skistar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC833C24343AAAE3878B932EC553A2

Undertecknad verkställande direktör i Skistar AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 9 december 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas. Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Sälen den 10 december 2023

STEFAN SJÖSTRAND, Verkställande direktör

skistar

Minnesvärda fjällupplevelser – året runt

SKISTAR ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2022/23

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC82AC2A43AAE3878B32EC9334

- INLEDNING
  - Vi är SkiStar
  - Innehållsförteckning
  - Vd-kommentar
  - Vinterns nyheter
- STRATEGI
- VERKSAMHET
- HÅLLBARHET
- AKTIEN
- RISK
- BOLAGSSTYRNING
- FINANSIELL INFORMATION
- ÖVRIG INFORMATION

Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är vår vision att skapa minnesvärda fjällupplevelser året runt.

VÅR HISTORIA

2022 Nya Stockholm Hammarbybacken öppnar
2021 Lansering av SkiStars satsning på året runt-verksamhet
2005 Trysil förvärvas
2001 Koncernen tar namnet SkiStar
2000 Hemsedal förvärvas
1999 Åre och Vemdalen förvärvas
1997 Tandådalen och Hundfjället förvärvas
1994 Lindvallen i Sälen AB noteras på Stockholmsbörsen
1975 Bröderna Erik och Mats Paulsson köper skidanläggningen Lindvallen i Sälen

33
MILJONER BESÖK PÅ SKISTARS DIGITALA PLATTFORMAR

10%
REDUKTION AV CO_2 MOT FÖREGÅENDE ÅR

5,9
MILJONER SKID- OCH AKTIVITETSDAGAR

60 360
AKTIEÄGARE VID ÅRETS SLUT

8 AV 10
NÖJDA GÄSTER

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC829C249C3AAE3879B32EC953A2

INLEDNING
- Vi är SkiStar
- Innehållsförteckning
- Vd-kommentar
- Vinterns nyheter

STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Vi är SkiStar

Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien vill vi på SkiStar skapa minnesvärda fjällupplevelser med fokus på alpin skidåkning vintertid och en aktiv semester sommartid. Vår verksamhet delas in i tre segment; Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering samt Drift av hotellverksamhet.

Vi arbetar kontinuerligt med utveckling av skistar.com som den ledande distributionsplattformen för semester på våra marknader. Tillsammans har skistar.com, skistarshop.com och SkiStar-appen 33 miljoner besök under ett år. Tack vare vår skalbara affärsmodell kan vi idag erbjuda kärnprodukter såsom SkiPass/BikePass, skidskola, skid- och cykeluthyrning samt boendekonceptet SkiStar Lodge, alltid med gästens upplevelse i centrum. Aktiv affärsutveckling är basen i vårt arbete för fortsatt tillväxt inom nya och befintliga områden, vilket tillsammans med våra fantastiska medarbetare är avgörande för att skapa nöjda gäster.

Trenden att semestra i Skandinavien, med en aktiv fjällsemester året runt tillsammans med familj och vänner, är här för att stanna. Intresset för alpin skidåkning är starkt och är fortsatt navet i verksamheten samtidigt som större delen av sommaren såväl som hösten erbjuder ytterligare möjligheter med liftburen vandring, MTB-cykling, löpning och andra aktiviteter såsom klätterparker, evenemang och aktiv avkoppling i vår fantastiska fjällmiljö.

HÅLLBARA FJÄLLUPPLEVELSER
Vi vill ta hand om natur och människor på kort och lång sikt, så att fler får njuta av både minnesvärda och hållbara fjällupplevelser även i framtiden. Vår hållbarhetsstrategi har sin utgångspunkt i Agenda 2030 och FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. För att på bästa sätt integrera hållbarhetsarbetet i SkiStars affärsverksamhet fokuserar strategin på tre prioriterade områden:

AKTIVERING & REKREATION
Vi verkar för en aktiv livsstil som bidrar till ett ökat välbefinnande. Genom samarbeten och initiativ når vi fler gäster och bidrar till aktiva semesterupplevelser i naturen året om.

EKOSYSTEM & PÅVERKAN
På SkiStar tar vi hand om naturen, såsom naturen tar hand om oss. Med ambitiösa klimatmål och mer cirkulära system arbetar vi för att minimera vår påverkan. Vi gör det möjligt för våra gäster att göra klimatsmarta val.

DIALOG & SAMSPEL
Genom att samarbeta kan vi växla upp arbetet för en hållbar utveckling. Med fokus på dialog och samspel, tar vi ansvar på de platser där vi finns och genom hela värdekedjan. Tillsammans med våra intressenter möjliggör vi långsiktiga och hållbara lösningar som bidrar till en positiv näringslivs- och samhällsutveckling.

› Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidorna 37–76.

This title is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFF83B2C24C16A8AAE3873B32EC0332

INLEDNING
- Vi är SkiStar
- Innehållsförteckning
- Vd-kommentar
- Vinterns nyheter

STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SkiStars destinationer

Sälen

Norra Europas största alpina skidområde. Skandinaviens bästa familjeresort.

HEMSEDAL

De skandinaviska alperna. Höga toppar, svindlande vyer och äventyrlig skidåkning.

TRYSIL

Norges största skidort. En modern skidort för familjer som älskar skidåkning.

STOCKHOLM
HAMMARBYBACKEN

Stockholms mest centrala alpina skidbacke och numera även en året-runt-destination.

VEMDALEN

En fjällpärla. Fantastisk skidåkning med många fallhöjdsmeter och bästa möjliga carving på semestern.

ÅRE

Kosmopolitisk atmosfär. En unik kombination av skidåkning och underhållning i norra Europas mysigaste och trendigaste fjällby.

› Läs mer på sidorna 30–36.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
12EF382C3463A3E3878B2E0C6E4

INLEDNING
Vi är SkiStar
Innehållsförteckning
Vd-kommentar
Vinterns nyheter
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Innehållsförteckning

INLEDNING
Vd-kommentar 6
Vinterns nyheter 8

STRATEGI
Våra strategier 10
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser 14
Omvärlden och trender 15
Vår affärsmodell 16
Våra medarbetare 18
Våra gäster 20
Mål och måluppfyllelse 21

VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar 24
Drift av hotellverksamhet 26
Fastighetsutveckling och exploatering 28
Våra destinationer 30
Sälen 31
Vemdalen 32
Åre 33
Hemsedal 34
Trysil 35
Stockholm Hammarbybacken 36

HÅLLBARHET
Fundament 38
SkiStar och hållbara fjällupplevelser 39
Hållbarhetsstyrning 40
Hållbarhet 41
Aktivering & Rekreation 41
Ekosystem & Påverkan 43
Dialog & Samspel 48
Tryggt & Säkert 50
Hållbarhetsinformation 51
Miljö 52
Sociala faktorer 63
Styrning 67
Grund för rapporten 70
GRI-index 73
Revisorns rapport över översiktlig granskning av SkiStar AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 76

AKTIEN
Fem skäl att investera i SkiStar 77
SkiStar-aktien 78

RISK
Risker och möjligheter* 79

BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport 82
Styrelse 88
Ledning 90
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 92

FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse 94
Femårsöversikt 99
Koncernens räkningar 100
Moderbolagets räkningar 104
Noter till de finansiella rapporterna 108
Avstämning av alternativa nyckeltal 136
Styrelsens och vd:s underskrifter 137
Revisionsberättelse 138
Definitioner 141

ÖVRIG INFORMATION

* Avsnittet ingår som en del av förvaltningsberättelsen

This title is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF0B2BC2A4A8AAE387B81EC0D3A2

INLEDNING
Vi är SkiStar
Innehållsförteckning
VD-kommentar
Vinterns nyheter
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Stabil omsättningstillväxt – högt bokningsläge till vintern

Ytterligare ett verksamhetsår har passerat då vi fortsatt vår transformation från liftbolaget SkiStar till fjällturismbolaget SkiStar som erbjuder aktiv avkoppling året runt. Vi kan konstatera att vi fortsätter att växa samtidigt som resultatet för 2022/23 påverkades av högre omkostnader än förväntat.

STABIL OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

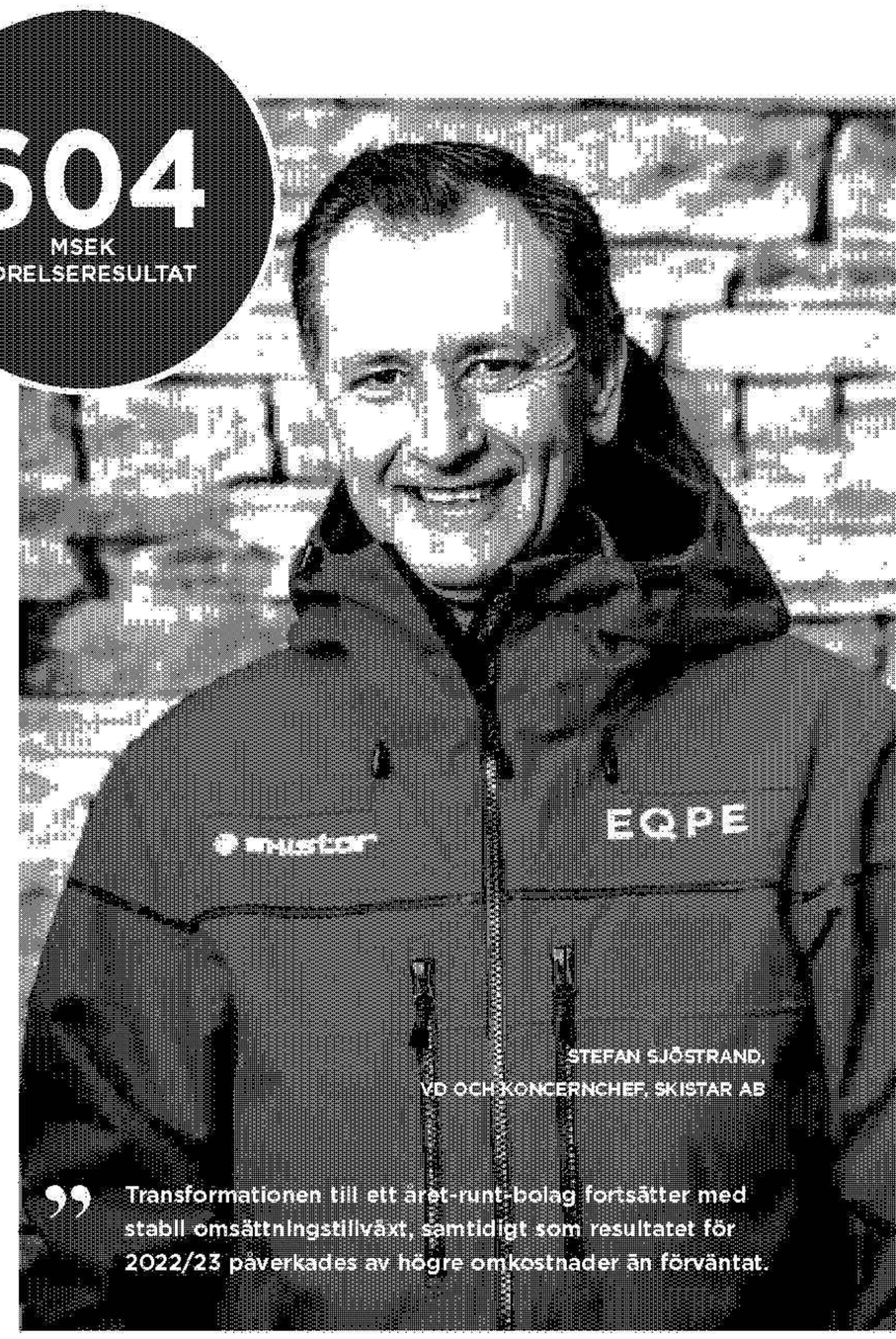
Vi har under året haft en tillväxt då vi ökat omsättningen med 4,5 procent, till 4 304 miljoner kronor (4 118) samt uppnådde ett rörelseresultat på 604 miljoner kronor (884). Under året har vi haft ökade personal- och marknadsföringskostnader kopplat till den utökade helårsverksamheten samt ökade reparations- och underhållskostnader. Vi har sett över våra kostnader och har från och med den 1 september 2023 en ny organisation på plats för att nå mer effektiva och långsiktigt hållbara arbetssätt för vår året runt-verksamhet med anpassad kostnadskostym. Besparingarna bedöms ge en helårseffekt om 50 miljoner kronor.

Vi har haft många gäster under året och antalet skid- och aktivitetsdagar uppgick till 5 935 145 (6 322 000), vilket är det näst bästa någonsin, efter fjolårets rekord. Av dessa utgjorde antalet aktivitetsdagar 253 000 (218 000), vilket är glädjande med tanke på vi med sommarsäsongen bygger volym för framtiden. Dessutom är det viktigt i vårt hållbarhetsarbete att fortsätta arbeta för att sätta fler människor i rörelse året runt.

Basen för vår affärsmodell och den främsta försäljningskanalen är våra digitala plattformar. Under året har vi intensifierat digitaliseringen. Totalt hade vi 33 (28) miljoner digitala besök samt en försäljning på 2,7 (2,3) miljarder kronor via våra digitala kanaler. Idag sker 70 procent av alla köp på skistar.com eller i SkiStar-appen, som ligger helt i linje med vår strategi att möta gästen där gästen vill vara. Dessutom ökar vi antalet medlemmar och vår kunddatabas SkiStar Member där vi idag har närmare 1,8 miljoner medlemmar (1,5), vilket skapar goda förutsättningar för tillväxt och fler affärsmöjligheter. Vi fortsätter att ta

ÅRET SOM GÅTT: VIKTIGA HÄNDELSER UNDER VERKSAMHETSÅRET OCH EFTER VERKSAMHETSÅRETS SLUT

- I december 2022 förvärvade SkiStar AB Hovde Hotell AB i Vemdalen och i maj 2023 verkställdes bolagets förvärv av Platåkåtan restaurang i Åre AB.
- Martin Almgren tillträdde den 3 april 2023 som ny ekonomi- och finansdirektör.
- Inför 2023/24 har investeringar gjorts på över 720 miljoner kronor, främst med fokus på vinterverksamheten med modernare liftsystem, bättre nedfarter och effektivare snöproduktion. En viktig del rör en helt ny sexstolslift i Hemsedal, Lodge Express, samt Söderåsen Express i Lindvallen, Sälen. Dessutom investeras i sommaraktiviteter och affärsutveckling.
- Översyn av kostnader har genomförts under året och en ny organisation trädde i kraft den 1 september 2023 i syfte att uppnå mer effektiva arbetssätt för helårsverksamheten med anpassad kostnadskostym. Lina Gabrielson, hotell- & lodgedirektör, anslöt till koncernledningen per samma datum samtidigt som Petra Hallebrant, kommunikations- och hållbarhetsdirektör, lämnade koncernledningen.
- Efter räkenskapsårets slut har SkiStar förvärvat samtliga övriga aktieägares aktier (65 procent) i Trysilguidene AS, som bedriver skidskoleverksamheten i Trysil. Dessutom har en fastighet för sportshopsverksamhet förvärvats i Klövsjö, Vemdalen.
- Efter räkenskapsårets utgång har styrelsen beslutat om att uppdatera bolagets finansiella mål på medellång sikt samt bolagets utdelningspolicy.



This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document
Document ID:
1DEFC88C2A43A4AE3B2B81ED2EC0B42

INLEDNING
Vi är SkiStar
Innehållsförteckning
VD-kommentar
Vinterns nyheter
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

marknadsandelar inom retail och ökade försäljningen under året, både online på skistarshop.com (+39 procent) och i våra fysiska butiker (+6 procent). Verksamheten inom Fastighetsutveckling och exploatering fortsätter i en något lägre takt i linje med vår strategi.

PÅ VÄG MOT FLER HÅLLBARA FJÄLLUPPLEVELSER

För SkiStar kommer klimatförändringarna ha en direkt och betydande påverkan på verksamheten i framtiden. Vita, kalla vintrar är en förutsättning för vinterverksamheten, där vårt geografiska läge i Skandinavien kommer att vara gynnsamt, enligt de senaste forskningsrapporterna, bland annat en studie nyligen publicerad i Nature Climate Change. För att minska vårt klimatavtryck har vi satt ambitiösa mål att halvera vårt klimatavtryck till 2030. För att försäkra oss om att arbetet är tillräckligt har klimatmålen utvecklats för att uppfylla målsättningarna i Parisavtalet, i linje med Science Based Targets initatives (SBTi) metod. Glädjande är att SBTi godkände målen i juni 2023. Ett fokusområde för att både minska vår energiförbrukning och spara kostnader har varit energieffektivisering. Tack vare effektivare snöläggning och en översyn av vår energianvändning har vi lyckats minska användningen med tio procent under året.

FORTSATT STARK EFTERFRÅGAN TILL VINTERN

Trots konjunkturläget och utmanande ekonomiska tider för många hushåll fortsätter den starka efterfrågan på fjällsemester i vinter. Mätt i antalet bokade objektsnätter genom SkiStars logiförmedling så har vi till vintern ett positivt bokningsläge, jämfört med samma tidpunkt föregående år. Vi ser fortsatt ett stort intresse från våra utländska gäster från framförallt Danmark men även andra marknader såsom Tyskland, Storbritannien och Nederländerna, drivet av en valutafördel som ger en extra prisvärd semester. Extra glädjande är att vi nu även ser en ökning hos våra inhemska gäster från Sverige och Norge.

Till vintersäsongen har vi, som tidigare kommunicerats, gjort stora investeringar för att kunna leverera ännu fler minnesvärda fjällupplevelser för våra gäster och samtidigt skapa tillväxt och värde för våra aktieägare på kort och lång sikt. Jag är stolt över alla nyheter vi presenterat till vintern såsom nya, moderna Söderåsen Express i Sälen, Lodge Express i Hemsedal samt utökad liftkapacitet i Sadelnområdet i Åre. Dessutom ännu bättre snöproduktion, fler matupplevelser och inte minst tillskottet av nya SkiStar Lodge Trysil och SkiStar Lodge Vemdalen till vårt affärsområde Lodge & Hotell.

Slutligen vill jag passa på att tacka alla medarbetare för fina insatser under året. Ni är en starkt bidragande del i att vi har återkommande gäster hos oss. Jag är därmed hoppfull inför framtiden med ett fortsatt stort intresse för minnesvärda fjällupplevelser på SkiStars destinationer och ser med tillförsikt fram emot en lång och fin vintersäsong.

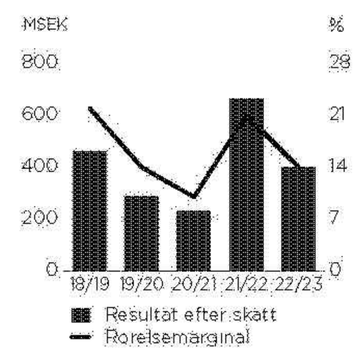
Stefan Sjöstrand
Verkställande direktör

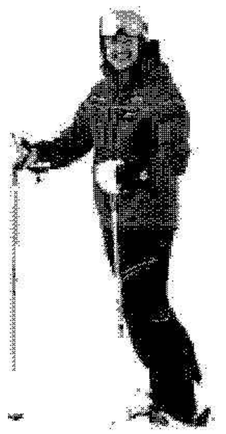
NYCKELTAL

	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	4 281	4 092
Rörelsens intäkter	4 304	4 118
Rörelseresultat	604	884
Resultat före skatt	520	866
Resultat efter skatt	402	665
Resultat per aktie, SEK	5,13	8,50
Kassaflöde från den löpande verksamheten	669	1 238
Rörelsemarginal, %	14	21
Soliditet, %	40	42
Soliditet % exkl. IFRS 16	53	57
Nettoskuld exkl. IFRS	2 120	1 586

För definitioner av finansiella nyckeltal, se sidan 141.

FINANSIELL UTVECKLING





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF0B23C24C9AA1AB187B81ED7D3342

INLEDNING
Vi är SkiStar
Innehållsförteckning
Vd-kommentar
Vinterns nyheter
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Nyheter inför vintersäsongen 2023/24

Nya expressliftar, bättre snöproduktion och ännu fler matupplevelser

SÄLEN

I Söderåsen, Lindvallen öppnar en helt **ny expresslift Söderåsen Express**: en 6-stolslift med vindskydd/huva och värme i sitsarna för bästa komfort. Dessutom adderas en **ny släplift (Uven)** i samma område med målet att den ska gå i alla väder och tillföra ytterligare en kapacitetsökning och bättre access till fjället. Vi satsar även mer på längdskidåkning uppe på fjället med **nytt toppspår i Hundfjället** mellan East och West express. Här blir det cirka 4 kilometer längdspår, både skate och klassiskt. Spåren nås enklast genom att ta någon av expressliftarna upp på fjället.

För att snösäkra ytterligare och förbättra tillgången till hela systemet och även ski-in ski-out till fler boenden, så **uppgraderar vi snösystemen i Lindvallen** i nedfarten Märta och transportlederna till Timmerbyn i samma område. Även i Hundfjället förbättrar vi snöproduktionen med fokus på Familjebacken.

Matupplevelserna för alla smaker blir ännu bättre i vinter. På Experium blir **tidigare O'Learys en ny restaurang, i Waynes tidigare lokaler öppnar vi vårt eget café** och **SkiStar Lodge Lindvallens lodge-bar** förbättrar menyn med klassiker och favoriter för liten som stor. På **Experium** blir det även fler aktiviteter såsom discobad för familjen och fler sauna-upplevelser.

ÅRE

Arbetet med att väder- och vindsäkra skidåkningen i Åre fortsätter, så att den blir mer tillgänglig även vid mer utmanande väder. I vinter satsar vi därför ytterligare på **Duved och Tegefjäll**, bland annat med **bättre snöproduktion** och fler snösäkra nedfarter, för att bland annat säkra skidåkningen mellan och i Duved och Tegefjäll. Vi kommer också att bygga in Duveds linbanas bergstation, för att skydda den mot vind och göra den mer tillgänglig.

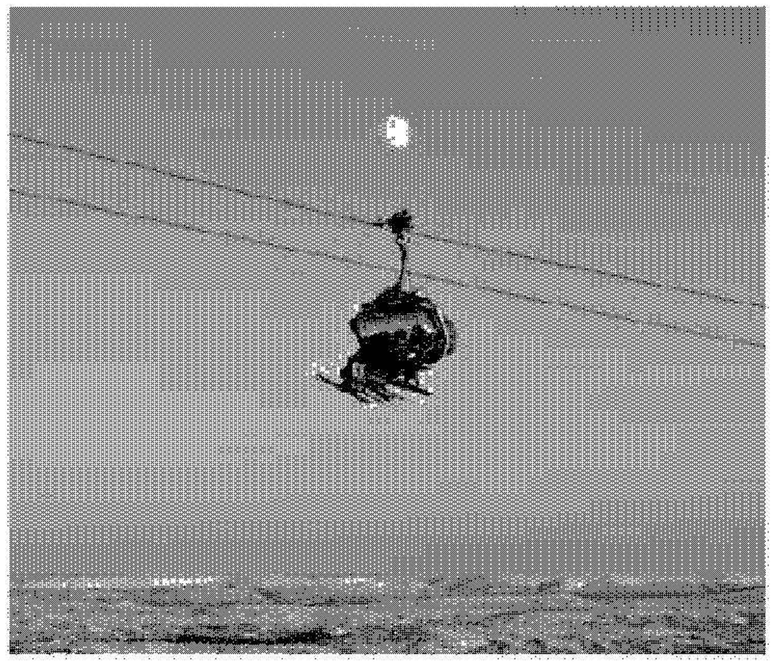
I Tegefjäll förbättrar vi möjligheten till skidhyra och att komplettera skidutrustningen med en **ny SkiStarshop i Tegetornet** och här öppnar även en ICA ToGo (obemannad butik).

På Åre torg öppnar en **ny EQPE-store** med ett brett utbud av EQPEs skidkläder och tillbehör med bra kvalitet, funktion och pris.

VEMDALEN

Vi fortsätter att vidareutveckla Vemdalsskalet för mer svängrum i pisten och börjar förbereda för det **nya skidområdet Hovde syd**. Det gör att vi redan i år **förlänger Västliften cirka 100 meter** för att också förbättra tillgängligheten i området i alla väder. Vi moderniserar och utökar kapaciteten för **snöproduktionen på Vemdalsskalet** för bättre skid-upplevelser. Resan till Vemdalen blir i år ännu enklare och smidigare då vi erbjuder **direktbussar från Stockholm-Uppsala-Gävle-Vemdalen**, som dessutom går på förnybar diesel, HVO100.

Den stora nyheten när det gäller ski-in-ski out-boende är att SkiStar Lodge-familjen får ännu en medlem när **Skilodge Skalspasset blir SkiStar Lodge Vemdalen**. Här adderas även ett gym till det befintliga utbudet av relax, skidhyra och restaurang. Sist men inte minst så har SkiStar förvärvat **Klövsjö Sportshop som nu blir en SkiStarshop** med både skidhyra och försäljning av skidutrustning och skidkläder.



TRYSIL

Vi förbättrar tillgången till hela skidområdet genom att **uppgradera liften Hesten T10 och Høgekspressen H1** i år. Dessutom satsar vi på ännu bättre snötillgång och skidupplevelse genom **ny snöproduktion** i nedfart nummer 19 och 62.

Skidskola för alla åldrar är populärt och omtyckt av gästerna i Trysil. I vinter blir tidigare **Trysilguidene en del av SkiStar och nya SkiStar Guides** som du enkelt bokar på skistar.com.

Ytterligare en medlem i SkiStar Lodge-familjen är **nya SkiStar Lodge Trysil**, tidigare Radisson Blu Mountain Resort & Residences, på Fageråsen, som bytte namn i somras. Nytt för i vinter är att lodgen får en **ny restaurang med italiensk meny** och en ny kökschef som är ingen mindre än den **svenske kocken Anders Dahlbom**, tidigare vinnare av Årets Kock. Anders har också varit projektledare och ytterst ansvarig för Nobelmiddagen under flera år samt tävlat med svenska kocklandslaget och medverkat i flera olika matlagnings- och under-hållningsprogram.

HEMSEDAL

För att förbättra skidupplevelsen i Hemsedal öppnar till vintern **nya Lodge Express**. Den nya 6-stolsliften kommer att utgå från SkiStar Lodge Hemsedal, därav namnet. Placeringen av liften gör att du får en mycket enklare och bättre access till hela skidområdet, dessutom är liften försedd med vindskydd/huva. Dessutom förbättras snösäkerheten med **bättre snöproduktion**. Vi bygger även en **ny knapplift (Olaheisen)** i anslutning till SkiStar Snow Park, mitt i skidområdet, för enklare och mer lättillgängligt häng och åk i parken. SkiStars premiumboende SkiStar Lodge Alpine och SkiStar Lodge Suites går från och med i år under det gemensamma namnet SkiStar Lodge Hemsedal.

STOCKHOLM HAMMARBYBACKEN

Till vintern förbättras barnområdet med ett nytt rullband. Dessutom kommer Hammarbybacken i februari att dels stå värd när sprint-SM i den nya OS-grenen skidalpinism sker för första gången, dels vara värd för en Europacup-tävling i puckelpist.

› Alla nyheter finns på skistar.com: https://www.skistar.com/sv/inspiration/nyheter/

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guaranteed for the authenticity of the document.
Document ID:
1DF3826C43C4AE3782E2EC0E2

INLEDNING
Vi är SkiStar
Innehållsförteckning
Vd-kommentar
Vinterns nyheter
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

DIGITALA NYHETER FÖR ENKLARE OCH SMIDIGARE GÄSTUPPLEVELSE

Redan förra året så var 95 procent av alla in- och utcheckningar hos SkiStar digitala. I år introducerar vi även **digital incheckning på SkiStar Lodge Trysil och på SkiStar Lodge Lindvallen**. Det innebär att gästerna kommer att både kunna checka in med mobilen i SkiStar-appen och gå direkt till rummet/lägenheten utan att köa i receptionen eller vid ett nyckelskåp/låda, då mobilen även kommer att fungera som digital nyckel. Enkelt, smidigt och tryggt för gästerna.

Vi gör nu skidupplevelsen ännu roligare med **QR-kodutmaningar i SkiStar Game**. Tidigare har skidgästen kunnat få olika pins genom att åka lift men nu breddas utmaningarna genom även leta upp och låsa upp QR-koder som finns utplacerade i skidområdet. Belöningar i form av pins och deals delas ut med samma funktionalitet som idag via ditt konto i SkiStar-appen.

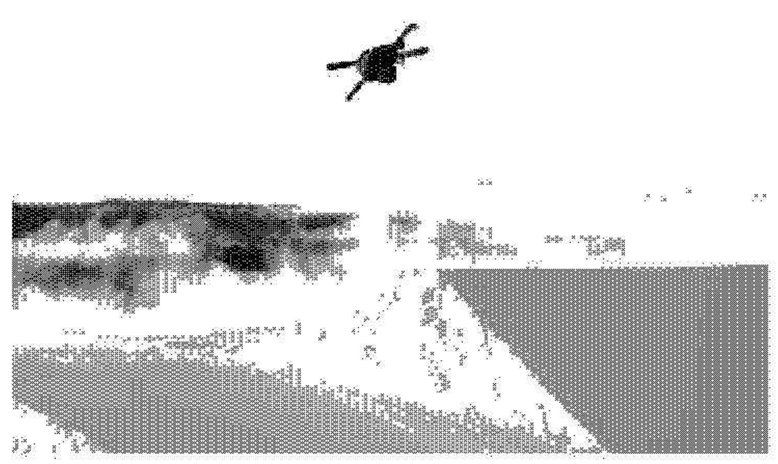
PÅ VÄG MOT FLER HÅLLBARA FJÄLLUPPLEVELSER

För att underlätta ytterligare för alla gäster som reser till oss med elbil så introducerar vi **fler laddningspunkter**, framförallt i anslutning till våra egna boenden i Sälen. Men även fler på våra parkeringar vid skidområdena på samtliga destinationer. För den som reser med elbil till Sälen via väg 66 så blir dessutom ”Gröna vägen till Sälenfjällen” verklighet med fler laddplatser tack vare ett samarbete mellan Destination Sälenfjällen och flera kommuner längst med vägen. En utmanade plats att ladda elbilen för fjällresenären på väg till Vemdalen och Åre har tidigare varit Sveg, där SkiStar tillsammans med Audi och Jämtkraft förra året satte upp tillfälliga laddstationer. Glädjande är att man lokalt sätter upp 24 nya, stationära laddpunkter i Sveg till vintern.

För att uppmana fler gäster att bidra till att återanvända både skidutrustningar och skidkläder, så fortsätter vi att satsa på att sälja mer begagnat genom satsningen **SkiStar Pre Used** på skistarshop.com och även begagnade kläder på plats i butiken SkiStarshop Concept Store i Lindvallen i samarbete med Serculate. Vi testar även vidare att **hyra ut skidkläder** till gäster och grupper/konferenser på SkiStarshop på SkiStar Lodge Hundfjället.

SKISTAR SNOW PARKS FÖR FLER

Alla ska känna sig trygga och inkluderade i våra parker. Oavsett om du besöker oss en gång varje vinter eller hänger ofta i våra parker ska du känna samma glädje och gemenskap. Tillsammans med vår ambassadör Jesper Tjäder lanserar vi därför i höst en SkiStar Snow Parks ”trickskola” på SkiStars youtubekanal. Serien innehåller flera högkvalitativa episoder där Jesper inspirerar både helt nya parkåkare och de som vill utvecklas. Den som vill träffa och hänga med Jesper live har möjlighet att göra det på tävlingen Unrailistic Jam som arrangeras i Åre 30 december, i Sälen 2 mars och i Vemdalen 9 mars. Vid två tillfällen kan du komma och tävla och träffa SkiStars ambassadör Birk Ruud i vinter. Railtävlingen Buši Jam arrangeras vid två tillfällen: i Trysil 2 mars och i Hemsedal 27 mars.



› Alla nyheter finns på skistar.com: https://www.skistar.com/sv/inspiration/nyheter/

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFF838C24C42A4AE3878B3ED7A342

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Våra strategier

Så skapar SkiStar tillväxt och framgång idag och i framtiden

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFF83BC2A4C48AAAE3878B3ZEC01342

INLEDNING
STRATEGI
- Våra strategier
- Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
- Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
- Vår affärsmodell
- Våra medarbetare
- Våra gäster
- Mål och måluppfyllelse

VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Fjällturismbolaget SkiStar året runt

En nyckel i arbetet med att utveckla SkiStar från ett renodlat vinter- och alpinföretag till ett fjällturismbolag året runt med gästen i fokus är den uppdaterade strategiska planen som utvecklades under 2020/21. Under verksamhetsåret har genomförandet av strategin fortsatt.

STRATEGISKT RAMVERK

VISION
SkiStar skapar minnesvärda fjällupplevelser

POSITION
Den ledande semesterarrangören för Skandinavien

MÅL
Finansiella mål | Hållbarhetsmål

STRATEGIER

1. Vidareutveckla kärnverksamheten
2. Utveckla fler intäktskällor
3. Hållbara fastighetsaffärer
4. Digitalisering: Möta kunden där kunden vill vara
5. Skapa framtidens affärer

FUNDAMENT

TRYGGT & SÄKERT	HÅLLBARHET	MEDARBETARE & KULTUR
Boka	Aktivering & Rekreation	Kultur & Värderingar
Bo	Ekosystem & Påverkan	Ledarskap
Lift & Pist	Dialog & Samspel	Organisation

Våra fundament genomsyrar allt vi gör. Tryggt & säkert är vårt kundlöfte, hållbarhet likaså. Vi gör det tillsammans med våra medarbetare & kultur som idag är en förutsättning för att nå framgång och resultat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF83AC2A43A4AE3B7B812EC5E5E2

INLEDNING
STRATEGI
- Våra strategier
- Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
- Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
- Vår affärsmodell
- Våra medarbetare
- Våra gäster
- Mål och måluppfyllelse

VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SkiStars strategier

SkiStars vision är att skapa minnesvärda fjällupplevelser. Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är vår verksamhet byggd för att skapa värde för våra aktieägare, gäster, kunder, medarbetare, kommuner och regioner.

1. VIDAREUTVECKLA KÄRNVERKSAMHETEN

För att stärka positionen som den ledande semesterarrangören för Skandinavien kommer alpin skidåkning fortsatt att vara SkiStars huvudfokus för att skapa minnesvärda fjällupplevelser. Under verksamhetsåret har vi fortsatt satsat ännu mer på sommar och höst och därmed nya intäkter. För att öka antalet skid- och aktivitetsdagar och därmed öka intäkterna är nyckeln att attrahera fler gäster till våra destinationer som är nöjdare med upplevelsen och fler som återkommer år efter år. Dessutom är en viktig del att stärka destinationernas konkurrenskraft där produktutbud och utveckling av både skidsystem, sommaraktiviteter och att erbjuda gästen ett bättre boende borta än hemma blir viktiga faktorer. I takt med att människors levnads- och semestervanor förändras, där de senare går mot en mer aktiv semester under flera perioder under året, pågår ett arbete med att se över hur vi kan möta efterfrågan kring till exempel anpassade öppettider, liftburna sommaraktiviteter och snösäkring. Samtidigt fortsätter vi att göra investeringar i våra fjällanläggningar såsom nya liftar och skidområden med planen att implementera flera nya liftar för att väder- och vindsäkra exempelvis Åre.

2. UTVECKLA FLER INTÄKTSKÄLLOR

SkiStar vill ligga i framkant och vidareutveckla verksamheten med fokus på att öka antalet gäster och aktivitetsdagar på destinationerna och att driva fortsatt lönsam tillväxt. I grunden finns försäljningen av våra SkiPass. Utifrån den framgångsrika produkten har vi sedan byggt vidare på nya intäkter i form av till exempel skiduthyrning hos SkiStarshop, vår egen snögubbe Valle med Valles Skidskola, boendekonceptet SkiStar Living och mycket mer. En annan viktig del i att utveckla fler intäktskällor är att ännu bättre utgå från gästernas beteenden, köpmönster, gästnöjdhet och preferenser genom den kunddata

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF0B29C2A62AAE3879B7EC0033A2

INLEDNING
STRATEGI
- Våra strategier
- Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
- Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
- Vår affärsmodell
- Våra medarbetare
- Våra gäster
- Mål och måluppfyllelse

VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

vi har utifrån skistar.com och gästundersökningar men också medlemskapet i SkiStar Member med en uppdaterad strategi och utveckling. Genom att koppla vårt hållbarhetsmål på sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar till nya SkiStar Member, då varje köpt skid- eller aktivitetsdag blir bonusgrundande, knyter vi våra gäster och medlemmar närmare våra hållbarhetsmål inom ”aktivering och rekreation”. Samtidigt får de alla fördelar som både lojala gäster och som medlemmar över tid, såsom bonuspoäng på alla köp i SkiStarshop i fysisk butik och online samt på bokningar och hyra via skistar.com. Det ska löna sig att vara aktiv helt enkelt.

3. HÅLLBARA FASTIGHETSAFFÄRER

För SkiStar är det viktigt att all markexploatering och fastighetsutveckling i den skandinaviska fjällvärlden ska vara hållbar. En positiv värdeutveckling på vår exploateringsbara mark är ett viktigt mål. Detta sker genom ett aktivt detaljplaneringsarbete, vilket leder till att nya projekt snabbare kan startas. En annan viktig del av strategin är att arbeta med värdeutvecklingen av fastighetsbeståndet, genom att utveckla och effektivisera de fastigheter SkiStar äger, inte minst när det gäller energieffektivisering och ett systematiskt underhållsarbete. Mer information, se avsnittet ”Fastighetsutveckling och exploatering” på sidorna 28–29.

