vid motsvarande tidpunkt föregående år. 5 482 av dessa var fysiska personer boende i Sverige. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 93,9 procent av rösterna och 80,6 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 4,1 procent av rösterna och 13,3 procent av kapitalet.

Kursutveckling och aktieomsättning 2019–2023



I juni 2019 och i juni 2022 genomfördes aktieuppdelning (split) med villkor 2:1. Historiska kurser har justerats.

Assently 9b87a75779d...



Utdelningspolitik
Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 1:00 SEK (1:75) per aktie, totalt 59,1 MSEK (102,3) beräknat på antalet utestående aktier vid årets slut. Föregående års totala utdelningsbelopp har justerats med anledning av genomförd konvertering av personalkonvertibler i september 2023.

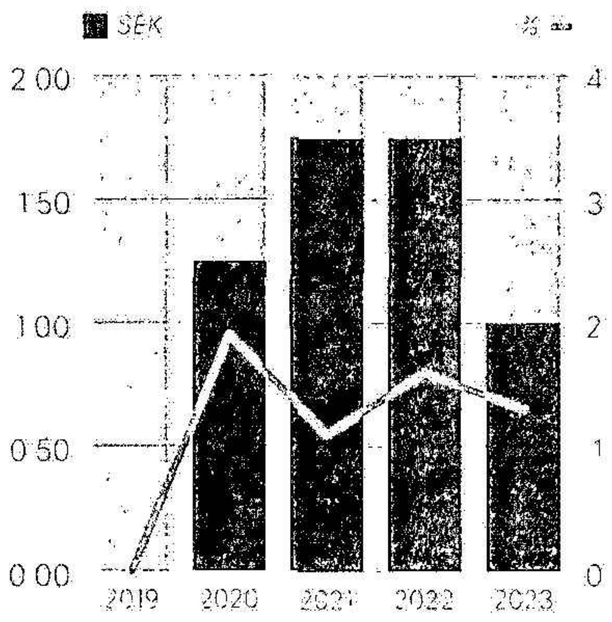
Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 34 procent (41) av årets resultat och en direktavkastning om 1,3 procent (1,6) beräknat på börskursen vid årets utgång.

Aktier i eget förvar
Antalet aktier i eget förvar uppgick på balansdagen till 509 132 av aktieslag B, motsvarande 0,9 procent av totalt aktiekapital. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier på balansdagen till 59 131 166. Inga förändringar av antalet aktier i eget förvar har skett under året.

Konvertibelprogram
Den 1 oktober 2020 emitterades 573 756 personalkonvertibler till kurs 122 SEK motsvarande nominellt 69 998 232 SEK. Till följd av genomförd aktiesplit i juni 2022 omräknades konverteringskursen till 61:00 SEK motsvarande 1 147 512 aktier av aktieslag B. I september 2023 genomfördes konvertering av nominellt 69 911 124 SEK och därigenom tillkom 1 146 084 nya aktier av aktieslag B.

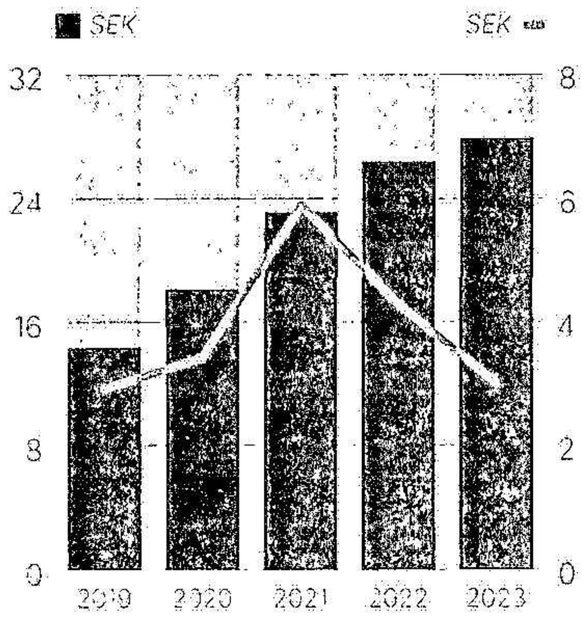
På balansdagen 2023-12-31 fanns inga utestående konvertibelprogram.

Utdelning



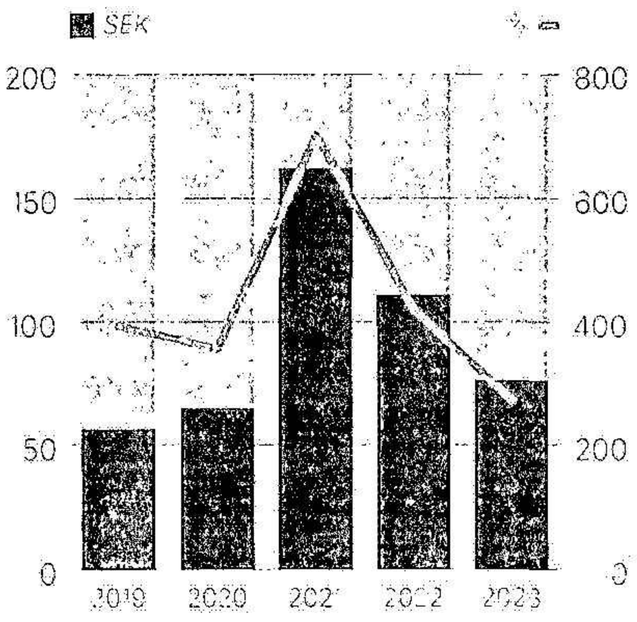
Utdelning per aktie SEK
Direktavkastning %

Eget kapital & resultat



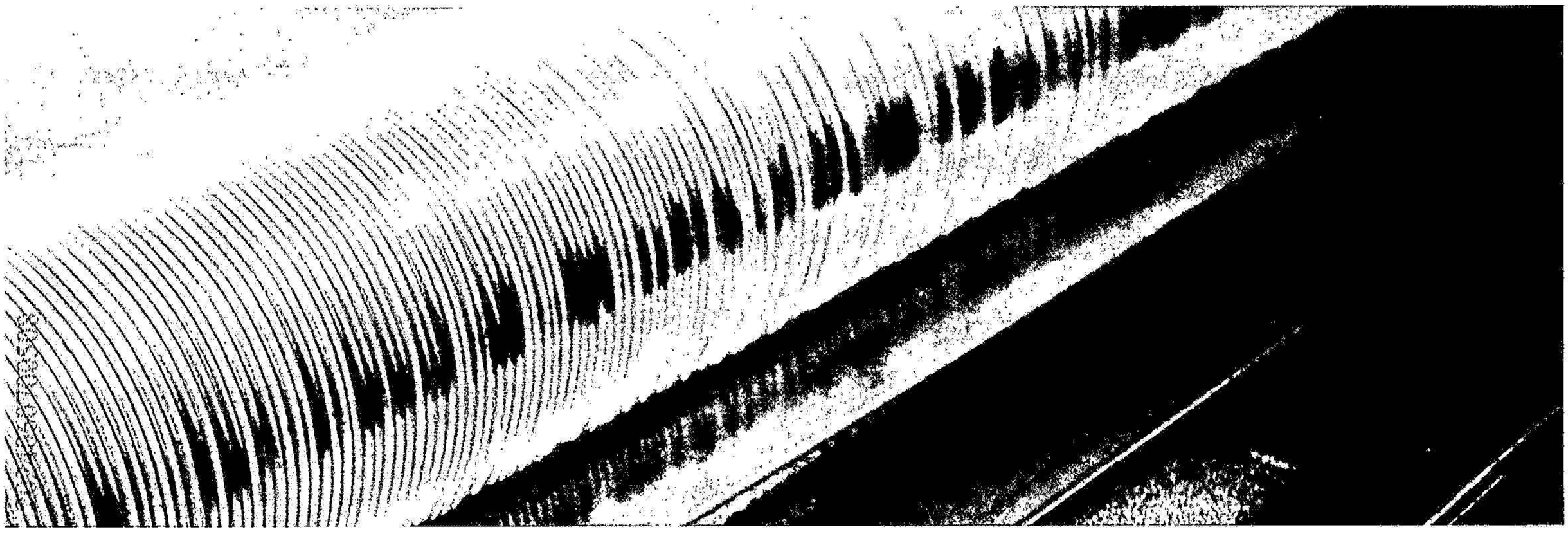
Eget kapital per aktie SEK
Resultat per aktie SEK

Börskurs



Börskurs på balansdagen SEK
Börskurs i relation till eget kapital %

Assently 9b87b75779da51cae2cb4b1ba2b7c4cadb965f1b0ed2ec83233be8aaec74e5b5b5512fc1a93c321fc6fe924b0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf



Största aktieägare per 31 december 2023

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel (%) av aktiekapital	Andel (%) av röster
Anna Benjamin med närstående	10 257 600	5 902 400	16 160 000	27,10	56,84
Pomona-gruppen AB	4 320 000	12 508 360	16 828 360	28,22	29,19
Svolder AB	–	4 339 451	4 339 451	7,28	2,27
Stig-Olof Simonsson med närstående	–	4 198 419	4 198 419	7,04	2,20
Kennert Persson	–	1 557 652	1 557 652	2,61	0,82
Petter Fagersten med närstående	–	1 220 800	1 220 800	2,05	0,64
Europea i Malmö AB	–	1 126 240	1 126 240	1,89	0,59
Sune Lantz	–	960 840	960 840	1,61	0,50
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	–	909 864	909 864	1,53	0,48
Tredje AP-fonden	–	765 948	765 948	1,28	0,40
Christer Persson med närstående	–	627 100	627 100	1,05	0,33
RBCB Client - Lux N-Tr 30%-Mig	–	545 240	545 240	0,91	0,29
Lennart Persson	–	484 342	484 342	0,81	0,25
Spiltan Fonder AB	–	455 996	455 996	0,76	0,24
SEB Investment Management	–	324 674	324 674	0,54	0,17
Summa 15 största ägare	14 577 600	35 927 326	50 504 926	84,69	95,21
Övriga ägare	–	8 626 240	8 626 240	14,46	4,52
Totalt antal utestående aktier	14 577 600	44 553 566	59 131 166	99,15	99,73
Aktier i eget förvar	–	509 132	509 132	0,85	0,27
Totalt antal aktier	14 577 600	45 062 698	59 640 298	100,00	100,00

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst

Källa: Euroclear

Aktiefördelning per 31 december 2023

Aktieslag	Antal aktier	Andel (%)	Antal röster	Andel (%)
A-aktier	14 577 600	24	145 776 000	76
B-aktier	45 062 698	76	45 062 698	24
Totalt	59 640 298	100	190 838 698	100
Varav i eget förvar	-509 132		-509 132	
Summa utestående	59 131 161		190 329 566	

Antal aktier	Antal ägare	Andel ägare (%)	Andel aktier (%)	Andel röster (%)
1 – 500	4 432	78,54	0,66	0,21
501 – 1 000	420	6,49	0,53	0,17
1 001 – 5 000	649	10,41	2,70	0,84
5 001 – 10 000	130	2,09	1,60	0,50
10 001 – 50 000	114	1,83	4,09	1,28
50 001 – 100 000	9	0,14	0,90	0,28
100 001 –	31	0,50	88,66	96,46
Summa utestående	5 785	100,00	99,15	99,73
Aktier i eget förvar			0,85	0,27
Totalt			100,00	100,00

Ägargrupperat.

Källa: Euroclear

Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7c4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e565551 2fc1a93c321fc6fe924f0a4634a1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005009

Smarta funktioner

Flera av koncernens företag erbjuder egenutvecklade digitala lösningar, både som enskild produkt och som stöd för fysisk tillverkning. Mjukvarulösningar utgör en del av utbudet inom eftermarknadstjänster, ett område som växer och successivt får allt större betydelse för våra företag.

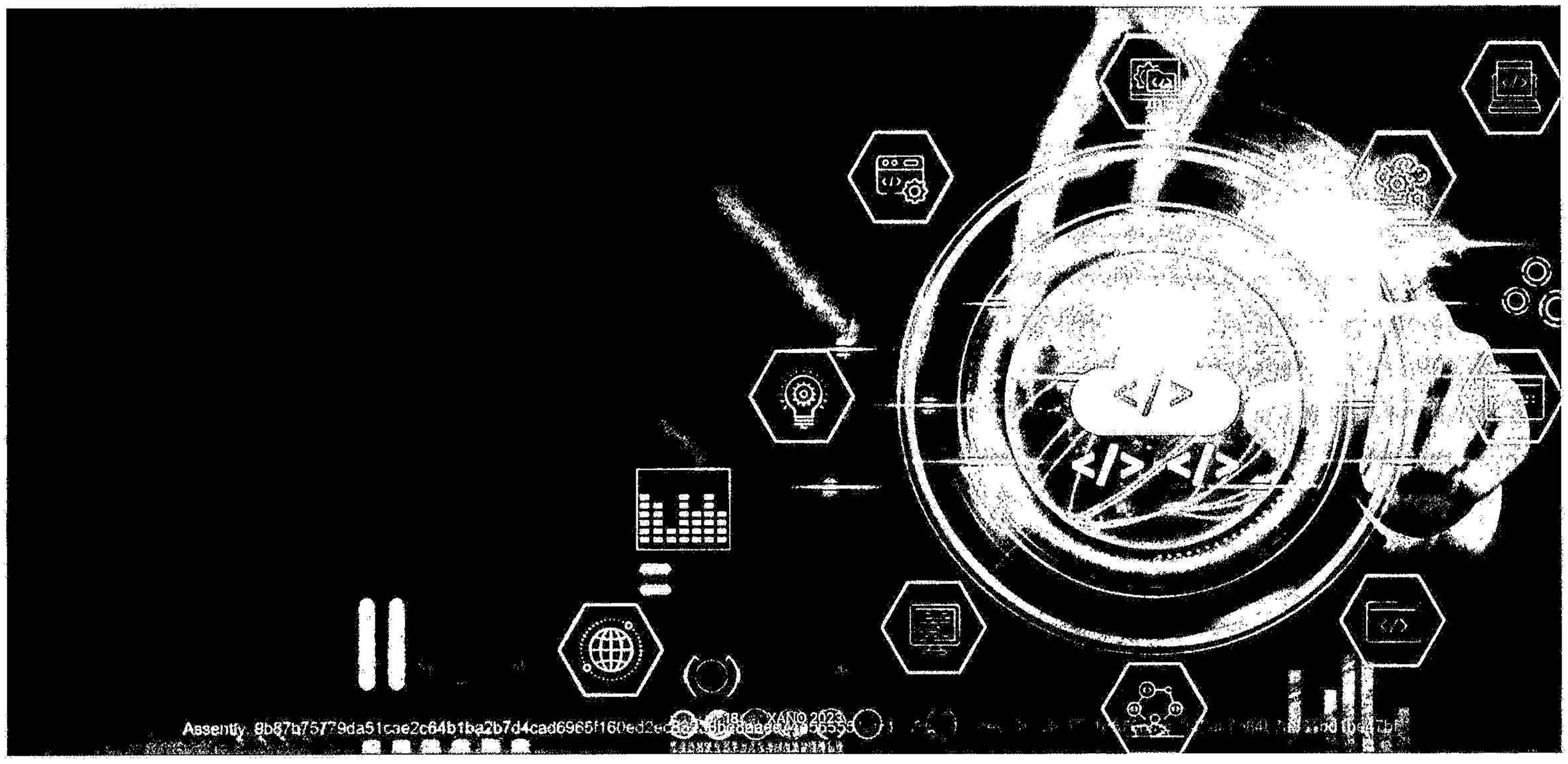
Inom affärsenheten Industrial Solutions tillverkas automationsutrustning med avancerade styr- och övervakningssystem. Här utgör mjukvaruspecialisten CIM navet. Företaget utvecklar såväl kundanpassade applikationer som standardlösningar inom industriell digitalisering. CIM har bland annat lanserat en plattform för hantering av produktionsdata, där avancerad maskinintelligens interagerar med mänsklig intelligens. Applikationen samlar in, korrelerar och tillgängliggör data från olika system. Med kompletterande information och feedback från operatörer och tekniker blir systemet successivt smartare och ett allt bättre verktyg för optimering av produktionsprocesser.

Jorgensen arbetar med uppkopplade system där fjärrdata samlas in och i realtid övervakar funktionen i produktionslinjer över hela i världen. Nödvändiga justeringar kan göras utan att vara fysiskt på plats.

NPB:s erbjudande Start-up Services inkluderar skräddarsydda lösningar som ökar effektiviteten och säkerställer tillförlitlig drift i levererad utrustning.

IPS är specialiserade på integrationsteknik och produktionsoptimerande tjänster för burkindustrin. Inom konceptet CanSCHOOL erbjuds utbildningsprogram som hjälper kunderna att få maximal utväxling av sina investeringar.

Via webbaserade plattformar med visualiseringsverktyg hjälper Cipax och Pioner Boat inom affärsenheten Industrial Products sina kunder att enkelt beställa produkter utifrån önskade parametrar.

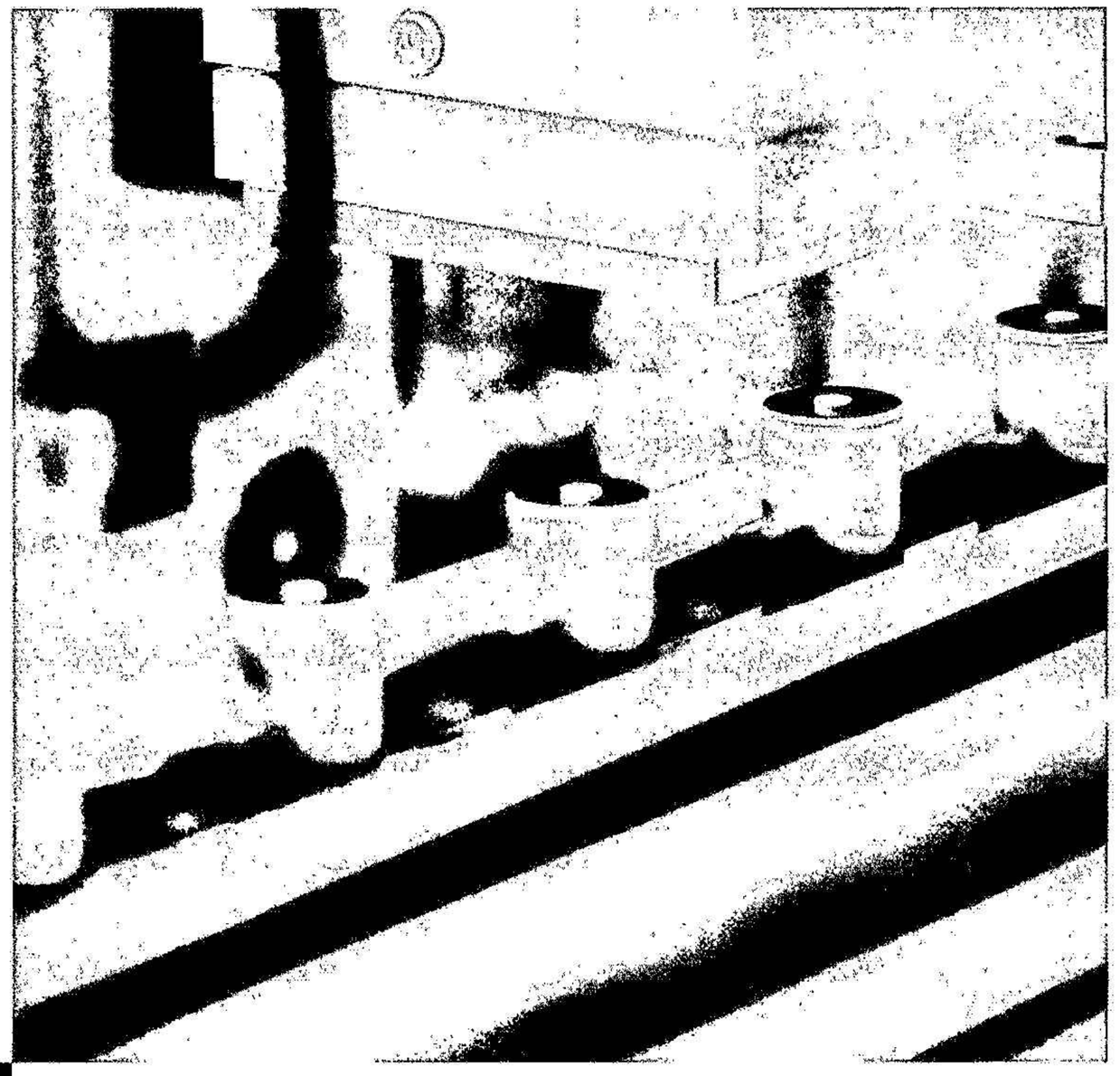


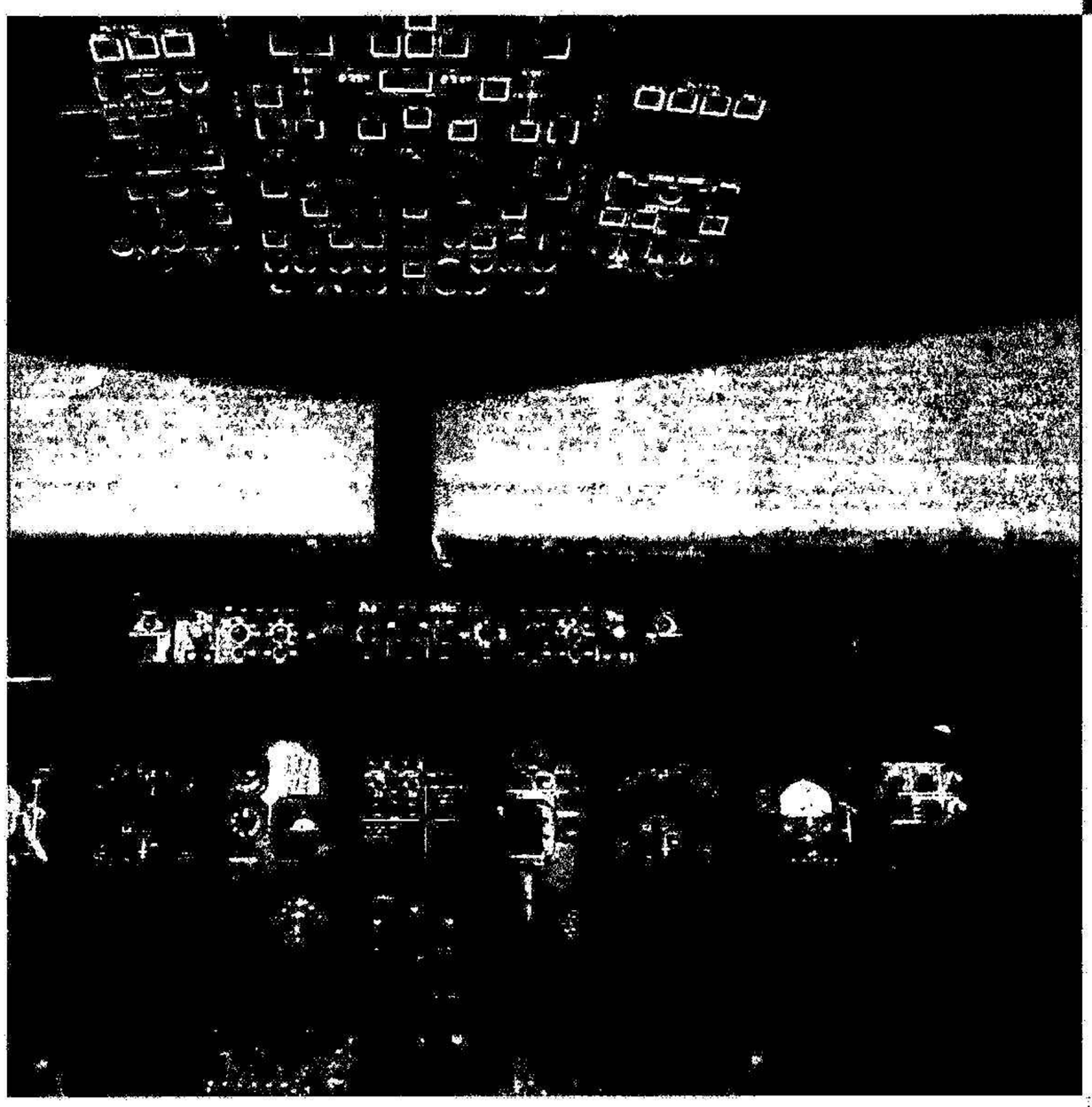
20240607005510

Accelererande nisch

Flera av företagen inom affärsenheten Industrial Solutions är nu på olika sätt involverade i projekt som avser automationslösningar för hantering av batterier till elektriska fordon. Det är ett för koncernen förhållandevis nytt verksamhetsområde som under kort tid haft en stark utveckling. Även marknaden i sig är ny och externa partnerskap är avgörande för framgång i projekten. Internt sker också ett tätt utbyte och tillsammans kan koncernföretagen erbjuda omfattande resurser.

Läs mer på sidan 41.





Driver teknikutveckling

Ett av koncernens växande kundsegment är försvarsindustrin. Tillverkningen avser komplexa produkter som kräver hög teknikkompetens, vilket passar företagen inom affärsenheten Precision Technology väl. Många av dem har sedan tidigare starka relationer med flera av de ledande aktörerna i Sverige. Samarbeten med kunder inom försvarsindustrin driver teknikutvecklingen och öppnar upp affärsmöjligheter även inom andra områden.

Läs mer på sidan 50.

Eftermarknadstjänster

Satsningarna på eftermarknad har som syfte att fördjupa kundrelationerna. Genom nära samverkan sker utveckling och optimering av såväl kundens som den egna verksamheten. Företagen inom affärsenheten Industrial Solutions har ett brett spektrum av tjänster som inkluderar produktionsoptimering, service, support, analys, övervakning och underhåll. I och med förvärvet av amerikanska Integrated Packaging Solutions (IPS) förstärks erbjudandet ytterligare.

Läs mer på xano.se.



20240607005111

Koncernöversikt

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina, USA och Australien. Verksamheten är uppdelad i tre affärsenheter.

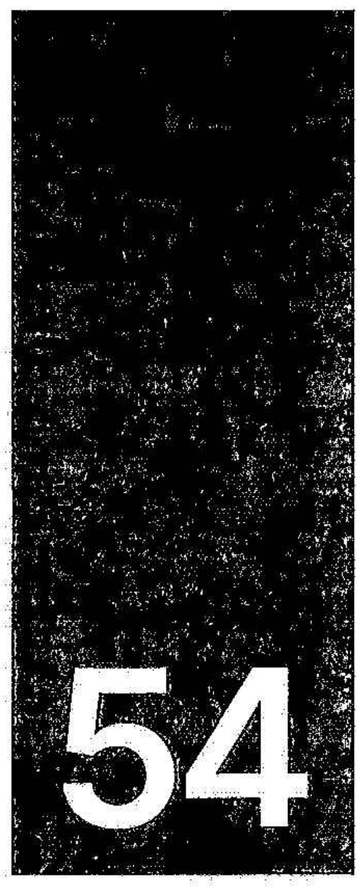
Affärsenheter

Industrial Products
Komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning med hög miljöprestanda.

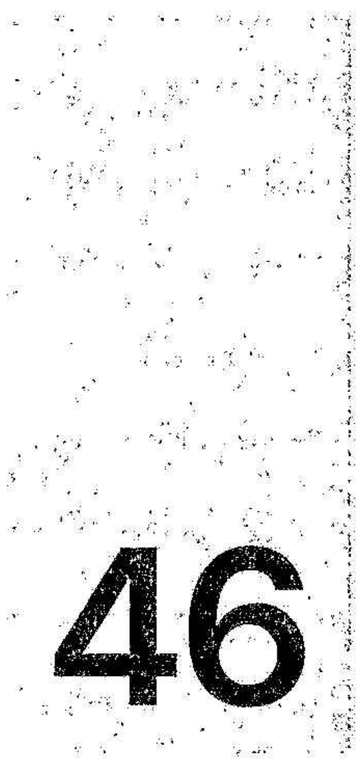
Industrial Solutions
Automationsutrustning, mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt avancerade industriprodukter på kontraktsuppdrag.

Precision Technology
Avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision.

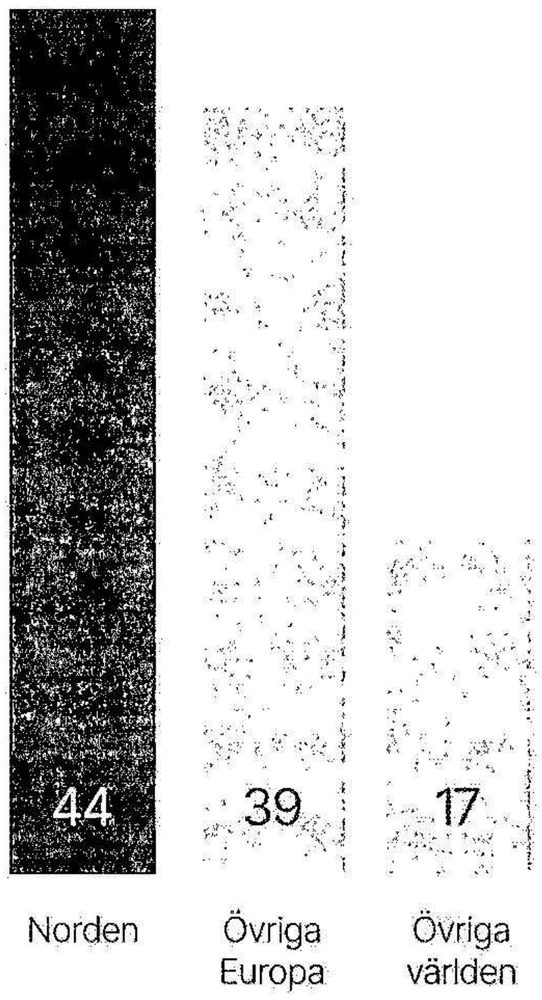
Egenutvecklade produkter och system (%)



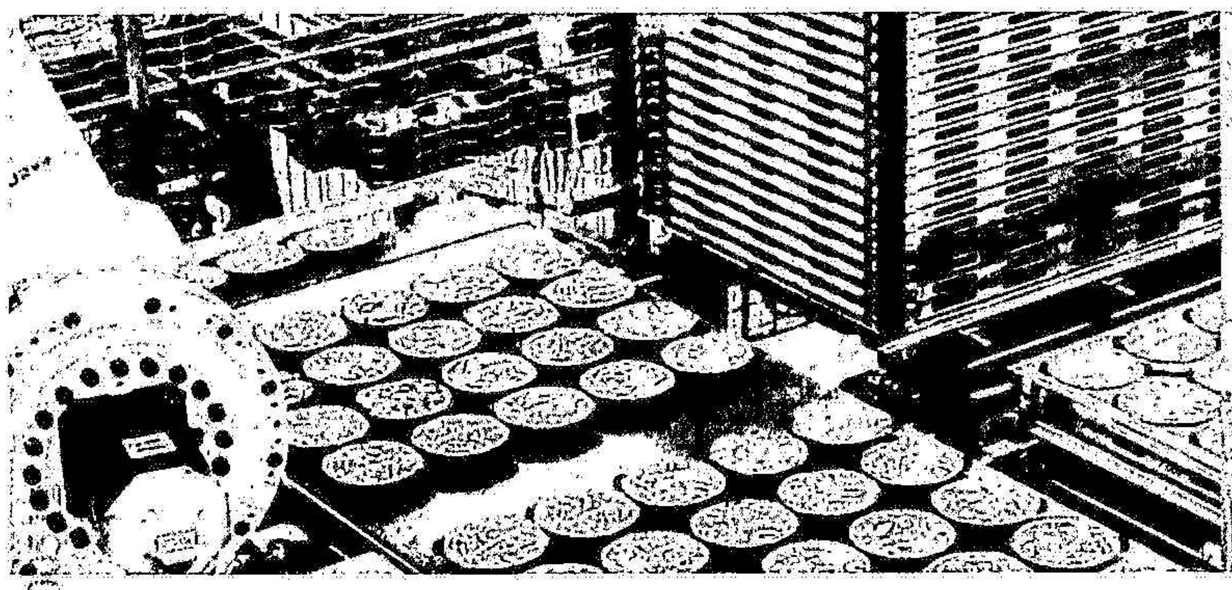
Kundspecifik tillverkning (%)



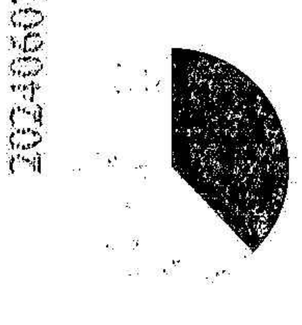
Marknader (%)



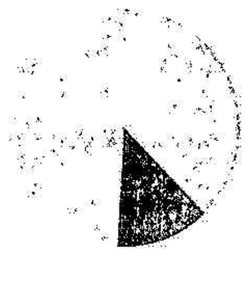
Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf





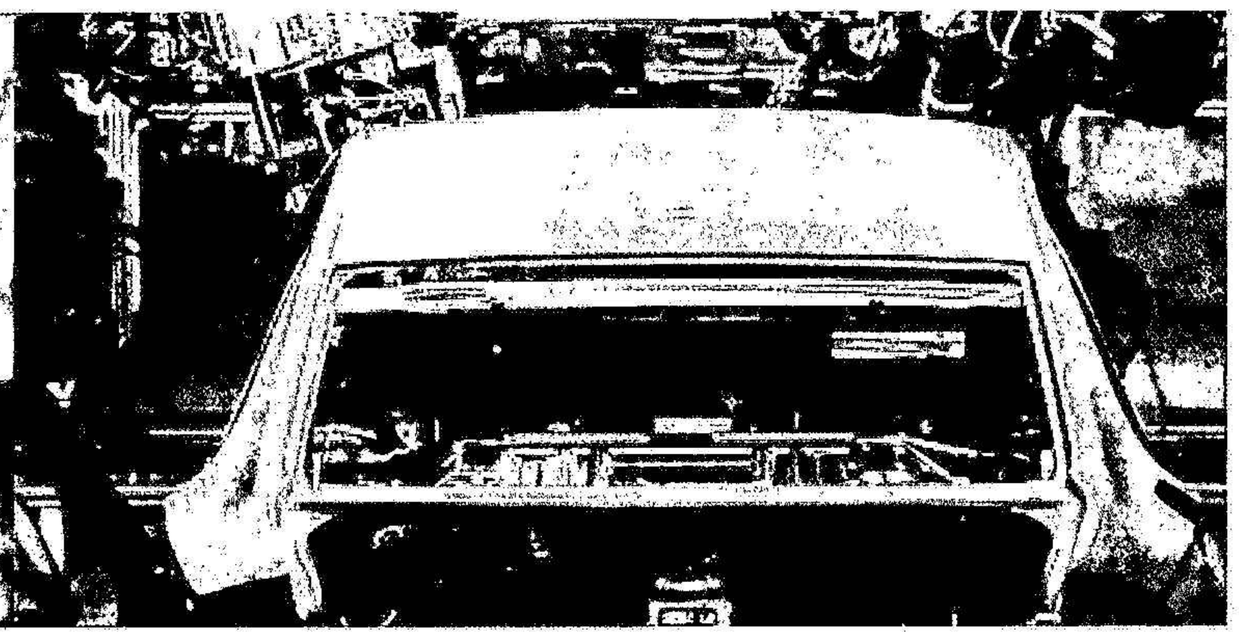


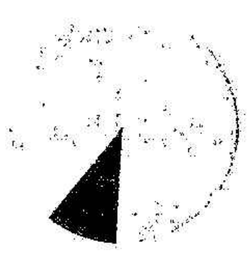
Förpackning & livsmedel (38 %)
Automationslösningar för förpackning- och livsmedelshantering bestående av transportörer, ackumulatorer, förpackningsmaskiner och kontrollsystem.



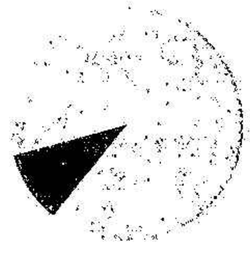
Infrastruktur & miljö (13 %)
Vattenreningssystem och pumpar för miljöskydd. Komponenter till jordbruks- och anläggningsmaskiner, försvarsmateriel, mätutrustning, klimatsystem och kraftöverföring i fartyg. Mjukvarulösningar för reduktion av klimatutsläpp.



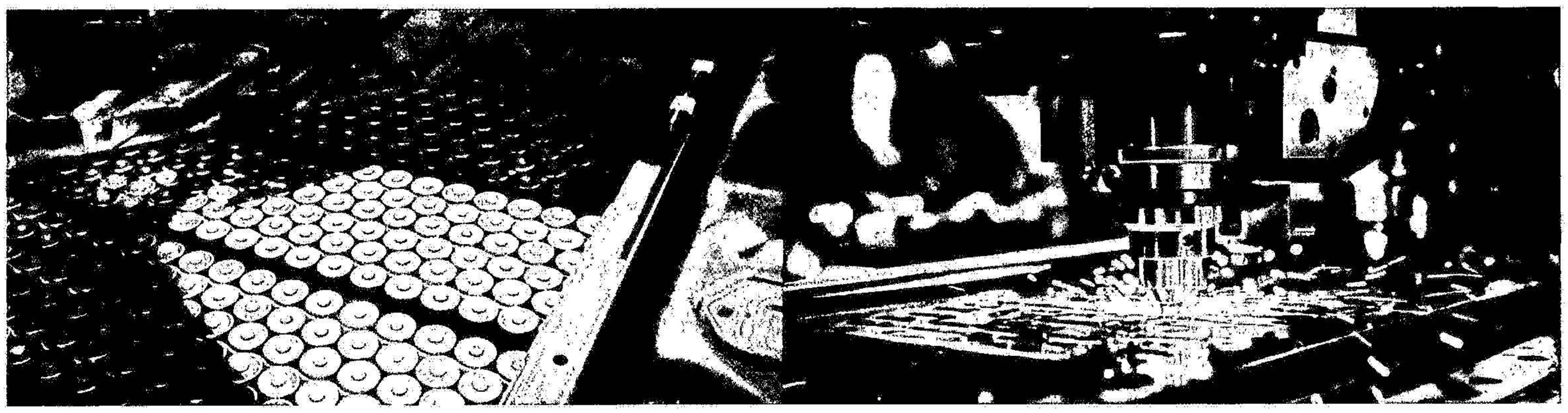


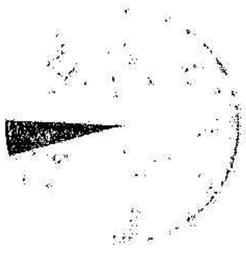


Medicinteknik & läkemedel (10 %)
Komponenter till röntgen- och dialysutrustning, produkter för hantering och förvaring av läkemedel, mjukvarulösningar för kontroll av produktionsflöden.

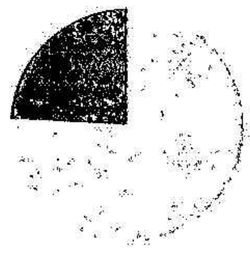


Fordon (10 %)
Metall- och plastkomponenter till personbilar och tunga fordon, exempelvis transmissionsdetaljer, luftkanaler, rör, tankar och behållare.





Hållbar energi (5 %)
Automationsutrustning för hantering av batterier till elektriska fordon.



Övrig teknikindustri (24 %)
Komponenter till elektronik- och kraftindustri samt för verktygsframställning och materialhantering, möbeltillbehör och konsumentprodukter. Båtar för offentlig sektor och privatbruk, bojar och andra flytelement till hamnar och fiskodlingar.

Assembly 9b8/b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cac6965f160ed2ec83233b68aaec74e5b5551 2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a38 bd1be47bf

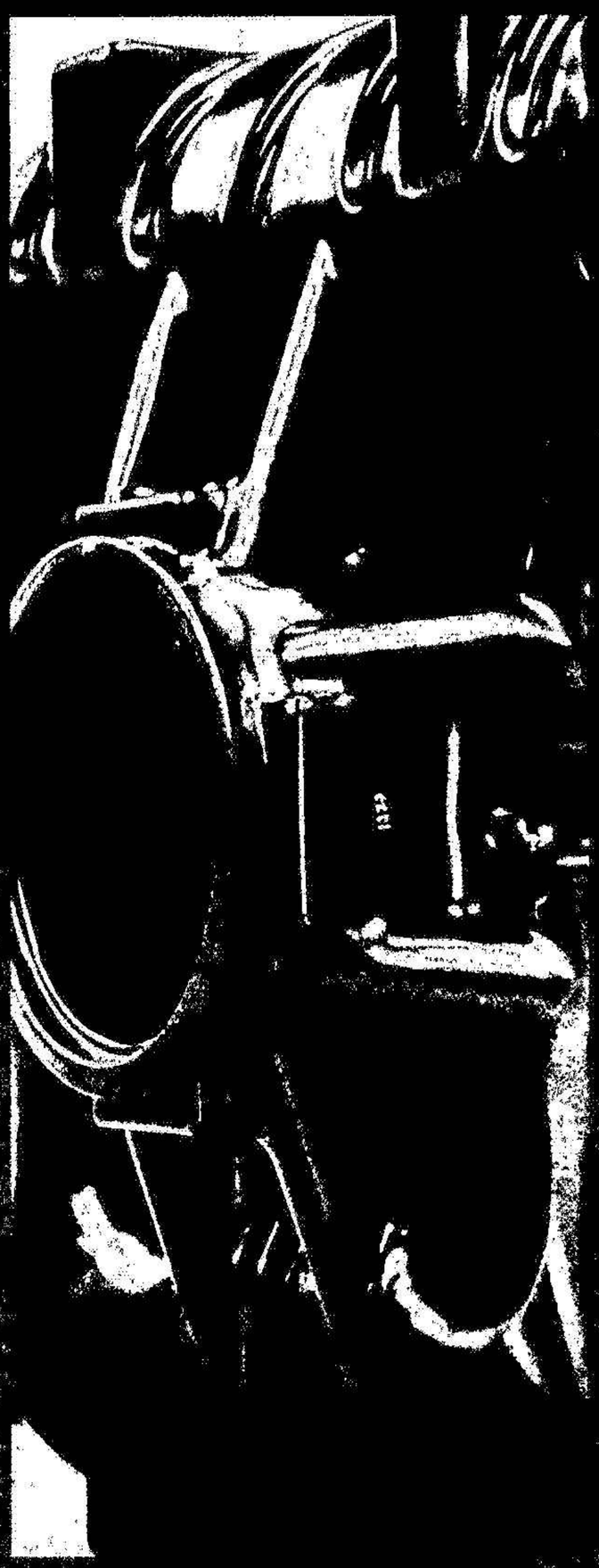
Affärsenheter

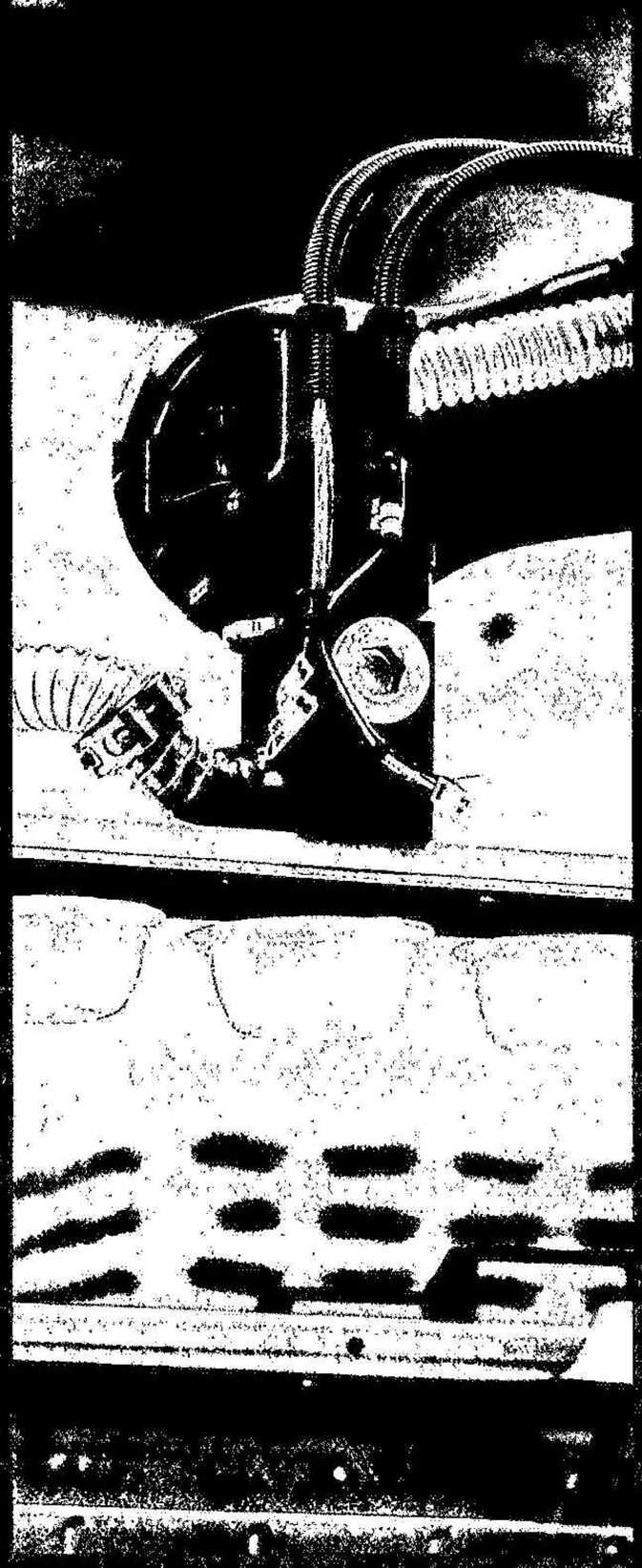
Assenlly: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

24
Industrial Products

34
Industrial Solutions

44
Precision Technology







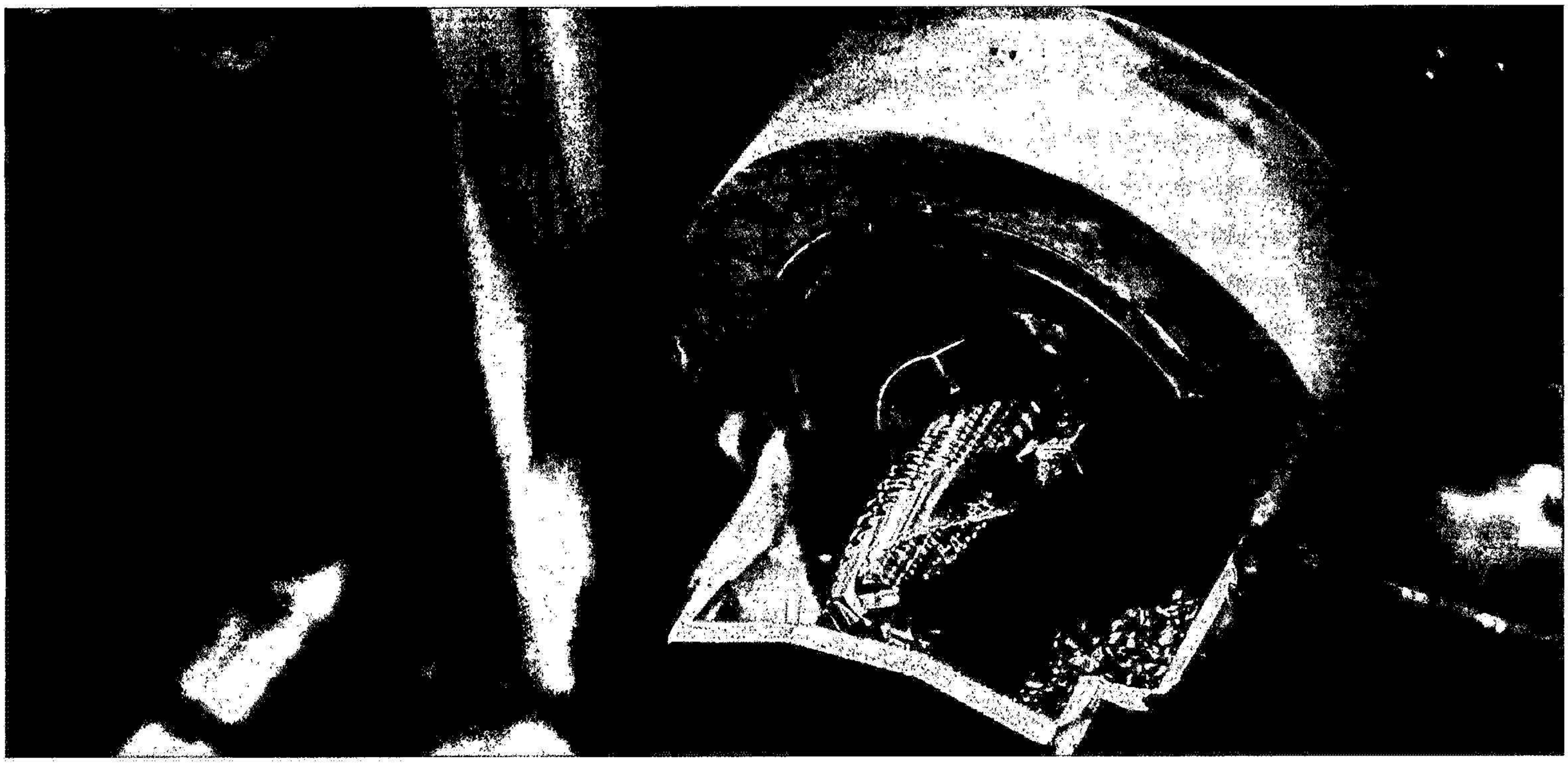
Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

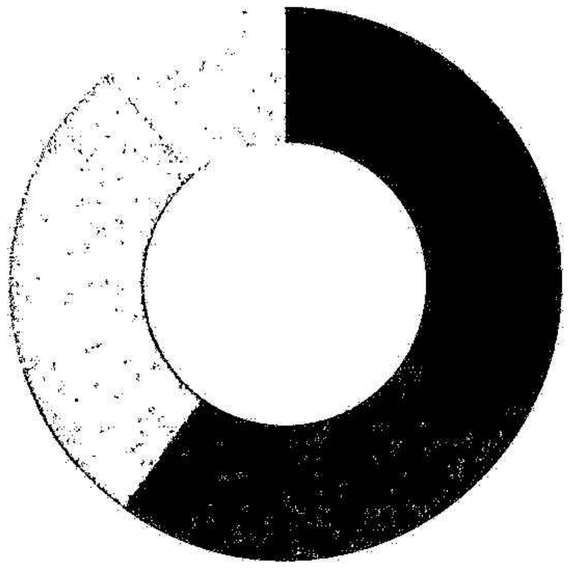
Industrial Products

Affärsenhetens företag arbetar i polymera material med stort hållbarhetsfokus. Tillverkningen sker genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning.

Företagen optimerar sina processer för att minimera materialåtgången och samtidigt öka energieffektiviteten. I såväl egen regi som tillsammans med branschkollegor utvecklas hållbara lösningar för återvinning och återanvändning av material.

