

ÅRSREDOVISNING

för

R Normann Partners AB

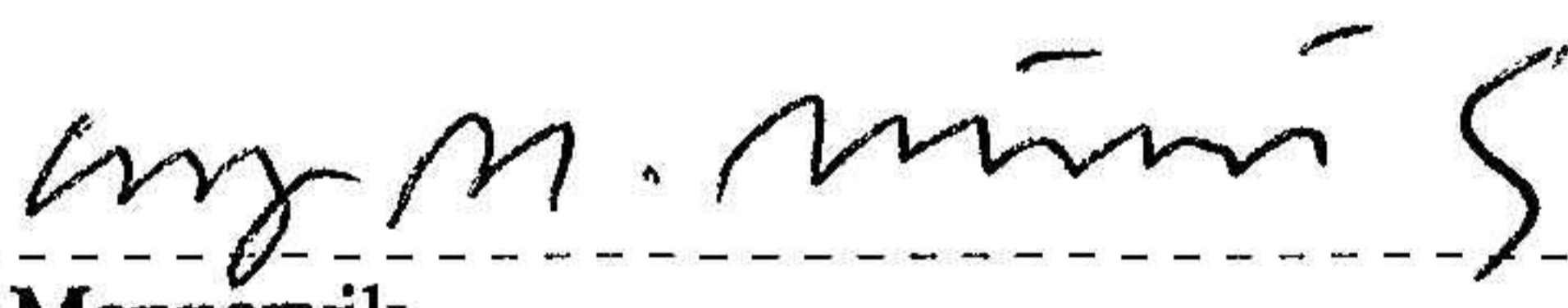
Org.nr. 556649-7631

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

| Innehåll | Sida |
|--------------------------|------|
| - förvaltningsberättelse | 2 |
| - resultaträkning | 4 |
| - balansräkning | 5 |
| - noter | 7 |
| - underskrifter | 8 |

Undertecknad styrelseledamot i R Normann Partners AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning samt revisionsberättelse fastställts på årsstämma den 2026-02-18. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Stockholm 2026-02-18



Ulf Mannervik

R Normann Partners AB

Org.nr. 556649-7631

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Bolaget bedriver konsultverksamhet inom områdena strategisk planering och organisationsutveckling.

Företagets säte är Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 har bolaget fortsatt satsa på att etablera och underhålla strategiska klientrelationer. Individer med djupt kunnande och internationell profil inom scenariobaserad strategidesign har rekryterats vilket innebär att den långsiktiga investeringen i kompetens och personal fortsätter.

Profileringsarbetet som påbörjades under pandemin har vidareutvecklats och flera uppskattade och exklusiva round-tables på strategisk toppnivå inom globala organisationer har genomförts, under året i Stockholm och London. LinkedIn aktiviteterna har utökats och flera av våra ledande experter bidrar regelbundet med insiktsfulla inlägg. Under 2025 har också ett strategiskt samarbete med Anchora Advisory Group inletts. Förutom gemensamma direkta affärsutvecklingsaktiviteter så har samarbetet och resulterat i en publicerad Forbes artikel.

Affärsmässigt innebar året flera framgångsrika projekt tillsammans med bolaget internationella nyckelklienter samt flera nya klienter. Affärsvolymen steg från en låg nivå under 2024. Ledningen känner tillförsikt inför framtiden och noterar också att de positiva signalerna blir flera samtidigt som projekten tycks bli mer uppdelade i faser - möjligen är marknaden på väg bort från "big-bang" synen och prioritet ges istället åt specifika områden och djupanalyser vilket är gynnsamt för den typ av strategisk analys och utveckling som NormannPartners bedriver. Bolagets rörelsemarginal är tillfredsställande och utgör en bra grund för tillväxt. Bolaget står inför 2026 väl rustat och har stärkt sin leveranskapacitet och sitt intellektuella kapital. Målet blir att öka orderingen för att bygga vidare på den plattform som nu etablerats.

Flerårsöversikt

Nettomsättningen avviker mer än 30% på grund av fler projekt under året varpå man kunnat omsätta mer.

Beloppen i Flerårsöversikt visas i KSEK

| | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Nettomsättning | 17 691 | 12 852 | 18 265 | 24 676 |
| Resultat efter finansiella poster | 3 217 | 1 996 | 237 | 7 000 |
| Soliditet (%) | 89,25 | 84,10 | 74,84 | 58,56 |
| Balansomslutning | 11 292 | 9 892 | 8 696 | 15 660 |

Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

| | Aktiekapital | Reservfond | Fri överkursfond | Balanserat resultat | Årets resultat |
|-------------------------|--------------|------------|------------------|---------------------|----------------|
| Belopp vid årets ingång | 164 785 | 20 000 | 282 812 | 6 261 712 | 1 590 029 |
| Utdelning | | | 0 | -794 950 | 0 |
| Balanseras i ny räkning | | | -282 812 | 1 872 841 | -1 590 029 |
| Årets resultat | | | | | 2 553 572 |
| Belopp vid årets utgång | 164 785 | 20 000 | 0 | 7 339 603 | 2 553 572 |