4. DIGITALISERING; MÖTA KUNDEN DÄR KUNDEN VILL VARA

Digitalisering för SkiStar innebär att utveckla våra destinationer och digitala plattformar utifrån kundinsikt och dataanalys med enkelhet, nöjdhet, tillgänglighet och trygghet för gästen som ledord. Under det gångna året har SkiStar fortsatt att vidareutveckla en hel del tjänster och produkter, alltifrån SkiStar-appen till digital in- och utcheckning till boenden. Dessutom har Valle-appen utvecklas till ett ”digifysiskt” verktyg för att aktivera och inspirera fler barn till äventyrslust och utelek. Den digitala affärsutvecklingen fortsätter under kommande år med fokus på ytterligare anpassningar med gästen i centrum: Det handlar om att ligga i framkant i det digitala mötet med gästen för att skapa en minnesvärd och bekymmersfri fjällupplevelse både före, under och efter resan.

5. SKAPA FRAMTIDENS AFFÄRER

Utifrån vårt varumärke och befintliga tillgångar identifierar, analyserar och genererar vi framtidens affärer genom löpande affärsutveckling – och kan därmed förstärka och intensifiera vår innovationstakt. Under året har utvecklingstakten varit hög, inte minst inom året-runt-satsningen, där flera attraktioner har utvecklats till sommaren, till exempel ny äventyrsarena i Trysil och Sälen samt Vemdalen. Läs mer i avsnittet ”Vår verksamhet” på sidorna 22–36.

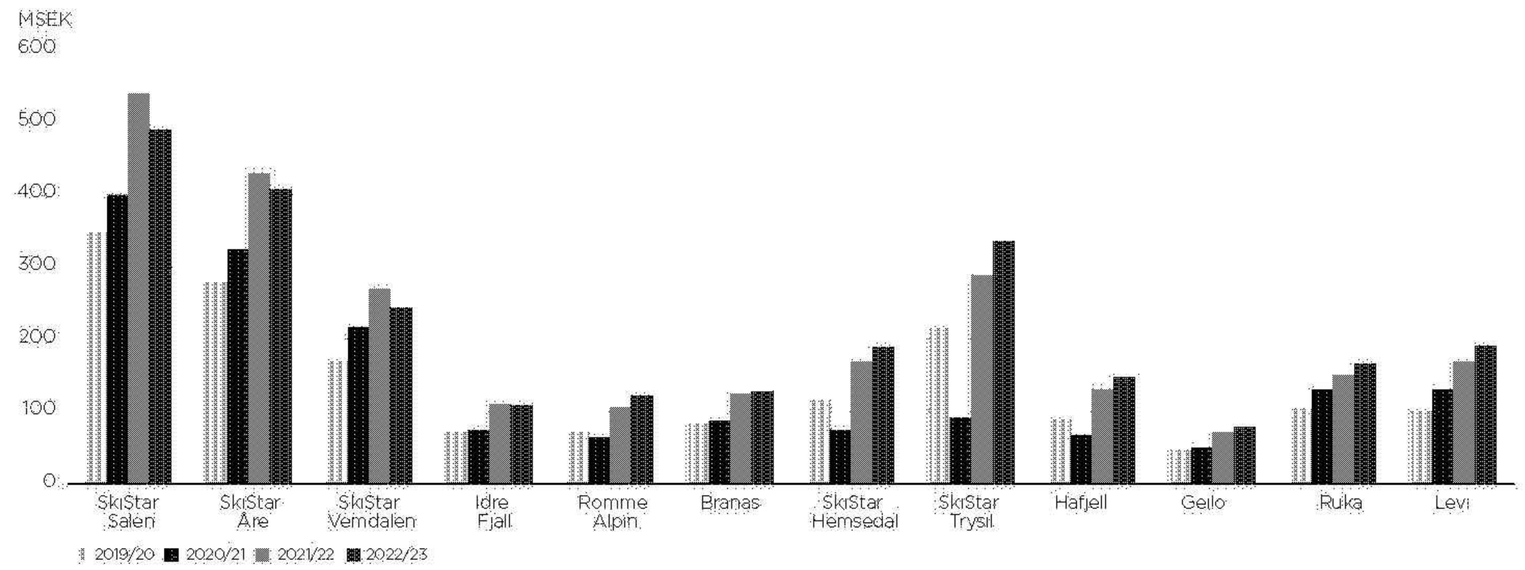
UNDER 2022/23

92%
HAR CHECKAT IN DIGITALT TILL SINA BOENDEN

76%
HAR KÖPT/LADDAT NER SITT SKIPASS DIGITALT

33 MILJONER
BESÖK PÅ SKISTARS DIGITALA PLATTFORMAR

SKIPASS-FÖRSÄLJNING, NORDEN



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF0829C2A62AAE2879B7EC0B3A2

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser

SkiStars vision är att skapa minnesvärda fjällupplevelser för alla våra gäster. Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är vår verksamhet byggd för att skapa värde för våra aktieägare, gäster, kunder, medarbetare, kommuner och regioner.

60
PROCENT AV VÅRA SÄSONGSANSTÄLLDA ÅTERKOMMER TILL NÄSTA ÅR

Genom verksamheten skapas tillväxt och affärsmöjligheter. Vi bidrar till arbetstillfällen, skatteintäkter, mångfald, kultur och kunskapsutbyte för bolagets intressenter. För att vår verksamhet ska vara framgångsrik måste affärsmodellen också vara hållbar och ta hänsyn till miljö, socialt ansvar, medarbetarperspektiv samt respekt för mänskliga rättigheter.

BIDRA TILL EN LEVANDE LANDSBYGD

Besöksnäringen är en grundpelare i de kommuner och regioner vi verkar i. Vår närvaro bidrar till ökad besöksnäring och ger andra aktörer möjlighet att verka inom och nära våra destinationer. Vår verksamhet bidrar till arbetstillfällen i närområdet och därmed till ökade skatteintäkter, vilket i sin tur ger möjlighet till att påverka regionen i en positiv riktning och förbättrad infrastruktur. På detta sätt gynnas både tillresande, bofasta och det lokala näringslivet av SkiStar som är en aktör som verkar för långsiktig och hållbar fjällturism.

GÄSTER OCH MEDARBETARE I SAMSPEL

På SkiStar står gästerna i centrum, och deras upplevelse på våra destinationer påverkas till stor del av de medarbetare som gör deras semester minnesvärd. Vår kultur är präglad av ett högt engagemang och en stolthet för det vi gör och på de orter vi jobbar. Vi erbjuder inte bara ett jobb utan en livsstil. Engagerade, motiverade och nöjda medarbetare som trivs på jobbet är en förutsättning för att kunna leverera minnesvärda upplevelser för våra gäster och för att de kommer tillbaka år efter år för att skapa en levande landsbygd där vi befinner oss.

ANSVARSFULL ARBETSGIVARE

På de orter vi verkar är SkiStar en av de största arbetsgivarna, ett ansvar som vi värnar om. Vi har anställt närmare 14 000 unga mellan 18–24 år de senaste tolv åren och får varje år tusentals nya ansökningar. Att vara en stor arbetsgivare för unga och kunna erbjuda ett instegsjobb på arbetsmarknaden ser vi som ett viktigt samhällsansvar. Kombinationen av utvecklande arbetsuppgifter, med möjlighet till en aktiv livsstil och stark gemenskap bland kollegor är en stark attraktionskraft för oss som arbetsgivare. Vi är stolta över att över 60 procent av våra säsongsanställda återkommer till nästa år.

STÄRKA KOMMUNER OCH LOKALSAMHÄLLEN

Vi arbetar för att stärka de kommuner och lokalsamhällen där vi är aktiva genom att delta och bidra i utvecklingen av våra destinationer och närområden. SkiStar bidrar i flera projekt för att utveckla sina regioner. Ett exempel är projektet inom europeiska regionala utvecklingsfonden, som sedan starten 2010 arbetat för utvecklingen av de fyra kommunerna i SITE-regionerna (Sälen, Idre, Trysil och Engerdal). Målbilden är att skapa en internationell och hållbar region med en attraktiv besöksnäring. SkiStar är den största aktören i både den norska och svenska sidan av projektet, vilket medfört stort engagemang i utvecklingen av regionerna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF0B2BC2A9C8AAE3B7B97EC0B3A2

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Omvärlden och trenderna påverkar vår affär

SkiStar arbetar aktivt med att följa upp, anpassa och utveckla verksamheten utifrån större omvärldstrender som påverkar gästernas efterfrågan och vår affär. För att kunna möta både större samhällstrender och mindre konsumenttrender arbetar SkiStar dessutom kontinuerligt med produkt-, koncept- och serviceutveckling. Det är viktigt för oss att leva upp till och överträffa gästens förväntningar både före, under och efter resan med SkiStar.

AKTIV SEMESTER

Människor vill i allt högre grad vara aktiva på sin semester oavsett årstid. Detta gäller för samtliga målgrupper, alltifrån barnfamiljer till pensionärer. SkiStar möter denna trend genom att erbjuda möjlighet till en aktiv semester, vinter som sommar. Genom SkiStars koncept ”Aktiv avkoppling” erbjuder vi nu våra gäster, utöver skidsemester, även möjlighet till en aktiv semester året runt, med cykling, vandring, klättring och padel som exempel på aktiviteter. Vi erbjuder även spännande koncept för barn och ungdomar. SkiStars varumärke, verksamhet, produkter och tjänster ska bidra till bättre folkhälsa och rörelseglädje året runt.

EN MER HÅLLBAR LIVSSTIL OCH SEMESTER

I takt med att allt fler blir mer stillasittande vill fler också samtidigt ha en mer aktiv och hållbar livsstil 24/7. Det handlar om både motion i vardagen, aktiva upplevelser på semestern och att leva hälsosamt kopplat till mat och träning. Samhället förändras också tillsammans med till exempel elektrifieringen av personbilar som ställer högre krav på oss som bolag: gästerna vill resa till våra destinationer på ett hållbart sätt och vi vill också kunna erbjuda en infrastruktur på plats för till exempel elbilar. Vi jobbar med att göra våra destinationer mer hållbara i dialog och samverkan med våra samarbetspartners och med politiker och beslutsfattare både på nationell och kommunal nivå.

Intresset att semestra i Skandinavien har ökat under de senaste åren. Den ökade efterfrågan har varit pådriven av ökat fokus på hållbarhet och miljö, men många har också upptäckt Skandinavien, både inhemska och utländska gäster, inte minst med tanke på den svaga valutan. SkiStars position är att vara den ledande semesterarrangören för Skandinavien, där vi genom ett attraktivt produkt- och koncept-utbud vill locka inhemska och utländska gäster till våra skandinaviska destinationer.

ENKELHET OCH TILLGÄNGLIGHET

En tydlig trend inom besöksnäringen är ökad efterfrågan på enkelhet och tillgänglighet. Det handlar om enkelhet redan vid bokningstillfället, i form av digital bokning av samtliga produkter. Enkla och tillgängliga transportlösningar efterfrågas liksom enkelhet och tillgänglighet på plats vad gäller service och tjänster. SkiStar har hanterat denna trend genom att ha samtliga produkter och tjänster säljbara i SkiStars viktigaste säljkanal, skistar.com, under hela året. Vidare arbetar SkiStar med att utveckla olika transportlösningar till samtliga destinationer och med att på plats erbjuda gästen ett brett utbud av boende och övriga relevanta produkter kopplade till en aktiv semester. Under verksamhetsåret har vi bland annat anordnat SkiStars egen busstransport från Göteborg-Hemsedal med gott resultat som utökas med Stockholm-Vemdalen 2023/24.

ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ DIGITALA TJÄNSTER

Våra gäster efterfrågar i allt högre takt digitala tjänster som kan förenkla deras semester. Det handlar dels om information och bokning innan resa, dels också digitala tjänster under semestern på plats. SkiStar har som målsättning att ligga i framkant vad gäller digital utveckling för att möta gästen där gästen vill vara. Skistar.com hanterar idag 33 miljoner besök per år inklusive alla SkiStars digitala plattformar, och har en omsättning på 2,7 miljarder kronor. SkiStars app hanterar till stor del information och köp på plats för gästen, men också digital in- och utcheckning som underlättar gästens ankomst och avresa.

SKRÄDDARSYDD KOMMUNIKATION & ERBJUDANDEN

För att möta den ökade efterfrågan på individuell kommunikation med relevanta erbjudanden för våra gäster, arbetar SkiStar idag med datadriven kommunikation. Målsättningen är att utifrån SkiStars kunddatabas och digitala investeringar kunna kommunicera med varje unik gäst vid rätt tillfälle och tidpunkt. SkiStars kunddatabas tillsammans med egen distribution, digital utveckling i system och produkter är nyckelfaktorer i SkiStars arbete med försäljning och kommunikation. Det är givetvis också viktigt för ökad gästnöjdhet, förlängd kundlivscykel och ökad lojalitet till SkiStar. En viktig del i arbetet är även individuell kommunikation före, under och efter resan samt SkiStars medlemsklubb SkiStar Member, som idag har 1,8 miljoner medlemmar.

33
MILJONER BESÖK PÅ SKISTAR.COM, SKISTARSHOP.COM OCH SKISTAR APP

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF3826C4C4CAE3878E2EC6E3E2

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Affärsmodell

SkiStars erbjudande genererar lönsamma affärer

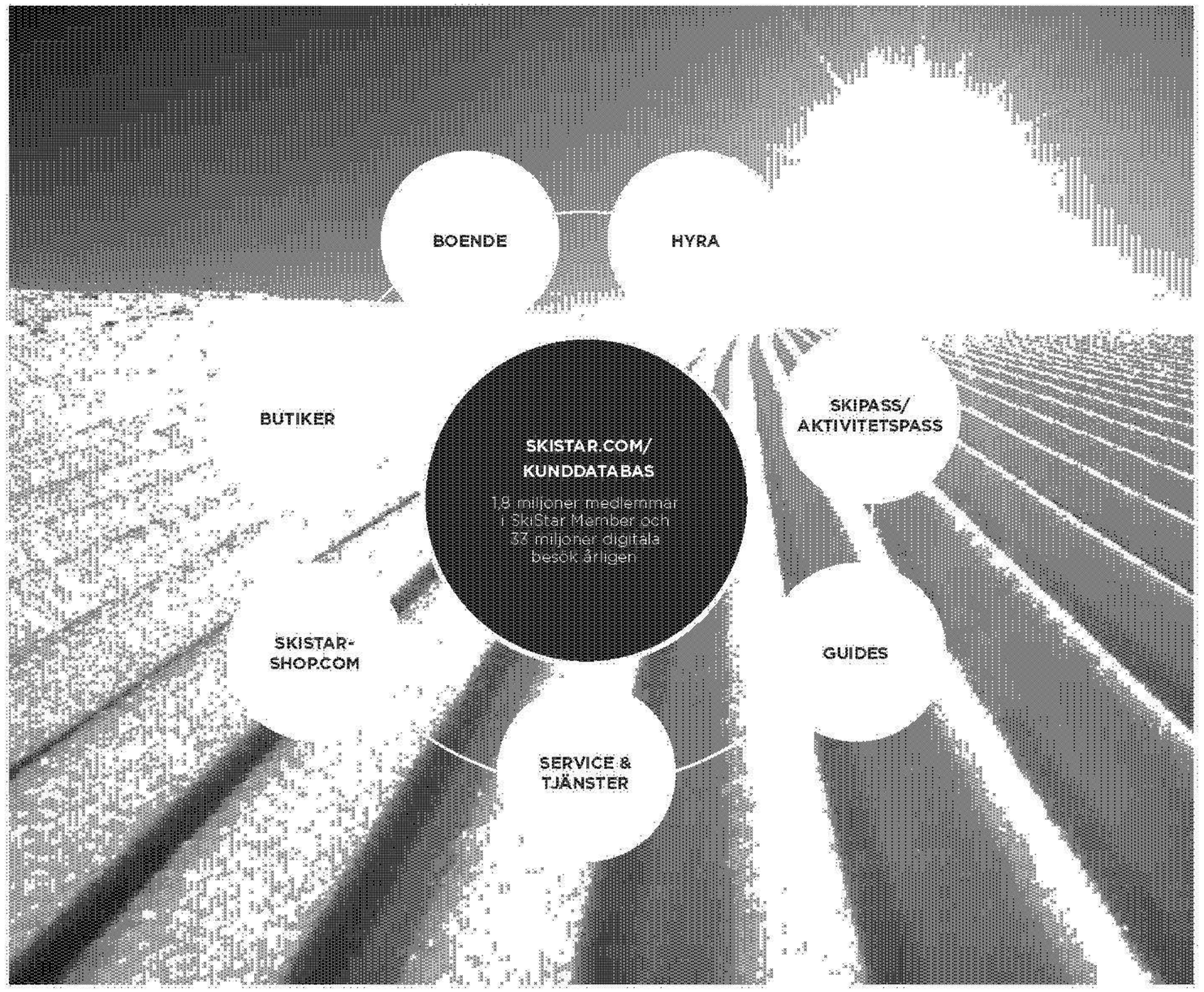
Grunden i SkiStars erbjudande är att skapa försäljning innan gästen ankommer till destinationen. 70 procent av SkiStars försäljning sker på skistar.com som är den största försäljningskanalen och den viktigaste komponenten i affärsmodellen.

På skistar.com kan gästen boka hela sin semester med resa, boende, skidskola, skid- eller cykelhyra, SkiPass eller Bike/TrailPass, olika aktiviteter, sportshopprodukter och försäkringar på ett och samma ställe. Stora delar av de investeringar som görs i SkiStars affärssystem relaterar till att göra det enklare för kunden att boka på skistar.com och att få fler nöjda och lojala gäster.

FÖRMEDLINGSBARA BÄDDAR MED HÖG BELÄGGNING

Hög och jämn beläggningsgrad i boendet över hela vintersäsongen är grunden till hög lönsamhet. För att uppnå detta arbetar försäljningsenheten aktivt med differentierad prissättning baserad på den underliggande efterfrågan. För att optimera efterfrågan under lågsäsongveckor marknadsförs olika målgruppsanpassade erbjudanden, paketeringar, temaveckor och event. SkiStar arbetar aktivt för att förmedla så många kvalitativa bäddar som möjligt på skistar.com. En grundförutsättning för just hög beläggning och tidig bokning är SkiStars CRM-arbete för att på ett effektivt sätt kommunicera med våra gäster genom vår kunddatabas. Detta ger en hög grad av återkommande gäster och skapar tidig inbokning, ofta redan när gästen lämnar sin semester.

Under 2022/23 hade SkiStar totalt 36 397 bäddar i 5 707 objekt (stugor och lägenheter) till förmedling via skistar.com. SkiStar driver sju hotell (främst lägenhetshotell) i Trysil, Hemsedal, Sälen och Vemdalen (efter att Hovde hotell förvärvades i december 2022), vilka innefattar totalt 4 183 bäddar. 75 procent av logiförsäljningen kom från onlineförsäljning 2022/23. Den logiägare som hyr ut via SkiStar får en rad mervärden och förmånliga erbjudanden genom SkiStar. Logiägarna får bland annat unik rabatt på säsongspasset SkiStar All för sig och sina familjemedlemmar.



36 400

BÄDDAR FÖRMEDLADE SKISTAR PÅ SAMTLIGA DESTINATIONER* 2022/23, AV TOTALT CIRKA 57 300 TILLGÄNGLIGA KOMMERSIELLA BÄDDAR PÅ DESSA DESTINATIONER.

*) SkiStar har ingen logiförmedling i Stockholm Hammarbybacken.

› Läs mer om antalet bäddar per destination under "Vår verksamhet" på sidorna 22–36.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFC83BC243438AAE3873A13EC0334

INLEDNING
STRATEGI
- Våra strategier
- Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
- Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
- Vår affärsmodell
- Våra medarbetare
- Våra gäster
- Mål och måluppfyllelse

VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SKRÄDDARSYDD AKTIV SEMESTERUPPLEVELSE

SkiStars övergripande marknadsstrategi är att erbjuda varje enskild gäst en skräddarsydd aktiv semester efter dennes specifika önskemål. Gästen kan välja mellan fem olika resesätt; bil, buss, tåg, flyg och båt, eller en kombination av dessa, beroende på vilken destination gästen väljer. Transporterna kan i sin tur kombineras med en mängd olika boendealternativ i olika prisklasser, allt ifrån stuga med självhushåll till hotellrum med allt under samma tak. Dessutom har gästen tillgång till ett brett utbud av aktiviteter och produkter såsom skidskola, skid- och cykelhyra, SkiPass/Bikepass och SkiStarshop samt SkiStarshop Concept Store. I ditt SkiPass ingår tillgång till mervärden såsom gratis skidbuss, Valle-aktiviteter och SkiStar Snow Parks och Fun Rides och även fri parkering i olika SkiPass-produkter, såsom SkiStar All Winter och SkiStar All Year.

Gästen kan även välja hur lång semestern ska vara; ett par dygn, weekend, kortvecka, vecka eller i vissa perioder längre vistelser. Genom externt försäkringsbolag finns även försäkringsprodukter speciellt framtagna för fjällsemester på SkiStars destinationer, vilka enkelt kan läggas till vid bokning av vintersemestern.

MEMBER

VID UTGÅNGEN AV VERKSAMHETSÅRET 2022/23 HADE SKISTAR MEMBER ÖVER 1,8 MILJONER REGISTRERADE ANVÄNDARE, VILKET ÄR EN ÖKNING MED ÖVER 14 PROCENT SEDAN IFJOL.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF0382C2404348AAE3873B12EC0394

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Våra medarbetare

Vår nyckel till framgång

På SkiStar är våra medarbetare nyckeln till bolagets framgång och vår främsta tillgång, där engagemang och bemötande är en förutsättning för att våra gäster ska få minnesvärda fjällupplevelser. Med vårt fundament ”Medarbetare & Kultur” förstärker vi det strategiska arbetet med våra medarbetare, ledare och organisation. De tre områden som står i fokus fortsatt är: vår kultur och våra värderingar, att satsa på ett bra ledarskap och att utveckla organisationen. Under året som gått har vi arbetat med att implementera SkiStars värdegrund som ska genomsyra allt vi gör med värdeorden – Tillsammans, Trovärdig, Engagemang och Enkelt. För att kunna fortsätta växa och investera i framtidens fjällanläggningar behöver vi hitta hållbara, effektiva och långsiktiga arbetssätt för vår helårsverksamhet. Vi vill även fortsätta att stärka vår lokala närvaro och utveckla våra destinationer. Därför genomförde vi under verksamhetsåret en organisationsförändring som träder i kraft den 1 september 2023. Se mer på sidan 23.

EN SPECIELL ARBETSPLATS

Vi erbjuder inte bara ett jobb utan en livsstil. Vi erbjuder en möjlighet att kombinera ett utmanande jobb med varierande arbetsuppgifter med en aktiv livsstil. Att flytta till fjället och bo på våra destinationer är en unik erfarenhet som skapar en stark gemenskap bland kollegor. Vi har en stor bredd på arbetsuppgifter, och en vanlig vintersäsong rekryterar vi till över 80 olika befattningar. Hos oss väljer många att stanna länge för att det är en livsstil man trivs med, vill fortsätta utvecklas och gillar mötet med människor. Vårt mål är att två tredjedelar av våra säsongsmedarbetare ska återvända varje år, vilket över 60 procent gjorde under 2022/23. Många av våra medarbetare väljer att arbeta med nya

1 554
ANTAL ANSTÄLLDA I SNITT

Samtliga siffror gäller för verksamhetsåret 2022/23.

ANDEL ÅTERKOMMANDE SÄSONGSANSTÄLLDA
ÖVER **60** %

54% MÄN

46% KVINNOR

8 AV 10
KAN REKOMMENDERA SKISTAR SOM ARBETSPLATS

8 AV 10
TRIVS PÅ JOBBET

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF0B2BC24C9AA4AB87B81ED7D3342

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

arbetsuppgifter eller på nya destinationer och över 80 procent av våra medarbetare anger att de trivs på jobbet.

ARBETSGIVARE FÖR UNGA

Vi är stolta över att vara en stor arbetsgivare för unga, där vi erbjuder många en start på arbetsmarknaden. Under de tolv senaste åren har närmare 14 000 unga mellan 18–24 år givits möjligheten att få in en fot på arbetsmarknaden på våra destinationer. Det innebär också ett stort ansvar för oss som arbetsgivare.

REKRYTERING

SkiStar driver en säsongsbaserad verksamhet och har ett stort behov av säsongsanställda. Inför varje säsong görs en stor rekryteringsinsats då vi tar emot tusentals ansökningar. En stor del av vår rekrytering sker genom ett webbaserat rekryteringsverktyg samt digitala gruppintervjuer där vi tar i beaktande våra värderingar, för att skapa ett så bra urval som möjligt. Vi samarbetar även med företag inom turismnäringen som har liknande säsongsverksamhet under sommarhalvåret för att rekrytera och förmedla personal.

UTBILDNING

SkiStar lägger stor vikt vid utbildning av våra medarbetare och beroende på tjänst- och kompetenskrav erbjuds olika utvecklings- och utbildningsmöjligheter. Varje år tar vi emot en stor volym säsongsanställda, vi har ett systematiskt introduktions- och utbildningsprogram för att skapa goda förutsättningar för våra medarbetare att ta sig an sina arbetsuppgifter och trivas hos oss. Vårt mål är att samtliga medarbetare ska utbildas inom relevanta hållbarhetsområden.

VIDARE ANSTÄLLNING

Många av våra medarbetare fortsätter även sin karriär inom företaget till mer kvalificerade uppgifter, både som säsongsanställda men också som året-runt-anställda. Till exempel till våra olika ledarroller sker årligen många internrekryteringar och samtliga lediga tjänster tillgängliggörs alltid via vårt intranät för att synliggöra interna karriärmöjligheter. I våra regelbundna medarbetarsamtal finns också framtida målsättningar med som en viktig punkt och där personliga drivkrafter för medarbetarna sätts i fokus. Tack vare vår långsiktiga sommarsatsning samt vår lodge- och hotellverksamhet kan vi anställa fler medarbetare året runt, som gör kompetensförsörjningen inom bolaget allt mer kontinuerlig och långsiktig.

SKISTAR BEMANNING
Under verksamhetsåret har vi introducerat "SkiStar Bemanning" för att tillsammans hjälpas åt att skapa förutsättningar för medarbetare att hitta nya karriärmöjligheter och trygga anställningar. Genom goda utvecklingsmöjligheter för säsongsanställda medarbetare säkerställer vi fortsatt tillväxt och hög kompetens inom servicenäringen, turism och upplevelseindustrin i Skandinavien. SkiStar Bemanning fungerar som en bemanningspool för att underlätta både för medarbetare och andra arbetsgivare med säsongsverksamhet där vi erbjuder tjänster inom fyra områden; bemanning, rekrytering, annonsering och rådgivning.

› Läs mer i hållbarhetsredovisningen på sidorna 63–72.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF0B23C24C9AA4AB87B81ED7D3342

INLEDNING
STRATEGI
- Våra strategier
- Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
- Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
- Vår affärsmodell
- Våra medarbetare
- Våra gäster
- Mål och måluppfyllelse

VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Våra gäster

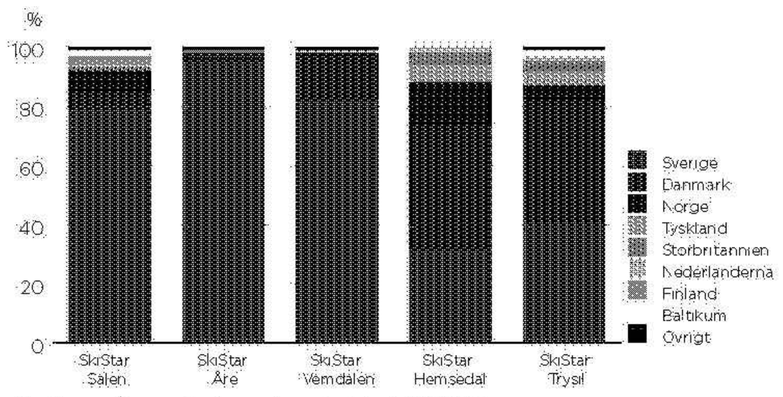
Motorn för tillväxt och utveckling

Att ge minnesvärda fjällupplevelser är vårt kundlöfte. Förutom att erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet året runt för våra gäster, är vår strävan att ständigt bli bättre och utvecklas tillsammans med våra gäster och i takt med förändringarna i vår omvärld. Vårt mål är att alltid ha mycket nöjda gäster, både nytillkomna och de som återkommer år efter år. Vi ska leverera en service och upplevelse i toppklass vare sig det sker före, under eller efter vistelsen, både digitalt, via telefon eller i det personliga mötet i liften, skiduthyrningen, klätterparken eller i skidskolan. En viktig del i det arbetet är att lära känna våra gäster, vilka de är, vilka behov de har, vad de är nöjda eller mindre nöjda med och att det finns möjlighet att lämna synpunkter på förbättringsområden. En pusselbit är även att bidra till hållbara destinationer och att vi hjälper våra gäster att göra hållbara val och också följa upp hur vi kan förbättra oss inom området.

MÅLTAVLAN: VÅR TEMPERATURMÄTARE PÅ KUNDNÖJDHET
Via vårt systematiska arbetsverktyg Måltavlan ger vi våra gäster möjlighet till feedback efter avslutad vistelse löpande under året. Underlaget blir sedan en viktig del i vår gäststrategi att jobba med ständiga förbättringar och utvecklingsområden men också för att skapa insikt och stolthet hos våra medarbetare kring mötet med våra gäster i olika kanaler och sammanhang. Det ger också en möjlighet att följa upp våra nyckeltal och mål över tid. Våra gästundersökningar visar att den positiva gästnöjdheten fortgår: åtta av tio gäster har haft en minnesvärd fjällupplevelse och glädjande nio av tio mår bättre efter en vistelse hos oss.

SKANDINAVISKA GÄSTER DOMINERAR
SkiStars gäster kommer till största delen från de nordiska länderna, där Sverige, Norge och Danmark betecknas som hemmamarknader. Under 2022/23 har svenskarna stått för 72 procent av alla SkiStars gäster. Därefter kommer danskarna som står för 19 procent samt norrmän fyra procent. Siffrorna ovan samt i tabellen nedan avser endast SkiStars gäster på respektive destination.

VÅR MARKNAD
Nationaliteter per destination



Samtliga siffror galler for verksamhetsåret 2022/23.

86%
RESTE MED BIL

26%
AV ALLA BILRESENÄRER RESTE MED ELHYBRID- ELLER ELBIL

Vanligast är med barn i åldern 11–14 år och 7–10 år.

55%
BESÖKTE OSS I SEX DAGAR ELLER MER

97%
ÄKTE ALPINT (VINTER)

GÄSTNÖJDHET

8 AV 10

- Kände sig trygga och säkra i skidområdet
- Ansåg att helhetsintrycket bidrog till en minnesvärd fjällupplevelse

57%
CYKLADE MTB (SOMMAR)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guaranteed for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF8B9C7A9C3AAE8782E2C9334

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Mål och måluppfyllelse

Det övergripande målet är att värdet på aktieägarnas kapital ska öka långsiktigt och hållbart.

FINANSIELLA MÅL

Soliditet

För att möjliggöra en offensiv strategi och samtidigt balansera rörelserisken ska SkiStar ha en stark finansiell bas. Målsättningen är att soliditeten inte ska understiga 35 procent, före tillkommande skuldsättning via IFRS 16. Utfall för verksamhetsåret är 53 procent. Årets utfall är ett resultat av en stark finansiell bas som utgör en stabil grund för SkiStars fortsatta utveckling.

Avkastning på sysselsatt och eget kapital

Det är viktigt att SkiStars investeringar genererar avkastning. Vid nuvarande räntenivå ska avkastningen på eget kapital uppgå till minst 14 procent och avkastningen på sysselsatt kapital till minst nio procent. Målen är satta utifrån tremånaders statsskuldväxlar där den genomsnittliga räntan under verksamhetsåret 2022/23 var 2,80 procent (0,09). Avkastningsnivåerna minskade och understeg målen 2022/23, vilket är en naturlig förlängning av det svagare rörelseresultatet.

Rörelsemarginal

Det är viktigt att SkiStar är kostnadseffektivt och fokuserar på lönsamhet i alla delar av verksamheten. Rörelsemarginalen ska långsiktigt överstiga 22 procent. Utfall för verksamhetsåret är 14 procent. Det lägre rörelseresultatet under året beror främst på ökade kostnader för reparation och underhåll, personal, reklam samt avskrivningar som till viss del drivs av omställningen till året-runt verksamhet.

Organisk tillväxt utöver inflation

SkiStars mål för tillväxt är att den organiska tillväxten ska överstiga inflationen med minst fyra procentenheter årligen. Därutöver kan tillväxt genom förvärv tillkomma. Inflationen i Sverige uppgick under verksamhetsåret till 7,5 procent (9,8). SkiStars tillväxt (utöver inflation) är -3,0 procent. Främsta förklaringen är att SkiStar inte kunnat skapa nya intäkter och justera priserna i samma snabba takt som inflationen ökat.

Uppdaterade finansiella mål inför 2023/24

Efter räkenskapsårets utgång har SkiStars styrelse beslutat att ändra de finansiella målen på medellång sikt till följande:

- Tillväxt: Rörelsens intäkter ska i genomsnitt över denna period öka med 6 procent årligen och avser organisk tillväxt justerat för förvärv och valutaeffekter.
- Marginal: Rörelsemarginalen ska i genomsnitt uppgå till 18 procent.
- Skuldsättning: Räntebärande nettoskuld ska understiga 2,5 gånger EBITDA, exkl. IFRS 16-effekter.
- Se mer information i not 36.

HÅLLBARHETSMÅL

Få människor i rörelse

SkiStar har som mål att fram till 2030 uppnå sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar om året, varav 6,4 miljoner skid- och 600 000 aktivitetsdagar. Under verksamhetsåret uppgick antalet skiddagar till 5 682 561, vilket är det näst bästa i bolagets historia, efter fjolårets rekord (6 031 000). Under sommaren har samtliga destinationer bidragit med 252 584 (217 785) aktivitetsdagar, vilket motsvarar en ökning av antalet aktivitetsdagar med 16 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Mot SkiStars mål, att uppnå 600 000 aktivitetsdagar fram till 2030, innebär det att vi har uppnått 42 procent av målet.

KLIMATMÅL

På SkiStar tar vi hand om naturen, såsom naturen tar hand om oss. Med ambitiösa klimatmål och genom att etablera mer cirkulära system arbetar vi för att minska vår påverkan och göra det möjligt för våra gäster att göra klimatsmarta val. Till 2030 ska vi minska vårt totala klimatavtryck med 50 procent, i linje med målsättningen för de globala målen och Parisavtalets begränsning på den globala temperaturen till under två grader. Under året uppnådde vi en viktig milstolpe när våra klimatmål godkändes av Science Based Targets, vilket visar att vi är på rätt väg. SkiStar har under verksamhetsåret reducerat sitt klimatavtryck i scope 1 och 2 med 56 procent jämfört med basåret 2020/21.

*) Tio procent reducering av klimatutsläppen under 2022/23.

FINANSIELLA MÅL

	Utfall 2022/23	Utfall 2021/22	Utfall 2020/21	Utfall 2019/20
Soliditet[b]	53	57	51	49
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10	14	6	9
Avkastning på eget kapital,%	12	22	9	11
Rörelsemarginal, %	14	21	11	14
Organisk tillväxt utöver inflation, %	-3	35	-1	-11

[b] Före tillkommande skuldsättning via IFRS 16.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF0B32C2470A4AE2878B2EC0B33A2

INLEDNING
STRATEGI
• VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Vår verksamhet

Vår verksamhet är
exklusiva upplevelser

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC82E2C24C9A4AE8878B12EC0D3A2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
- Vår verksamhet
- Drift av fjällanläggningar
- Drift av hotellverksamhet
- Fastighetsutveckling och exploatering
- Våra destinationer

HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Vår verksamhet

DRIFT AV FJÄLLANLÄGGNINGAR

Förutom driften av själva anläggningarna ingår i denna del även försäljning av samtliga produkter och tjänster som exempelvis SkiPass, boende, aktiviteter och artiklar i SkiStarshops och SkiStarshop Concept Stores. Fokusområden är framförallt försäljning och att driva anläggningarna så effektivt som möjligt. Resultatet belastas med segmentets egna kostnader och internhyror för framförallt gästboenden som hyrs från Fastighetsutveckling och exploatering. Anläggningstillgångarna inom segmentet består främst av materiella anläggningstillgångar som direkt används i verksamheten, till exempel pistmark, liftar med mera, alternativt används eller hyrs ut för verksamheter som kompletterar segmentet, såsom SkiStarshops, uthyrning och restauranger.