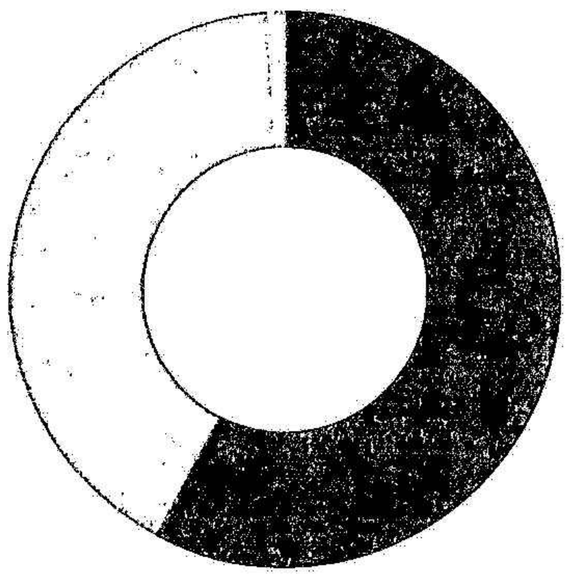
Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf





Branscher

- 33% Fordon
- 27% Jord- & skogsbruk
- 10% Infrastruktur & miljö
- 10% Marin
- 9% Möbelindustri
- 11% Övrig teknikindustri



Marknader

- 58% Norden
- 41% Övriga Europa
- 1% Övriga världen

Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be476f

ANNUAL REPORT 2023

Industrial Products

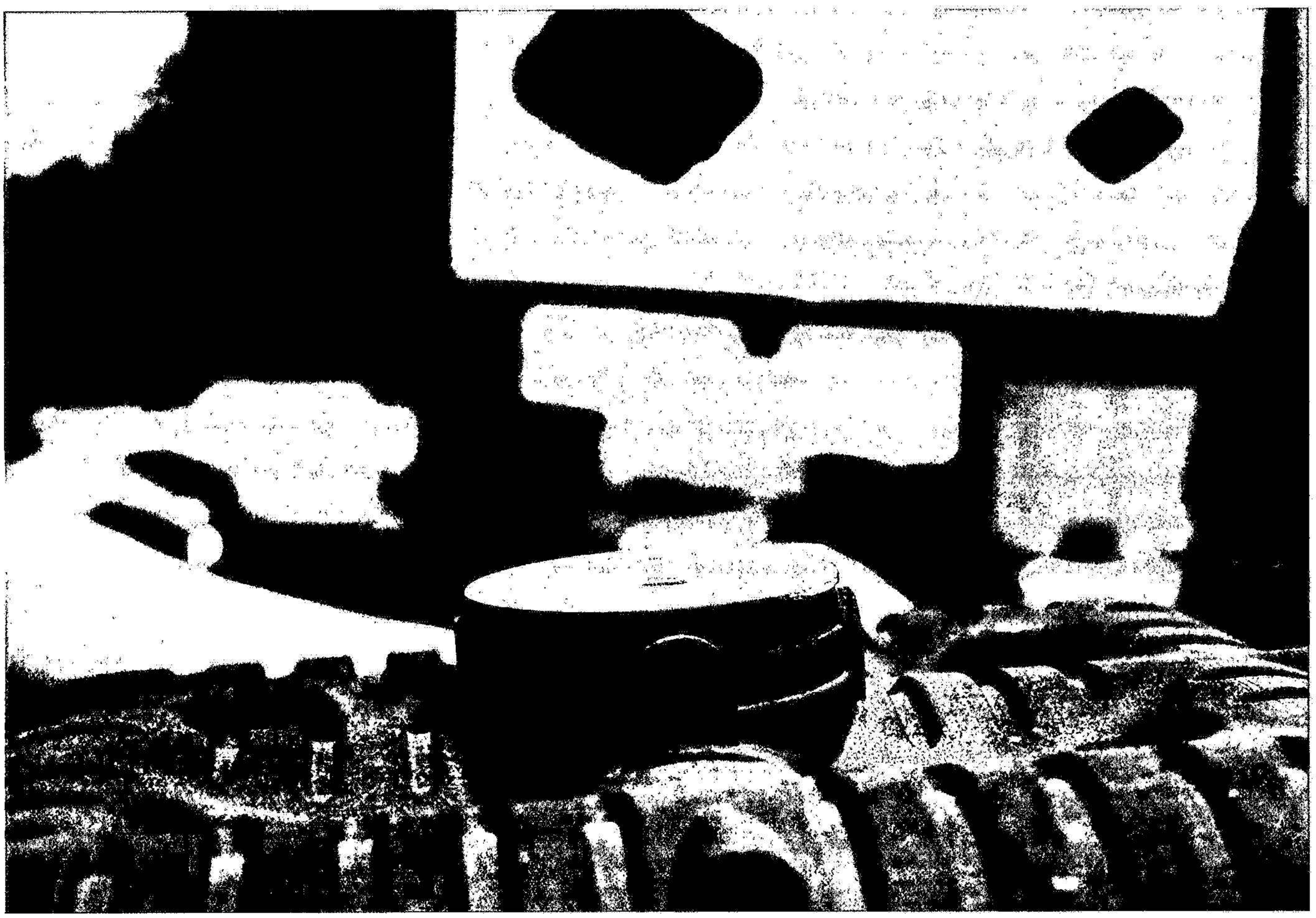
Affärsenheten utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax och Pioner Boat.

Ackurat förser bland annat möbel- och inredningstillverkare med formsprutade detaljer som glidskydd, handtag och ställfötter.

Blowtech är en ledande nordisk aktör inom teknisk formblåsning med tillverkning av plastkomponenter till fordon och annan teknisk industri.

Cipax har en ledande position inom rotationsgjutning i norra Europa med produktsegment industritankar och infrastrukturlösningar.

Pioner Boat tillverkar båtar för både yrkesutövning och friluftsliv. Båtarna produceras i ett stycke genom rotationsgjutning i återvinningsbart plastmaterial.

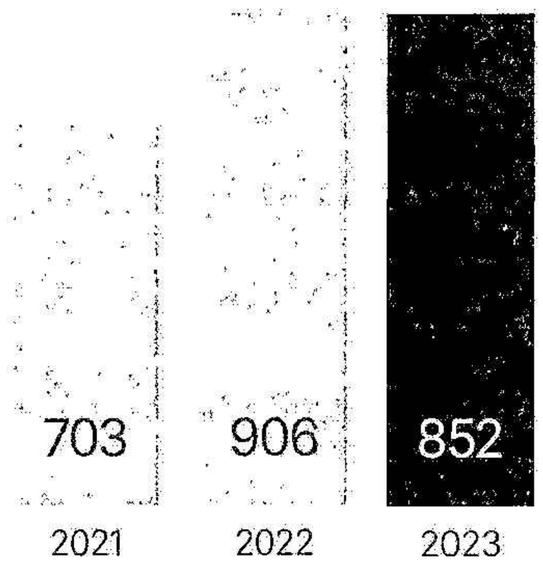


Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2a7c4cad6965f1e0ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005518

Nettoomsättning
(MSEK)

852



Tillväxt
(%)

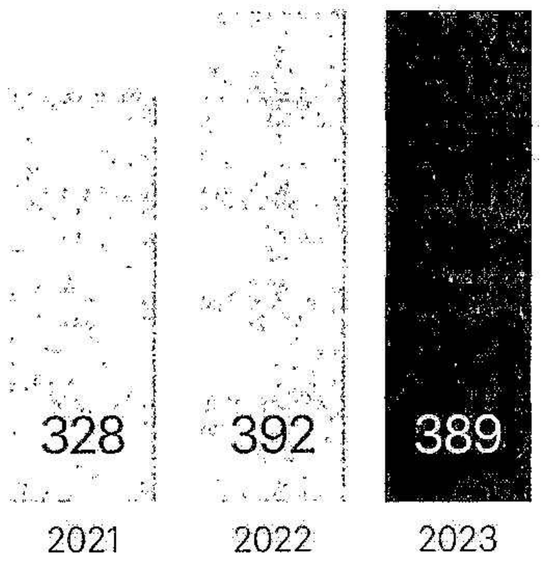
-5,9
(+28,7)

Anställda
(på balansdagen)

393
(393)

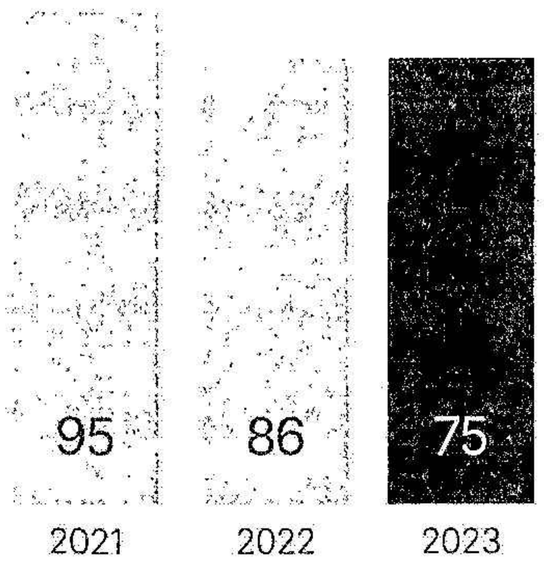
Anställda
(medelantal)

389



Rörelseresultat
(MSEK)

75



Rörelsemarginal
(%)

8,8
(9,5)

Kundspecifika uppdrag
Affärsenhetens företag förfogar över produktions- och tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag omfattande allt från projektledning och konstruktion till tillverkning, montering och distribution. Målet med varje uppdrag är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet vare sig det handlar om en enskild produkt eller en totallösning.

Bearbetning av polymera material utgör grunden till verksamheten inom Industrial Products. Företagen använder produktionsmetoder som formblåsning, rotationsgjutning och formsprutning. Ett brett spektrum av efterbearbetningstjänster erbjuds också och det finns stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produktlösningar.

Egenutvecklade produkter
Inom Industrial Products finns flera egna produktsortiment som båtar och marina produkter samt behållare, tankar och materialhanteringslösningar för industriellt bruk. Hållbara lösningar för enskilda avlopp utvecklas också. Dessutom finns ett brett utbud av små detaljer som adderar funktionalitet vid utformning av bland annat möbler, inredningar och rehabiliteringsutrustning.

Kundstruktur
De dominerande kundsegmenten för affärsenhetens företag utgörs av globala tillverkare av tunga fordon och personbilar samt jordbruks- och anläggningsmaskiner. Inom infrastruktursektorn återfinns kunder som tillverkar bland annat klimatsystem och vattenreningslösningar. Andra större kundgrupper är marinor, möbel- och inredningsproducenter samt olika tekniska industrier. Det egna båtsortimentet säljs till såväl offentlig sektor som privatpersoner via ett återförsäljarnät.

Assembly 9b87a75779da51cae2c64b1ba2b7c4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e56555*2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

2023-06-07 15:19

Reflektioner och insikter

Matz Svensson ansvarar för verksamheten inom affärsenheten Industrial Products. Här sammanfattar han sina reflektioner över det gångna året.



Varierande omvärldspåverkan

Affärsenhetens utveckling under året har i hög grad varit relaterad till händelser i omvärlden. Dessa har påverkat berörda branschsegment på olika sätt.

"Vi kan konstatera att det har varit skilda världar för våra kunder vad gäller förutsättningar och utfall. Somliga har påverkats positivt av externa faktorer men för merparten har det utmanande världsläget i varierande grad hämmat utvecklingen. För vår del har det inneburit att vi har kunnat växa inom vissa nischer och sett avmattning inom andra", säger Matz Svensson, affärsenhetschef för Industrial Products.

Verktyg för att bemöta utmaningar

För att hantera effekterna av de negativt påverkande faktorerna, har det strategiska försäljningsarbetet varit ett fokusområde för affärsenheten. Rent praktiskt har det handlat om att utveckla processerna i det dagliga arbetet.

"Vikten av att välja sina kunder med omsorg har blivit alltmer uppenbar. Vi prioriterar de kunder vi tror på långsiktigt och de områden inom vilka vi kan skapa hållbara affärer. Det handlar om att aktivt söka upp och arbeta mer intensivt med dem", menar Matz. "Effekterna syns redan, vi har erhållit klart fler projekt till såväl nya som befintliga kunder under 2023."

Som en del av det strategiska arbetet ingår också ett ökat utbyte mellan systerföretagen. Ett exempel är samarbetet mellan Blowtech och Cipax.

"Med sina olika profiler har de tillsammans möjlighet att hjälpa kunden hela vägen, oavsett serievolym. När en kund går från mindre till större volymer kan vi behålla uppdraget inom gruppen. Det är fördelaktigt för alla parter. Kunden har en komplett leverantör att växa och utvecklas med samtidigt som nya affärsmöjligheter skapas för oss", säger Matz.

Anpassningar

Hög inflation och fortsatta kostnadsökningar innebar att det blev nödvändigt att anpassa såväl organisationer som arbetssätt.

"Påverkan av den globala ekonomiska utvecklingen gav oss inget annat val än att noga se över våra organisationer och processer. För att försvara våra marginaler har vi exempelvis arbetat med prisjusteringar och avtalsförhandlingar i större utsträckning än vad vi inledningsvis planerade för", säger Matz.

"Vidare har vi anpassat våra verksamheter personellt efter en delvis lägre efterfrågan. Samtidigt har vi satsat offensivt på säljsidan för att ta marknadsandelar inom de segment där vi ser långsiktig potential. Bland annat tror vi på goda utvecklingsmöjligheter för våra egna produkter på förhållandevis nya marknader som Nederländerna och Tyskland", fortsätter Matz.

Absently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f1e0ed2ec83233be8aaec74e56555f2fc1a93c321ic6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a387bd1be47bf

Under 2022 påbörjades byggnationen av Pioners nya båtfabrik i norska Bjørkelangen. Anläggningen är nu färdigställd och redo för en såväl effektivare som mer hållbar produktion.

"Vi har investerat i fastighet och produktionskapacitet för framtida båttillverkning, vilket har varit och är ett fortsatt spännande projekt. Parallellt har vi dock sett en tillbakagång på båtmarknaden. Det är inget optimalt läge men ger oss möjligheter att utveckla våra processer så att vi står väl rustade när förhållandena normaliseras. Vi känner oss trygga i att vi har en bra produkt. För andra året i rad blev Pioner under 2023 vald till årets båt i Norge," framhåller Matz.

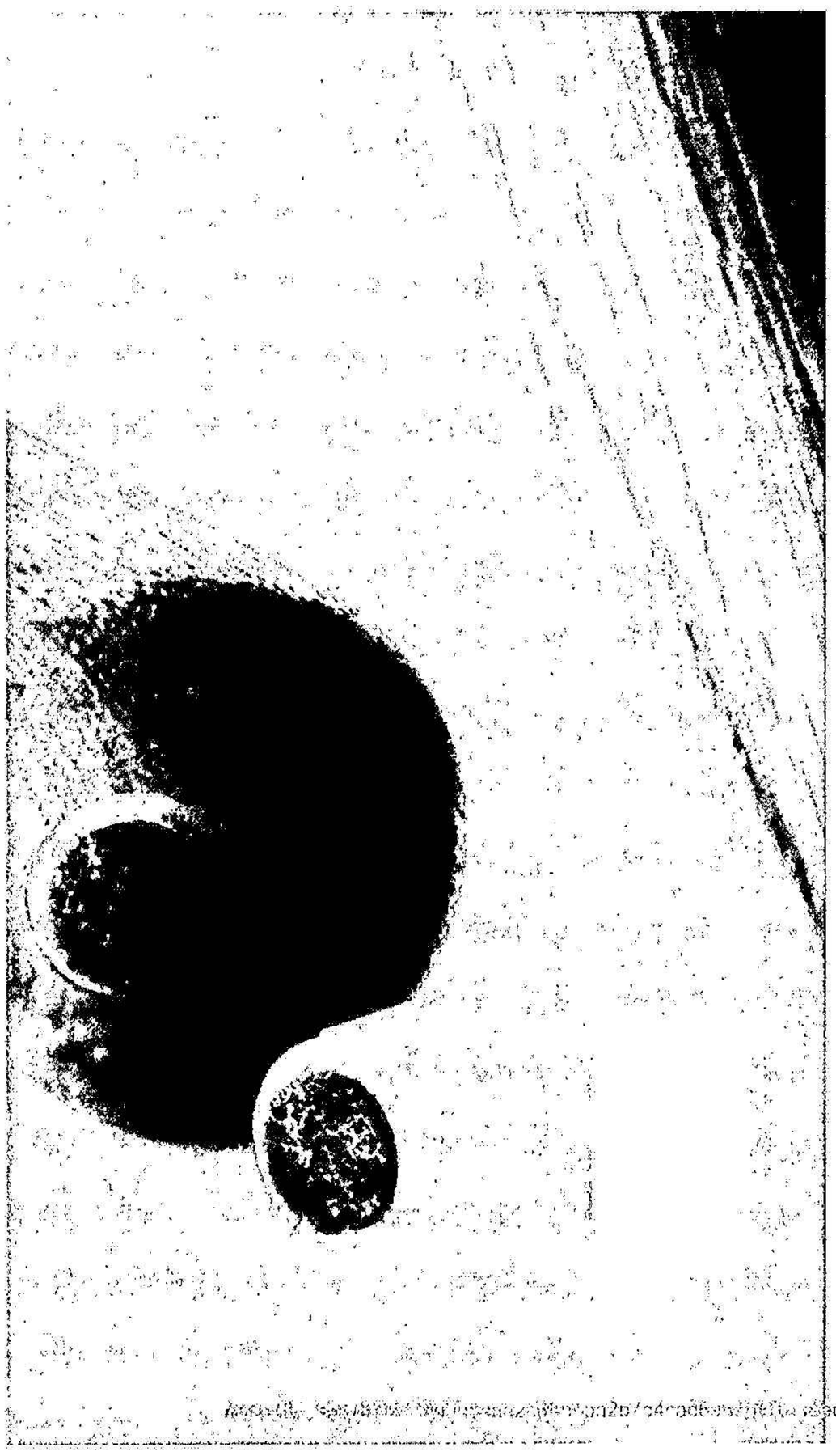
Innovation och hållbarhet

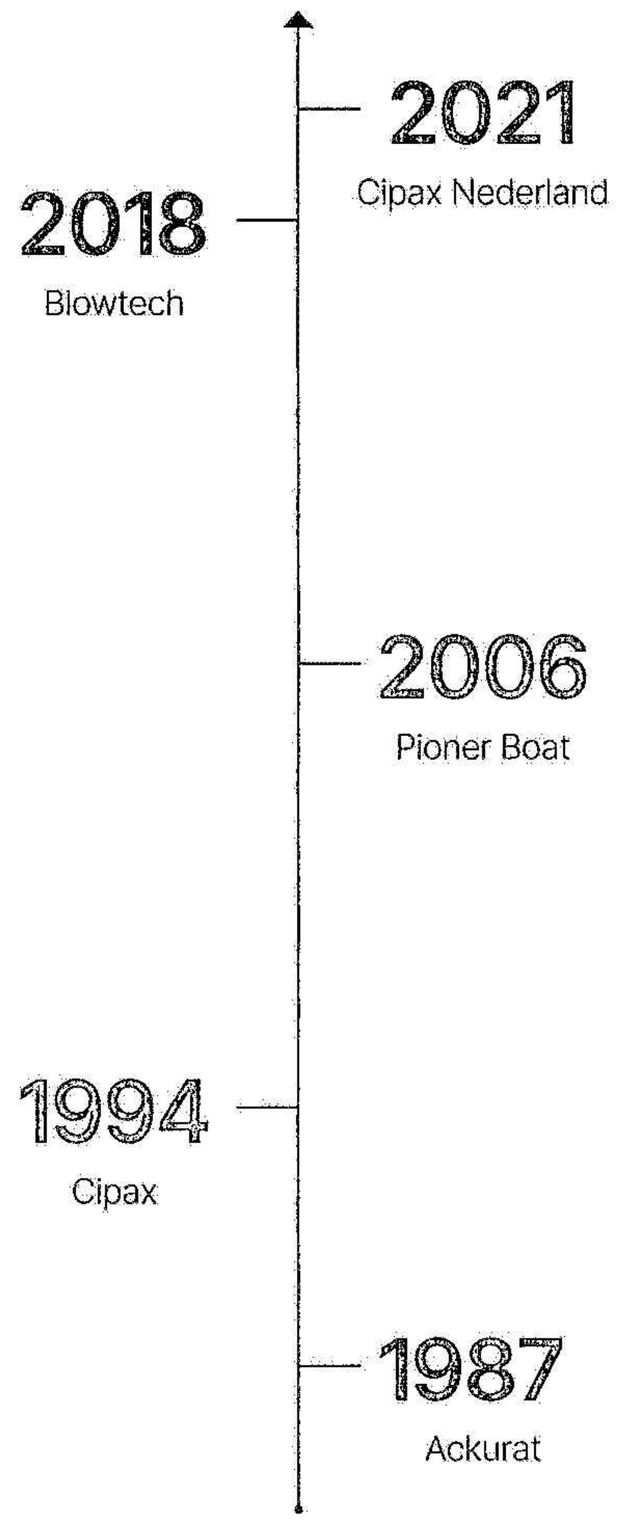
Utvecklingen av nya produkter och lösningar pågår hela tiden men under 2023 har tempot höjts ytterligare.

"Innovationskraften har varit stark både hos oss och våra kunder. Vi har nog aldrig någonsin varit involverade i så många nya projekt samtidigt som under det gångna året. Innovationsprojekten och samarbetena runt dessa har varit lyckosamma genom att vi också blivit bättre på att involvera våra underleverantörer. Infrastruktur, med produkter som fördelningsbrunnar och septiktankar, är den sektor som växer mest. Här är vi kända för att leverera kvalitetsprodukter med innovativa och smarta lösningar", säger Matz.

Innovationsförmågan är vital även i hållbarhetsarbetet, där företagen inom Industrial Products gör störst skillnad genom att hjälpa sina kunder att bli mer hållbara, bland annat genom användning av återvunnet material.

"Vi kan erbjuda mer cirkulära flöden till allt fler kunder. Under många år har vi arbetat med att på olika sätt optimera våra produkter för att minska klimatavtrycket och nu väljer vi även återvunnet material i produktionen. Härutöver pågår utveckling av ett system som längre fram i kedjan förenklar sorteringen av produkter för återvinning. Jag är stolt över hur vi under året har flyttat fram positionerna inom både innovation och hållbarhet", avslutar Matz.





20240607005211

Systerbolagen växer tillsammans

De tillverkar samma slags tekniska produkter i plast men använder olika tekniker. Med sina respektive produktionsmetoder kan systerföretagen Cipax och Blowtech erbjuda optimala lösningar för såväl små som omfattande volymer. Genom att samarbeta skapar de ökad affärsnytta tillsammans med kunderna.

"Blowtech och Cipax har möjlighet att producera ungefär samma typ av produkter till kunder med likartad profil men med olika produktionstekniker – formblåsning och rotationsgjutning. Enkelt förklarat är Blowtech rätt lösning när du ska producera i stora serier medan Cipax metod passar bättre för mindre serier. Vi ser en stor potential i vårt samarbete. Tillsammans kan vi öka affärsnyttan genom möjligheten att hjälpa kunden hela vägen, oavsett seriens volym", säger Magnus Karlsson, VD på Blowtech.

Cipax har varit en del av koncernen sedan 1990-talet medan Blowtech tillkom 2018. Företagen arbetar nu tillsammans för att på bästa sätt tillgodose kundens behov.

"Tidigare kontaktade kunden oss båda för att ta in separata offerter och vi jobbade på varsitt håll för att hitta den mest fördelaktiga lösningen för kunden. Idag samverkar vi för att prestera en optimal leverans till kunden, oavsett produktionsteknik och vem av oss som ursprungligen fått förfrågan", fortsätter Magnus Karlsson.

I projekt med osäkra volymer, som exempelvis en ny produkt eller etablering på en ny marknad, skapar samarbetet en möjlighet för affären att stanna inom XANO – från prototyp till storskalig produktion.

"Antingen tas en högre investeringskostnad med en lägre produktionskostnad om projektet tror på stora volymer. Alternativt lägre investeringskostnader om projektet tror på mindre volymer. Vår grundtanke är att vi tar in projektet som ett Cipax-projekt, små volymer och låga investeringskostnader. I takt med att det börjar växa har vi en intern kommunikation kring hur vi anpassar oss efter produktens prognosvolym. Cipax kan lägga över projektet till Blowtech när volymerna går upp. På så sätt kan vi behålla affären inom gruppen", menar Magnus Karlsson.

Utbildning och nätverk är nycklar för att öka kunskapen om respektive produktionsteknik. I ett sälj- och nätverkssamarbete utbildar företagen varandra för att bli duktigare på att presentera det mest fördelaktiga erbjudandet för kunden.

"Det kan upplevas svårt att släppa in en annan aktör i en fungerande kundrelation. Därför är det viktigt att säljarna lär känna varandra, att de har någon form av löpande dialog utöver kommunikationen som sker under pågående projekt. En naturlig samverkan, där vi bygger trygga relationer bolagen emellan och ständigt blir påminda om varandra, är en viktig del i att få samarbetet att fungera. Ju tätare kontakt vi har, desto enklare är det att lyfta luren och diskutera ett projekt," avslutar Magnus Karlsson.



Samverkan kring produktutveckling

För Ackurat definieras en hållbar affär av att vara en trygg samarbetspartner som tidigt är involverad i kundens designprocess. Mötet med kunden driver utvecklingen framåt och gör det möjligt att bredda sortimentet av egna unika produkter.

Ackurat erbjuder ett omfattande sortiment av plastdetaljer, många helt unika på marknaden. Tillverkningen sker i företagets anläggningar i Sverige och Polen, där nya material och tekniker ständigt utforskas.

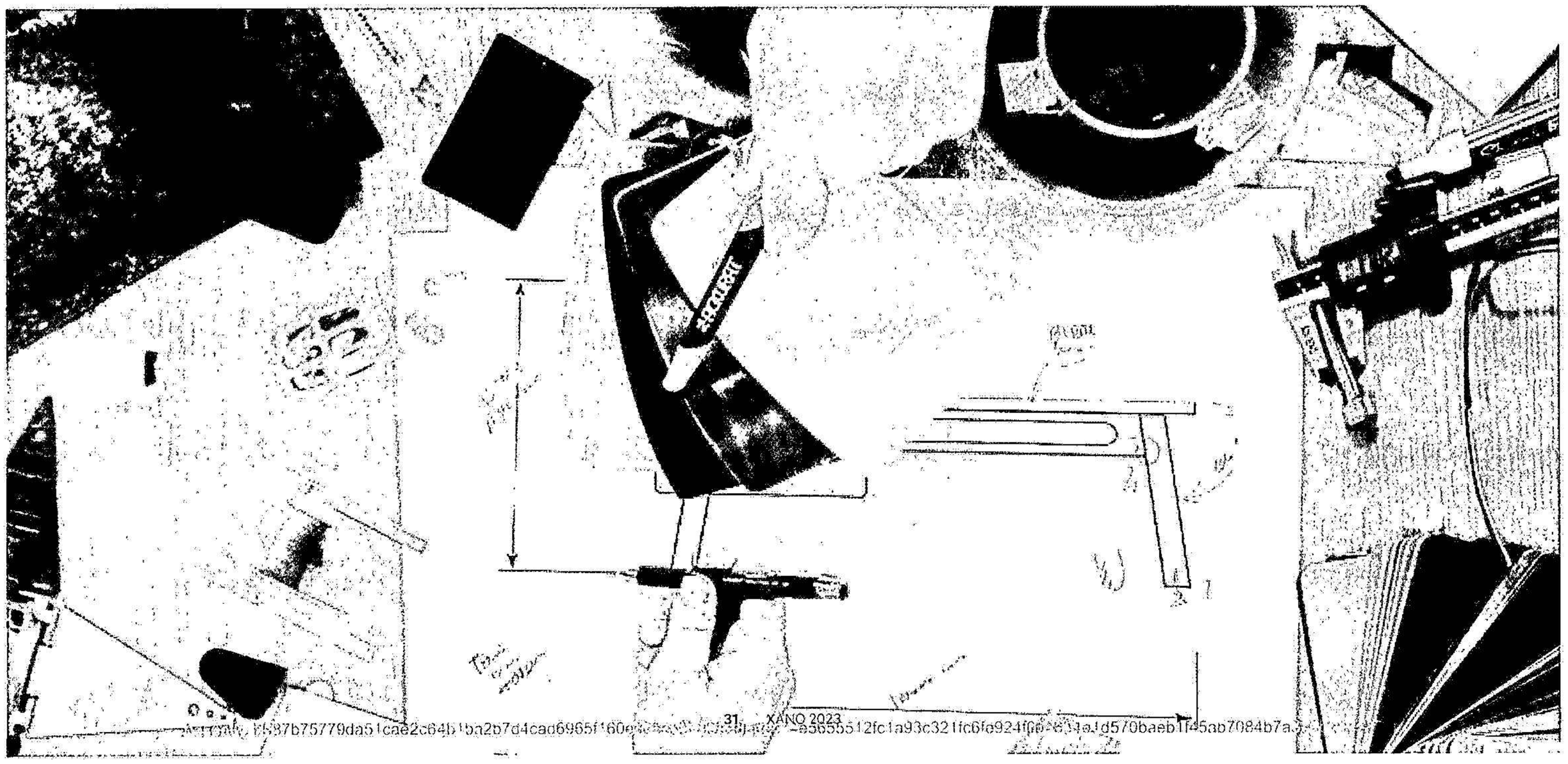
Den främsta målgruppen är europeiska möbeltillverkare med ett eget varumärke. Utifrån deras behov utvecklas nya produkter.

"Vi identifierar och kontaktar företag med en profil som gör dem intressanta för oss. För att vi ska kunna attrahera dem är det viktigt att våra produkter inte finns någon annanstans i världen," säger Ackurats VD Fredric Fagerberg.

"Den fysiska kundbearbetningen är väldigt viktigt och särskiljer oss på marknaden. Det är ett arbetssätt som också gör det lättare för kunder att i sin tur söka upp oss. Det händer att produktutvecklare kontaktar oss direkt och presenterar sina idéer, några av dessa har blivit nya produkter och ingår nu i vårt standardsortiment. I båda mötena, när vi söker upp kunden eller blir uppsökta, är själva lyssnandet nyckeln till en framgångsrik produktutveckling. Att förstå kunden och marknaden, hur efterfrågan ser ut och vilka trender som finns, är en vital del av processen att ta fram produkter som passar våra kunders behov", tillägger Camilla Strid, marknadschef på Ackurat.

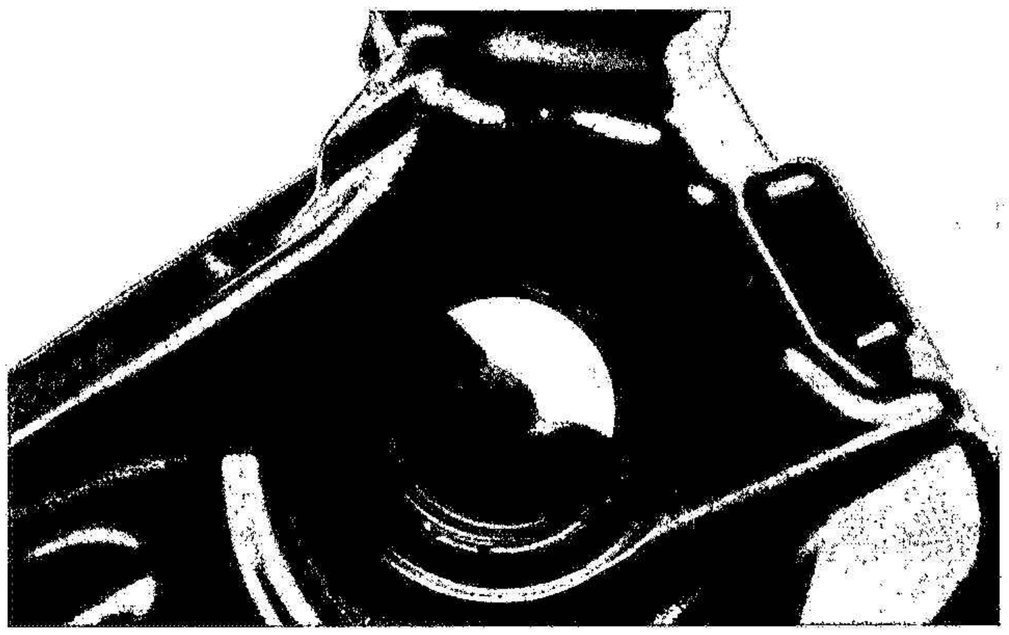
Enligt Ackurats sätt att se på det skapas en hållbar affär genom att företaget är en pålitlig samarbetspartner. Genom att tidigt bli involverad i kundens designprocess kan Ackurat bistå med både kunnande och trygghet.

"Kunden saknar kanske tillräcklig expertis inom vissa områden, exempelvis materialkännedom, som krävs i ett utvecklingsprojekt. I stället för att investera i nödvändiga resurser internt, vänder de sig till oss och får vår hjälp under den tid som krävs. Vi har den kunskap som kunden efterfrågar och genom ett ömsesidigt utbyte under projektets gång utvecklas båda parter. Gemensamt skapar vi stora möjligheter att både öka vår lönsamhet och bygga på våra respektive kunskapsbanker", avrundar Fredric Fagerberg.



20240607005123





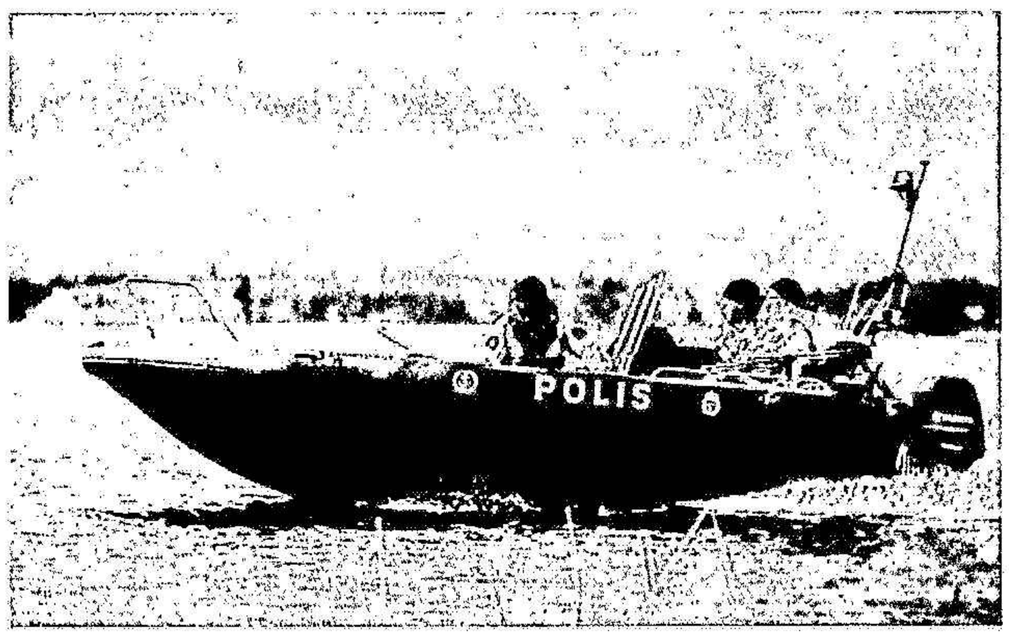
Ackurat
Sverige / Polen / Finland
Ackurat tillverkar och säljer formsprutade standarddetaljer i plast. Exempel på produkter är glidskydd och glidknappar till möbler, rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Företaget erbjuder också kundanpassade lösningar. Ackurat har enheter i Sverige, Finland och Polen med försäljning koncentrerad till Europa. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, inredningar och maskiner.

Nettoomsättning	*MSEK*	97,2
Tillväxt	*%*	-0,6
Anställda	*medeltal*	46

Blowtech
Norge / Sverige
Blowtech arbetar med teknisk formblåsning av plast. Vid produktionsanläggningarna i Gnosjö och Kongsvinger framställs komponenter till fordon och entreprenadmaskiner samt för system inom infrastruktur i medelstora till större serier. Formblåsningstekniken är mycket användbar vid tillverkning av komplexa former av polymera produkter som exempelvis bensintankar, luftkanaler, olika typer av behållare och andra tekniska detaljer.

Nettoomsättning	*MSEK*	301,5
Tillväxt	*%*	-5,3
Anställda	*medeltal*	128





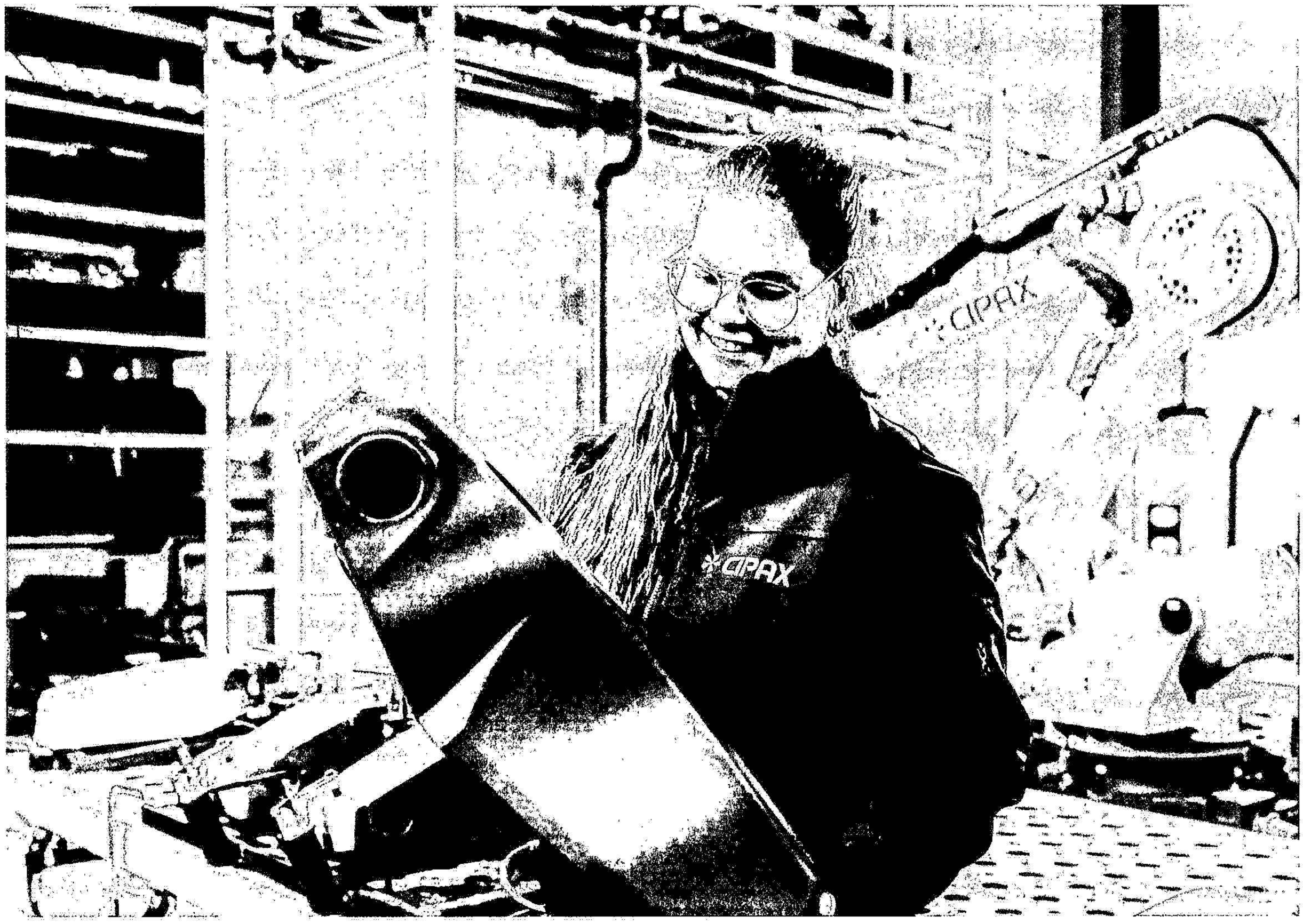
Cipax
Sverige / Norge / Estland / Nederländerna / Finland
Cipax utvecklar och tillverkar komponenter och system genom rotationsgjutning i återvinningsbara plastmaterial. Företagen har ett starkt fokus på kvalitet, flexibilitet och hållbarhet med egna resurser för återvinning av plastråvara till hög kvalitet. Tillverkningen karaktäriseras av kostnadseffektivitet för små till medelstora serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar inom sektorer som marin, infrastruktur, jordbruk, fordon och övrig teknikindustri.

Nettoomsättning	*MSEK*	395,8
Tillväxt	*%*	+0,4
Anställda	*medeltal*	174

Pioner Boat
Norge
Pioner Boat tillverkar båtar för både yrkesutövning och friluftsliv. Båtarna produceras i ett stycke genom rotationsgjutning i återvinningsbart plastmaterial. Metoden och materialet som används ger hög stöt- och temperaturtålighet. Båtarna kräver minimalt med underhåll och har en lång livslängd. Pioner har en stark ställning på den norska marknaden men försäljning sker även till främst Sverige, Storbritannien, Finland och Tyskland.

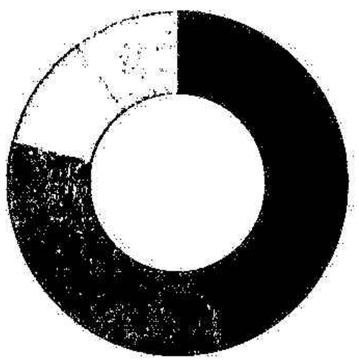
Nettoomsättning	*MSEK*	87,7
Tillväxt	*%*	-38,2
Anställda	*medeltal*	41

Assently 9b87b75779da5:cae2c64b1ba2b7b4cad6965f160eb2ec83233bfe8aaec74e56555 12fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1ne47bf

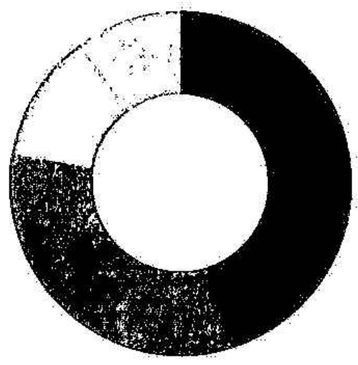




Omsättningsfördelning



Fördelning antal anställda



Cipax

Blowtech

Ackurat

Pioner Boat

Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

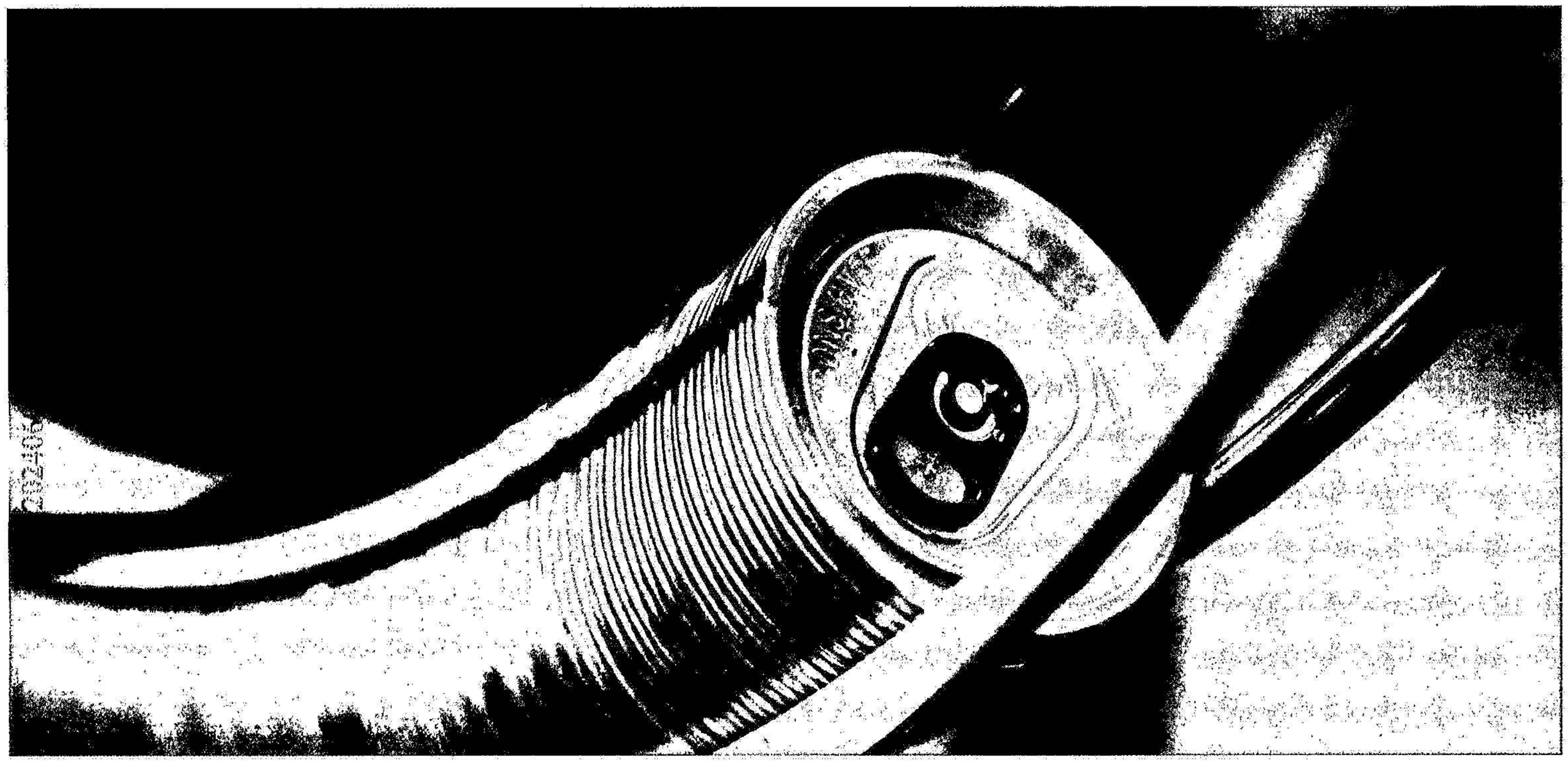
Industrial Solutions

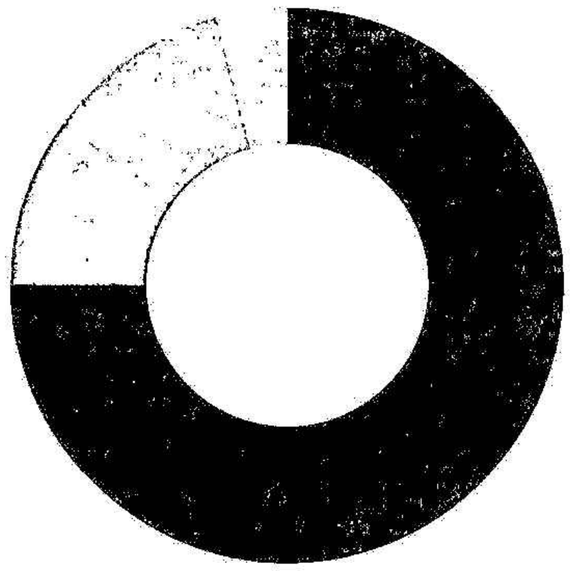
Affärsenhetens bas utgörs av egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsmaskiner, ackumulatorer och transportörsystem till livsmedels- och förpackningsindustri.

Härutöver omfattar verksamheten utveckling av integrationsteknik och mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter.

Med bred expertis och god innovationsförmåga har affärsenhetens företag möjlighet att tillhandahålla produktlösningar och tjänster som adderar mervärde över tid.

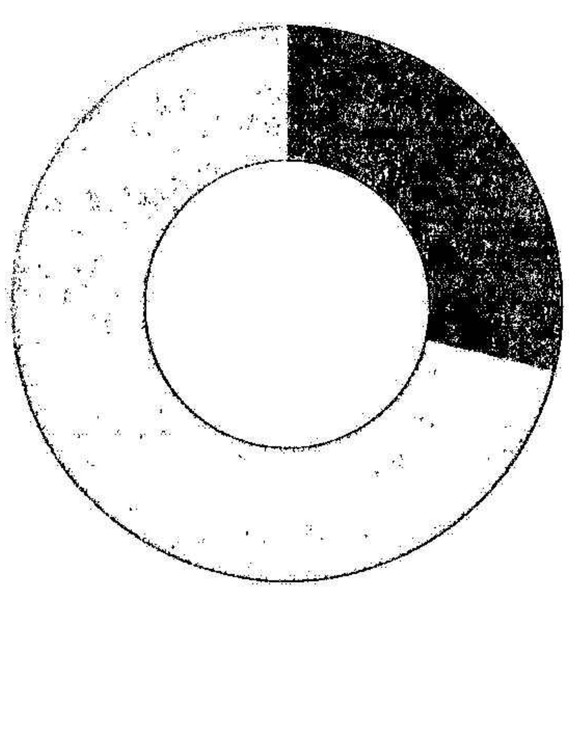
Assenily 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe9240a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf





Branscher

- 75% Förpackning & livsmedel
- 10% Medicinteknik & läkemedel
- 7% Hållbar energi
- 4% Infrastruktur & miljö
- 4% Övrig teknikindustri



Marknader

- 29% Norden
- 44% Övriga Europa
- 27% Övriga världen

Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be0aaec74e5e555512fc1a93c321fc6fe924f0a463-1b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005271

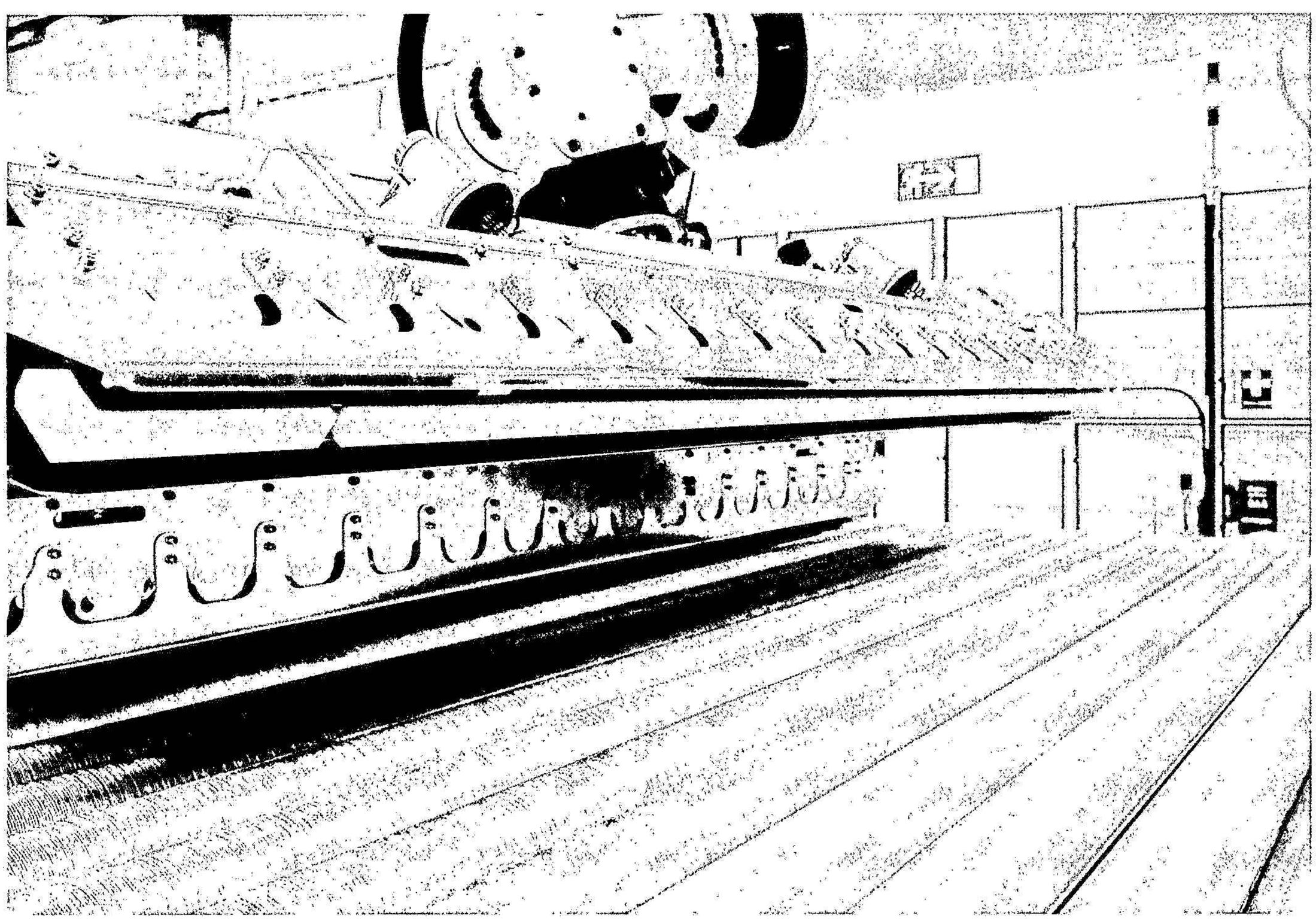
Industrial Solutions

Affärsenheten utgörs av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Integrated Packaging Solutions (IPS), Jorgensen, Lundgren Machinery, NPB och Polyketting.

Företagen tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsutrustning, ackumulatorer och transportörsystem till framför allt förpacknings- och livsmedelsindustrin.

CIM utvecklar mjukvarulösningar inom industriell digitalisering. IPS förser tillverkare av metallförpackningar med maskinutrustning och integrationsteknik samt tillhandahåller produktionsoptimerande tjänster.

Fredriksons genomför kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier för applikationer inom huvudsakligen förpacknings- och livsmedelsindustri, medicinteknik, infrastruktur och miljö.