Resultatdisposition

Medel att disponera:

| | |
|---------------------|-----------|
| Balanserat resultat | 7 339 603 |
| Årets resultat | 2 553 572 |
| | 9 893 175 |

Förslag till disposition:

| | |
|-------------------------|-----------|
| Utdelning | 1 276 600 |
| Balanseras i ny räkning | 8 616 575 |
| | 9 893 175 |

R Normann Partners AB

Org.nr. 556649-7631

Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 1 276 600,00 kr. vilket motsvarar 1 964,00 kr. per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

4

2026030603524

R Normann Partners AB

Org.nr. 556649-7631

RESULTATRÄKNING

| | Not | 2025-01-01 2025-12-31 | 2024-01-01 2024-12-31 |
|--|-----|--------------------------|--------------------------|
| Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m. | | | |
| Nettoomsättning | | 17 690 993 | 12 851 580 |
| Övriga rörelseintäkter | | 206 069 | 458 642 |
| Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m. | | <u>17 897 062</u> | <u>13 310 222</u> |
| Rörelsekostnader | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -10 627 321 | -7 633 387 |
| Övriga externa kostnader | | -1 308 774 | -1 605 507 |
| Personalkostnader | 2 | -2 200 258 | -1 872 332 |
| Övriga rörelsekostnader | | -587 179 | -260 656 |
| Summa rörelsekostnader | | <u>-14 723 532</u> | <u>-11 371 882</u> |
| Rörelseresultat | | 3 173 530 | 1 938 340 |
| Finansiella poster | | | |
| Ränteintäkter | | 44 034 | 92 379 |
| Räntekostnader | | -572 | -34 910 |
| Summa finansiella poster | | <u>43 462</u> | <u>57 469</u> |
| Resultat efter finansiella poster | | 3 216 992 | 1 995 809 |
| Resultat före skatt | | 3 216 992 | 1 995 809 |
| Skatter | | | |
| Skatt på årets resultat | | -663 420 | -405 780 |
| Årets resultat | | <u>2 553 572</u> | <u>1 590 029</u> |

2026030603525

R Normann Partners AB

Org.nr. 556649-7631

BALANSRÄKNING**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar****Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer

Summa materiella anläggningstillgångar

Summa anläggningstillgångar

Omsättningstillgångar**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

Övriga fordringar

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Förutbetalda kostnader

Summa kortfristiga fordringar

Kassa och bank

Kassa och bank

Summa kassa och bank

Summa omsättningstillgångar

SUMMA TILLGÅNGAR

Not

2025-12-31

2024-12-31

3

0

0

0

581 719

125 637

877 249

108 965

1 693 570

9 598 159

9 598 159

11 291 729

11 291 729

1 821 079

140 037

0

132 011

2 093 127

7 798 844

7 798 844

9 891 971

9 891 971

2026030603526

R Normann Partners AB

Org.nr. 556649-7631

BALANSRÄKNING**EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital****Bundet eget kapital**

Aktiekapital

164 785

164 785

Reservfond

20 000

20 000

Summa bundet eget kapital

184 785

184 785

Fritt eget kapital

Fri överkursfond

0

282 812

Balanserat resultat

7 339 603

6 261 712

Årets resultat

2 553 572

1 590 029

Summa fritt eget kapital

9 893 175

8 134 553

Summa eget kapital

10 077 960

8 319 338

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

46 379

120 725

Skatteskulder

104 323

0

Övriga skulder

76 507

195 256

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

986 560

1 256 652

Summa kortfristiga skulder

1 213 769

1 572 633

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

11 291 729

9 891 971

2026030603527

R Normann Partners AB

Org.nr. 556649-7631

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Materiella anläggningstillgångar
Tillämpade avskrivningstider:

Inventarier, verktyg och installationer

Antal år

5

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Företagets intäkter från uppdrag till fast pris redovisas enligt huvudregeln.

Noter till resultaträkningen

Not 2 Medelantal anställda

2025

2024

Medelantal anställda

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit

2,00

2,50

Noter till balansräkningen

Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

2025-12-31

2024-12-31

Ingående anskaffningsvärden

356 884

356 884

Utgående anskaffningsvärden

356 884

356 884

Ingående avskrivningar

-356 884

-356 884

Utgående avskrivningar

-356 884

-356 884

Redovisat värde

0

0

Övriga noter

Not 4 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

NOTER

Årsredovisningens innehåll blev klart 2 februari 2026

2026030603529

6/2 2026 *Ulf Mannervik*

Ulf Mannervik

Per Schiemann Larsson 13.2.2026

Per Schiemann Larsson

Gerrit Drenth

2/2/26 *Gerrit Drenth*

Min revisionsberättelse har lämnats den 17 februari 2026

Thomas Jerndal

Thomas Jerndal
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i R Normann Partners AB
Org.nr. 556649-7631

Rapport om årsredovisningen**Uttalanden**

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för R Normann Partners AB för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av R Normann Partners ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standard on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till R Normann Partners AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**Uttalanden**

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för R Normann Partners AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till R Normann Partners AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande

granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 17 februari 2026



Thomas Jerndal

Auktoriserad revisor