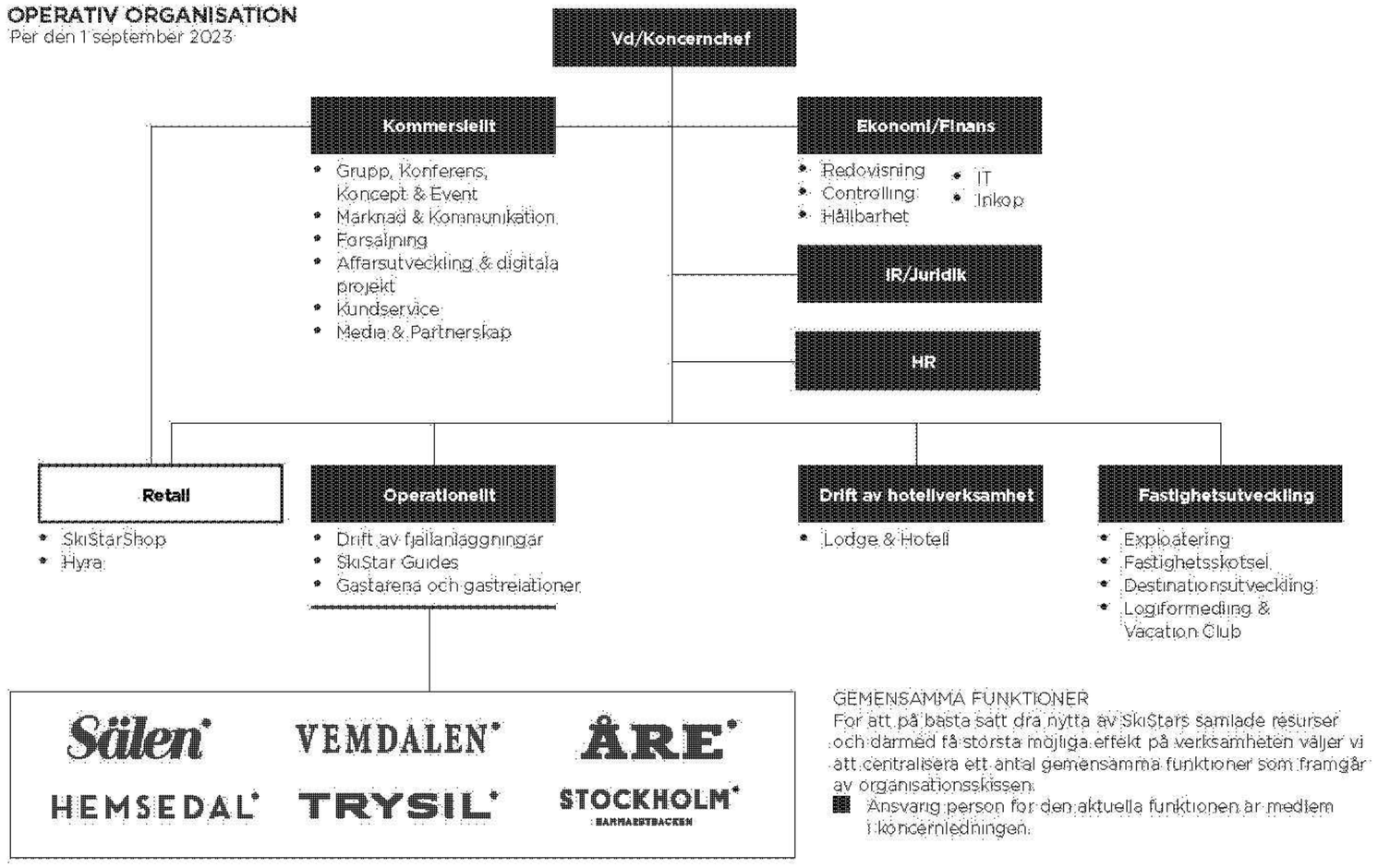
FASTIGHETSUTVECKLING OCH EXPLOATERING

Fastighetsutveckling och exploatering omfattar förvaltning av tillgångar som kan exploateras eller som används i det egna segmentet alternativt hyrs ut till segmentet Drift av fjällanläggningar. Intäkterna inom segmentet kommer från försäljning av tomtmark och andra fastigheter, försäljning av andelsveckor inom Vacation Club samt uthyrning av boenden, både i egen regi och via intressebolag, till gäster inom segmentet Drift av fjällanläggningar. Tillgångarna inom segmentet består av mark och andra fastigheter samt andelar i bostadsrättsföreningar och intressebolag med inriktning på hotell samt uthyrningsverksamhet av stugor och lägenheter i närhet till koncernens skid- och aktivitetsområden.

DRIFT AV HOTELLVERKSAMHET

Drift av hotellverksamhet omfattar verksamhet i anslutning till hotell som bedrivs unders SkiStars varumärke samt i SkiStars regi. SkiStar sköter driften av verksamheten som hyresgäst i de aktuella hotellfastigheterna. Verksamheten inkluderar intäkter från logi, restauranger och andra varor och tjänster som levereras i anslutning till hotellen. De hotell som innefattas är SkiStar Lodge Lindvallen och SkiStar Lodge Hundfjället i Sälen, SkiStar Lodge Hemsedal, Radisson Blu Resort och SkiStar Lodge Trysil samt lägenhetskomplexet Ski Lodge Skalspasset (som byter namn och koncept till SkiStar Lodge Vemdalen vintern 2023/24) och Hovde hotell i Vemdalen.

OPERATIV ORGANISATION
Per den 1 september 2023



OMSÄTTNING PER SEGMENT

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF5382C2434A4AE3827B812E0C3342

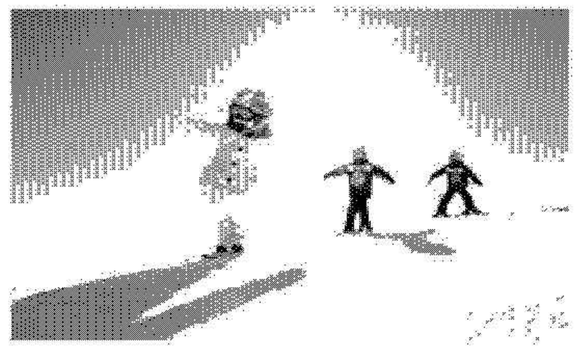
INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Drift av fjällanläggningar

Strategiska produktområden

LIFTBUREN VERKSAMHET
Alpin skidåkning är SkiStars kärnverksamhet. Den övervägande delen av vinsten kommer från försäljning av SkiPass. Marginalintäkten för varje ytterligare SkiPass som säljs är hög. Försäljningen av SkiPass under verksamhetsåret 2022/23 uppgick till 1 686 miljoner kronor (1 735). SkiStars marknadsandel av försäljningen av SkiPass uppgick under verksamhetsåret i Sverige till 50 procent (52) och i Norge var den 32 procent (32). I Skandinavien uppgick marknadsandelen till 42 procent (44). Antalet skiddagar uppgick till 5 683 000 (6 030 000), vilket är en minskning med sex procent jämfört med föregående år. Under sommarsäsongen är Bike- och TrailPass en viktig del av intäkterna såväl som exempelvis SälenPasset som innefattar flera av de nya sommaraktiviteterna, något som också finns för Trysil och Stockholm Hammarbybacken. Försäljningen uppgick under sommaren 2023 (vecka 22–35) till 39 miljoner kronor (33). Under sommarsäsongen uppgick antalet aktivitetsdagar till 253 000 (218 000).

LOGIFÖRMEDLING
För att säkerställa att vi har så höga gästvolymer som möjligt behöver vi också ha kontroll över att vi har ett högt antal bäddar till uthyrning på SkiStars samtliga destinationer. På så vis kan vi optimera beläggningen och vid en eventuell svag försäljning kan vi korrigera tidigt genom offensiva marknadsföringsåtgärder. Beläggningsgraden i egna och förmedlade stugor och lägenheter under vintersäsongen 2022/23 (vecka 51–16) uppgick till 80 procent (86). Antalet förmedlade bäddar har under året varit 36 397 (39 075). Under sommarsäsongen uppgick beläggningsgraden under vecka 25–34 till 21 procent (21).



SKIDSKOLA
Skidskoleverksamheten är strategiskt viktig för SkiStar eftersom ett livslångt intresse för skidåkning byggs upp och långsiktiga kontakter knyts mellan destinationen, skidläraren och gästen. Barn och ungdomar, som tidigt i livet lär sig åka utför, får ofta ett intresse för sporten som de bär med sig hela livet och som de i sin tur vidareförmedlar till sina barn. Vi har ett unikt varumärke för skidskola – Valles skidskola – för barn i åldern 3–9 år. Skidskoleomsättningen uppgick under verksamhetsåret till 59 (61) miljoner kronor. Antalet elever i SkiStars helägda skidskolor uppgick till 103 393. Siffran är exklusive Trysils skidskola, där SkiStar endast är delägare. Från och med den 1 september 2023 äger SkiStar 100 procent av aktierna i Trysils skidskola (Trysilguidene).

SKID- OCH CYKELUTHYRNING
Utrustningen från våra skiduthyrningar ska alltid vara nyslipad, nyvallad och ha rätt inställning. Det ska även alltid erbjudas produkter för alla nivåer, även sommartid för trail- såväl som downhillcykling. För att säkerställa att det alltid finns utrustning för uthyrning med rätt kvalitet är verksamheten ett strategiskt viktigt område för SkiStar. Totalt har vi drivit 30 skiduthyrningar under verksamhetsåret, nio i Sälen, nio i Åre, sex i Vemdalen, två i Hemsedal och fyra i Trysil. Omsättningen uppgick till 214 miljoner kronor (212). Cykelhyra har erbjudits under verksamhetsåret genom SkiStarshops på samtliga destinationer. Omsättningen för den totala cykeluthyrningen uppgick till 9 miljoner kronor (11). Observera att en prisjustering gjordes under sommaren 2023 för att bygga volym i antalet gäster, något som också visade sig i antalet uthyrda cyklar som ökade under perioden med 27 procent.

This file is sealed with a digital signature.
Any alteration to the document, other than a signature, is a breach of the seal.
Document ID:
2C4C2B2E2C4C4A3C4A3E2B2E2E2B2E2C4C4A3C4

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
- Vår verksamhet
- Drift av fjällanläggningar
- Drift av hotellverksamhet
- Fastighetsutveckling och exploatering
- Våra destinationer

HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Övriga produktområden

SKISTARSHOP OCH SKISTARSHOP.COM

SkiStar säljer fjällsportprodukter i butik och online. De fysiska butikerna SkiStarshop Concept Store återfinns på fem av SkiStars destinationer: två butiker i Åre, Sälen och Vemdalen samt en i Hemsedal och tre i Trysil. I våra skiduthyrningar SkiStarshop säljer vi även sportprodukter med anknytning till alpin skidåkning (främst varumärket EQPE) och cykling sommartid. SkiStarshop.com är en onlinebutik med marknadens starkaste varumärken inom fjällsport. E-handelsbutiken är helt integrerad i bokningsflödet av övriga produkter och tjänster på skistar.com, vilket innebär att kunden kan köpa en skidjacka samtidigt som SkiPasset laddas. Kunden kan välja mellan att få varorna hemskickade eller att hämta dem i valfri SkiStarshop Concept Store. Under verksamhetsåret 2022/23 omsatte koncernens sportshopsverksamhet 341 miljoner kronor (289). Onlineförsäljningen har under året fortsatt att öka med en omsättning på 156 miljoner kronor (108), vilket är +39 procent.

FASTIGHETSSERVICE

Inom produktområde fastighetsservice arbetar fastighetsskötare, snickare, elektriker, lokalvårdare och övrig servicepersonal. Intäkterna inom fastighetsservice utgörs av hyresintäkter för rörelselokaler och ersättning för stugservice och städning. Under verksamhetsåret var intäkterna 143 miljoner kronor (127).

SKISTAR AKTIV AVKOPPLING HELA ÅRET

Inför sommaren 2021 lanserades ett nytt koncept, ”Aktiv avkoppling” (tidigare SkiStar Sports & Adventures), med start i Sälen, Åre och Trysil, för att i högre grad attrahera gäster till destinationerna även under sommaren och hösten. Under verksamhetsåret har konceptet utvecklas ytterligare i framförallt Vemdalen, Sälen, Trysil och Stockholm Hammarbybacken med bland annat ny klätterpark, SummerSki, Mountain Coaster och Mountain Tube samt flera andra mindre aktiviteter och uppgradering av befintliga på samtliga destinationer. Investeringar i samband med denna satsning har under verksamhetsåret uppgått till 64 miljoner kronor.

ÖVRIGT

Övriga intäkter redovisas från arrangemang, reklamförsäljning, kiosker, försäljning av Ski*Direct-kort (plastkortet för elektroniskt SkiPass) och erhållna bidrag. Övriga intäkter uppgick under verksamhetsåret till 179 miljoner kronor (180).

341
MSEK OMSATTE SPORTSHOP-VERKSAMHETEN 2022/23

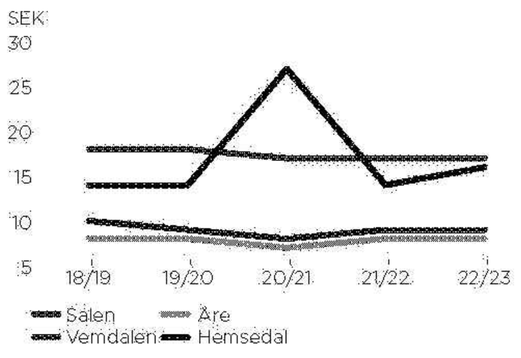
EQPE

EQPESTORE.COM

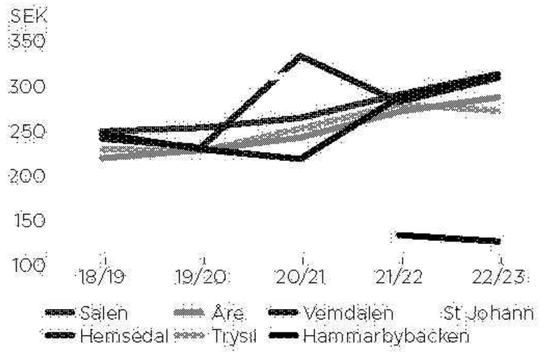
EQPE lanserades 2018 som ett initiativ från SkiStar med ambitionen att erbjuda funktionella, snygga och bekväma skidkläder anpassade för skandinavisk miljö med bra kvalitet. Sedan dess har sortimentet utvidgats med den aktiva livsstilen som röd tråd – och innefattar idag kläder och utrustning för skidåkning såväl som löpning och vandring.

Under verksamhetsåret har omsättningen ökat med 63 procent. EQPE finns idag tillgängligt i 16 europeiska länder via den egna hemsidan eqpestore.com. Varumärket kan även hittas på skistarshop.com samt i SkiStarshop Concept Stores. Under vintern 2023/24 öppnar även den första fysiska EQPE-butiken, EQPE Store, vid Åre torg.

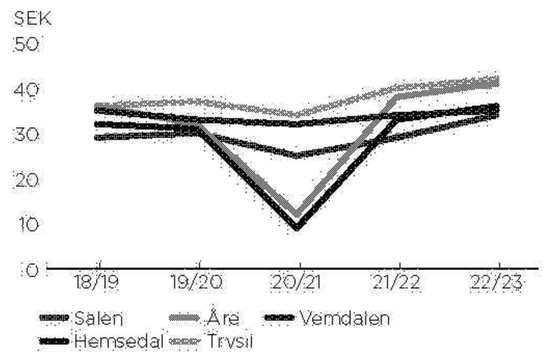
SKIDSKOLEOMSÄTTNING PER SKIDDAG



SKIPASSOMSÄTTNING PER SKIDDAG



SKIDHYRAOMSÄTTNING PER SKIDDAG



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF83BC2434A4AE387B812EC0334

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Drift av hotellverksamhet

Vidaresatsning och utveckling av vår hotellverksamhet

Inom affärsområdet för våra hotellverksamheter fortsätter satsningen och utvecklingsresan inom hotelldrift med underliggande faciliteter såsom restauranger, spa, bad, bowling, konferens, möten och events. På SkiStar drivs vi av utveckling och lägger en ambitiös målsättning: Vi erbjuder hotellupplevelser som skapar minnen. En destination i destinationen.

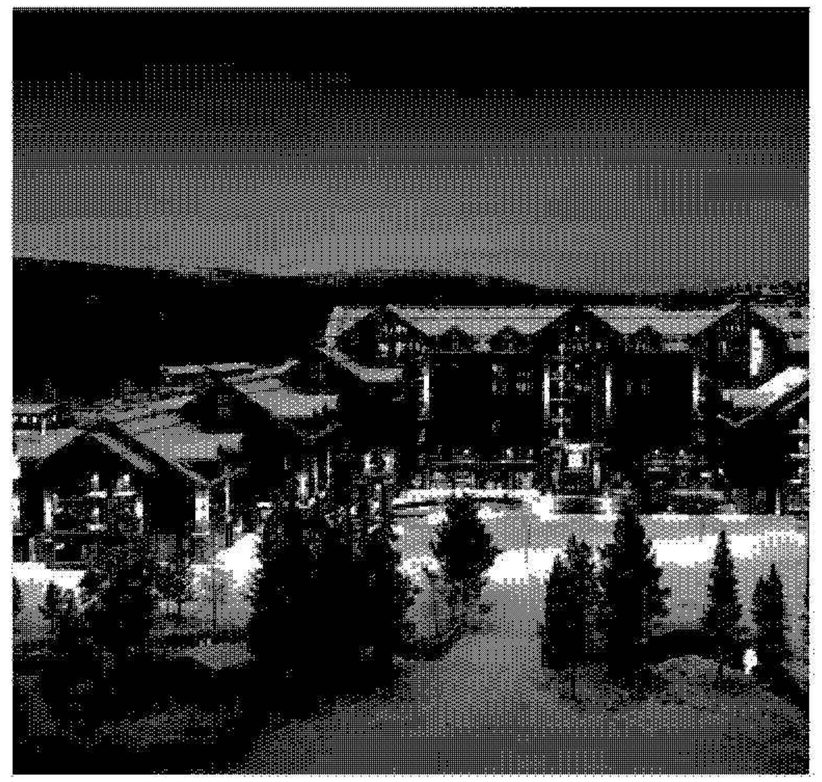
Efterfrågan på aktiv och avkopplande semesterupplevelser, hela året, i Skandinavien har ökat stort under senare år där bra boende i attraktiva lägen med hög komfort och enkel åtkomst till upplevelser på plats blir allt viktigare. SkiStar driver sedan 1 juli 2021 sju hotell på Norges och Sveriges främsta fjälldestinationer. Genom att driva hotellen i egen regi får vi möjlighet att erbjuda förstklassigt boende och samtidigt paketera helhetslösningar och försäljning av hela SkiStars produktportfölj året om i linje med våra affärsstrategier. Anläggningstillgångarna innefattar hotellrum, lägenheter, restauranger, barer, konferensfaciliteter, bad och spa. Våra fem SkiStar Lodge är; SkiStar Lodge Hemsedal, SkiStar Lodge Trysil, SkiStar Lodge Lindvallen, SkiStar Lodge Hundfjället och SkiStar Lodge Vemdalen (f.d. Ski Lodge Skalspasset, öppnar till vintersäsongen 2023/24). I tillägg driver vi Radisson Blu Resort i Trysil samt äger och driver Hovde Hotell i Vemdalen. Förutom bästa tänkbara läge i förhållande till de aktiviteter vi erbjuder året om, leds alla våra hotell av nyckelorden aktiv avkoppling, bekvämlighet och valfrihet. Alla sinnen ska fyllas på med hög personlig service och god mat, allt för den ultimata hotellupplevelsen till fjälls.

VÅRA HOTELL

Alla våra hotell är unika och så ska det vara, men de har mycket gemensamt. Våra hotell kännetecknas inte bara av sin optimala geografiska placering för aktiviteter och tilltalande arkitektur – utan även för den varma och välkomnade atmosfären som dominerar. Här kan man enkelt ta sig in eller ut från aktiviteten, för att sen sjunka ner i allas vårt vardagsrum, lodgebaren, och bli serverad en varm- eller läskande dryck. Här brinner brasan och materialen är rustika, hämtade från den intilliggande miljön. Vi är extremt petiga med detaljer, för att de små sakerna betyder allt. Våra rum är flexibla och genomtänkta utifrån en aktiv semesterupplevelse, med många smarta förvarings- och sovmöjligheter. Här samlas gäster med förväntningar om en bekväm och händelserik fjällupplevelse. Här erbjuder vi individuella lösningar, anpassade för varje gäst. Vi gör vårt yttersta för att föregå, tillmötesgå och överträffa våra gästers önskemål.

VISION

I linje med SkiStars överordnade vision skapar vi minnesvärda fjällupplevelser och ger välbehövlig aktiv avkoppling. Vi förstärker och utvecklar fjällvistelsen med spännande upplevelser, välbehövlig återhämtning, god mat och rustik och gemytlig atmosfär. Våra hotell ska vara ett tryggt och bekvämt val, oavsett destination. Hos oss kan våra gäster förvänta sig en genomtänkt och hjärtlig hotellupplevelse, som erbjuder något oavsett sällskap och behov.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4DEFC8226C24C3A4AE87882EC0B3342

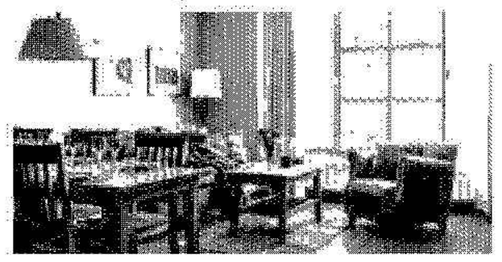
INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
- Vår verksamhet
- Drift av fjällanläggningar
- Drift av hotellverksamhet
- Fastighetsutveckling och exploatering
- Våra destinationer

HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Hotellverksamheter

SVERIGE

SkiStar Lodge Lindvallen är byggt år 2004 med 121 rum och lägenheter huserat på 9 860 kvm. Här finns restauranger i egen regi samt access till Experiums faciliteter såsom bad, relax, spa, konferens, sportshop, bio och bowling.



SkiStar Lodge Hundfjället är byggt år 2021. SkiStar Lodge Hundfjället erbjuder på sina 18,650 kvm 786 bäddar fördelade i 153 lägenheter varav 32 dubbelrum, 8 studios, 106 lägenheter och 7 sviter. Här finns restaurang, loungebar, gym, spa/relax, konferensavdelning, lekområde för barn samt SkiStarshop.

NORGE

SkiStar Lodge Hemsedal består av SkiStar Lodge Suites (byggår 2017) med sina 100 lägenheter på en yta av 11 570 kvm och som via en hängbro kopplas samman med SkiStar Lodge Alpin (byggår 2008) med sina kompletterande 35 lägenheter och åtta hotellrum samt livsmedelsbutik, SkiStarshop, bar och restaurang.

Radisson Blu Resort byggdes vid foten av Trysils skidanläggning år 2008 med 212 rum, sviter och lägenheter. Inom 22 445 kvm finns restauranger, barer, SkiStarshop, konferensfaciliteter, bad, Flowrider, gym, arcade, bowling och spa. Hotellet har ett Franchiseavtal med Radisson Hotel Group.

84%
TYCKTE ATT BEMÖTANDET OCH SERVICE FRÅN HOTELLPERSONALEN VAR MYCKET BRA

89%
TYCKTE ATT DET VAR SMIDIGT OCH ENKELT ATT CHECKA IN

84%
UPPLEVDE ATT BOENDET VAR VÄLSTÄDAT

Siffrorna gäller SkiStars samtliga lodger och hotell under verksamhetsåret 2022/23.

NYHETER!
Före detta Ski Lodge Skalspasset öppnar som **SkiStar Lodge Vemdalen** till vintersäsongen 2023/24. Hotellet byggdes 2015 och erbjuder på sina 2 500 kvm 27 lägenheter. Här finns en restaurang, SkiStarshop och ett gym till vintern 2023/24.

Hovde Hotell är byggt 2013 och har 22 hotellrum fördelat på 1 000 kvm. Hotellet har en restaurang med tillhörande bar och ligger på Vemdalsskalets torg där det finns gym, restauranger, café och butiker, endast 100 meter till närmaste lift.

NYHETER!
Tidigare Radisson Blu Mountain Resort & Residences konverterades till **SkiStar Lodge Trysil** den 23 juni och är därmed en del av SkiStar Lodge-familjen. Hotellet byggdes 2011. Totalt finns här 369 rum, sviter och lägenheter på 21 212 kvm. På resorthotellet finns restauranger, barer, konferensfaciliteter, spa, gym, utegym, och SkiStarshop.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFC83C2434DAAAE87B82EC0332

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Fastighetsutveckling och exploatering

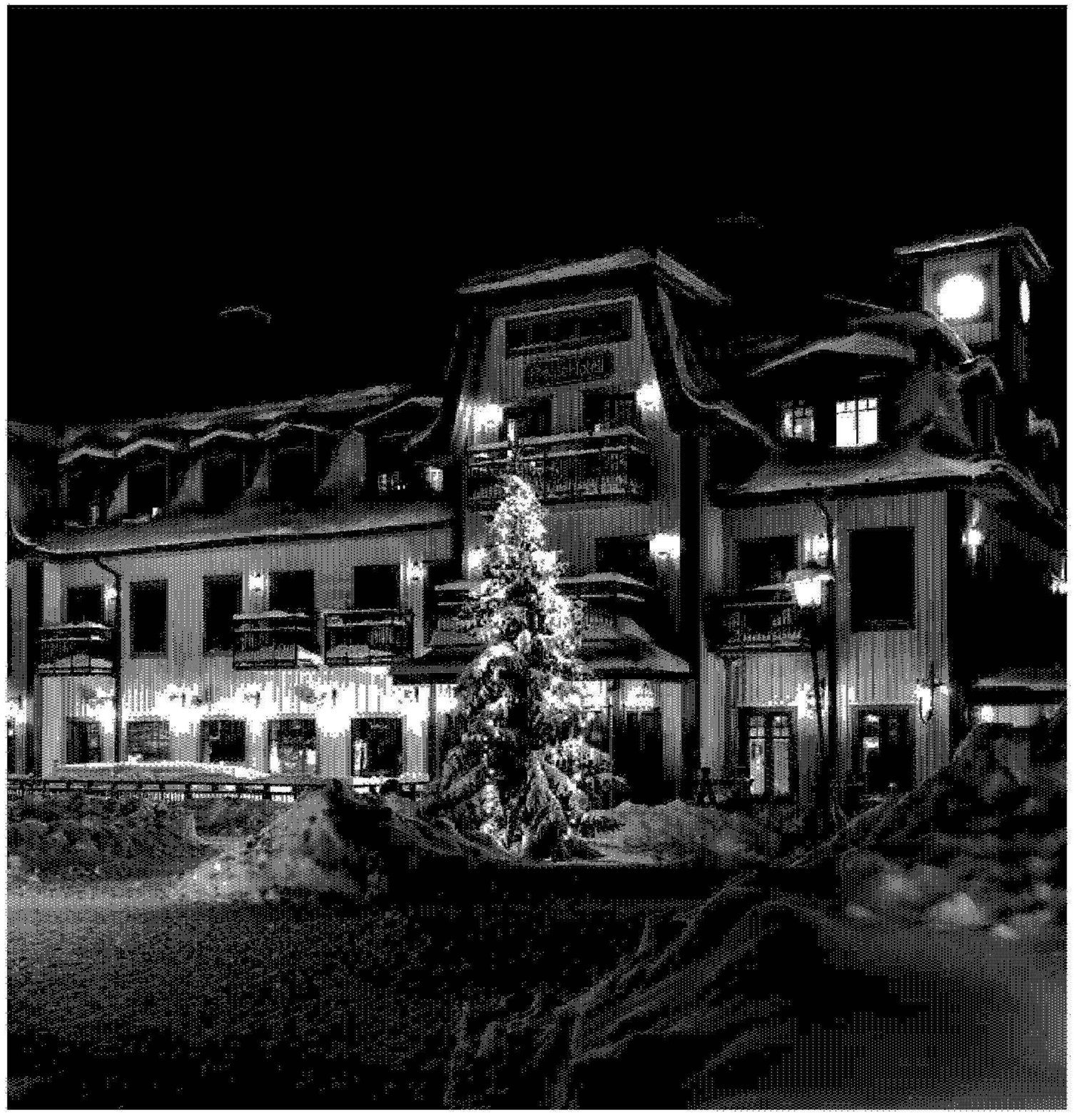
Strategin inom Fastighetsutveckling och exploatering är att skapa värden genom att ta fram långsiktiga utvecklingsplaner för framtida investeringar på SkiStars destinationer.

Genom att identifiera intressanta markområden för antingen exploatering eller nedfarter sker en konstant värdeutveckling av de marktillgångar SkiStar förfogar över. Denna värdeutveckling sker oftast inom SkiStars egna markområden och vissa fall i form av joint ventures tillsammans med andra exploatörer. Vi ser också kontinuerligt över möjligheter att förvärva markområden som bidrar till destinationernas fortsatta utveckling och attraktivitet. Målsättningen är i samtliga fall att få till färdiga detaljplaner. Vår strategi baseras också på att i möjligaste mån exploatera marken i egen regi, alternativt avyttra den till det samägda bolaget, Skiab Invest AB.

När SkiStar är involverade i fastighetsutveckling och exploatering vill vi också säkerställa att den är hållbar och att lift- och pistsystemet samtidigt utvecklas för att få en balans mellan utvecklingen av exempelvis skidåkningen vintertid och sommaraktiviteterna tillsammans med fastighetsutvecklingen. Vårt mål är att bygga fastigheter som är hållbara och som också är året-runt-baserade i möjligaste mån. Ett krav är även att alla SkiStars nybyggen ska vara miljöcertifierade. Under året har Hotel Hovde AB förvärvats från att SkiStar tidigare varit hyresgäst. Hotellet ligger centralt i Vemdalsskalet och inrymmer 22 gästrum, restaurang och läkarmottagning.

MARKTILLGÅNGAR

SkiStars exploateringsmarktillgångar och osålda tomter uppgår till 5,2 miljoner kvadratmeter (5,3). Större andelen av tillgångarna har anskaffats långt tillbaka i tiden och har därför ett lågt anskaffningsvärde. Någon marknadsvärdering av tillgångarna har inte genomförts utifrån att det är svårt att göra en rimlig bedömning av möjlig exploateringstakt av marktillgångarna. Utifrån egna antaganden och erfarenheter kan cirka 50 procent av marken bebyggas, innebärande 2,6 miljoner kvadratmeter. Om marken säljs som tomter skulle det innebära 2 600 tomter vid en storlek om 1 000 kvadratmeter per tomt.



This file is sealed with a digital signature.
It is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2CCE7B82C43CAAEE87B2E2EC0E34

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4DEFC829C249C3AAE3878B2EC05B3A2

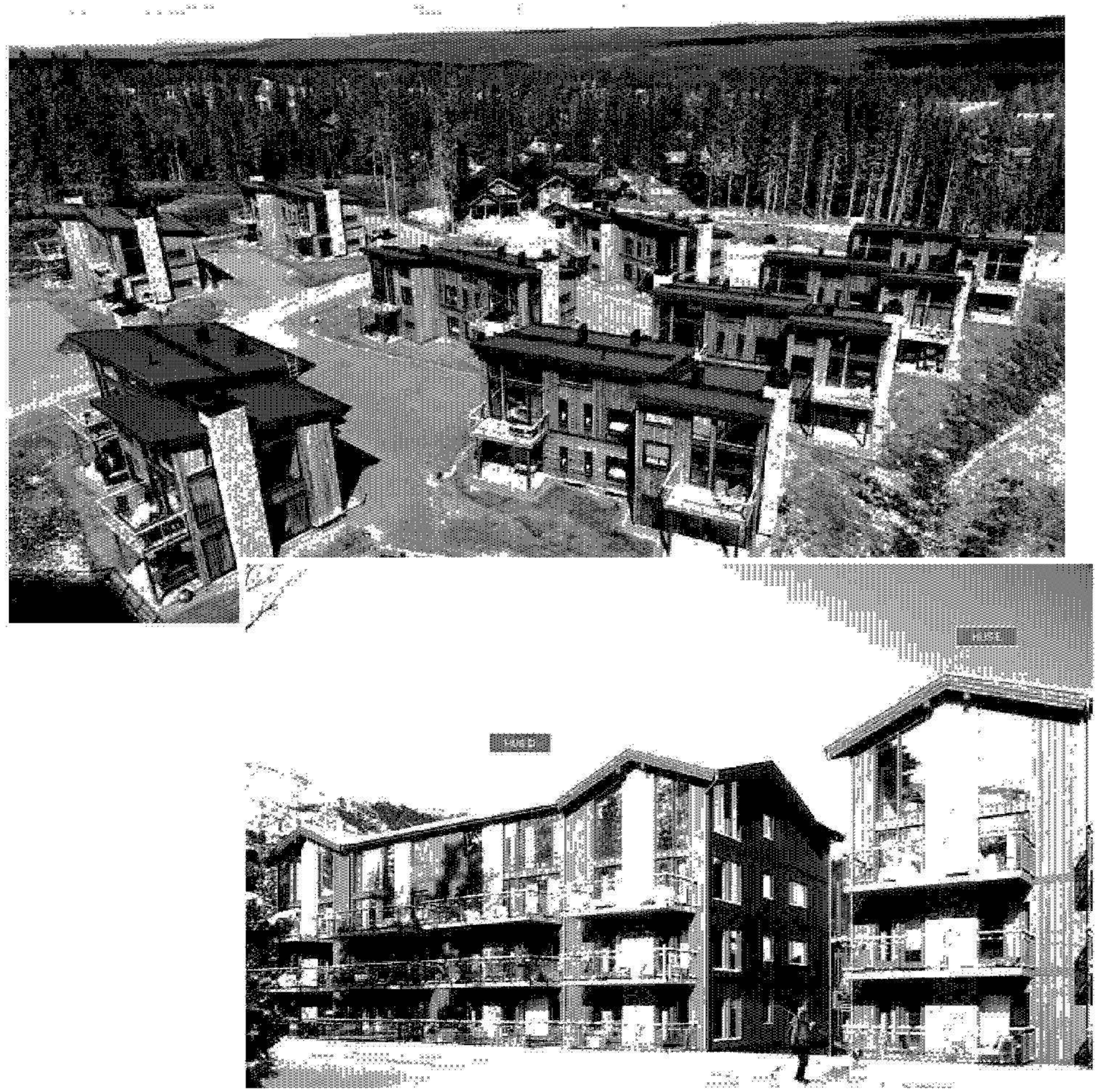
SKISTAR VACATION CLUB

SkiStar Vacation Club är en boendeform anpassad till gästernas efterfrågan och behov. Lägenheterna delas in i veckoandelar och köparna kan erhålla, förutom köpt vecka, medlemskap i den internationella bytes- och förmedlingsorganisationen RCI samt medlemskap i SkiStar Vacation Club. Boendeformen ska för ägaren vara kostnadseffektiv, enkel och flexibel. Kostnadseffektiviteten uppnås antingen genom nyttjande av köpt vecka jämfört med att hyra motsvarande vecka, eller genom att byta veckan mot utlandsvistelse via RCI. Ägaren kan dessutom köpa utlandsresor genom RCI-systemet. Genom SkiStar Vacation Club erhåller ägaren därutöver en mängd fördelar och förmåner under vistelsen. Enkelhet uppnås genom att ägaren inte behöver ta underhållsansvar för sin andel, utan bostadsrättsföreningen, som ägarandelen ingår i, ansvarar för underhållet och utveckling av boendet. Lägenheten är alltid städad, uppbäddad och uppvärmd och klar inför ankomst. Flexibilitet uppnås genom att ägarna kan åtnjuta RCI:s hela utbud på över 7 000 resmål världen över. SkiStar Vacation Club erbjuds idag i Sälen, Vemdalen och i Åre.

INVESTERINGAR

Investeringarna som beräknas användas i egen verksamhet uppgick under verksamhetsåret till 12 miljoner kronor (13). Under verksamhetsåret har den första etappen av Timmerbyn Village i Sälen färdigställts och samtliga avyttrade lägenheter hade tillträde under sommaren 2023. Det återstår att bygga en andra etapp i detta projekt. Tidpunkt för byggstart är inte beslutad då man avvaktar marknadens efterfrågan på fjällboende. Ytterligare två områden som planeras att utvecklas i samarbete med Skiab är Tegefjäll i Åre och Björnrike i Vemdalen. Båda projekten riktar sig till köpare av fjällboende. Beroende på marknadsläget förväntas en produktionsstart när tidpunkten anses gynnsam.

Sista etappen avseende projektet Sadeln i Åre färdigställdes i december/januari 2022/2023. Samtliga 42 lägenheter har tillträtts. Även detta projekt har utvecklats av Skiab. Under året har lägenhetsprojektet Fjellnest i Hemsedal fortgått och beräknas vara färdigt hösten 2023. I Åre fortsätter planering och projektering för en utbyggnad av Rödkullen fast i mindre omfattning då kapaciteten i Åre kommuns reningsverk för närvarande är en begränsning. Arbetet med omstrukturering och utbyggnad av Björnen Centrum fortgår. Dessa två projekt görs tillsammans med övriga exploatörer i respektive område. I övrigt pågår ett flertal arbeten med att ta fram detaljplaner på samtliga destinationer för kommande projekt inom verksamhetsområdet.



INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
- Vår verksamhet
- Drift av fjällanläggningar
- Drift av hotellverksamhet
- Fastighetsutveckling och exploatering
- Våra destinationer:
  - Sälen
  - Vemdalen
  - Åre
  - Hemsedal
  - Trysil
  - Stockholm Hammarbybacken

HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Våra destinationer

Sälen®
Norra Europas största alpina skidområde. Skandinaviens bästa familjeresort.