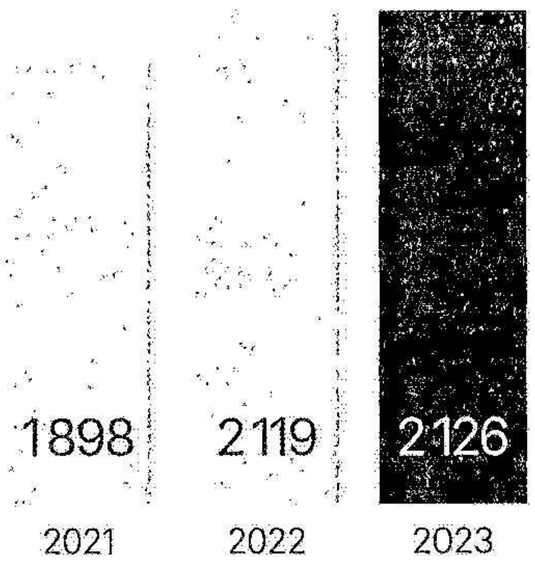


Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7c4cad6965f160ed2ec8e233be8aaec74e5b555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7984b7a381bd1ce47bf

20240607005726

Nettoomsättning
(MSEK)

2 126



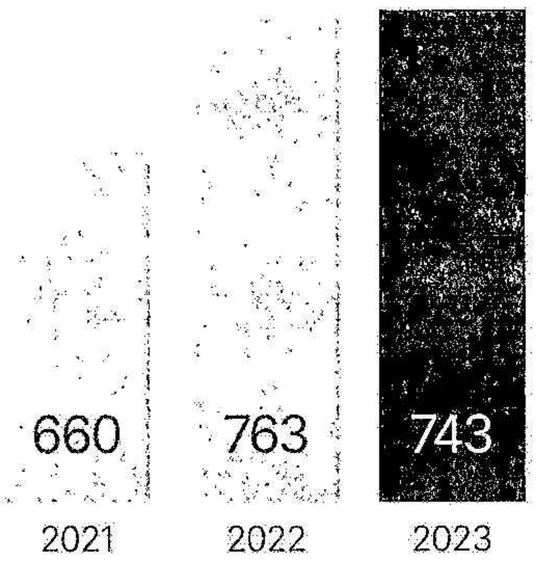
Anställda
(på balansdagen)

769

(753)

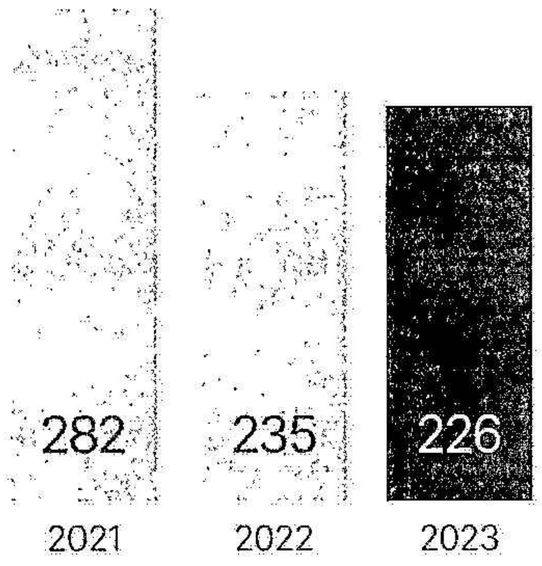
Anställda
(medelantal)

743



Rörelseresultat
(MSEK)

226



Tillväxt
(%)

+0,3

(+11,6)

Rörelsemarginal
(%)

10,6

(11,1)

Affärsenhetens erbjudande

Den största delen av verksamheten inom Industrial Solutions kretsar kring automationsutrustning. Såväl separata enheter och som kompletta nyckelfärdiga lösningar utvecklas och monteras för att installeras hos kunder över hela världen. Transportörer, ackumulatorer och förpackningsmaskiner är några produktexempel. Vissa maskiner styr produktionsflöden av kartonger, metallburkar och lock medan andra hanterar alla typer av fyllda förpackningar som mjuka behållare, påsar och flaskor. Affärsenhetens företag erbjuder skräddarsydda helhetslösningar för olika produktionsmiljöer. De krav som ställs på utrustningen omfattar hög effektivitet, skonsam hantering, flexibilitet, hygiensäkerhet och produktkvalitetskontroll.

Samlat tjänsteutbud

Affärsenhetens samlade tjänsteerbjudande omfattar ett brett spektrum. Här inkluderas automatiserad plåtbearbetning och systemmontage för avancerade produktlösningar och heltäckande programvarulösningar som gör det möjligt för kunder att fatta affärskritiska beslut baserat på tillförlitliga data. Processerna kring utveckling och tillverkning av automationsutrustning stöds av tjänster som prototypframtagning med 3D-printing, robotintegration och linjekontroll. Digital teknik ger omedelbar fjärråtkomst och konstant tillgänglighet. Affärsenhetens lösningar erbjuder också identifiering på enhetsnivå och full spårbarhet genom hela kundens produktionsflöde. Vidare erbjuds eftermarknadstjänster i form av bland annat processoptimering och utbildning.

Primär kundstruktur

Affärsenheten levererar utrustning till globala aktörer inom förpackings-, livsmedels- och läkemedelsindustrin. Andra viktiga kundsegment är medicinteknik, infrastruktur och energi. Gemensamma drivkrafter på marknaden är effektivitet, flexibilitet, kvalitet, hygiensäkerhet och spårbarhet.

Assently 9b87b75779da51cae2cb4b1ba2b7c4cac69e5f1b0ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1a570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Reflektioner och insikter



Frans Augustijn ansvarar för verksamheten inom affärsenheten Industrial Solutions. Här sammanfattar han sina reflektioner över det gångna året.

Utmaningar som vänds till möjligheter

Under det senaste året har faktorer som en generell lågkonjunktur, stigande räntor och inflation i hög grad påverkat affärerna inom många branscher globalt. För affärsenheten Industrial Solutions har det inneburit ett utforskande av nya utvecklingsområden.

"Utmaningarna har varit många men de har också öppnat upp möjligheter. Vi har inlett flera samarbeten, både mellan systerföretagen och med externa partners, som skapat nya affärer och samtidigt höjt vår innovationsnivå. Partnerskapen gör det också möjligt för oss att erbjuda våra kunder fullskaliga lösningar. Det kan vi inte uppnå som isolerade enheter", säger Frans Augustijn, affärsenhetschef för Industrial Solutions.

Lägre projektvolymer

Affärsenhetens företag arbetar ofta med stora projekt som innebär omfattande investeringar från kundernas sida. Den globala finansiella oron och störningar i försörjningskedjan har skapat en försiktighet inom i första hand förpackningsindustrin, vilket påverkat både löpande och nya affärer.

"Kunderna har generellt sett varit avvaktande när det gäller investeringar i nya produktionslinjer, framför allt på våra traditionella marknader. Pågående projekt har också skjutits på framtiden och en fortsatt begränsad tillgång till vissa komponenter har tidvis inneburit försenade installationer. Sammantaget innebär detta att våra företag har haft stora utmaningar med resursallokering, vilket påverkat såväl lönsamhet som kassaflöde", menar Frans.

Satsningar som ger tillväxt

Vikande marknad i Europa och svagare efterfrågan från traditionella kundsegment har drivit på etablering inom nya områden.

"USA fanns i fokus sedan tidigare och vi har startat upp flera egna verksamheter där. Under året har vi förvärvat IPS som stöder och snabbar upp processen med att etablera oss och presentera våra tjänster på den nordamerikanska marknaden. Det finns också anledning att titta på andra geografiska områden, till exempel Indien, där det händer mycket, inte minst inom livsmedelssektorn", framhåller Frans.

"Med erfarenhet från olika projekt i över 40 länder har vi också satsat på nya verksamhetsnischer. Våra automationslösningar för hantering av fordonsbatterier har haft fortsatta framgångar under året."

Trygg leverantör

Ett allt tuffare marknadsklimat och konsolidering inom aktuella branscher innebär förvisso utmaningar men även nya möjligheter. För affärsenheten Industrial Solutions är det en stor fördel att vara en välkänd aktör och en del av en pålitlig industrikoncern.

"Det är klart att den här situationen kan skapa öppningar för nya affärer på såväl kort som lång sikt. Genom att utveckla och komplettera vår verksamhet kan vi erbjuda innovativa, digitala lösningar som komplement till fysisk utrustning. Det innebär exempelvis att vi kan komma i kontakt med kunder som har köpt maskiner från våra branschkollegor och nu efterfrågar tjänster som optimerar och säkerställer driften i befintlig utrustning", säger Frans. "Här kan vi dra nytta av vår samverkan inom affärsenheten men även av partnerskap med externa aktörer."

Assertly-9b87b75779da5fcae2c64b1ba2b7c4cad6965f160ed2ec33233be8aaec74e56555121c1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607100530

Hållbar prestanda

Genom att ständigt utveckla det gemensamma marknadserbjudandet kan företagen inom Industrial Solutions vägleda sina kunder mot ett mer hållbart arbetssätt. Det är ett ansvar som omfattar både maskinutrustning och digitala lösningar.

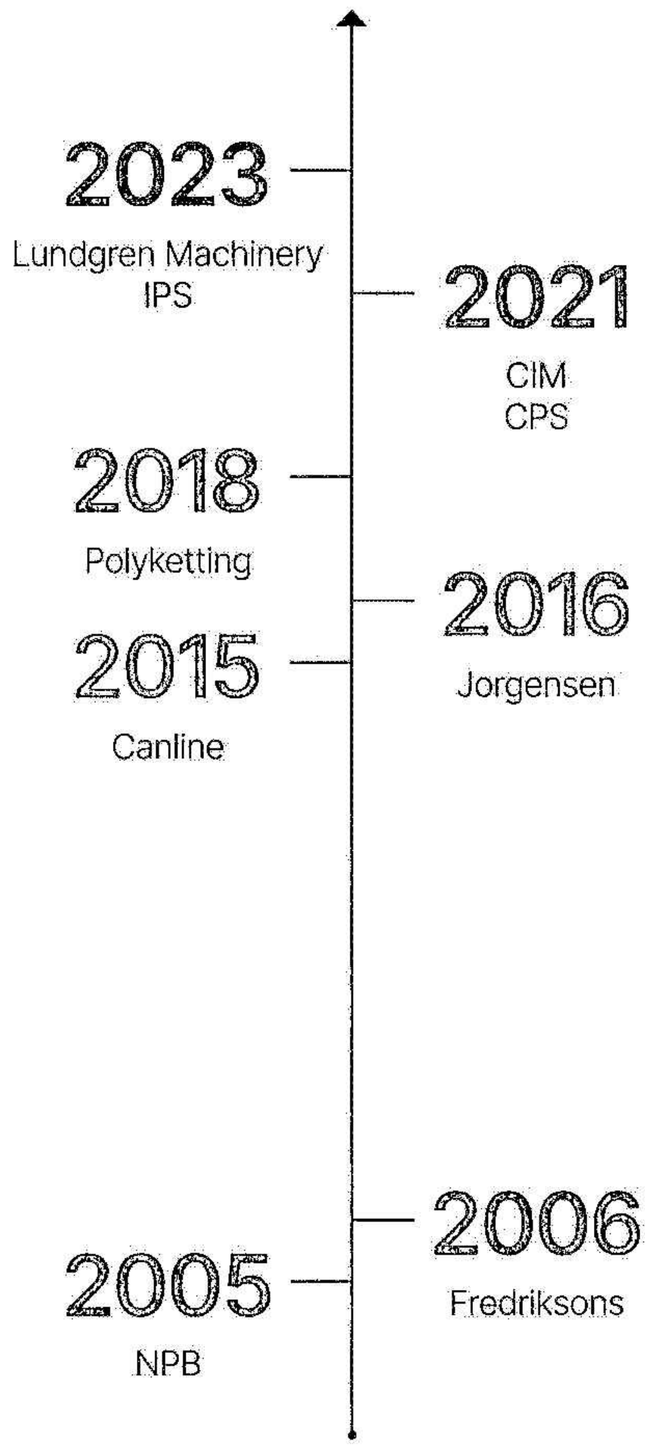
"Vi har en viktig roll när det gäller våra kunders möjligheter att nå sina ambitioner inom hållbarhet. Det kan till exempel handla om operatörernas säkerhet, lägre förbrukning av vatten och energi, utveckling av nya produkter, avfallsminimering och kortare inlärningskurvor. Allt detta är samtidigt ekonomiskt förnuftiga saker att göra", understryker Frans. "Vi använder oss i allt högre utsträckning av digitala lösningar för analys och dataöverföring som ett hållbart sätt att uppnå bättre prestanda och öka livslängden för såväl maskiner som system."

Innovationsförmågan är en nyckelfaktor

2023 blev ett år som i ekonomiskt hänseende inte motsvarade affärsenhetens samlade förväntningar. På många sätt har dock positionerna ändå flyttats fram.

"Utifrån de förändrade förutsättningarna gjorde vi en del justeringar av organisationerna, vilket trots allt gav oss ett hyggligt resultat. Vi genomförde aktiviteter för att minska våra kostnader samtidigt som vi var offensiva i fråga om att utforska nya marknader och utveckla hållbara lösningar. Därför ser vi goda möjligheter för tillväxt och förbättrade marginaler framöver. Jag tror att nyckeln till långsiktig framgång i mångt och mycket ligger i vår innovationsförmåga", avrundar Frans.





c83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005331

Digitalisering för ökad affärsnytta

Med dagens allt högre krav på olika produktionsmoment gäller det att hitta smarta lösningar som möter kundens förväntningar och samtidigt ökar flexibiliteten i den egna organisationen.

Danska CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom Industri 4.0-konceptet. Baserat på egna strukturer och produkter utvecklar CIM kompletta, kundanpassade lösningar som gör det möjligt att fatta verksamhetskritiska beslut grundade på tillförlitliga data. Kunderna, som främst är aktiva inom sektorerna läkemedel och infrastruktur, använder CIMs lösningar för att kvalitetssäkra och effektivisera sina produktionslinjer.

Snabb och säker linjerensning

Tillverkning och hantering av läkemedel omgärdas av höga krav på kvalitet, renhet och dokumentation. Tidigare var det vanligt att varje produktionslinje körde en specifik produkt men med dagens kortare serier måste flera olika produkter kunna hanteras efter varandra i samma linje. För att uppfylla kraven kopplade till läkemedelsproduktion sker ett omfattande arbete mellan körningarna – en linjerensning.

Processen innebär såväl fysisk rensning av den tidigare körningen som omfattande dokumentation.

"En produktionslinje kan konfigureras för att hantera flera skilda produkter. Vid tillverkning av läkemedel säkerställer linjerensningen att utrustningen är helt fri från de tidigare produkterna innan nästa produktionsomgång startas. Det är viktigt för att förhindra att produkterna blandas och på så sätt kontamineras", säger Morten Kahr Nielsen, platschef på CIM.

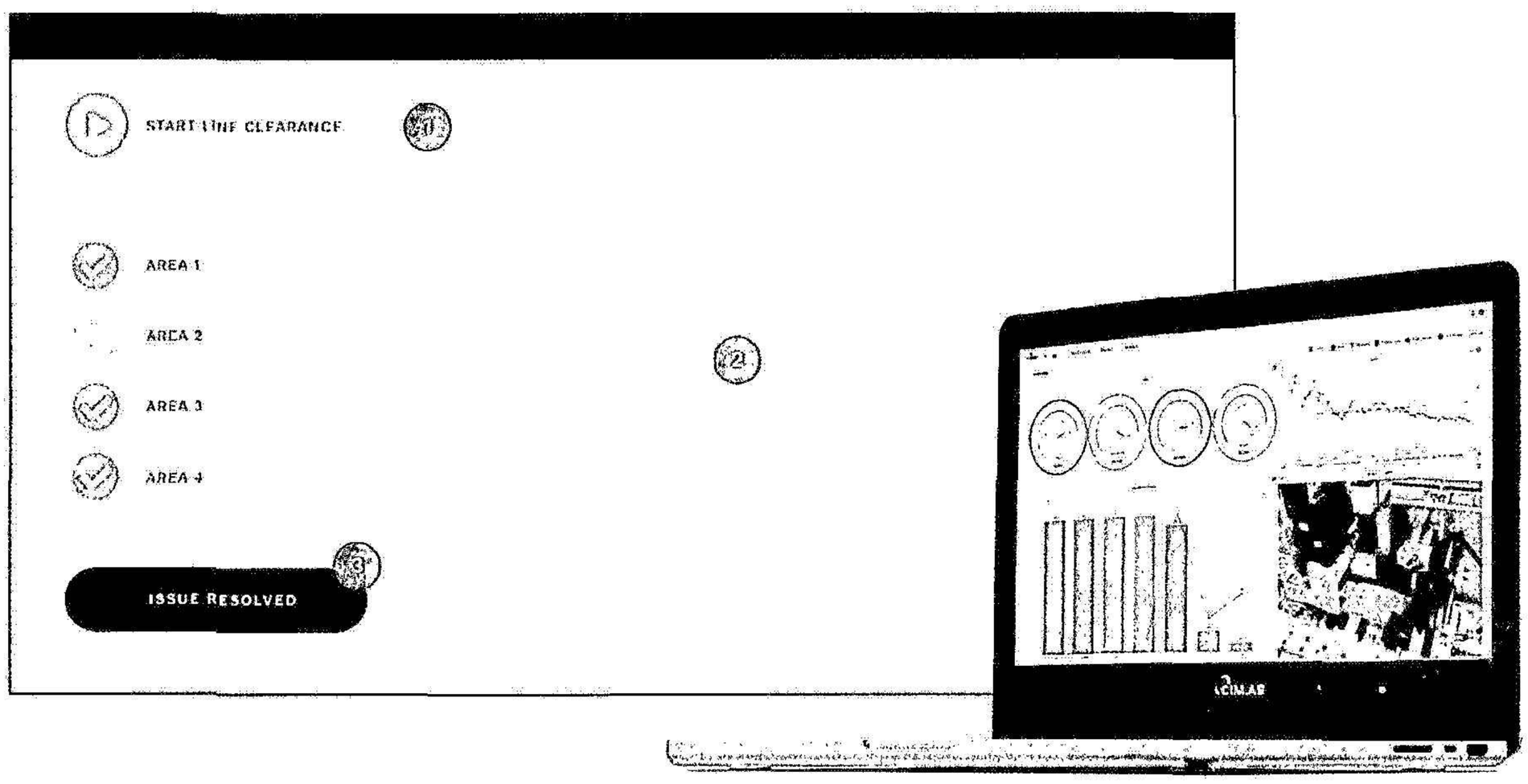
Tid är en kritisk faktor

Vid linjerensning är tid en kritisk faktor, varje minut som linjen står still innebär förlorade inkomster. I nära samarbete med kund har CIM utvecklat en digital lösning som väsentligt kortar ned ställtiden samtidigt som processen säkerställs och dokumenteras. Med de tidsvinster som görs är avkastningen på investeringen nästan omedelbar.

"Vid tillverkning av läkemedel går så mycket som 75 procent av tiden åt till dokumentation. Du måste bevisa att varje steg av produktionen sker enligt alla föreskrifter. Traditionellt genomförs dokumentationen manuellt, vilket innebär att den tar mycket tid i anspråk. När linjerensning görs manuellt finns också en risk att något moment inte utförs på rätt sätt, vilket kan leda till kostsamma kassationer", fortsätter Morten Kahr Nielsen.

En lösning med många fördelar

Vinsterna med CIMs lösning är framför allt ekonomiska men optimerad materialanvändning genom minskat spill och lägre energiförbrukning är också faktorer. Dessutom minskar ansvarsbördan för operatörerna. Utöver riskminimeringen ökar också flexibiliteten eftersom uppgifterna kan utföras av flera medarbetare när de specifika kunskapskraven inte är lika omfattande.



Assembly: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f1b0ed2ec83233be8aaec74e56555512fc1a93c321fc6e924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607085532

Beprövad teknik inom nya verksamhetsområden

Genom att arbeta tillsammans och dra nytta av respektive företags unika teknikkunnande finns goda möjligheter för etablering inom nya verksamhetsområden.

En förfrågan från en gemensam kund inom fordonsbranschen var starten på ett projekt som tog Jorgensen Engineering, Canline Systems och NPB Automation på en resa tillsammans in på elfordonsmarknaden. Nu arbetar systerbolagen inom XANOs affärsenhet Industrial Solutions med de mest innovativa kunderna i världen.

Jorgensen, som utvecklar kompletta förpackningshanteringssystem, och Canline, som levererar transportörsystem med magnetisk teknik, bildade först en projektgrupp med syfte att ta fram en lösning för cylindriska batterier. NPB, med expertis inom lockhantering, involverades i ett senare skede för att komplettera med sin specifika kunskap.

"För oss som koncern såg vi en stor potential inom det här området. Kopplingarna mellan de marknader vi redan befann oss på och elfordonsmarknaden var uppenbara och vi tog beprövad teknik på inarbetade marknader till en ny marknad", säger Mark Veron, FoU-chef på Canline.

Partnerskap är nyckeln

Behovet av partnerskap är avgörande för vidareutveckling och etableringar.

"Vi tar reda på hur vi ska lösa saker tillsammans med kunden eftersom det är nya marknader för båda parter. Innovation kommer både från oss och kunden eftersom vi kombinerar processkunnandet med hantering respektive maskin- och automationsteknik i mycket större skala än vi är vana vid", säger Joachim Bruhn Christensen, försäljningschef inom segmentet elfordonsbatterier på Jorgensen.

På denna marknad är det viktigt att genom simuleringar kunna bevisa konceptet innan konstruktionen är klar.

"Jämfört med andra projekt inhämtar vi fler kundrecensioner och har ett ökat kundengagemang, vilket skapar förutsättningar för en närmare relation mellan berörda parter", menar Joachim Bruhn Christensen.

En marknad med potential

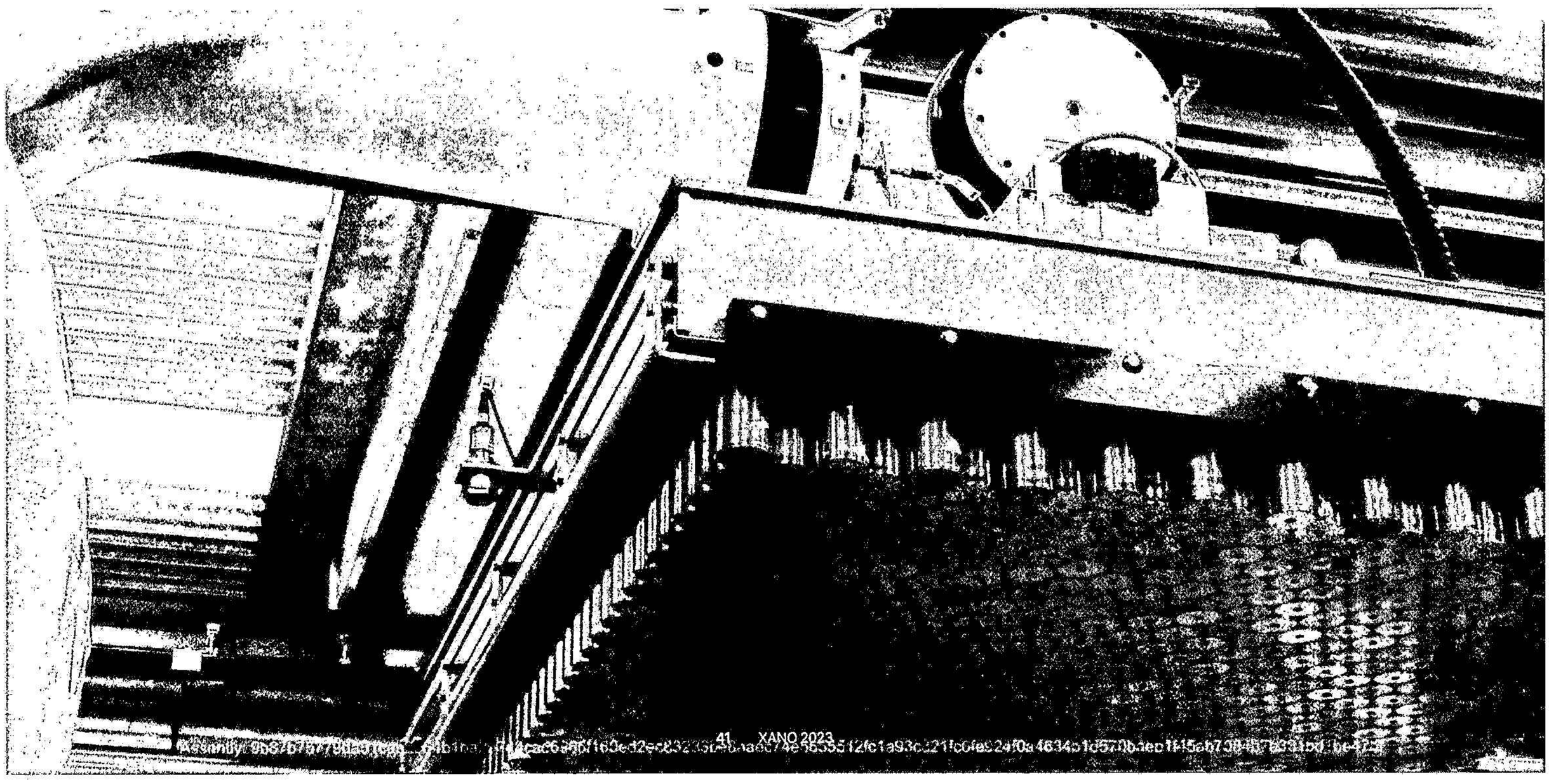
De närmaste åren kommer det att ske en stor omställning när förbränningsmotorer ersätts av batterier.

"Elfordonsmarknaden utvecklas snabbt och för oss som inom affärsenheten är det en sektor med potential att bli dominerande i framtiden", säger Michael Axelsson, affärsutvecklingschef på NPB.

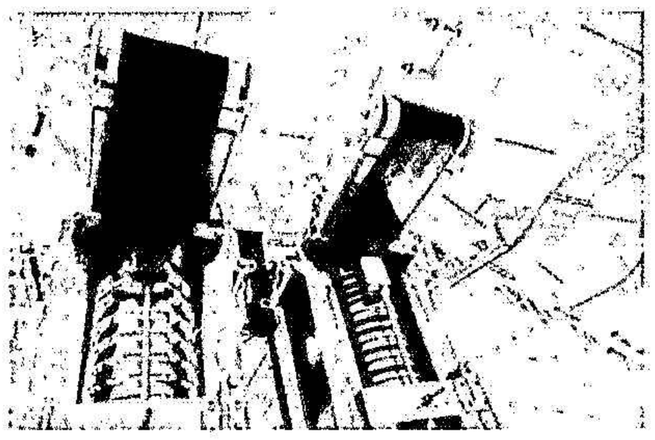
Det finns inga tecken på att elfordonsmarknaden saktar ner trots de ekonomiska utmaningarna i världen.

"Satsningarna som görs inom detta område är omfattande. Vi ska ta tillfället i akt och fortsätta att utvecklas i takt med marknaden", säger Michael Axelsson.

"Tillsammans kan vi erbjuda kunden omfattande kapacitet och är mindre sårbara för resursbrister, vilket alltid är en utmaning i en snabbt växande bransch, avrundar Michael Axelsson.



20240607005335

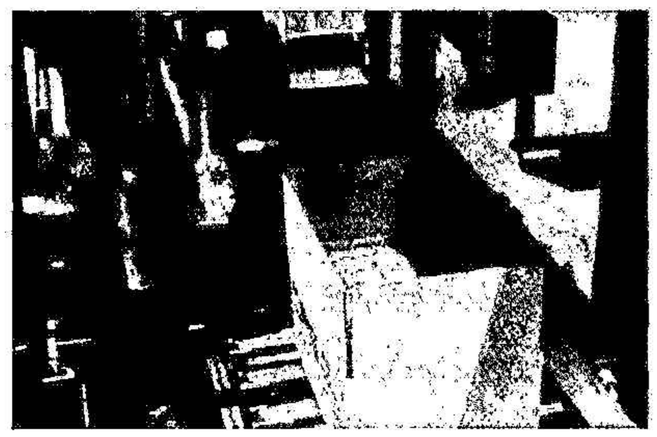


Canline Systems

Nederländerna / USA

Canline utvecklar och tillverkar automationsutrustning, huvudsakligen transportörsystem för metallförpackningar och elfordons batterier. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik och företaget har specialistkompetens inom såväl konstruktion och mekanik som elstyrning. Installationer sker över hela världen till kunder inom framför allt förpacknings- och fordonsindustrin.

Nettoomsättning	*MSEK*	238,7
Tillväxt	*%*	-17,9
Anställda	*medeltal*	72

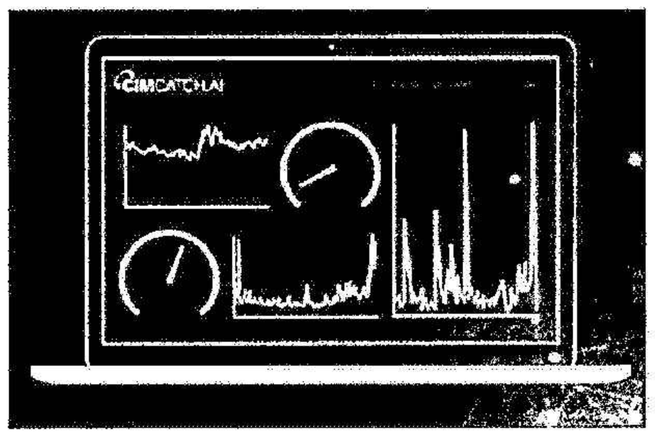


Case Packing Systems (CPS)

Nederländerna / USA / Australien

CPS utvecklar och tillverkar system för helautomatisk hantering av i första hand livsmedelsförpackningar. Försäljningen sker globalt med Europa, USA och Australien som huvudmarknader. Företaget levererar effektiva förpackningsmaskiner, i första hand för sekundära förpackningar, som väsentligt förbättrar kundernas hanteringsprocess samtidigt som materialanvändningen och kostnaderna minskar.

Nettoomsättning	*MSEK*	316,0
Tillväxt	*%*	19,8
Anställda	*medeltal*	91

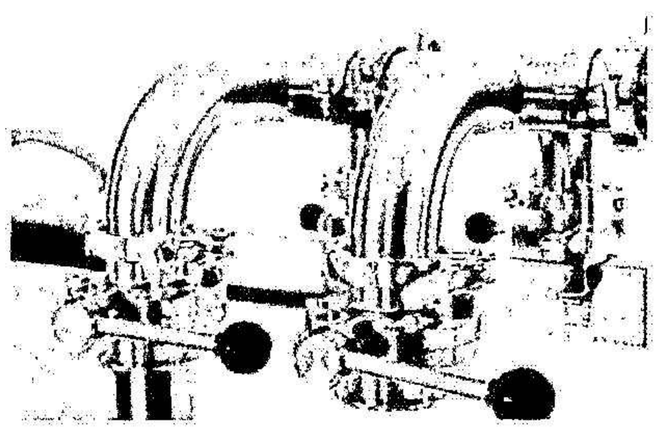


CIM Industrial Systems

Danmark

CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom industriell digitalisering. Baserat på egenutvecklade strukturer och produkter tillhandahåller CIM kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar som gör det möjligt för dess kunder att fatta verksamhetskritiska beslut grundade på tillförlitliga data. Produktlösningarna säljs till slutanvändare och OEM-företag samt via agenter i hela världen.

Nettoomsättning	*MSEK*	92,8
Tillväxt	*%*	17,2
Anställda	*medeltal*	43



Fredriksons

Sverige / Kina

Fredriksons arbetar med kundspecifik tillverkning som bland annat omfattar plåtbearbetning, skärande bearbetning och montage. Kunderna finns inom livsmedelshantering, medicinteknik, infrastruktur, flyg-/rymdindustri och miljö. Fredriksons utvecklar och tillverkar också transportörlösningar till främst stora svenska företag med internationell verksamhet. Fredriksons kinesiska enhet tillverkar och levererar delsystem och kompletta lösningar för livsmedelshantering, medicinteknik och bioprocesser.

Nettoomsättning	*MSEK*	494,3
Tillväxt	*%*	-6,9
Anställda	*medeltal*	253



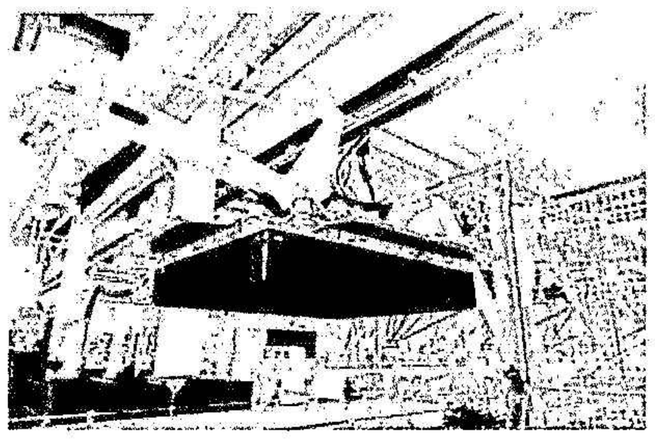
Integrated Packaging Solutions (IPS)

USA

IPS förser tillverkare av metallförpackningar med maskinutrustning och integrationsteknik samt tillhandahåller tjänster för produktionsoptimering och ökad hållbarhetsprestanda. Via det egenutvecklade konceptet CanSCHOOL erbjuder företaget digital utbildning kopplad till burkhantering. IPS är ett internationellt företag vars kundbas utgörs av globala aktörer inom förpacknings- och livsmedelsindustrin. Företaget arbetar både direkt med slutanvändare och, i vissa områden, med agenter.

Nettoomsättning	*MSEK*	156,4
Tillväxt	*%*	-4,5
Anställda	*medeltal*	44

(pro forma)



Jorgensen Engineering

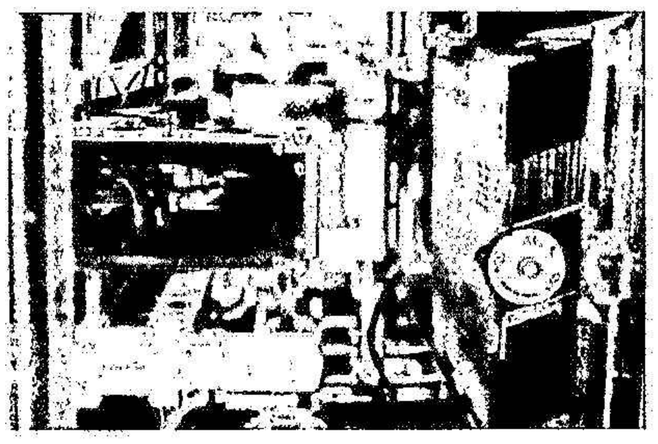
Danmark / USA

Jorgensen utvecklar och tillverkar automationsutrustning och kompletta förpackningshanteringssystem. Genom hög teknikнivå och omfattande automationskompetens optimeras såväl maskinell utrustning som styrsystem för maximal effektivitet i varje moment. Kunderna är världsledande aktörer inom segmenten elfordonsbatterier, mjölkpulver, livsmedel, läkemedel och djurfoder. Installationer sker över hela världen men Europa och USA utgör huvudmarknaderna.

Nettoomsättning	*MSEK*	536,6
Tillväxt	*%*	16,2
Anställda	*medeltal*	151

Assently 9b87b75779da51cae2cb4b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005534



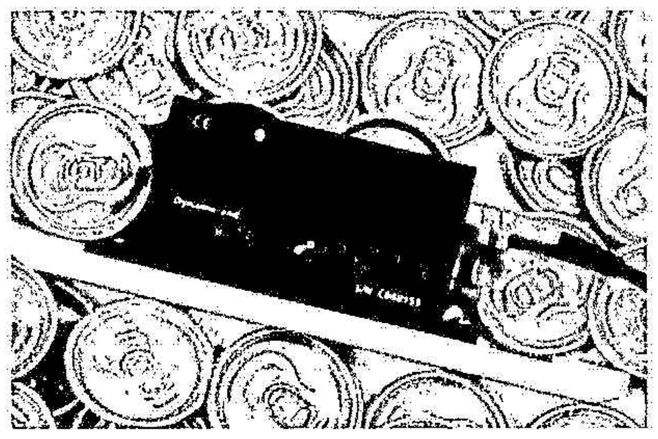
Lundgren Machinery

Sverige

Lundgren Machinerys verksamhet omfattar huvudsakligen utveckling och tillverkning av maskiner i form av kartongresare och kartongförslutare. Försäljningen sker till OEM-företag samt ledande livsmedels- och läkemedelsaktörer med Europa som huvudmarknad.

Nettoomsättning	*MSEK*	18,1
Tillväxt	*%*	-38,3
Anställda	*medeltal*	11

(pro forma)

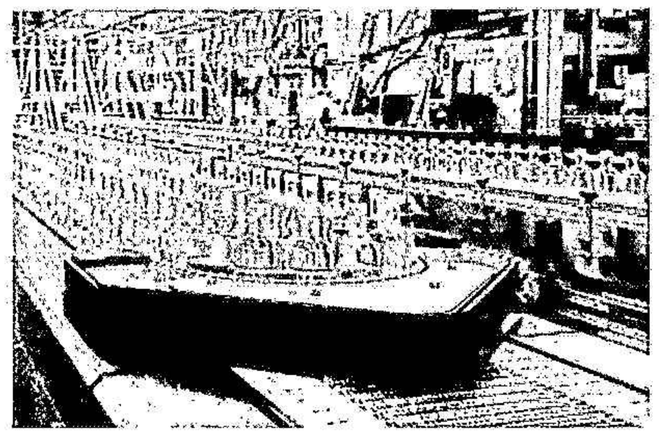


NPB Automation

Sverige / USA

NPB utvecklar och tillverkar automationsutrustning, primärt lösningar för lockhantering till burkrelaterade produkter och elfordonsbatterier. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik och företaget har specialistkompetens inom såväl konstruktion och mekanik som elstyrning. Installationer sker över hela världen till kunder inom framför allt förpacknings- och fordonsindustrin.

Nettoomsättning	*MSEK*	420,0
Tillväxt	*%*	-25,0
Anställda	*medeltal*	79



Polyketting

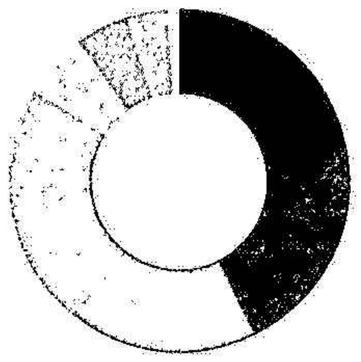
Nederländerna

Polyketting arbetar med utveckling och tillverkning av automationsutrustning, främst ackumuleringsenheter och transportörsystem, för hantering av förpackningar. Kunderna utgörs huvudsakligen av OEM-företag och slutanvändare inom livsmedelsindustrin. Polykettings automationslösningar syftar till att skapa högsta möjliga effektivitet i kundernas produktionslinjer, där stora mängder förpackningar fylls och transporteras.

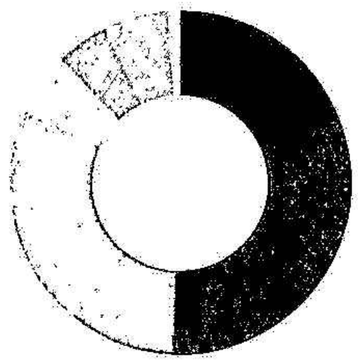
Nettoomsättning	*MSEK*	111,3
Tillväxt	*%*	5,6
Anställda	*medeltal*	37

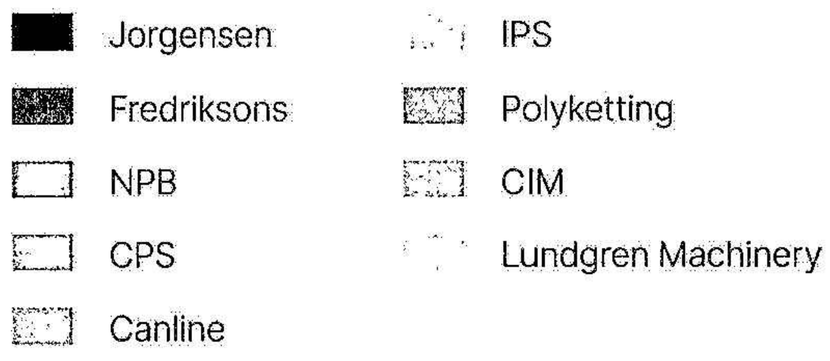


Omsättningsfördelning



Fördelning antal anställda





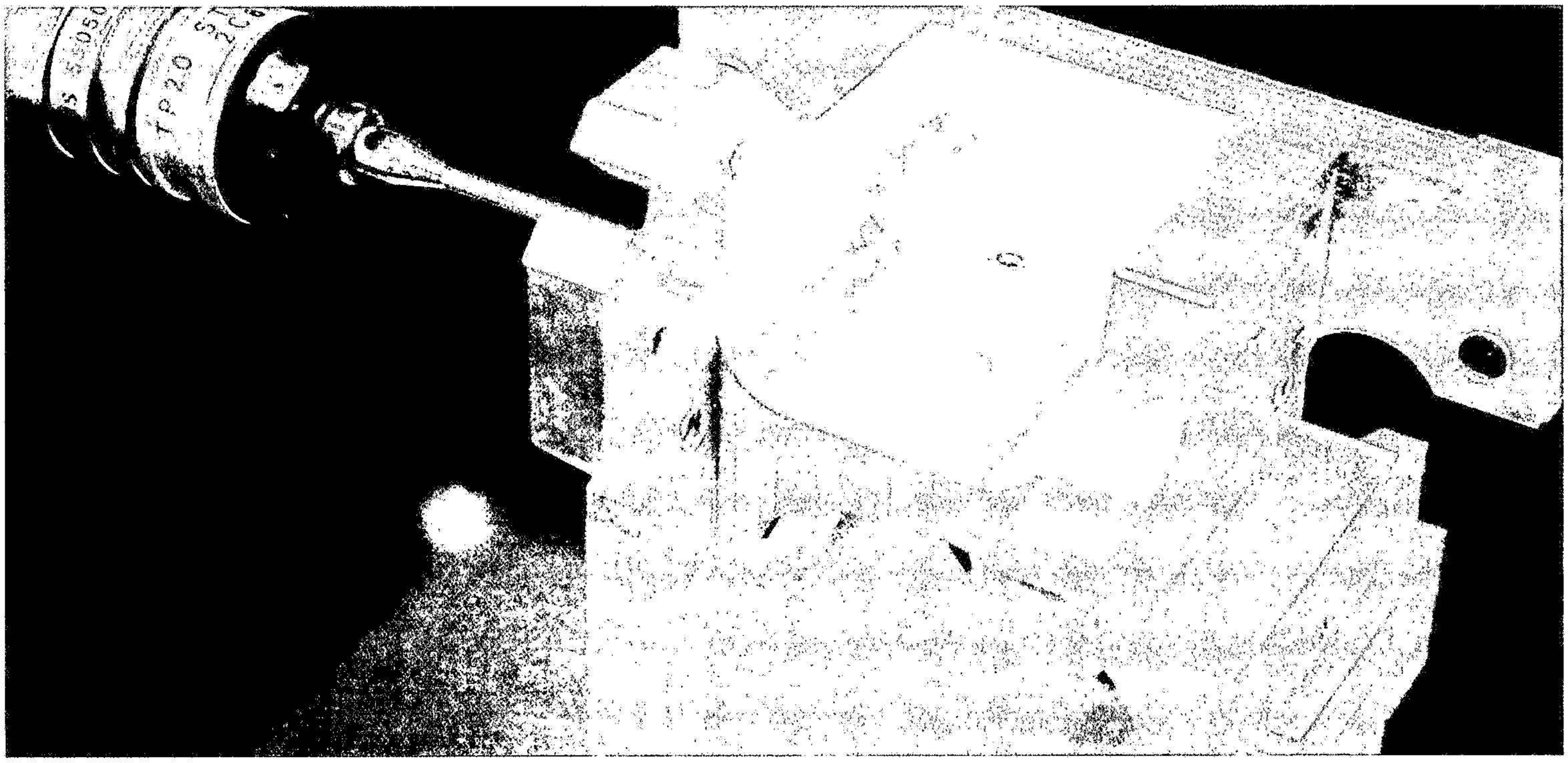
Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b55512fc1a93c321fc6fe924f0a463-1b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Precision Technology

Affärsenhetens verksamhet är fokuserad på tillverkning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. Företagen har resurser att ta sig an uppdrag som omfattar hela kedjan från prototyp till serieproduktion.

Mekanisk bearbetning, lasersvetsning och industriell 3D-printing kompletteras med tjänster som lasermärkning, kontrollmätning och montering.

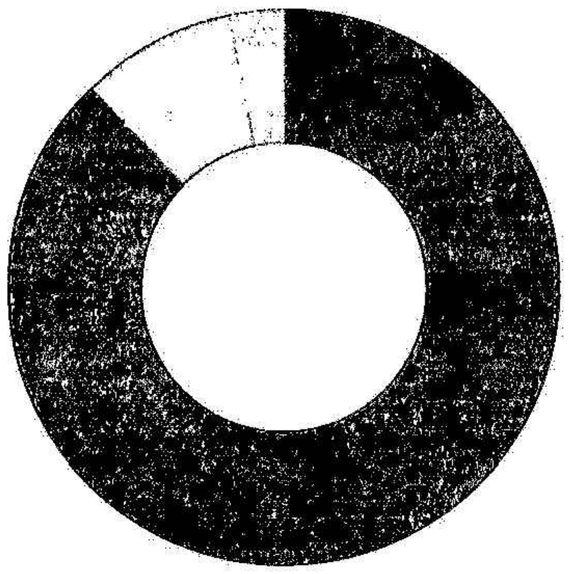
Assembly: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e56555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf





Branscher

- 30% Medicinteknik & läkemedel
- 12% Försvar
- 12% Infrastruktur & miljö
- 11% Fordon
- 8% Förpackning & livsmedel
- 27% Övrig teknikindustri



Marknader

- 88% Norden
- 9% Övriga Europa
- 3% Övriga världen

Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Precision Technology

Affärsenheten utgörs av Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska Verkstad (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit.

KMV är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsborrning.

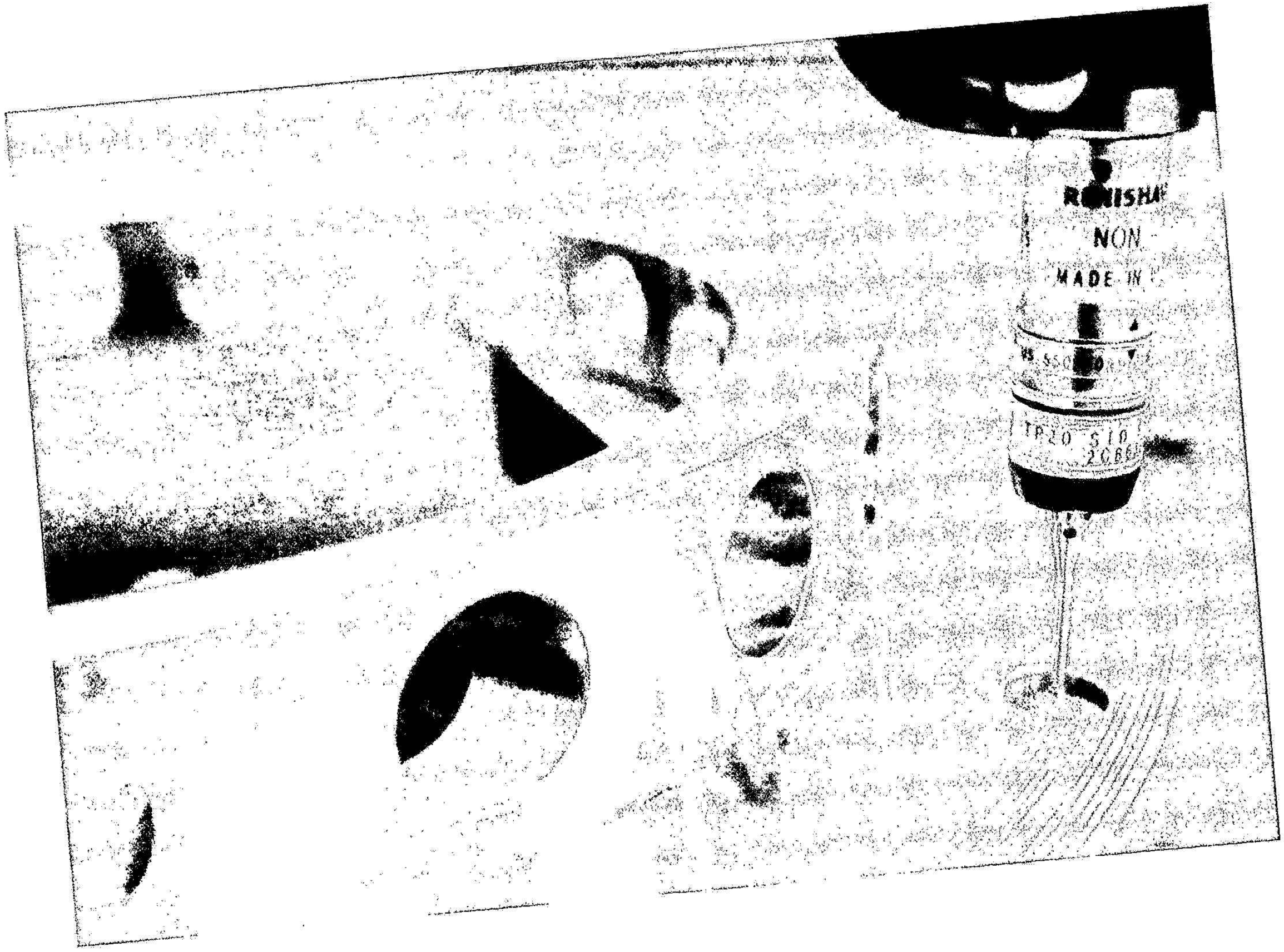
LK Precision och Resinit producerar detaljer i metall respektive plast till framför allt medicinteknisk utrustning.

Mikroverktyg tillverkar finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer i korta serier.

Kuggteknik kompletterar Mikroverktyg med automatiserad verksamhet för högre volymer.

Modellteknik är specialiserat inom prototyptillverkning, formande verktyg och kortserieproduktion.

Lasertech är ledande inom industriell 3D-printing och lasersvetsning i metall.

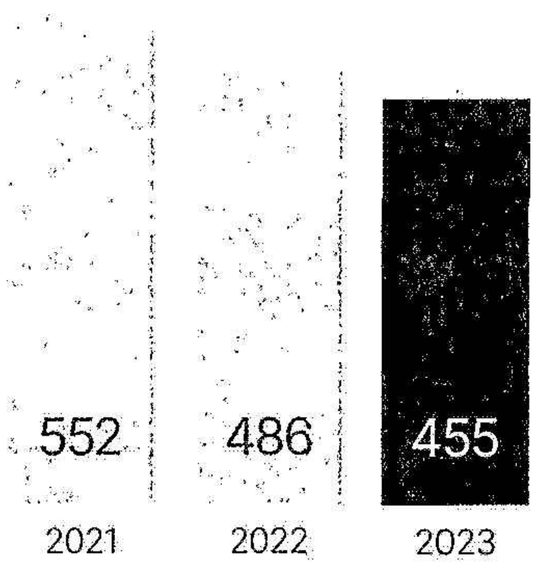


Asset(): 9b87b757f9da51cae2c64b1ba2b7a4cad6965f160e02ec83233be8daed71e5e555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005736

Nettoomsättning
(MSEK)

455

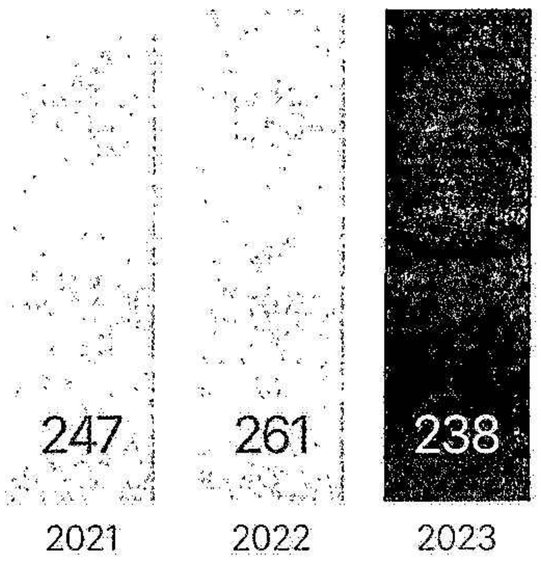


Anställda
(på balansdagen)

239
(253)

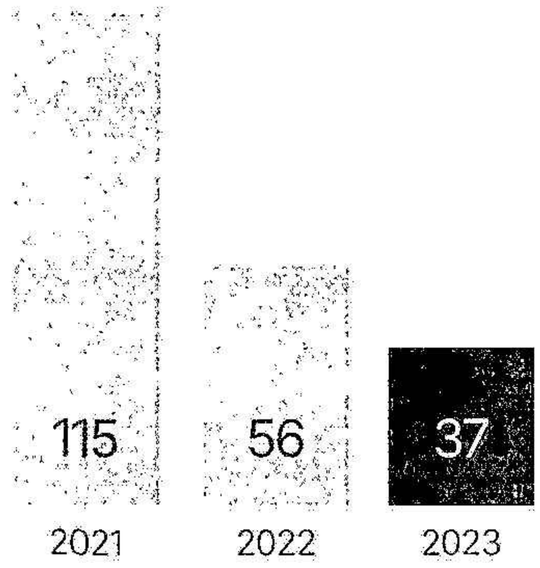
Anställda
(medelantal)

238



Rörelseresultat
(MSEK)

37



Tillväxt
(%)

-6,3
(-11,9)

Rörelsemarginal
(%)

8,1
(11,5)

Affärsenhetens erbjudande
Affärsenhetens företag arbetar huvudsakligen med skärande bearbetning i metall och plast. Det gemensamma erbjudandet omfattar tillverkning av komplexa komponenter i korta och långa serier liksom framtagande av modeller, prototyper, verktyg och fixturer. Övriga produktionstjänster som tillhandahålls inkluderar industriell 3D-printing (även kallad additiv tillverkning) och lasersvetsning.

Skärande bearbetning sker med olika metoder och för produkter inom många skilda industrisegment. Gemensamt för processerna är att material bearbetas bort från massiva stycken för framställning av detaljer med specifika geometriska former. Vid tillverkningen används vanligtvis fleroperationsmaskiner som styrs av CNC-system (Computer Numerical Control). En flerop är en avancerad verktygsmaskin med automatisk verktygsväxling som utför operationer som fräsning, borrning och gängning. Verktyg och metod väljs utifrån den slutliga komponentens form, funktion och finish samt vilket antal som ska produceras.

3D-printing är en flexibel tillverkningsprocess för framställning av komponenter oberoende av geometri och som också ger flera andra fördelar. Metoden kräver inga verktyg, det blir minimalt med materialspill och det går att integrera funktioner på ett sätt som inte är möjligt med mer konventionella produktionsmetoder. Genom lasersvetsning erbjuds möjligheter att sammanfoga olika detaljer, kant i kant eller med överlappning.

Affärsenheten erbjuder helhetslösningar som inkluderar allt från teknisk innovation och projektledning till produktion och verifiering. Mekanisk bearbetning kompletteras med tillhörande tjänster som oförstörande provning, lasermärkning och laserhärdning, 3D-konstruktion, kontrollmätning och montering.

Kundstruktur
Den dominerande kundsektorn är medicinteknik- och läkemedelsindustrin med världsledande företag som utmanande kravställare. Försäljningen till försvarsindustrin utgör en växande andel. Inom infrastruktursektorn sker leveranser till högteknologiska kunder kopplade till bland annat flyg- och rymdindustrin. Kunderna inom fordonssektorn utgörs av globala företag med tonvikt på tunga fordon. Långsiktiga samarbeten finns också inom offshore- och kraftindustrin liksom kring innovativa energilösningar, livsmedelshantering samt säkerhet och skydd.

Assembly 9b875757749da51cae2c64b1ba2c7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e505551 2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

2024060700539

Reflektioner och insikter



Peter Elgh ansvarar för verksamheten inom affärsenheten Precision Technology. Här sammanfattar han sina reflektioner över det gångna året.

Skiftande och utmanade

Det gångna året medförde fortsatta förändringar och med dem utmaningar men också nya affärsmöjligheter. Tidigare starka sektorer och kundsegment försvagades medan andra hade betydande tillväxt. Den här förskjutningen har krävt anpassningar av såväl organisationer som teknikresurser.

"För ett år sedan befann vi oss i en situation med närliggande krig och kvardröjande effekter av coronapandemin som bland annat innebar dyr energi och hög inflation. Under 2023 har den finansiella instabiliteten fortsatt samtidigt som nya väpnade konflikter har uppstått. Det finns en allmän oro i världen som vi påverkas av och måste förhålla oss till", menar Peter Elgh, affärsenhetschef för Precision Technology. "För våra verksamheter har det inneburit att skalbarhet blivit en allt viktigare förmåga att utveckla. Vi är duktiga på att anpassa oss efter nya omständigheter men måste bli ännu bättre och framför allt snabbare på att ställa om."

Tillväxt med nya kunder

Att utvecklas och växa med befintliga kunder har under lång tid varit en del av affärsenhetens strategi. I och med de senaste årens globala utmaningar är det något som i hög grad har fått omvärderas.

"Expansionen inom tidigare starka branscher har klingat av och vi har inte längre möjlighet att växa på samma sätt som förut. Det gäller exempelvis medicinteknik, som är en av våra huvudsektorer och som under många år haft en stabil utveckling. Pandemin innebar att efterfrågan ökade extremt men nu ser vi en dämpad efterfrågan från våra kunder inom denna nisch och volymerna ligger på betydligt lägre nivåer", säger Peter.

Med avstannande utveckling inom inarbetade branscher krävs strategier för andra verksamhetsområden.

"Vi ser en stark tillväxt för bland annat försvarsindustrin. Med hjälp av en tydlighet i vår strategiska plan har vi angripit marknadsbearbetning och försäljning på ett sätt som vi i inte har gjort tidigare. Tack vare det arbetet har vi på kort tid vuxit inom framför allt försvarssektorn. Jag är stolt över hur vi har ställt om och mött kundernas behov. Kungsörs Mekaniska Verkstad, LK Precision och Modellteknik är bra exempel på hur vi har anpassat organisationerna och hittat nya affärer som ligger i linje med våra långsiktiga strategier", framhåller Peter.

Assently: 9b87b7547 79da5 cae2c64b1ba2b7d4ca69b5f 60ed2ec83233be8aaec74e56555 12fc1a93c321fc6fe924f0a4634e1a570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005440

Ökade kundkrav
De specifika kraven från kunderna ökar hela tiden och är många gånger kopplade till den tekniska kompetensen.

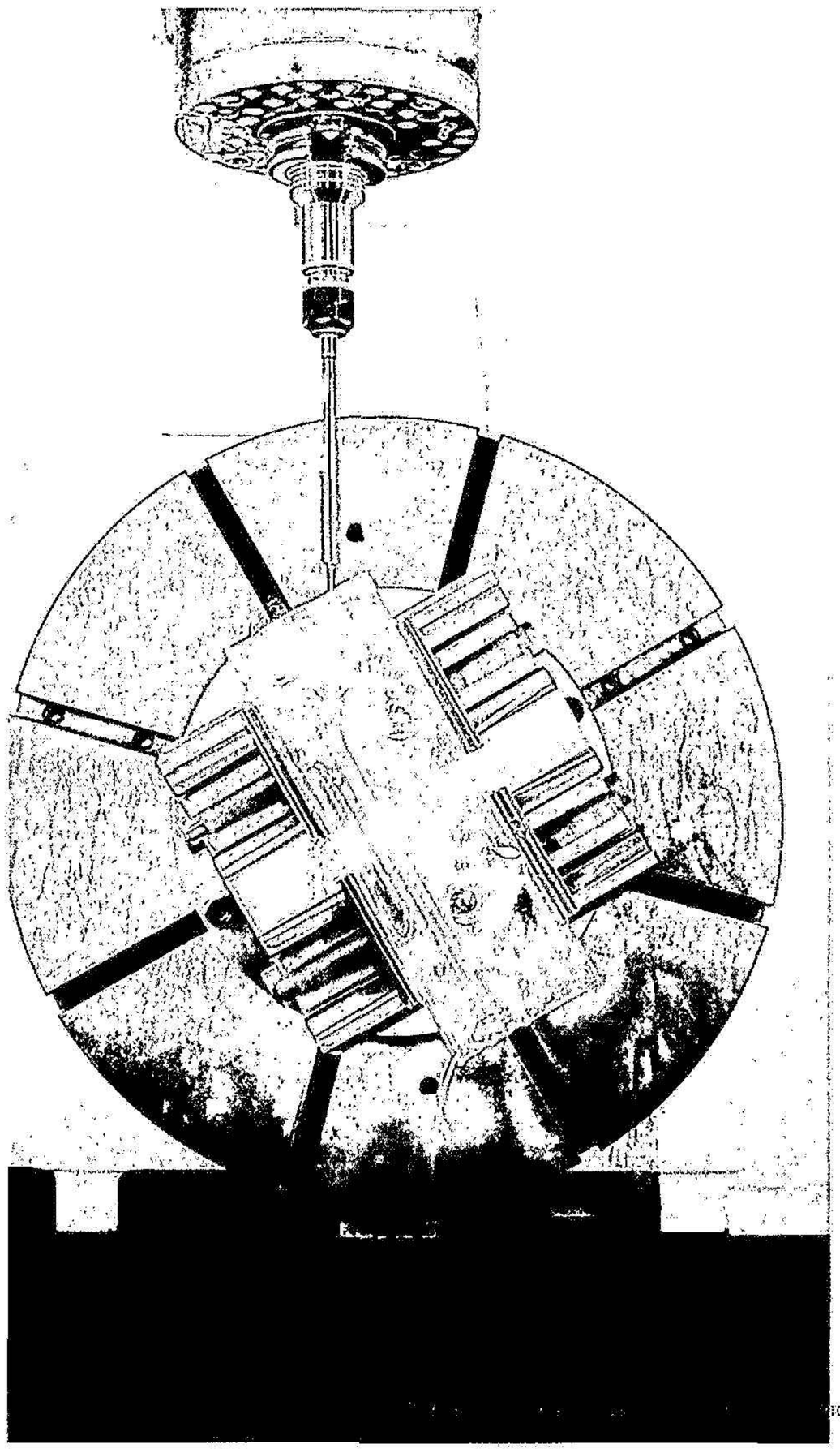
"Det finns en förväntan på att vi ska presentera en optimal teknisk lösning för kundens projekt. För att kunna göra det behöver vi förstå alla aspekter av uppdragets utmaningar och vi har ett nära samarbete med kunden. Kopplat till detta ser vi också ett ökat behov av omvärldsbevakning och investeringar i organisationsutveckling", säger Peter.

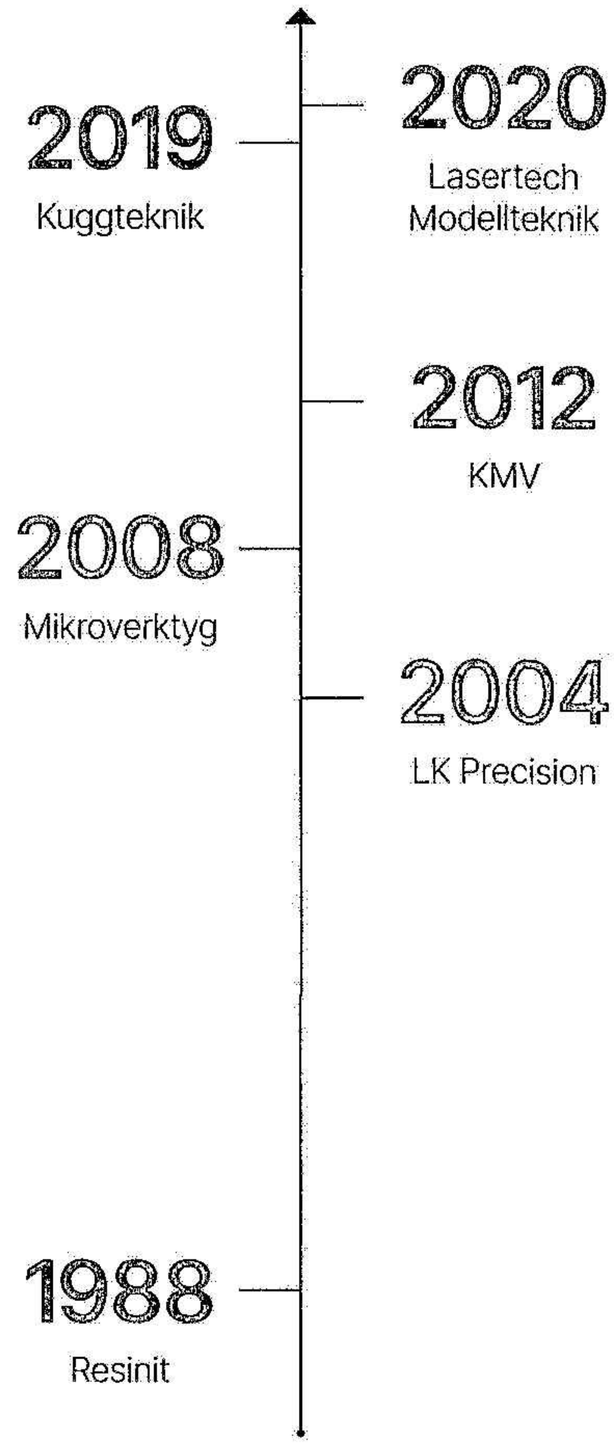
Nivån på krav och förväntningar relaterade till hållbarhet höjs också successivt. Som exempel förutsätts flera av affärsenhetens företag vara anslutna till leverantörsportaler där de analyseras utifrån ett antal hållbarhetsaspekter. Kommunikationen kring vilket stöd koncernföretagen kan erbjuda sina kunder i deras hållbarhetsarbete blir samtidigt allt viktigare.

"Vi vill visa hur vi tillsammans med våra kunder och leverantörer kan skapa mer hållbara och lönsamma affärer genom att väga in fler aspekter än de traditionella i våra affärsbeslut. Den enskilt viktigaste faktorn för att uppnå förståelse för de skilda uppdragen är aktiva partnerskap med både kunder och leverantörer", förtydligar Peter.

Verktyg för framtidssäkring
För att såväl hantera samtiden som framtidssäkra verksamheterna inom affärsenheten är det viktigt att ha stöd av gemensamma verktyg och en tydlig förankring i den strategiska planen.

"Vi lever i en tid där vi definitivt inte kan luta oss tillbaka, vi behöver vara i stormens öga och hantera den rådande situationen. Det gäller att utveckla processer och system, att hela tiden ligga i framkant vad gäller teknik och kunnande. Jag ser det som positivt för framtiden att vi under året har kunnat ställa om för att växa inom nya nischer där vår samlade kompetens är starkt efterfrågad", avslutar Peter.





ec83233be8aaec74e5b55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Tillväxt genom strategisk omställning

Skiftningar i omvärlden kan snabbt påverka utvecklingen inom olika sektorer. Med specialistkunskap inom bland annat skärande bearbetning, lasersvetsning och additiv tillverkning kan verksamheterna inom affärsenheten Precision Technology erbjuda tillverkningstjänster för tekniskt krävande kunder inom varierande branscher.

Tillväxt inom nya branscher

LK Precision och Modellteknik är två av affärsenhetens företag med medicinteknik respektive fordon som traditionellt dominerande branscher. Båda är också verksamma inom försvarssegmentet sedan en längre tid. Här har tillväxten ökat de senaste åren.

"Vi har haft kunder inom försvarsindustrin i många år men volymerna har legat på en ganska låg nivå. Efter flera år med tillväxt inom medicinteknik märker vi för tillfället av en mer normaliserad efterfrågan där. Utvecklingen inom försvarssektorn ser dock betydligt ljusare ut", säger Fredrik Mossberg, VD på LK Precision.

"Med vår profil har vi svårt att konkurrera i enklare uppdrag. Vi söker komplexa produkter och inom försvarsindustrin är kraven synnerligen höga", fortsätter Fredrik Mossberg.

Inom affärsenheten finns också Modellteknik som har arbetat med kunder kopplade till försvarsindustrin sedan 1990-talet. För tio år sedan intensifierades satsningarna inom området. Medan många andra branscher upplevdes svårbedömda fanns det en högre stabilitet i prognoserna från försvarskunderna.

"Vi ville skapa en mer stabil grundbeläggning i organisationen och arbetade därför in oss i olika nischer inom försvarsindustrin. Här finns idag vår enskilt största kund. Såväl projekt som samarbeten är långsiktiga och prognoserna ser goda ut framåt", säger Johan Tegnemo, teknisk försäljningschef på Modellteknik.

Omställning och utveckling

För att utvecklas väl inom en ny bransch ställs höga krav på organisationen och utmaningarna omfattar mer än bara själva tillverkningen.

"Att hantera stark tillväxt tar resurser i anspråk. Vi måste värdera vilka kunder vi vill växa med och frigöra kapacitet genom att aktivt välja bort andra, säger Johan Holmberg, VD på Modellteknik.

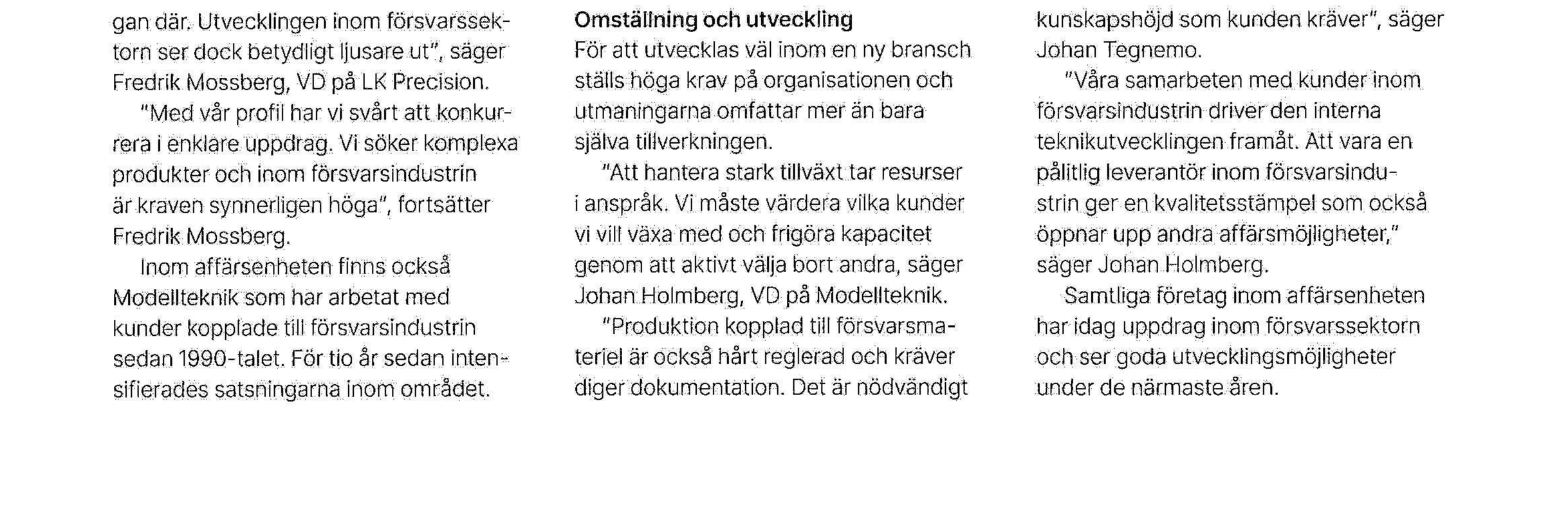
"Produktion kopplad till försvarsmateriel är också hårt reglerad och kräver diger dokumentation. Det är nödvändigt att skapa sig en förståelse för det här segmentet och det har vi gjort under de här åren", säger Johan Tegnemo.

"Vi har olika erfarenheter och lär av varandra", inflikar Fredrik Mossberg. "Administrativa processer är en viktig del med det handlar också om allt från material- och bearbetningskunskap till mätteknik och ytbehandling."

"Lösningarna på de utmaningar vi hanterar i ett projekt tar vi med oss in i nästa, vilket gör att vi kan bibehålla, stärka och överträffa den tekniska kunskapshöjd som kunden kräver", säger Johan Tegnemo.

"Våra samarbeten med kunder inom försvarsindustrin driver den interna teknikutvecklingen framåt. Att vara en pålitlig leverantör inom försvarsindustrin ger en kvalitetsstämpel som också öppnar upp andra affärsmöjligheter," säger Johan Holmberg.

Samtliga företag inom affärsenheten har idag uppdrag inom försvarssektorn och ser goda utvecklingsmöjligheter under de närmaste åren.



20240607005542

Affärsmöjligheter med additiv teknik

Med ökad produktkomplexitet samt krav på kortare ledtider och mer hållbar produktion öppnas många affärsmöjligheter kopplade till Lasertechs verksamhet inom 3D-printing och lasersvetsning.

Unik teknikkombination
Lasertech i Karlskoga verkar inom områdena industriell 3D-printing och lasersvetsning med laserteknik som den gemensamma nämnaren. Erbjudandet särskiljer Lasertech från andra aktörer inom samma nisch och skapar unika affärsmöjligheter.

"Kombinationen av de båda teknikerna ökar flexibiliteten. Vi kan hjälpa kunden att bygga större detaljer än kapaciteten i våra 3D-printar. Produkterna delas upp och printas i flera bitar som sedan sammanfogas med svetsteknik", säger Jonas Spalin, VD på Lasertech.

Mer flexibel än traditionell tillverkning
Det som skiljer 3D-printing från traditionell tillverkning är framför allt flexibiliteten. Med additiv teknik får produkten precis de egenskaper som behövs.

"Vi bygger in funktionalitet ungefär som man lägger ett pussel, bit för bit. Det ger en stor frihet i produktutformningen", fortsätter Jonas.

"Med additiv teknik kan vi göra snabba förbättringar och anpassningar. Vi kan också tillverka efter behov, on-demand, och producera små partier effektivt", tillägger Kristian Vingerhagen, 3D-ingenjör på Lasertech.

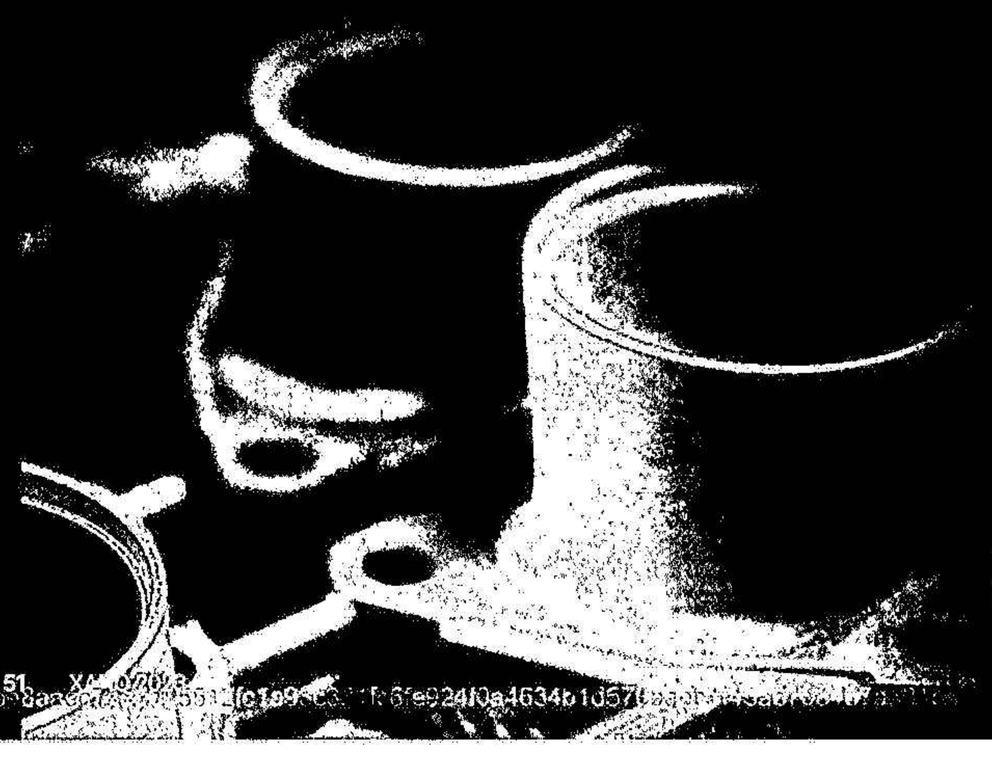
Slutet kretslopp
Utöver flexibiliteten erbjuder tekniken fördelar ur ett hållbarhetsperspektiv.

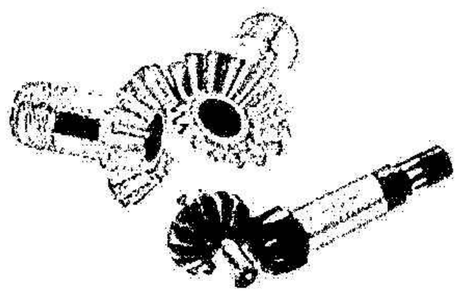
"I 3D-printing utgår vi inte från ett ämne som vi måste borra eller fräsa i utan bygger bara de delar vi vill använda. På så sätt genereras varken restmaterial eller spån och i stort sett allt pulver vi använder i tillverkningen kan vi återvinna", säger Jonas Spalin.

"Eftersom vi kan tillverka on-demand med kort varsel, behöver kunden inte ha någon lagerhållning. Möjligheten till lokal produktion reducerar fraktsträckorna, vilket också minskar klimatavtrycket", fortsätter Kristian Vingerhagen.

Möjligheter framåt
3D-printing som teknik har funnits länge som ett komplement till traditionella tillverkningsmetoder. Ändå är det ett relativt outforskat område där Lasertech ser goda affärsmöjligheter framöver. Detsamma gäller för systerföretagen inom affärsenheten Precision Technology. Via interna produktions-, marknads- och säljnätverk utbyts löpande erfarenheter och teknikkunnande. Att känna till och kunna marknadsföra varandras verksamheter är en del av affärsenhetens dagliga strategiska arbete. Företagen har olika profiler men i många fall gemensamma kundsegment och de specifika fördelarna med additiv teknik är något som knyter företagen samman.

"Additiv teknik ger stor frihet i produkt-utformningen."

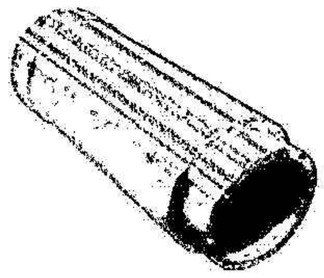




Kuggteknik
Sverige

Kuggteknik arbetar med skärande bearbetning och tillverkar kuggförsedda produkter i metall. Verksamheten är specialiserad på mindre kugghjul och transmissionsprodukter i återkommande serier till krävande industrikunder. Produktionen omfattar såväl prototyper som volymtillverkning till snäva toleranser. Kunderna finns främst inom segmenten verktygs- och maskintillverkning, medicinteknik, förpackningsindustri och försvar.

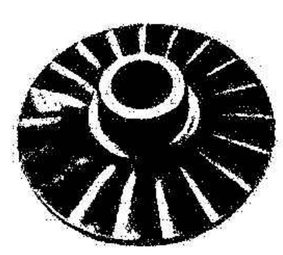
Nettoomsättning	*MSEK*	25,6
Tillväxt	%	-1,2
Anställda	*medeltal*	20



Kungsörs Mekaniska (KMV)
Sverige

KMV är specialiserat på invändig bearbetning av långa detaljer, främst precisionsborrning. Företaget borrar hål i längder upp till 14 meter med diameterområde från 2 mm upp till 600 mm. Maskinrör, cylindrar, kolvar och kolvstänger till bland annat hydraulikindustrin är exempel på produkter som framställs. Uppdrag genomförs också inom förpacknings- och medicinteknikbranschen.

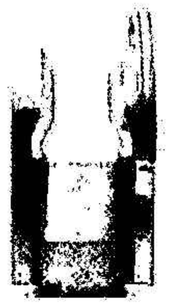
Nettoomsättning	*MSEK*	75,3
Tillväxt	%	+13,2
Anställda	*medeltal*	29



Lasertech
Sverige

Lasertech är ett ledande företag inom industriell 3D-printing och lasersvetsning i metall. I tjänsteerbjudandet ingår även oförstörande provning, lasermärkning och laserhärdning. Lasertechs kundstruktur omfattar företag inom branscher som fordon, försvar och medicinteknik.

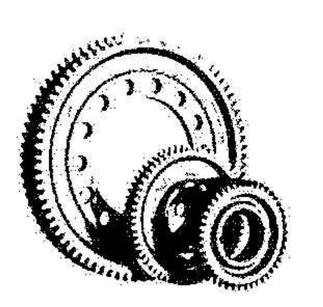
Nettoomsättning	*MSEK*	53,8
Tillväxt	%	+4,7
Anställda	*medeltal*	18



LK Precision
Sverige

LK Precision är ett finmekaniskt företag som producerar komplicerade detaljer i metalliska material i små och medelstora serier. Hög teknisk kompetens i kombination med spjutspetsteknologi inom skärande bearbetning innebär att företaget kan erbjuda skräddarsydda produktionslösningar, framför allt som kontraktstillverkare mot de stora medicinteknikföretagen samt inom försvars-, flyg- och rymdindustri.

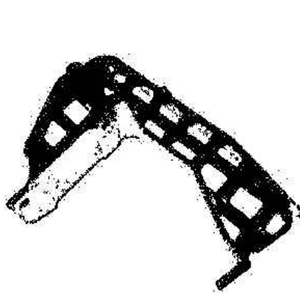
Nettoomsättning	*MSEK*	57,0
Tillväxt	%	-12,8
Anställda	*medeltal*	43



Mikroverktyg
Sverige

Mikroverktyg är en utpräglad prototyptillverkare inriktad på skärande bearbetning, med specialistkompetens inom finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer som kugghjul, splines och kuggstänger. Tillverkningen omfattar också fixturer, verktyg, mätdon, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga precisionskrav. De viktigaste målgrupperna finns inom sektorerna anläggningsmaskiner, fordon och försvar.

Nettoomsättning	*MSEK*	80,7
Tillväxt	%	1,0
Anställda	*medeltal*	47

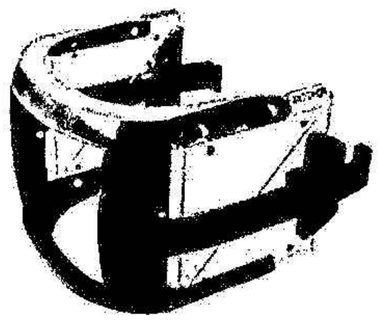


Modellteknik
Sverige

Modellteknik är ett verkstadsföretag med spetskompetens inom avancerad skärande bearbetning och formtillverkning. Verksamheten förfogar över resurser för såväl prototyptillverkning, 3D-konstruktion, kontrollmätning och produktutveckling som skärande bearbetning i korta och medellånga serier. Kunderna finns främst inom sektorerna fordon och försvar.

Nettoomsättning	*MSEK*	53,1
Tillväxt	%	-33,8
Anställda	*medeltal*	25

Assembly: 9b87b7a779ba51cae2c64b1ba2b7a4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

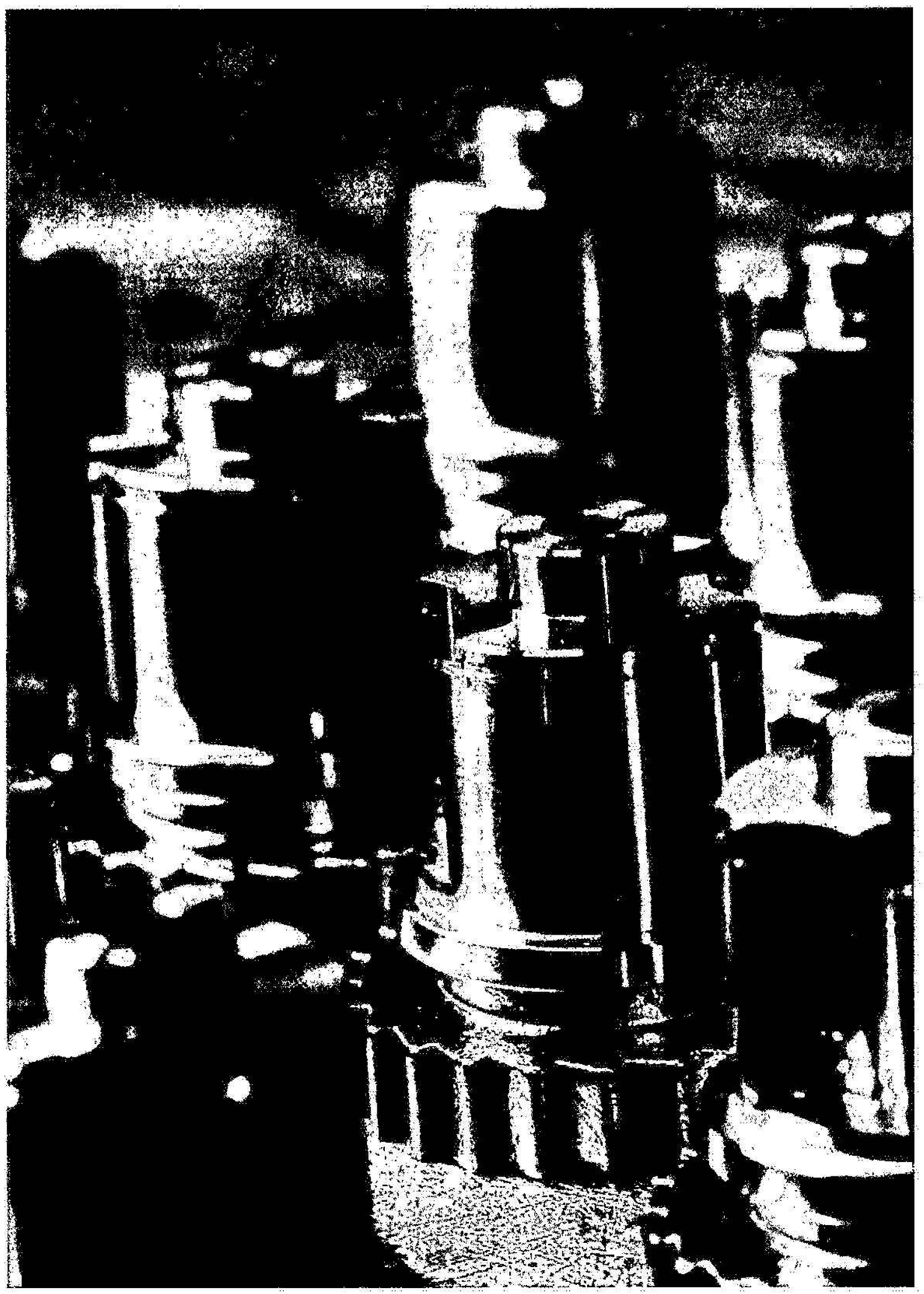


Resinit

Sverige

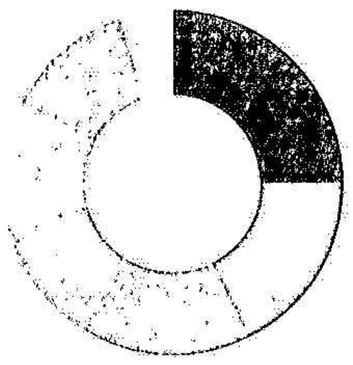
Resinits specialitet är svårbearbetade plastmaterial med höga krav på kvalitet och leveranssäkerhet. Företaget erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering, och vänder sig främst till internationella aktörer inom branscher som medicinteknik, livsmedel, försvars- och kraftindustri samt övrig teknikindustri.

Nettoomsättning	*MSEK*	112,7
Tillväxt	%	-29,7
Anställda	*medeltal*	56

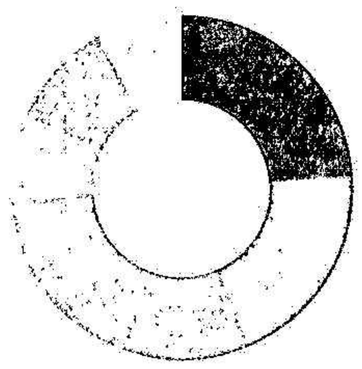




Omsättningsfördelning



Fördelning antal anställda



Resinit
Mikroverktyg
KMV
LK Precision
Lasertech
Modellteknik
Kuggteknik

Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233ba8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Hållbarhetsrapport 2023

"Affärsaspekten är en viktig byggsten för drivkraft och engagemang."

20240607005546

Engagemang är nyckeln till ett lyckat hållbarhetsarbete

XANOs ambition är att bli en ledande aktör inom hållbarhet. Men var befinner sig koncernen nu och hur ser vägen ut framåt för att nå de högt satta målen med utgångspunkt i miljön, människan och ekonomin?



"Både på ledningsnivå och i dotterbolagen inom XANO finns en grundläggande medvetenhet och ett växande engagemang. Vi befinner oss därför i ett fördelaktigt läge där vi kan utnyttja den här drivkraften och samlas kring ett gemensamt arbetssätt med ambitiösa mål. Inom de närmaste åren kommer vi att ta stora steg på vår väg mot att göra ett verkligt avtryck och bli en ledande aktör inom hållbarhet", säger Marilyn Lindh, hållbarhetschef på XANO.

Inte bara i teorin

Hållbara affärer har länge varit ett fokusområde för koncernen. Det innebär att hållbarhetsaspekterna haft en framskjuten plats i det strategiska arbetet som genomförts. På så sätt har det skapats goda förutsättningar för bolagen att agera.

"Dotterbolagen har arbetat fram individuella hållbarhetsplaner utifrån sina egna, specifika förhållanden. I den processen har de analyserat var de har mest påverkan, vilket lett till såväl ökad medvetenhet och förståelse som en större kunskap. Och hållbarhet finns inte längre bara i tanken. Några bolag har tagit fram egna lösningar som exempelvis minskar material- och energiåtgång", fortsätter Marilyn.

Hitta fokus och koppla till affären

Nästa steg är att hitta fokus i hållbarhetsarbetet och koppla det till affären.

"Det vi ska göra nu är att smalna av scoopet och identifiera vad som är viktigast. Vi behöver veta var vi har störst påverkan, positivt och negativt, idag. För att lyckas med det behöver vi testa och analysera olika scenarier. När vi har hittat vårt fokus ska vi koppla det till affären och hitta möjligheterna som finns i den integrationen. Det är den stora utmaningen men samtidigt det självklara sättet att bevara drivkraften", menar Marilyn.

Engagemang byggs inifrån

Nyckeln till att driva ett framgångsrikt hållbarhetsarbete är att bygga engagemang inifrån den egna organisationen.

"I en entreprenörsdriven miljö som vår är det naturligt att vilja säkerställa lönsamhet i den hållbara omställningen. Affärsaspekten är därför en viktig byggsten för drivkraft och engagemang. Vi måste göra de smartaste valen som skapar affär och lönsamhet samtidigt som de har en positiv effekt på planeten och människan", säger Marilyn.

En grundläggande trygghet är en förutsättning i det fortsatta arbetet. Kunskapen om varför arbetet behöver göras och på vilket sätt måste vara väl förankrad i organisationen.

"Otrygghet är ofta anledningen till att vi som människor inte engagerar oss och gör mer. Därför behöver vi ha en bred förståelse för vår utgångspunkt och vad vi behöver göra. Det får vi genom att ta reda på var vi befinner oss nu och vad det fortsatta hållbarhetsarbetet innebär, både för våra bolag och för varje enskild medarbetare. Kunskap bygger bort osäkerhet och då vågar vi också göra saker", säger Marilyn.

Viktiga partnerskap

Hos dotterbolagen finns flera exempel på partnerskap där hållbara lösningar utvecklas i ett nära samarbete med kund. Ett av dessa är CIMs "The white liner project".

"Investeringar och kassaflöde är utmaningar i relationen mellan kund och leverantör. Vi behöver därför arbeta tillsammans, precis som i exemplet med CIM, för att prestera de mest hållbara lösningarna. I partnerskapet finns det möjlighet att göra ett ömsesidigt långsiktigt åtagande. Vi utvecklar och testar tillsammans tills vi klurat ut hur vi bäst hanterar uppgiften. Det vinner både vi, kunden och planeten på", menar Marilyn.

Ett långsiktigt perspektiv

Hållbarhetsarbetet drivs med ett långsiktigt perspektiv där miljö, människa och ekonomi är beroende av varandra och verkar tillsammans.

"Miljön, människan och ekonomin är sammankopplade och påverkar varandra på många olika sätt. I det långa perspektivet kommer planeten först, utan den finns inga resurser för vare sig människor eller verksamheter. Samtidigt behöver vi också vara lönsamma, för utan pengar kan vi inte påverka i rätt riktning. När vi hittar vårt fokus och integrerar det fullt ut i våra affärer, får det positiva effekter. Jag ser ljust på framtiden", avslutar Marilyn.

Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607100547

Hållbar värdekedja

KMV är specialiserat på långhålsborrning och en komplett partner inom avancerad mekanisk bearbetning, hela vägen från råmaterial till färdig produkt med hållbarhet i fokus. Företaget utmanar sina kunder kring långsiktig affärsnytta genom samverkan i en hållbar värdekedja.



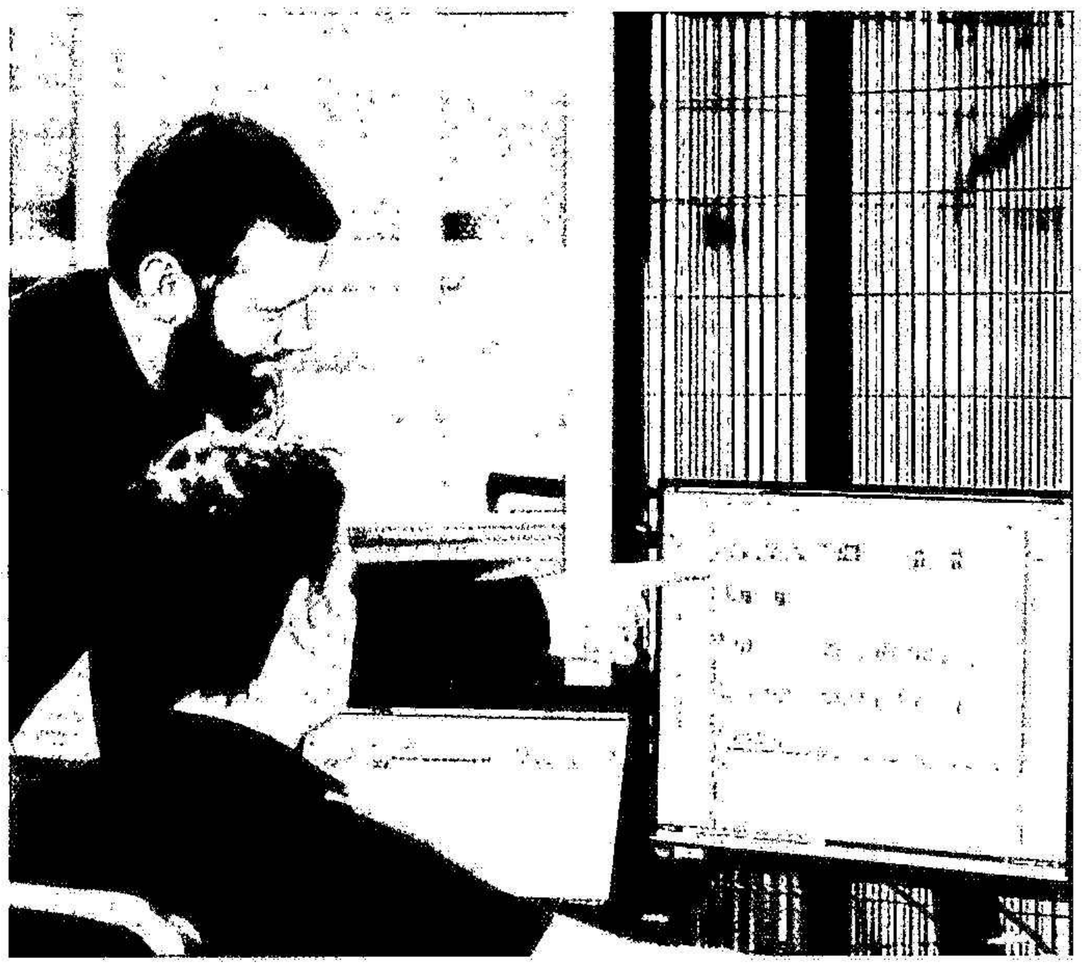
Hållbarhet som säljargument

Inom tillverkningsindustrin är kvalitet och leveransprecision ämnen som alltid är på bordet när nya uppdrag förhandlas. Hållbarhet har hittills haft lägre fokus. Det vill KMV ändra på. Genom att identifiera vilket värde företaget i egenskap av leverantör kan erbjuda sina kunder med faktorer som geografisk närhet och en egen stark hållbarhetsprofil utmanar de sina kunder att värdera hållbarhetsaspekten högre i varje projekt. Det handlar om att se helheten. Kvalitet och leveranssäkerhet är grundförutsättningar men om kunden vill positionera sig som hållbar behöver perspektivet vara vidare än så.

"Vi måste våga prata hållbarhet och utmana våra kunder att bidra till en hållbar värdekedja på sitt sätt. Samtidigt behöver vi ta betalt för det värde vi tillför, vi är bara hållbara om vi är lönsamma i affären", säger Mattias Nettelbladt, VD på KMV.

Varaktig affärsnytta

Höga kundkrav utvecklar KMV:s egen verksamhet, både i fråga om teknik och ur ett hållbarhetsperspektiv. Att samverka med kunder inom sektorer där produkterna är såväl komplexa i sig som omgärdade av specifika krav bygger kunnande och erfarenhet. Det skapar i sin tur affärsnytta för KMV och ger samtidigt företaget förutsättningar att bidra till hållbara värdekedjor inom skilda segment.



Teknikutveckling med människan i fokus

NPB konstruerar och tillverkar automationsutrustning till globala företag inom i första hand förpacknings- och livsmedelsindustrin. Hanteringslösningarna innebär ofta stora investeringar för kunden, som därför är beroende av att utrustningen dels är snabbt i gång efter installation, dels har en långvarig tillförlitlig drift. Traditionellt handlar uppstarten om att få tekniken att fungera. Via konceptet Start-up Services fokuserar NPB i stället på människan som utför det dagliga arbetet, i det här fallet operatören. Utbildningen av kundens operatörer utformas utifrån befintliga processer och ger praktisk handledning inom drift, kvalitets- och processkontroll samt underhållsstyrning. Trygga operatörer säkerställer effektivitet och tillförlitlighet på lång sikt.

Läs mer på www. xano.se

Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Vårt hållbarhetsarbete

Vi börjar hitta vår väg och klarlägga hur vi tillsammans med våra intressenter kan nå ett tillstånd av resiliens och lämna en värld efter oss som både vi och kommande generationer kan vara stolta över.

20240607005548

Framåt tillsammans

För XANO är hållbarhet mycket mer än vad som kan beskrivas i en rapport. I en tid när planeten närmar sig ett antal brytpunkter utan återvändo, och utmaningarna är större än de flesta av oss klarar att ta in, vill vi vara en del av lösningen. Tillsammans är den enda vägen framåt, och däri ligger hjärtat i hur vi tänker kring hållbarhet.

Vi är en del i en värdekedja, våra medarbetare är samhällsmedborgare och vår ekonomi en del i ett större sammanhang. Därför kan vi inte röra oss framåt med tillräcklig kraft ensamma. I samarbete med kunder, leverantörer, branschkollegor, forskare, lagstiftare och många fler kan vi hitta den verkliga framåtrörelsen.

Resiliens

Målbilden för vårt hållbarhetsarbete är lika enkel som självklar, ett resilient XANO med utgångspunkt i begreppet "Tripple Bottom Line". Planet, People, Profit; Planet, Människor, Lönsamhet.

Planeten först. En livskraftig planet där vi människor kan leva och utvecklas även i framtida generationer är det mest grundläggande av allt. För XANO innebär det att vi mäter vår påverkan och fokuserar vårt arbete där vi ser att det kan göra störst skillnad för planeten.

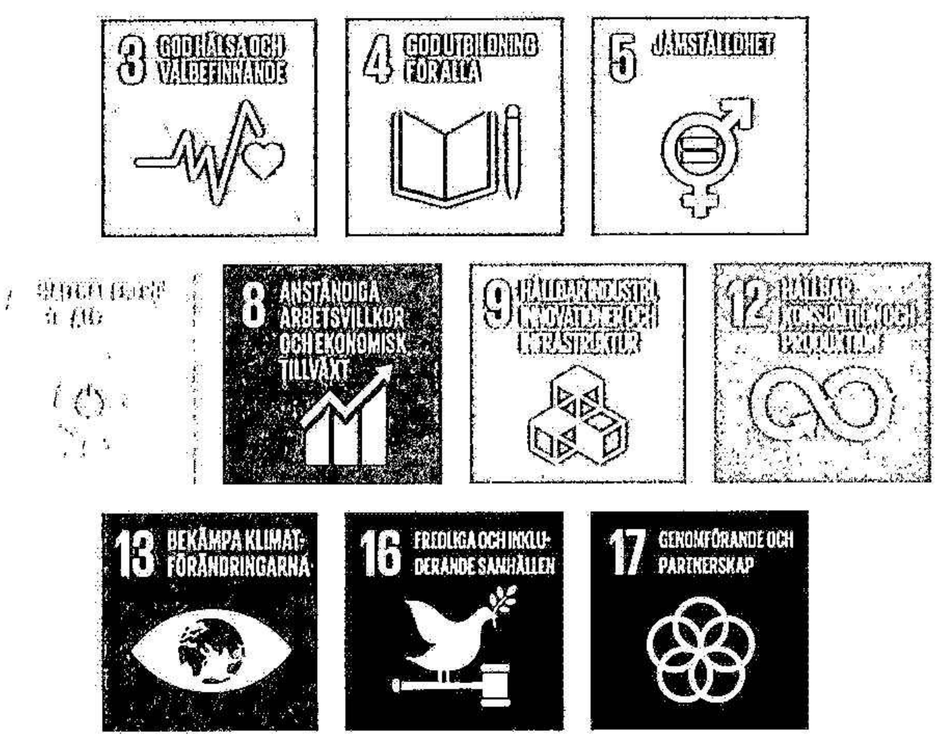
Människorna. Det är våra medarbetare, och det är de människor som finns i vår värdekedja, som på olika sätt påverkas av våra verksamheter. Här ligger fokus främst på goda livs- och arbetsförhållanden för våra egna anställda och för de som arbetar i våra leverantörsled. Men också på att leverera säkra produkter och lösningar som bidrar till trygga förhållanden för våra kunder och deras kunder i nästa steg.

Slutligen har vi lönsamheten. Det är den som gör att vi kan fortsätta vara en god arbetsgivare, investera i hållbara lösningar och driva utveckling. Vi ser en obrytbar koppling mellan hållbar utveckling och framtida lönsamhet. Hållbarhet måste genomsyra hela vår affär och de affärsbeslut vi fattar utvärderas utifrån ett perspektiv av Planet, Människor och Lönsamhet.

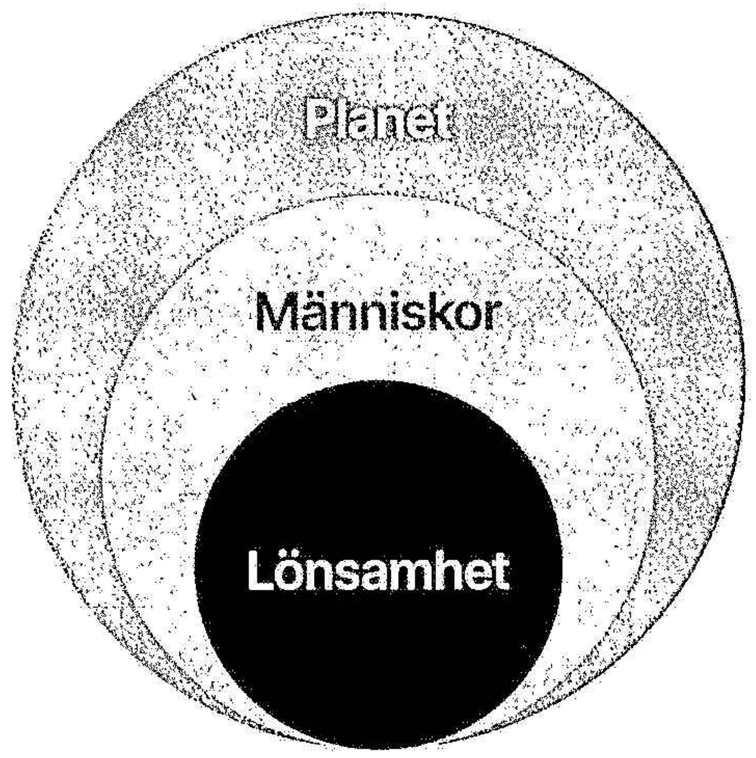
Hållbarhet är för många svårt att helt få grepp om. Inte minst i en näringslivskontext. Vi har inte alla svar, men börjar hitta vår väg och klarlägga hur vi och våra olika verksamheter kan bidra till en hållbar transformation. Hur vi tillsammans med våra intressenter kan nå ett tillstånd av resiliens och lämna en värld efter oss som både vi och kommande generation kan vara stolta över.

I samklang

För att hitta vår plats i det större, globala sammanhanget speglar vi också vårt strategiska arbete i de globala målen. I det mötet får vår hållbarhetsresa ytterligare viktiga dimensioner som hjälper oss att fatta rätt beslut, i samklang med vår omvärld.



Vi har identifierat och kopplat tio av FN:s globala mål till våra väsentliga ESG-aspekter och vår hållbarhetspolicy.



Målbilden för vårt hållbarhetsarbete är ett resilient XANO med utgångspunkt i Planet, Människor och Lönsamhet.

Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b714cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e565b512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607000349

Dubbel väsentlighetsanalys

Den dubbla väsentlighetsanalysen omfattar den påverkan vi har på vår omvärld samt finansiella hållbarhetsrisker som kan komma att påverka oss. Den är också dubbel utifrån perspektivet att omställningen till en hållbar värld inte bara innebär risker utan också stora möjligheter.

Att genomföra en väsentlighetsanalys är ett strukturerat sätt att börja kartläggningen av var man som bolag bör fokusera sina resurser för största möjliga genomslagskraft. Den lägger grunden till det omfattande analysarbete som måste göras för att hitta fram till ett affärsmässigt hållbarhetsarbete där utfallet ger väsentligt positiva effekter för planet, människa och lönsamhet.

XANO hör till den grupp bolag som är först ut med att omfattas av den nya EU-lagstiftningen för hållbarhetsredovisning, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Det innebär att vi redan 2024 kommer börja samla in data och anpassa vår verksamhet i enlighet med direktivet. I förberedelse för detta skifte har vi under hösten 2023 genomfört en dubbel väsentlighetsanalys utifrån de riktlinjer som finns i standarden kopplad till CSRD, ESRS 1.

En dubbel väsentlighetsanalys går ett steg längre än en traditionell väsentlighetsanalys. Utöver att titta på vilken påverkan vi har på vår omvärld har vi också analyserat de potentiella finansiella hållbarhetsrisker och möjligheter som kan komma att påverka oss.

Analysen är genomförd på koncernnivå och vi har i våra bedömningar tagit hänsyn till alla de olika verksamheter som inryms under vårt paraply, samt deras respektive värdekedja. Det är en omfattande och bitvis svårnavigerad analys, men vi är trygga med att resultatet motsvarar den verklighet vi och våra dotterbolag verkar i.

ESRS 1 ger en förutbestämd struktur för den dubbla väsentlighetsanalysen. En uppdelning i olika områden kopplade till miljöpåverkan, social påverkan och ekonomisk påverkan. Varje område har sedan underkategorier, vilka i några fall även har ytterligare en nivå av underkategorier.

För XANO resulterade den dubbla väsentlighetsanalysen i att elva underkategorier inom sex huvudområden blev väsentliga. Det som bedömdes som allra mest väsentligt var inte helt oväntat klimatförändringar och energianvändning, tätt följt av materialanvändning och arbetsförhållanden i värdekedjan.

Resultatet av väsentlighetsanalysen tar vi med oss vidare i vårt strategiska arbete. Utifrån de risker som identifierades under arbetets gång, men också möjligheterna. Då vi har stark tilltro till det affärsdrivande i ett integrerat hållbarhetsarbete ser vi på den dubbla väsentlighetsanalysen på två sätt. Den är dubbel i bemärkelsen att den beaktar vår egen påverkan respektive omgivningens påverkan på oss, men också utifrån perspektivet att omställningen till en hållbar värld inte bara innebär risker utan också stora möjligheter för oss som bolag.