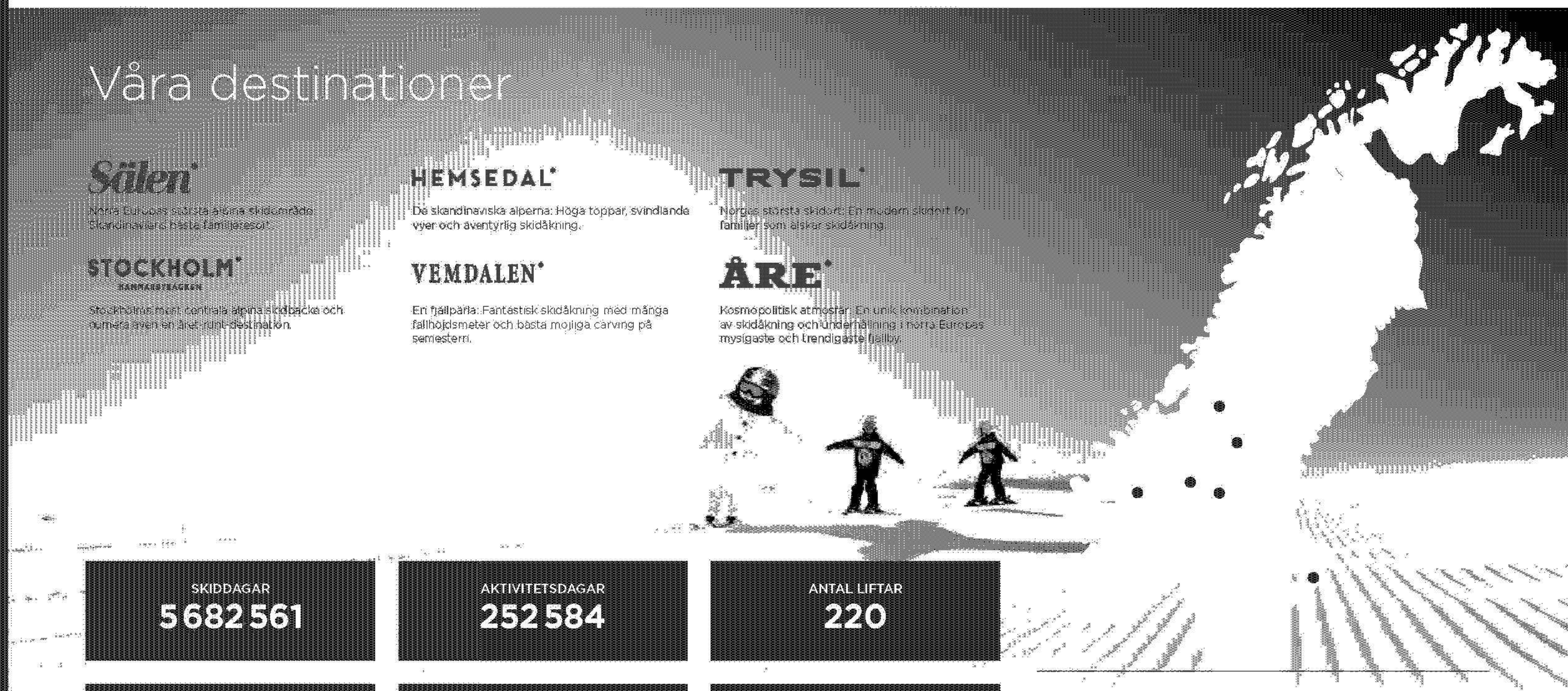
STOCKHOLM® HAMMARBYBACKEN
Stockholms mest centrala alpina skidbacke och numera även en året runt-destination.

HEMSEDAL®
De skandinaviska alperna: Höga toppar, svindlande vyer och äventyrlig skidåkning.

VEMDALEN®
En fjällpärla: Fantastisk skidåkning med många fallhöjdsmeter och bästa möjliga carving på semesterni.

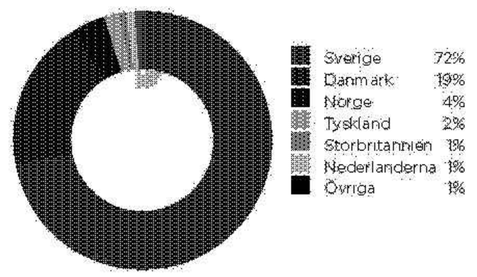
TRYSIL®
Norges största skidort. En modern skidort för familjer som älskar skidåkning.

ÅRE®
Kosmopolitisk atmosfär. En unik kombination av skidåkning och underhållning i norra Europas mysigaste och trendigaste fjällby.



SKIDDAGAR **5 682 561**	AKTIVITETSDAGAR **252 584**	ANTAL LIFTAR **220**
ANTAL NEDFARTER **371**	EGNA & FÖRMEDLADE BÄDDAR GENOM SKISTARS LOGIFÖRMEDLING **36 397***	OBJEKTSNÄTTER **555 171**
KOLDIOXIDUTSLÄPP I SKISTARS EGNA VERKSAMHET, CO_2 TON **901**	TOTAL VATTENANVÄNDNING m2 **4 354 031**	ENERGIANVÄNDNING, MWh **76 866****

NATIONALITET FÖR SKISTARS GÄSTER SOM BOKAT BOENDE GENOM SKISTARS LOGIFÖRMEDLING.



* Av dessa är 4 183 hotellbäddar på SkiStars egna hotell och lodger. Totalt på destinationerna uppgår antalet bäddar till uppskattningsvis 164 248.
**Destinationerna exkl. Stockholm, Hammarbybacken.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFC83BC243428AAE3878A32EC0334A2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
● Sälen
Vemdalen
Åre
Hemsedal
Trysil
Stockholm Hammarbybacken
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Sälen

SkiStar Sälen utgörs av fyra skidområden; Lindvallen, Högfjället, Tandådalen och Hundfjället, som tillsammans bjuder på varierad skidåkning i 100 nedfarter. Under verksamhetsåret var sommarverksamheten främst inriktad på Lindvallen samtidigt som sommarutbudet av aktiviteter växer kontinuerligt på destinationen.

16e
STÖRSTA SKIDANLÄGGNINGEN I VÄRLDEN*

Här finns allt från Skandinaviens största knappliftsområde till utmanande åkning i en av Sveriges brantaste preparerade pister, Väggen, samt ett flertal park- och off pist-områden. Snögubben Valle, SkiStars barnkoncept, breder ut sig över Sälen med teaterföreställningar och möten med Valle på olika platser. I Trollskogen i Hundfjället finns över 400 talande träskulpturer. Som komplement till skidåkningen finns SkiStar Lodge Lindvallen, en boende- och upplevelseanläggning om 11 500 kvadratmeter och SkiStar Lodge Hundfjället. Sälens skidområde erbjuder även ett rikt utbud av restauranger, nattklubbar, caféer, butiker, hundspanns- och skoterföretag, längdspår och mycket mer. Från och med sommaren 2021 erbjuds ett brett utbud av sommaraktiviteter, med klätterpark, cykling med downhill/trail/pumptrack/skills area, liftburen vandring, padelbanor, äventyrsgolf, Valle Kids Club och Teen Camp Bike. Under sommaren 2023 har det varit invigning av Mountain Coaster, Mountain Tube och SummerSki.

VERKSAMHET

Verksamheten i skid- och aktivitetsområdena bedrivs nästan uteslutande på egenägd mark. SkiStar förmedlade cirka 14 700 bäddar i området under året, varav cirka 5 300 är egen- eller delägda. Två SkiStar Lodge erbjuds, med klassiska SkiStar Lodge Lindvallen och SkiStar Lodge Hundfjället. Dessutom utarrenderas Sälens Högfjällshotell, två sportbutiker och samtliga backrestauranger till externa operatörer.

INVESTERINGAR

Investeringarna uppgick till 123 miljoner kronor inför säsongen 2022/23, vilket i huvudsak bestod av snöproduktion, sommarsatsningar samt reinvesteringar.

FRAMTID

SkiStar Sälen utvecklas med fokus på hög tillgänglighet, moderna liftnära bäddar med mer snösäkra, hållbara och roliga familjeaktiviteter. Till vintersäsongen investerar SkiStar i en ny Expresstollift i Lindvallen med utökad kapacitet samt extra vindskydd och huvar, då vi vi byter ut Express 303 vid Söderåsen. Vi adderar även en ny släplift vid Söderåsen för att ytterligare öka kapaciteten samt vädersäkra så att gästen alltid kommer vidare i skidsystemet, även om den nya stolliften stängs pga. för mycket vind. Utvecklingen av snösäkringen fortsätter med utökade system för snöproduktion i Hundfjället och Tandådalen samt ytterligare snökanoner för att öka kapaciteten. Den internationella satsningen

fortsätter med ett brett utbud av flyglinjer till Scandinavian Mountains Airport med direktlinjer från Danmark, Tyskland, Storbritannien och Nederländerna. På sommaren fortsätter SkiStar Sälen att erbjuda ett brett utbud av aktiviteter i tillägg till att vandra, springa och cykla på fjället; pumptrack- och trailcykling, klätterpark, padelbanor och äventyrsgolf.

* 2023 Int. Report on Snow & Mountain Tourism.

VATTENANVÄNDNING, m³

2022/23	2021/22
1 073 013	1 534 578

ENERGIANVÄNDNING, MWh

2022/23	2021/22
26 085	27 902

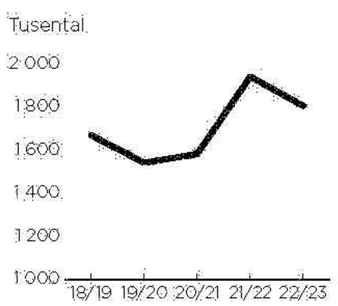
SKIDDAGAR
1806000

ANTAL LIFTAR
90

AKTIVITETSDAGAR
75000

ANTAL NEDFARTER
100

ANTAL SKIDDAGAR



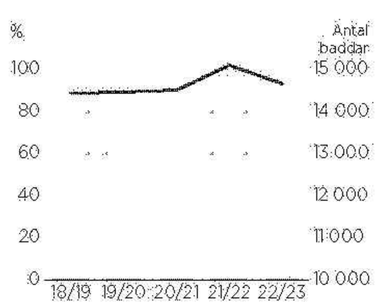
BÄDDAR
Totalt antal Sälen (i SkiStars skidområden)

2022/23
cirka 67000

KOLDIOXIDUTSLÄPP CO_2 TON

2022/23	2021/22
268	295

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF3822-7A13-4CAA-E387-B812EC033A2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
Sälen
Vemdalen
Åre
Hemsedal
Trysil
Stockholm Hammarbybacken
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

VEMDALEN

Vemdalen består av tre skidområden; Björnrike, Vemdalsskalet och Klövsjö/Storhogna. Tillsammans erbjuds 58 varierande nedfarter där den högsta preparerade åkhöjden är på närmare 1000 meter över havet. Det strategiska läget mitt i landet gör att Vemdalen har en lång och snösäker säsong med bra skidåkning långt in på vårkanten. Nytt från sommaren 2023 är en klätterpark och trail-cykling på Vemdalsskalet.

Under de senaste åren har fler och fler gäster upptäckt Vemdalen och SkiStars verksamhet. Den genuina känslan av hur fjällen var förr, det personliga bemötandet och småskaligheten i samverkan med moderna lösningar som ger en bekväm fjällsemester är några av sakerna som gör att man väljer att semestra i Vemdalen. Vemdalsskalet, som omsättningsmässigt är det största området, erbjuder vid sidan av varierad skidåkning även ett brett utbud av nöjen och aktiviteter. Björnrike attraherar barnfamiljerna. Bra skidåkning kombinerad med liftnära boende och ett bra serviceutbud är Björnrikes signum. I Klövsjö som även kallas, ”skidåkarnas skidort” och ”Sveriges vackraste by”, finns förutom bra barn- och nybörjarskidåkning även den mer utmanande skidåkningen. Storhogna erbjuder möjligheten att kombinera skidåkning med andra aktiviteter och upplevelser, bland annat fjällvärldens första spaanläggning.

VERKSAMHET

SkiStars verksamhet i Vemdalen omfattar skidområden, skidskolor, sex skiduthyrningar och två sportbutiker. Omkring 6 300 bäddar i området förmedlades genom SkiStar under året, varav cirka 930 är egen- eller delägda. Verksamheten i skidområdena bedrivs till omkring 58 procent på egen mark. Resterande markområden arrenderas på långtidskontrakt, med rätt att förnya vid avtalens utgång. Tre backrestauranger utarrenderas till externa operatörer. SkiStar driver sedan 2022/23 Ski Lodge Skalspasset (som blir SkiStar Lodge Vemdalen från och med vintersäsongen 2023/24) med tillhörande restaurang och Bergsgården (lägenheter) samt Hovde hotell på Vemdalsskalet.

INVESTERINGAR

Investeringarna inför säsongen 2022/23 uppgick till 36 miljoner kronor. Detta avsåg i stort sett reinvesteringar och sommarsatsningar.

FRAMTID

I takt med att Vemdalen växer vidare kommer vi fortsatt att fokusera på att utveckla våra hörnstenar; aktivt, genuint, personligt, tryggt och enkelt att vara gäst på ett hållbart sätt. Vi fortsätter med utvecklingsplaner för skidåkningen för att vi säkerställa att det finns tillräckligt med svängrum i våra pister och den infrastruktur som krävs. Nytt till vintern 2022/23 var att nedfarten Toppbranten/Turisten på Vemdalsskalet förlängdes och breddades och därmed fick Mellanliften/Hovdeliften en

ny huvudnedfart. Den fick även ett modernt snösystem samt belysning. Planeringen av de nya Skidområdena i Hovde Syd samt på Klyftberget i anslutning till dagens skidområde fortgår och kommer att tillskapa både mer liftkapacitet och skidyta när dessa är klara. I Björnrike har längdspårscentralen byggts om och längdspåren (7,5 km totalt) har fått belysning så att det även går att åka kvällstid. Sommarsatsningen i Vemdalen invigdes under sommaren 2023 och innefattar bland annat trailcykling, liftburen flowtrailcykling samt klätterpark.

VATTENANVÄNDNING, m³

2022/23	2021/22
795 961	827 729

ENERGIANVÄNDNING, MWh

2022/23	2021/22
8 870	9 465

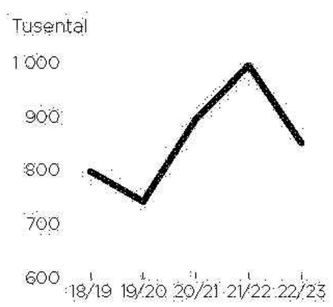
SKIDDAGAR
853 000

ANTAL LIFTAR
35

AKTIVITETSDAGAR
9 800

ANTAL NEDFARTER
58

ANTAL SKIDDAGAR



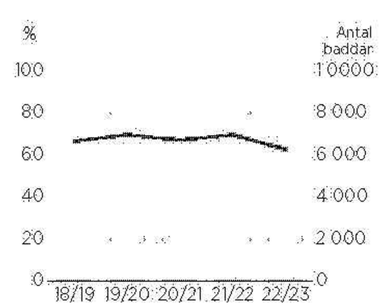
BÄDDAR
Totalt antal Vemdalen

2022/23
cirka 17 800

KOLDIOXIDUTSLÄPP CO_2 TON

2022/23	2021/22
71	88

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF8B2C7C9A4CA4E3B7B22EC0E3E42

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
- Vår verksamhet
- Drift av fjällanläggningar
- Drift av hotellverksamhet
- Fastighetsutveckling och exploatering
- Våra destinationer:
  - Sälen
  - Vemdalen
  - Åre
  - Hemsedal
  - Trysil
  - Stockholm Hammarbybacken

HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

ÅRE

Åre består av tre resmål; Åre Björnen, Åre By och Duved/Tegefjäll. Varje resmål har sin egen profil och målgrupp. Åre erbjuder skidåkning med en fallhöjd på 890 meter och totalt över 190 km preparerade pister, vilket är unikt i Sverige. Sommartid finns en av världens bästa liftburna cykelparker för downhillcykling och en mängd andra aktiviteter.

35e
STÖRSTA SKIDANLÄGGNINGEN I VÄRLDEN*

Åre Björnen, som är det resmål som ligger längst österut, är barnens favorit och kallas även för Barnens Björnen. Endast en lift bort finns Åreskutans mer avancerade skidåkning med många backar och varierande terräng. Åre By är det mest kända resmålet. Här återfinns fantastisk skidåkning i direkt anslutning till en by med härlig atmosfär och lång tradition samt ett stort utbud av restauranger, nöjen och aktiviteter. Väster om Åre By ligger Duved/Tegefjäll, även det ett resmål med lång tradition. I Duved är tempot lite lugnare och skidåkningen passar alla smaker.

Åre är en sommardestination med en av världens mest renommerade cykelparker, Åre Bike Park. Inför lanseringen av SkiStars sommarsatsning 2021 gjordes en stor utveckling för att kunna erbjuda ännu fler gäster en aktiv fjällsemester även sommartid i Åre. Äventyr med trailcykling i form av nya banor och leder samt klätterpark finns nu att uppleva och njuta av, en utveckling som också har fortsatt under 2023.

VERKSAMHET

SkiStars verksamhet i Åre omfattar skidområdet, tio skid- och cykeluthyrningar, tre sportbutiker och skidskola. Verksamheten i skidområdet bedrivs till omkring 32 procent på egenägd mark, resterande 68 procent arrenderas på 30–50 år. Vid utgången av arrendetiden har SkiStar rätt att förnya avtalen med samma förutsättningar. SkiStar hyrde under året ut cirka 5 100 bäddar i området, varav cirka 560 är egenägda. Vidare ägs och utarrenderas åtta backrestauranger, livsmedelsbutiker i Åre Björnen och Tegefjäll, samt restaurangen, nattklubben och konferensanläggningen Bygget i Åre Fjällby.

INVESTERINGAR

Investeringarna inför säsongen 2022/23 uppgick till 233 miljoner kronor och avsåg vindsäkring vintertid, sommaraktiviteter och reinvesteringar.

FRAMTID

I Åre kommer vi att fortsätta attrahera framtida gäster med äventyrliga och minnesvärda fjällupplevelser. Genom så lite miljöpåverkan som möjligt kommer vår prioritering framåt vara att modernisera, kapacitetsöka och vädersäkra vårt skidsystem. Vi kommer att fortsätta stärka våra skidområden dels genom attraktiva skidåkningsmöjligheter men också initiativ som gör det lättare att vara gäst. Vi kommer även att fortsätta utveckla vår arena sommartid med MTB-cykling och liftburen vandring som bas men också andra aktiviteter så som klätterpark och barnkoncept. SkiStar Åre fortsätter sin långsiktiga satsning på utlandsmarknaderna genom bearbetning av prioriterade marknader samt årligen återkommande internationella event. Till säsongen 2022/23 byttes Worldcupliften ut mot en modern kopplingsbar sexstolslift som fick namnet Stjärnliften med en kapacitet på 2 600 personer i timmen. I Tegefjäll byttes den gamla barnliften ut mot en ny. Till vintern 2023/24 uppgraderas snökanonsystemet för att vi ännu snabbare ska komma igång med fler nedfarter. Dessutom planeras för ytterligare liftkapacitet för att bygga ihop Björnen med centrala Åre även vid svårare väderförhållanden, t.ex. stark vind och för att skapa mer skidåkningsyta. Arbetet med en ny detaljplan för den nya Lundsgårdsliften är i slutfasen och vi inväntar beslut för att starta byggnationerna under sommaren 2024, så att den står redo för våra gäster inför nästa säsong.

* 2023 Int. Report on Snow & Mountain Tourism.

VATTENANVÄNDNING, m³

2022/23	2021/22
1 572 250	1 614 393

ENERGIANVÄNDNING, MWh

2022/23	2021/22
18 865	20 106

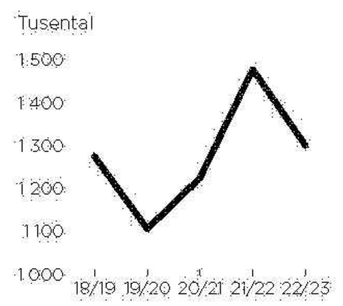
SKIDDAGAR
1304000

ANTAL LIFTAR
41

AKTIVITETSDAGAR
87000

ANTAL NEDFARTER
89

ANTAL SKIDDAGAR



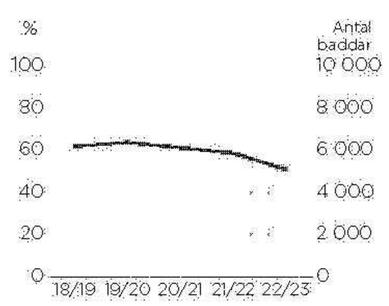
BÄDDAR
Totalt antal Åre

2022/23
cirka 37000

KOLDIOXIDUTSLÄPP CO_2 TON

2022/23	2021/22
198	163

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of this document.
Document ID:
1DEF3822-43CA-4AE3-B812-EC0333...2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
- Vår verksamhet
- Drift av fjällanläggningar
- Drift av hotellverksamhet
- Fastighetsutveckling och exploatering
- Våra destinationer:
  - Sälen
  - Vemdalen
  - Åre
  - Hemsedal
  - Trysil
  - Stockholm Hammarbybacken

HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

HEMSEDAL

Destinationen, som brukar kallas för de skandinaviska alperna, är en komplett skidort med ett brett utbud för skidåkare i alla åldrar. Här erbjuds fantastisk skidåkning utför de tre topparna Totten, Tinden och Roni med en högsta fallhöjd på 830 meter där den längsta nedfarten är hela sex kilometer.

Här återfinns ett av Norges största barn- och nybörjarområden sida vid sida med riktigt utmanande skidåkning för de allra mest erfarna.

VERKSAMHETEN

SkiStars verksamhet i Hemsedal omfattar skidområdet, en skidskola, fyra skiduthyrningar och tre sportbutiker. Drygt 4 000 bäddar i området förmedlades genom SkiStar under året, varav drygt 1 000 är egenägda. Här finns även en SkiStar Lodge. Verksamheten i skidområdet bedrivs på arrenderad mark. Arrendeavtalen har lång löptid och SkiStar har rätt att förnya dem vid avtalens utgång. Sex backrestauranger utarrenderas till externa operatörer.

INVESTERINGAR

Investeringar inför säsongen 2022/23 uppgick till 40 miljoner kronor. Detta utgörs i huvudsak av återinvesteringar.

FRAMTID

SkiStar planerar att utveckla destinationen ytterligare under kommande år, både vad gäller skidområdet där vi samarbetar med markägare och investerare om framtida utveckling inom alpin skidåkning. Fastighetsutveckling ingår också i detta arbete då vi äger attraktiva områden i anslutning till liftsystemen. Fördelen i Hemsedal är att vi redan idag driver en SkiStar Lodge, där vi fortsätter att utveckla Lodge-konceptet. En utveckling av sommarverksamheten genomförs också. Målet är att vidareutveckla SkiStar Hemsedal tillsammans med destinationen som ett starkt varumärke för en aktiv semester året om. Hemsedals huvudmarknad är utöver Norge även Danmark och Sverige som förutom hemmamarknaden även i framtiden kommer att vara våra viktigaste marknader. Vi kommer att fortsätta fokusera på gästresan och gästens upplevelse på destinationen och prioritera att utveckla vår produkt och våra medarbetare med ett tydligt gästperspektiv. Till vintern 2023/24 så byggs en ny expresstollift som fått namnet Lodge express med påstigning i direkt anslutning till lodgen med en totalkapacitet på 2 800 personer per timme, samt en ny nedfart till basområdet. Vi fortsätter att utöka snökanonskapaciteten med mer vatten och luft samt nya snökanoner. Det blir även ny belysning för en bättre kvällsupplevelse samt att det byggs en ny parklift till SkiStar Snow Park för att underlätta för parkens målgrupp.

VATTENANVÄNDNING, m³

2022/23	2021/22
277 668	556 468

ENERGIANVÄNDNING, MWh

2022/23	2021/22
6 674	19 116

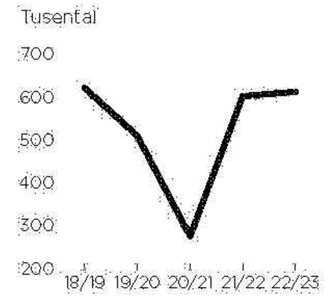
SKIDDAGAR
615 000

ANTAL LIFTAR
21

AKTIVITETSDAGAR
10 300

ANTAL NEDFARTER
53

ANTAL SKIDDAGAR



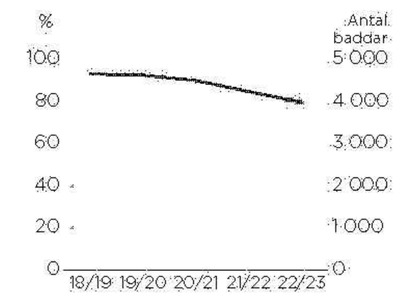
BÄDDAR
Totalt antal Hemsedal

2022/23
cirka 16 100

KOLDIOXIDUTSLÄPP CO_2 TON

2022/23	2021/22
78	106

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF5382C2434A4AE3B7B812EC0334

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
Sälen
Vemdalen
Åre
Hemsedal
Trysil
Stockholm Hammarbybacken
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

TRYSIL

Trysilfjället erbjuder 78 kilometer alpin skidåkning och 68 nedfarter på tre sidor av berget och därmed skidåkning som passar såväl barnfamiljer som de mer erfarna skidåkarna. Sommartid hittar du här Skandinaviens främsta maskinbyggda trailcykling. Under verksamhetsåret har flera sommaraktiviteter introducerats, såsom Mountain Coaster och Mountain Tube.

48e
STÖRSTA SKIDANLÄGGNINGEN I VÄRLDEN*

* 2023 Int. Report on Snow & Mountain Tourism.

VERKSAMHET

SkiStars verksamhet i Trysil omfattar skidområdet, tre skiduthyrningar och skidskolan, där SkiStar äger 35 procent men 100 procent från och med 1 september 2023. Från och med 1 december 2021 ingår även Sport Lodgen i Trysil i SkiStars verksamhet, som under året bestod av fyra sportbutiker varav en cykeluthyrning.

SkiStar förmedlade under året cirka 6 400 bäddar i området varav 1 700 egen- eller delägda, samt driver de båda aktivitetshotellen Radisson Blu Resort och Radisson Blu Mountain Resort & Residences, som bytte namn och koncept till SkiStar Lodge Trysil från och med juni 2023. Verksamheten i skidområdet bedrivs på arrenderad mark. Arrendeavtalen har en löptid på 50 år med rätt för SkiStar att förnya dem vid löptidens utgång. SkiStar utarrenderar 14 backrestauranger i Trysil till externa operatörer.

INVESTERINGAR

Inför vintersäsongen 2022/23 genomfördes investeringar om cirka 51 miljoner kronor framförallt avseende reinvesteringar och sommarsatsningen.

FRAMTID

För att utveckla verksamheten med gästen i fokus kommer SkiStar i Trysil att fortsätta utveckla skidsystemet: backar, liftar, snöproduktion, restauranger och andra servicefaciliteter. Vi kommer också att fortsätta utvecklingen av sommarverksamheten för att skapa minnesvärda fjällupplevelser året runt. Sommaren 2023 invigdes Mountain Tube och Mountain Coaster samt andra aktiviteter för de yngre målgrupperna i Eventyrområdet. Vårt fokus är att skapa bra upplevelser och få ännu mer nöjda gäster som besöker oss ofta. Vår främsta målgrupp kommer fortsatt att vara aktiva familjer på våra marknader i Norge, Sverige och Danmark samt fortsatt satsa på i Storbritannien, Tyskland och Nederländerna. Trysil har varit framgångsrika på den utländska marknaden och kommer att fortsätta denna resa. SkiStar kommer i framtiden att stärka sin position som aktör för bra boende för gästerna i Trysil, både som förmedlare av stugor och lägenheter samt framförallt genom driften av Radissonhotellet och SkiStar Lodge. Till vintern 2023/24 moderniseras Høgekspressen för att driftsäkra för framtiden. Vi utökar snökapacitefen genom nya snökanoner. En ny restaurang byggs på nya SkiStar Lodge Trysil i Fageråsen.

VATTENANVÄNDNING, m³

2022/23	2021/22
563 277	550 960

ENERGIANVÄNDNING, MWh

2022/23	2021/22
16 372	19 116

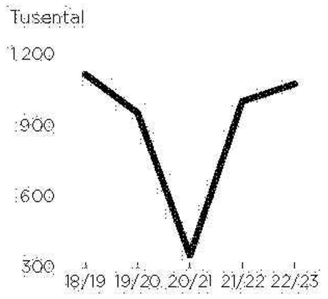
SKIDDAGAR
1 080 000

ANTAL LIFTAR
31

AKTIVITETSDAGAR
47 000

ANTAL NEDFARTER
68

ANTAL SKIDDAGAR



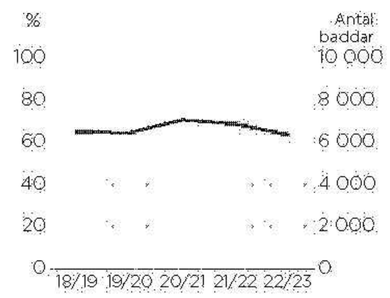
BÄDDAR
Totalt antal Trysil

2022/23
cirka 27 700

KOLDIOXIDUTSLÄPP CO_2 TON

2022/23	2021/22
286	305

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFF5B3C2A1A6AAAE3879B32EC01342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
Sälen
Vemdalen
Åre
Hemsedal
Trysil
Stockholm Hammarbybacken
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

STOCKHOLM HAMMARBYBACKEN

Sedan 1919 har Hammarbybacken aktiverat invånarna i Stockholm, i och med att Djurgårdens IF byggde en hoppbacke som var aktiv fram till 1953. Idag är det huvudstadens mest centrala skidbacke och från och med sommaren 2022 även en äventyrsarena med bland annat Sveriges första, modernaste sommarskidåkning – SkiStar SummerSki.

I mitten på 60-talet fick Hammarbybacken en skidlift och i slutet av 80-talet tillkom tre nedfarter. Under årens gång har arbetet med att höja toppen på Hammarbybacken pågått och schaktmassor från olika projekt runt om i staden har använts. 2006 tog SkiStar över majoriteten av Hammarbybacken AB och den löpande driften. Idag är det Stockholms mest centrala skidbacke som är omtyckt av många. Här har även flera alpina världscupstävlingar avgjorts under åren.

Givet det attraktiva läget och SkiStars mål att sätta fler människor i rörelse, lanserades inför sommaren 2022 en större satsning i nya Stockholm Hammarbybacken. Med de nya attraktionerna Klätterpark, Mountain Coaster och Mountain Tube skapades ett nytt äventyrscenter mitt i huvudstaden för alla stockholmare och besökare. Under september 2022 introducerades även först i Sverige modern sommarskidåkning, SummerSki, på konstgräs. Under sommaren 2023 öppnade Vallestigen för de allra minsta, en aktivitetsbana som på ett lustfyllt sätt tar dig hela vägen upp till toppen samt Klättertorn, Bungy Rocket och trampoliner.

VERKSAMHETEN

SkiStar arrenderar marken kring Hammarbybacken på ett långt avtal med Stockholms stad. Vintertid bedrivs skidåkning med två släpliftar och tre nedfarter, varav ett barnområde med flera rullband, grillplats och andra faciliteter. SkiStar driver skiduthyrning och en mindre shopverksamhet i skidstugan, där det även finns servering. Friluftsfrämjandet erbjöd under verksamhetsåret skidskoleverksamhet i anläggningen. Från och med sommaren 2022 bedrivs en mer omfattande verksamhet året runt.

INVESTERINGAR

Investeringar inför säsongen 2022/23 uppgick till 37 miljoner kronor. Detta utgörs i huvudsak av barmarkssatsningen.

FRAMTID

Den långsiktiga satsningen på att göra Stockholm Hammarbybacken till en året-runt-anläggning och äventyrsarena mitt i huvudstaden fortsätter under kommande år, både med en utveckling under vinter- och sommarhalvåret med fokus på rörelseglädje.

SKIDDAGAR
25 000

AKTIVITETSDAGAR
24 000

NYA SKISTAR-GÄSTER
3 av 10

ANTAL LIFTAR
2

ANTAL NEDFARTER
3

Avser perioden 1 september 2022-31 augusti 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2ACEF8B2C43CAAE87B2EDC0342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Hållbarhet

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är en integrerad del av SkiStars strategi, affärsmodell, styrning och kultur. SkiStars tre fundament, Tryggt & Säkert, Hållbarhet och Medarbetare & ett genomsyrar allt vi gör och är en grundbult i vår verksamhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF5B2C2434A4A7B7B21EC0

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
- Fundament
  - SkiStar och hållbara fjällupplevelser
  - Hållbarhetsstyrning
    - Aktivering & Rekreation
    - Ekosystem & Påverkan
    - Dialog & Samspel
  - Tryggt & Säkert
  - Hållbarhetsnoter

AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Fundament

SkiStars strategiska ramverk grundas på tre fundament för att verksamheten ska uppnå visionen "att skapa minnesvärda fjällupplevelser". Fundamentens fokusområden styr arbetet framåt och innefattar vår hållbarhetsstrategi, medarbetare & kultur samt en trygg & säker upplevelse (ESG). Våra fundament genomsyrar allt vi gör; tryggt & säkert är vårt kundlöfte, hållbarhet likaså. Våra medarbetare & vår kultur är en förutsättning för att nå framgång och resultat.

TRYGG & SÄKERT
Tryggt & säkert är SkiStars kundlöfte till våra gäster. Vi vill skapa trygghet för våra gäster och utlovar minnesvärda fjällupplevelser året runt med kvalitet, aktivering, upplevelser och trygghet under hela kundresan. Läs mer på på sidan 50.

HÅLLBARHET
Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är en integrerad del av SkiStars strategi, affärsmodell, styrning och kultur. Genom SkiStars hållbarhetsstrategi vill vi få fler människor i rörelse samtidigt som våra gäster får njuta av vår underbara fjällmiljö. Vi vill ta hand om naturen och människorna på kort och lång sikt så att fler får njuta av både minnesvärda och hållbara fjällupplevelser även i framtiden. Läs mer på sidorna 41–49.

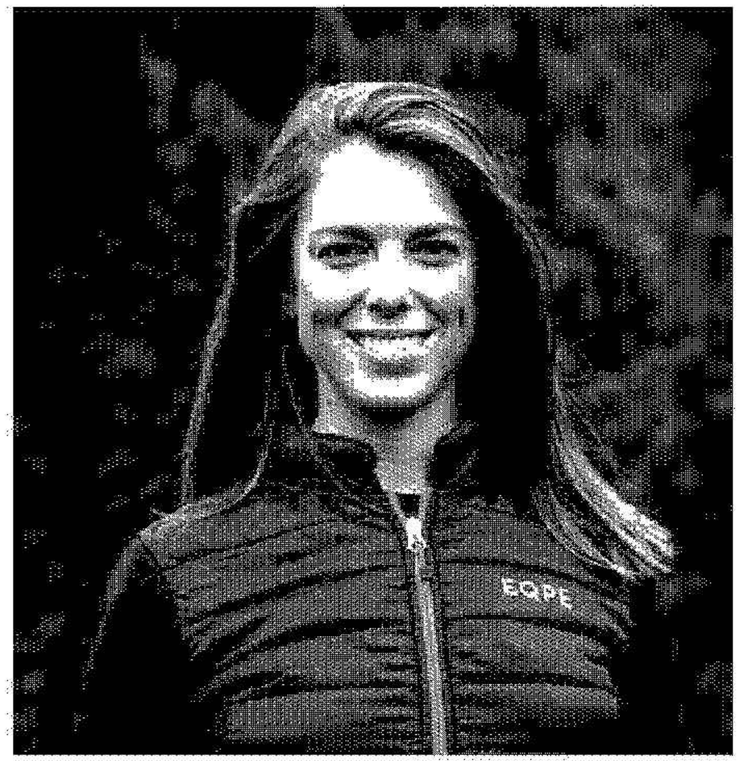
MEDARBETARE & KULTUR
SkiStars medarbetare är SkiStars viktigaste tillgång och driver företaget framåt. Med vårt fundament synliggör vi den självklara roll som våra medarbetare och vår kultur utgör för verksamheten. En gemensam värdegrund och en stark företagskultur är förutsättningar för både en positiv medarbetarupplevelse och ett framgångsrikt genomförande av SkiStars strategier. Läs mer på sidorna 18–19.

HÅLLBARHETSSTYRNING
För att ta tillvara på möjligheter och motverka risker har SkiStar en tydlig struktur för hållbarhetsstyrning. Ansvaret för hållbarhetsrelaterade frågor innehas ytterst av SkiStars styrelse. Vd och koncernledning, som är övergripande ansvariga, avrapporterar till styrelsen minst fyra gånger per år. Hållbarhetschefen ansvarar för det operativa hållbarhetsarbetet i verksamheten. SkiStar har även ett särskilt hållbarhetsforum, som är till för att stödja det operativa hållbarhetsarbetet. Forumet träffas regelbundet för att diskutera bolagets utveckling och säkerställa efterlevnad av policyer och riktlinjer samt att uppsatta mål nås. Läs mer om vår hållbarhetsstyrning på sidorna 67–69.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFF83C2-4C48-4AE3-B7B3-2EC0133A2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SkiStar och hållbara fjällupplevelser



Fanny Sjödin, hållbarhetschef på SkiStar.