Väsentliga frågor

Klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar
- Begränsning av klimatförändringar
- Energi

Förorening
- Ämnen som inger betänkligheter

Cirkulär ekonomi
- Resursinflöde, inklusive resursanvändning
- Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
- Avfall

Den egna arbetsplatsen
- Arbetsvillkor
- Likabehandling och lika möjligheter för alla

Arbetstagare i värdekedjan
- Arbetsvillkor

Konsumenter och slutanvändare
- Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare

Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf



Färdplan

Utifrån alla delar av vår verksamhet har vi identifierat gemensamma mål och strategier. Vi har nu en färdplan som kan hjälpa oss att öka takten i vår egen omställning och ta oss till en punkt där vi också driver på omställningen i de sammanhang där vi verkar.

Mångfald av perspektiv
Ett resilient XANO som bidrar positivt till människa och planet samtidigt som vi stärker vår lönsamhet och med det får fortsatt möjlighet att utvecklas i en hållbar riktning. Det låter kanske enkelt, men vi kommer inte dit utan en tydlig färdplan. Kartan måste ritas och den valda vägen vara tydlig och möjlig att följa för alla våra dotterbolag. Här finns utmaningar som inte alla bolag behöver förhålla sig till, men också möjligheter och en styrka i den mångfald av perspektiv som finns inom XANOs alla dotterbolag.

Ödmjuk tillförsikt
Vi tror inte att vi någonsin kommer kunna luta oss tillbaka och säga att kartan är färdig. Att vi vet exakt vart vi ska gå och vad vi kommer möta längs vägen. En ödmjukhet inför vad vi idag inte kan veta med säkerhet och en medvetenhet kring att vi kommer behöva justera vår kurs under resans gång tror vi därför är nödvändig.

Det innebär inte att vi är osäkra på vad vi ska göra eller vad vi siktar mot. Vi pekar ut riktningen utifrån den kunskap vi har nu och så går vi däråt, med stor kraft och tillförsikt. Därför att vi vet att alla steg vi kan ta som gör oss mer hållbara, mer resilienta, är bra steg.

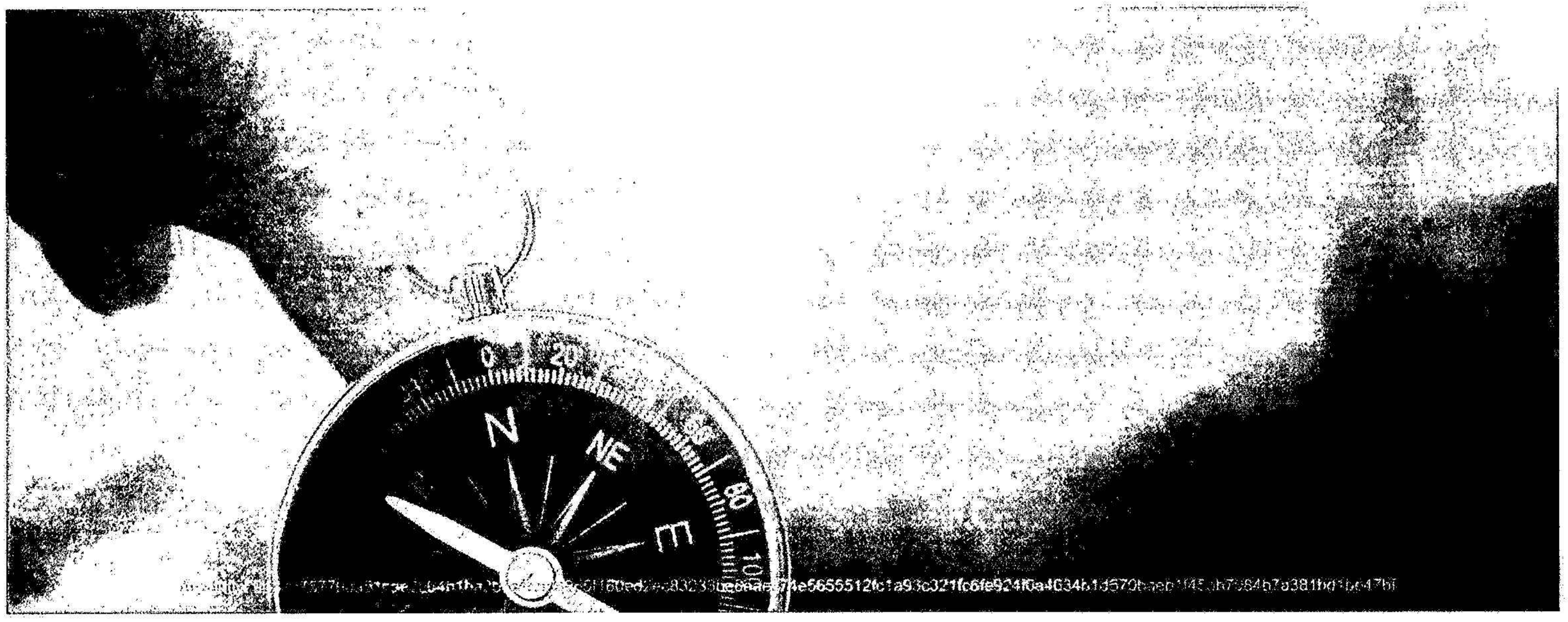
Gemensamma mål och strategier
Under hösten har vi genomfört ett omfattande arbete för att ta fram en färdplan som kan hjälpa oss att öka takten i vår egen omställning, och ta oss till en punkt där vi också driver på omställningen i de sammanhang där vi verkar. Med början i den dubbla väsentlighetsanalysen har vi fortsatt arbetet och adderat affärsperspektivet. Utifrån alla delar av vår verksamhet, baserat på insamlade data och den djupgående kunskap och erfarenhet som finns i våra dotterbolag har vi sökt efter gemensamma mål och strategier.

Arbetet fortsätter, men vi har nu en gemensam grund att stå på där vi tydligt kan se vart vårt fokus ska vara de kommande åren. En första skiss av vår karta finns och nu börjar arbetet med att fylla i detaljerna.

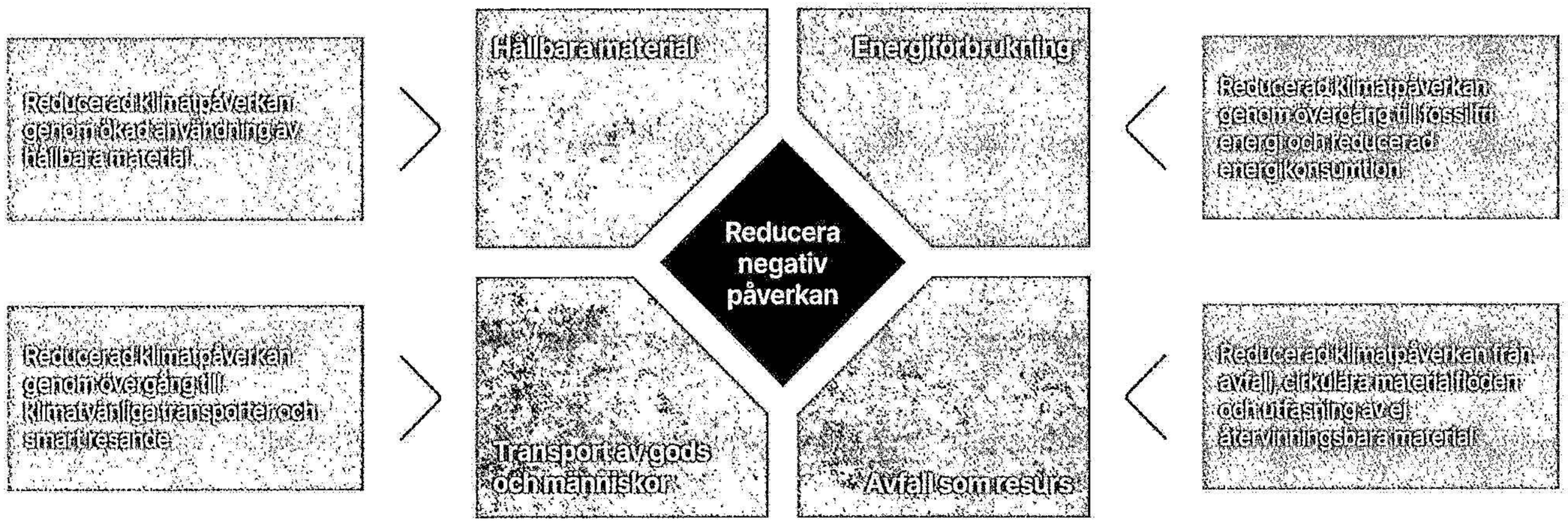
Strategisk riktning
Planet, människor och lönsamhet är vad vi förhåller oss till när vi pekar ut riktningen för vårt strategiska hållbarhetsarbete under kommande år. Vi tittar på hur ett bärkraftigt förhållningssätt till dessa tre element kan se ut för XANO. Vad behöver vi göra annorlunda för att minimera vårt negativa avtryck på planeten? Hur kan vi påverka människor på ett positivt sätt? Vad är hållbara affärer för oss?
De frågorna försöker vi svara på genom innehållet i våra fokusområden:

- Bevara Planeten
- Socialt ägandeskap
- Utveckla Hållbara Affärer

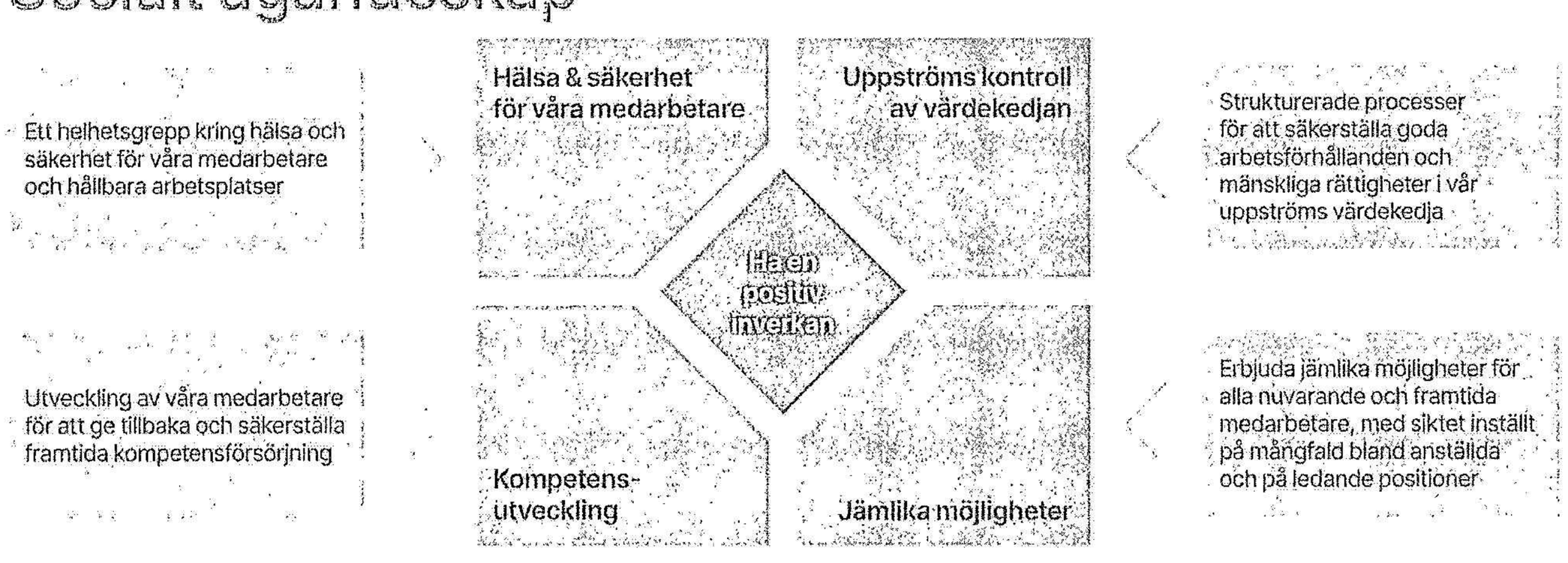
Utgångspunkten och den övergripande nivån utgörs alltså av planet, människor och lönsamhet. I sig själv säger den inget om vad vi faktiskt ska göra. För att förstå det måste vi gå djupare. Med våra tre fokusområden och deras underliggande delområden har vi en tydlig riktning för vår fortsatta resa. Vi vet vad vi ska göra och i många fall har vi redan kommit en bit på vägen.



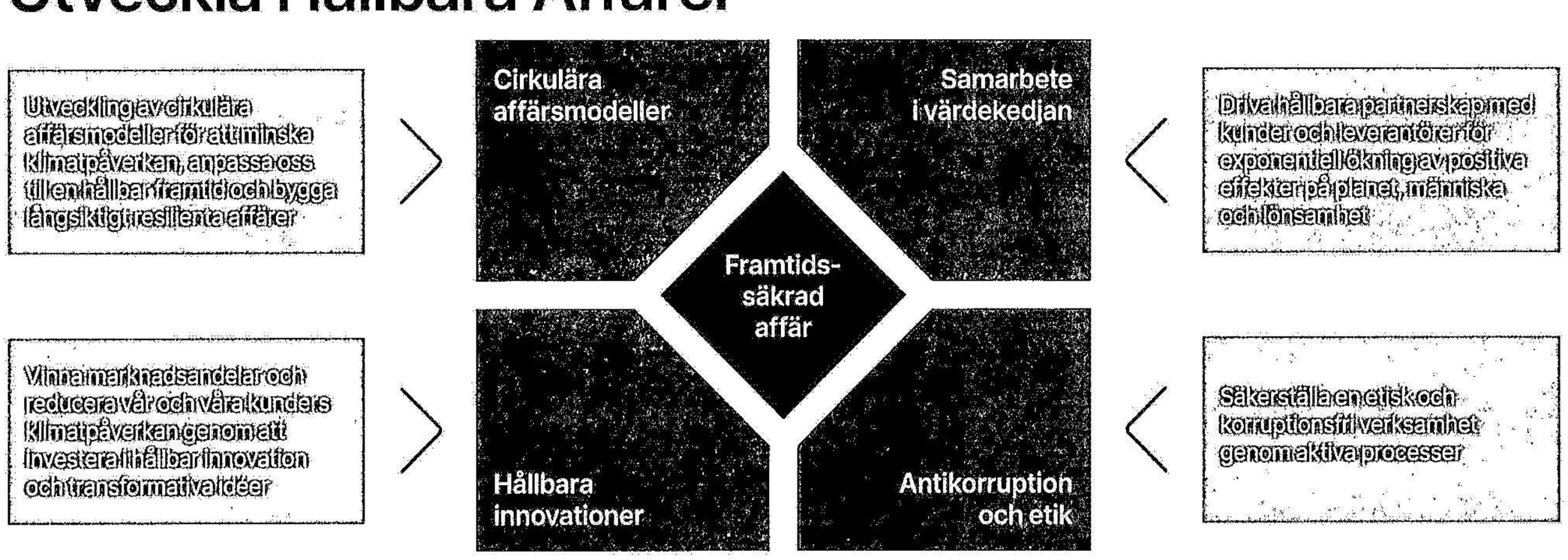
Bevara Planeten



Socialt ägandeskap



Utveckla Hållbara Affärer



Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b794cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Hållbarhetsstyrning

Gemensamma mål
Hållbarhetsstyrning inom en koncern som vår, med en mångfald av dotterbolag, utgör en spännande dynamik där vår decentraliserade styrningsmodell möter vårt strävande efter en tydligare inriktning mot gemensamma hållbarhetsmål.

I detta förhållande mellan moder- och dotterbolag strävar vi efter att balansera decentraliserad verksamhet med en övergripande ram för hållbarhetsstyrning. Dotterbolagen åtnjuter en betydande grad av självbestämmanderätt, men när det gäller hållbarhet finns ett ökat behov av en mer enhetlig strategi och en tydligare vägledning. Vi förväntar oss att dotterbolagen inte bara upprätthåller våra gemensamma värderingar kring hållbarhet utan också aktivt strävar efter att integrera dem i sina operativa och strategiska beslut.

Samtidigt arbetar koncernbolagen med sina egna, kompletterande strategier utifrån sina specifika omständigheter. De sätter individuella mål med tillhörande handlingsplaner relaterat till den egna verksamheten. Detta sammanställs i en hållbarhetsplan som presenteras för koncernledningen och som sedan följs upp under året.

Övergripande styrning
Ansvaret för hållbarhetsstyrning sträcker sig från koncernledningen och styrelsen ner till varje dotterbolag. Koncernledningen har rollen att fastställa övergripande hållbarhetsmål och strategier som varje dotterbolag ska anpassa sig till. Styrelsen är ansvarig för att övervaka genomförandet av dessa mål och strategier, och för att säkerställa att hållbarhetsfrågor integreras i koncernens övergripande strategi. Under 2023 anställdes en hållbarhetschef i moderbolaget med ansvar för att driva det strategiska hållbarhetsarbetet och fungera coachande för koncernbolagen.

Vår hållbarhetspolicy utgör ryggraden i vår strävan mot en hållbar framtid. Den definierar våra grundläggande principer, riktlinjer och förväntningar när det gäller miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet. Den fungerar som en gemensam grund för samtliga dotterbolag att tillämpa i sina unika verksamhetsområden och, vid behov, addera till.

Nyckeltalsrapportering
Processerna kring rapportering är av yttersta vikt för att mäta och bedöma vår prestation mot hållbarhetsmålen. Under 2023 implementerades ett nytt koncerngemensamt system för att samla in och analysera data relaterade till våra hållbarhetsinsatser och resultat. Detta ger oss en vägledande ram för att övervaka och förbättra vår prestation över tid. Utifrån CSRD genomförs i skrivande stund en översyn av de datapunkter vi har använt oss av sedan 2016 för att säkerställa lagefterlevnad.

EU:s taxonomi
Vi har även att förhålla oss till Taxonomin. Tidigare år har en minimal del av vår omsättning påverkats av Taxonomin, men i år har den andelen ökat något. Utifrån de nya mål och riktlinjer som har tillkommit under året har en genomlysning av våra verksamheter genomförts och vi ser positivt på att fler aktiviteter nu omfattas av regelverket. Redovisning av vår taxonomirelaterade verksamhet finns att läsa på sidorna 121-123.

Ansvarsfullt företagande
Antikorruption och etik är ett av fyra identifierade delområden i fokusområdet "Utveckla Hållbara Affärer" i vårt strategiska hållbarhetsarbete. Det är ett viktigt område för oss och vi lägger stor vikt vid att bedriva etiskt sunda affärer. Vi följer Institutet Mot Mutors regler i frågor om hur gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet får användas för att främja verksamheten och utbildar regelbundet berörda medarbetare i antikorruption samt följer upp genom intern kontroll. Vi använder oss av en fristående visselblåsartjänst för att säkerställa att eventuellt oetiskt handlande kommer till vår kännedom. Två visselblåsarärenden har inkommit under 2023. Båda dessa har hanterats och avslutats under året. Inget av ärendena avsåg agerande av person i ledande ställning.

Varaktig positiv påverkan
Sammanfattningsvis är vår syn på hållbarhetsstyrning inriktad på att balansera decentraliserad verksamhet med en enhetlig hållbarhetsstrategi. Genom att klargöra förväntningarna gentemot dotterbolagen, definiera ansvarsfördelningen mellan koncernledning, styrelse och de individuella bolagen samt genom att ha tydliga policyer och processer för rapportering och ansvarsskyldighet strävar vi mot en hållbar framtid där varje del av vår koncern bidrar till en varaktig positiv påverkan på samhället och miljön.

Policy / Styrdokument	Definierar	Hantering / uppföljning
Koncernens uppförandekod	Minimikrav avseende ansvarstagande internt och gentemot koncernens intressenter	Omfattar alla koncernföretag, funktioner och medarbetare, respektive chefs ansvar vid introduktion, efterlevnad följs upp via intern kontroll
Uppförandekod för leverantörer	Minimikrav avseende ansvarstagande i leverantörsledet	Införlivas i samtliga leverantörsavtal, efterlevnad följs upp via dialog med respektive leverantör
Koncernens hållbarhetspolicy	Förutsättningar och övergripande inriktning för koncernens hållbarhetsarbete	Efterlevnad i koncernbolagen följs upp på business review-moten med respektive affärsenhetschef
Beslutsordning	Befogenhetsramar för respektive bolagsorgan (bolagsstämma, styrelse, ordförande och VD)	Fastställs årligen av styrelsen, efterlevnad i koncernbolagen följs upp på business review-möten
VD-instruktion	VD:s ansvar och befogenheter	Fastställs årligen av styrelsen, efterlevnad i koncernbolagen följs upp på business review-möten
Sanktionspolicy	Begränsningar i handlingsfrihet	VD i koncernbolagen ansvarar för efterlevnad, respektive affärsenhetschef och bolagsstyrelse kan stoppa transaktioner
IMM:s kod mot korruption i näringslivet	Förebyggande åtgärder mot korruption	Medarbetare med kund- och/eller leverantörskontakter utbildas inom antikorruption, efterlevnad följs upp via intern kontroll, visselblåsarfunktion

Assently 9b87a7577 9da51cae2c64b1ba2b7c4cad6965b160ed2ec83233be8aaec74e50555f12fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d579baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607100554

Risker & möjligheter

I arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen tittade vi på finansiell påverkan utifrån de i CSRD definierade kategorierna. Vi utvärderade en mängd olika risker, sannolikheten för att de skulle inträffa och vilken finansiell påverkan det i så fall skulle innebära för oss. Därutöver identifierade vi också möjligheter med tänkbar positiv finansiell påverkan.

I analysen framkom tre väsentliga risker och tre väsentliga möjligheter. Dessa blir föremål för systematisk uppföljning framåt och omfattas av de områden vi kommer fokusera vårt arbete kring i det strategiska hållbarhetsarbetet.

Även risker kopplade till social påverkan, antikorruption och mänskliga rättigheter utvärderades under arbetet med väsentlighetsanalysen men inga av dessa bedömdes väsentliga enligt den metod som användes.

Risk	Påverkan	Riskhantering
Ökad risk för produktionsstörningar och fastighetsrelaterade kostnader på grund av extremväder kopplat till klimatförändringar.	Direkt påverkan vid våra fysiska enheter samt indirekt påverkan i värdekedjan. Exempelvis kopplat till materialförsörjning och transporter.	Leverantörsuppföljning och differentierad försörjningskedja, god förvaltning av vårt fastighetsbestånd.
Ökade kostnader för klimatutsläpp.	Liten direkt påverkan. Indirekt påverkan kopplad till materialförsörjning.	Arbete för att minska våra direkta utsläpp samt fokus på minskad klimatpåverkan från material.
Ökade energikostnader.	Direkt och indirekt påverkan.	Arbete med energieffektivisering och övergång till förnybar energi. Påverkansåtgärder i leverantörsledet.

Möjlighet	Påverkan	Nuläge och plan framåt
Användning av återvunna och hållbara material i produktion av produkter och lösningar.	Ökade marknadsandelar och högre lönsamhet samt minskad klimat- och miljöpåverkan.	Flertalet bolag i koncernen arbetar strategiskt med att öka andelen återvunnet material i sin produktion. En viktig del av XANOs övergripande strategiska arbete.
Cirkulära affärsmodeller.	Ökade marknadsandelar och högre lönsamhet samt minskad klimat- och miljöpåverkan.	En del i XANOs övergripande strategiska arbete. Kartläggning av risker och möjligheter genomförs.
Aktivt hållbarhetsarbete en fördel vid rekrytering av nya medarbetare.	Underlättar kompetensförsörjningen och säkerställer fortsatt produktivitet och lönsamhet.	Strategiskt hållbarhetsarbete på koncernnivå och i dotterbolagen. Arbete med arbetsgivarvarumärke samt goda arbetsförhållanden.



Påverkan på miljö & klimat

Vi förhåller oss till ramverket GHG Protocol i våra mätningar av hållbarhetsdata. Det pågår ett omfattande arbete för att samla in och säkerställa trovärdiga utsläppsdata för vår materialanvändning.

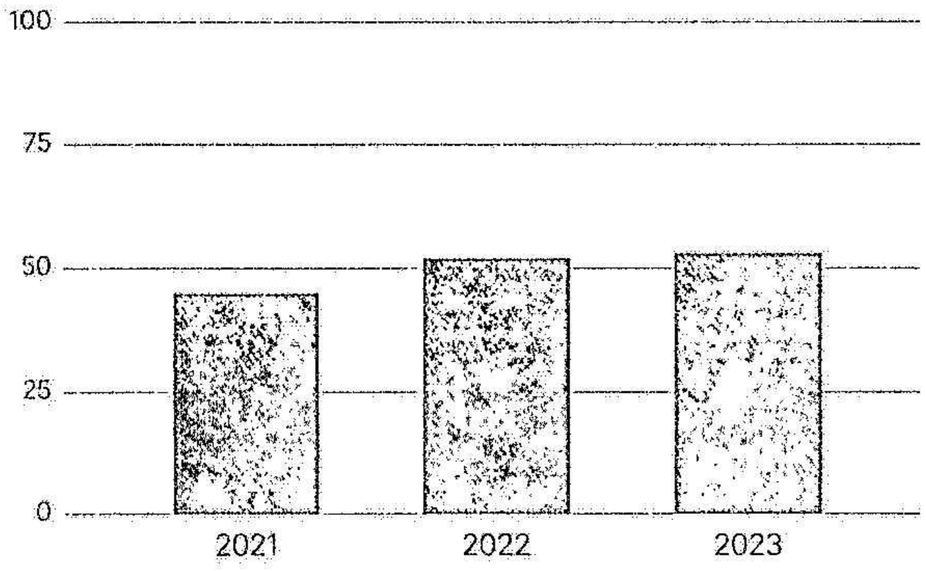
Ett träffsäkert hållbarhetsarbete som resulterar i faktisk förflyttning kräver insamling och analys av hållbarhetsdata. För detta finns ramverket GHG Protocol till vilket vi väljer att förhålla oss. I Scope 1 och 2 mäter vi våra direkta utsläpp från våra verksamheter samt indirekta utsläpp från den energi vi köper.

Inom Scope 3 samlas alla övriga indirekta utsläpp. Här har vi identifierat de delar som är mest väsentliga för XANO och valt att lägga vår kraft på att mäta dem. Det gäller avfall, köpta transporter och tjänsteresor. Scope 1, 2 och dessa utvalda kategorier i Scope 3 är vad vi redovisar i den här rapporten.

Det är dock inte allt vi mäter. Vi vet att majoriteten av vår klimatpåverkan finns i de material vi köper in och använder vid tillverkningen av våra produkter och lösningar. Även detta mäter vi, men osäkerheten i uppgifterna innebär att vi väljer att inte redovisa den i nuläget. Vi har ett omfattande arbete framför oss den närmaste tiden när det gäller att säkerställa trovärdiga utsläppsdata för vår materialanvändning. Och fram till att vi är redo att dela med oss använder vi den internt för att säkerställa att vi riktar våra aktiviteter och resurser rätt för största möjliga effekt.

Grundläggande guidning i arbetet med vår miljömässiga påverkan återfinns i vår hållbarhetspolicy, vilken bolagen åläggs att efterleva och som följs upp i arbetet med hållbarhetsplanerna.

ANDEL FÖRNYBAR ENERGI (%)



Scope 2 – elektricitet och fjärrvärme

TOTAL UTSLÄPPSMÄNGD [1]

6 815

(ton)

FÖRÄNDRING

-18,3

(%)

I RELATION TILL OMSÄTTNING [2]

1,8

(ton/MSEK)

FÖRÄNDRING [2]

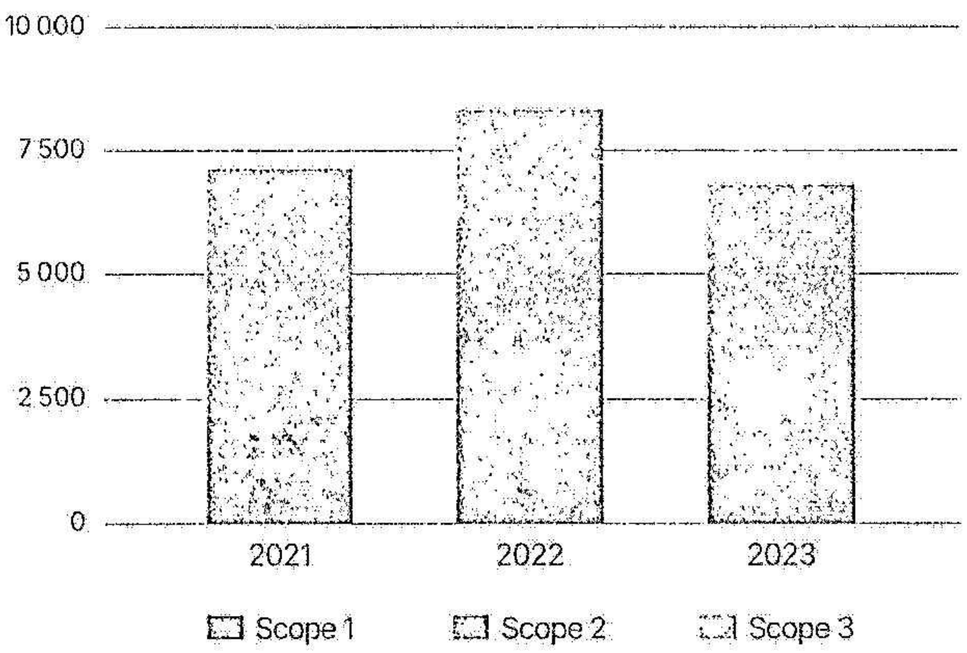
-12,7

(%)

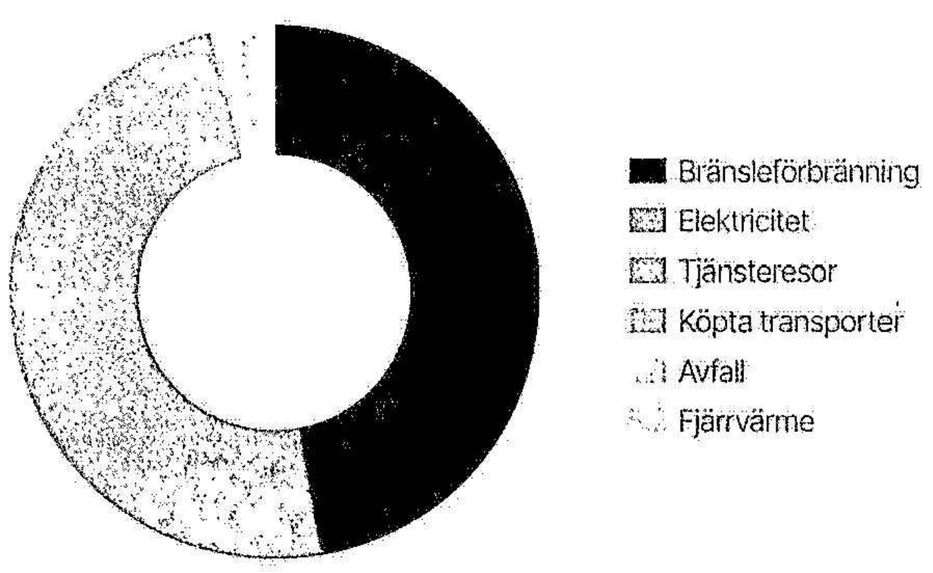
[1] *Avser utsläpp inom Scope 1 och Scope 2 samt köpta transporter, tjänsteresor och avfall inom Scope 3.*

[2] *Uppgifter om omsättning avser belopp före eliminering av internförsäljning. Föregående års omsättning i annan valuta än SEK har räknats om till SEK med årets genomsnittliga valutakurser.*

UTSLÄPP FÖRDELAT PÅ SCOPE (ton CO_2e)



ANDEL UTSLÄPP PER KATEGORI



Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5665512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005356

Aktiviteter kopplade till påverkan på miljö & klimat

Minskad påverkan
Att mäta och analysera insamlade data låter oss veta hur vår påverkan ser ut. Det vi kan se är att vi har tagit steg mot att minska vår påverkan kopplad till energianvändning. Många av våra dotterbolag köper nu helt eller delvis förnybar el i takt med att det blir tillgängligt i de länder där de verkar.

Vi ser också hur allt fler av våra dotterbolag arbetar med att hitta smarta sätt att återvinna sitt produktionsavfall samtidigt som man minimerar mängden spill genom bättre och mer effektiva produktionsprocesser. Man byter perspektiv och börjar se avfall som en resurs vilket är både lönsamt och bra för planeten.

Ett exempel på det är Kungsörs Mekaniska Verkstad som arbetar med långhålsborrning. De har utvecklat en metod för att få ut det utborrade materialet i ett stort stycke i stället för små metallspånor. Något som ger en betydligt enklare återvinningsprocess. Nästa steg blir att titta på möjligheten att tillverka ytterligare produkter av det utborrade materialet för ännu större effektivitet och en avsevärd minskning av klimatpåverkan.

Inom Industrial Products där plast är den huvudsakliga råvaran har man också kommit långt i arbetet med avfall som en värdefull resurs. Cipax i Nederländerna har en egen anläggning där man hanterar både sitt eget och insamlat plastmaterial och maler ner det till ett pulver som går att använda i produktionen av rotationsgjutna plastprodukter igen. Genom att bygga starka samarbeten med kunder och andra relevanta samarbetspartners strävar man efter att kunna skala upp återvinningen. På så sätt säkerställer man sitt eget inflöde av återvunnet material samtidigt som man bidrar till ökad återvinningsgrad av ett material som idag går till förbränning i alltför hög utsträckning. Inom Industrial Products finns flera exempel på den här typen av aktiviteter och man har långtgående planer på att skala upp ytterligare.

Kemikaliehantering
I den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades området "Ämnen som inger betänkligheter" som väsentligt för oss. Koncernbolagen arbetar strukturerat med hanteringen av dessa ämnen och strävar efter att minimera användningen så långt det är möjligt.

Samverkan i värdekedjan
Eftersom vi vet att så stor del av vår miljö- och klimatpåverkan härrör från de material vi använder är samarbeten i värdekedjan särskilt avgörande. Vi arbetar kontinuerligt med att identifiera möjligheter till mer hållbara produkter och prata med våra kunder om hur vi tillsammans kan göra hållbara förflyttningar. Här har vi fortfarande lång väg att gå och vi utvärderar ständigt vilka vägar som kan ge bäst resultat ur ett marknadsperspektiv. För vi vet att en produkt kan ha ett minimalt klimatavtryck men ändå inte göra någon skillnad om den inte också är konkurrenskraftig. Den här typen av avvägningar och prioriteringar är absolut nödvändiga att göra om man vill se riktig förändring.

Viktiga förflyttningar
När det gäller vår direkta påverkan fortsätter arbetet även här. Åtgärder som övergång till förnybar energi, fjärrvärme, en eldriven fordonsflotta och minskad energianvändning och bränsleförbränning är de verktyg vi har att arbeta med. Vi är till del begränsade av den geografiska placeringen av en del av våra dotterbolag där tillgången på förnybara alternativ ibland är begränsad. Men vi har under året gjort viktiga förflyttningar och koncernbolagen genomför kontinuerligt aktiviteter för att nå de mål som är satta i respektive hållbarhetsplan.

Strategiskt fokusområde
Vårt fortsatta arbete med att minska vår negativa påverkan på miljö och klimat kan sammanfattas i det strategiska fokusområde vi har valt att kalla "Bevara Planeten" med de fyra delkategorierna "Hållbara material", "Energiförbrukning", "Transport av gods och människor" och "Avfall som resurs". Vi har stark tilltro till att det arbetet kommer att ge resultat och en tydlig framåtrörelse för hela koncernen.



Social påverkan

Som arbetsgivare har vi ett enormt ansvar att säkerställa goda arbetsförhållanden för våra medarbetare. Ansvaret omfattar också människor i våra leverantörsled där vi genom systematiserad uppföljning kan påverka.

XANO är ingenting utan de människor som arbetar hos oss. De är våra verkliga resurser. Deras tid, energi, kreativitet, kunskap och erfarenhet är det som driver oss framåt, skapar värde för våra kunder och aktieägare, och har tagit oss dit vi är idag. Som arbetsgivare innebär det ett enormt ansvar att säkerställa goda arbetsförhållanden för våra medarbetare. Att tillhandahålla utvecklingsmöjligheter på lika villkor och understödja en sund balans mellan privat- och arbetsliv.

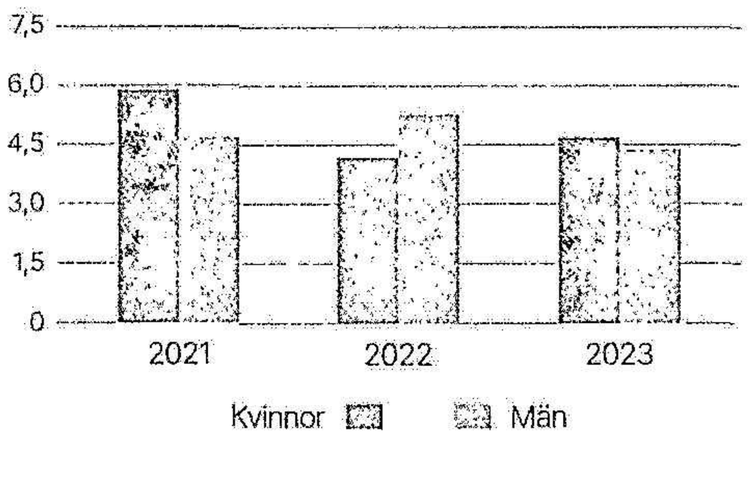
I vårt strategiska hållbarhetsarbete har vi identifierat fyra delområden inom fokusområdet "Socialt ägandeskap". Tre av dem relaterar till vår egen organisation: "Hälsa och säkerhet för våra medarbetare", "Kompetensutveckling" och "Jämlika möjligheter". Dessa syftar till att intensifiera det arbete som redan pågår kring att XANO och alla våra dotterbolag ska vara bästa möjliga arbetsgivare till sina anställda. Koncernbolagen har policys och processer som säkerställer en god arbetsmiljö, hälsa och säkerhet för de anställda samt att de lever upp till gällande lagstiftning i respektive land. Inom XANO ser vi ett aktivt mångfaldsarbete som självklart och varje enskilt bolag förväntas tillhandahålla en inkluderande arbetsplats utifrån ett mångfaldsperspektiv. Dessa områden regleras i XANOs uppförandekod och hållbarhetspolicy, och följs upp genom intern kontroll och i arbetet med affärs- och hållbarhetsplaner.

Utöver våra egna medarbetare har vi också ett ansvar för människor i våra leverantörsled. Detta sammanfattas i området "Uppströms kontroll av värdekedjan". I och med det vill vi ta ett större ansvar för att goda arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter upprätthålls även utanför vår direkta kontroll. Detta görs idag i huvudsak genom vår uppförandekod för leverantörer och vår hållbarhetspolicy, samt genom att de olika dotterbolagen arbetar nära sina leverantörer och väljer samarbetspartners med omsorg. Här kommer vi framöver utöka med ytterligare riktlinjer för en systematiserad leverantörsuppföljning och riskbedömning.

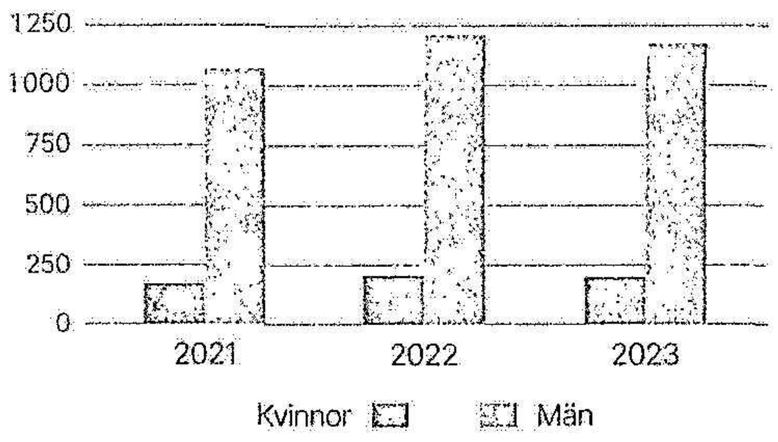
Ett viktigt arbete som ligger djupt inbäddat i koncernbolagens dna är att leverera produkter med en hög nivå av säkerhet för användaren. Vi är stolta över det arbete som görs och ser det som självklart att området "Personlig säkerhet för konsumenter och/eller användare" identifierades som väsentligt i vår dubbla väsentlighetsanalys.

När det gäller uppgifter kopplade till social påverkan har vi hittills framför allt samlat in data kring sjukfrånvaro från våra dotterbolag. Under arbetet med vår strategiska riktning framåt och CSRD ser vi ett behov att utöka med fler datapunkter. Något som kommer göras från och med 2024.

SJUKFRÅNVARO (%)



MEDELANTAL ANSTÄLLDA



NYCKELTAL PERSONAL		2023	2022
Medelantal anställda [1]		1 381	1 426
– i Sverige		*619*	*663*
– i övriga länder		*762*	*763*
– kvinnor		*203*	*211*
– män		*1 178*	*1 215*
Antal anställda på balansdagen		1 415	1 409
– i Sverige		*583*	*654*
– i övriga länder		*798*	*755*
– kvinnor		*212*	*213*
– män		*1 203*	*1 196*
Genomsnittsålder kvinnor [2]	år	45	43
Genomsnittsålder män [2]	år	45	43
Genomsnittlig anställningstid kvinnor [2]	år	7	7
Genomsnittlig anställningstid män [2]	år	7	8
Sjukfrånvaro	%	4,6	5,2
– kortvarig	%	*3,5*	*4,2*
– långvarig	%	*1,1*	*1,0*
– kvinnor	%	*4,7*	*4,2*
– män	%	*4,4*	*5,3*

[1] Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid.

[2] Avser anställda vid årets slut.

Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005358

En hållbar affär

För att driva en verksamhet med hänsyn till planet, människa och lönsamhet måste vi fatta smarta beslut och ta rätt steg i rätt tid. Vi behöver ha lönsamheten med oss för fortsatt kraft i vår omställningsresa.

Vad är en hållbar affär? Det är en fråga som vi har brottats med i ett antal år vid det här laget. Är en lönsam affär alltid en hållbar affär? Nej, vi tror inte det. Så vad är de viktigaste byggstenarna i något som kan betraktas som en hållbar affär?

En bra början för att förstå begreppet är att titta på vad som är hållbart ur ett vidare perspektiv, något som är utan negativ påverkan ur ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Där har vi också svaret på varför en lönsam affär inte alltid är en hållbar affär. Lönsamhet går alltför ofta hand i hand med negativ påverkan på både planet och människor. Och blir då per definition inte hållbart.

Detta räcker dock inte för att identifiera vad som är en hållbar affär. Inte om vi vill förstå det i praktiken. Värdekedjan blir här ett centralt begrepp. Uppströms, i leverantörsledet, där majoriteten av påverkan på både människor och planet finns. Men vi måste också titta nedströms, hos våra kunder, för att förstå vad som kan vara en hållbar affär idag och i morgon.

Att förstå sammanhanget man befinner sig i är avgörande för att hitta fram till de hållbara affärsmöjligheterna. Det tog lång tid för mänskligheten att ta sig dit vi är idag. Även om det måste gå avsevärt mycket fortare att ställa om kommer det inte alltid gå så fort som vi skulle önska. Ska vi kunna driva en verksamhet i enlighet med principen om Planet, Människor och Lönsamhet måste vi fatta smarta beslut och ta rätt steg i rätt tid. För vi måste ha lönsamheten med oss för fortsatt kraft i vår omställningsresa.

Och det är här förståelsen för den hållbara affären blir så viktig. När vi utvärderar nya och befintliga affärer utifrån en djup förståelse för vad som är långsiktigt mest hållbart, då kan vi ta stora kliv framåt och transformera vår verksamhet. Då kan vi röra oss stadigt mot visionen om ett verkligt resilient XANO. Den här analysen har koncernbolagen arbetat med länge och när vår hållbarhetschef under hösten reste runt och träffade bolagen fick den förnyat fokus.

Att bedriva hållbara affärer är syftet med vårt sista fokusområde "Utveckla Hållbara Affärer". Här har vi definierat fyra områden som vi tror blir avgörande: "Cirkulära affärsmodeller", Samarbete i värdekedjan", "Hållbara innovationer" samt "Antikorruption och etik".

Vi arbetar vidare med vad som är hållbara affärer för XANO samtidigt som våra dotterbolag gör detsamma för sina verksamheter. Sakta men säkert lägger vi det pussel som kommer visa hur resiliens ser ut för oss och alla våra bolag.



20240607000559

Hållbar effektivisering

CIM utvecklar mjukvarulösningar för produktionslinjer. En av nischerna är läkemedelsindustrin, där företaget är känt för sin drivkraft att introducera ny teknik som säkerställer produktivitet och efterlevnad av strikta regler.

Innovativ teknik

Hos CIM ligger fokus på att ta fram lösningar som optimerar kundernas produktionsprocesser. Kunderna vänder sig till CIM med idéer om förbättringar som till exempel sparar tid eller minimerar avfallsmängder.

"Kunden kan sakna resurser för att utveckla nya koncept, maskiner och algoritmer. De vänder sig till oss och vi försöker att hjälpa dem. Det kan vara genom att bygga en robot med kameror eller leverera modeller för djupinlärning. Vi arbetar mestadels med mjukvara men ibland inkluderar leveranserna även fysiska maskiner", säger Anders Rohde, platschef på CIM.

Effektiv och hållbar märkning

En kundförfrågan fick som effekt att CIM startade ett initiativ med syfte att digitalisera etikettering och göra märkningen av läkemedel mer hållbar och effektiv.

"Trots att det är en till synes enkel uppgift finns det flera utmaningar när det gäller att producera och hantera etiketter, till exempel tillgång, materialanvändning och byte av produktionsuppsättning", säger Anders. "Eftersom märkning är en kritisk del av läkemedelstillverkning, är det också ett viktigt område att utveckla.

Det traditionella sättet att hantera produktmärkning är att skriva ut statiska data, som logotyper och produktinformation, på etiketter före tillverkningsprocessen. Dynamiska data, t.ex. utgångsdatum, skrivs ut mot slutet av varje produktkörning.

"Anta att ett företag säljer fem olika läkemedelsprodukter till 200 länder. För dessa produkter måste information tillhandahållas på lokala språk, vilket innebär att 1 000 olika etiketter måste skrivas ut. Produkterna är mycket dyrare än etiketterna så återförsäljaren tenderar att köpa stora partier av färdigtryckta etiketter, om rätt etikett saknas går produkten i fråga inte att sälja. Etiketter har dock en begränsad livslängd och avfallsmängderna blir därför stora, säger Anders.

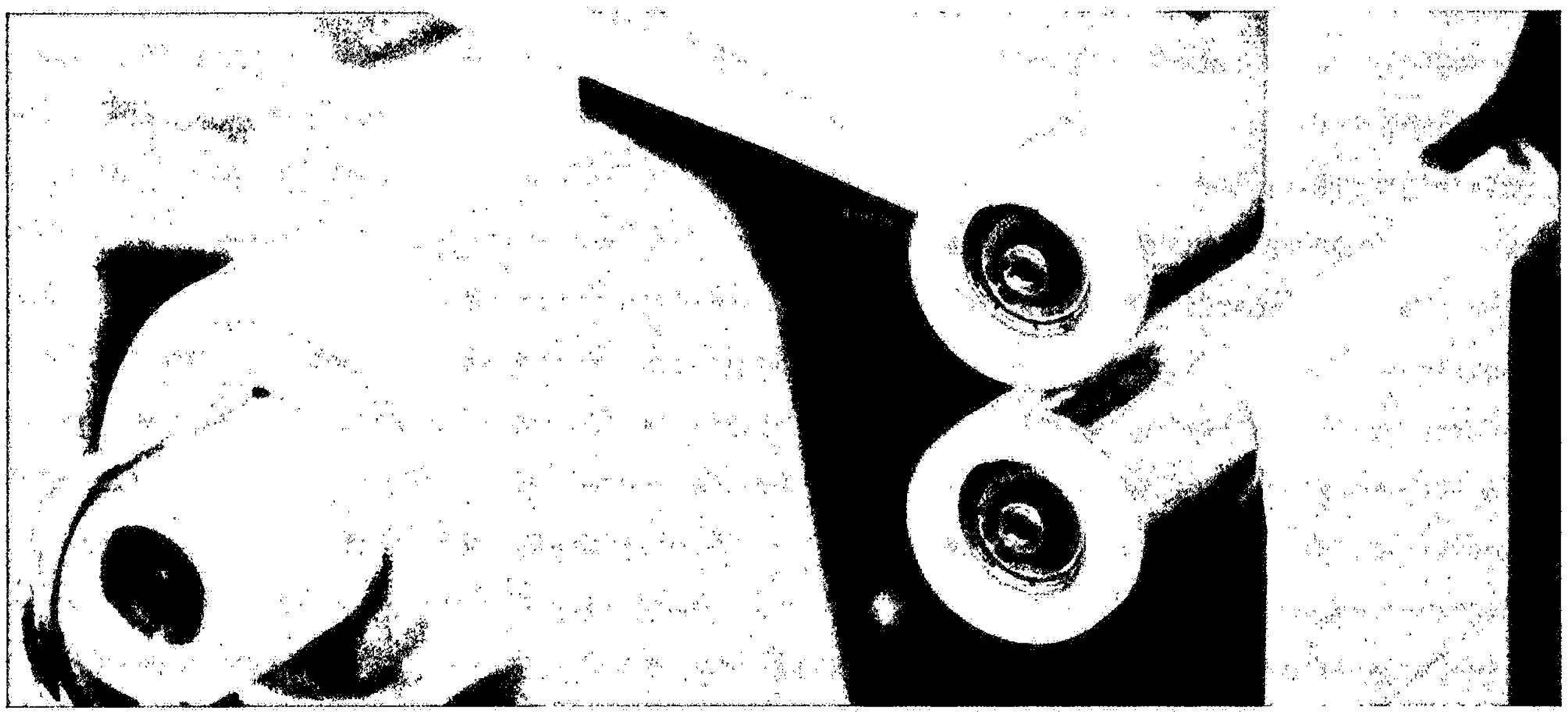
Den viktigaste komponenten i märkningshanteringen är byte av produktionsuppsättning. Normalt innebär denna fas omfattande manuellt arbete.

"En maskin eller produktionslinje kan hantera många olika produkter för olika länder. Mellan produktionsomgångarna måste operatören manuellt byta etiketter från en produkt eller ett land till ett annat. Det är en tidskrävande process som orsakar långa driftstopp, vilket i sin tur leder till förlorade intäkter, betonar Anders.

Allt händer i skrivaren

Den förhållandevis komplexa situationen kring etikettförsörjning, materialanvändning och omställning krävde ett mer hållbart och effektivitetshöjande tillvägagångssätt.

"Tänk om vi kunde skriva ut både statisk information och dynamiska data i samma skrivare som en del av tillverkningsprocessen? Då skulle det enda som behövdes på lager vara vita etiketter. Att använda samma etikett för alla produkter och lägga till all information på en gång innebär att allting sker i skrivaren. Integrerat digitalt tryck tacklar utmaningarna och ger en hållbar hantering, avrundar Anders.



Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e56655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607100560

Vi ser framåt

XANO är summan av alla våra dotterbolag och där finns idag stor kraft i ett tydligt entreprenöriellt driv, högt teknikkunnande och ett långsiktigt perspektiv som skapar förutsättningar för en koncern byggd på hållbara affärer.

Ett hållbart XANO. Ett resilient XANO. En hållbar och resilient värld. Ur ett globalt perspektiv är vår påverkan liten. Men som del i ett sammanhang, en värdekedja, ett globalt näringsliv är den betydligt större. Genom djupgående samarbeten kan varje engagerat bolag öka sin positiva påverkan exponentiellt. Först när vi förstår det och börjar bygga nya, hållbara samarbeten kan omställningen till en resilient värld få verkligt genomslag.

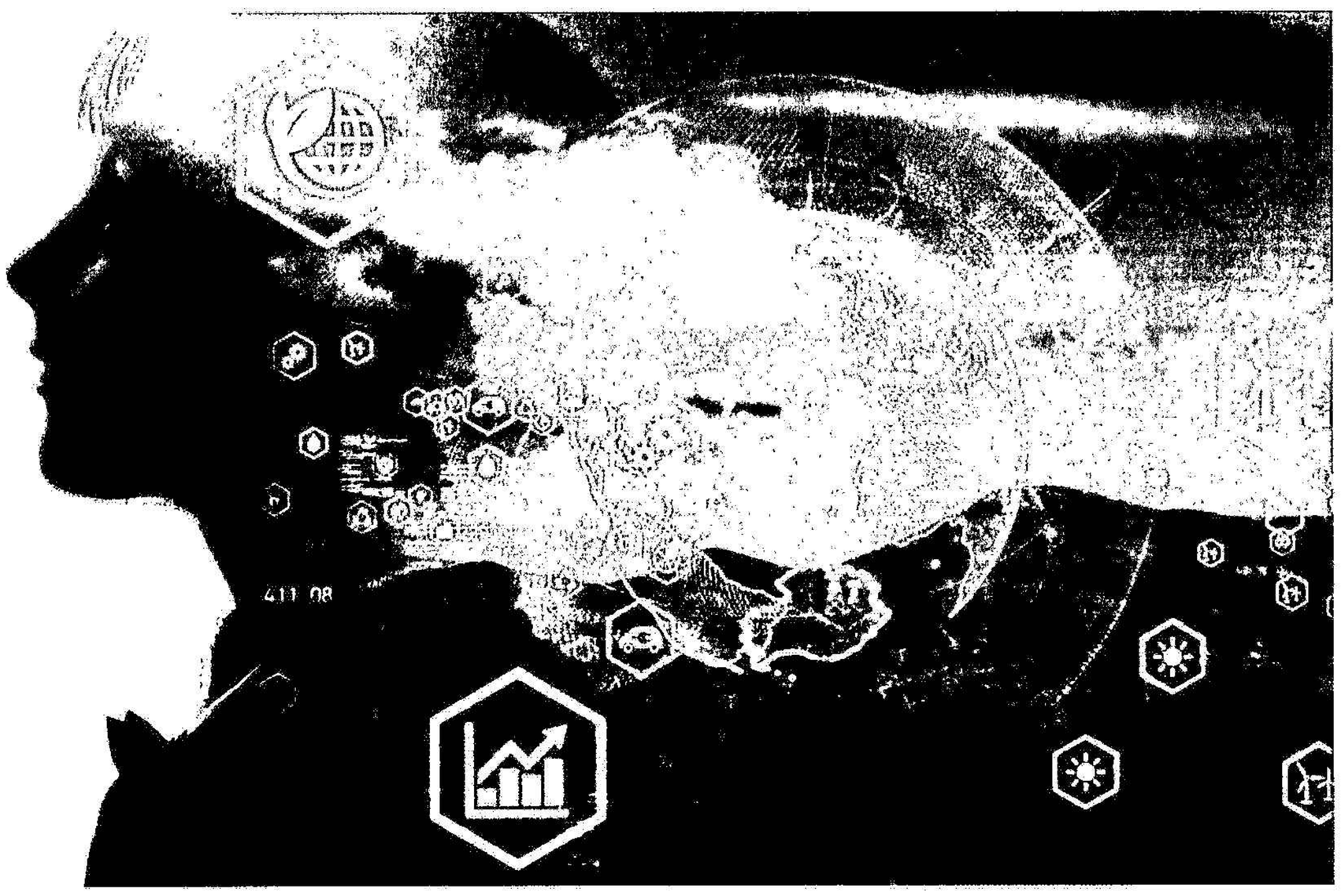
För XANO är det mycket som händer just nu, och ännu mer kommer att hända framöver. Vi är fast beslutna om att ställa om och att vara en drivande aktör i de sammanhang där vi finns och har möjlighet att påverka. Med början i vår egen verksamhet och det vi har direkt påverkan på. Och sedan vidare i värdekedjan för ännu större effekt. Vi har en resa framför oss som är till lika delar spännande och utmanande, och vi tar oss an den med ett stort mått av ödmjukhet.

Med data som grund för att veta hur vår påverkan ser ut och var vi kan göra störst skillnad sätter vi mål och tar ut riktningen. Engagemanget och framåtdriften i dotterbolagen är stor. Man ökar ständigt andelen återvunnet material och söker nya sätt att bli mer cirkulära, nya affärer utvärderas utifrån ett hållbarhetsperspektiv, produkter med lägre klimatavtryck utvecklas, hälsa och säkerhet står högt på agendan och man arbetar med hållbarhet i leverantörsledet. För att nämna några saker.

XANO är summan av alla våra dotterbolag och där finns idag stor kraft i ett tydligt entreprenöriellt driv, högt teknikkunnande och ett långsiktigt perspektiv som skapar förutsättningar för en koncern byggd på hållbara affärer. Vi är trygga i vetskapen om att XANO har en stark och stabil grund att stå på som gör oss redo för de nya förutsättningar som omställningen till en hållbar och resilient värld innebär. Med planeten, människan och lönsamheten på sista raden.

XANOs affärsmodell beskrivs på sidorna 8-12. I femårsöversikten på sidan 81 redovisas koncernens utveckling avseende resultat och ställning samt väsentliga nyckeltal. Definitioner och information om nyckeltal finns på sidorna 105-106. På sidan 115 finns en förteckning över de företag som ingår i koncernen. Fullständiga taxonomitabeller finns på sidorna 121-123.

Mångfaldspolicy för styrelsen i XANO Industri AB (publ)
I sitt förslag till bolagsstämman avseende val av styrelseledamöter, har valberedningen i bolaget att beakta regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning, med senast reviderade version gällande från den 1 januari 2024. Se vidare sidan 72.



Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7c4cad6965f160ed2ec832338be8aaec74e56555 2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Bolagsstyrningsrapport 2023

XANO INDUSTRI AB (PUBL)

Svensk bolagsstyrningsmodell

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknad på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") med senast reviderade version gällande från den 1 januari 2024. https://bolagsstyrning.se/

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

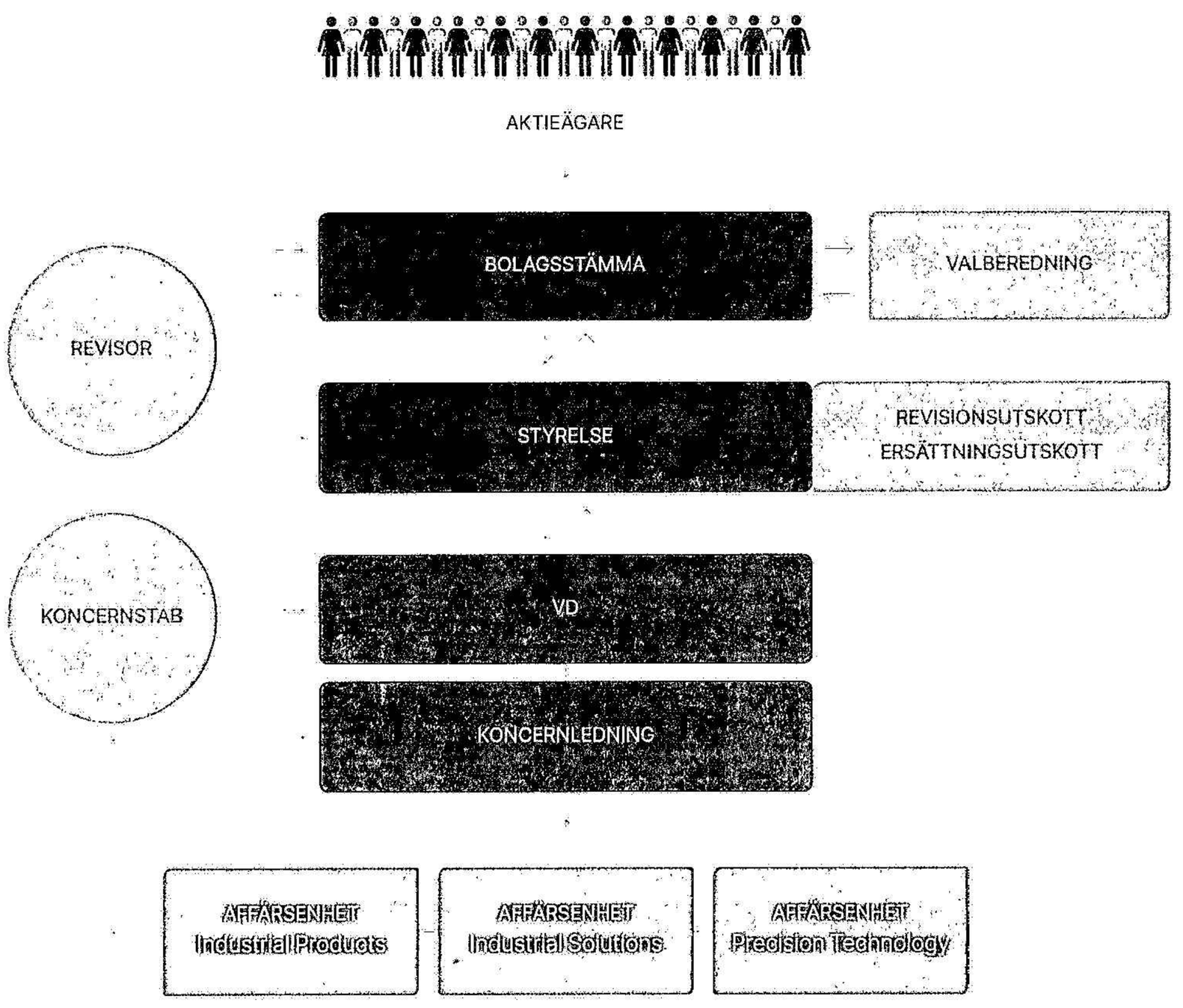
Bolagsstyrning i XANO

XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. XANOs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap. De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det av börsen utgivna "Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares".

XANO omfattas sedan 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Aktieägare

Vid utgången av 2023 uppgick antalet aktieägare i XANO till 5 796, varav 5 509 var fysiska personer representerande 14,0 procent av rösterna och 35,2 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 4,1 procent av rösterna och 13,3 procent av kapitalet. De tio största ägarna förfogade över 93,9 procent av rösterna och 80,6 procent av kapitalet. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerade genom eget innehav och innehav via närstående 56,8 procent av rösterna och 27,1 procent av kapitalet. Pomona-gruppen AB innehade 29,2 procent av rösterna och 28,2 procent av kapitalet.



Assently: 9b87b75779dd51cae2cb4b1ba2b7e4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e56555 12fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005762

Bolagsstämma
Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma
Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

Årsstämma 2023
XANOs årsstämma 2023 avhölls torsdagen den 11 maj. 88 aktieägare, vilkas innehav motsvarade 90 procent av rösterna och 66 procent av antalet utestående aktier, var representerade vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Utdelning om 1:75 SEK per aktie fördelad på två utbetalningstillfällen, 1:00 SEK i maj och 0:75 SEK i november.
- Omval av styrelseledamöterna Fredrik Rapp, Petter Fägersten, Per Rodert, Anna Benjamin, Jennie Hammer Viskari och Pontus Cornelius. Omval av Fredrik Rapp som styrelsens ordförande.
- Val av revisionsbolaget KPMG AB med auktoriserad revisor Olle Nilsson som huvudansvarig.
- Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2024.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission.

Årsstämma 2024
XANOs årsstämma 2024 äger rum torsdagen den 16 maj kl. 16:00 i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 75 i årsredovisningen för 2023 och på webbplatsen www.xano.se.

Styrelse
Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter. Årsstämman 2023 bestämde antalet ledamöter till sex. Styrelsen utgörs för närvarande av Fredrik Rapp (ordförande), Petter Fägersten, Per Rodert, Anna Benjamin, Jennie Hammer Viskari och Pontus Cornelius. Fredrik Rapp, Anna Benjamin och Petter Fägersten anses beroende i förhållande till större ägare. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl större ägare som bolaget och bolagsledningen. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning. Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll sju sammanträden under verksamhetsåret 2023. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet. Utöver fasta rapportpunkter tar styrelsen därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt förvärv och större investeringar.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2023 följande huvudpunkter:
Nr 1 – 9 februari
Bokslutskommuniké 2022, rapport från revisionsutskott, revisorernas redovisning av övergripande iakttagelser vid revision av 2022 års räkenskaper, besök hos och fördjupad information om NPB.
Nr 2 – 23 mars (digitalt)
Resultatuppföljning, förvärvsdiskussioner.
Nr 3 – 2 maj
Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2023, rapport från ersättningsutskott, förvärvsdiskussioner, förutsättningar inför årsstämman.
Nr 4 – 11 juli (digitalt)
Halvårsrapport.
Nr 5 – 27–28 september
Strategi koncern, reviderad prognos 2023, förvärvsdiskussioner, besök hos och fördjupad information om CPS, affärsenheternas strategiarbete.
Nr 6 – 26 oktober (digitalt)
Delårsrapport nio månader, förvärvsdiskussioner.
Nr 7 – 14 december
Budget 2024, utvärdering av styrelsens och VD:s arbete.

Styrelsen ska härutöver fastställa riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället. Från 2014 tillämpas en uppförandekod som ska ligga till grund för de vardagliga besluten i XANOs verksamheter och säkerställa att koncernen är ansvarstagande i kontakten med olika intressenter.

I december 2016 antog styrelsen en hållbarhetspolicy som anger riktlinjerna för koncernens hållbarhetsarbete. Policyn beskriver hur koncernens företag ska agera för att på bästa sätt bidra till en hållbar utveckling. En uppdaterad policy antogs i maj 2022.

Revisionsutskott
Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs revisionsutskott utgörs av styrelseledamöterna Anna Benjamin, Pontus Cornelius och Per Rodert (ordförande i utskottet).

Ersättningsutskott
Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledning och affärsenhetschefer.

XANOs ersättningsutskott utgörs av styrelsens ordförande Fredrik Rapp (tillika utskottets ordförande) samt styrelseledamöterna Petter Fägersten och Jennie Hammer Viskari.

Assently 9b87e75779dab1cae2c64b1ba2b7d4cae6963f b0ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240307005

Verkställande direktör

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande VD Lennart Persson tillträdde sin post den 1 juli 2014 efter att ha varit vice VD sedan 2005.

Koncernledning

Koncernledningen utgjordes under året av VD Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson.

Koncernstab

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

Affärsenheter

Koncernen utgjordes under 2023 av tre rapporterande verksamhetsenheter: Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs beslutsunderlag för styrelse och VD inom övriga områden.

Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ med uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning.

Efter förslag från huvudaktieägarna Anna Benjamin och Pomonagruppen AB, som tillsammans representerade 87 procent av rösterna och 56 procent av kapitalet i XANO, utsågs vid årsstämman 2023 en valberedning bestående av Tomas Risbecker som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2024 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. I sitt förslag till styrelse ska valberedningen föreslå de för bolaget mest kvalificerade styrelseledamöterna utifrån en samlad bedömning kring relevant kompetens och erfarenhet samt därutöver särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen har vid sitt förslag särskilt följt och beaktat punkt 4.1 i Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete med hjälp av dels en enkätundersökning, dels personliga samtal med styrelsens ledamöter. Resultatet av utvärderingen har delgivits styrelsens ordförande.

Valberedningen har hittills haft fem möten inför sitt förslag till årsstämman 2024. Därtill har löpande kontakter förts mellan ledamöterna i Valberedningen.

Revisor

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, utses av bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2023 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2024. Stämman utsåg revisionsbolaget KPMG AB med Olle Nilsson som huvudansvarig revisor. Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Olle Nilsson revisionsuppdrag i bland annat KABE Group AB, Väderstad AB och Ahlstrom Sweden AB.

Avvikelser från koden

För 2023 finns inga avvikelser att rapportera.

Styrelsens och utskottens sammansättning per den 31 december 2023

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelse-sammanträden 2023	Deltagande i ersättnings-utskott 2023	Deltagande i revisionsutskott 2023 [2]	Styrelsearvode inklusive utskotts-ersättning, SEK
Fredrik Rapp	2004	ordförande	Ja	Nej [1]	7 (7)	1 (1)	–	370 000
Anna Benjamin	2016	vice ordförande	Ja	Nej [1]	7 (7)	–	1 (1)	280 000
Pontus Cornelius	2022	ledamot	Ja	Ja	7 (7)	–	1 (1)	280 000
Petter Fägersten	2011	ledamot	Ja	Nej [1]	7 (7)	1 (1)	–	270 000
Jennie Hammer Viskari	2022	ledamot	Ja	Ja	6 (7)	1 (1)	–	270 000
Per Rodert	2013	ledamot	Ja	Ja	6 (7)	–	1 (1)	300 000
								1770 000

[1] *Fredrik Rapp och Anna Benjamin anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Detsamma gäller vid en samlad bedomning även Petter Fägersten.*

[2] *Revisionsutskottet har genomfört ett möte for vilket beslut sammanfattats i ett beslutsprotokoll. Därtill har ledamöterna under året deltagit i ytterligare två möten vid vilka avrapportering från koncernens revisor skett. Utskottets ledamöter har också haft ett antal kontakter i samband med utförandet av ålagda uppgifter.*

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 125–126.

Assently: 9b87b757f79da51cae2c64b1ba2b7e4cadb965f160ed2ec83233b68aaec7e566551 2fc1a93c321fc6fed240a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram m m

Fullständiga riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare finns beskrivna i koncernens not 5 på sidan 93.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Kontrollmiljö

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt och manualer samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Riskbedömning

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter gås igenom. Även operationella risker kartläggs.

Kontrollaktiviteter

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar till exempel attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system. Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från affärsenhets- och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas. Koncernledningen rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet.

Den interna kontrollen har under 2023 huvudsakligen omfattat aktiviteter kopplade till informationssäkerhet samt uppföljning av rutiner kring arbetsgivaransvar och inköp. Härutöver genomförs löpande utbildning i IT-säkerhet och sårbarhetstestning av koncernens system.

Uppföljning

Koncernledning och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp gentemot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer fastställda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. Bolagets revisor deltar vid minst ett styrelsemöte årligen och i varje möte med revisionsutskottet och delger då sina iakttagelser.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2024.

Jönköping den 20 mars 2024

Fredrik Rapp *Ordförande*	Anna Benjamin *Vice ordförande*	Petter Fägersten *Styrelseledamot*
Per Rodert *Styrelseledamot*	Jennie Hammer Viskari *Styrelseledamot*	Pontus Cornelius *Styrelseledamot*

Assently 9b87b757f79da51cae2c64b1ba2b7c4cad6965f160ed2ec8323.3be8aae67-e565551 2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570b4eb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

GRANSKAD AV REVISOR

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org nr 556076-2055

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 70-73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 22 mars 2024

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Assently 9b87b75779da51cae2cb4b1ba2b7c4cad6965f160ed2ec83233b28aaec74e5b555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634e1d579baeb1f45ab7984b7a381bd1be47bf

Aktieägarinformation

ÅRSSTÄMMA

Kommande årsstämma äger rum torsdagen den 16 maj 2024 kl. 16:00 i Jönköping.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 7 maj 2024, dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman på det sätt och senast den dag som anges i kallelsen.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1:00 SEK per aktie för räkenskapsåret 2023. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, föreslås utdelningen utbetalas vid två tillfällen enligt följande. 0:50 SEK med avstämningsdag den 20 maj 2024 och utbetalningsdag den 23 maj 2024. 0:50 SEK med avstämningsdag den 12 november 2024 och utbetalningsdag den 15 november 2024.

VALBEREDNING

Vid årsstämman 2023 utsågs en valberedning bestående av Tomas Risbecker (ordförande), Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2024 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

25 april
Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2024

9 juli
Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2024

31 oktober
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2024

6 februari
Bokslutskommuniké 2024

INFORMATIONSMATERIAL

Tryckt information distribueras till de aktieägare som meddelar bolaget att de önskar sådan. Anmälan görs via epost till ir@xano.se eller via telefon 036-31 22 00.

Anmälan för prenumeration avseenden pressmeddelanden görs via www.xano.se under "Investerare". På webbplatsen finns också rapporter och pressmeddelanden tillgängliga för läsning och nedladdning.

Assently: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233bebaaec74e56255512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Finansiell information

FINANSIELL INFORMATION 77–117

Förvaltningsberättelse 77
Femårsöversikt 81

Koncernen
Resultat 83
Finansiell ställning 84
Förändringar i eget kapital 86
Kassaflöde 87
Noter 88
Definitioner 105
Avstämning alternativa nyckeltal 106

Moderbolaget
Resultaträkningar 107
Balansräkningar 108
Förändringar i eget kapital 110
Kassaflöde 111
Noter 112

Revisionsberättelse 118

EU-taxonomin 121

Styrelse 125
Koncernledning, revisor 126
Adresser 127

Assently: 9b87b7577da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005608

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Informationen i föreliggande årsredovisning avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

Verksamhet

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 431 MSEK (3 509). Rörelseresultatet uppgick till 301 MSEK (341), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,8 procent (9,7). Resultat före skatt var 226 MSEK (309).

Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie var 3:01 SEK (4:30). Eget kapital per aktie uppgick till 27:91 SEK (26:39). Genomsnittligt antal utestående aktier var under året 58 302 218. Soliditeten var 44 procent (42) vid årets slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 381 (1 426).

Viktiga händelser under året

Den 1 juni 2023 förvärvades Lundgren Machinery AB, beläget i Hjärup strax norr om Malmö. Lundgren Machinerys verksamhet omfattar dels utveckling och tillverkning av maskiner i form av kartongresare och kartongförslutare, dels kontraktsuppdrag avseende såväl prototyper och enskilda produkter som kompletta lösningar. Försäljningen sker till ledande livsmedels- och läkemedelsföretag i Skandinavien och norra Europa. Företaget har tio anställda och omsätter ca 30 MSEK. Lundgren Machinery kompletterar verksamheten inom XANOs affärsenhet Industrial Solutions genom att tillföra närliggande teknikexpertis och introducera nya marknadsnischer. Via förvärvet breddas affärsenhetens kompetensområde ytterligare och Lundgren Machinery får samtidigt tillgång till resurser för att vidareutveckla dess unika styrkor. Konsolidering har skett från och med den 1 juni 2023. Förvärvet bedöms ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie.

Den 21 augusti 2023 tecknades avtal om förvärv av Integrated Packaging Solutions (IPS) med dotterbolag, beläget i Denver, Colorado. IPS är ett internationellt företag med verksamhet inom förpackningssektorn, huvudsakligen kopplad till burkindustrin. IPS förser tillverkare av metallförpackningar med maskinutrustning och integrationsteknik samt tillhandahåller produktionsoptimerande tjänster. Företaget har 40 anställda och därutöver tillgång till ett brett nätverk av branschexperter. Omsättningen uppgår till ca 16 MUSD. IPS är i en expansiv fas och förväntar en god tillväxt kommande år relaterad till såväl befintliga som nya marknader. IPS kompletterar i första hand NPB och Canline inom XANOs affärsenhet Industrial Solutions, med vilkas verksamhet det finns tydliga synergier. IPS tillför tillväxtmöjligheter inom framför allt service och eftermarknad. Via företagets nyutvecklade koncept CanSCHOOL finns förutsättningar att ytterligare fördjupa samverkan med kunder inom burkindustrin. Konceptet är applicerbart även på övriga verksamhetsområden där företagen inom affärsenheten är aktiva. Tillskottet av IPS stödjer XANOs ambitioner att utöka marknadsandelarna i USA och bli ett naturligt val av partner för beslutsfattare i investeringsprojekt över hela världen. Förvärvet innebär en intensifiering av koncernens pågående etablering i USA. Tillgången till IPS expertis och nätverk gynnar och snabbar upp processen med att synliggöra koncernens erbjudande på den nordamerikanska marknaden. De förvärvade enheterna väntas inledningsvis bidra med 0:30 SEK i resultat per aktie på årsbasis. Efter en bekräftande due diligence och uppfyllande av sedvanliga tillträdesvillkor slutfördes förvärvet under september 2023. Konsolidering har skett från och med den 30 september 2023.

Händelser efter årets slut

Inga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter årets slut.

Assently: 9b87b757f9da5fcae2c64b1ba2b73d4cad696bf160ea2ec83233be8aaec74e585551f2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005659

Verksamhet och organisation

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina, USA och Australien. Företagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Koncernens verksamhet var under 2023 uppdelad i tre affärsenheter: Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology.

Industrial Products utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax och Pioner Boat. Verksamheten omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter främst inom fordon och infrastruktur.

Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsmaskiner, ackumulatorer och transportörsystem till livsmedels- och förpackningsindustri. Verksamheten omfattar även kundanpassade mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier. Affärsenheten utgörs av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Integrated Packaging Solutions (IPS), Jorgensen, Lundgren Machinery, NPB och Polyketting.

I Precision Technology ingår Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit. Verksamheten omfattar avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar främst små till medelstora serier av detaljer och system inom bland annat medicinteknik och infrastruktur.

Koncernens utveckling under året

Det gångna året innebar en hög grad av omställning för merparten av koncernens företag. Vi såg vikande trender på traditionella marknader och upplevde en generellt låg investeringsvilja hos i första hand våra europeiska kunder inom förpackningsindustrin. Sektorer som under pandemin hade en stark tillväxt, som medicinteknik och livsmedel, upplevde en återgång till mer normaliserade förhållanden. För att balansera volymbortfallet relaterat till befintliga kunder intensifierades våra satsningar inom nya verksamhetsområden och på nya geografiska marknader. Det resulterade i en stark tillväxt avseende framför allt automation för hantering av fordonsbatterier och kontraktsuppdrag inom försvarsindustrin. Vi gjorde också två förvärv med syfte att komplettera och stärka våra befintliga verksamheter. Genomförda marknadsinvesteringar påverkar lönsamheten i det korta perspektivet men stöder vår strategiska riktning och våra långsiktiga målsättningar.

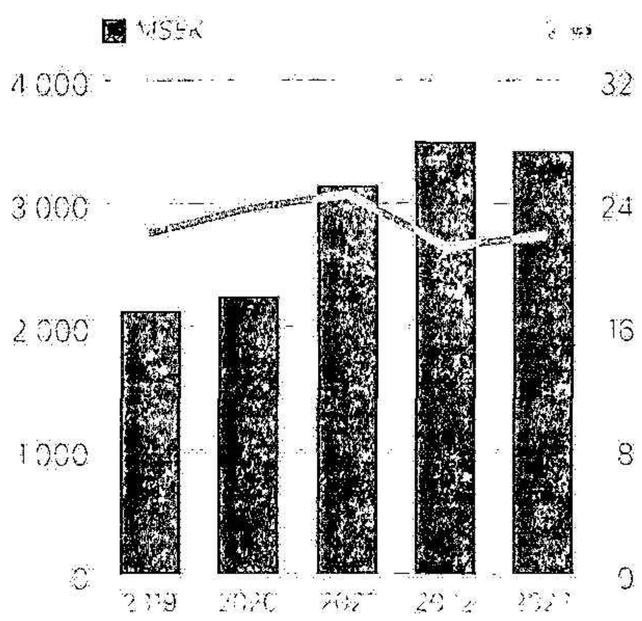
Industrial Products

Året har präglats av svängningar i orderingång och skilda förutsättningar för affärsenhetens olika kundsegment. Trots en viss omsättningsmässig tillbakagång har dock flera av företagen ökat sina marknadsandelar. Försäljningen av produkter till infrastruktursektorn och möbelindustrin har genererat goda bidrag. Däremot har olika utmaningar inom fordonssektorn och väsentligt lägre antal sålda båtar dragit ned lönsamheten. Många nya innovationsprojekt och samarbeten har initierats via strategiska marknadssatsningar. Investeringar i produkt- och processutveckling har höjt hållbarhetsprestandan ytterligare. Introduktion av egna produkter på nya geografiska marknader fortgår.

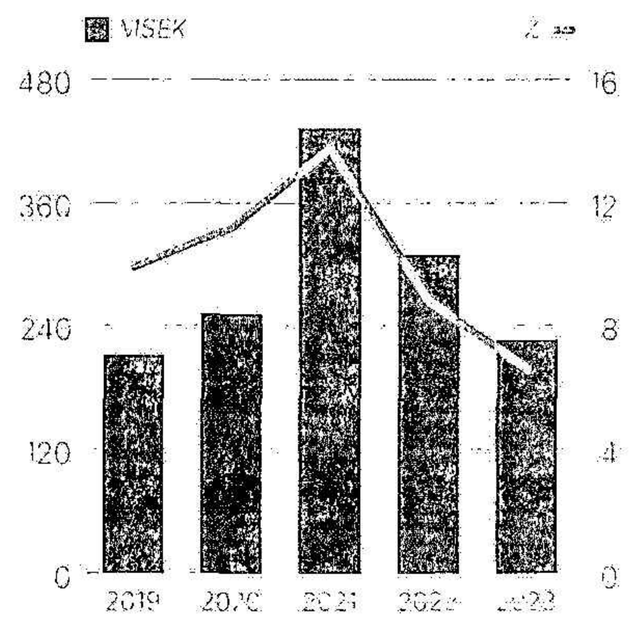
Industrial Solutions

Global finansiell oro och störningar i försörjningskedjan medförde generellt lägre projektvolymer. Trenden var också vikande avseende kontraktsuppdrag till kunder inom medicinteknik och förpackning. Försäljningsframgångar inom nya verksamhetsnischer och geografiska områden kompenserade i viss mån för den svaga utvecklingen på affärsenhetens traditionella marknader. De två företag som förvärvades under året har tillfört expertis

Nettoomsättning & bruttomarginal



Resultat före skatt & vinstmarginal



Assend ID: 9b87b75779da51cb62664b1ba2a74d4cad6965f160ed2ef83233be8aaec74e56555f2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

och stärkt affärsmöjligheterna för bland annat våra eftermarknadstjänster. Vidare har den pågående etableringen i USA intensifierats. Flera gemensamma aktiviteter och ett ökat utbyte såväl mellan systerföretagen som med externa partners har initierats.

Precision Technology

Mättnaden inom medicinteknikSektorn har gett volymer på betydligt lägre nivåer än föregående år. Även i övrigt har affärsenhetens företag upplevt en generellt avtagande efterfrågan från inarbetade kundsegment, vilket inneburit anpassning av både organisationer och teknikresurser. Kortsiktighet i orderläggning och brister i leveranskedjor har inverkat negativt på såväl resursutnyttjande som produktivitet och i förlängningen lönsamheten. Via strategisk marknadsbearbetning har dock många nya uppdrag erhållits, främst inom försvarssektorn. Inledningsvis genererar affärerna begränsade bidrag men utvecklingspotentialen är hög och skapar tillväxtmöjligheter för merparten av affärsenhetens företag.

Framtida utveckling

Det är svårt att uttrycka något annat än att framtidsutsikterna fortsatt är både osäkra och utmanande. Vi ser ingen snabb vändning och återhämtning på de etablerade marknader där vi upplevt vikande trender. Investeringsambitionerna hos våra större kunder hänger tätt samman med den globala ekonomins utveckling. Det betyder att vi sannolikt behöver genomföra ytterligare anpassningar av våra verksamheter.

Samtidigt ser vi tydliga resultat av våra ansträngningar inom nya verksamhetsområden och på nya geografiska marknader. Aktiviteterna kopplade till eftermarknad har så här långt endast gett blygsamma tillskott men i och med förvärvet av amerikanska IPS har förutsättningarna förbättrats. De här satsningarna är i linje med vårt strategiska arbete fokuserat på långsiktigt hållbara affärer. Vi är offensiva men ödmjuka inför de utmaningar vi möter.

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 378 MSEK (144), varav 250 MSEK avsåg företagsförvärv, 6 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 89 MSEK materiella anläggningstillgångar, 5 MSEK finansiella anläggningstillgångar och 28 MSEK nyttjanderättstillgångar.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 519 MSEK (128). Lagerminskning och lägre kapitalbindning kopplad till projektverksamheten kompenserar för det svagare resultatutfallet och ger sammantaget ett högre kassaflöde än föregående år.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 1 417 MSEK (1 363).

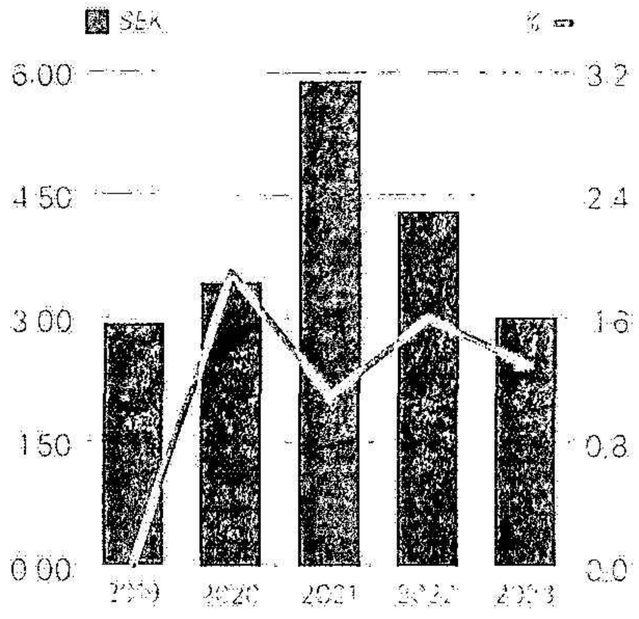
Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som till exempel prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

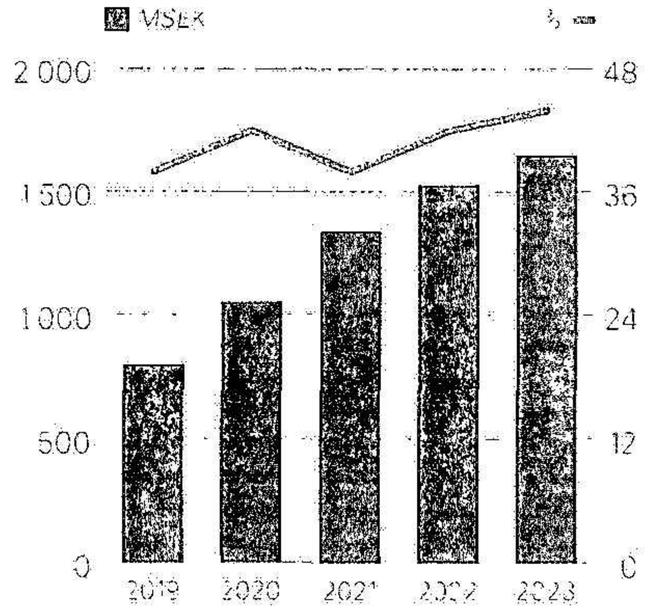
Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning är också hög. Konflikten i Ukraina och kvardröjande effekter av coronapandemin utgör fortsatt risk- och osäkerhetsfaktorer som kan medföra betydande konsekvenser för koncernens verksamhet. Primärt relaterar dessa risk- och osäkerhetsfaktorer till bristande tillgång till komponenter, störningar i försörjningskedjan, prisökningar och bristande tillgång till energi. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är också tätt knuten till den globala ekonomins utveckling.

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 103–104.

Resultat per aktie & direktavkastning



Eget kapital & soliditet



Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7c4cad69b5f1b0ed2ec83233be8aaec74e505595 12fc1a93c321fc6fe9240a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005731

Valuta och räntor

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerad för kursförändringar i framför allt DKK, EUR, NOK och USD gentemot SEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 1 115 MSEK (1 110). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 35 på sidorna 103–104.

Hållbarhet

Lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 54-69. Fullständiga tabeller för rapportering av nyckeltal i enlighet med EU:s taxonomi finns på sidorna 121–123.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i sju svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön genom användning av material, kemikalier, energi och vatten, som i sin tur genererar klimatutsläpp och avfall. Vidare sker en indirekt miljöpåverkan via produkter, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns i hållbarhetsrapporten på sidorna 54-69.

Forskning och utveckling

Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingsutgifterna, som inte är av väsentlig storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde. Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi.

Aktien och aktieägarna

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 59 640 298, fördelat på 14 577 600 A-aktier och 45 062 698 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Aktieslagen har samma andel i bolagets tillgångar och vinst. Bolaget innehar per balansdagen 509 132 egna B-aktier.

Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera ägde och kontrollerade mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerade genom eget innehav och innehav via närstående 56,8 procent av rösterna och 27,1 procent av kapitalet. Pomona-gruppen innehade 29,2 procent av rösterna och 28,2 procent av kapitalet.

Konvertibelprogram

Per den 1 oktober 2020 emitterades konvertibler om nominellt 69 998 232 SEK med förfallodag den 2 oktober 2023 till anställda inom XANO-koncernen. Under perioden 1–12 september 2023 anmäldes nominellt 69 911 124 SEK för konvertering till aktier av aktieslag B. Konverteringskursen var 61:00 SEK och antalet nya aktier av aktieslag B som tillkom till följd av konverteringen var 1 146 084. Se vidare not 23 och 26. På balansdagen 2023-12-31 finns inga utestående konvertibelprogram.

Styrelsens arbete

Årsstämman 2023 bestämde antalet ledamöter till sex. Bland de stämmovalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2023 sju sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt förvärv och större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Valberedning

På årsstämman 2023 utsågs en valberedning bestående av Tomas Risbecker som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2024 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Valberedningen har hittills haft fem möten inför sitt förslag till årsstämman 2024. Därtill har löpande kontakter förts mellan ledamöterna i Valberedningen.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen.

Avtal

Det finns inga avtal mellan bolaget och styrelsens ledamöter.

Assently 9b87b75779da51cae2c64b1bb2b7c4cac6965f160ed2ec83233bb8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab702d4b7a381bd1be47bf

Femårsöversikt

	2023	2022	2021	2020	2019
RESULTATRÄKNING, MSEK					
Nettoomsättning	3 431	3 509	3 151	2 239	2 128
Kostnad sålda varor	-2 678	-2 764	-2 375	-1 709	-1 658
Bruttoresultat	753	745	776	530	470
Försäljningskostnader	-295	-258	-209	-161	-158
Administrationskostnader	-174	-153	-127	-90	-85
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	17	7	13	-5	2
Rörelseresultat	301	341	453	274	229
Finansiella intäkter	21	30	12	8	9
Finansiella kostnader	-96	-62	-32	-31	-27
Resultat före skatt	226	309	433	251	211
Skatt	-51	-60	-91	-56	-48
Årets resultat	175	249	342	195	163
FINANSIELL STÄLLNING 31 DECEMBER, MSEK					
Anläggningstillgångar	2 092	1 882	1 833	1 325	1 262
Omsättningstillgångar	1 669	1 724	1 662	1 161	819
Eget kapital	1 651	1 530	1 341	1 051	800
Långfristiga skulder	1 201	1 126	847	790	690
Kortfristiga skulder	909	950	1 307	645	591
Balansomslutning	3 761	3 606	3 495	2 486	2 081
KASSAFLÖDE, MSEK					
Kassaflöde från löpande verksamhet	519	128	353	402	307
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-313	-140	-558	-143	-108
Kassaflöde efter investeringar	206	-12	-205	259	199
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-70	-170	180	38	-188
Årets kassaflöde	136	-182	-25	297	11
NYCKELTAL					
Rörelsemarginal, %	8,8	9,7	14,4	12,2	10,8
Vinstmarginal, %	6,6	8,8	13,8	11,2	9,9
Avkastning på eget kapital, %	11,0	17,1	28,8	21,1	21,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,6	14,3	21,8	17,3	15,4
Avkastning på totalt kapital, %	8,5	10,3	15,6	12,7	11,4
Räntetäckningsgrad, ggr	3,4	6,0	14,6	9,2	8,8
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	1 595	1 456	1 188	925	750
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	2 772	2 599	2 139	1 625	1 549
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK	3 810	3 613	2 980	2 223	2 084
Soliditet, %[1]	44	42	38	42	38
Resultat per aktie, SEK [1, 2]	3:01	4:30	5:90	3:43	2:92
Kostnader hänförliga till konvertibla skuldförbindelser, MSEK	4	4	4	2	2
Eget kapital per aktie, SEK [2]	27:91	26:39	23:13	18:12	14:34
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK [2]	8:91	2:21	6:09	7:07	5:51
Föreslagen utdelning per aktie, SEK [2]	1:00	1:75	1:75	1:25	0:00
EBITDA, MSEK	441	467	557	360	313
Organisk tillväxt, %	-3,1	2,7	25,3	4,4	2,8
ÖVRIGT					
Avskrivningar enligt plan, MSEK	140	126	104	86	84
Räntebärande skulder, MSEK	1 115	1 110	1 116	743	762
Uppskjuten skatteskuld, MSEK	104	111	102	86	96
Nettoinvesteringar, exklusive företagsaffärer, MSEK	128	144	130	73	113
Medelantal anställda, inklusive korttidsarbete/permitterade	1 381	1 426	1 245	1 085	1 085

[1] *Beräknat på årets resultat.*

[2] *Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplittar med villkoret 2:1 genomförda 2019 respektive 2022.*

För definitioner och information om nyckeltal, se sidorna 105–106. För uppgift om antalet aktier, se sidan 14.

Assently 9b87b75779da51cad2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084c7a381bd1be47bf

20240607005713

Bolagsstyrning

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Alla bolag noterade på Nasdaq Stockholm ska följa Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). XANOs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 70–73.

Ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Gällande riktlinjer beslutades av årsstämman 2022. Dessa riktlinjer omfattar ersättnings- och andra anställningsvillkor för styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter och gälla tills vidare, dock som längst till årsstämman 2026. Riktlinjerna avser inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Se vidare not 5.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står:	(SEK)
Överkursfond	145 249 750
Balanserade vinstmedel	276 016 172
Årets resultat	150 093 799
Totalt	571 359 721

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras enligt följande:	(SEK)
Till aktieagarna utdelas kontant 1:00 SEK [1] per aktie (59 131 166 aktier [2])	59 131 166
I ny räkning balanseras	512 228 555
Totalt	571 359 721

[1] Utdelningen föreslås utbetalas vid två tillfällen med 0:50 SEK i maj och 0:50 SEK i november

[2] Efter avdrag för eget innehav uppgår antalet utestående aktier för närvarande till 59 131 166.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter utbetalning av föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Assembly: 9b87b75779da51cae2cb4bfbda2b7c4cad6965f60ed2ac83233be8aaec74e56555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d540baeb1f45ab7084b7a38fbd1be47bf

20240607005734

Rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3, 4	3 431 455	3 508 706
Kostnad för sålda varor	6, 7, 8	-2 678 627	-2 763 384
Bruttoresultat		**752 828**	745 322
Försäljningskostnader	6, 7, 8	-295 265	-257 598
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9	-173 624	-153 154
Övriga rörelseintäkter	10	48 992	25 436
Övriga rörelsekostnader	11	-31 321	-18 619
Resultat från andelar i intresseföretag	17	-529	-156
Rörelseresultat	3, 4, 5	**301 081**	341 231
Finansiella intäkter	12	21 399	29 578
Finansiella kostnader	13, 26	-95 810	-61 812
Resultat före skatt		**226 670**	**308 997**
Skatt	14	-51 273	-59 929
ÅRETS RESULTAT		**175 397**	**249 068**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		*175 397*	*249 068*
AKTIEDATA			
Resultat per aktie	SEK	3,01	4,30
Resultat per aktie efter utspädning	SEK	3,01	4,27

KONCERNEN (TSEK)	Not	2023	2022
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Förändring av säkringsreserv	24, 28	-13 112	25 515
Skatt hänförlig till förändring av säkringsreserv	24, 28	2 701	-5 256
Omräkningsdifferenser	24	-12 289	21 451
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		**-22 700**	**41 710**
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**152 697**	**290 778**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		*152 697*	*290 778*

Assently 9b87b75779da51ae2e64b1ba2b7642ad696ef1b0ed2ec8323be8aaec74e5e55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47pf

20240607005575

Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15		
Goodwill		1 135 809	968 079
Övriga immateriella anläggningstillgångar		94 832	62 606
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		5 460	3 518
		1 236 101	1 034 203
Materiella anläggningstillgångar	16		
Byggnader och mark		375 988	388 925
Maskiner och andra tekniska anläggningar	32	215 492	217 966
Inventarier, verktyg och installationer		51 236	55 047
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		81 594	55 269
Nyttjanderättstillgångar	32	122 218	125 737
		846 528	842 944
Övriga anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	17	24	0
Långfristiga fordringar		1 809	1 847
Uppskjuten skattefordran	28	7 294	2 738
Summa anläggningstillgångar		**2 091 756**	**1 881 732**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	509 118	564 699
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar	4, 19, 20, 35	806 330	926 564
Derivat	20	7 892	20 427
Förutbetalda kostnader		36 668	33 783
Likvida medel	20, 21	308 936	178 334
Summa omsättningstillgångar		**1 668 944**	**1 723 807**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 760 700**	**3 605 539**

Assembly 9b87b75779da51cae2c64b1ba2e7c4cad6965f60ed2ec83233be8aaec72e565551 2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d579baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005576

Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	37 275	36 559
Övrigt tillskjutet kapital		183 714	114 519
Reserver	24	50 453	73 153
Intjänade vinstmedel		1 379 074	1 306 010
Summa eget kapital		**1 650 516**	**1 530 241**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		*1 650 516*	*1 530 241*
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20, 26, 30, 32	1 067 160	1 006 328
Övriga långfristiga skulder	34	20 083	–
Övriga avsättningar	27	10 292	8 027
Uppskjuten skatteskuld	28	103 530	111 145
		1 201 065	1 125 500
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	4, 20, 29	844 912	834 936
Avsättningar	27	5 756	6 423
Derivat	20	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 25, 30, 32	47 871	103 836
Förutbetalda intäkter		5 232	219
Aktuell skatteskuld		5 348	4 384
		909 119	949 798
Summa skulder		**2 110 184**	**2 075 298**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 760 700**	**3 605 539**

Assently 9b87b75179da51cae2c64b1ba2b7c4cac6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2022		**36 559**	**114 519**	**31 443**	**1 158 416**	**1 340 937**
Årets resultat		–	–	–	249 068	249 068
Övrigt totalresultat		–	–	41 710	–	41 710
Totalresultat för året		–	–	41 710	249 068	290 778
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-101 474	-101 474
Totala transaktioner med aktieägare		–	–	–	-101 474	-101 474
Eget kapital 31 december 2022		**36 559**	**114 519**	**73 153**	**1 306 010**	**1 530 241**
Årets resultat		–	–	–	175 397	175 397
Övrigt totalresultat		–	–	-22 700	–	-22 700
Totalresultat för året		–	–	-22 700	175 397	152 697
Konvertering av personalkonvertibler		716	69 195	–	–	69 911
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-102 333	-102 333
Totala transaktioner med aktieägare		716	69 195	–	-102 333	-32 422
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2023	23, 24	**37 275**	**183 714**	**50 453**	**1 379 074**	**1 650 516**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		*37 275*	*183 714*	*50 453*	*1 379 074*	*1 650 516*

Assently 9b87b7b779d1b51cae2e64b1ba2a7e4cad6965f150ed2ec83233be8aaec74e56555412fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		301 081	341 231
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m			
Avskrivningar		139 597	126 087
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-237	1 754
Nedskrivning av varulager		1 629	4 577
Övrigt		4 606	1 277
Betald ränta	33	-66 978	-29 304
Erhållen ränta	33	11 627	1 845
Betald inkomstskatt		-71 276	-111 739
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		320 049	335 728
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		64 333	-80 450
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		149 950	-57 972
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-19 884	-66 352
Ökning (+) / minskning (-) av övriga avsättningar		4 749	-2 521
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**519 197**	**128 433**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6 067	-3 935
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-89 130	-138 095
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		187	914
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkråm	33, 34	-213 264	–
Ökning (-) / minskning (+) av övriga anläggningstillgångar		-5 004	1 104
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-313 278**	**-140 012**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-102 333	-101 474
Upptagna lån		241 376	953 601
Amortering av lån		-170 168	-987 702
Betalning av leasingskulder		-39 752	-34 316
Förändring checkräkningskrediter		987	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-69 890**	**-169 891**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**136 029**	**-181 470**
Likvida medel vid årets början		178 334	345 864
Kursdifferens i likvida medel		-5 427	13 940
Likvida medel vid årets slut	21	**308 936**	**178 334**

Noter

NOT 1 Allmän information

XANO Industri AB med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Adressen till företagets huvudkontor är Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping. XANO Industri AB är dotterföretag till Viem Invest AB med organisationsnummer 556239-3099 och säte i Jönköping. Viem Invest AB är koncernens yttersta moderföretag.

Alla belopp redovisas i tusental svenska kronor (TSEK) om annat inte anges.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet for finansiell rapportering.

ALLMÄNT

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2023. Dessa nyheter har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2024 eller senare har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon vasentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

KONCERNREDOVISNING

ALLMÄNT

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget, XANO Industri AB, och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande per bokslutsdagen. Bestammande inflytande definieras utifrån om innehavaren har förmåga att styra företaget, har ratt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av rostetalet. Per balansdagen ägs samtliga dotterföretag intagna i koncernredovisningen till 100 procent.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser, varderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det forvarvade dotterföretagets egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvarvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna overstiger det i förvarvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna i stallet skulle vara lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i årets resultat. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

RÖRELSEFÖRVÄRV

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs samt att villkorade köpeskillingar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvarderingar av dessa köpeskillingar redovisas i årets resultat.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

– Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är varderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen ar verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen anvands SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

– Utländska dotterföretag

Resultat och finansiell ställning for alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

(i) Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.

(ii) Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omraknas till genomsnittlig valutakurs.

(iii) Alla omrakningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens rapport över totalresultat.

INTRESSEFÖRETAGSREDOVISNING

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men över vilket moderföretaget har ett betydande inflytande. I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretaget enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebar att andelar i företag redovisas till anskaffningsvärdet vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas i årets resultat.

INTÄKTER

Koncernen tillhandahåller produkter och system med tillhörande tjänster. Intäkter redovisas när kontrollen av produkten/tjänsten har överförts till kunden. Transaktionspriserna utgörs huvudsakligen av fasta priser

VAROR OCH TJÄNSTER

Merparten av koncernens leveranser avser varor. Leveranserna består dels av kundspecifika produkter tillverkade på direkta uppdrag av kunder, dels egenutvecklade produkter. Leveransen kan, förutom slutprodukten, innefatta starkt integrerade delar som konstruktion och frakt och bedoms gemensamt därför normalt utgöra ett prestationsåtagande. Vid försäljning av varor erhåller kunden kontroll vid leverans i enlighet med fraktvillkoren och intäkten redovisas vid denna tidpunkt. Koncernen tillämpar ej enhetliga fraktvillkor. Volymrabatter och andra bonusar avräknas från intäkten med det mest sannolika värdet.

Vid försäljning av tjänster redovisas intäkten normalt över tid i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Koncernen tillhandahåller separata tjänster som övervakning av kunders produktionslinjer och konsultation. Tjänsteavtalen är i huvudsak fastprisuppdrag.

For varu- och tjänsteleveranser tillämpas normalt betalningsvillkoren 30 till 90 dagar efter leverans.

PROJEKTLEVERANSER

Koncernen genomför projektleveranser till främst förpackningsindustrin. Leveranserna består av egenutvecklade produkter och system. Projekten är kundunika och skapar därmed inte en tillgång med alternativ användning. Kundavtalen är av karaktären att de ger företaget rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato. Projekten kan bestå av flera komponenter som konstruktion, maskiner, styrsystem, installation och garantiåtagande. Garantierna är av standardkaraktär men kan inte tillhandahållas av annan part. Med hänsyn till den starka integrationen mellan komponenterna anses projektleveranserna normalt utgöra ett prestationsåtagande. Avtalen är i huvudsak fastprisuppdrag. Kontrakten loper vanligen på kortare tid än 12 månader. Garantiåtaganden är normalt tidsbegränsade till mellan 12 och 36 månader. För dessa leveranser sker intaktsredovisning över tid. Intäkter redovisas med utgångspunkt från en input-metod på basis av företagets insatser för att uppfylla prestationsåtagandet (färdigställandegraden) på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Inledningsvis används förkalkyl for bedömning av intäkter och utgifter. När en mer säker prognos kan fastställas, används i stället prognosvärden för resultatbedömning. Färdigställandegraden baseras på nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala utgifter. För projekt som inledningsvis är svåra att prognostisera, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill saga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Justering för befarade förluster görs så snart dessa är kända. Befarade böter eller viten till kunderna till följd av t ex leveransförseningar minskar intäkterna med belopp som förväntas utflyta. Dotterföretagen har fastlagda rutiner för uppföljning av projekten. Det är företagets bedomning att vald metod ger en god bild av företagets prestation och rätt till ersättning. Normala betalningsvillkor för dessa leveranser är en del vid order, en del vid leverans och en del efter godkänd installation. Skillnaden mellan erhållen betalning och koncernens rätt till ersättning till följd av uppfylld prestation redovisas i balansräkningen netto för varje avtal, endera som kontraktstillgång eller kontraktsskuld.

Assently: 9b875f79da5baae2b64b1ba2b7d4ac6965f160ec2ec81233be8aaec74e56555f2fc1a93c321fc6fe924f0a4654b1d570baab1f4bab7084b7a381bd1be47bf

PENSIONER

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den s k ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestamd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestamd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och sakras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

När legal kvittningsrätt föreligger, sker nettoredovisning av fordran eller skuld.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärde sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan prövas för nedskrivning allokeras tillgången till en kassagenererande enhet för att prövas. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt upparbetade tillgångar. De senare utgörs framst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, vid vilken prognosen fastställs av styrelsen, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognostiseras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vagd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med redovisat värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Balanserade utvecklingsutgifter	3–10 år
Patent	3–10 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3–10 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Byggnader	20–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3–12 år

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Nyttjanderätter i leasingavtal värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter, justerat för eventuella förutbetalda leasingavgifter. Se vidare under rubriken Leasing.

Avskrivningarna ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod eller, om den är kortare, avtalsperioden enligt nedanstående förteckning.

Lokaler	2–12 år
Maskiner och inventarier	2–10 år

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

En avtalstillgång redovisas när koncernen har levererat produkten/tjänsten till en kund, alternativt fullgjort ett åtagande, men ännu inte har fakturerat kunden. En avtalsskuld redovisas när koncernen har erhållit eller ska erhålla betalning men ännu ej har levererat produkten/tjänsten till kunden.