VAD BETYDER HÅLLBARHET FÖR SKISTAR?

”SkiStars grund har från början varit, och är fortfarande, att främja en aktiv livsstil året om. Med vår hållbarhetsstrategi vill vi få fler människor i rörelse samtidigt som våra gäster får njuta av vår underbara fjällmiljö. Vi vill ta hand om naturen och människorna på kort och lång sikt så att fler får njuta av både minnesvärda och hållbara fjällupplevelser även i framtiden. Vår hållbarhetsstrategi har utgångspunkt i Agenda 2030 och FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling med de tre perspektiven social-, ekonomisk- och miljömässig hållbarhet. På så vis omfattar strategin frågor som alltid varit viktiga för SkiStar och som vi jobbat med länge – men nu förstärker vi med långsiktiga mål och tydligare ambitioner framåt.”

HUR HÄNGER DET IHOP MED ERT STRATEGISKA RAMVERK?

”Hållbarhetsfrågor kommer in i alla tre fundament som SkiStars strategiska ramverk vilar på: Tryggt & Säkert, Hållbarhet och Medarbetare & kultur. Fundamenten är våra grundbultar som ska genomsyra allt vi gör och de ramar in mycket av det vi jobbat med länge; att leverera trygga och säkra minnesvärda fjällupplevelser och att göra det på ett hållbart sätt tillsammans med våra medarbetare. Hållbarhetsstrategin är ett av dessa fundament och består av tre fokusområden: att främja en aktiv livsstil, att ta hand om naturen och våra fjällmiljöer och att ha ett nära samspel med samhället och de människor som finns där vi verkar.”

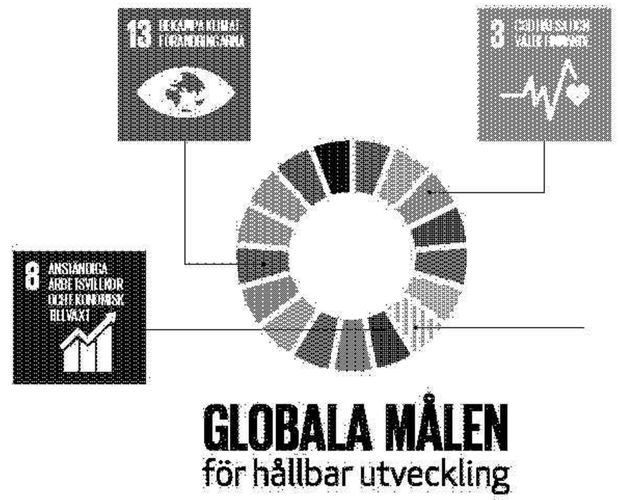
VAD HAR VARIT I FOKUS I ÅR?

”Under verksamhetsåret har vi fortsatt arbetet med hållbarhetsstrategin, utvecklat aktiviteter kopplade till våra fokusområden, integrerat strategin i vårt dagliga arbete och arbetat vidare med tydligare mål. En viktig milstolpe har varit att få våra klimatmål godkända av Science Based Targets, det vill säga att våra mål är vetenskapligt förankrade och i linje med Parisavtalet. Se även sida 43. Klimatet är en viktig fråga för oss, eftersom ett förändrat klimat förändrar förutsättningarna för vår verksamhet. Vår verksamhet bidrar samtidigt till en hälsosam livsstil och förbättrad folkhälsa. Vidare har vi under verksamhetsåret haft fokus på social hållbarhet och mänskliga rättigheter. Vi har genomlyst hela vår värdekedja med en riskbaserad ansats. Se även sida 66.”

VAD ÄR AMBITIONEN FRAMÅT?

”Vi fortsätter vårt arbete mot våra långsiktiga mål. Vi ska fokusera på vårt klimatarbete med de högt uppsatta ambitionerna och vi tar nästa steg kring biologisk mångfald för att skapa en helhet mellan klimat och natur. Vidare arbetar vi för att producera förnybar elektricitet och att driva utvecklingen så att våra gäster kan resa fossilfritt.

Fanny Sjödin, hållbarhetschef på SkiStar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFF283C24C48AFAE3878B3ED7D3342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Strategi och mål för hållbarhet

Hållbarhetsstrategin består av tre fokusområden: att främja en aktiv livsstil, att ta hand om naturen och våra fjällmiljöer och att ha ett nära samspel med samhället och de människor som finns där vi verkar. Strategin och målen grundar sig i SkiStars målbild fram till 2030: SkiStar ska främja en aktiv livsstil och avkoppling, samtidigt som vi skapar finansiell tillväxt och minimerar klimatpåverkan genom värdekedjan.

Utfall för mål
Nedan visas en sammanfattning av status och utfall av SkiStars mål kopplat till hållbarhetsstrategin. Kommentarer till resultatet finns på sidorna 51–76.

	AKTIVERING & REKREATION	EKOSYSTEM & PÅVERKAN	DIALOG & SAMSPEL
Mål till 2030	Till 2030 är SkiStars ambition att vara det primära valet för gäster som prioriterar en aktiv semester och att vi har 7 miljoner skiddagar och aktivitetsdagar.	Till 2030 ska SkiStar minska sitt klimatavtryck med 50 procent och ha en cirkulär ansats samtidigt som vi skapar finansiell tillväxt med basår 2020/21[1]	SkiStar ska bidra till en hållbar utveckling tillsammans med våra intressenter genom hela värdekedjan.
Nyckeltal	Sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar, varav: • 6,4 miljoner skiddagar • 600 000 aktivitetsdagar • Vara en bidragande aktör till en ökad andel nya fjällgäster	• Netto noll i klimatavtryck från vår drift (jfr. SBT mål 1). • Topp 125 leverantörer ska ha klimatmål till 2027/28 (jfr. SBT mål 3). • Halvera klimatpåverkan från gästernas och medarbetarnas resor till våra destinationer (jfr. SBT mål 5). • Minska utsläppen från bränsle- och energirelaterade aktiviteter samt avfall med 25 procent (jfr. SBT mål 4). • Ökad andel egenproducerad energi (jfr. SBT mål 2). • Främja biologisk mångfald genom att inkludera hänsynshierarkin genom alla projekt.	• Ökad andel objektsnätter. • 100 procent av alla leverantörer godkänner SkiStars uppförandekod. • 0 dödsfall och allvarliga arbetsplatsolyckor samt en nedåtgående trend för mindre allvarliga arbetsplatsolyckor[2]. • Sträva efter 50/50 jämlikhet i bolagets samtliga yrkesgrupper • Minst 40 procent kvinnliga chefer i ledande befattning.
Utfall	• 5 682 561 (6 030 660) skiddagar. • 252 584 (217 785) aktivitetsdagar.	• Reduktion av Co_2 med 56 procent i SkiStars verksamhet jämfört med basåret 2020/21. • 150 466 (127 274) ton Co_2 från SkiStars hela värdekedja under verksamhetsåret. • Under året har SkiStar minskat förbrukning av elektricitet med 10 procent jämfört mot föregående år. • Fyra nya anläggningar med solceller har driftsatts i Sälen under verksamhetsåret. • Under året har vi arbetat med att utveckla mål i linje med Science based target for nature (SBTN). Vi planerar att börja kvantifiera och mäta dessa mål under kommande verksamhetsår.	• Objektsnätter minskade med 10 procent jämfört med föregående verksamhetsår. • Under 2022/23 har leverantörer som står för 83 procent av SkiStars totala debiterade belopp godkänt uppförandekoden. • 39 (71) allvarliga arbetsplatsolyckor samt 139 (114) mindre allvarliga arbetsplatsolyckor. • 46/54 jämn fördelning avseende jämlikhet i bolagets yrkesgrupper. • 45 (46) procent kvinnliga chefer i ledande befattning.

[1] Under verksamhetsåret har SkiStars klimatmål godkänts av SBTi. Inga förändringar i de här presenterade övergripande 2030-målen har genomförts, utan enbart justeringar i hur målen presenteras i text i syfte att harmonisera nyckeltalen med SkiStars godkända SBT. Se vidare på sidan 43.
[2] Målet har under verksamhetsåret konkretiserats, inga förändringar har genomförts.

This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document
Document ID:
1DEF5B2C2434A4AE3B2B21E0

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Aktivering & Rekreation

Att få folk i rörelse har varit kärnan i SkiStars verksamhet sedan bolaget grundades för närmare 50 år sedan. Genom att göra en aktiv semester tillgänglig för fler kan vi bidra till att främja en mer aktiv och hållbar livsstil och bidra till ett ökat välbefinnande.

2030

Mål	• SkiStar ska vara det primära valet för gäster som prioriterar en aktiv semester
Nyckeltal	• Sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar, varav: • 6,4 miljoner skiddagar • 600 000 aktivitetsdagar • Vara en bidragande aktör till en ökad andel nya fjällgäster
Utfall 2022/23	• 5 682 561 (6 030 660) skiddagar • 252 584 (217 785) aktivitetsdagar

MER AKTIVERING FÖR FLER

Kärnan i vår verksamhet är att få människor i rörelse. Forskning visar att vi mår bra av att röra på oss och vara ute i naturen, ännu mer så om vi är aktiva i naturen. Det har en positiv effekt på hur vi mår, både fysiskt och psykiskt, genom att sänka puls och minska stress. Att underlätta för fler att vara aktiva på sin semester skapar förutsättningar för att bidra till en mer aktiv livsstil, även utanför semestern. Det är vårt sätt att bidra till en bättre folkhälsa och att medverka till FN:s globala mål 3 för ökat välbefinnande. Alpin skidåkning är grunden i vår verksamhet och även en viktig del för oss att fortsätta erbjuda och utveckla. Vårt mål är att få fler att ta del av våra aktiviteter såväl sommar som vinter. SkiStar har som mål om att fram till 2030 uppnå sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar om året, varav 6,4 miljoner skiddagar och 600 000 aktivitetsdagar. Det har vi under året arbetat mot genom satsningar på att skapa nya aktiviteter på våra destinationer året runt.

Skolor som lär för livet

Vi vill skapa förutsättningar för alla att upptäcka glädjen med ett aktivt liv. Med våra skidskolor vill vi att fler ska ges förutsättningar att glädjas i skidbackarna och en stabil grundundervisning som gör att alla ska känna sig trygga och säkra. Under 2022/23 deltog 103 400 (95 000) barn och vuxna i vår skidskola, vilket är en ökning med åtta procent mot föregående år. Under sommarsäsongen erbjuds undervisning i både cykling och sommarskidåkning, för att möjliggöra för fler att upptäcka fjället på sommaren. Cykel- och sommarskidlektioner erbjuds både som grupplektioner och med privatguider för nybörjare och för dem som cyklat eller åkt skidor tidigare anpassat till olika svårighetsgrader.

Valles vinterveckor

Ett aktivt liv tar ofta sin början tidigt. Genom att sänka tröskeln för aktiviteter för barn och unga skapas förutsättningar för en aktiv livsstil som följer med upp i vuxen ålder. I Valles skidskola lär sig barn att bli trygga och säkra skidåkare tillsammans med våra utbildade skidlärare och snögubben Valle. För att göra det möjligt för fler barn att upptäcka fjällen är skidåkning, skidskola och skidhyra gratis för barn upp till och med sex års ålder under Valles vinterveckor. Fler än 39 100 (41 000) barn gick under vintersäsongen 2022/23 i Valles skidskola.

Alla på snö

Att främja fysisk aktivitet bland barn är en allt viktigare samhällsfråga. Idag når endast två av tio barn den mängd fysisk aktivitet som rekommenderas enligt Generation Peps årliga rapport. För att uppmuntra till mer rörelse förnyade SkiStar och Svenska Skidförbundet sitt skolsamarbete Alla på snö. Genom Alla på snö ger Svenska Skidförbundet, tillsammans med kommuner och anläggningar, elever möjlighet att testa skidor och snowboard under skoltid. Vintersäsongen rivstartade med skidåkning i SkiStar SummerSki-backen i Stockholm Hammarbybacken och fortsatte under vintersäsongen. Under vecka 7–8 testade strax under 750 fjärdeklassare alpin skidåkning i Stockholm Hammarbybacken, det var en gratis aktivitet för att ge fler möjligheten att testa vintersporter.

EN AKTIV SOMMAR

Vi vill uppmuntra fler att vara aktiva och uppleva fjällen även under sommarhalvåret. Därför har SkiStar initierat konceptet "Aktiv avkoppling" för vår helårsverksamhet. Vi inledde utvecklingen verksamhetsåret 2020/21 med våra destinationer Åre, Sälen och Trysil för att erbjuda en bred variation av sommaraktiviteter anpassat till olika nivåer och svårighetsgrader under sommaren och hösten. På destinationerna erbjuds flera aktiviteter på fjället för att göra det mer tillgängligt året runt såsom klätterparker, trailcykling och vandringsleder. Det finns även möjlighet till padel och äventyrsgolf samt spa och relax.

VALLE INSPIRERAR FLER BARN TILL ÄVENTYR
SkiStars snögubbe Valle är barnens bästa vän i fjällen och finns på alla SkiStars destinationer. För att få fler barn att tillsammans med sina föräldrar eller med kompisar upptäcka ännu mer rörelseglädje och äventyr utomhus lanserades under året en ny version av Valle-appen. Målet med appen är att göra tillvaron för flera barn mer digifysisk i en tid där allt fler blir stillasittande, dvs. att barnen inspireras till att vara utomhus och röra på sig och upptäcka naturen och miljön där man är. Mobilen och Valle-appen blir ett hjälpmedel i det.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF5B2C243A4AE1B21EC0

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
● Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Under verksamhetsåret har samtliga destinationer vidareutvecklats med exempelvis SkiStar SummerSki i Sälen, Mountain Coaster och Mountain Tube i Trysil.

Under verksamhetsåret 2022/23 har konceptet ”Aktiv avkoppling” även introducerats i SkiStar Vemdalen med ny klätterpark och nya cykelleder.

Under sommaren har samtliga destinationer bidragit med 252 584 (217 785) aktivitetsdagar, vilket motsvarar en ökning av antalet aktivitetsdagar med 16 procent. SkiStars mål är att uppnå 600 000 aktivitetsdagar fram till 2030 och under verksamhetsåret har vi uppnått 42 procent mot vårt mål med basår 2020/21.

EN AKTIV NÄRVARO

SkiStars mål är att få fler människor i rörelse och aktivera sig. Genom att öppna upp våra destinationer till lokalsamhällena vill vi få fler människor i rörelse. På alla SkiStars destinationer erbjuds barn och ungdomar upp till och med 15 år som är boende i de aktuella kommunerna gratis SkiPass på vintern samt gratis Bike- och TrailPass på sommaren. Under verksamhetsåret 2022/23 nyttjade 2 443 (2 935) barn och unga denna möjlighet vilket motsvarar ett värde om 13,9 (12,5) miljoner kronor. Förutom gratis Ski-/Bike- och TrailPass för barn och ungdomar genomför SkiStar även årligen gratis prova-på-dagar till alla kommuninvånare, vinter som sommar, på alla våra destinationer. Då bjuds det på gratis SkiPass, Bike- och Trailpass samt rabatt på skid- och cykelhyra och mycket mer.

FÖR EN INKLUDERANDE FJÄLLUPPLEVELSE

På SkiStar vill vi få alla i rörelse och vi har som mål att våra destinationer ska vara tillgängliga för alla. Därför pågår det ständigt ett arbete för att skapa gästupplevelser där alla känner sig välkomna och där det finns ett utbud för alla, oavsett funktionalitet. Under verksamhetsåret startades projektet ”SkiStar för Alla” med syfte att ge fler människor möjlighet att uppleva fjällen. Under projektet genomfördes enkätundersökningar och djupintervjuer med familjer med barn med normbrytande funktionalitet. Några förbättringsmöjligheter som identifierades var information och kommunikation innan fjällresan, förberedelser strax före ankomst och faciliteter på plats. Parallellt med detta genomfördes ett flertal workshops med SkiStars medarbetare för att samla in förslag och idéer. Arbetet mynnade ut i en insiktsrapport och en aktivitetsplan för tre år framöver. Exempel på aktiviteter är tydligare påstigningar och möjlighet till priority boarding.

SUCCÉN FÖR TJEJMILEN SÄLEN BY EQPE FORTSÄTTER

Verksamhetsåret 2021/22 inledde SkiStar och Marathongruppen ett treårigt samarbete och Tjejmilen kom därmed till Sälen. Det var första gången Marathongruppen arrangerade ett lopp i fjällen och det blev en succé. I år deltog 1 819 tjejer under Tjejmilen, vilket är en ökning med 75 procent mot föregående år. Deltagarna motionerade fem eller tio kilometer på Sälens fantastiska fjäll.

Som en del i att skapa hållbara evenemang i fjällen lämnade Tjejmilen Sälen över 20 000 kr till Destination Sälenfjällen. Pengarna ska oavkortat gå till att renovera och utveckla lederna på fjället, ett arbete som både skyddar och tillgängliggör fjällmiljön.

I samband med lilla Tjejmilen Stockholm arrangerades Valles Minsta Tjejmilen, ett lopp för de allra yngsta barnen, 0–4 år, med en bana på 200 meter. Alla barn var välkomna till Valles lopp och över 500 barn deltog.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC823C2434DAAAE387B82E6703342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Ekosystem & Påverkan

På SkiStar vill vi ta hand om naturen, såsom naturen tar hand om oss. Med ambitiösa klimatmål och genom att etablera mer cirkulära system arbetar vi för att minska vår påverkan och göra det möjligt för våra gäster att göra klimatsmarta val.

KLIMAT

Den globala uppvärmningen sker i snabb takt och världen är på väg mot en temperaturhöjning över de två grader som Parisavtalet och FN:s klimatpanel (IPCC) bedömer som säker för att vara inom de planetära gränserna. För SkiStar kommer ett förändrat klimat ha en direkt och betydande påverkan på vår verksamhet. Vita, kalla vintrar är en förutsättning för vår vinterverksamhet och ett mer instabilt väder förändrar vår förmåga att planera och driva verksamheten. Därför är det en självklarhet att minska vårt egna klimatavtryck för att säkerställa att våra fjällmiljöer och miljöer kan avrijutas av framtida generationer. Det innebär också att vi behöver anpassa oss till att klimatet och samhället kommer att förändras och bidra med innovativa och cirkulära lösningar.

FORTSATT ARBETE MED KLIMATMÅLEN

För att försäkra oss om att vårt arbete med att minska klimatpåverkan är tillräckligt samt i linje med vad som krävs för att nå Parisavtalets mål om att begränsa den globala uppvärmningen, har vi utarbetat våra Science Based Targets, det vill säga våra vetenskapligt förankrade klimatmål. Under verksamhetsåret 2022/23 har SkiStars klimatmål godkänts av Science Based Targets.

SKISTAR SCIENCE BASED TARGETS MÅL

Scope 1 + 2

- SBT mål 1: SkiStar åtar sig att minska utsläppen från växthusgaser i absoluta tal från scope 1 och 2 med 57,2 procent till verksamhetsåret 2030/31 från verksamhetsåret 2020/21 som basår.
- SBT mål 2: SkiStar åtar sig att fortsätta att köpa 100 procent förnybar el fram till 2030.

Scope 3

- SBT mål 3: SkiStar förbinder sig att 66,1 procent (125 stycken) av leverantörerna som omfattar köpta varor, tjänster och kapitalvaror kommer att ha klimatmål till 2027/28.
- SBT mål 4: SkiStar åtar sig att minska utsläppen från bränsle- och energirelaterade aktiviteter samt avfall som genereras i verksamheten med 25 procent i absoluta tal från verksamhetsåret 2020/21 som basår.

Frivilligt mål för gästernas resor

- SBT mål 5: Utöver miniminivån åter sig SkiStar att minska utsläppen av växthusgaser i absoluta tal från scope 3 kategorin ”nedströms transport och distribution” med 50 procent från verksamhetsåret 2020/21 som basår.

2030

Mål	• SkiStar ska minska sin klimatpåverkan med minst 50 procent jämfört med 2020/21 och ha en cirkulär ansats, samtidigt som vi skapar finansiell tillväxt.
Nyckeltal[1)]	• Netto noll i klimatavtryck från vår drift (jfr. SBT mål 1). • Topp 125 leverantörer ska ha klimatmål till 2027/28 (jfr. SBT mål 3). • Halvera klimatpåverkan från gästernas och medarbetarnas resor till våra destinationer (jfr. SBT mål 5). • Minska utsläppen från bränsle- och energirelaterade aktiviteter samt avfall med 25 procent (jfr. SBT mål 4). • Ökad andel egenproducerad energi (jfr. SBT mål 2). • Främja biologisk mångfald genom att inkludera hänsynshierarkin genom alla projekt.
Utfall 2022/23	• Reduktion av Co_2 med 56 procent i SkiStars verksamhet jämfört med basåret 2020/21. • 150 466 ton Co_2 från SkiStars hela värdekedja under verksamhetsåret. • Under året har vi minskat vår förbrukning av el med 10 procent jämfört med föregående år. • Fyra nya anläggningar med solceller har driftsatts i Sälen under verksamhetsåret. • Under året har vi arbetat med att utveckla mål i linje med Science Based Target för Nature (SBTN).

SCIENCE BASED TARGETS

[1)] Under verksamhetsåret har SkiStars klimatmål godkants av SBTi. Inga förändringar i de här presenterade övergripande 2030-målen har genomförts, utan enbart justeringar i hur målen presenteras i text i syfte att harmonisera nyckeltalen med SkiStars godkända SBT

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2A5C3B2C4D6E7F8091A2B3C4D5E6F708192A3B4C5D6E7F8091A2B3C4D5E6F7082

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This title is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFF83BC2-4C16-AAE3-B7B3-2EC0133A2

SkiStars klimatavtryck
Under året har vi fortsatt arbetet med att beräkna vårt totala klimatavtryck och genomfört rapportering i linje med GHG Protocol. SkiStar presenterar för andra året sitt totala klimatavtryck där alla väsentliga områden är inkluderade enligt GHG Protocol. Under verksamhetsåret var SkiStars totala utsläpp av växthusgaser i värdekedjan cirka 150 466 ton. 52,1 (51,1) procent av avtrycket uppstod nedströms, främst från när gästerna rest till SkiStars destinationer och 23,6 (34,5) procent skedde uppströms i leverantörskedjan. Utsläppen inom scope 1 och 2 utgjorde mindre än 0,6 (<1) procent av de totala utsläppen. SkiStar vidtar åtgärder för utsläppsminskningar i alla led i värdekedjan. Den stora potentialen är att hjälpa våra gäster att resa mer hållbart och att minska utsläppen i leverantörskedjan genom leverantörssamarbeten.

Minskning av direkta utsläpp
Under de senaste sju åren har vi genomfört ett stort arbete med att minska vår egen påverkan. Genom ny teknik för att minska vår bränsleanvändning, energieffektiviseringar och ökad resurseffektivitet har utsläppen från den egna verksamheten minskat med 86 (84) procent mot startåret 2015, då vårt strategiska hållbarhetsarbete påbörjades.

Anledningen är att på våra destinationer sker större delen av driften av skidsystemen och maskinparken på förnybar energi och fossilfritt drivmedel. För att minska utsläppen från våra pistmaskiner ytterligare har samtliga numera snödjupsmätare med GPS för att optimera och effektivisera körningen och snöläggningen. Fossilfritt drivmedel utgör 91 (88) procent av vår totala bränsleanvändning, vilket är en ökning med 3 (25) procent jämfört med 2021/22. Under verksamhetsåret uppgick SkiStars koldioxidutsläpp från driften (S1 och S2) till 901 (1 002) ton, vilket utgör en minskning med 10 procent jämfört med 2021/22. Se not E2 på sidan 52–55.

För att minska bolagets koldioxidutsläpp ytterligare har arbetet med att elektrifiera fordonsflottan påbörjats. En tydligare strategi har antagits för att ta steget mot en elektrifierad fordonsflotta, men vi ser redan idag att större fordon kommer att drivas på andra fossilfria alternativ.

TOTALA KLIMATAVTRYCK

FÖRDELNING UTSLÄPP I SKISTARS VÄRDEKEDJA

SAMARBETEN SOM ACCELERERAR OMSTÄLLNINGEN
En viktig del i SkiStars hållbarhetsresa är att bidra till omställningen och elektrifieringen av fordonsflottan för att minska utsläppen. I samband med byggnationen av nya sommarsatsningen på Valleberget i Lindvallen, Sälen, samarbetade SkiStar med Volvo Group och använde deras elfordon.

– På SkiStar har vi höga ambitioner med vårt hållbarhetsarbete och har redan minskat koldioxidavtrycket med 84 procent under de senaste sex åren. Tack vare samarbetet med Volvo har vi under en 3,5 veckas mätperiod minskat CO_2-utsläppen med 1,7 ton och energikostnaderna med 75 procent. Detta är ett bra exempel på hur vi tillsammans med partners kan minska utsläppen så att våra gäster också ska få njuta av mer hållbara fjällupplevelser både idag och i framtiden, säger Fanny, hållbarhetschef SkiStar.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF0829C2476A4AE3879B2ECC6342

Minskning av indirekta utsläpp

SkiStarshop

För att nå våra högt uppsatta klimatmål har SkiStar vidtagit olika åtgärder under verksamhetsåret där fokus har varit på områden som genererar mycket utsläpp, till exempel SkiStarshop och vårt egna klädmärke EQPE.

Varumärket EQPE lanserades 2019 i samband med Alpina VM i Åre och har under de senaste åren vuxit och blivit ett av SkiStars största varumärken i både egna butiker och digitalt. SkiStars affärsidé med det egna varumärket EQPE är att tillverka produkter till den medvetna kunden med hög kvalitet och funktion, bra passform, en design som håller över tid och som samtidigt är prisvärd. Kollektionerna tas fram med ambition att leva i minst en treårscykel för att inte behöva reas ut och för att få en mer hållbar produktion. Leverantörerna väljs noggrant efter höga krav på miljö och socialt ansvar, riskanalys samt EQPE:s kvalitets- och kemikaliekrav.

Vårt klimatmål för varumärket EQPE är att fram till 2030 reducera EQPE:s klimatavtryck med 50 procent per produkt jämfört med startåret 2020. För att arbeta mot vårt mål har vi under verksamhetsåret beräknat hela klimatpåverkan av våra sex bäst säljande produkter. Dessa produkter står för mer än 50 procent av inköpt volym under kalenderåret 2022. Där ser vi att majoriteten av utsläppen, cirka 77 procent, kommer från framtagning av materialen, från råvara till färdigt material. Efter det kommer energiåtgången från produktionen av produkterna med cirka 12 procent.

Alla våra textilprodukter är PFC fria, fria från ftalater och PVC och vi väljer aktivt att inte jobba med antibakteriella tillsatser så som silver. Alla dunprodukter tillverkas med dun som är hållbart producerat och certifierat och vi använder aldrig päls i våra produkter. Ullen vi köper ska vara mulesingfri. Vi kommer att fokusera på att hitta material som ger mindre miljöpåverkan och tillsammans med leverantörerna ställa om till förnybara energikällor i tillverkning av både material och produkter för att minska utsläppen.

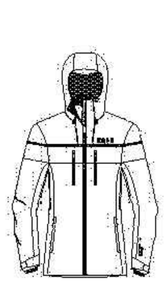
Mot ökad återanvändning

Det finns fler aspekter av en fjällresa som består av resurser som kan återanvändas. För SkiStar är optimering och återanvändning av resurser en integrerad del av vår affärsmodell. Vi har en lång historia av förmedling av boende där vi erbjuder logiägare att hyra ut via SkiStar, vilket ökar användningen av de sängar som finns på våra destinationer och reducerar behovet av nybyggnation. Uthyrning av skid- och cykelutrustning genom SkiStarshop är en naturlig del av fjällresan för många, under verksamhetsåret har vi startat SkiStar Pre-Used där vi säljer begagnade skidor och cyklar. Under året omsatte begagnatförsäljningen 3 miljoner kronor, och konceptet kommer att utökas till nästa säsong.

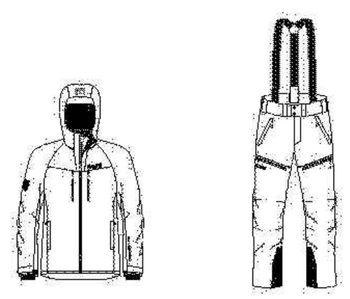
Vi tror på delande som alternativ till ägande. Förutom att uthyrning minskar överkonsumtion är det även ett sätt att testa om en produkt är rätt för våra kunder innan de köper nytt. På så sätt kan vi tillsammans minska mängden produkter som inte används, vilket också är en stor vinst för miljön och användningen av jordens resurser. Att hyra ett skidpaket istället för att köpa genererar 11,5 kg i reducerat utsläpp. SkiStar hyrde ut 350 000 (360 000) skidpaket under verksamhetsåret, vilket totalt motsvarar 4 000 (4 140) ton i reducerade utsläpp. Under verksamhetsåret testade vi även ett nytt koncept om att hyra ut skidkläder, vi vill erbjuda våra gäster en helhetslösning där de även kan hyra kläder.

HÄBLLEK herr

GIDA dam



QANUK barn

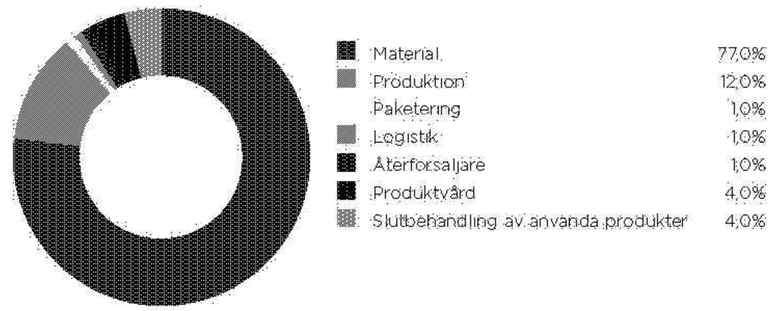


Utsläpp/produkt

jacket 38,5 kg CO_2e	pant 30,2 kg CO_2e	jacket 33,2 kg CO_2e	pant 25,9 kg CO_2e	jacket 24,5 kg CO_2e	pant 19,3 kg CO_2e

CO_2e-utsläppen per produkt påverkas av produktens komplexitet och antalet material. Ju mer material och delar det är tillverkat av, desto större påverkan.

CO_2e FRÅN EQPE KOLLEKTION AW22



INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

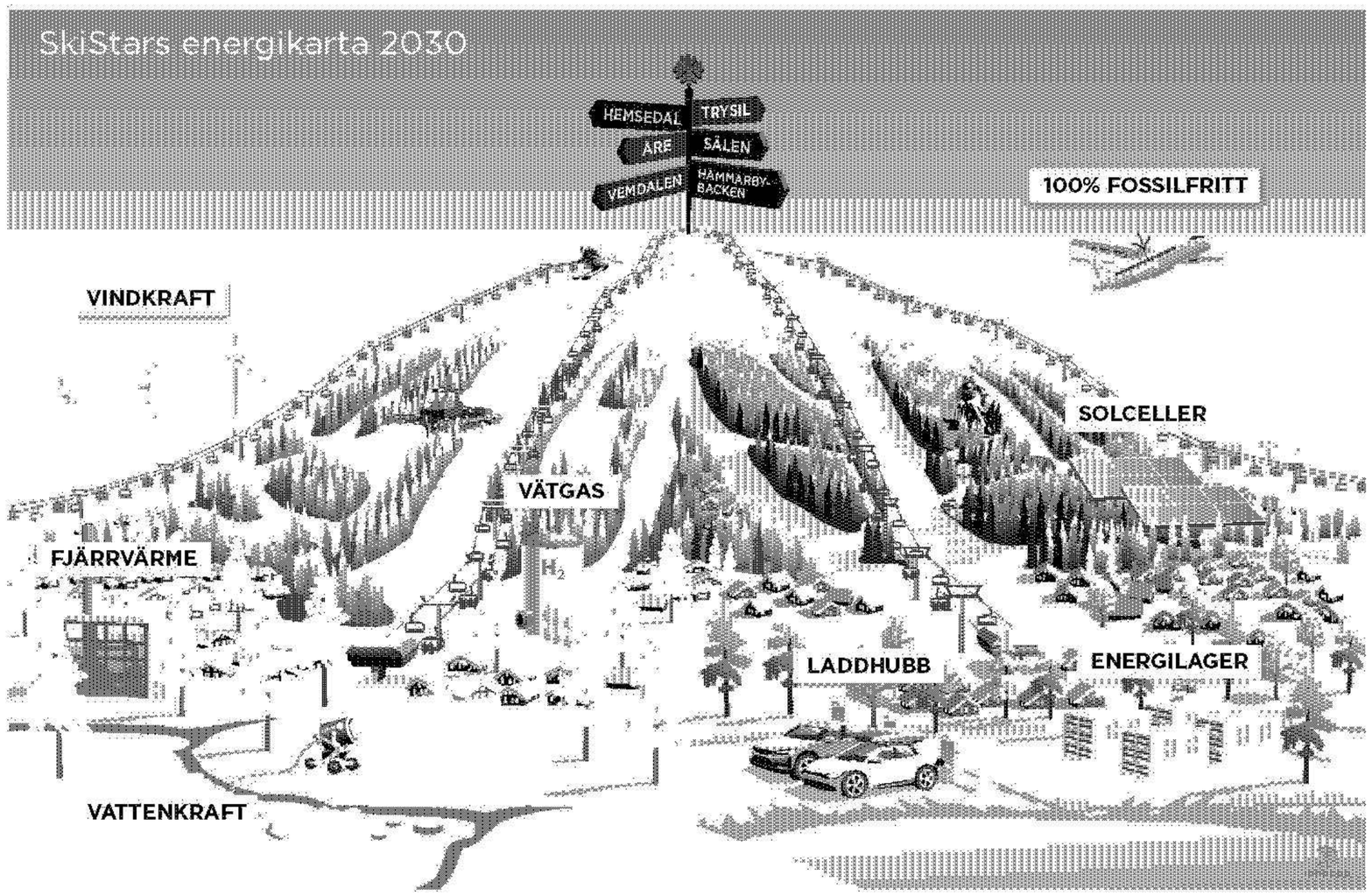
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4DEF3B8C2A43CAAE3B7B812EC0333A2

Gästens resa

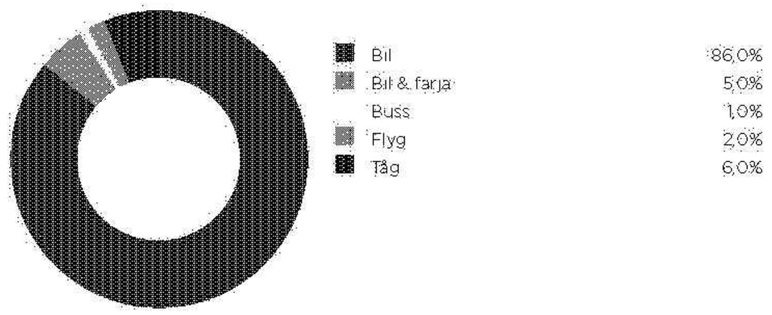
Majoriteten av SkiStars totala utsläpp kommer från att våra gäster reser till våra destinationer. 86 procent av SkiStars gäster kommer med bil och 26 (18) procent av bilisterna kommer med el- eller en elhybridbil, vilket är en ökning mot föregående verksamhetsår. Gäster som kommer med ren elbil har fördubblats, andelen har gått från 5 till 10 procent. I vår klimatambition vill vi ta ansvar för våra indirekta utsläpp och minska gästens klimatpåverkan. Det gör vi bland annat genom att minska behovet av bilanvändning på våra destinationer. Vi erbjuder kostnadsfria busstransporter för våra gäster med SkiPass och ser till att all nybyggnation ska ha lösningar som gör att gästen kan ta sig från boendet till backen utan bil. Vid nyproduktion av boenden säkerställer vi att laddningsstationer byggs. Dessutom verkar vi för att utveckla infrastrukturen för elbilar på våra destinationer och på resan till våra destinationer. SkiStar har till exempel placerat ut laddsationer i Sveg och Ljusdal under högsäsongen. Detta tillsammans med Audi och Jämtkraft. Vi har även bidragit till den gröna vägen till Sälen, vilket innebär att laddstationer har utvecklats från Västerås och vidare upp genom Västerdalarna.

ENERGI

För att förverkliga våra klimatambitioner är effektiv energianvändning en tydlig målsättning. SkiStar strävar efter att effektivisera energianvändningen inom den egna verksamheten. Sedan flera år tillbaka är all inköpt el från förnybara energikällor. För de mest energikrävande processerna såsom snöproduktion, drift av fastigheter och liftar arbetar vi med att systematiskt kartlägga och analysera vår elanvändning för att driva processer med så låg användning som möjligt. Energianvändning är också något vi tar hänsyn till vid nyinvesteringar och reinvesteringar. Under verksamhetsåret har vi tagit fram en visionär energikarta för 2030, där vi ser att en systemövergripande strategi krävs för att vi ska skapa det bästa resultatet i omställningen. Arbetet med att införliva energikartan har påbörjats och kommer att pågå löpande framöver. Som första steg har vi under verksamhetsåret satt upp solcellspaneler på fyra fastigheter i Sälen. Vi har även fördjupat vårt samarbete med Jämtkraft och investerat i lokalproducerad vindkraft i Vemdalen.



GÄSTENS RESA



INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

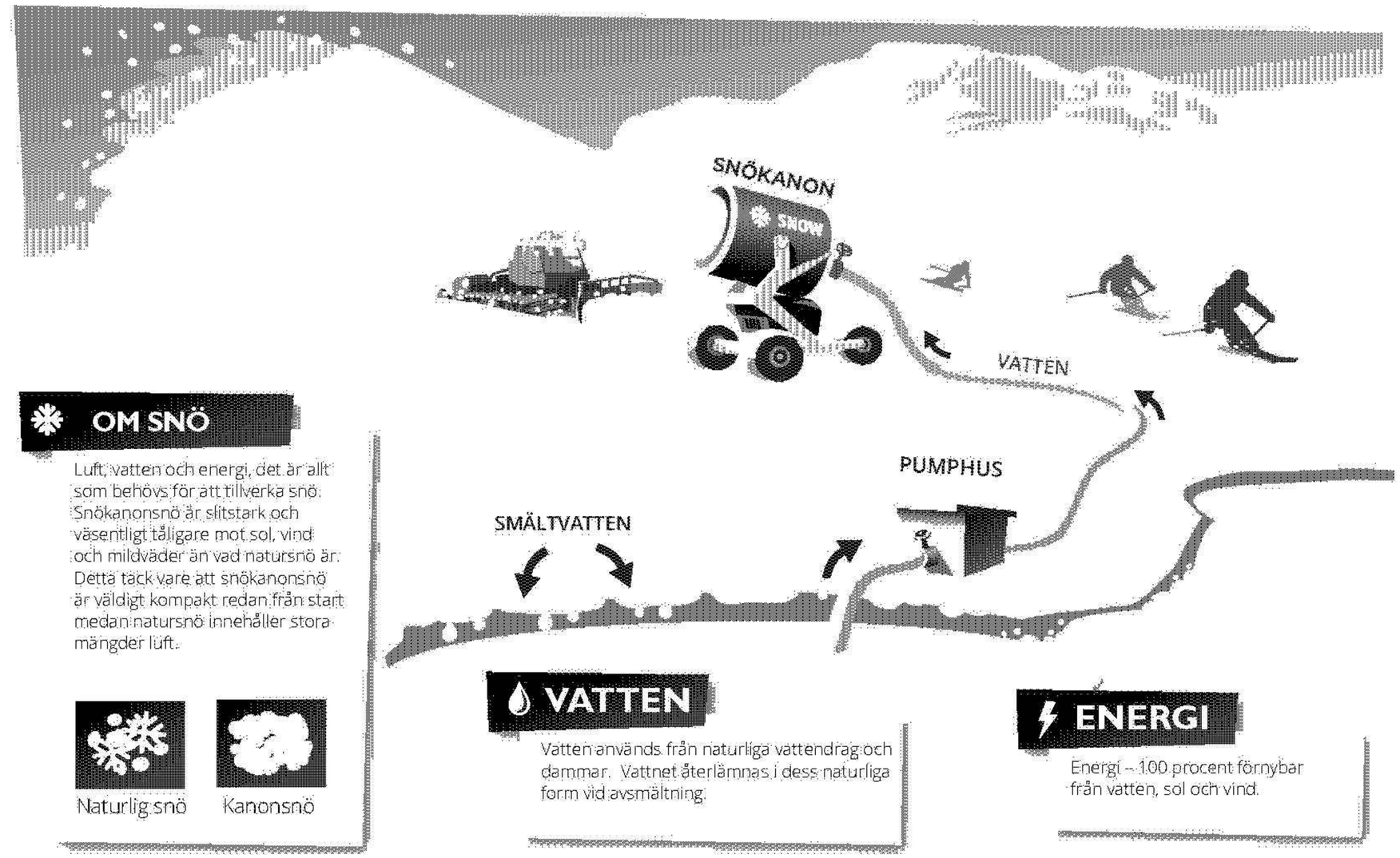
SNÖPRODUKTION

För att kunna bedriva vår vinterverksamhet och erbjuda skidåkning på destinationerna finns ett återkommande behov av kanonsnö. Det är en mer slitstark och tålig snö som står emot vädrets påverkan bättre än natursnö, men det är en vatten- och energikrävande aktivitet att producera kanonsnö och produktionen står för den största delen av det vatten som används inom verksamheten. SkiStar vill uppnå en så resurssnål snöproduktion som möjligt. Ett led i detta är att producera rätt mängd snö på rätt plats. På samtliga destinationer finns pistmaskiner med GPS-utrustning som mäter snödjup, vilket riktar in snöproduktionen till att rätt mängd produceras på de platser där den behövs. Under året uppgick vattenförbrukningen till 4,3 miljoner kubikmeter, vilket innebär en minskning med 16 (+13) procent jämfört med 2021/22. Genom ett automatiserat system för snöproduktionen produceras snön när väderförhållandena är som mest optimala. Det gör att större mängder produceras under en kortare period, vilket gjort att energikonsumtionen för att producera snö kunnat minska under de senaste tio åren.

BIOLOGISK MÅNGFALD

SkiStar är mån om att ta hand om våra fjäll och den biologiska mångfald som finns i vår närmiljö. SkiStars verksamhet verkar i områden som är Natura2000 klassificerade, vilket ställer högre krav på oss som aktör. Därför har vi som målsättning att implementera hänsynshierarkin i samtliga projekt fram till 2030. Hänsynshierarkin är en stegvis process som utgör grunden för vårt arbete för ökad biologisk mångfald. Att systematiskt arbeta med biologisk mångfald utifrån hänsynshierarkin innebär att vi utvärderar om vi kan:

- I första hand undvika påverkan
- I andra hand minimera påverkan som inte kan undvikas med olika hänsynsåtgärder
- Som tredje åtgärd restaurera påverkan genom exempelvis ekologisk efterbehandling
- Som fjärde åtgärd kompensera kvarstående påverkan. Kompensation blir aktuell först efter att all rimlig hänsyn tagits för att undvika och begränsa den negativa påverkan.



FRÅN VATTEN TILL SNÖ

Vid snöproduktionen görs uttag av naturligt vatten från närliggande vattendrag och sjöar, som i vissa fall lagras i dammar i anslutning till våra anläggningar. Vatten hämtas från dessa källor månaderna innan och i början av vintersäsongen och regleras för respektive källa via utfärdade vattendomar. När snön smälter under våren återgår vattnet till de naturliga källorna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC82AC24A0AAE387B81EC0334

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Dialog & Samspel

Med fokus på dialog och samspel tar vi ansvar på de platser vi bedriver verksamhet och genom hela värdekedjan. Genom samarbeten kan vi växla upp en hållbar utveckling tillsammans med våra intressenter och möjliggöra långsiktiga och hållbara lösningar som bidrar till en positiv närings- och samhällsutveckling.

2030

Mål	• SkiStar ska bidra till en hållbar utveckling tillsammans med våra intressenter genom hela värdekedjan
Nyckeltal	• Ökad andel objektsnätter • 100 procent av alla leverantörer godkänner SkiStars uppförandekod • 0 dödsfall och allvarliga arbetsplatsolyckor samt en riedåtgående trend för mindre allvarliga olyckor • Sträva efter 50/50 jämlikhet i bolagets samtliga yrkesgrupper • Minst 40 procent kvinnliga chefer i ledande befattning
Utfall 2022/2023	• Objektsnätter minskade med 10 procent jämfört med föregående verksamhetsår. • Under 2022/23 har leverantörer som står för 83 (75) procent av SkiStars totala debiterade belopp godkänt uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartners • 39 (71) allvarliga arbetsplatsolyckor samt 139 (114) mindre allvarliga arbetsplatsolyckor • 46/54 jämn fördelning avseende jämlikhet i bolagets yrkesgrupper • 45 (46) procent kvinnliga chefer i ledande befattning

EN DEL AV LOKALSAMHÄLLET

SkiStar ska vara en drivande aktör för hållbar fjällturism på våra destinationer. En del i det åtagandet är att genom samtal, dialog och samarbeten bidra i de lokalsamhällen där vi finns. Vi verkar på samma plats och är alla beroende av varandra, därför vill vi stärka våra lokalsamhällen på de sätt vi kan. SkiStars verksamhet har en påverkan på den lokala ekonomin genom att skapa och generera arbetstillfällen på glesbygden och i dess närområden. Den skapar även en ökad turistnäring lokalt, som ger andra aktörer möjlighet att verka inom och nära destinationerna, såsom restauranger, krögare och andra fjällnära aktiviteter. Det genererar arbetstillfällen i närområdet vilket gör att fler som vill kan bo kvar i glesbygden och härigenom ökas möjligheten för kapital att investeras och återinvesteras där.

Initiativ i våra kommuner

SkiStar är mån om att de som är bofasta på våra destinationer ska ha tillgång till och kunna vistas i de fjällmiljöer de bor så nära. I Åre, Sälen och Trysil erbjuder vi viss skidskola för barn mellan 2–6 år som går i förskolan. I Trysil deltog över 500 barn under de lärarledda skiddagarna. Det ger ökade möjligheter för fler bofasta att vistas hos oss och underlättar för föräldrar som annars kan ha svårt att ta med barnen i backarna. Vi erbjuder kommunrabatt till vuxna och har genomfört flera kommundagar under vintern och sommaren, där vi bjudit alla på orten på kostnadsfria aktiviteter.

SFI Åre

Att göra skidåkning tillgängligt innebär att främja möjligheten att prova på för dem som inte har en relation till skidåkning sedan tidigare. På initiativ av Åre kommun erbjuds elever från SFI:s språkutbildningar en friluftsdag på fjället. SkiStar sponsrar dagen med SkiPass, skidutrustning och skidlärare för att eleverna ska få uppleva fjällmiljöns natur och aktiviteter på ett värdefullt sätt. Det är också ett sätt att visa fördelarna med att bo på landsbygden och de möjligheter som närheten till natur och fjäll erbjuder.

SÁPMI

Det är viktigt för SkiStar att ha en bra dialog med samtliga intressenter som påverkas av, och lever i, närheten av våra destinationer. Med verksamhet i fjällmiljö sker delar av vår verksamhet i Sápmi, Sameland, där våra destinationer Åre och Vemdalen finns. Med en utökad sommarverksamhet kommer samlevnad mellan våra gäster och djuren att bli en ännu viktigare fråga. För SkiStar är det viktigt att respektera samernas kultur och rennäring. För att informera och säkerställa god symbios på fjället, under såväl vinter- som sommarsäsong, har SkiStar under året tagit fram riktlinjer som utgör vett och etikett-regler för gästerna, för att säkerställa att även gästerna respekterar samernas kultur och rennäring på våra destinationer. Riktlinjerna förtydligar hur våra gäster bör bete sig mot djuren och var man får röra sig på fjället för att inte störa dem. Riktlinjerna finns på skistar.com och gästerna informeras om dem via exempelvis nyhetsbrev och i sociala medier.

HALL SVERIGE RENT.

HÅLL FJÄLLET RENT

Att städa fjällen och göra det tillsammans med skolungdomar och lokalbefolkning är inget nytt för SkiStar, utan ett engagemang som har funnits i många år. För att belysa problemet samarbetar SkiStar med Håll Sverige och Norge Rent. Initiativet är en del av samarbetet "Håll Fjället Rent" med syfte att minska nedskräpning och uppmärksamma problemet i fjällvärlden. SkiStars personal genomförde därför en skräpplockardag för andra året på samtliga destinationer. Trots ökad information till våra gäster om att inte skräpa ner och att återvinna mer, har andelen skräp som plockats i år ökat från sex till närmare åtta ton, en ökning med 36 procent jämfört med föregående år. Vanligaste skräpet var plast (framförallt påsförslutare och godispapper), cigarettfimpar och snusprillor.

This file is sealed with a digital signature.
Any alteration to the document is detected automatically by validating the signature.
Document ID: 7E8F8B2C4A9C2B7A3E1D5F6C8A2B4E9D3C1F7A2E

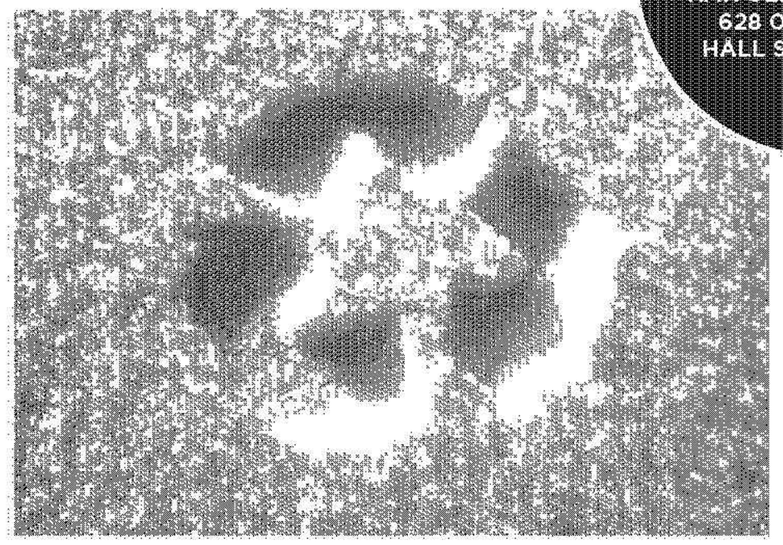
INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SPECIELLA SAMARBETEN

Stefans Stuga, Lindvallen

Intill Experiumtorget i Lindvallen ligger Stefans Stuga, ett special-designat och liftnära boende där familjer som drabbats av cancer kan koppla av, umgås, uppleva och vara tillsammans. Varje vecka under året erbjuds två familjer en kostnadsfri vecka i Stefans Stuga. Stugan är ett resultat av många människors och företags engagemang, med en gemensam vilja att bidra till en plats för positiva upplevelser och goda minnen. På vintern bistår SkiStar vistelsen med SkiPass, skidutrustning, gym och lekland. Under sommarhalvåret ingår bad, bowling och gym. Under verksamhetsåret har 42 familjer besökt Stefan stuga och kunnat uppleva en fjällsemester.

700 000
PANTADE PET-FLASKOR HAR GENERERAT ÖVER 628 000 SEK TILL HÅLL SVERIGE RENT



PANTA MERA

Varje år samlar vi in och donerar de pengar som gästerna på våra svenska destinationer har samlat ihop genom att panta sina PET-flaskor hos oss. Under vintersäsongen 2022/23 pantades över 700 000 (671 000) PET-flaskor, vilket genererade 628 000 (619 600) kronor. Årets insamling går till Håll Sverige Rent för att stötta det gemensamma projektet Håll Fjället Rent.

Stefans Stuga, Lindvallen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4DEF3B2C2A43A4AE3B7B812EC5E3342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Tryggt & Säkert

Tryggt & Säkert är SkiStars kundlöfte till våra gäster. Vi vill skapa trygghet för våra gäster och utlovar minnesvärda fjällupplevelser året runt med kvalitet, aktivering, upplevelser och trygghet under hela kundresan.

TRYGGA DESTINATIONER

Att erbjuda trygga och säkra upplevelser för våra gäster har varit en viktig del av vår verksamhet genom åren. Därför utvecklade SkiStar Tryggt & Säkert, vårt kundlöfte som sträcker sig från bokningstillfället till vistelsen i våra boenden och skidsystem. Vårt kundlöfte styrs av SkiStars kvalitetsdirektiv, vilket är ett stöd för alla medarbetare i arbetet med att skapa minnesvärda fjälluppleverser för våra gäster, utveckla hållbara destinationer, erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet. Hela 80 procent av SkiStars gäster känner sig trygga i skidområdet.

BOKA TRYGGT

Av- och ombokningsskydd

SkiStars av- och ombokningsskydd ”Boka Tryggt” gör att boendet kan avbokas fram till 21 dagar före ankomst. SkiPass, skidskola och skidhyra kan alltid av- eller ombokas fram till dagen före ankomst. Boka Tryggt uppskattas av våra gäster.

Snögaranti

SkiStar vill att våra gäster ska kunna åka alpin skidåkning på sin skidsemester, men alla skidorter har unika geografiska lägen och olika förutsättningar. Med vår snögaranti får gästerna på våra destinationer möjlighet att boka om sin resa till en annan av våra destinationer eller få pengarna tillbaka om SkiStar inte levererar den skidprodukt som utlovats under en viss tidsperiod.

LIFT & PIST

Säkra nedfarter

Våra gäster ska känna sig trygga och säkra vid skidåkning och aktiviteter på våra destinationer. Med rätt omdöme, kunskap och utrustning minimeras risken för olyckor och skador på semestern. På våra destinationer i Norge och Sverige samarbetar vi med branschorganisationerna SLAO och ALF för att säkra våra nedfarter, såväl sommar som vinter. Tillsammans med SLAO och ALF har vi även tagit fram förhållningsregler som samtliga gäster är skyldiga att följa på våra destinationer, vilka finns tillgängliga att ladda ner på vår hemsida. Reglerna beskriver våra regler i nedfarterna under sommar och vinter, samt påföljder om reglerna bryts. Ett säkert beteende är inte minst viktigt för de minsta åkarna. Därför finns även vår egna Valles åkregler som lär unga skidåkare om vikten av god uppsikt, samåkning i backen och var det är säkert att stanna. Reglerna är en viktig del av vår skidskola för barn och finns att tillgå för samtliga gäster på vår hemsida.

Varje år rapporterar vi in totalt antal tillbud och olyckor som har inträffat bland våra gäster till våra branschorganisationer SLAO och ALF. Statistiken sammanställs och återkoppling sker årligen för att förbättra, förebygga och skapa tryggare fjällupplevelser för våra gäster. Under verksamhetsåret rapporterade vi in 4 511 tillbud och olyckor rörande gäster. Detta kan ses i förhållande till att 51 miljoner åk genomfördes i nedfarterna på våra destinationer under samma period.

Interna rutiner och processer

För att hålla vårt kundlöfte arbetar vi dagligen med att skapa en säker produkt för våra gäster. Vi genomför dagliga, månatliga, halvårsvisa och årliga kontroller i vår verksamhet. Vi har årliga externa revisioner som säkerställer att vi följer de lagar och regler som avser att driva fjällanläggningar.

Vi arbetar proaktivt och förebyggande för att minska risken för en incident, där utbildning och övningar är en viktig del i arbetet. Vi utbildar löpande vår personal och genomför planerade säkerhetsövningar liksom ej föraviserade spontanövningar, exempel på detta är driftstopp i lift, lavinincident, brandövningar och olika skadescenarier.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1CEF0B2BC2A7C6AA7AE2B7B2E2CDB3A2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
- Fundament
- SkiStar och hållbara fjällupplevelser
- Hållbarhetsstyrning
- Tryggt & Säkert
- Hållbarhetsnoter
  - Miljö
  - Sociala faktorer
  - Styrning
  - Övrigt – Grund för rapporten
- GRI-Index
- Revisorns rapport

AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Hållbarhetsnoter

MILJÖ
E1 Vattenanvändning
E2 Begränsa klimatförändringar
E3 Biologisk Mångfald
E4 Scenarioanalys för klimatrelaterade risker och möjligheter
E5 Rapportering enligt artikel 8 i EU:s taxonomiförordning

SOCIALA FAKTORER
S1 Aktivering och Rekreation
S2 Humankapital
S3 Hälsa, säkerhet och välbefinnande
S4 Mänskliga rättigheter
S5 Utbildning

STYRNING
G1 Styrning av arbetet med hållbarhet
G2 Regelefterlevnad och affärsetik
G3 Leverantörskedjan och ansvarsfulla inköp
G4 Säkerhet och dataskydd

ÖVRIGT – GRUND FÖR RAPPORTEN
O1 Intressentdialog och väsentlighet
O2 Redovisningsprinciper, omfattning och externt bestyrkande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is legally binding for the contents of this document.
Document ID:
2ACC1B5C-E2B1-4C3A-AE87-8E2EEDC0534A

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This title is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC83C2-4C6A-4AE3-B7A3-2EC0133E2

Avsnitt E – Miljö

E1 VATTENANVÄNDNING

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

SkiStar använder vatten till sin snöproduktion som hämtas från älvar, åar och vattendammar intill SkiStars destinationer. Det vatten som används vid SkiStars anläggningar går i huvudsak till SkiStars snöproduktion. Vattentillgång för snöproduktion bedöms utifrån lokala vattenkällor på destination, kringliggande faktorer som kan ha väsentlig betydelse i frågan samt de vattendomar som råder. SkiStar arbetar för långsiktiga lösningar gällande sin vattenförsörjning med dammar när behov och möjlighet finns. Arbete sker löpande att förebygga negativ påverkan på kringliggande natur såsom mindre vattendrag och älvar. SkiStar ser möjligheter att bevara och utveckla den biologiska mångfalden med sin vattenanvändning och har påbörjat ett arbete med att sätta ramverk samt mål via SBTN.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Vattenanvändningen styrs av SkiStars hållbarhetspolicy. Vi följer rådande lagkrav kring vattenuttag via vattendomar. Dessa följs noggrant vid vattenuttag och allt vatten SkiStar tar ut dokumenteras i upp till 10 år. Myndighetskontroller genomförs löpande. Vattendomar har setts över och nya söks vid behov. SkiStar har även byggt och bygger nya vattenmagasin (dammar) samt arbetar med att minska vattenuttaget (effektivare snöläggning). Vi är lyhörda för om det kommer förändringar i tillämpliga regelverk.

Kontroller är inbyggda i våra automatiska snösystem vilka följer uttag på helår, perioder SkiStar får ta ut vatten, vattenuttag per dag samt vattennivåer i vattenkällan. SkiStar arbetar aktivt för att automatisera sina snösystem på samtliga destinationer.

RESULTATINDIKATORER

Den totala mängd vatten som förbrukades under 2022/23 var 4 354 031 (5 165 564) m³. Det är en minskning med 16 (+13) procent mot föregående år. Under verksamhetsåret har SkiStar arbetat aktivt för att effektivisera snöproduktionen för att minska vattenanvändningen men också för att spara elektricitet.

VATTENANVÄNDNING

m³	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Snöproduktion					
Salen	1 073 013	1 534 578	1 048 515	1 212 308	1 273 001
Åre	1 572 250	1 614 392	1 597 960	1 611 204	2 008 217
Vemdalen	795 961	827 729	825 595	850 782	817 609
Trysil	563 277	550 960	741 164	806 775	720 000
Hemsedal	277 668	556 468	367 465	404 908	484 000
Stockholm Hammarbybacken[1)]	10 000	10 000	8 000	1 000	
Hotellverksamhet[2)]	61 862	71 437			
Total vattenanvändning	**4 354 031**	**5 165 564**	**4 588 699**	**4 885 977**	**5 302 827**

[1)] Data för Stockholm Hammarbybacken är uppskattad då ingen mätning genomförs.
[2)] Vatten för SkiStars hotellverksamhet rapporteras för första gången 2021/22.

E2 BEGRÄNSA KLIMATFÖRÄNDRINGAR

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Den globala uppvärmningen sker i snabb takt och världen är på väg mot en temperaturhöjning över de två grader som Parisavtalet och FN:s klimatpanel (IPCC) bedömer som säker för att vara inom de planetära gränserna. För SkiStar kommer ett förändrat klimat att ha en direkt och betydande påverkan på vår verksamhet. Vita, kalla vintrar är en förutsättning för vår vinterverksamhet och ett mer instabilt väder förändrar vår förmåga att planera och driva verksamheten. SkiStar har alltid varit beroende av naturen och vädret. Vi har redan från start identifierat klimatfrågan som en viktig omvärldsfaktor och ett väsentligt område för vår verksamhet. För SkiStar är de affärsmässiga fördelarna att jobba med klimatfrågan uppenbara och vi ser ingen konflikt mellan lönsamhet och hållbarhet. För över sju år sedan började vi en omfattande omställning i vår egna drift, där vi var pionjärer inom vår bransch med att ställa om till fossilfritt drivmedel. Under de senaste sju åren har SkiStar minskat sitt egna klimatavtryck med 86 (84) procent. Genom arbetet har SkiStar även genomfört klimatanalyser genom hela vår värdekedja, vilket visar att merparten av utsläppen, cirka 52,1 (51,1) procent uppstår nedströms, när våra gäster reser till våra destinationer och 23,6 (34,5) procent skedde uppströms i leverantörskedjan. Utsläppen från SkiStars direkta verksamhet (scope 1 och 2) utgjorde mindre än 0,6 (<1) procent av de totala utsläppen.

För mer information om klimatrelaterade risker och möjligheter, baserat på SkiStars klimatscenarier, se not E4 på sidorna 57–58.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

SkiStar använder sig av ett värdekedjeperspektiv i vårt arbete med att begränsa klimatpåverkande utsläpp. Strategin är att minska både direkta och indirekta utsläpp i linje med Parisavtalets ambition om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader.

För att försäkra oss om att vårt arbete med att minska klimatpåverkan är tillräckligt, har vi utarbetat våra Science Based Targets, det vill säga våra vetenskapligt förankrade klimatmål, vilka godkändes av Science Based Targets under verksamhetsåret. För mer information om SkiStars godkända mål, se sida 43.

Fram till år 2030 har SkiStar som mål att uppnå en minskning med 50 procent i hela värdekedjan. Här beskrivs de viktigaste åtgärderna som SkiStar planerar att vidta för att nå detta mål.

NOT E2. FORTS

Scope 1 – Direkta utsläpp
SkiStars fordonsflotta drivs idag till största del av det förnybara drivmedlet HVO100. Förra verksamhetsåret, 2021/22, ställde SkiStar om sin drift i Norge så att alla pistmaskiner går på HVO100. Klimatinvesteringarna stod ensamt för att SkiStar reducerade sitt direkta CO_2-utsläpp med 57 procent under det föregångna verksamhetsåret. Detta var en milstolpe för att nå våra mål.

Förnybart drivmedel ser vi på SkiStar som en kortsiktig lösning under en övergångsperiod. Vi arbetar aktivt för att ersätta förbränningsmotorer med en mer utsläppssnål flotta. Övergången kommer att ske gradvis, där vissa fordonstyper kommer att kunna bytas ut snabbare medan andra kommer att behöva invänta nya tekniksprång. Dessutom planerar SkiStar att öka omfattningen och användningen av system för att hantera och optimera fordonsflottan.

Scope 2 – Indirekta utsläpp
SkiStar köper idag 100 procent förnybar elektricitet till sina anläggningar och har som målsättning att fortsätta göra det fram till 2030. Vidare har vi som målsättning att öka andelen egenproducerad elektricitet. Under verksamhetsåret har vi påbörjat att arbeta mot det målet och har installerat solceller på fyra tak i Sälen. SkiStar har även tagit fram en vision över vår energikarta 2030.

Dessutom arbetar SkiStar aktivt med energieffektivisering inom samtliga affärsområden. I SkiStars fastighetsverksamhet är målsättningen att ha en årlig reduktion om fyra procent fram till 2030. Fjärrvärmeförbrukningen styrs av SkiStars hållbarhetspolicy och övergripande energistrategi. SkiStar är delägare i Fjällvärme i Sälen AB och Hemsedal Bioenergi AS, som båda driver fjärrvärmeverk. SkiStar har ej operationell kontroll över fjärrvärmebolagen utan dessa är intressebolag. Fjärrvärmeverken är lokalt belagda och drivs på biomaterialet träflis.

Scope 3 – Uppströms: Leverantörer
SkiStar har som målsättning att SkiStars 125 största leverantörer, sett utifrån en utsläppspåverkan ska ha klimatmål senast 2027/28. Detta motsvarar 66,1 procent av utsläppspåverkan från våra leverantörer. Vi uppmuntrar samtliga leverantörer att sätta egna utsläppsminskningsmål i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål och arbetar aktivt med att påverka de strategiskt viktiga leverantörerna i frågan. SkiStar arbetar också aktivt med leverantörer för att skapa förändring i vår värdekedja, där är samarbetet med Volvo Group ett exempel. Läs mer på sida 44.

Scope 3 – Nedströms: Gästen resa
Majoriteten av SkiStars totala utsläpp kommer från att våra gäster reser till våra destinationer. I vår klimatambition vill vi ta ansvar för våra indirekta utsläpp och minska gästens klimatpåverkan. Därför har SkiStar som målsättning att minska utsläppen av växthusgaser i absoluta tal från scope 3-kategorin ”nedströms transport och distribution” med 50 procent fram till 2030. Det är en ambitiös målsättning då SkiStar inte har rådighet över hur gästen väljer att resa till våra destinationer. Men vi har skapat partnerskap för att underlätta resor med utsläppssnåla fordon genom att exempelvis utöka laddinfrastrukturen på och till våra destinationer, produktutveckla möjligheten till samåkning via SkiStars bussar, verka som aktiv ägare i flygplatsen Scandinavian Mountains Airport samt utvärderar nya möjligheter inom området.

RESULTATINDIKATORER

ELEKTRICITETANVÄNDNING

MWh	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Sälen	26 085	27 902			
Vemdalen	8 870	9 465			
Åre	18 865	20 106			
Trysil	16 372	19 116			
Hemsedal	6 674	8 276			
Summa Sverige	**53 820**	**57 473***			
Summa Norge	**23 046**	**27 392**			
Elektricitet totalt	**76 866**	**84 865***	**72 606**	**72 369**	**82 169**

* Mindre korrigering har genomförts av siffrorna 2021/22
Under året har vi minskat vår förbrukning av elektricitet totalt i verksamheten med 10 procent genomfört med föregående år. Inom SkiStar Fastighet har en reduktion med 6,2 procent per m² genomförts.

FJÄRRVÄRMEFÖRBRUKNING INOM ORGANISATIONEN

MWh	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Fastighet Sälen	10 331				
Fastighet Åre	1 253				
Hoteliverksamhet	9623				
Fjärrvärme totalt	**21 207**	**21 461**	**9 482**	**7 977**	**10 168**

Redovisad mängd fjärrvärme är faktiskt förbrukat värde. Under året har vi fördelat fjällvärmen per destination som använder fjärrvärme. Under verksamhetsåret minskade vi förbrukningen av fjärrvärme med en procent.

BRÄNSLEANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN

Liter	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Förbrukning av HVO100	2 539 321	2 176 058	1 450 281	1 417 129	1 518 380
Förbrukning av diesel	42 254	65 254	656 521	772 632	966 817
Förbrukning av bensin	216 596	232 430	134 641	166 497	98 718
Bränslen totalt	**2 798 171**	**2 473 742**	**2 241 443**	**2 356 258**	**2 583 914**

Totalförbrukning av drivmedel har ökat med 13 procent mot föregående år. SkiStar har ökat sin HVO100-förbrukning med 17 procent mot fg år. Vi har minskat vår dieselanvändning med 35 procent och bensinanvändning med 7 procent. Reduktionen av fossildrivmedel beror på att vi har gått över till HVO100 och elektrificerade fordon. Under verksamhetsåret drevs 91 (88) procent av SkiStars fordonsflotta på förnybart drivmedel. Resterande 9 (12) procent arbetar vi strategisk med att gå över till exempelvis eldrivna snöskotrar.

PROPAN

	2022/23	2021/22
Propan Drift kg	20 217	5 602
Propan Hotell kWh	619 216	548 153

KÖLDMEDIA

Co2	2022/23	2021/22
R134a	6,3	2,5
R410a	0	3,8
R452a	6,4	
R448a	5,5	

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
Any unauthorized use of this document is strictly prohibited.
Document ID: 2C4F2B2C2A9C3AAE87B8E2E0C3342

NOT E2. FORTS

Miljöcertifierade byggnader
För att minska påverkan från vår nybyggnation beslutade SkiStar tidigare under året att alla nya byggnader av större karaktär som uppförs ska vara miljöcertifierade enligt BREEAM very good. Certifieringen säkerställer att hållbarhetsfrågor belyses i hela arbetsprocessen och att byggnadens miljöprestanda uppfyller krav på energianvändning, inomhusklimat, vattenhushållning och avfallshantering. För mindre byggnader ställs krav på att minst uppfylla miljöcertifieringen Miljöbyggnad Silver, som ställer krav på energianvändning, inomhusmiljö och material.

Utbildning och ökad medvetenhet
Ett ramverk har utvecklats för att öka kompetensen och medvetandet hos alla medarbetare utifrån behov i deras respektive roll och ansvar. Utbildningen finns i olika nivåer, från introduktion till avancerade kurser i snöproduktion och klimatsmart destination. I SkiStars kommunikation arbetar vi också för att skapa medvetenhet bland våra gäster och att det är tillsammans vi kan bevara de vita vintrarna för framtiden.

SAMMANSTÄLLNING TOTALT VÄXTHUSGASUTSLÄPP (CO_2e)

CO_2 i ton	2022/23	2021/22	Kommentar
SCOPE 1	**852**	**871**	
Mobil förbränning m³	**630**	**725**	I diesel och bensin rapporteras idag även privatkörda mil för SkiStars tjänstebilar. Dessa kommer att exkluderas och räknas om under nästkommande verksamhetsår.
Diesel	63	122	
Bensin	477	525	
HVO100	90	77	2021/22 uppdaterade vi emissionsfaktorer för HVO100. Tidigare års siffror har också justerats. Ökningen av utsläpp från HVO100 ligger i linje med ökad förbrukning.
Stationär förbränning	**203**	**134**	Ökningen är i linje med ökad förbrukning av propan.
Propan kg	203	134	
Köldmedia	**18**	**12**	
SCOPE 2	**49**	**131**	
Elektricitet mWh	**49**	**131**	
Förnybar elektricitet	0	0	
Fjärrvärme	49	131	
SCOPE 3	**149 566**	**126 272**	
1. Köpta varor och tjänster*	**35 574**	**43 560**	
2. Kapitalvaror*	**29 505**	**10 826**	Ökningen är i linje med ökade investeringar.
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	**2 474**	**2 488**	
Diesel	16	15	
Bensin	47	54	
HVO100	1320	1 164	
Propan kg	34	28	
Förnybar elektricitet kWh	1039	996	
Fjärrvärme kWh	17	231	
4. Transport och distribution, uppströms*	**123**	**98**	
5. Avfall genererat i verksamheten*	**1 815**	**2 526**	
6. Affärsresor*	**17**	**4**	Ökningen beror på ökad rapporting av data.
7. Anställdas pendling*	**266**	**400**	
9. Nedströms transport och distribution*	**78 439**	**65 806**	SkiStars gästers resor till destinationer har en stor klimatpåverkan. Siffrorna är estimerade utifrån olika relevanta parametrar; ex. kundundersökningar, resmönster, sålda SkiPass, antal åk genomförda. Justering av beräkningar har gjort under året och från och med 2022/23 inkluderas även sommargäster i beräkningen.
11. Användning av sålda produkter*	**729**	**30**	SkiStar har under året även inkluderat elkonsumtionen från vår logiverksamhet. Detta har medfört en ökning jm med fg år.
12. Slutbehandling av sålda produkter*	**249**	**199**	
15. Investeringar*	**373**	**335**	Inkluderar SkiStars intressebolag och JV.

* Rapporteras för första året 2021/22. Data för tidigare år rapporteras ej.

	2022/23	2021/22	Kommentar
Biogena utsläpp*			
Trätlis m³	0	0	
HVO100 m³	6 144	5 287	Ökning i linje med ökad konsumtion av HVO100.
Diesel	44		Rapporteras för första gången 2022/23.
Bensin	28		Rapporteras för första gången 2022/23.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF58A0C2A43A3AAE3B7B812EC0334

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

NOT E2, FORTS

TOTAL VÄXTHUSGASUTSLÄPP, CO_2 I TON

	2022/23	2021/22**	2020/21*	2019/20*	2018/19	2017/18	2016/17
Scope 1	852	871	2 021	2 489	3 954	4 406	5 860
Scope 2	49	131	32	9	205,8	243,17	129
Scope 3	149 566	126 272	2 222	4 159	–	–	–
Totalt	**150 466**	**127 274**	**4 274**	**6 657**	**4 160**	**4649,42**	**5 989**
Totalt S1+2	**901**	**1 002**	**2 052**	**2 498**	**4 160**	**4 649**	**5 989**
Förändring mot föregående år (S1+2)	-10%	-51%	-19%	-37%	-10%	-25%	-8%
Förändring mot basår 2020/21 år (S1+2)	-56%	-51%					
Utsläppsintensitet ** (ton CO_2e / MSEK Nettoomsättning)	**0,8**	**1**	**2**	**2,4**	**-**	**-**	**-**

* SkiStar har under 2020/21 genomfört en övergripande analys av vårt klimatavtryck, det har resulterat i en utvidgad rapportering av klimatdata under 2020/21. Klimatdata för 2019/20 har räknats om för att skapa jämförelsetal.
**SkiStar har under 2021/22 utvidgat sitt utsläpp för scope 3 därav blir siffrorna mot föregående år ej jämförbara. För att utfallet för utsläppsintensitets ska bli jämförbart mellan åren har enbart S 1 + 2 samt kategori Bränsle- och energirelaterade aktiviteter från scope 3 inkluderats i beräkningen.
Följande Scope 3-utsläpp anses inte relevanta för SkiStar: 8. Leasade tillgångar, uppströms, 10. Bearbetning av sålda produkter, 13. Leasade tillgångar, nedströms, 14. Franchiser.