Nedskrivningsprovning sker löpande för avtalstillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos kunden. Härtill görs en prövning för varje segment, varvid förväntade kreditförluster bedöms främst utifrån ett historiskt perspektiv. Årets nedskrivningsprövning för förluster har inte medfört någon reservering då dessa bedömts uppgå till oväsentliga belopp.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas när företaget har fullgjort ett åtagande och/eller har rätt till ovillkorlig ersättning och har fakturerat kunden.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut-metoden (FIFO). Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort när rätten att erhålla kassaflöde från tillgången upphört eller överförts till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet utsläckts genom fullgörande, upphävts eller överförts.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat beroende av hur instrumentet klassificeras. Företagets affärsmodell för förvaltning av finansiella instrument och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från instrumentet utgör grund för klassificeringen.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar tillgångar som innehas för handel samt tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via årets resultat, exempelvis derivat som ej omfattas av säkringsredovisning.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kreditrisk hanteras av varje dotterföretag genom fastslagna rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Nedskrivningsprövning görs löpande för dessa tillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos gäldenären. Härtill görs en prövning för varje segment varvid förväntade kreditförluster bedöms främst utifrån ett historiskt perspektiv. Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Assently 9c87b7577...

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat omfattar tillgångar och skulder som säkringsredovisas.

XANO tillämpar säkringsredovisning enligt IAS 39. För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda: positionen som säkras är identifierad och exponerad för kurs- eller ränteförändringar, avsikten med instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i dess värde.

XANO använder ränteswappar för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på terminsräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden. Värderingssystemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter. Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder valutaderivat för säkring av försäljning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta och för att minska inverkan av räntefluktuationer mellan olika valutor. Derivaten värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på observerbara data som fixingkurser och swapkurser för gällande valuta. Värdeförändring avseende derivat för säkring av försäljning redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda och tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen. Då det säkrade flödet träffar resultaträkningen, redovisas värdeförändringen som nettoomsättning i förhållande till hur det säkrade flödet intäktsförts och därutöver som kursdifferens i årets resultat. För övriga derivat redovisas värdeförändring i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av lånets omräkningsdifferens som bedoms som en effektiv säkring redovisas som omräkningsdifferens i övrigt totalresultat. Den del av lånets omräkningsdifferens som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas som finansiell post i årets resultat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder med rätt att regleras senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till den funktionella valutan efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultaten, medan kursdifferenser hänförliga till likvida medel, lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är mer troligt än inte att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Beloppen utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Inom XANOs verksamhet finns produkter som omfattas av garanti som normalt är tidsbegränsad till mellan 12 och 36 månader. Koncernens avsättningar avser framst garantiåtaganden och pensioner.

LEASING

Leasing innebär att nyttjanderätten för aktuellt objekt redovisas som nyttjanderättstillgång. Samtidigt med tillgången redovisas motsvarande åtaganden som räntebärande skulder. Tillgång och skuld värderas vid leasingperiodens ingång till nuvardet av avtalade leasingavgifter, diskonterade med leasetagarens marginella låneränta. Leasingavgifter som inkluderas i beräkningen innefattar bland annat fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på index eller pris initialt värderat med hjälp av index, belopp som förväntas betalas ut enligt restvardegarantier, lösenpriser för option att köpa. Option om förlängning av avtal eller option att köpa beaktas i beräkningen om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet. I efterföljande perioder redovisas tillgången till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar, och skulden omvärderas för att återspegla effekten av ränta och erlagda leasingavgifter. I resultaträkningen redovisas avskrivningar för anläggningstillgången/nyttjanderätten och räntekostnader för leasingskulden.

Koncernen bedömer om ett kontrakt är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod kortare än 12 månader) samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som uppfyller kraven för lättnadsreglerna (korttidsavtal och tillgångar av lågt värde) redovisas leasingavgifter som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. Variabla leasingavgifter som inte beror på index eller pris inkluderas inte i värderingen. Sådana leasingavgifter redovisas som kostnad i rörelseresultatet i den period de uppkommer.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesrapporten redovisas köpeskillingar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

SEGMENT

Tillämpad redovisningsstandard kräver att upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen överensstämmer med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de områden inom vilka väsentliga uppskattningar och bedömningar har gjorts samt de antaganden som medför risk för betydande justeringar under kommande period.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen genomför projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt satt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Metoden innebär att bedömningar måste göras av projektens totala inkomster och utgifter och förändringar av dessa medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheter att bedöma resultatet är sarskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade. Harutöver måste bedömning göras av huruvida villkoren för att projektleveranserna ska redovisas över tid är uppfyllda. Redovisade intäkter för pågående uppdrag uppgår till 2 523 MSEK (2 176). Se vidare not 4.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Koncernens goodwill uppgår till 1 136 MSEK (968). Se vidare not 15.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som skulder vilka är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Skuld avseende garantiåtaganden baseras främst på historisk erfarenhet. För övriga avsättningar reserveras de belopp som förväntas utflyta. Koncernens övriga långfristiga avsättningar uppgår till 10,3 MSEK (8,0) och övriga kortfristiga avsättningar uppgår till 5,8 MSEK (6,4) Se vidare not 27.

DERIVAT

Koncernen innehar derivat som värderas till verkligt värde. Värdering av dessa baseras på bedömningar och innefattar marknadsvärden som fluktuerar över tid. Härutöver kan redovisningen komma att påverkas om kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet inte uppfylls. Per 2023-12-31 uppgår koncernens tillgångar avseende derivat till 7,9 MSEK (20,4). Se vidare not 20.

LEASINGAVTAL

Tillämpningen av IFRS16 Leasingavtal kräver hög grad av bedomning vid fastställande av nyttjandetillgångarnas och leasingskuldernas värde, till exempel för att bedöma leasingperiod och diskonteringsränta. Koncernens nyttjanderättstillgångar avseende leasingavtal uppgår till 122 MSEK (126). Se vidare not 32.

Assetfly 3b37b7547f9da51cae2c64a1ba2b74cad69b5f1b0ed2ec83233be8aaec74e5b55b42fc1a93c321fc6fe924f0a4634a1d570baeb1f45ab7084a7a381bd1be47bf

20240607005382

NOT 3 Redovisning per rörelsesegment m m

Upplysningar avseende rörelsesegment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket stämmer överens med hur de presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 78–79. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderföretaget.

UPPDELNING AV INTÄKTER/NETTOOMSÄTTNING	Industrial Products		Industrial Solutions		Precision Technology		Elimnering/ofördelade poster		Koncernen totalt	
	2023	2022	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022
GEOGRAFISKA MARKNADER [1]										
Sverige	338 470	250 507	501 291	399 783	388 074	394 556	-1 813	-1 719	1 226 022	1 043 127
Övriga Norden	152 751	186 790	120 659	134 572	11 415	5 281	–	–	284 825	326 643
Övriga Europa	353 850	461 675	929 142	1 050 441	40 640	52 490	–	–	1 323 632	1 564 606
Övriga världen	6 535	6 456	575 457	534 458	14 984	33 416	–	–	596 976	574 330
Totalt	**851 606**	905 428	**2 126 549**	2 119 254	**455 113**	485 743	**-1 813**	-1 719	**3 431 455**	3 508 706
PRODUKTTYP										
Egna produkter	206 323	247 018	1 659 979	1 463 662	1 794	1 610	4	3	1 868 100	1 712 293
Kundspecifik tillverkning	645 283	658 410	466 570	655 592	453 319	484 133	-1 817	-1 722	1 563 355	1 796 413
Totalt	**851 606**	905 428	**2 126 549**	2 119 254	**455 113**	485 743	**-1 813**	-1 719	**3 431 455**	3 508 706
TIDPUNKT FÖR INTÄKTSREDOVISNING										
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	851 606	905 428	653 565	704 376	455 113	485 743	-1 813	-1 719	1 958 471	2 093 828
Försäljning av tjänst (över tid)	–	–	86 178	79 045	–	–	–	–	86 178	79 045
Projekt (over tid)	–	–	1 386 806	1 335 833	–	–	–	–	1 386 806	1 335 833
Totalt	**851 606**	905 428	**2 126 549**	2 119 254	**455 113**	485 743	**-1 813**	-1 719	**3 431 455**	3 508 706

[1] Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.
XANO-koncernen har för närvarande ingen kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter.

RESULTATPOSTER PER SEGMENT	2023			2022		
	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader och koncernbidrag	Resultat före skatt	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader och koncernbidrag	Resultat före skatt
Industrial Products	59 489	-50 504	8 985	75 446	-51 075	24 371
Industrial Solutions	162 705	-2 841	159 864	207 065	-63 307	143 758
Precision Technology	23 097	-1 149	21 948	50 455	-36 179	14 276
Ofördelade poster	-18 621	54 494	35 873	-23 969	150 561	126 592
Koncernen totalt	**226 670**	**0**	**226 670**	**308 997**	**0**	**308 997**

RESULTATPOSTER PER SEGMENT	2023				2022			
	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar
Industrial Products	4 998	-19 762	-2 298	-42 056	1 316	-9 707	-4 145	-39 173
Industrial Solutions	7 369	-52 688	-41 484	-65 401	2 779	-20 121	-25 681	-57 214
Precision Technology	371	-14 148	-4 577	-31 712	176	-5 785	-2 951	-29 303
Ofördelade poster	925	17 445	-4 379	-428	-1 676	2 038	-27 152	-397
Koncernen totalt	**13 663**	**-69 153**	**-52 738**	**-139 597**	**2 595**	**-33 575**	**-59 929**	**-126 087**

TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER SEGMENT	2023				2022			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder
Industrial Products	775 492 [1]	127 903	63 832	19 083	759 938 [3]	133 656	52 150	21 460
Industrial Solutions	2 451 042 [2]	753 959	286 121	51 929	2 274 107 [2]	699 978	58 284	48 104
Precision Technology	508 383 [3]	85 016	22 947	18 783	523 353 [3]	87 413	33 629	18 485
Ofördelade poster	25 783 [4]	28 275	960	13 735	48 141 [4]	44 087	-265	23 096
Koncernen totalt	**3 760 700**	**995 153**	**373 860**	**103 530**	**3 605 539**	**965 134**	**143 798**	**111 145**

[1] Uppskjutna skatteförpliktelser ingår med 4 189 TSEK (199)
[2] Uppskjutna skattefordringar ingår med 2 951 TSEK (1 436)
[3] Uppskjutna skattefordringar ingår med 0 TSEK (587)
[4] Uppskjutna skattefordringar ingår med 154 TSEK (516)

Tillgångar per segment består av samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive ökningar och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterföretag. Under 2023 har totala rörelsetillgångar, som lager och kundfordringar, minskat inom samtliga affärsenheter.

Assembly: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f*b0ed2ec83233be8aaec74e3655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47b

TILLGÅNGAR OCH INVESTERINGAR PER GEOGRAFISK MARKNAD	2023		2022	
	Anläggnings-tillgångar	Investeringar	Anläggnings-tillgångar	Investeringar
Sverige	747 965	52 668	711 589	75 702
Övriga Norden	636 839	46 961	658 788	48 070
Övriga Europa	461 259	25 800	472 997	16 103
Övriga världen	245 693	248 431	38 358	3 923
Koncernen totalt	**2 091 756**	**373 860**	**1 881 732**	**143 798**

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

NOT 4 | Intäkter, avtalstillgångar och avtalsskulder

AVTALSTILLGÅNGAR	2023	2022
Kontraktstillgångar för pågående uppdrag	163 772	297 480
Upplupna intäkter	26 643	12 369
	190 415	**309 849**

AVTALSSKULDER	2023	2022
Kontraktsskulder för pågående uppdrag	293 578	289 591
Förskott från kunder	89 691	42 302
Förutbetalda intäkter	5 232	219
	388 501	**332 112**

Totala uppdragsinkomster för projekt redovisade som intäkter över tid uppgår till 1 386 806 TSEK (1 335 833).

Intäkter har under perioden redovisats från prestationsåtaganden uppfyllda i tidigare perioder med -10 155 TSEK (-17 742)

FÖR PÅGÅENDE UPPDRAG	2023	2022
Intäkter från leveranser som redovisas över tid	2 522 802	2 175 780
Kostnader för leveranser som redovisas över tid	-1 920 410	-1 715 321
Redovisat resultat	**602 392**	**460 459**
Erhållna förskott	1 213 134	1 633 207
Kontraktstillgångar	163 772	297 480
Kontraktsskulder	293 578	289 591

Ouppfyllda prestationsåtaganden som förväntas intäktsredovisas senare än inom ett år uppgår ej till väsentliga belopp. Beträffande nedskrivningsprövning, se not 35.

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER	Tillgångar	Skulder
Vid årets början	309 849	332 112
Tillgångar vid årets början som omklassificerats till kundfordringar eller avtalsskulder	–	–
Skulder vid årets början som redovisats som intäkt 2023	-227 540	-258 356
Tillkommande tillgångar/skulder	107 868	313 335
Förvärv av dotterföretag	–	5 235
Omräkningsdifferenser	238	-3 825
Vid årets slut	**190 415**	**388 501**

NOT 5 | Anställda och personalkostnader

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2023	varav män	2022	varav män
Sverige	619	81 %	663	82 %
Nederländerna	253	91 %	240	90 %
Danmark	191	91 %	190	91 %
Norge	113	88 %	114	89 %
Estland	91	86 %	105	87 %
Kina	79	84 %	93	83 %
USA	19	90 %	6	67 %
Polen	10	40 %	11	36 %
Finland	4	75 %	4	75 %
Australien	2	100 %	–	–
Koncernen totalt	**1 381**	**85 %**	**1 426**	**85 %**

ANDEL MÄN I STYRELSE/FÖRETAGSLEDNING	2023	2022
Moderföretaget		
Styrelseledamöter	67 %	57 %
Ledande befattningshavare	50 %	50 %
Rörelsedrivande dotterföretag		
Styrelseledamöter	73 %	74 %
Ledande befattningshavare	82 %	81 %

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2023	2022
Löner och ersättningar	830 132	760 241
Sociala kostnader	233 425	213 694
(varav pensionskostnader [1] [2] [3] [4])	(84 609)	(84 225)
Koncernen totalt	**1 063 557**	**973 935**

[1] Av koncernens pensionskostnader avser 9 463 TSEK (9 352) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0)

[2] Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 12 107 TSEK (13 934). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 158 procent (172). Avgift för kommande år beräknas bli i nivå med 2023 års

[3] Pensionskostnader innefattar ej löneskatt. Löneskatt redovisas i sociala kostnader

[4] I två av koncernens svenska dotterföretag finns pensionsförpliktelser tryggade genom kapitalförsäkring. Kvarstående belopp redovisas som tillgång respektive pensionsskuld och uppgår till 546 TSEK (549)

FÖRDELNING AV LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2023 Styrelse och VD [1]	2023 Övriga anställda	2022 Styrelse och VD	2022 Övriga anställda
Sverige	30 354	276 440	30 300	282 248
(varav tantiem)	(2 070)		(3 648)	
Danmark	5 597	196 792	5 541	175 141
(varav tantiem)	(296)		(469)	
Nederländerna	6 232	180 147	5 646	143 751
(varav tantiem)	(126)		(159)	
Norge	1 301	58 377	2 033	60 785
(varav tantiem)	(–)		(7)	
USA	775	26 627	–	5 722
(varav tantiem)	(–)		(–)	
Estland	620	21 403	563	20 073
(varav tantiem)	(–)		(–)	
Kina	1 798	17 688	2 028	22 112
(varav tantiem)	(–)		(–)	
Finland	–	2 513	–	2 243
(varav tantiem)	(–)		(–)	
Polen	–	2 435	–	2 055
(varav tantiem)	(–)		(–)	
Australien	–	1 033	–	–
(varav tantiem)	(–)		(–)	
Koncernen totalt	**46 677**	**783 455**	**46 111**	**714 130**
(varav tantiem)	(2 492)		(4 283)	

[1] Omfattar ersättningar till styrelseledamöter, koncernledning och verkställande direktörer. Tantiem innefattar ej semesterersättning

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Ersättning till ledande befattningshavare ska baseras på marknadsmässiga villkor, befattning, individuell prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen ska utgöras av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersattningen ska vara kopplad till finansiella eller strategiska prestationsmål. Dessutom kan bolagsstämman – oaktat dessa riktlinjer – besluta om aktierelaterade eller aktiekursrelaterade ersättningar. Den fasta ersättningen ska utgöras av kontant grundlön samt värdet av förmåner, inklusive pensionsförmån. Den fasta ersättningen ska utgöras av kontant grundlön samt värdet av förmåner, inklusive pensionsförmån. Den fasta ersättningen ska utgöra minst 50 procent av den totala ersättningen. Den fasta ersättningen ska avspegla det ansvar som tjänsten medför och vara konkurrenskraftig på relevant marknad. Lönerevision ska ske årligen för att säkerstalla fortsatt konkurrenskraft och for att belöna individuella prestationer. Rörlig kontant ersättning ska utgöra högst 50 procent av den totala ersättningen och maximalt motsvara nio månaders kontant grundlön. Rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till finansiella prestationsmål men också kunna mätas mot icke-finansiella mål för att därigenom uppnå fokus på aktiviteter som främjar bolagets affärs- respektive hållbarhetsstrategi och långsiktiga intressen. Målen ska fastställas av styrelsen och vara specifika, tydligt matbara och tidsbundna. Rörlig ersättning kopplad till finansiella mål fastställs årligen och utbetalas efter fastställt årsbokslut. All rörlig ersättning är villkorad av ett positivt nettoresultat för koncernen och ska justeras i efterhand om den utbetalats på felaktiga grunder. För ledande befattningshavare ska finnas pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebaserade. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna, inklusive eventuell lönevaxling, ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Andra förmåner får innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring och tjänstebil i enlighet med vid var tid gällande skatteregler. Mellan bolaget och verkställande direktören ska gälla en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsagning från bolagets sida ska verkställande direktoren erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska inget avgångsvederlag utgå. For övriga ledande befattningshavare ska gälla en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsagning från bolagets sida ska befattningshavaren erhålla ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska inget avgångsvederlag utgå. För de fall styrelseledamot utför tjänster för bolaget utöver styrelsearbetet, kan särskilt arvode för detta utbetalas förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av bolaget affärs- respektive hållbarhetsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen. Sådant konsultarvode får för varje enskild styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet. Arvodet ska vara marknadsmassigt. Ersattningar till verkstallande direktören ska beslutas av styrelsen baserat på rekommendation av ersättningsutskottet. Ersattningar till ovriga ledande befattningshavare ska beslutas av ersättningsutskottet och rapporteras till styrelsen. Ersättningsutskottet ska följa och utvardera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Baserat på rekommendation från ersättningsutskottet ska styrelsen, vart fjärde år eller när väsentliga förändringar uppkommer, upprätta förslag till nya riktlinjer för beslut vid årsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor, ska verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare inte närvara i den mån de berors av frågorna. Vid beredning av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktas och en förklaring till den årliga förändringen av ersättningen till varje enskild befattningshavare i relation till den genomsnittliga ersättningen för bolagets övriga anstallda ska ges. Utvecklingen av avståndet mellan ledande befattningshavares ersattning och ersättning till övriga anställdas ska redovisas i ersättningsrapporten.

Styrelsen kan, baserat på rekommendation av ersättningsutskottet, göra avsteg från riktlinjerna om särskilda skäl föreligger och det bedöms nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller för att säkerställa bolagets ekonomiska barkraft. Avsteg ska endast ske undantagsvis.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anstallningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av kontant grundlön, rörlig kontantersattning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Årsstamman beslutade att styrelsearvode om 1 600 TSEK skulle fördelas med 350 TSEK till ordforande och 250 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersattningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per ordinarie ledamot och 50 TSEK till dess ordförande. Under 2023 har 170 TSEK kostnadsforts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2023 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och förmåner om sammanlagt 7 672 TSEK (9 161), varav rörlig ersättning utgör 1 404 TSEK (3 030). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och förmåner om sammanlagt 2 570 TSEK (2 137), varav rörlig ersättning utgör 336 TSEK (80). Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfastelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfastelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. For övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 31 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lon avses enligt gällande avtal grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 2 597 TSEK (2 595). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna till 628 TSEK (585).

Mellan bolaget och verkstallande direktoren gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsagning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

NOT 6 | Kostnader per kostnadsslag

	2023	2022
Materialkostnader	-1 423 142	-1 550 429
Personalkostnader	-1 189 365	-1 104 233
Avskrivningar	-139 597	-126 087
Övriga externa kostnader	-395 412	-393 387
	-3 147 516	**-3 174 136**

Assentiv 9b87b75770da51cab2c64b1ba2b7a4cad6965f1e60ea2ecd3233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

NOT 7 Personalkostnader

PERSONALKOSTNADER FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-885 165	-849 247
Försäljningskostnader	-183 967	-153 091
Administrationskostnader	-120 233	-101 895
	-1 189 365	**-1 104 233**

NOT 8 Avskrivningar

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-119 750	-109 175
Försäljningskostnader	-14 785	-12 795
Administrationskostnader	-5 062	-4 117
	-139 597	**-126 087**

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ TILLGÅNGSSLAG	2023	2022
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-16 272	-13 665
Byggnader och mark	-19 242	-18 271
Maskiner och andra tekniska anlaggningar	-42 209	-38 495
Inventarier, verktyg och installationer	-18 021	-17 642
Nyttjanderättstillgångar	-43 853	-38 014
	-139 597	**-126 087**

NOT 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2023	2022
KPMG		
Revisionsuppdrag	-3 039	-2 349
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-54	-57
Skatterådgivning	-95	-104
Övriga tjänster	-241	–
	-3 429	*-2 510*
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-2 537	-2 386
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-47	-177
Skatterådgivning	-204	-146
Övriga tjänster	-426	-310
	-3 214	*-3 019*
Totalt	**-6 643**	**-5 529**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktorens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

NOT 10 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Hyresintäkter	96	45
Kursvinster på rörelsefordringar/-skulder	28 989	22 779
Övrigt	19 907	2 612
	48 992	**25 436**

NOT 11 Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
Kostnader uthyrning lokaler/personal	–	-45
Kursförluster på rörelsefordringar/-skulder	-24 945	-18 526
Övrigt	-6 376	-48
	-31 321	**-18 619**

NOT 12 Finansiella intäkter

	2023	2022
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13 663	2 595
Kursvinster på finansiella fordringar/skulder	7 736	26 983
	21 399	**29 578**

NOT 13 Finansiella kostnader

	2023	2022
Räntekostnader och liknande resultatposter	-69 153	-33 575
Kursförluster på finansiella fordringar/skulder	-26 657	-28 237
	-95 810	**-61 812**

NOT 14 Skatt på årets resultat

	2023	2022
Aktuell skatt	-68 307	-55 382
Uppskjuten skatt	19 665	-2 814
Skatt på utdelning från utländska dotterföretag	-2 631	-1 733
	-51 273	**-59 929**

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (20,6) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2023		2022	
Redovisat resultat före skatt	226 670		308 997	
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-46 694	21 %	-63 653	21 %
Skatteeffekt av				
Avvikelse i skattesats i utländska dotterföretag	371	-0 %	-1 071	0 %
Transaktionskostnader vid förvärv	-688	0 %	–	–
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	-589	0 %	7 313	-2 %
Utdelning från utländska dotterföretag	-2 630	1 %	-1 880	0 %
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-96	0 %	674	-0 %
Övriga skattemässiga justeringar	-947	1 %	-1 312	0 %
Redovisad skatt	**-51 273**	**23 %**	**-59 929**	**19 %**

Assently 9b87b75779da51cae2cb4b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e9655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7024b7a381bd1be47bf

NOT 15 Immateriella anläggningstillgångar

GOODWILL	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	969 832	964 583
Förvärv av dotterföretag	182 648	–
Årets omräkningsdifferenser	-14 918	5 249
Vid årets slut	1 137 562	969 832
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 651	-1 638
Årets omräkningsdifferenser	–	-13
Vid årets slut	-1 651	-1 651
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-102	-102
Vid årets slut	-102	-102
Restvärde vid årets slut	**1 135 809**	**968 079**

Goodwill fordelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgors av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt, som baseras på budget för 2024 samt för den kommande prognosperioden, uppgår beroende på segment till 5–9 procent (2–6) under denna period och därefter uthålligt till 2 procent (2). Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 11–15 procent (12–16). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.[1] Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna.

Goodwill prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets provning har en diskonteringsränta[2] (WACC) om 12,8 procent (12,0) före skatt använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procent, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procentenheter, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

[1] Då koncernens totala rörelseresultat innefattar ofördelade poster med negativt resultat, främst avseende kostnader för moderföretaget, blir koncernens totala rörelsemarginal lägre än de antagna för de kassagenererande enheterna/segmenten.

[2] Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.

GOODWILL PER SEGMENT	2023	2022
Industrial Products	114 574	115 922
Industrial Solutions	892 566	723 488
Precision Technology	128 669	128 669
	1 135 809	**968 079**

ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	125 063	120 058
Nyanskaffningar	1 839	797
Förvärv av dotterföretag	45 776	–
Avyttringar och utrangeringar	–	-43
Omklassificeringar	3 772	2 888
Årets omräkningsdifferenser	-3 885	1 363
Vid årets slut	172 565	125 063
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-62 457	-48 117
Avyttringar och utrangeringar	–	45
Årets avskrivning enligt plan	-16 272	-13 665
Årets omräkningsdifferenser	996	-720
Vid årets slut	-77 733	-62 457
Planenligt restvärde vid årets slut [1]	**94 832**	**62 606**

	Kvarvarande avskrivningstid, år		
[1] varav			
Balanserade utvecklingsutgifter	3	88 335	55 346
Patent	10	472	256
Övriga	3	6 025	7 004

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 518	2 119
Nyanskaffningar/förskott	4 228	3 136
Omklassificeringar	-2 228	-1 878
Årets omräkningsdifferenser	-58	141
Vid årets slut	**5 460**	**3 518**

NOT 16 Materiella anläggningstillgångar

BYGGNADER OCH MARK	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	583 726	539 703
Nyanskaffningar	1 752	8 271
Förvärv av dotterföretag	5 800	–
Avyttringar och utrangeringar	-2 353	-22
Omklassificeringar	711	19 150
Årets omräkningsdifferenser	-2 947	16 624
Vid årets slut	586 689	583 726
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-194 801	-171 959
Avyttringar och utrangeringar	2 342	12
Omklassificeringar	–	–
Årets avskrivning enligt plan	-19 242	-18 271
Årets omräkningsdifferenser	1 000	-4 583
Vid årets slut	-210 701	-194 801
Planenligt restvärde vid årets slut [1]	**375 988**	**388 925**
[1] varav mark	*38 162*	*38 356*

Assently 9b87b75779da51cae2cb4b1ba2b7d4cad6965f160eb2ec83233be8aaec74e5b55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	631 690	586 773
Nyanskaffningar	24 930	49 509
Förvärv av dotterföretag	58	–
Avyttringar och utrangeringar	-2 820	-29 609
Omklassificeringar	15 385	11 521
Årets omräkningsdifferenser	-8 384	13 496
Vid årets slut	660 859	631 690
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-413 724	-394 420
Avyttringar och utrangeringar	2 928	29 656
Omklassificeringar	252	39
Årets avskrivning enligt plan	-42 209	-38 495
Årets omräkningsdifferenser	7 386	-10 504
Vid årets slut	-445 367	-413 724
Planenligt restvärde vid årets slut	**215 492**	**217 966**

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	184 730	165 046
Nyanskaffningar	9 622	20 400
Förvärv av dotterföretag	111	–
Avyttringar och utrangeringar	-6 418	-9 772
Omklassificeringar	5 351	1 259
Årets omräkningsdifferenser	-3 956	7 797
Vid årets slut	189 440	184 730
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-129 683	-113 965
Avyttringar och utrangeringar	6 339	7 182
Omklassificeringar	-252	21
Årets avskrivning enligt plan	-18 036	-17 642
Årets omräkningsdifferenser	3 428	-5 279
Vid årets slut	-138 204	-129 683
Planenligt restvärde vid årets slut	**51 236**	**55 047**

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	55 269	27 785
Nyanskaffningar/förskott	52 904	59 923
Utrangeringar	-46	-123
Omklassificeringar	-22 991	-33 000
Årets omräkningsdifferenser	-3 542	684
Vid årets slut	**81 594**	**55 269**

Tillkommande avtalsenliga åtaganden att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgår till 22 211 TSEK (44 403).

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	2023	2022
Vid årets början	125 737	151 108
Nyanskaffningar och justeringar	28 560	12 536
Förvärv av dotterföretag	15 953	–
Avslutade kontrakt	-862	-7 200
Avskrivningar	-43 837	-38 014
Omräkningsdifferenser	-3 333	7 307
Vid årets slut	**122 218**	**125 737**

NOT 17 Andelar i intresseföretag

	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	247	392
Kapitaltillskott	561	–
Årets resultatandel [1]	-509	-156
Årets omräkningsdifferenser	-25	11
Vid årets slut	274	247
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-247	-240
Årets nedskrivningar	-20	–
Årets omräkningsdifferenser	17	-7
Vid årets slut	-250	-247
Utgående redovisat värde	**24**	**0**

Företagsnamn Organisationsnummer Säte	Kapital-andel	Rost-andel	Antal andelar	Eget kapital [1]	Resultat efter skatt [1]
Nordic Plastic Recycling AS 918 069 283 Åndalsnes, Norge	35 %	35 %	370 765	66	-1 455

[1] Baserat på preliminärt resultat

NOT 18 Varulager

	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	268 592	274 076
Varor under tillverkning	116 633	118 152
Färdiga varor och handelsvaror	99 919	130 020
Pågående arbeten för annans räkning	1 520	712
Förskott till leverantörer	22 454	41 739
	509 118	**564 699**

Nedskrivning har skett med totalt 1 629 TSEK (4 577). Total utgift för varor som redovisas som kostnad uppgår till 1 423 142 TSEK (1 550 429).

NOT 19 Kundfordringar och andra fordringar

	2023	2022
Kundfordringar	531 468	550 446
Skattefordran	25 915	20 781
Övriga fordringar	59 451	45 488
Upplupna intäkter	25 724	12 369
Kontraktstillgångar	163 772	297 480
	806 330	**926 564**

Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2577d4cadb965f160ed2ec83233bb8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baab1f45ab7084b7a381bd1be47bf

NOT 20 Finansiella tillgångar och skulder

FÖRDELNING PER KATEGORI 2023	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella fordringar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde [1]
Finansiella tillgångar							
Kundfordringar [2]	–	531 468		–		531 468	531 468
Derivat [3] [4]	–	–		7 892		7 892	7 892
Likvida medel	–	308 936		–		308 936	308 936
Summa finansiella tillgångar	**–**	**840 404**		**7 892**		**848 296**	
Finansiella skulder							
Låneskulder			–	–	988 460	988 460	988 460
Leasingskulder [5]			–	–	122 551	122 551	
Checkräkningskredit			–	–	4 020	4 020	4 020
Summa räntebärande skulder			–	–	*1 115 031*	*1 115 031*	
Leverantörsskulder			–	–	231 673	231 673	231 673
Summa finansiella skulder			**–**	**–**	**1 346 704**	**1 346 704**	

FÖRDELNING PER KATEGORI 2022	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella fordringar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde [1]
Finansiella tillgångar							
Kundfordringar [2]	–	550 446		–		550 446	550 446
Derivat	–	–		20 427		20 427	20 427
Likvida medel	–	178 334		–		178 334	178 334
Summa finansiella tillgångar	**–**	**728 780**		**20 427**		**749 207**	
Finansiella skulder							
Låneskulder			–	–	919 840	919 840	919 840
Leasingskulder [5]			–	–	122 090	122 090	
Konvertibellån			–	–	68 234	68 234	69 998
Summa räntebärande skulder			–	–	*1 110 164*	*1 110 164*	
Leverantörsskulder			–	–	271 972	271 972	271 972
Summa finansiella skulder			**–**	**–**	**1 382 136**	**1 382 136**	

[1] Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde

[2] Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 738 TSEK (1 249), varav 42 TSEK (8) är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar uppgår till 5 326 TSEK (5 978), se vidare not 35.

[3] Derivat avser valutaterminskontrakt som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till -3 797 TSEK (3 797) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

[4] Derivat avser ränteswappar som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till -9 315 TSEK (21 718) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

[5] Beträffande leasingavtal, se not 32.

NEDSKRIVNING AV UTESTÅENDE KUNDFORDRINGAR	2023	2022
Vid årets början	5 978	5 466
Förvärv av dotterföretag	653	–
Reservering för förväntade förluster	645	567
Återföring avseende befarade förluster	-1 935	-132
Årets omräkningsdifferenser	-15	77
Vid årets slut	**5 326**	5 978

Nedskrivning har bedomts utifrån ett historiskt perspektiv med 0,1 % av total omsattning, se vidare not 35.

Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e565551 2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1a570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240405070589

ÅLDERSFÖRDELNING

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER 2023-12-31	Förfallotid ~30 dgr	31–90 dgr	91–360 dgr	Totalt
Kundfordringar [1]	373 161	113 699	44 608	**531 468**
Derivat	929	–	6 963	**7 892**
Likvida medel	308 936	–	–	**308 936**
Summa finansiella tillgångar	683 026	113 699	51 571	**848 296**

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER 2022-12-31	Förfallotid ~30 dgr	31–90 dgr	91–360 dgr	Totalt
Kundfordringar [1]	374 611	150 635	25 200	**550 446**
Derivat	693	153	19 581	**20 427**
Likvida medel	178 334	–	–	**178 334**
Summa finansiella tillgångar	553 638	150 788	44 781	**749 207**

FINANSIELLA SKULDER PER 2023-12-31	Förfallotid -30 dgr	31–90 dgr	91–360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
Lån och leasingskulder	3 655	4 309	35 887	**43 851**	1 029 278	19 990	17 892	**1 111 011**
Checkräkningskredit	4 020	–	–	**4 020**	–	–	–	**4 020**
Summa räntebärande skulder	*7 675*	*4 309*	*35 887*	***47 871***	*1 029 278*	*19 990*	*17 892*	***1 115 031***
Leverantörsskulder	171 879	42 731	17 063	**231 673**	–	–	–	**231 673**
Summa finansiella skulder	179 554	47 040	52 950	**279 544**	1 029 278	19 990	17 892	**1 346 704**
Summa icke-diskonterade flöden [2]	*179 554*	*47 040*	*54 320*	***280 914***	*1 166 558*	*23 002*	*18 874*	***1 489 348***

FINANSIELLA SKULDER PER 2022-12-31	Förfallotid -30 dgr	31–90 dgr	91–360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
Lån och leasingskulder	2 967	5 934	26 701	**35 602**	954 738	31 489	20 101	**1 041 930**
Konvertibellån	–	–	68 234	**68 234**	–	–	–	**68 234**
Checkräkningskredit	–	–	–	**–**	–	–	–	**–**
Summa räntebärande skulder	*2 967*	*5 934*	*94 935*	***103 836***	*954 738*	*31 489*	*20 101*	***1 110 164***
Leverantörsskulder	201 991	55 754	14 227	**271 972**	–	–	–	**271 972**
Summa finansiella skulder	204 958	61 688	109 162	**375 808**	954 738	31 489	20 101	**1 382 136**
Summa icke-diskonterade flöden [2]				***380 732***	*1 054 049*	*34 331*	*20 747*	***1 489 859***

[1] Av redovisade kundfordringar har 75 582 TSEK (73 401) förfallit till betalning, se vidare not 35.

[2] Innefattar bedömda framtida räntebetalningar

I juni 2022 ingicks nya kreditavtal med koncernens huvudbanker. Avtalen löper över tre år med option på förlängning i ytterligare ett plus ett år. Under 2023 har förlängning skett med ytterligare ett år avseende krediter med total ram om 1 700 MSEK. Krediter med med total ram om 500 MSEK har ännu ej förlangts.

Beträffande räntebindning och ränterisker samt kreditrisker, se not 35.

FÖRDELNING PER VALUTA	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder: Långfristiga		Finansiella skulder: Kortfristiga	
	2023-12-31 [1]	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31 [1]
DKK	33 398	26 575	251 181	255 292	36 999	37 746
EUR	659 059	451 987	335 205	370 868	120 284	131 922
SEK	233 005	206 787	345 101	343 990	79 423	156 053
USD	-16 187	36 760	110 649	–	7 954	978
Övriga valutor	-60 979	27 098	25 024	36 178	34 884	49 109
	848 296	**749 207**	**1 067 160**	**1 006 328**	**279 544**	**375 808**

[1] Innefattar utnyttjade checkräkningskrediter med flervalutakonton

Assently 9b87b7577 9da5 1cae2c64b1ba2b7a4cad6965f 60ed2ec83233be8a4ec74 e5e555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1a570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

2024-06-07 10:05:59

NOT 21 Likvida medel

Likvida medel inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

LIKVIDA MEDEL	2023	2022
Kassa och bank	308 329	178 329
Kortfristiga placeringar	607	5
Belopp vid årets slut	**308 936**	**178 334**

NOT 22 Resultat per aktie

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	2023	2022
Årets resultat, TSEK	175 397	249 068
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	58 302	57 985
Resultat per aktie före utspädning, SEK	**3,01**	**4,30**

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	2023	2022
Årets resultat, TSEK	175 397	249 068
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK *	3 562	3 618
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	128	170
Justerat resultat, TSEK	179 087	252 856
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	58 302	57 985
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	830	1 148
Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	59 132	59 133
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	**3,01**	**4,27**

* Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser, se not 23.

NOT 23 Aktiekapital m m

FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL	2023-12-31	2023-01-01
A-aktier	14 577 600	14 577 600
B-aktier	45 062 698	43 916 614
Totalt antal aktier	**59 640 298**	**58 494 214**
Kvotvärde, SEK	0,625	0,625
Aktiekapital, SEK	37 275 186,55	36 558 883,75

Totalt antal aktier uppgår till 59 640 298, varav 509 132 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2023 till 58 302 218. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 329 566.

Den 1 oktober 2020 emitterades konvertibler om nominellt 69 998 232 SEK till anställda inom XANO-koncernen. Innehavare av nominellt 69 911 124 SEK påkallade konvertering av sin fordran till aktier. Genom konverteringen utfärdades 1 146 084 nya aktier av aktieslag B i september 2023

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel i moderbolaget disponeras på så sätt att till aktieägarna utdelas kontant 1,00 SEK per aktie, totalt 59 131 TSEK, och i ny räkning balanseras 512 229 TSEK.

NOT 24 Reserver

OMRÄKNINGSRESERV	2023	2022
Vid årets början	57 213	35 762
Årets omräkningsdifferenser	-15 148	56 950
Effekt av säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	2 859	-35 499
Vid årets slut	44 924	57 213

Investering i aktier i dotterföretag i Danmark, Nederländerna och Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i DKK, EUR respektive NOK.

SÄKRINGSRESERV	2023	2022
Vid årets början	15 940	-4 319
Årets förändring inklusive skatt	-10 411	20 259
Vid årets slut	5 529	15 940

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Under året har inga omklassificeringar för redovisning i årets resultat skett.

Per balansdagen 2023-12-31 fanns ränteswapavtal avseende fast bindning med totalt nominellt belopp om 150 MSEK (225).

	2023	2022
Totala reserver	**50 453**	**73 153**

NOT 25 Checkräkningskrediter

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga räntebärande skulder.

	2023	2022
Beviljad checkrakningskredit	308 938	304 451
Outnyttjad del	-304 918	-304 451
Utnyttjat belopp	4 020	0

NOT 26 Konvertibellån

2020 emitterades konvertibler om nominellt 69 998 TSEK. Under året har innehavare av nominellt 69 911 TSEK påkallat konvertering av sin fordran till aktier och 87 TSEK har återbetalats. Per balansdagen uppgår skuld avseende konvertibellån till – TSEK (68 234).

Konvertibellånet löpte till den 30 september 2023 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 1,75 procentenheter, dock lägst 1,75 procent (för innevarande period 4,25 procent). Konvertibeln har under perioden 1–12 september 2023 inlösts mot aktier av serie B till en konverteringskurs om 61:00 SEK. Konverteringskursen var ursprungligen 122:00 SEK men har omräknats till följd av aktiesplit 2:1 genomförd i juni 2022. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 5,64 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, -0,36 procent, med tillägg för riskpremie om 6,00 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp.

Årets kostnadsförda ränta för konvertibellån uppgår till 4 029 TSEK (3 945).

Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånen.

Assently 9b87b75779da5fcae2c64b1ba207c4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e56555 2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

NOT 27 Övriga avsättningar

LÅNGFRISTIGA	2023	2022
Garantiåtaganden	9 210	5 718
Pensionsåtaganden	546	549
Övriga åtaganden	536	1 760
	10 292	**8 027**
Bedömd förfallotidpunkt		
Mellan ett och fem år från balansdagen	10 068	7 803
Senare än fem år från balansdagen	224	224

KORTFRISTIGA	2023	2022
Garantiåtaganden	5 723	6 167
Övriga åtaganden	33	256
	5 756	**6 423**

FÖRÄNDRING ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	Långfristiga			Kortfristiga
	Garanti-åtaganden	Pensions-åtaganden	Övriga åtaganden	Övriga åtaganden
Vid årets början	5 718	549	1 760	6 423
Årets avsättningar	3 572	36	–	-427
Förvärv av dotterföretag	–	–	–	17
Årets utbetalningar/nyttjande	–	-39	-1 262	-247
Årets omräkningsdifferenser	-80	–	38	-10
Vid årets slut	**9 210**	**546**	**536**	**5 756**

NOT 28 Uppskjuten skatt

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2023	2022
Anläggningstillgångar, koncernposter [1]	34 339	27 574
Byggnader	4 952	4 673
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	19 453	17 966
Periodiseringsfonder	13 802	21 546
Derivat	1 434	4 135
Utländska poster med avvikande skattesats	31 851	37 279
Övriga poster	-2 301	-2 028
Uppskjuten skatteskuld	**103 530**	**111 145**
Uppskjuten skattefordran [2]	**-7 294**	**-2 738**
Netto uppskjuten skatteskuld	96 236	108 407
Ingående uppskjuten skatteskuld	-108 407	-98 735
Förvärv av dotterföretag	-10 133	–
Övriga temporära skillnader	363	595
Omräkningsdifferens	-425	-2 192
Avrundning	–	-5
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-22 366	8 070
– varav redovisat i		
Årets resultat	-19 665	2 814
Övrigt totalresultat	-2 701	5 256

[1] Avser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterföretag

[2] 6 009 TSEK (1 436) avser verksamhet i utländska dotterföretag. Med förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år och förlustavdragen har upptagits till den del de bedöms kunna komma att nyttjas. När legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

UPPSKJUTNA SKATTER

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATTESKULD	2023	2022
Ingående uppskjuten skatteskuld	111 145	102 309
Anläggningstillgångar, koncernposter	-3 368	-3 403
Byggnader	279	297
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	1 487	2 789
Periodiseringsfonder	-7 744	-3 674
Derivat	-2 701	5 256
Övriga poster	-273	-427
Förvärv av dotterföretag	10 133	–
Utländska poster med avvikande skattesats	-5 428	7 998
Utgående uppskjuten skatteskuld	**103 530**	**111 145**

Assono: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7c4cad6965f60ed2ec83233be8aaec74e5b55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47b

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	2023	2022
Ingående uppskjuten skattefordran	2 738	3 574
Skattereduktion för investeringar i Sverige	-652	-537
Övrigt	5 445	-416
Omräkningsdifferenser	-237	117
Utgående uppskjuten skattefordran	**7 294**	**2 738**

Enligt koncernens bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.61, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

NOT 29 Leverantörsskulder och andra skulder

	2023	2022
Förskott från kunder	89 691	42 302
Leverantörsskulder	231 673	271 972
Löne- och semesterlöneskulder	109 652	98 409
Upplupna sociala avgifter	24 884	27 297
Övriga upplupna kostnader	41 152	48 148
Övriga ej räntebärande skulder	54 282	57 217
Kontraktsskulder	293 578	289 591
	844 912	**834 936**

NOT 30 Ställda säkerheter

	2023	2022
För egna skulder		
Fastighetsinteckningar	34 660	45 391
Företagsinteckningar	7 650	10 500
Aktier i dotterföretag	1 149 036	1 143 203
Övriga pantsatta tillgångar	40 745	41 564
	1 232 091	1 240 658
Övriga ställda panter		
Pantförskriven kapitalförsäkring med pensionsåtagande	546	549
	546	549
Totalt	**1 232 637**	**1 241 207**

NOT 31 Eventualförpliktelser

	2023	2022
Ansvarsförbindelser avseende förskotts- och arbetsgarantier	46 482	91 713
Övriga förpliktelser	–	2 537
	46 482	**94 250**

NOT 32 Leasing

Objekt avseende leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Normala villkor för koncernens leasingavtal avseende maskiner är rörlig ränta och en leasingperiod om sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet. Genomsnittlig marginell låneranta om 3 procent har tillämpats vid beräkning av leasingskulder.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	2023	2022
Lokaler	98 145	100 012
Maskiner och andra tekniska anläggningar	6 942	12 524
Inventarier, verktyg och installationer	17 131	13 201
	122 218	**125 737**

RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2023	2022
Kortfristig del, inom 1 år	42 063	33 324
Långfristig del, mellan 1 och 5 år	80 460	86 018
Långfristig del, över 5 år	28	2 748
	122 551	**122 090**

AVTALADE FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER	Leasing-avtal	Korttidsavtal	Tillgångar med lågt värde
Kortfristig del, inom 1 år	45 343	1 996	169
Långfristig del, mellan 1 och 5 år	84 064	–	191
Långfristig del, över 5 år	29	–	–
Icke-diskonterade belopp	**129 436**	**1 996**	**360**

BELOPP REDOVISADE I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	2023	2022
Avskrivningar	-43 837	-38 014
Räntekostnader	-4 433	-5 053
Leasingkostnader avseende korttidsavtal	-2 932	-2 595
Leasingkostnader avseende tillgångar med lågt värde	-218	-183

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ UNDERLIGGANDE TILLGÅNGSSLAG	2023	2022
Lokaler	-31 403	-25 828
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-4 931	-5 768
Inventarier, verktyg och installationer	-7 503	-6 418
	-43 837	**-38 014**

BELOPP REDOVISADE I RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2023	2022
Ränteutbetalning	-4 433	-4 076
Amortering	-39 882	-33 551
Totalt betalda leasingavgifter	**-44 315**	**-37 627**

Värdet av leasingavtal som ännu inte påbörjats men som leasetagaren är förbunden till uppgår ej till väsentligt belopp

Effekt på leasingskuld vid förändring av diskonteringsräntan med 1 procent är 1,2 MSEK

Assently 9b87b75779da5 cae2c64b1ba2b7c4cad6965f 60ed2ec83233be8aaec74e56555 2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607105753

NOT 33 | Kassaflöde

FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG/INKRÅM

Lundgren Machinery AB ingår i koncernresultatet från den 1 juni 2023. Integrated Packaging Solutions, LLC (IPS) med dotterbolag IPS-Services, LLC ingår i koncernresultatet från den 30 september 2023.

Inga rörelseförvarv genomfördes under 2022.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel uppgår enligt preliminära förvarvskalkyler till följande:

FÖRVÄRV LUNDGREN MACHINERY	Redovisade värden i dotterföretag	Verkligtvärdejustering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	–	12 336	12 336
Materiella anläggningstillgångar	61	–	61
Nyttjanderättstillgångar	–	2 698	2 698
Omsattningstillgångar [1]	12 538	-100	12 438
Långfristiga skulder	-198	-3 110	-3 308
Kortfristiga skulder	-6 677	-1 548	-8 225
Total köpeskilling			16 000
Likvida medel i förvärvad verksamhet			-271
Transaktionskostnader			420
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvad verksamhet			**16 149**

[1] Kundfordringar ingår med 2 003 TSEK och förvantas inflyta i sin helhet. Likvida medel ingår med 271 TSEK

FÖRVÄRV IPS	Redovisade varden i dotterföretag	Verkligtvärdejustering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	–	216 088	216 088
Materiella anläggningstillgångar	5 908	–	5 908
Finansiella anläggningstillgångar	195	–	195
Nyttjanderättstillgångar	–	13 255	13 255
Omsattningstillgångar [1]	51 671	–	51 671
Långfristiga skulder	–	-41 835	-41 835
Kortfristiga skulder	-37 327	-2 871	-40 198
Totala köpeskillingar			205 084
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-10 950
Transaktionskostnader			2 981
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter			**197 115**

[1] Kundfordringar ingår med 30 854 TSEK och förvantas inflyta i sin helhet. Likvida medel ingår med 10 950 TSEK

FÖRVÄRV TOTALT	2023	2022
Immateriella anläggningstillgångar	228 424	–
Materiella anläggningstillgångar	5 969	–
Finansiella anläggningstillgångar	195	–
Nyttjanderättstillgångar	15 953	–
Omsättningstillgångar	64 109	–
Långfristiga skulder	-45 143	–
Kortfristiga skulder	-48 423	–
Totala köpeskillingar	221 084	–
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-11 221	–
Transaktionskostnader	3 401	–
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter	**213 264**	**–**

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår till 3 401 TSEK (–) och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	2022-12-31	Kassaflöde	*Ej likviditetspåverkande förändringar* Omräkningsdifferenser	Kapitaliseringseffekt	Förvärv av dotterföretag	Tillkommande leasingskulder IFRS 16	Övrigt	2023-12-31
Långfristiga räntebärande skulder								
Lån- och leasingskulder	1 006 328	53 467	-4 893	–	12 258	–	–	1 067 160
	1 006 328							*1 067 160*
Kortfristiga räntebärande skulder								
Lån- och leasingskulder	35 602	7 280	-1 136	–	6 628	-503	–	47 871
Konvertibellån	68 234	-87	–	1 764	–	–	-69 911	0
Checkräkningskrediter	–	–	–	–	–	–	–	–
	103 836							*47 871*
	1 110 164							**1 115 031**

Assently 9b87b757f9da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b55512fc1a93c321cc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

RÄNTA
Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 66 978 TSEK (29 304) och erhållen ränta till 11 627 TSEK (1 845).

NOT 34 Rörelseförvärv/-avyttringar

I juni 2023 förvarvades Lundgren Machinery AB, beläget i Hjärup strax norr om Malmö. Lundgren Machinerys verksamhet omfattar dels utveckling och tillverkning av maskiner i form av kartongresare och kartongförslutare, dels kontraktsuppdrag avseende såväl prototyper och enskilda produkter som kompletta lösningar. Försäljningen sker till ledande livsmedels- och läkemedelsföretag i Skandinavien och norra Europa. Företaget har tio anställda och omsatter ca 30 MSEK. Lundgren Machinery är en del av XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Total köpeskilling uppgick till 16 MSEK och betalades kontant. Förvärvet medförde övervärden om sammanlagt 12 MSEK fördelat på goodwill (2 MSEK) och produktkoncept (10 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgick till 0,4 MSEK. Goodwill avser synergieffekter. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter inom affärsenheten Industrial Solutions via förvärvet tillförs närliggande teknikexpertis och får tillgång till nya marknadsnischer samt genom nyttjande av gemensamma resurser.

I september 2023 slutfördes förvärv av Integrated Packaging Solutions, LLC (IPS) med dotterbolag, beläget i Denver, Colorado. IPS är ett internationellt företag med verksamhet inom förpackningssektorn, huvudsakligen kopplad till burkindustrin. IPS förser tillverkare av metallförpackningar med maskinutrustning och integrationsteknik samt tillhandahåller produktionsoptimerande tjänster. Företaget har 40 anställda och omsatter ca 16 MUSD. IPS är en del av XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Total köpeskilling uppgick till 21 MUSD, varav 19 MUSD betalades kontant vid tillträdet och 2 MUSD avser köpeskilling villkorad av fortsatt anställning som erläggs kontant 2025. Förvärvet bedöms medföra övervärden om sammanlagt 19,9 MUSD fördelat på goodwill (16,6 MUSD), produktkoncept (2,3 MUSD) och kundrelationer (1,0 MUSD). Transaktionskostnaderna bedöms uppgå till 0,3 MUSD. Goodwill avser synergieffekter. Synergier förväntas framst uppnås genom ökade tillväxtmöjligheter inom framför allt service och eftermarknad för affärsenheten Industrial Solutions befintliga verksamheter.

De förvärvade enheterna bidrog med nettoomsättning om 33 MSEK och ett resultat efter skatt om ca -17 MSEK efter belastning för avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärven. Om de förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela 2023, skulle omsattningen ha uppgått till 3 570 MSEK och periodens resultat till ca 182 MSEK.

Under 2022 genomfördes inga förvarv.

Specifikation av förvärvade tillgångar och skulder finns i not 33 Kassaflöde.

NOT 35 Risker

FINANSIELLA RISKER
XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

VALUTARISKER
Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- Transaktionsrisk
- Risk vid omräkning av dotterföretagens resultaträkningar
- Risk vid omräkning av dotterföretagens balansräkningar

TRANSAKTIONSRISKER
Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterföretags funktionella valuta. Enligt koncernens policy ska i normalfallet säkring av kommersiella flöden inte ske. Med anledning av förändringar i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2023 till 66 procent (66). Av koncernens tillverkning ägde 41 procent (44) rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i andra länder än där tillverkning sker. Transaktionsrisk uppstår till följd av leveranser från tillverkningsenheterna till utländska slutkunder liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkts- och kostnadsstruktur under 2023, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR	DKK	Övriga
Fakturering	34	46	3	17
Kostnad såld vara	32	40	17	11

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR och USD. Härutöver innehar dotterföretag fordringar och låneskulder i annan valuta än funktionell valuta, främst EUR och USD. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultateffekt före skatt om ca 65 MSEK, varav ca 45 MSEK är hänförliga till EUR.

Valutaterminsavtal används för att säkra försäljning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Per balansdagen fanns inga valutaterminsavtal.

RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERFÖRETAGENS RESULTATRÄKNINGAR
Omräkning av de utländska dotterföretagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat utfaller i likhet med 2023, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 97 MSEK och nettoresultatet med ca 6 MSEK.

RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERFÖRETAGENS BALANSRÄKNINGAR
Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterföretags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 1 491 MSEK (1 469). Kursförändringar har vid omräkning av dotterföretagens balansräkningar påverkat övrigt totalresultat för 2023 med -12 MSEK (21). Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta. Koncernens omräkningsrisker avser främst förändringar i EUR och CNY gentemot SEK. Med nuvarande nettotillgångar skulle en förändring med fem procentenheter av någon av valutorna EUR eller CNY mot den svenska kronan påverka koncernens eget kapital med 6 MSEK respektive 4 MSEK.

RÄNTERISKER
Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 5,9 procent (2,9). Koncernens räntebärande skulder, exklusive skulder avseende operationell leasing, uppgick på balansdagen till 996 MSEK (994), varav 846 MSEK (769) är finansierade med rörlig ränta. Den genomsnittliga räntan för lån med rörlig ränta var vid årets slut 5,4 procent (3,4). Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca 8,5 MSEK på årsbasis.

Koncernens skulder avseende operationell leasing uppgick till 119 MSEK (116).

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med ett totalt nominellt belopp om 150 MSEK (225).

Valutaswapavtal används för att minska räntebelastningen inom koncernens flervalutakonton. Per balansdagen fanns inga valutaswapavtal.

RÄNTEBINDNING AVSEENDE LÅN MED FAST RÄNTA

Förfallotidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%) [1]	Andel (%)
2024	–	–	–
2025–2028	50 000	0,42	12
2029 och senare	100 000	1,48	88
Totalt	**150 000**	**1,13**	**100**

[1] Exklusive marginal som tillkommer för till swap-avtal underliggande lån med rörlig ränta.

Genomsnittlig räntebindningstid uppgår till 58 månader.

Assembly: 9b87b75779da5bcae2c64b1ba2b7d4cac69b5f1d0ed2ec83233be8aaec74e5b55512fc1a93c321c6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47b1

20240307105955

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderföretagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rorlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 41 procent (39).

KREDITRISKER

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För XANO finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade på flera branscher och geografiska marknader, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 531 MSEK (550). Per balansdagen fanns ingen kund for vilken utestående kundfordring totalt översteg 50 MSEK.

ÅLDERSFÖRDELNING KUNDFORDRINGAR

Per balansdagen	Tid från förfallodag				Totalt
	Ej förfallet	6–30 dgr	31–90 dgr	> 90 dgr	
2023-12-31	455 874	22 768	28 613	24 213	**531 468**
2022-12-31	477 045	33 275	32 866	7 260	**550 446**

Årets kostnadsforda kundförluster uppgår till 738 TSEK (1 249), varav 42 TSEK (8) är konstaterade kundforluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 5 326 TSEK (5 978), se vidare not 20.

Kreditrisk föreligger även för avtalstillgångar. Maximal kreditrisk hänförlig till avtalstillgångar motsvaras av redovisat värde 164 MSEK (297). Per balansdagen finns en kund for vilken utestående kontraktstillgångar overstiger 25 MSEK. Årets nedskrivningsprovning för förluster har inte medfört någon reservering då dessa bedomts uppgå till ovasentliga belopp.

AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Affarsmassiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvarldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet. Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lågkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter. Projektleveranser till förpackningsindustrin utgör en stor del av koncernens omsättning. Den höga andelen projektbaserad försäljning medför en ökad risk för volymsvängningar.

Vad galler insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av varldsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begransad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behova återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella forsakringsrisker som brand, stold, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsstallande skydd genom de försakringar som tecknats.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Beredskapen for omställning med kort varsel är också hög. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder ar tätt knuten till den globala ekonomins utveckling. För närvarande ser vi ingen snabb vändning och återhämtning på det etablerade marknader där vi upplevt vikande trender. Konflikten i Ukraina och kvardröjande effekter av coronapandemin utgör fortsatt risk- och osäkerhetsfaktorer som kan medföra betydande konsekvenser för koncernens verksamhet, exempelvis genom att begränsa möjligheterna att genomföra installationer och upprätthålla servicen till kunder. Samtidigt kan omfattningen av kundernas behov av produkter och tjänster minska väsentligt. Vidare finns risker förknippade med bland annat materialförsörjning samt inköp av tjänster och transporter, vilka i och med pågående konflikter i Ukraina och Mellanostern har ökat. De sanktioner som införs mot Ryssland med anledning av invasionen, liksom eventuella motåtgärder, kan komma att påverka delar av vår verksamhet, exempelvis i form av bristande tillgång till energi.

NOT 36 Kapitalhantering

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av året var soliditeten 44 procent (42).

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till resultat. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer

Det är styrelsens målsattning att utdelningen över en längre period ska folja resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

NOT 37 Transaktioner med närstående

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterföretags ledande befattningshavare.

Utöver ersättningar som framgår av not 5, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt att förvärva personalkonvertibler i enlighet med beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 125–126

Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Under 2023 har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterföretag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterföretags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2023 har inköp från ITAB Shop Concept AB med dotterföretag skett till XANOs dotterföretag med 0,0 MSEK (1,5) och inkop från AGES Industri AB med dotterföretag till XANOs dotterföretag med 0,4 MSEK (0,8). ITAB bedöms sammantaget stå under bestämmande inflytande av Pomona-gruppen AB samt styrelseledamöterna Petter Fägersten och Anna Benjamin. AGES står under bestämmande inflytande av Viem Invest AB och Pomona-gruppen AB. Inköp från INEV AB med dotterforetag, som står under bestämmande inflytande av styrelseledamot Per Rodert, har uppgått till 0,5 MSEK (1,3). Övriga transaktioner uppgår inte till väsentliga belopp. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

NOT 38 Händelser efter årets slut

Inga enskilda händelser av vasentlig karaktär har inträffat efter årets slut.

Assembly 9b87b75779da61cae2c64b1bd2b7c4cac6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7384b7a3871bd1be47bf

Definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL
Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

BRUTTOMARGINAL
Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

DIREKTAVKASTNING
Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

EBITDA
Rörelseresultat med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EGET KAPITAL PER AKTIE
Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA
Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid. Anställda som omfattas av korttidsarbete/permitteringar ingår endast till den del som avser faktiskt arbetad tid.

NETTOINVESTERINGAR
Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT
Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod

ORGANISK TILLVÄXT
Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

RESULTAT PER AKTIE
Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING
Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL
Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

SOLIDITET
Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL
Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

TOTALT KAPITAL
Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

VINSTMARGINAL
Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Nyckeltal

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, så kallade alternativa nyckeltal, beskriver bland annat resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förvaltat sitt kapital.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåtten presenteras också internt för respektive segment.

Beräkningen av koncernens primära alternativa nyckeltal finns på sidan 106

Assembly: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6365f1b0ed2ec83233be8aaec74e56555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d579baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005907

Avstämning alternativa nyckeltal

I årsredovisningen intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav i enlighet med IFRS och årsredovisningslagen. I syfte att åskådliggöra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning samt hur koncernen förräntat sitt kapital, refereras även till ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning. Nedan presenteras beräkningen av koncernens primära alternativa nyckeltal. Definitionen av respektive nyckeltal finns på sidan 105.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Visar koncernens förmåga att skapa avkastning på eget kapital.

	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	175 397	249 068
Genomsnittligt [1] eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	1 594 794	1 456 132
Avkastning på eget kapital, %	**11,0**	**17,1**

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Visar hur väl det operativa kapitalet används för att skapa lönsam tillväxt.

	2023	2022
Årets resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader, TSEK	322 480	370 809
Genomsnittligt [1] sysselsatt kapital, TSEK	2 772 013	2 599 429
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**11,6**	**14,3**

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Visar koncernens avkastning på totalt kapital.

	2023	2022
Årets resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader, TSEK	322 480	370 809
Genomsnittligt [1] totalt kapital, TSEK	3 810 219	3 613 435
Avkastning på totalt kapital, %	**8,5**	**10,3**

ORGANISK TILLVÄXT

Visar omsättningstillväxt som genereras av egen kraft.

	2023	2022
Nettoomsättning i perioden minus omsättning som genererats via förvärv minus nettoomsättning föregående period, TSEK	-110 067	84 031
Nettoomsättning föregående period, TSEK	3 508 706	3 151 375
Organisk tillväxt, %	**-3,1**	**2,7**

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Avser finansiell motståndskraft och visar hur mycket koncernens resultat kan falla utan att räntebetalningar äventyras.

	2023	2022
Årets resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader, TSEK	322 480	370 809
Finansiella kostnader, TSEK	95 810	61 812
Räntetäckningsgrad, ggr	**3,4**	**6,0**

[1] Genomsnittligt kapital beräknas som ett medelvärde av ingående balans och rapporterade kvartalsdata under aktuellt år. För 2023 innebar detta att utgående balans per 31 december 2022, 31 mars 2023, 30 juni 2023, 30 september 2023 och 31 december 2023 har lagts samman och delats med 5

Assembly: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2a7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b555:2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607005598

Resultaträkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2023	2022
Nettoomsättning		29 680	29 408
Kostnad för sålda varor		–	–
Bruttoresultat		**29 680**	**29 408**
Försäljningskostnader	3, 4, 6	-6 083	-5 673
Administrationskostnader	3, 4, 5, 6	-34 515	-32 154
Övriga rörelseintäkter		272	350
Övriga rörelsekostnader		–	–
Rörelseresultat		**-10 646**	**-8 069**
Resultat från andelar i koncernföretag	7	142 104	121 815
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	57 527	49 990
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-57 409	-19 587
Resultat efter finansiella poster		**131 576**	**144 149**
Bokslutsdispositioner	10	28 992	10 003
Resultat före skatt		**160 568**	**154 152**
Skatt	11	-10 474	-28 018
ÅRETS RESULTAT		**150 094**	**126 134**

Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2023	2022
Årets resultat		150 094	126 134
Övrigt totalresultat		–	–
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**150 094**	**126 134**

XANO 2023
Assently 9b87b75779da5fcae2e64b1ba2b7c4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e56555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47b1

20240607005599

Balansräkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12		
Inventarier, verktyg och installationer		193	92
		193	92
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	206 757	221 409
		206 757	221 409
Summa anläggningstillgångar		**206 950**	**221 501**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		1 087 352	976 733
Övriga fordringar		7 196	20 226
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5 231	5 582
		1 099 779	1 002 541
Kortfristiga placeringar		5	5
Kassa och bank	16	8 673	21 716
Summa omsättningstillgångar		**1 108 457**	1 024 262
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 315 407**	1 245 763

Assertly 9b97b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cac6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7684b7a381bd1be47b1

Balansräkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	14	37 275	36 559
Reservfond		8 899	8 899
		46 174	45 458
Fritt eget kapital			
Överkursfond		145 250	76 055
Balanserade vinstmedel		276 016	252 215
Årets resultat		150 094	126 134
		571 360	454 404
Summa eget kapital		**617 534**	**499 862**
Obeskattade reserver	15	**59 019**	**88 011**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16, 17	250 000	250 000
		250 000	250 000
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder		–	68 234
Leverantörsskulder		1 505	1 531
Skulder till koncernbolag		374 869	312 301
Aktuell skatteskuld		167	10 511
Övriga skulder	16	2 306	3 447
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		10 007	11 866
		388 854	407 890
Summa skulder		**638 854**	**657 890**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 315 407**	**1 245 763**

20240607100600

Assembly: 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7e4cad69b5f160ed2ec83233be8aaec74e5b5551 2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Rapport över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	BUNDET EGET KAPITAL Aktiekapital	Reservfond	FRITT EGET KAPITAL Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	TOTALT EGET KAPITAL
Eget kapital 1 januari 2022		**36 559**	**8 899**	**76 055**	**353 689**	**475 202**
Årets resultat		–	–	–	126 134	126 134
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
Totalresultat för året		–	–	–	126 134	126 134
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-101 474	-101 474
Eget kapital 31 december 2022		**36 559**	**8 899**	**76 055**	**378 349**	**499 862**
Årets resultat		–	–	–	150 094	150 094
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
Totalresultat för året		–	–	–	150 094	150 094
Konvertering av personalkonvertibler		716	–	69 195	–	69 911
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-102 333	-102 333
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2023	14	**37 275**	**8 899**	**145 250**	**426 110**	**617 534**

Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec8323be8aaec74e5b55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1a570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Kassaflödesanalyser

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-10 646	-8 069
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m			
Avskrivningar		44	15
Erhållet koncernbidrag [1]		123 406	218 767
Erhållen utdelning		130 000	–
Betald och erhållen ränta, netto	19	14 436	-1 025
Betald skatt		-20 937	-46 953
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		236 303	162 735
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar [1]		-206 464	-126 791
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		59 956	-205 978
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**89 795**	**-170 034**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-145	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-145**	**–**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		**-102 333**	**-101 474**
Ökning (+) / minskning (-) av räntebärande skulder	19		
Upptagna lån		–	250 000
Amortering av lån		-87	-120 000
Förändring checkräkningskrediter		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-102 420**	**28 526**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**-12 770**	**-141 508**
Likvida medel vid årets början		21 721	155 028
Kursdifferens i likvida medel		-273	8 201
Likvida medel vid årets slut	19	**21 448**	**21 721**

[1] Redovisning av erhållet koncernbidrag har justerats jämfört med föregående år och bokslutskommuniké för 2023. Jämförelseåret har omräknats.

20240607006602
Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7c4cad5965f160ed2ec83233be8aaec74e56555 12fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd15e47bf

Noter

NOT 1 Allmän information

XANO Industri AB (publ), organisationsnummer 556076-2055, ar ett aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Alla belopp redovisas i tusental svenska kronor (TSEK) om annat inte anges.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

ALLMÄNT

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning ar upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskäl. Tillämpade redovisningsprinciper ar oförändrade jämfört med föregående år med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2023.

FORDRINGAR OCH SKULDER

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utlandsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 4 procent (3) fakturering från dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 13. Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestammande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intakter. Posterna nedskrivningsprovas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmassiga övervärden.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvarde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i varde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier	3–10 år

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebar att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO anvander valutaderivat och ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i valutaflöden och framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt varde via resultaträkningen i enlighet med ÅRL 4 kap 14 §. I resultatrakningen redovisas räntekupongdelen löpande som ranteintäkt respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

INTÄKTER

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi etc. Intäkter från tjänsterna redovisas över tid i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser

KONCERNBIDRAG

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt.

SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNVALUTAKONTON

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.

LEASINGAVTAL

Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal Kostnader avseende avtalen redovisas i resultaträkningen linjart over leasingperioden. Leasingen avser främst lokalhyror och billeasing.

Assunta 9b87b75779da51cae2cb4b1ba2b7d4cac6965b1e0ed2ec83233beba4ec74e56555 12fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f453b7084b7a381bd1be47b1

20240607000514

NOT 3 Anställda och personalkostnader

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2023	varav män	2022	varav män
Sverige	11	45 %	10	40 %

ANDEL MÄN I STYRELSE/FÖRETAGSLEDNING	2023	2022
Styrelseledamöter	67 %	57 %
Ledande befattningshavare	50 %	50 %

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2023	2022
Löner och ersättningar	18 305	18 428
Sociala kostnader	11 607	11 008
(varav pensionskostnader [1,2])	*(4 672)*	*(4 209)*
	29 912	***29 436***

[1] Av moderbolagets pensionskostnader avser 3 225 TSEK (3 180) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

[2] Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

FÖRDELNING AV LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2023	2022
Styrelse och ledande befattningshavare	11 911	12 908
(varav tantiem [1])	*(1 740)*	*(3 110)*
Övriga anställda	6 394	5 520
	18 305	18 428

[1] Tantiem innefattar ej semesterersättning.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Fullständiga riktlinjer för ersattnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare finns beskrivna i koncernens not 5 på sidan 93.

Riktlinjerna tillampas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anstallningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gallande ersättningsvillkor for verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av kontant grundlön, rorlig kontantersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgor koncernledningen.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 600 TSEK skulle fördelas med 350 TSEK till ordforande och 250 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nasta årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per ordinarie ledamot och 50 TSEK till dess ordförande. Under 2023 har 170 TSEK kostnadsforts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2023 utgjorts av verkstallande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lon och förmåner om sammanlagt 7 672 TSEK (9 161), varav rörlig ersättning utgor 1 404 TSEK (3 030). Till ovriga ledande befattningshavare har utgått lon och förmåner om sammanlagt 2 570 TSEK (2 137), varav rörlig ersättning utgor 336 TSEK (80). Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestamda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 31 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses enligt gällande avtal grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersattning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 2 597 TSEK (2 595). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna till 628 TSEK (585).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en omsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår *inget avgångsvederlag.*

NOT 4 Avskrivningar

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2023	2022
Försäljningskostnader	–	-2
Administrationskostnader	-44	-13
	-44	**-15**

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ TILLGÅNGSSLAG	2023	2022
Inventarier, verktyg och installationer	-44	-15
	-44	**-15**

NOT 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2023	2022
KPMG		
Revisionsuppdrag	-575	-500
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	-15	–
Övriga tjänster	-4	–
Totalt	**-594**	**-500**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

Assently 9b87b7b779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b655b12fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b74381bd1be47bf

NOT 6 Operationella leasingavtal

	2023	2022
Kostnadsförda leasingavgifter	1 063	915
Framtida minimileaseavgifter avseende operationella leasingavtal		
ska betalas inom 1 år	1 240	978
ska betalas mellan 2 och 5	512	94

NOT 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Utdelning från dotterbolag	130 000	–
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-14 652	-1 591
Erhållna koncernbidrag	26 756	123 406
	142 104	**121 815**

NOT 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Ränteintäkter, koncernföretag	44 926	14 170
Ränteintäkter, övriga	12 601	23 710
Valutakursdifferenser	–	12 110
	57 527	**49 990**

Övriga ränteintäkter innefattar värdeförändring om – TSEK (21 718) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde.

Valutakursdifferenser innefattar värdeförändring om – TSEK (3 797) avseende valutaderivat värderade till verkligt värde.

NOT 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Räntekostnader, koncernföretag	-12 018	-3 835
Räntekostnader, övriga	-41 321	-15 640
Valutakursdifferenser	-4 070	-112
	-57 409	**-19 587**

Övriga räntekostnader innefattar värdeförändring om -9 315 TSEK (–) avseende ränteswappar varderade till verkligt värde.

Valutakursdifferenser innefattar värdeförändring om -3 797 TSEK (–) avseende valutaderivat värderade till verkligt värde.

NOT 10 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Förändring överavskrivningar	-8	3
Periodiseringsfond, årets förändring	29 000	10 000
	28 992	**10 003**

NOT 11 Skatt på årets resultat

	2023	2022
Aktuell skatt	-10 474	-28 018
	-10 474	**-28 018**

Skillnaden mellan inkomstskattesats 20,6 % (20,6) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2023		2022	
Redovisat resultat före skatt	160 568		154 152	
Skatt enligt gällande skattesats	-33 077	21%	-31 755	21 %
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-3 582	2%	-1 300	1 %
Övriga ej skattepliktiga intäkter	26 895	-17%	5 262	-4 %
Schablonintäkt och avvikande skattesats för periodiseringsfonder	-710	1%	-225	0 %
Redovisad skatt	**-10 474**	**7%**	**-28 018**	**18 %**

NOT 12 Materiella anläggningstillgångar

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 314	1 314
Nyanskaffningar	145	–
Vid årets slut	1 459	1 314
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-1 222	-1 207
Årets avskrivning enligt plan	-44	-15
Vid årets slut	-1 266	-1 222
Planenligt restvärde vid årets slut	**193**	**92**

NOT 13 Andelar i koncernföretag

	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	228 667	228 667
Förvärv av dotterföretag		–
Vid årets slut	228 667	228 667
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-7 258	-5 667
Årets nedskrivning	-14 652	-1 591
Vid årets slut	-21 910	-7 258
Utgående redovisat värde	**206 757**	**221 409**

20240507100656

MODERBOLAGETS INNEHAV

FÖRETAGSNAMN	ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ANTAL AKTIER	KAPITALANDEL	REDOVISAT VÄRDE
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Vaxjö, Sverige	10 000	100 %	14 855
Blowtech Fastigheter AB	556606-9042	Gnosjö, Sverige	1 000	100 %	26 126
Blowtech Group AB	556978-1205	Gnosjö, Sverige	1 000	100 %	113 014
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönkoping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jönkoping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Evolution AB	556412-4070	Jönkoping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jonköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Precision AB	556620-3294	Jönkoping, Sverige	1 000	100 %	22 086
					206 757

DOTTERBOLAGENS INNEHAV

FÖRETAGSNAMN	ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ANTAL AKTIER/ ANDELAR	KAPITALANDEL
Ackurat Sp. z o. o	0000404285	Gdansk, Polen	34 227	100 %
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
Batteryline Sweden AB	559452-6740	Jonkoping, Sverige	250	100 %
Blowtech GP AB	556560-1712	Gnosjo, Sverige	2 000	100 %
Blowtech GT AS	994841270	Kongsvinger, Norge	250 000	100 %
Canline Holding B.V.	17270976	Eersel, Nederlanderna	180	100 %
Canline Systems B.V.	17270973	Eersel, Nederlanderna	180	100 %
Canline Systems USA Inc.	87-1375033	Chicago IL, USA	100	100 %
Canline USA Corporation	46-3583603	Roanoke VA, USA	1 000	100 %
Case Packing Systems Australia Pty Ltd	36 668 944 152	Kilmore VIC, Australien	50 000	100 %
Case Packing Systems B.V.	13039933	Stramproy, Nederlanderna	400	100 %
Case Packing Systems USA Inc	92-3009398	Chicago IL, USA	100	100 %
CIM Industrial Systems A/S	24210022	Aarhus, Danmark	860 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrtalje, Sverige	200	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebla, Estland	400	100 %
Cipax Nederland B.V.	06066255	Rijssen, Nederlanderna	400	100 %
Cipax Norge AS	928 432 025	Bjørkelangen, Norge	1 778	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
CPS Onroerende Zaak B.V.	13039319	Stramproy, Nederlanderna	400	100 %
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	022735	Suzhou, Kina	–	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Holtermoen Eiendom AS	928 432 009	Bjørkelangen, Norge	1 873	100 %
Holtermoen Eiendom Vest AS	928 432 017	Bjørkelangen, Norge	269	100 %
Integrated Packaging Solutions, LLC	26-4774454	Denver CO, USA	–	100 %
Jorgensen Engineering A/S	51 45 22 16	Odense, Danmark	30 000 000	100 %
Jorgensen Engineering USA Inc	87-1389636	Houston TX, USA	100	100 %
AB Kuggteknik	556122-2992	Leksand, Sverige	2 500	100 %
Kungsörs Mekaniska Verkstad AB	556141-4243	Kungsör, Sverige	1 500	100 %
Lasertech LSH AB	556559-2887	Karlskoga, Sverige	500	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
Lundgren Machinery AB	556207-9359	Staffanstorp, Sverige	2 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
Modellteknik i Eskilstuna AB	556504-4996	Eskilstuna, Sverige	5 000	100 %
Nordic Plastic Recycling AS	918 069 283	Åndalsnes, Norge	370 765	35 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jonkoping, Sverige	1 000	100 %
NPB Automation USA Inc.	87-1409833	Chicago IL, USA	100	100 %
Pelarstallet AB	556572-2716	Eskilstuna, Sverige	1 000	100 %
Pioner Boat AS	990 374 031	Bjørkelangen, Norge	6 180	100 %
PiWi Beheer B.V.	12052152	Stramproy, Nederlanderna	180	100 %
Polyketting B.V.	54154782	Zelhem, Nederlanderna	1 800	100 %
Polyketting Components B.V.	54154068	Zelhem, Nederlanderna	1 800	100 %
Polyketting Holding B.V.	54154065	Zelhem, Nederlanderna	7 502	100 %
Polyketting Special Products B.V.	54154069	Zelhem, Nederlanderna	1 800	100 %
Resinit AB	556332-1263	Vastervik, Sverige	1 000	100 %
Tussenholding Lankamp B.V.	81213166	Rijssen, Nederlanderna	100 000	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
XANO Automation Inc.	35-2764388	New York NY, USA	1 000	100 %
XANO Fastigheter Ljungarum AB	556202-5220	Jonköping, Sverige	2 796 000	100 %

Dotterbolagen utgörs av 26 industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag eller vilande bolag.

Assently 9b87e75779da51cae2c64b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d579baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

NOT 14 Aktiekapital och antal aktier

FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL	2023-12-31	2023-01-01
A-aktier	14 577 600	14 577 600
B-aktier	45 062 698	43 916 614
Totalt antal aktier	**59 640 298**	**58 494 214**
Kvotvärde, SEK	0,625	0,625
Aktiekapital, SEK	37 275 186,55	36 558 883,75

Totalt antal aktier uppgår till 59 640 298, varav 509 132 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2023 till 58 302 218. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 329 566.

Den 1 oktober 2020 emitterades konvertibler om nominellt 69 998 232 SEK till anställda inom XANO-koncernen. Innehavare av nominellt 69 911 124 SEK påkallade konvertering av sin fordran till aktier. Genom konverteringen utfärdades 1 146 084 nya aktier av aktieslag B i september 2023.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel i moderbolaget disponeras på så sätt att till aktieägarna utdelas kontant 1,00 SEK per aktie, totalt 59 131 TSEK, och i ny räkning balanseras 512 229 TSEK.

NOT 15 Obeskattade reserver

	2023	2022
Periodiseringsfond, avsatt 2017	–	29 000
Periodiseringsfond, avsatt 2018	31 000	31 000
Periodiseringsfond, avsatt 2019	28 000	28 000
	59 000	88 000
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	19	11
	59 019	**88 011**

Av obeskattade reserver utgor 12 816 TSEK (19 194) uppskjuten skatteskuld.

NOT 16 Skulder

	2023	2022
Långfristiga skulder		
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	250 000	250 000
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	250 000	250 000
Kortfristiga skulder	–	68 234
Totala räntebärande skulder	**250 000**	**318 234**

CHECKRÄKNINGSKREDIT	2023	2022
Beviljad checkrakningskredit, koncernvalutakonton	300 000	300 000
Outnyttjad del	-300 000	-300 000
Utnyttjat belopp	**0**	**0**

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 1 096 MSEK (1 197)

2020 emitterades konvertibler om nominellt 69 998 TSEK. Under året har innehavare av nominellt 69 911 TSEK påkallat konvertering av sin fordran till aktier och 87 TSEK har återbetalats. Per balansdagen uppgår skuld avseende konvertibellån till – TSEK (68 234). Konvertibellånet löpte till den 30 september 2023 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 1,75 procentenheter, dock lägst 1,75 procent (för innevarande period 4,25 procent). Konvertibeln har under perioden 1–12 september 2023 inlösts mot aktier av serie B till en konverteringskurs om 61:00 SEK. Konverteringskursen var ursprungligen 122:00 SEK men har omräknats till följd av aktiesplit 2:1 genomförd i juni 2022. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 5,64 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, -0,36 procent, med tillägg för riskpremie om 6,00 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmassig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beraknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta för konvertibellån uppgår till 4 029 TSEK (3 945).

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton, med 8 673 TSEK (21 716).

NOT 17 Ställda säkerheter

	2023	2022
Aktier i dotterbolag	170 592	183 802
	170 592	**183 802**

NOT 18 Eventualförpliktelser

	2023	2022
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	795 979	718 626
	795 979	**718 626**

20240607060607

Assently 9b87a75479da51cae2c64bdba2b7d4cad6965f160ed2ac83233be8aaec74e5b555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a384bd15e47bf

NOT 19 Kassaflöde

RÄNTA

Betald ränta uppgick till 42 555 TSEK (16 437) och erhållen ranta till 56 991 TSEK (15 412).

LIKVIDA MEDEL	2023	2022
Kassa och bank	8 673	21 716
Kortfristiga placeringar	5	5
Belopp vid årets slut	**8 678**	**21 721**

NOT 20 Risker

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet framst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 103–104.

NOT 21 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel disponeras enligt följande:

	2023	2022
Till aktieägarna utdelas kontant 1,00 SEK (1,75) per aktie, beräknat på 59 131 166 aktier	59 131	102 333
I ny räkning balanseras	512 229	352 071
	571 360	**454 404**

Efter avdrag för eget innehav uppgår antalet utestående aktier på balansdagen till 59 131 166.

Totalt utdelningsbelopp för 2022 har justerats med anledning av genomförd konvertering i september 2023. Utbetalning av utdelning genomfördes vid två tillfällen, i maj respektive november. Vid utbetalning av 0'75 SEK per aktie i november, hade 1 146 084 aktier tillkommit till följd av konverteringen. Härigenom ökade det totala utdelningsbeloppet med 859 TSEK

NOT 22 Händelser efter årets slut

Inga enskilda händelser av vasentlig karaktär har inträffat efter årets slut.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rattvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osakerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2023 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att förelaggas årsstämman den 16 maj 2024 för fastställelse.

Jönköping den 20 mars 2024

Fredrik Rapp
Ordforande

Anna Benjamin
Vice ordforande

Petter Fägersten
Styrelseledamot

Per Rodert
Styrelseledamot

Jennie Hammer Viskari
Styrelseledamot

Pontus Cornelius
Styrelseledamot

Lennart Persson
Verkställande direktor

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2024.

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7c4cac6965f160ed2ec83233be8aaec74e5655c12fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47b1

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen for XANO Industri AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 77-117 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprattats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rattvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Forvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport over totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i forekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Sarskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gor inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV GOODWILL

Se not 15 samt redovisningsprinciper på sidan 89 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december 2023 till 1 136 MSEK (968 MSEK) i koncernens rapport över finansiell ställning. Goodwill motsvarar skillnaden mellan vardet på nettotillgångar och erlagd köpeskilling vid ett förvärv.

Till skillnad från övriga anläggningstillgångar sker det inte någon avskrivning av goodwill utan denna prövas årligen eller när det finns en indikation på värdenedgång, innebärande att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden innehåller komplexitet och baseras på ledningens framtidsbedomningar i affarsplaner och prognoser. Viktiga antaganden ar bland annat resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Framtida händelser och ny information kan förändra dessa antaganden och få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivningsprövning innehåller naturligt ett större inslag av uppskattningar och bedömningar varfor vi har bedömt att vardering av goodwill ar ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus kring koncernens prövning av nedskrivningsbehov i tillgångsposten goodwill.

Vi har bedomt om den utförda nedskrivningsprövningen för goodwill är upprättad i enlighet med den teknik för diskonterade kassaflöden som föreskrivs.

Vi har även utvärderat bolagets process och interna kontroller for att upprätta nedskrivningsprövning och hur ledningen identifierar kassagenererande enheter. Vi har också utvärderat rimligheten i gjorda antaganden genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden.

Med hjälp av interna värderingsspecialister har vi provat vald diskonteringsranta och antaganden om långsiktig tillväxt. Ett annat viktigt moment i vårt arbete har varit att ta del av och utvärdera bolagets känslighetsanalyser för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har även utvärderat lämnade upplysningar i årsredovisningen om goodwill och nedskrivningsprövning.

INTÄKTSREDOVISNING

Se not 4 samt redovisningsprinciper på sidan 88 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens forsaljningsintäkter uppgår for år 2023 till 3 431 MSEK (3 509 MSEK). Av koncernens forsäljningsintäkter för 2023 utgör 1 387 MSEK (1 336 MSEK) projektleveranser till kunder, där koncernen redovisar intäkter över tid i enlighet med IFRS 15. För dessa projektleveranser redovisas intäkter baserat på bolagets insatser för att uppfylla prestationsåtagandet.

Intaktsredovisningen bygger därmed på bedomningar om färdigställandegrad i förhållande till fullständigt uppfyllande och förändringar i dessa bedömningar medför att resultatet for kommande period påverkas. Svårigheten att bedöma resultatet ar särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade.

Mot bakgrund av att det finns ett stort mått av bedömningar som är av stor betydelse för redovisningen av intäkter och resultat kopplad till intakter som redovisas över tid har vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi utvärderat processen och interna kontroller för redovisning av intäkter över tid. Vi har särskilt fokuserat på bolagets rutiner och bedömningar för att mäta förlopp mot fullständigt uppfyllande.

Vi har därutover för ett urval av projekt genomfört granskning mot underliggande dokumentation. Vi har också granskat ledningens specifika bedömning av reservationsbehov avseende förlustkontrakt.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Assently 3b87b757799da51cac2c64b1ba2b704cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-76 och 121-128. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för XANO Industri AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Assently 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7a4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e565551 2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d579baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat satt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebar att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och övertradelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för XANO Industri AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till XANO Industri AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 214, 551 14, Jönköping, utsågs till XANO Industri AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 12 maj 2022.

Jönköping den 22 mars 2024

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Assently 9b87b75779dcc1cae2c64b1ba2b7c4cad6965f1b0ed2ec83233be8aaec743e56551f2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1a570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Rapportering av nyckeltal enligt taxonomin

EU:s taxonomiförordning

EU:s taxonomiförordning är en del av EU:s ramverk för hållbara finanser som tagits fram för att klassificera ekonomiska verksamheter som bedrivs inom EU. Syftet med taxonomin är att skapa transparens på marknaden och möjliggöra investeringar i ekonomiska aktiviteter som bidrar till EU:s mål om netto-nollutsläpp 2050, samt EU:s övriga miljömål. De ekonomiska aktiviteter som ingår i taxonomin relaterar till EU:s sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Omställning till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

En ekonomisk aktivitet anses hållbar om den bidrar väsentligt till ett eller flera av miljömålen utan att orsaka betydande skada för något av de övriga målen, samt uppfyller vissa fastställda minimiskyddsåtgärder.

XANO har ekonomiska verksamheter inom följande kapitel i EU:s taxonomiförordning:

1. Begränsning av klimatförändringar
   - 3.18 Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter
   - 5.1 Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem
   - 8.2 Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
   - 2.2 Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse
4. Omställning till en cirkulär ekonomi
   - 4.1 Tillhandahållande av datadrivna IT- och OT-lösningar
   - 5.2 Försäljning av reservdelar

Då det fortsatt saknas tillräcklig regulatorisk vägledning i flera avseenden anser XANO att det finns ett förhållandevis stort tolkningsutrymme i delar av taxonomin. Redovisningen bygger därför på koncernens aktuella tolkning av taxonomins regelverk och kan komma att ändras i takt med att allmän praxis utvecklas och ny regulatorisk vägledning tillhandahålls.

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

Rakenskapsår 2023	År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
		TSEK	J, N N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0		
Varav omställningsverksamheter		0	0,0	-					-	-	-	-	-	-	-	0,0		-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
			EL N/EL	EL N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL N/EL	EL, N/EL										
Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter	CCM 3.18	9 306	0,3	-	-	-	-	-	-							0,0		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1	1 706	0,1	-	-	-	-	-	-							0,1		
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp / Tillhandahållande av datadrivna IT- och OT-lösningar	CCM 8.2/ CE 4.1	3 692	0,1	-	-	-	-	-	-							0,2		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	WTR 2.2	32 143	0,9	-	-	-	-	-	-							0,0		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	2 959	0,1	-	-	-	-	-	-							0,0		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		49 865	1,5	-	-	-	-	-	-							0,3		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		49 865	1,5	-	-	-	-	-	-							0,3		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		3 381 590	98,5															
Totalt		3 431 455	100,0															

Andel av omsättning / Total omsättning		
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0 %	0,5 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	0,9 %
CE	0,0 %	0,1 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

Assently 9b875757791a51cae2cb4b1ba2b7d4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

Räkenskapsår 2023		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna, år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
		TSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0	–	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0	–						–	–	–	–	–	–	–	0,0		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter	CCM 3.18	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,0		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,0		
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp / Tillhandahållande av datadrivna IT- och OT-lösningar	CCM 8.2/ CE 4.1	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,0		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	WTR 2.2	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,0		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,0		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,0		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		95 197	100,0																
Totalt		95 197	100,0																

Andel av kapitalutgifter / Totala kapitalutgifter		
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0 %	0,0 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	0,0 %
CE	0,0 %	0,0 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

Metodik för att identifiera aktiviteter som omfattas av taxonomin

XANO-koncernen utgörs av ett antal olika typer av verksamheter. Här finns en bred spridning av aktiviteter, vilket kräver en omfattande genomlysning av respektive verksamhet utifrån EU-taxonomins tekniska granskningskriterier. En sådan genomlysning har genomförts avseende samtliga sex miljömål och relevanta aktiviteter har identifierats. Då ingen av de identifierade ekonomiska aktiviteterna i dagsläget bedoms vara taxonomiförenliga, har principerna "Orsaka inte betydande skada" eller "Minimiskyddsåtgärder" inte utvärderats för 2023.

Analys av utfallet

Sammanfattningsvis är 0 procent av vår omsattning för 2023 förenlig med taxonomiförordningen. Detsamma gäller såväl kapital- som driftsutgifter.

För närvarande omfattas koncernens verksamhet i mycket begränsad omfattning av taxonomin. Uppemot hälften av koncernens verksamhet avser tillverkning på uppdrag av kunder. Utöver den rent affärsmässiga aspekten, värderas nya samarbeten utifrån de möjligheter till gemensamt hållbarhetsarbete som finns i respektive relation. Våra kunder ställer höga krav på oss som underleverantör och vi bidrar till deras hållbarhetsmål genom att delta i utvecklingssamarbeten med teknisk innovation och expertis. Oaktat de ekonomiska aktiviteter som listas i taxonomiförordningen strävar vi ständigt efter en kontinuerligt mer hållbar verksamhet på alla områden.

Redovisningsprinciper

Majoriteten av rapporterade intäkter inom aktiviteter som omfattas av taxonomin är kopplade till avskilda legala enheter med separat redovisning, varvid dubbelräkning kan uteslutas.

Total omsättning avser koncernens nettoomsättning för år 2023. Den omsättning som omfattas av taxonomiförordningen följer samma definition som i årsredovisningen och består av intäkter från försäljning av produkter och system samt tillhandahållande av tillhörande tjänster efter avdrag av försäljningsrabatter och mervärdesskatt samt andra skatter som direkt relateras till omsättningen.

För 2022 redovisade XANO inte kapital- och driftsutgifter kopplade till identifierade taxonomiaktiviteter då underlag saknades på grund av bristande funktion i redovisningssystemet. Detta har åtgärdats till årets rapportering.

Kapitalutgifter (CapEx) avser investeringar i materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret före avskrivningar och omvärderingar och exklusive förändringar av verkligt varde. Exempel på detta är kostnader för formar och verktyg samt nedlagd tid för utveckling som aktiverats.

Driftsutgifter (OpEx) avser direkta kostnader som inte är aktiverade tillgångar. Exempel på detta är reparation och underhåll av anläggningstillgångar samt direkta personalkostnader kopplade till utveckling.

Assently 9bd7b75779da51cae2cb4b1bn2b7d4cad6965f160ec2ec83233be8aaec74e565551 2fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

Räkenskapsår 2023				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna, år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
		TSEK	%	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N N/EL	J, N, N/EL	J, N N/EL	J, N, N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		0,0		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		0,0		
Varav omställningsverksamheter		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		0,0		–
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL										
Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter	CCM 3.18	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,0		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1	48	0,3	–	–	–	–	–	–								0,0		
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp / Tillhandahållande av datadrivna IT- och OT-lösningar	CCM 8.2/ CE 4.1	5 804	40,3	–	–	–	–	–	–								0,0		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	WTR 2.2	908	6,3	–	–	–	–	–	–								0,0		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	101	0,7	–	–	–	–	–	–								0,0		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		6 861	47,6	–	–	–	–	–	–								0,0		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		6 861	47,6	–	–	–	–	–	–								0,0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		7 561	52,4																
Totalt		14 422	100,0																

	Andel av driftsutgifter / Totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0 %	40,6 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	6,3 %
CE	0,0 %	0,7 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Nej

Assetid: 9b87b75779da51cae2cb4b1ba2b7d4cad6965f169ed2ec83233be8aaec746b5b5512fc1a93e321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

20240607006615

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 54-69 samt 121-123 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 22 mars 2024

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Assembly: 9b87b757f9da5fcae2c64b1ba2b7c4cac6e65f1e0ed2ec83233be8aaec74e5b5551 2fc1a93c321fc6fe92410a4634b1d570baeb1f45ab70846b7a381bd1be47bf

Styrelse



Ordförande invald 2004.
Huvudsaklig utbildning Civilekonom.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD Pomona-gruppen, VD Talk Telecom.
Övriga uppdrag Styrelseordförande i Argynnis Group AB, Estinvest AB, Serica Consulting AB, Svenska Handbollförbundet. Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, Corem Property Group AB, AGES Industri AB, Pomona-gruppen AB, AB Segulah m fl.
Aktieinnehav i XANO 4 320 000 A-aktier och 12 536 360 B-aktier.



Vice ordförande invald 2016.
Huvudsaklig utbildning Magisterexamen i ekonomi.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Projektledare affärsutveckling ICA Sverige, manager PricewaterhouseCoopers, controller Nobina.
Övriga uppdrag Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, AGES Industri AB, Hand in Hand Sweden, INEV AB, Pegital Investment AB m fl.
Aktieinnehav i XANO 10 257 600 A-aktier och 5 902 400 B-aktier.



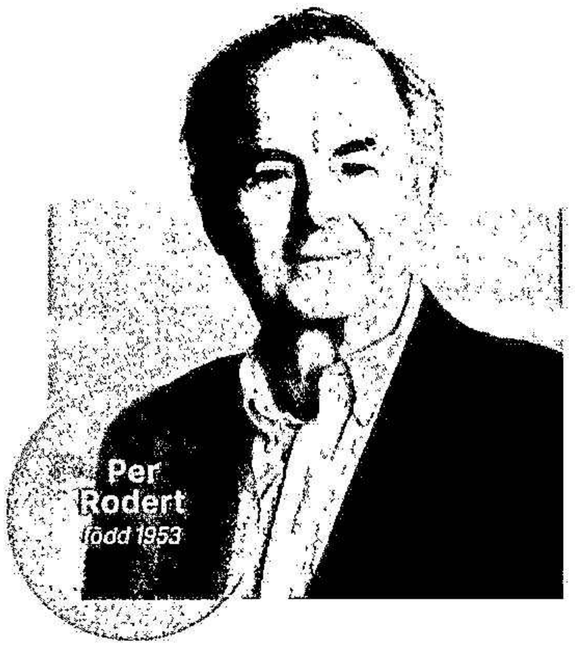
Ledamot invald 2022.
Huvudsaklig utbildning Ingenjörsexamen, MBA.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Ledande befattningar inom Veoneer/Autoliv.
Övriga uppdrag Styrelseledamot i Veoneer Sweden AB.
Aktieinnehav i XANO –



Ledamot invald 2022.
Huvudsaklig utbildning Examen från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Ledande befattningar inom bl a Tetra Pak, Indutrade, Ernstromgruppen, Bona och Spinova.
Övriga uppdrag Styrelseordförande i Sluta Grav AB. Styrelseledamot i Aranäs Fastigheter AB.
Aktieinnehav i XANO –



Ledamot invald 2011.
Huvudsaklig utbildning Ekonomi vid Internationella Handelshögskolan i Jönköping.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD och marknadschef ITAB Shop Concept Jönköping.
Övriga uppdrag Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, INEV AB, Idyllum AB, Skanditape AB, Övre Kullen AB m fl.
Aktieinnehav i XANO 1 220 800 B-aktier.



Ledamot invald 2013.
Huvudsaklig utbildning Civilekonom.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD INEV, VD Rörvik Timber, VD och ekonomidirektör Munksjo.
Övriga uppdrag Styrelseordförande i DevPort AB, Alit i Plåt AB, Orax AB Gräsvårdsmaskiner AB, Sulkysport AB, Walker Movers Sweden AB. Styrelseledamot i GMA AB, INEV AB, Jönköping Business Development AB, Lanab Group AB, Sport Competence AB, Viking Bed AB.
Aktieinnehav i XANO –

Uppgifter om innehav avser status per den 31 december 2023 och inkluderar i förekommande fall närståendes innehav samt innehav där respektive ledamot kan utova ett bestammande inflytande.

Assembly 9b87b75779da51cae2c64b1ba2b7c4cab6965f160ed2ec83233be8aaec74e56555 12fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47b1

Koncernledning



Verkställande direktör anställd 1998.
Huvudsaklig utbildning Ingenjörsexamen.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast
Aktieinnehav i XANO 484 342 B-aktier.
Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i till bolaget närstående företag Inga

CFO anstalld 1992.
Huvudsaklig utbildning Civilekonom.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Controller ITAB.
Aktieinnehav i XANO 121 000 B-aktier.

Revisor

KPMG AB

Huvudansvarig revisor

Olle Nilsson
född 1975
Auktoriserad revisor

Assently 9b87c75779da51cae2c64b1ba2b744cad6965f160ed2ec83233be84aec741e5b55512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a3819bd1be47bf

20240507006618



Adresser

Ackurat Industriplast AB
Värnamovägen 42
SE-363 44 Lammhult
Telefon +46 (0)472 26 93 00
E-post info@ackurat.se
Webbplats www.ackurat.se

Ackurat Sp. z o.o.
ul. Ordynacka 8
PL-83-050 Bąkowo
Telefon +48 58 341 37 31
E-post info@ackurat.pl
Webbplats www.ackurat.pl

Ackurat Suomen Oy
Pulttitie 18
FI-00880 Helsingfors
Telefon +358 (0)9 686 00 10
E-post posti@ackurat.eu
Webbplats www.ackurat.fi

Batteryline Sweden AB
Industrigatan 14 B
SE-553 02 Jönköping
Telefon +46 (0)735 96 36 53
E-post contact@batteryline.com
Webbplats www.batteryline.com

Blowtech GP AB
Spikgatan 1
SE-335 32 Gnosjö
Telefon +46 (0)370 33 15 50
E-post info@blowtechgroup.com
Webbplats www.blowtechgroup.com

Blowtech GT AS
Postboks 1354 Rasta
NO-2206 Kongsvinger
(Besöksadress: Norvald Strands veg 111)
Telefon +47 62 82 44 00
E-post post@blowtechgroup.com
Webbplats www.blowtechgroup.com

Canline Systems B.V.
Meerheide 216
NL-5521 DW Eersel
Telefon +31 (0)497 531 100
E-post info@canline.nl
Webbplats www.canline.com

Case Packing Systems B.V.
PO Box 3175
NL-6039 ZH Stramproy
(Besöksadress: Industrieweg 24)
Telefon +31 (0)495 566 600
E-post info@c-p-s.nl
Webbplats www.casepacker.nl

Case Packing Systems Australia Pty Ltd
Suite 1, 24 Sydney Street
Kilmore, Victoria 3764, Australia
Telefon +31 (0)495 566 600
E-post info@c-p-s.nl
Webbplats www.casepacker.com

Case Packing Systems USA Inc.
15680 West 6th Ave Frontage Rd
Golden, CO 80401, USA
Telefon +31 (0)495 566 600
E-post info@c-p-s.nl
Webbplats www.casepacker.com

CIM Industrial Systems A/S
Skanderborgvej 277, 2
DK-8260 Viby J
Telefon +45 96 84 05 00
E-post info@cim.as
Webbplats www.cim.as

Cipax AB
Stinsvägen 11
SE-763 93 Skebobruk
Telefon +46 (0)175 252 00
E-post info@cipax.com
Webbplats www.cipax.se

Cipax Nederland B.V.
Jutestraat 22
NL-7461 TR Rijssen
Telefon +31 548 515 172
E-post info.nl@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Cipax Norge AS
Holtermoen 12
NO-1940 Bjørkelangen
Telefon +47 63 85 30 00
E-post bjorkelangen@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Cipax Eesti AS
Nurme 5
EE-90801 Taebla
Telefon +372 472 44 30
E-post estonia@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Cipax Oy
Pulttitie 18
FI-00880 Helsingfors
Telefon +358 (0)9 727 60 06
E-post info@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Fredriksons Verkstads AB
Box 148
SE-592 23 Vadstena
(Besöksadress: Kronängsgatan 4)
Telefon +46 (0)143 296 00
E-post information@fredriksons.se
Webbplats www.fredriksons.se

Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd
Block 2, No. 83 Weixin Road
Suzhou Industrial Park
CN-Jiangsu 215122
Telefon +86 512 627 014 17
E-post info@fredriksons.se
Webbplats www.fredriksons.se

Integrated Packaging Solutions, LLC
15680 West 6th Ave Frontage Rd
Golden, CO 80401, USA
Telefon +1 (303) 426-4881
E-post sales-service@intpacsol.com
Webbplats www.intpacsol.com

Jorgensen Engineering A/S
M.P. Allerups Vej 20
DK-5220 Odense SØ
Telefon +45 63 13 22 11
E-post jorgensen@jorgensen.dk
Webbplats www.jorgensen.dk

Jorgensen Engineering USA Inc.
Williams Tower
2800 Post Oak Boulevard, Suite 1910
Houston, TX 77056, USA
Telefon +1 (312) 239-6336
E-post info@jorgensen-engineering.com
Webbplats www.jorgensen-engineering.com

AB Kuggteknik
Kallbacksvägen 7
SE-793 35 Leksand
Telefon +46 (0)247 135 35
E-post info@kuggteknik.se
Webbplats www.kuggteknik.se

Kungsörs Mekaniska Verkstad AB
Box 134
SE-736 23 Kungsör
(Besöksadress: Malmbergavägen 21)
Telefon +46 (0)227 61 65 00
E-post info@kmv.se
Webbplats www.kmv.se

Lasertech LSH AB
Bofors Industriområde
SE-691 80 Karlskoga
(Besöksadress: Artilleriplan 6)
Telefon +46 (0)586 848 00
E-post info@lasertech.se
Webbplats www.lasertech.se

AB LK Precision Parts
Frasarvägen 22
SE-142 50 Skogås
Telefon +46 (0)8 448 32 70
E-post info@lkprecision.com
Webbplats www.lkprecision.com

Lundgren Machinery AB
Ynglingavägen 62
SE-245 65 Hjärup
Telefon +46 (0)40 46 25 00
E-post info@lundgrenmachinery.se
Webbplats www.lundgrenmachinery.se

Mikroverktyg AB
Box 281
SE-151 23 Södertälje
(Besöksadress: Hantverksvägen 5)
Telefon +46 (0)8 550 268 00
E-post info@mikroverktyg.se
Webbplats www.mikroverktyg.se

Modellteknik i Eskilstuna AB
Box 109
SE-631 02 Eskilstuna
(Besöksadress: Froslundavägen 5)
Telefon +46 (0)16 10 76 70
E-post mailbox@modellteknik.se
Webbplats www.modellteknik.se

NPB Automation AB
Industrigatan 14 B
SE-553 02 Jönköping
Telefon +46 (0)36 290 76 00
E-post info@npb.se
Webbplats www.npb.se

Pioner Boat AS
Holtermoen 12
NO-1940 Bjørkelangen
Telefon +47 63 85 30 00
E-post bjorkelangen@pionerboat.com
Webbplats www.pioner.no

Polyketting B.V.
PO Box 35
NL-7020 AA Zelhem
(Besöksadress: Ambachtsweg 18)
Telefon +31 314 622 141
E-post info@polyketting.nl
Webbplats www.polyketting.nl

Resinit AB
Polymergatan 7
SE-593 50 Västervik
Telefon +46 (0)490 823 20
E-post info@resinit.se
Webbplats www.resinit.se

XANO Industri AB (publ)
Industrigatan 14 B
SE-553 02 Jönköping
Telefon +46 (0)36 31 22 00
E-post info@xano.se
Webbplats www.xano.se

Assembly: 9b87b757779da51cae2c64b1ba2b7a4cad6965f160ed2ec83233be8aaec74e5b555512fc1a93c321c6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7e381bd1be47bf

2024-06-07 08:13

XANO Industri AB (publ) | Industrigatan 14 B | SE-553 02 Jönköping
+46 (0)36 31 22 00 | info@xano.se | www.xano.se

Assembly: 9b87b75779da51cae2cb4b1ba2b79d4cad69b5f1b6ed2ec83233be8aaec74e56555512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1d570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47bf

Följande handlingar har undertecknats den 22 mars 2024

XANO 2023 Årsredovisning.pdf
(20477832 byte)
SHA-512: fd689e9d84acccc9ff76eea7566512e4aeaaa
acce91535eeab7ba03cc44be0bc38646c85f90a4348b5e
ba480b16f7Ce27dacdc359818713c3f835ab4814e0852

Underskrifter

2024-03-20 07:49:44 (CET)

Lennart Persson

lennart.persson@xano.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2024-03-20 10:15:19 (CET)

Fredrik Rapp

fredrik.rapp@pomona.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2024-03-20 10:16:04 (CET)

Anna Benjamin

anna.vieminvest@gmail.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2024-03-20 11:32:09 (CET)

Petter Fägersten

petter@inev.nu
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2024-03-20 11:38:26 (CET)

Per Rodert

per.rodert@rtimber.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2024-03-20 12:02:48 (CET)

Jennie Hammer Viskari

jennie.viskari@gmail.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2024-03-20 12:29:05 (CET)

Peter Pontus Rynoson Cornelius

pontus@ap.anuminvest.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2024-03-22 06:09:24 (CET)

Olof Nilsson

olle.nilsson@komg.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

ORIGINAL



Undertecknandet intygas av Assently

XANO 2023 Årsredovisning

Verifiera aktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster
Du kan också göra det genom att besöka https://app.assently.com/case/verify
SHA-512
9b87b7577 9da51cae2c64b1ba2b7c4cad6965f160ed2ec8323 be8aaec74e565512fc1a93c321fc6fe924f0a4634b1b570baeb1f45ab7084b7a381bd1be47
of

Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS (Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014). En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskriven underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Hollandargatan 20, 111 60 Stockholm, Sverige.