Viktiga antaganden och extrapolationer	• Utsläpp från elektricitet för uthyrda stugor och lägenheter är inkluderat för beräkningen 22/23. • Utsläpp från värme i Salen är satt till 0. Enligt information från Skistar all värme som används i Salen, både på hotell och i operativ verksamhet kommer från Fjällvärme AB, vars utsläpp ingår i Scope 3, kategori 15. • Bristen på ny data ledde till användandet av 21/22 års bränsleanvändning för även 22/23 hos Hemsedal Bioenergi. • Avfall av papper, plast, well-papp, glas och metal har antagits återvinns. • SkiStar äger 50% av Fjällvärme i Salen AB men har ingen operativ kontroll över Fjällvärme i Salen AB. Därför tilldelas SkiStar endast 50 % av utsläppen från Tandådalens värmeverk och Lindvallens värmeverk som drivs av Fjällvärme i Salen AB, enligt driftstyrningsansatsen. • Andra företag som SkiStar inte har någon operativ kontroll över: Lima Transtrand Fastighets AB, Scandinavian Mountains AB, Skiab Invest AB, Hemsedal Bioenergi AS, Skitorget AS, Åre Destination AB, Björnrike Torg AB • Hotell i Salen: Hotellen i Salen har 0 fjärrvärmeförbrukning för att undvika dubbelräkning då fjärrvärmeförbrukningen redan ingick i scope 1 stationär förbränning. **Gästernas resor:** Siffrorna är estimerade utifrån kundundersökningar som SkiStars gäster erhållit efter sin vistelse, med en svarsfrekvens över 15% vilket motsvarar över 39 000 svar. Utifrån data om resmönster och marknadsandelar beräknades utsläpp per gäst baserat på distans, transportsätt och bränsle. Dessa utsläpp extrapolerades till antal sålda SkiPass. Extrapoleringen tar hänsyn till besökande gäster från närområdet, med en uppskattning att 50% besöker våra destinationer. **Köpta varor och tjänster samt kapitalvaror:** Majoriteten av köpta varor och tjänster samt kapitalvaror beräknas på en kostnadsbaserad beräkning. Större investeringar tilldelades till kapitalvaror medan mindre investeringar allokeras till köpta varor och tjänster. Produkter sålda via SkiStarshop beräknas utifrån metoden materialkomposition, vilket leder till en mer exakt utsläppsberäkning än en kostnadsbaserad beräkning. För uppströmstransporter antas produkternas ursprungsland för Skistar Conceptstore vara detsamma som för EQPE, på grund av bristande information.
Metodik	Beräkningen av växthusgasredovisning och rapportering är baserad på The Greenhouse Gas Protocol: GHG Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard och reviderad upplaga GHG Protocol and the complementary Corporate ValueChain (Scope 3). Växthusgasredovisningen baserades på GHG-protokollets principer om: • Relevans: en lämplig inventeringsgräns som återspeglar företagets växthusgasutsläpp och tjänar användarnas behov av beslutsfattande. • Fullständighet: redovisning av alla utsläppskällor inom den valda inventeringsgränsen. Varje specifik uteslutning avslöjas och specificeras. • Konsistens: meningsfull jämförelse av information över tid och transparent dokumenterade ändringar av data. • Öppenhet: datainventeringen är tillräcklig och tydlig, där relevanta frågor behandlas på ett konsekvent sätt. • Noggrannhet: minimerade osäkerheten och undvek systematisk över- eller underkvantifiering av växthusgasutsläpp.
Avgränsningar	**Organisatoriska gränser:** GHG-redovisningen omfattade SkiStar AB och dess dotterbolag. Rapporteringsperioden var från 1 september 2022 till 31 augusti 2023. GHG-redovisningen följde en operativ kontrollmetod. **Verksamhetsgränser:** Denna beräkning omfattar SkiStar AB:s scope 1- och scope 2-utsläpp samt alla tillämpliga scope 3-kategorier (köpta varor och tjänster, kapitalvaror, bränsle- och energirelaterad verksamhet, uppströms transporter och distribution, avfall som genereras i verksamheten, affärsresor, personalpendling, nedströms transport och distribution, användning av sålda produkter, utfjänt behandling av sålda produkter, och investeringar). Scope 1 inkluderade mobil förbränning, stationär förbränning samt utsläpp från köldmedier. Scope 2 inkluderade utsläpp från köpt el och köpt värme som inte ingick i scope 1. Dessutom beräknades biogena utsläpp.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF83BC2C43443AAE3B7B812EC03E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

NOT E2, FORTS

KÄLLA FÖR EMISSIONSFAKTOR

Scope 1	Källa	Emissionsfaktor
Diesel	South Pole-beräknat utsläppsvärde baserat på producentinformation och svensk blandning	South Pole utsläppsfaktor
Bensin	South Pole-beräknat utsläppsvärde baserat på producentinformation och svensk blandning	South Pole utsläppsfaktor
HVO100	Naturvårdsverket	HVO100: 35,58 kgCO_2e/m^3
Propan	ADEME, 2022; BEIS, 2022	Propan: 2,9976 kgCO_2e/kg
Köldmedia	IPCC, AR 5; BEIS 2022	R134: 1100 kgCO_2e/kg R410a: 2088 kgCO_2e/kg
Scope 2		
Elektricitet	Ecoinvent v.3.9.1.; EI 2022; IEA, 2022	Renewable electricity: 0,0 kgCO_2e/kWh; Location-based electricity: licenced emission factor
Fjärrvärme	SE: Sweco, 2018; Swedenergy, 2021 NO: Eidsiva Bioenergi	SE: South Pole emission factor NO: South Pole emission factor
Scope 3		
Köpta varor och tjänster	CEDA 6, 2022; BEIS, 2022	
Kapitalvaror	CEDA 6, 2022; BEIS, 2022	
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	BEIS, 2022; IEA, 2021; IPCC	
Uppströms transport och distribution	BEIS, 2022	
Avfall genererat i verksamheten	BEIS, 2022; Ecoinvent version 3.9, 2022, World Bank,	
Affärsresor	BEIS, 2022	
Anställdas pendling	BEIS, 2022; Naturvårdsverket, 2021; Trafikverket, 2019; EI 2022, Ecoinvent v.3.9.1., 2022; SJ/SBB, 2011	
Nedströms transport och distribution	BEIS, 2022; Naturvårdsverket, 2021; Trafikverket, 2019; EI 2022, Ecoinvent v.3.9.1., 2022; SJ/SBB, 2011	
Användning av sålda produkter	OSRAM, 2021; Apple, 2023; GoPro, 2023	
Slutbehandling av sålda produkter	Ecoinvent 3.8, 2021;. BEIS, 2022; World Bank waste statistics	

E3 BIOLOGISK MÅNGFALD

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Mångfalden av liv på jorden minskar i snabbare takt än någonsin i mänsklighetens historia. Den snabba minskningen av biologisk mångfald är ett av de största hoten mot vår framtid. Även i Sverige pågår en utarmning av biologisk mångfald. Samtidigt ökar trycket på våra naturresurser både på land, i sötvatten och i havet. Bevarande av biologisk mångfald har inte ett egenvärde, utan är viktig för att den ger ren luft och rent vatten, god markkvalitet och pollinering. Den hjälper oss att bekämpa klimatförändringarna och anpassa oss till dem.

SkiStar har en året-runt-verksamhet, vilket medför att bevarandet av vår natur och våra fantastiska fjäll är affärskritiskt. Vi vill att våra gäster ska njuta av naturen i generationer framöver. SkiStars arbete med biologisk mångfald styrs av vår hållbarhetspolicy och uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. SkiStar följer rådande lagstiftning och arbetar med hänsynshierarkin som ramverk för att bevara och främja den biologiska mångfalden. SkiStars målsättning är att implementera hänsynshierarkin i samtliga projekt fram till 2030.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Under året har vi arbetat med att utveckla mål i linje med Science Based Target for Nature (SBTN). Genom en sektoranalys fick vi en övergripande bild av den potentiella påverkan på drivkrafterna för förlust av biologisk mångfald. Analysen bygger på tre verksamhetskoder som fångar SkiStars verksamhet, skid-/aktivitetsanläggning (markanvändning, skötsel och underhåll), handel (resursanvändning) samt logi och kost. Analysen visar exempelvis att SkiStars största påverkan ligger bland förändrad mark- och vattenanvändning till snöproduktion. Arbetet kommer att fortlöpa under detta och nästa verksamhetsår.

This title is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC83C2-4C62-AAE3-87B3-2EC0133

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

E4 SCENARIOANALYS FÖR KLIMATRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER

SkiStar började under förra verksamhetsåret rapportera finansiella klimatrisker i linje med Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer. Syftet är framför allt att ge information om de risker och möjligheter som en övergång till ett samhälle med krav på lägre koldioxidutsläpp och ett ändrat klimat innebär. TCFD:s rekommendationer omfattar rapportering på fyra områden: styrning, strategi, riskhantering samt nyckeltal och mål. Vår ambition är att rapportera enligt rekommendationerna i största möjliga utsträckning för att tydliggöra hur verksamheten kommer att påverkas av klimatförändringarna utifrån två olika framtidsscenarier.

Nedan finns vår redovisning av hur arbetet inom dessa fyra områden bedrivs idag, samt hänvisningar till andra delar av årsredovisningen där mer utförlig information finns tillgänglig.

BAKGRUND

SkiStar har alltid varit beroende av naturen och vädret. Vi har redan från start identifierat klimatfrågan som en viktig omvärldsfaktor och ett väsentligt område för vår verksamhet. För över sju år sedan började vi en omfattande omställning i vår egna drift, där vi var pionjärer inom vår bransch med att ställa om till fossilfritt drivmedel. Under de senaste sju åren har SkiStar minskat sitt egna klimatavtryck med 86 (84) procent.

För SkiStar är de affärsmässiga fördelarna att jobba med klimatfrågan uppenbara och vi ser ingen konflikt mellan lönsamhet och hållbarhet. Vi kan tvärtom se att klimatarbetet historiskt har varit en framgångsfaktor som både drivit och svarat upp mot en efterfrågan från marknaden på mer klimatsmarta lösningar. Men SkiStar har inte enbart arbetat med att minska sin egen påverkan på klimatet, utan även med att anpassa verksamheten för att kunna möta ett förändrat klimat.

STYRNING

Planering, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer organisationsstrukturen med en tydlig delegering av ansvar och befogenheter. Det består av policyer, direktiv, rutiner och övergripande mål. Utöver detta styrs vårt arbete av lagar, riktlinjer och regelverk, däribland FN:s globala hållbarhetsmål. Läs sidorna 67–69 för mer information om SkiStars hållbarhetsstyrning.

STRATEGI

SkiStar är en långsiktig aktör. Därför är det viktigt att verksamhetens strategi beaktar de områden som bedöms ha stor påverkan på lång sikt, däribland klimatfrågan. SkiStars hållbarhetsstrategi är en del av bolagets strategiska plan. Den innebär bland annat att verksamheten ska drivas på ett hållbart sätt och att våra hållbarhetsambitioner ska påverka bolagets alla beslut.

För Sverige som nation regleras klimatarbetet i klimatlagen från 2018. Det övergripande målet i den är att utsläppen av växthusgaser i Sverige ska vara noll senast 2045. SkiStar har antagit en ambitiös klimatstrategi och har därför fattat ett beslut om att bolaget ska vara klimatneutralt i hela sin egna drift senast 2030 och ska inom samma tid ha halverat klimatpåverkan i hela värdekedjan. Under 2020/21 uppdaterade vi därför vår strategimodell där vision, konkretiserade mål och strategier utvecklades. För mer information om hur vi styr vår verksamhet, se sidorna 67–69.

För att få verksamheten i rätt riktning sätts årligen ambitiösa kort- och långsiktiga miljömål inom de områden som genererar utsläpp, till exempel inköp och gästernas resa till och från våra destinationer.

För att försäkra oss om att vårt arbete med att minska klimatpåverkan är tillräckligt samt i linje med vad som krävs för att nå Parisavtalets mål om att begränsa den globala uppvärmningen, har vi utarbetat våra Science Based Targets, det vill säga våra vetenskapligt förankrade klimatmål. Under verksamhetsåret 2022/23 har dessa godkänts av SBTI.

RISKHANTERING

Arbetet med att identifiera, analysera, hantera och följa upp klimatrisker är ett prioriterat område inom SkiStar. SkiStar är exponerat för olika risker kopplade till verksamheten och affärsmodellen. För att kunna möta och arbeta med de risker som bolaget står inför arbetar SkiStar med riskbedömning och riskhantering på ett systematiskt vis som täcker samtliga segment. Det är SkiStars styrelse som har det övergripande ansvaret för att riskhanteringen säkerställs, samt hanteras effektivt och ändamålsenligt. Utöver detta så utvärderas hållbarhetsrisker särskilt innefattande områdena klimat/miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och anti-korruption. I SkiStars riskhantering hanteras alla risker som är kopplade till bolagets hållbarhetsarbete och bolagets väsentlighetsanalys.

SkiStars riskhantering finns beskriven i förvaltningsberättelsen på sidorna 94–96.

MÅL OCH NYCKELTAL

En sammanställning över SkiStars utsläpp av växthusgaser för åren 2016/17 till 2022/23 finns i hållbarhetsnot E2 på sidan 55. Vi har försökt att följa TCFD:s rekommendationer så långt det är möjligt. Ett arbete pågår med att ytterligare kvantifiera de aspekterna.

SCENARIOANALYS

Klimatscenarier hjälper oss att förstå hur vårt klimat kan se ut i framtiden och hur det påverkas av globala frågor, såsom politik, teknik, ekonomi och samhällsförändringar. Genom att analysera möjliga effekter på verksamheten vid olika klimatscenarier kan såväl omställningsrisker som fysiska risker identifieras. Med hjälp av dem kan den framtida strategin anpassas. Det innebär bland annat att förbereda verksamheten för en ekonomi, lagstiftning och samhällsutveckling med låga koldioxidutsläpp. Men även att förbereda för den fysiska påverkan det förändrade klimatet kommer att ha på våra destinationer, besökare och leverantörernas verksamhet. SkiStars ambition är att göra en uppdaterad scenarioanalys vart femte år. Den senaste genomfördes verksamhetsåret 2020/21.

Risker och möjligheter

Baserat på klimatscenarierna har vi identifierat våra finansiella klimatrisker som fysiska risker och omställningsrisker. Fysiska risker är risker som kan innebära direkt skada på tillgångar eller indirekt skada såsom avbrott i liftverksamheten. Omställningsrisker är risker som en övergång till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp kan innebära. Omställningen till ett lågkoldioxidsamhälle kan också innebära möjligheter för verksamheter. Genom att endast använda förnyelsebar energi, öka den egenproducerade energin samt fortsätta arbetet med energieffektivisering minskar utsläppet av växthusgaser samtidigt som driftkostnaderna minskar.

Analyser har gjorts utifrån två möjliga scenarier RCP 2,6 och RCP 8,5 som motsvarar det bästa och det värsta framtidsscenariot som FN:s klimatpanel IPCC identifierat. Analysen grundas på SMHI:s rapporter för Dalarna och Jämtlands län, Norsk Klimatservice center samt andra relevanta rapporter och sträcker sig till 2050. Påverkan av den globala uppvärmningen kommer att vara liknande på samtliga av SkiStars destinationer. Baserat på klimatscenarierna har vi identifierat våra finansiella klimatrisker enligt ramverket Task- Force on Climate-Related Financial Disclosures.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC82BC2A4C9AAAF387B82ED2D3A2

NOT E4, FORTS

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

EXEMPEL PÅ ÅTGÄRDER FÖR ATT MÖTA FRAMTIDA KLIMATFÖRÄNDRINGAR

- Effektivisera och utöka arbetet med snöproduktion
- Vädersäkra utsatta anläggningar
- Utveckla ett mer vadertåligt utbud av aktiviteter
- Verka för hållbara resealternativ till våra destinationer
- Omställning från vinterdestination till helårsdestination
- Bygga hållbara fastigheter och boenden i fjällvärlden

SCENARIO 1: VI STÄLLER OM (RCP 2,6)

Antagande

Världens utsläpp av växthusgaser halveras till 2050 och temperaturökningen begränsas till 1,5–3 grader i Sverige. Förnybar energiteknik införs i stor skala och energiintensiteten är låg. Kraftiga omställningar av samhället, infrastruktur och byggnader har genomförts och växthusgaser omfattas av skatter och regleringar. Markanvändning och byggnormer har ökade krav på hållbarhet. Det finns goda förhållanden för natursnö och skidåkning, med mindre krav på kanonsnö.

Risker

- Koldioxidutsläpp regleras: Ökad reglering, skatter och avgifter på koldioxidutsläpp påverkar markanvändning och byggnormer. Krav på nollutsläpp i hela värdekedjan.
- Nya affärsmodeller: Cirkulär ekonomi kräver förändringar i affärsmodellen.
- Energi: Ökad volatilitet och högre priser.
- Ny teknik: Ställer krav på ökade investeringar.
- Biobränsle: Förändrade och utökade styrmedel för biobränslen kan påverka tillgången av biobränsle och en bristsituation kan uppstå.

Möjligheter

- SkiStar driver fortsatt framtidens fjälldestinationer. Ökad turism, skidåkning säkras på lång sikt.
- Ökad användning av förnybar energi och egenproducerad solenergi.
- Ökad efterfrågan på innovation och ny teknik.

SCENARIO 2: VI FORTSÄTTER SOM VANLIGT (RCP 8,5)

Antagande

Utsläpp av växthusgaser fortsätter att öka i samma takt som nu. Politiska klimatinitiativ och samarbeten misslyckas och det sämre klimatet påverkar människors hälsa med ökad risk för pandemier. Temperaturen i Sverige och Norge ökar med 3–7 grader och vintern kan bli upp till 10 grader varmare i norra Sverige. Det är fler dagar med extremväder, översvämningar och kraftig vind, och antalet skogsbränder ökar. Årsnederbörden ökar med 10–35 procent, framför allt i norra Sverige. Det är färre snötäckta dagar vilket ger sämre skidförhållanden.

Risker

- Varmare vintrar: Medeltemperaturen ökar med 2–3 grader på samtliga destinationer. Färre dagar med naturligt snötäcke, högre avsmältning under driftsäsong, snöfall blir till regn.
- Kortare vintersäsong: Vinterkylan kommer en månad senare, starten för snöproduktion försenas och möjligheten att ha en komplett skidanläggning öppen till jul/nyår försämras.
- Starkare vind: Antalet dagar med driftstopp ökar, mer slitage på infrastruktur, sämre väder för gästerna.
- Varmare somrar, mer nederbörd: Sämre gästupplevelse på destinationernas exponerade delar.
- Risk för påfrestningar på resurser till följd av ökad turism: Ökade temperaturer kommer leda till minskad snömängd i Alperna. Förändrade resmönster i Europa kan i sin tur leda till ökad turism på SkiStars destinationer till en början.

Möjligheter

- Klimatförändringarnas effekt på människors rörelsemönster.
- Ökad turism på kort sikt då Skandinaviska anläggningar har en geografisk fördel.
- Ökad sommarturism med långsiktigt gynnsamma förhållanden.
- Bygga ut snöproduktionen både vad gäller omfång och kapacitet.

This file is sealed with a digital signature.
It is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2CEF7B82C4MCAAE2B7E4EC0534

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This title is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFF83BC2A4C1A8AAAE3B7B93ED6D3B2

E5 RAPPORTERING ENLIGT ARTIKEL 8 I EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

INTRODUKTION

EU-taxonomin skapar ett gemensamt språk för investerare och företag avseende produkter och tjänster som har ett väsentligt positivt bidrag på vår miljö och är ett viktigt verktyg för att uppnå EU:s klimatmål och gröna tillväxtstrategi

SkiStar är positivt till målsättningen med taxonomin och behöver rapportera på hur stor del av SkiStars ekonomiska verksamheter som omfattas samt är förenliga med taxonomin utifrån omsättning, kapital- och driftutgifter. I nuläget rapporterar SkiStar en låg omfattning mot taxonomin eftersom drift av fjällanläggningar, och hotellverksamhet inte är ekonomiska verksamheter som inkluderas i våra rapporteringskrav på taxonomin för 2022/23. Tekniska granskningskriterier har ännu inte tagits fram för alla ekonomiska verksamheter i sektorn. Europeiska kommissionen uppger att den kan komma att ta fram ytterligare tekniska granskningskriterier i framtiden.

En ekonomisk verksamhet anses miljömässigt hållbar enligt taxonomiförordningen om den bidrar väsentligt till ett av taxonomins sex miljömål, samtidigt som den inte orsakar någon betydande skada för något av de övriga målen, och verksamheten uppfyller minimiskyddsåtgärder för sociala och styrningsfrågor. Följande sex miljömål har fastställts i taxonomiförordningen:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Övergång till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

SkiStar rapporterar för 2022/23 på de två första klimatrelaterade målen och kommer framåt att rapportera på övriga miljömål som antogs av EU-kommissionen i juni 2023.

UTVÄRDERING AV OMFATTNING

Utifrån vår utvärdering under 2022/23 av relevanta ekonomiska verksamheter för de klimatrelaterade målen har vi identifierat att följande ekonomiska verksamheter är relevanta:

Sektor	Ekonomisk verksamhet	Beskrivning
6. Transport	6.4 - Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	Relaterar till vår uthyrning av cyklar.
	6.5 - Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	Relaterar till leasing av elbilar.
7. Bygg- och fastighetsverksamhet	7.1 - Uppförande av nya byggnader	Relaterar till våra nya byggnader.
	7.3 - Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Relaterar till vårt pågående energieffektiviseringsprojekt i våra fastigheter.
	7.4 - Installation, underhåll och reparation	Omfattar installation av laddstolpar vid våra anläggningar.
	7.6 - Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	Omfattar installation av solceller på våra fastigheter.
	7.7 - Förvärv och ägande av byggnader	Relaterar till fastigheter vi äger och förvärv av nya fastigheter under räkenskapsåret som bedoms omfattas av taxonomin.
9. Högspecialiserad, vetenskaplig och teknisk verksamhet	9.3 - Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	Omfattar konsulter som vi tagit hjälp av i energieffektiviseringsprojekt.

Intresse- och joint venture-bolag som samägs av SkiStar ingår inte i bedömningen i enlighet med taxonomin.

39 procent av SkiStars omsättning kommer från försäljning av SkiPass och även om ekonomiska verksamheterna 6.3 (*Persontransport på väg i städer och förorter*) och 6.5 (*Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon*) hänvisar till NACE-kod som inkluderar liftar har SkiStars liftar efter utvärdering ej bedömts omfattas eftersom de inte är en del av ett transportsystem i städer och förorter eller ett motorfordon.

SkiStars skiduthyrning har inte heller bedömts omfattas av taxonomin utifrån att ekonomiska verksamheten 6.4 (*Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik*) hänvisar till fordon vilket inte bedöms innefatta skidor.

SkiStar bedömer att uthyrning av personalboende inte omfattas av taxonomin i vår rapportering för 2022/23 utifrån att det inte finns beskrivet som en ekonomisk verksamhet eller bedöms falla inom ekonomiska verksamheten 7.7 (*Förvärv och ägande av byggnader*).

REDOVISNINGSPRINCIPER

I följande avsnitt beskrivs våra beräkningar av omsättning, kapital- och driftutgifter för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin.

Dubbelräkning i rapportering av ekonomiska verksamheter som omfattas och är förenliga med taxonomin har undvikits genom att enbart extern omsättning har använts i utvärderingen. Omsättning, kapital- och driftutgifter som omfattas och är förenliga med taxonomin har allokerats till respektive relevant ekonomisk verksamhet definierad i taxonomin.

Omsättning

Nettoomsättning (se not 2 på sida 115) har använts som nämnare i beräkningen av omsättning som omfattas av taxonomin.

Täljare inbegriper externa hyresintäkter (7.7) och intäkter från cykeluthyrning (6.4).

Kapitalutgifter

Nämnare för kapitalutgifter innefattar tillägg av materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret före avskrivningar och alla slags omvärderingar, inbegripet de som härrör från nedskrivningar och undantaget förändringar av det verkliga värdet för räkenskapsåret. Det inkluderar kostnader under kategorierna IAS 16 Materiella anläggningstillgångar (se not 14 på sida 122), IAS 38 Immateriella tillgångar (se not 13 på sida 121) och IFRS 16 Nyttjanderättstillgångar och Leasingavtal (se not 7 på sida 117). Täljare inkluderar installation av laddstolpar (7.1), leasing av elbilar (6.5) och förvärv av fastigheter (7.7).

SkiStar har under 2022/23 inte antagit någon kapitalutgiftsplan för att utvidga ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven eller som möjliggör att ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin blir förenliga inom fem år således rapporteras ingen plan.

Driftutgifter

Nämnare i beräkningen av driftutgifter som omfattas av taxonomin inbegriper direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Täljaren innefattar konsultkostnader kopplat till projekt för energieffektivisering (9.3), inköp av el-cyklar för uthyrning (6.4), samt underhåll och reparationer av fastigheter (7.7).

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2C3F2B2C2A3C9A4E3B7B2E2C5C3A2

NOT E5, FORTS

UTVÄRDERING AV FÖRENLIGHET
Under 2022/23 har vi fokuserat på utvärdering av förenlighet mot taxonomin för begränsning av klimatförändringar eftersom vi bedömt att det är det mest relevanta miljömålet baserat på SkiStars ekonomiska verksamheter. Utvärderingen av förenlighet har drivits som ett projekt med involvering av flera interna kompetenser och externt konsultstöd. De centrala funktionerna hållbarhet och ekonomi/finans har ansvarat för tolkning och utvärdering med stöd av externa konsulter.

6.4 – Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik
SkiStar vill uppmuntra fler att vara aktiva och uppleva fjällen även under sommarhalvåret. Därför har SkiStar initierat konceptet ”Aktiv avkoppling” för vår helårsverksamhet. Vi vill uppmuntra fler att vara aktiva och uppleva fjällen även under sommarhalvåret. På destinationerna erbjuds flera aktiviteter på fjället för att göra det mer tillgängliga året runt såsom klätterparker, trail-cykling och vandringsleder. SkiStar har intäkter från uthyrning av cyklar/el-cyklar och kostnader (OPEX) från inköp av cyklar för uthyrning. SkiStar ser detta som en växande affär och har som mål fram till 2030 att ha 600 000 aktivitetsdagar från sommaren.

Uthyrning av skid- och cykelutrustning genom SkiStarshop är en naturlig del av fjällresan för många, under verksamhetsåret har vi startat SkiStar Pre-Used där vi säljer begagnande skidor och cyklar. Under året omsatte begagnat-försäljningen 3 miljoner kronor, och konceptet kommer att utökas till nästa säsong.

Under verksamhetsåret 2022/23 har vi genomfört en fysisk klimatanpassningsbedömning som överensstämmer med DNSH:s kriterier för anpassning till klimatförändringar på alla enpersonsfordon.

6.5 – Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
SkiStars fordonsflotta drivs idag till största del av det förnybara drivmedlet HVO100. Förnybart drivmedel ser vi på SkiStar som en kortsiktig lösning under en övergångsperiod. En tydligare strategi har antagits för att ta steget mot en elektrifierad fordonsflotta, vi ser redan idag att större fordon kommer att drivas på andra fossilfria alternativ. Vi arbetar aktivt för att ersätta förbränningsmotorer med en mer utsläppssnål flotta. Övergången kommer att ske gradvis, där vissa fordonstyper kommer att kunna bytas ut snabbare medan andra kommer att behöva invänta nya tekniksprång. Dessutom planerar SkiStar att öka omfattningen och användningen av system för att hantera och optimera fordonsflottan.

Under verksamhetsåret har SkiStars fordonsflotta utökats med 22 eldrivna fordon.

Trots att en stor del av fordonsflottan uppfyller de väsentliga bidragskriterierna har vi 0 % CapEx för verksamhet 6.5 på grund av att information från leverantörer har saknats för DNSH-kriterierna för att förebygga föroreningar.

7.1 – Uppförande av nya byggnader
Ett av SkiStars verksamhetsområden är Fastighetsutveckling och exploatering. SkiStar utvecklar och förvärvar byggnationer inom detta verksamhetsområde. SkiStar definierar nybyggnationer enligt kriteriet; fastigheter med byggnadsarea (BYA) större än 150 kvm. Under verksamhetsåret 2022/23 har SkiStar inte upprättat några nya fastigheter som klassificeras inom kriterierna. Den ekonomiska verksamheten är relevant men inte applicerbar under verksamhetsåret.

7.3 – Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
SkiStar har som målsättning att minska utsläppen från bränsle- och energirelaterade aktiviteter med 25 procent i absoluta tal från verksamhetsåret 2020/21 som basår. Under verksamhetsåret 2022/23 har vi identifierat ett flertal projekt rörande energieffektivisering i våra fastigheter. Detta har innefattat exempelvis installation och utbyte av energieffektiva ljuskällor, underhåll och reparation av luftkonditioneringssystem samt vatten- och energisnåla beslag. I analyserna av projekten har det i flera fall varit svårt att uppnå de detaljerade DNSH-kriterierna som ställs på grund av att information har saknats vad gäller förebyggande och bekämpning av föroreningar. SkiStar kan därför inte bedöma verksamheten som förenlig mot taxonomin.

7.4 – Installation, underhåll och reparation
SkiStar har under verksamhetsåret investerat i installation av 186 laddstolpar för elfordon som är en möjliggörande verksamhet för begränsning av klimatförändringar enligt taxonomin.

SkiStar bedömer att verksamheten bidrar till begränsning av klimatförändringar. SkiStar har genomfört fysiska klimatanpassningsbedömningar som är förenliga med DNSH-kriterierna för våra laddstationer.

Under 2022/23 har vi genomfört en fysisk klimatanpassningsbedömning som överensstämmer med DNSH:s kriterier för anpassning till klimatförändringar på alla laddstationsplatser. Fysisk klimatriskanalys har gjorts som täcker laddstolpars placering och relevanta risker.

För verksamhet 7.4 har de erforderliga bedömningarna utförts och vi kan därför göra anspråk på efterlevnad.

7.6 – Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi
Det tekniska kriteriet för verksamhet 7.6 är installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda.

CapEx för den denna verksamhet är tillämplig på verksamhet installation av solceller. SkiStar har under verksamheten installerat 4 nya solcellsanläggningar och har en långsiktigt plan för samtliga av sina destinationer. SkiStar bedömer att verksamheten bidrar till begränsning av klimatförändringar. SkiStar har genomfört fysisk klimatriskanalys för installationsplats och relevanta risker har beaktats.

För verksamhet 7.6 har vi utfört en fysisk klimatriskanalser som överensstämmer med DNSH:s kriterier för anpassning till klimatförändringar.

För verksamhet 7.6 har de erforderliga bedömningarna utförts och vi kan därför göra anspråk på efterlevnad.

7.7 – Förvärv och ägande av byggnader
Det tekniska kriteriet för verksamhet 7.7 köp av fast egendom och utövande av äganderätten till den fasta egendomen. Under verksamhetsåret 2022/23 har SkiStar förvärvat två fastigheter, Hovde hotell i Vemdalen och restaurangen Platåkåtan i Åre. Inga av dessa förvärv är förenliga med taxonomin. Vi arbetar dock med flera projekt inom energieffektivisering och vi har som ambition att nå förenlighet med taxonomin.

9.3 – Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda
Det tekniska kriteriet för verksamhet 9.3 yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda. SkiStar har tagit in konsulttjänster för tekniska samråd vid energieffektiviseringsprojekten, detta har innefattat projektledning, utbildningar, energisimulering och energisamråd.

Minimiskyddsåtgärder
Med minimiskyddsåtgärder avses att företaget har processer för att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct och UN Guiding Principles for Business and Human Rights i hela värdekedjan. Detta innebär att företag till exempel ska genomfört riskkartläggning, antagit policyer, vidtagit riskreducerande åtgärder, följt upp utfall samt ha transparent kommunikation. SkiStar respekterar och stödjer internationellt deklarerade mänskliga rättigheter samt arbetsrättslig lagstiftning. Baserad på intern och extern expertis, samråd med intressenter och riskanalyser av affärsrelationer har SkiStar identifierat de viktigaste frågorna med koppling till mänskliga rättigheter genom värdekedjan. Uppförandekoden täcker in FN Global Compacts tio principer avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption, samt ILO:s åtta kärnkonventioner gällande minimistandard för arbetsvillkor. Läs mer om SkiStars arbete med mänskliga rättigheter, anti-korruption, beskattning, rättvis konkurrens och hållbarhetsstyrning på sidorna 65 till 68 och not 1 på sida 108.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

NOT E5, FORTS

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2022/23

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2022/23 N (18)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2021/22 N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
		MSEK	%	%		Ja/Nej							Procent	Procent	Möjlig-görande	Om-ställ-ning
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																
Framforande av enpersonsfordon, cykellogistik	6.4	11	0%	100%		-	J	-	J	-	-	J	0%		-	-
Omsättning för de miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.1)		11	0%										0%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		0	0%													
Forvarv och agande av byggnader	7.7	79	2%													
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		79	2%													
Totalt (A.1+A.2)		90	2%										0%			
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 192	98%													
Totalt (A+B)		4 281	100%													

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2022/23

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2022/23 N (18)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2021/22 N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
		MSEK	%	%		Ja/Nej							Procent	Procent	Möjlig-görande	Om-ställ-ning
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																
Installation, underhåll och reparation av laddstationer for elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)*	7.4	4	0%	100%		-	J	-	-	-	-	J	0%		M	-
Installation, underhåll och reparation av tekniker for fornybar energi	7.6	4	0%	100%		-	J	-	-	-	-	J	0%		M	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamhetemas kapitalutgifter (A.1)		8	1%										1%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																
Transport med motorcyklar, personbilar och latta motorfordon	6.5	20	2%													
Forvarv och agande av byggnader	7.7	20	2%													
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		40	4%													
Totalt (A.1+A.2)		48	4%										1%			
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 116	95%													
Totalt (A+B)		1 164	100%													

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF83BC2434A4AAE3B7B32EC0334

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

NOT E5, FORTS

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2022/23

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2022/23, N+1 (18)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2021/22 N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)					
		MSEK	%	%								Ja/Nej								Procent	Procent	Möjlig-görande	Om-ställ-ning
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																							
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																							
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	9.3	1	0%	100%								J	J	J	J	J	J	J		0%		M	
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	6.4	7	2%	100%								J	J	J	J	J	J	J		2%		-	-
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.1)		8	2%																	2%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																							
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	5	1%																				
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	14	3%																				
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		19	4%																				
Totalt (A.1+A.2)		27	6%																	2%			
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																							
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		376	93%																				
Totalt (A+B)		403	100%																				

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFF83C2[illegible]

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF0829C2462A4E2879B2EC0B3342

Avsnitt S – Sociala faktorer

S1 AKTIVERING OCH REKREATION

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Att få folk i rörelse har varit kärnan i SkiStars verksamhet sedan bolaget grundades för mer än 45 år sedan. Genom att göra en aktiv semester tillgänglig för fler kan vi bidra till att främja en mer aktiv och hållbar livsstil och bidra till ett ökat välbefinnande. Alpin skidåkning är grunden i vår verksamhet och även en viktig del för oss att fortsätta erbjuda och utveckla. Vårt mål är att få fler att ta del av våra aktiviteter såväl sommar som vinter. SkiStar har som mål att 2030 uppnå sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar om året, varav 6,4 miljoner skiddagar och 600 000 aktivitetsdagar. Det har vi under året arbetat mot genom satsningar på att skapa nya aktiviteter på våra destinationer året runt.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

SkiStar vill ligga i framkant och vidareutveckla verksamheten med fokus på att öka antalet gäster och aktivitetsdagar på destinationerna. Vi skapar nya produkter och upplevelser som möjliggör för våra gäster att att röra sig ute i vår vackra fjällmiljö. Alpin skidåkning är SkiStars kärnverksamhet, vilket vi följer genom sålda SkiPass och antal åk genomförda i våra backar. Aktivitetsdagar är en aktivitet kopplad till rörelse som genererar en intäkt. Vi följer utvecklingen löpande och har tydliga måltal som vi följer upp.

RESULTATINDIKATORER

	2022/23	2021/22
Skiddagar	5 682 561	6 030 660
Aktivitetsdagar*	252 584	217 785

Under verksamhetsåret uppgick antalet skiddagar till 5 682 561, vilket är det näst bästa i bolagets historia, efter fjolårets rekord (6 031 000). Nedgången beror på kalendereffekten och att vi hade färre besökare under den avslutande delen av vintersäsongen. Aktivitetsdagar har ökat med 16 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Största utvecklingen har skett i Sälen och Trysil där vi har vidareutvecklat vår verksamhet samt Vemdalen där vi har öppnat ny sommarverksamhet.

* Justering av definition och siffror har genomförts under verksamhetsåret. Se sida 141 för definition.

S2 HUMANKAPITAL

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Våra medarbetare är vår absolut största tillgång. Ett gemensamt engagemang och en strävan efter att skapa en minnesvärd fjällupplevelse för våra gäster är en stor del av vår framgång. SkiStar är en stor arbetsgivare för unga, där vi möjliggör ett instegsjobb för ungdomar och en start på arbetsmarknaden. Årligen rekryterar SkiStar runt 3 000 unga mellan 18–24 år. Under de tio senaste åren har närmare 14 000 unga givits möjligheten att få in en fot på arbetsmarknaden genom jobb hos oss på våra destinationer. Det innebär också ett stort ansvar för oss som arbetsgivare. För många innebär ett jobb på SkiStar att man flyttar hemifrån och kastas in i en ny värld. För att underlätta och hjälpa våra medarbetare tar vi ansvar även för deras välmående, med hälso- och klimatfrämjande aktiviteter.

SkiStar är även en stor arbetsgivare på glesbygden och i vissa fall den största arbetsgivaren på orten. Vi försöker rekrytera och attrahera medarbetare från närområden för att möjliggöra för fler på glesbygden att jobba där de bor och ha möjlighet att bo kvar.

POLICY

SkiStars medarbetarstrategi styrs av ramverk som medarbetar-, mångfalds- och arbetsmiljöpolicy. SkiStars HR-funktion arbetar såväl strategiskt som operativt inom kompetensförsörjning och arbetsmiljö. Vidare utvecklar HR-funktionen löpande rutiner och arbetssätt för att skapa trygga ledare och medarbetare. HR-funktionen leds av HR-direktören som sitter i SkiStars koncernledning.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Efterlevnaden av ovannämnda policyer och närliggande dokument ska följas upp regelbundet av såväl ansvarig chef som HR-direktören. Granskningen ska inkludera en bedömning av SkiStars möjligheter till förbättring av organisationens förhållningssätt utifrån förändringar i vår omvärld, verksamhetsförutsättningar och legala krav. Vidare ska HR-direktören årligen rapportera läge och status gällande efterlevnad av interna förhållningssätt och rutiner till koncernledningen och styrelsen. Särskilda skäl, som exempelvis allvarliga incidenter, brister eller behov, kan motivera ytterligare rapporteringar.

KULTUR OCH LEDARSKAP

En gemensam värdegrund och en stark företagskultur är förutsättningar för både en positiv medarbetarupplevelse och ett framgångsrikt genomförande av affärsstrategier. SkiStars vision är: Vi skapar minnesvärda fjällupplevelser. Genom att välkomna människor ur alla åldersgrupper, med olika bakgrund, förmågor, förutsättningar och erfarenheter vill SkiStar erbjuda en arbetsplats där alla får vara sig själva. SkiStars kärnvärden, som alla medarbetare och ledare förväntas leva efter, är:

- Tillsammans: Vi tar gemensamt ansvar
- Trovärdig: Bemötande gör skillnad
- Engagemang: Rörelse tar oss framåt
- Enkelt: Är det lätt gör vi det rätt

Under förra verksamhetsåret arbetade SkiStar fram sina värdeord och under kommande verksamhetsår kommer ett större arbete utföras utifrån dessa. SkiStars kulturtransformation syftar till att förstärka de beteenden som behövs för att företaget ska kunna genomföra sina strategier och skapa en arbetsmiljö där medarbetarna kan nå sin fulla potential.

Medarbetarundersökningar genomförs flera gånger per år för att förstå hur medarbetarna upplever sitt arbete och hur de uppfattar SkiStar som arbetsgivare. Resultaten sammanställs på koncern-, avdelnings- och enhetsnivå för att chefer och ledare ska kunna agera när och där det behövs.

JÄMLIKHET, MÅNGFALD OCH INKLUDERING

SkiStar är engagerat i att skapa en företagskultur som värdesätter jämlikhet, mångfald och inkludering på alla nivåer och som ger alla anställda lika möjligheter. Alla medarbetare har samma rättigheter och rätt till likabehandling oavsett könstillhörighet, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, trosuppfattning, funktionsvariation eller ålder. Vi har nolltolerans mot alla former av diskriminering och agerar kraftfullt på incidenter och beteenden som strider mot SkiStars policyer och direktiv. Vi värderar och välkomnar våra olikheter och har som mål att öka mångfalden.

Mångfaldspolicyn gäller för alla medarbetare i koncernen, oavsett anställningsform. Den är även en naturlig del i bolagets ledarskapsprogram och introduktioner för medarbetare. Medarbetarundersökningar genomförs årligen där frågor om arbetsmiljö och mångfald ställs. Resultatet är ett mått på hur väl SkiStar lyckats inom detta område men är också en källa för fortsatta förbättringar.

I nära samarbete med arbetsmiljöorganisationerna på varje destination så ligger ansvaret för att operativt driva mångfaldhetsarbetet och förverkliga uppsatta rutiner på varje avdelnings-/affärsområdeschef. HR-funktionen är ansvarig för att rekryteringsprocesserna inom bolaget genomsyras av värderingar och attityder som går i linje med mång-

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This title is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document
Document ID:
1DEFC88C2-4C16-AAE2-B7B3-2EC0133E2

NOT S2, FORTS

faldspolicyn. Det är viktigt att alla medarbetare delar och lever våra värderingar för att SkiStar ska ha en kultur där jämlikhet, mångfald och inkludering är närvarande.

SkiStars mångfaldspolicy revideras årligen och godkänns av SkiStars styrelse. Policyn inkluderar exempelvis processer för rekrytering, utbildning, utvecklingsmöjligheter och SkiStar i samhället. SkiStar har som målsättning att ha 50/50-fördelning mellan könen i alla arbetsgrupper samt minst 40 procent kvinnliga chefer i ledande befattning. SkiStar, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter.

REKRYTERING

SkiStar driver en säsongsbaserad verksamhet och har ett stort behov av säsongsanställda. Inför varje säsong görs en stor rekryteringsinsats för ny personal då vi tar emot tusentals ansökningar. Det kräver en bra och effektiv rekryteringsprocess för att säkerställa att vi har rätt kompetens på plats inför varje säsong och för framtida behov. Våra rekryteringsprocesser genomsyras alltid av vår värdegrund och vi letar efter olikheter i såväl erfarenheter som egenskaper vid nyanställningar. Vid vår säsongsrekrytering genomför vi digitala gruppintervjuer och löpande under resten av året efter behov.

KOLLEKTIVAVTAL OCH ARBETSVILLKOR

Alla SkiStars medarbetare omfattas av kollektivavtal som reglerar minimilöner och medarbetarnas rättigheter, med undantag för verkställande direktören. Alla medarbetare får ett skriftligt anställningsavtal och arbetstider regleras av gällande kollektivavtal i Sverige och Norge. Arbetsvillkor regleras såväl utifrån arbetsmiljölag som arbetstidsavtal. Via schemaläggning, som görs efter gällande regelverk kopplat till de tillämpliga kollektivavtalen, så kontrolleras att inga avvikelser görs och att alla medarbetare jobbar rätt antal timmar utifrån vad kollektivavtalen tillåter. Nära samverkan med våra lokala fackliga representanter säkerställer att vi tillsammans kan verka för goda anställningsvillkor och arbetsmiljö utifrån såväl arbetsgivarens som arbetstagarnas behov.

UPPFÖRANDEKOD

SkiStars uppförandekod beskriver de grundläggande värderingar som ligger till grund för hur våra medarbetare ska agera mot varandra och omvärlden. Uppförandekoden täcker in FN Global Compacts tio principer avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption, samt ILO:s åtta kärnkonventioner gällande minimistandard för arbetsvillkor. Uppförandekoden revideras årligen. Koden finns tillgänglig för samtliga medarbetare genom SkiStars intranät. SkiStar ser allvarligt på brott mot uppförandekoden. En risk som har identifierats kopplat till SkiStars uppförandekod är avsteg mot intressekonflikter. Då SkiStar existerar på mindre orter och samhällen, kan detta inträffa. Vi arbetar aktivt för att informera och identifiera ärenden. En visselblåsartjänst finns tillgänglig för samtliga med arbetsrelaterad relation till SkiStar för att möjliggöra anonym rapportering av överträdelser. Utbildningar styrs av flera policyer såsom medarbetarpolicy, hållbarhetspolicy och mångfaldspolicy. Alla nyanställda genomgår en webbaserad utbildning.

KARRIÄR OCH UTVECKLING

SkiStar lägger stor vikt vid utbildning av nya och återvändande säsongsanställda och ska erbjuda samtliga medarbetare utvecklings- och utbildningsmöjligheter. Varje år tar vi emot en stor volym säsongsanställda och vi har ett systematiskt introduktions- och utbildningsprogram för att skapa goda förutsättningar för dem att ta sig an sina arbetsuppgifter och trivas hos oss. Vårt mål är att samtliga medarbetare även ska utbildas inom relevanta hållbarhetsområden. Varje år genomgår samtliga medarbetare en webbaserad utbildning som omfattar bland annat arbetsmiljö, hållbarhet och GDPR. Vi arbetar även med att bredda vårt utbildningserbjudande för att öka möjligheten till kompetensutveckling inom bolaget. Våra medarbetare hade under året tio utbildningstimmar var i snitt.

RESULTATINDIKATORER

MEDARBETARE

	2022/23						2021/22				
	Tillsvidareanställda[1]			Säsongsanställda[2]			Tillsvidareanställda[1]		Säsongsanställda[2]		
Antal anställda[3]	Män	Kvinnor	Andelen kvinnor, %	Män	Kvinnor	Andelen kvinnor, %		Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Vemdalen	51	10	16	153	148	49	Sverige	278	193	881	933
Salen	98	54	36	360	475	57	Norge	136	92	444	259
Åre	86	26	23	270	264	49					
Hammarbybacken	4	1	20	19	19	50					
Trysil	78	30	28	209	135	39					
Hemsedal	33	18	35	117	85	42					
Centralt	44	105	70	1	9	90					
Hotell Norge	33	30	48	74	106	59					
Sverige	**283**	**196**	**41**	**803**	**915**	**53**					
Norge	**144**	**78**	**35**	**400**	**326**	**45**					

[1] Tillsvidareanställda avser anställda per 31 augusti 2023.
[2] Säsongsanställda avser antal säsongsanställningar per den 28 februari 2023.
[3] Uppgifterna om antal medarbetare samt ålder och kön hamtas från SkiStars lönesystem.
Avgränsning: Påverkan sker inom den egna organisationen vid rekrytering av nya medarbetare. Rapporteringen omfattar enbart personer med anställning i SkiStar, samt styrelseledamöter. Rapporteringen per destination och yrkeskategorier rapporteras för första gången 2022/23.

MÅNGFALD

2022/23	Kvinnor	Män	< 29 år	30–50 år	> 50 år	Kvinnor, %	Män, %
Styrelse	3	6	0	2	7	33	67
Koncernledning	3	5	0	4	4	38	63
Ledningsgrupper destination	25	30	0	33	22	45	55
Anställda[4]	16	16	2	16	14	50	50

[4] Med anställda avses har personer som rapporterar till någon i koncernledningen. Samtliga siffror gäller per 31 augusti 2023.
46 procent kvinnor och 54 procent man utgor fördelningen mellan jamlikhet, mångfald och inkludera i bolagets yrkesgrupper.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

S3 HÄLSA, SÄKERHET OCH VÄLBEFINNANDE

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Det är arbetsgivarens ansvar att säkerställa en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Den påverkan som gäller våra egna medarbetare sker inom organisationen. Vår största påverkan utifrån risken för allvarliga olycksfall sker i våra affärsområden; Drift av fjällanläggningar och Fastighetsutveckling och exploatering. Inom vårt affärsområde Drift av fjällanläggningar har vi ett systematiskt arbete där vi aktivt arbetar för att säkerställa säkerheten för våra medarbetare och gäster. Inom affärsområdet Fastighetsutveckling och exploatering finns den största risken för allvarliga olycksfall utanför organisationen, bland de personer som utför arbete för vår räkning i förvaltningen av våra fastigheter och på byggarbetsplatserna i vår projektverksamhet. Vi är dock medvetna om att vi som beställare av dessa tjänster ska göra vad vi kan för att påverka även dessa personers arbetsmiljö.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

SkiStars arbetsmiljöarbete utgår ifrån arbetsmiljölagstiftningen och finns beskrivet i ett antal styrande dokument, såsom vår arbetsmiljöpolicy och arbetsmiljöhandbok. SkiStar AB:s styrelse har det övergripande ansvaret för att SkiStarkoncernens arbetsmiljöarbete sker i enlighet med policyn. Vd ska, med stöd av koncernledningen, tillse att det finns en ändamålsenlig organisation, delegerade arbetsuppgifter samt tillräckliga resurser för arbetsmiljöarbetet i enlighet med policyn. Mer detaljerade instruktioner som beskriver vårt systematiska arbetsmiljöarbete finns i arbetsmiljöhandboken, som fungerar som stöd i det dagliga arbetet. Medarbetarna kommer till tals genom medarbetarundersökningar, medarbetardialoger, arbetsmiljömöten och skyddsombud. Alla medarbetare på SkiStar omfattas av det systematiska arbetsmiljöarbetet.

SkiStar utbildar chefer och arbetsledare med rätt kunskaper, kompetens, resurser och befogenheter för att kunna verka för en bra och säker arbetsmiljö samt att alla anställda får den introduktion och utbildning de behöver för att kunna arbeta säkert och hälsosamt.

Vi genomför årligen medarbetarundersökningar för att säkerställa en god och hälsosam arbetsmiljö och identifiera förbättringsmöjligheter. Varje medarbetare genomgår minst ett utvecklingssamtal per år för att säkerställa en god arbetssituation. Hälsoundersökningar genomförs regelbundet för att förebygga risker i arbetet och säkerställa att våra medarbetare mår bra.

INCIDENTRAPPORTERING OCH UTREDNING

Rapportering och uppföljning av avvikelser är en viktig del i vårt systematiska arbetsmiljöarbete. Samtliga avvikelser kopplade till arbetsmiljöområdet ska enligt intern rutin rapporteras. Den interna rutinen baseras på lagkrav för Sverige och Norge om uppföljning och utredning av arbetsmiljöavvikelser. Chef och ledare med arbetsmiljöansvar ansvarar för att arbeta med avvikelser som inkommer, centrala skyddskommittén ansvarar för att följa upp och övervaka inkomna avvikelser. Avvikelser följs upp löpande och rapporteras in på månadsbasis. Skillnaden på antalet rapporterade olyckor/tillbud mellan SkiStars länder beror på olika rapporteringskrav mellan länderna. Variation mellan destinationer finns även på grund av olika arbetsrutiner och processer. Arbete pågår för att stärka rapporteringen av antalet olyckor och tillbud.

VÄLBEFINNANDE

SkiStar vill som företag kunna inspirera till en aktiv livsstil. Vi vill få fler människor i rörelse och detta innebär även våra medarbetare. Därför känns det helt rätt att kunna erbjuda förmåner på produkter som främjar ett aktivt liv för våra medarbetare. Alla medarbetare får ett SkiPass/LiftPass under sin anställning. Alla medarbetare erbjuds regelbundet att delta i personalbefrämjande aktiviteter såsom träningsaktiviteter, skidåkning, fjällturer och samkväm. Hälsovård erbjuds i form av hälsoundersökningar vartannat år samt även tillgång till företagshälsovård vid behov. Utöver detta jobbar också SkiStar genom hälsosatsningen ”Leva som vi lär” med att inspirera och göra det möjligt att delta i olika hälsofrämjande aktiviteter både på och utanför arbetstid för alla medarbetare.

RESULTATINDIKATORER

Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet[a]

SkiStars vision är noll dödsfall och allvarliga arbetsplatsolyckor samt en nedåtgående trend för mindre allvarliga olyckor. Vidare ser SkiStar positivt på en ökande trend gällande rapportering av tillbud, då rätt åtgärder kan vidtas innan olyckan inträffar. Under verksamhetsåret inträffade det totalt 290 (163) olyckor/tillbud bland SkiStars medarbetare. 39 av dessa olyckor klassificerades som allvarliga arbetsplatsolyckor och rapporterades in till berörda myndigheter. Vidare klassificerades 139 (114) som mindre allvarliga arbetsplatsolyckor. Inga dödsfall har inträffat under verksamhetsåret.

	2022/23		2021/22	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Dödsfall	0	0	0	0
Olyckor (allvarliga)	37	2	69	2
Olyckor (mindra allvarliga)	121	18	100	14
Tillbud	35	86	21	28

[b] Siffror avser SkiStar-medarbetare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF83AC2A43A3AAE3B7B312EC03E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF3822-43A7-4AE3-B822-EC0333...

S4 MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

För SkiStar är människors lika värde en självklarhet. Oavsett kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation eller ålder ska vi möta och behandla våra medmänniskor lika. SkiStar respekterar och stödjer internationellt deklarerade mänskliga rättigheter samt arbetsrättslig lagstiftning.

Baserad på intern och extern expertis, samråd med intressenter och riskanalyser av affärsrelationer har SkiStar identifierat de viktigaste frågorna med koppling till mänskliga rättigheter genom värdekedjan. Risk för brott mot mänskliga rättigheter bedöms främst återfinnas i SkiStars leverantörsled, inom områdena fackliga rättigheter, tvångsarbete, arbetshälsa och säkerhet, diskriminering, långa arbetstider och konflikrelaterade effekter.

SkiStars Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners har sitt ursprung i SkiStars värderingar, FN:s Global Compact 10 principer gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s barnkonvention, FN:s konvention om ursprungsbefolkning, OECD:s riktlinjer för företag och ILO:s åtta grundläggande konventioner. Uppförandekoden täcker bland annat frågor som miljöansvar, tvångsarbete, barnarbete, föreningsfrihet och anti-korruption. Utöver att uppfylla bestämmelserna i Uppförandekoden ska SkiStars leverantörer tillämpa nationell lagstiftning. Vid de situationer där Uppförandekoden och nationell lagstiftning anger bestämmelser avseende samma område ska den med högst standard tillämpas. Skulle Uppförandekoden stå i direkt konflikt med gällande lagar och utgöra ett brott mot tillämplig lagstiftning ska de högsta standarder gälla som överensstämmer med rådande lagstiftning. Misstanke om brott mot mänskliga rättigheter rapporteras och hanteras i linje med rådande lagstiftning.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Efterlevnad av SkiStars Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners ska regelbundet följas upp av leverantörens kontaktperson på SkiStar. Om avsteg från Uppförandekoden identifieras ska SkiStar tillse att åtgärder vidtas av leverantören. Rapportering av överträdelsen ska vidare ske av leverantörens kontaktperson hos SkiStar till SkiStars hållbarhetschef. Uppföljning av efterlevnad av styrdokumentet ska rapporteras till koncernledningen och styrelsen genom revisionsutskottet i samband med den årliga uppdateringen av styrdokumentet.

RESULTATINDIKATORER

Under året har SkiStar noterat ett möjligt avsteg från SkiStars Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Inkommande information och avsteg diskuteras löpande i SkiStar koncernledning och åtgärder beslutas. I det specifika fallet upptogs en vidare dialog med leverantören som återkopplande med adekvata svar.

S5 UTBILDNING

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Många av SkiStars medarbetare stannar inom företaget och byter ofta arbetsuppgifter och/eller destination. Vi uppmuntrar våra medarbetare att utvecklas och klättra på karriärstegen internt genom att erbjuda flera olika utvecklingsmöjligheter. Ett bra exempel är SkiStars interna ledarprogram och traineeprogram samt olika kombinationstjänster med varierade arbetsuppgifter. Utbildningarna är anpassade efter yrkeskategori, anställningsform och säkerhet/behörighetskrav. Under verksamhetsåret har vi anpassat utbildningsutbudet i fler digitala former för att bli mer hållbara utifrån geografisk spridning mellan destinationerna. Inom SkiStar Academy vill vi utbilda och inspirera inom ett brett spann av ämnen, från retorik och ledarutveckling till medarbetarskap. Programmet omfattar alla chefer och ledare, såväl helårs- som säsongsanställda. Under verksamhetsåret har vi även genomfört ett projekt kopplat till digitalisering av samtliga on- och offboardingprocesser för samtliga yrkesgrupper som kommer implementeras under kommande år. Detta gör vi för att förenkla introduktionsfasen ytterligare genom att skapa möjlighet att förvärva kunskap och skapa trygghet i samband med anställningsstart.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Utbildningar styrs av flera policyer såsom, medarbetarpolicy, hållbarhetspolicy och mångfaldspolicy. Vi arbetar även med att bredda vårt utbildningserbjudande för att öka möjligheten till kompetensutveckling inom bolaget. Våra medarbetare hade under året tio utbildningstimmar var i snitt.

Utbildningstimmarna är estimerade på planerade utbildningstimmar. Siffrorna för hållbarhetsutbildningen är faktiskt utfall. Siffrorna är inte nedbruten per anställd på grund av systembegränsningar. Arbete pågår för att på sikt kunna samla in och redovisa dessa uppgifter.

RESULTATINDIKATORER

UTBILDNINGSTIMMAR PER ANSTÄLLD

	2022/23	
	Kvinnor	Män
Tillsvidareanställda	10	10
Visstidsanställda	25	25

Hållbarhetsutbildning	% av anställda
Hållbarhet Bas	70
Klimatsmart på skidorten	65

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFC88C2434284AE3873B32EC0334

Avsnitt G – Styrning

G1 STYRNING AV ARBETET MED HÅLLBARHET

Hållbarhet är en integrerad del av SkiStars styrning och rapportering. Förståelsen för och engagemanget i utmaningar som klimatförändringar och användning av naturresurser har en stor betydelse för SkiStar. Därför är ansvar viktigt både på koncernivå och på destinationerna.

Ansvar för hållbarhetsrelaterade frågor innehas ytterst av SkiStars styrelse. SkiStars styrelse godkänner årligen samtliga SkiStars policyer. Avrapportering av SkiStars hållbarhetsmål sker två gånger per år till SkiStars styrelse. SkiStars vd är övergripande ansvarig för att utvärdera och hantera hållbarhetsfrågor inklusive klimatrelaterade frågor, vilka är väl integrerade i SkiStars verksamhet.

Det operativa ansvaret för hållbarhets- och klimatrelaterade frågor på koncernnivå leds av hållbarhetschefen, som under verksamhetsåret rapporterat till kommunikations- och hållbarhetsdirektören[1)] som är medlem av koncernledningen. Hållbarhetschefen ansvar för att definiera, föreslå och stötta implementering samt rapporterar beslut tagna i samband med hållbarhetsstrategin och satta mål. Planering, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer organisationsstrukturen med en tydlig delegering av ansvar och befogenheter. Det består av policyer, direktiv, rutiner och övergripande mål. Utöver detta styrs vårt arbete av lagar, riktlinjer och regelverk, däribland FN:s globala hållbarhetsmål.

Hållbarhetsforum

SkiStar har ett särskilt inrättat hållbarhetsforum där vd är ordförande och hållbarhetschefen är sekreterare. Forumet består av representanter från kärnverksamheten som förutom vd och hållbarhetschef utgörs av kommunikations- och hållbarhetsdirektör, fastighetsutvecklingsdirektör, HR-direktör och vd för SkiStar Norge AS. Under året har forumet kompletterats med två medlemmar; affärsutvecklingschef och SkiStarshop-chef. Forumet träffas regelbundet för att diskutera bolagets utveckling och säkerställa efterlevnad av policyer och riktlinjer samt att uppsatta mål nås.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Utöver den övergripande uppförandekoden arbetar SkiStar efter en rad olika policyer och styrdokument som tydliggör bolagets risker, hantering av risker samt vägen mot bolagets målsättningar. Syftet med det är att skapa transparens och tydliggöra hur verksamheten ska drivas långsiktigt och hållbart framåt, samt för att skapa tillväxt och utveckling av bolaget. Samtliga policyer revideras årligen och är ett grundläggande verktyg för att varje medarbetare på SkiStar enkelt ska hitta information om hur samtliga förväntas agera, när och av vilken anledning. Policyägaren utformar policyn som sedan godkänns av SkiStars koncernledning och styrelse.

Årligen genomförs en webbaserad utbildning i syfte att öka kännedom om, och förståelse för, hur SkiStar förväntas agera och bemöta omvärlden. Utbildningen behandlar samtliga policyer inklusive uppförandekoden. Utbildningen syftar även till att öka förståelsen för hur hållbarhetsaspekter ska uppmärksammas i alla delar av verksamheten och hur de ska vara en naturlig del för varje anställd att beakta i alla led och beslut. Bolagets samtliga policyer finns tillgängliga för SkiStars medarbetare via intranätet.

SkiStar verkar för full efterlevnad av bolagets policyer och övriga interna styrdokument. För att alla ska kunna känna trygghet i att bolaget arbetar mot gemensamma mål och för att upptäcka eventuella överträdelser mot policyerna har SkiStar inrättat en visselblåsarfunktion. Den är utformad för att ge alla anställda och övriga med arbetsrelaterad relation till SkiStar möjlighet att anonymt anmäla eventuella misstankar om allvarliga oegentligheter. Visselblåsarfunktionen är ett varningssystem som syftar till att minska riskerna och förhoppningsvis i ett tidigt stadium av händelsekedjor. Det är betydelsefullt med en visselblåsarfunktion som en del i god företagsstyrning och för att bibehålla det förtroende gäster och allmänheten har. Direktiv samt rutiner för rapportering finns att tillgå för samtliga anställda och övriga med arbetsrelaterad relation till SkiStar.

[1)] Rapportering från och med 1 september 2023 sker till ekonomi- och finansdirektören.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

G2 REGELEFTERLEVNAD OCH AFFÄRSETIK

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Korruption och oetiska affärsmetoder är ett hinder för ekonomisk och social utveckling och påverkar ofta bräckliga samhällen oproportionerligt mycket samt undergräver demokratiska institutioner. Både intressenter och regelverk ställer allt högre krav på mer transparens kring affärsmetoder och på att företagen ska ha nolltoleranspolicyer för korruption, liksom att de implementerar robusta program för etik och regelefterlevnad för att säkerställa en kultur av efterlevnad. Vidare ska konkurrensregler i de jurisdiktioner där verksamheten kan ha konkurrensbegränsande effekter beaktas och följas.

I SkiStars verksamhet finns det risker hänförliga till arbetsmiljö, korruption och mänskliga rättigheter. Dessa risker finns dels inom företaget, dels hos leverantörer och samarbetspartners som arbetar med uppdrag för SkiStar. SkiStar har nolltolerans mot mutor och korruption såväl i den egna verksamheten som i våra affärsrelationer. Korruptionsfrågor hanteras inom ramen för SkiStars riskhantering och styrdokument stärker arbetet med att förebygga och identifiera förekomster av korruption samt risker hänförliga till konkurrensbegränsningar. Vid inköp och upphandling finns tydliga riktlinjer och rutiner som tydliggör vad som förväntas av våra medarbetare. Om korruption misstänks eller uppdagas finns riktlinjer som styr hur fall ska hanteras.

För att hantera riskerna har SkiStar antagit en intern uppförandekod liksom en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Brott mot uppförandekoden är svårt att upptäcka, varför SkiStars fokus ligger på att minimera riskerna för korruption och brott mot mänskliga rättigheter. I samband med utbildning och introduktion får SkiStars medarbetare kunskap om hur bolagets policyer och övriga styrdokument är utformade och om hur medarbetarna förväntas agera om brott mot uppförandekoden kan misstänkas. Ledningen har utbildats i frågor som rör konkurrens, vilket även de medarbetare som ansvarar för bolagets inköp kommer att göra med jämna mellanrum framgent.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Effektiv styrning, riskhantering och regelefterlevnad stöds av en stark företagskultur där alla SkiStars medarbetare använder ett gott omdöme och agerar med integritet och i enlighet med uppförandekoden. Vid misstanke om korruption, andra oegentligheter eller brott mot vår uppförandekod har SkiStar en anonym visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig för alla medarbetare samt övriga som har en arbetsrelaterad relation med SkiStar. Anmälan i visselblåsarfunktionen anmäls anonymt.

Inkommande ärenden i visselblåsarfunktion går till extern, oberoende, part. Den externa mottagaren gör en initial bedömning av ärendet. Det rapporterade ärendet och den initiala bedömningen vidarebefordras till utvald person inom de av SkiStar förutbestämda kontaktpersonerna (styrelseordförande SkiStar AB, styrelseordförande SkiStar Norge AS, vd, chefsjurist, HR-direktör) för vidare hantering och åtgärdsplanering. Den externa mottagaren beslutar vem/vilka som kontaktas i ett aktuellt ärende i syfte att tillse att personen är oberoende och självständig i förhållande till ärendet och/eller den/de som berörs av ärendet. Avrapportering avseende inkomna ärenden i visselblåsarfunktionen och därmed samhörande frågor sker minst en gång årligen till koncernledningen och styrelsen genom revisionsutskottet. Särskilda skäl, som exempelvis allvarliga incidenter, brister eller behov, kan motivera ytterligare rapporteringar.

INTRESSEKONFLIKT

SkiStar tillämpar såväl externa regler som interna bestämmelser angående intressekonflikter. Styrelseledamöter får inte delta i några beslut som rör avtal mellan dem och SkiStar. Detsamma gäller även avtal mellan SkiStar och tredje man eller juridisk person som en styrelseledamot har ett intresse i som kan stå i konflikt med SkiStars intressen. Ledningen inklusive verkställande direktören får inte delta vid ersättningsutskottets respektive styrelsens behandling av frågor om ersättning till dem.

Vidare förväntas SkiStars medarbetare alltid använda gott omdöme och stor integritet i frågor rörande SkiStars affärer. Avtal som sluts för SkiStars räkning ska alltid genomsyras av affärsmässighet och verka för SkiStars bästa. Om avtal ska ingås med part som har någon form av närståenderelation till den person som avser sluta avtal för SkiStars räkning, direkt eller indirekt, ska avtalet godkännas och undertecknas av överordnad chef.

Bolagets uppförandekod, liksom underliggande direktiv avseende inköp samt rutin för närståendetransaktioner innefattar instruktioner för hantering av situationer där intressekonflikter kan uppstå. SkiStar verkar för att tillse att effektiva åtgärder vidtas för att undvika, eller vid behov motverka, möjliga och faktiska intressekonflikter. Vidare innefattar de arbetsordningar som styrelsen fastställt för styrelsearbetet, liksom för utskottens arbete, regler om hantering av situationer där intressekonflikter kan uppstå och hur dessa ska hanteras. Revisionsutskottet har även implementerat en process för godkännande av andra tjänster än revisionstjänster som utförs av den externa revisorn för att säkra den granskande oberoendeställningen.

UPPFÖRANDEKOD

SkiStars uppförandekod beskriver de riktlinjer och värderingar som ligger till grund för hur våra medarbetare ska agera mot varandra och omvärlden. Uppförandekoden täcker in FN Global Compacts tio principer avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption, samt ILO:s åtta kärnkonventioner gällande minimistandard för arbetsvillkor. Uppförandekoden revideras årligen. Koden finns tillgänglig för samtliga medarbetare genom SkiStars intranät. SkiStar ser allvarligt på brott mot uppförandekoden.

RESULTATINDIKATORER

Under räkenskapsåret 2022/23 rapporterades och utreddes 8 fall av misstänkt överträdelse av SkiStars uppförandekod. Vid årets utgång pågick utredning av ett fall.

RAPPORTERING, UTREDDA OCH BEKRÄFTADE ÄRENDEN AVSEENDE ÖVERTRÄDELSE AV SKISTARS UPPFÖRANDEKOD

antal	2022/23	2021/22
Rapporterade ärenden	8	0

STATUS VID ÅRETS SLUT

	2022/23	2021/22
Avslutade ärenden	7	0
Pågående ärenden	1	0

RAPPORTERADE ÄRENDEN PER KATEGORI

	2022/23	2021/22
Korruption samt overtradelser av lagar och regler	0	0
Intressekonflikt	0	0
Medarbetarfrågor	5	0
Mänskliga rättigheter	0	0
Verksamhetsrelaterat	3	0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF58C2-43A3-4AE3-B87B-312EC0333E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

G3 LEVERANTÖRSKEDJAN OCH ANSVARSFULLA INKÖP

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Goda samarbeten och säkra upphandlingar av leverantörer är viktigt för att den operativa verksamheten ska fortsätta utvecklas hållbart. SkiStar arbetar med många olika leverantörer inom bolagets olika affärsområden. Majoriteten av SkiStars leverantörer kommer från Skandinavien och Europa. SkiStars största leverantörer finns inom affärsområdena Drift av fjällanläggningar och Fastighetsutveckling och exploatering.

SkiStars egna varumärke EQPE produceras till största del i Kina. Produktion av utvalda delar av sortimentet har under verksamhetsåret flyttats till Sverige och Litauen. Textilindustrin kännetecknas av en komplex och global leveranskedja med aktörer som samverkar över landsgränser. Höga risker förekommer inom områdena mänskliga rättigheter och arbetares rättigheter inom såväl produktionen av råvaror som i tillverkningsledet. Även inom miljöområdet bedöms riskerna vara av en allvarlig karaktär, med potentiellt långtgående effekter, genom hela leveranskedjan. SkiStar har bedömt produktionen av EQPE-kläder som en av de högsta riskerna rörande brott mot mänskliga rättigheter i SkiStar leverantörsled. SkiStar har årliga dialoger och uppföljningar med dessa leverantörer för att minimera riskerna.

SkiStar arbetar med en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners genom vilken det klargörs vilka förväntningar SkiStar har på dessa. SkiStar har även arbetat aktivt med sina leverantörer och utvärderat samtliga utifrån sociala och miljömässiga krav. SkiStars uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners inkluderar bland annat respekt för mänskliga rättigheter. Den fastslår att grundläggande mänskliga rättigheter och arbetsvillkor ska vara kända, respekteras och efterlevas av leverantörerna. Samtliga av SkiStars leverantörer och samarbetspartners förväntas godta uppförandekoden. Vid eventuella överträdelser vidtar Skitar åtgärder.

I syfte att säkerställa säkra upphandlingar arbetar SkiStar utifrån fastställt direktiv för inköp, vilket väger in flera perspektiv vid upphandling och inköp såsom tillgänglighet, pris och kvalitet samt hållbarhets- och konkurrensrättsliga aspekter.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

För att få stärkt insyn och kontroll i leverantörsledet har SkiStar under året påbörjat en riskbedömning av bolagets leverantörsbas. Arbetet har grundat sig utifrån nya lagkrav för SkiStars norska verksamhet. Leverantörerna bedömdes utifrån fem riskparametrar för att identifiera eventuella risker exempelvis kopplat till produkter, områden och branscher. Risk för brott mot mänskliga rättigheter bedöms främst återfinnas i leverantörsledet. Utifrån riskanalysen prioriterades sju områden som medel till medel/hög risk. Dessa områden är:

- inköp av bygg- och anläggningsmaterial och maskindelar
- inköp av IT-produkter för egen verksamhet
- inköp av städtjänster
- inköp av mat och dryck
- inköp till EQPE, vårt eget varumärke

SkiStar identifierade inga faktiska negativa konsekvenser i riskanalysen.

Bolagets förväntningar beskrivs i vår uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners, som ingår som en bilaga i majoriteten av alla avtal som ingås med SkiStar. Under året har koden uppdaterats med förtydligande av SkiStars förväntningar och krav avseende respekt för mänskliga rättigheter. Dessutom adderades rätten till granskning av leverantörerna. SkiStar har som mål att samtliga leverantörer ska skriva under uppförandekoden. SkiStars uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners finns tillgänglig på SkiStars webbplats, skistar.com/sv/corporate.

RESULTATINDIKATORER

Under 2022/23 har alla nya leverantörer godkänt SkiStars uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. 83 (75) procent av SkiStars totala debiterade inköpsbelopp har under året godkänt uppförandekoden.

G4 SÄKERHET OCH DATASKYDD

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

I och med att säkerhetshot blir mer sofistikerade innebär de en ökad risk för incidenter som kan ha betydande negativ inverkan på företag, samhället och individer. Den ökade förekomsten av cybersäkerhetshot skapar både risk och möjligheter eftersom en effektiv säkerhet kan utgöra en konkurrensfördel, medan brist på åtgärder kan riskera att skada kundernas förtroende. Strängare regler för säkerhet, dataskydd samt datalokalisering har införts, och kommer löpande att införas. Verksamheten genomför kontinuerligt riskanalyser för att minimera olika typer av risker och för att säkerställa försäkringsskyddet. SkiStar har även en övergripande krisplan för att bolaget ska ha bra beredskap vid eventuella olyckor och tillbud. Informationssäkerhet är ett område som tar mer och mer resurser i anspråk med anledning av en negativ trend i omvärlden med olika typer av angrepp och intrång. SkiStar följer fastställda processer för utveckling och införande av ny infrastruktur och system. Genom fokus på informationssäkerhet, samarbete med leverantörer, utveckling av arbetssätt och rutiner minskar risken för intrång, förlust av information och avbrott i verksamheten.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

På SkiStar följer vi vår informationspolicy med bland annat tillhörande direktiv; direktiv för behandling av personuppgifter och direktiv för informationssäkerhet. Vidare arbetar vi aktivt med säkerhetsfrågor via samarbete med branschorganisationer och fackklubbar samt genomför regelbunden utbildning, tillbudsrapportering och systematiskt arbetsmiljöarbete. På SkiStar har vi en dataskyddsgrupp som arbetar med dataskyddsfrågor utefter ett satt årshjul. Årshjulet är tänkt att främja ett proaktivt arbetssätt samt hjälpa organisationen att kontinuerligt lyfta och besvara dataskyddsfrågor. Årshjulet speglar dataskyddsförordningens krav och resultatet av gruppens arbete rapporteras årligen till både koncernledning och styrelse genom revisionsutskottet. Vi utbildar även årligen våra anställda i dataskyddsfrågor.

För området informationssäkerhet sker kontinuerligt utbildningar för organisationens samtliga anställda för att hela tiden öka medvetenheten om, och förståelse om vikten av, informationssäkerhetsarbete. Personalen utbildas genom korta, återkommande utbildningsavsnitt och sedan årsskiftet har vi uppnått en genomförandegrad strax under 80 procent. Värt att påpeka är att anställda som endast arbetar återkommande under vintersäsong finns med i denna statistik, varför siffrorna blir något missvisande när denna del av personalstyrkan inte arbetar (från maj till ca mitten av november).

This file is sealed with a digital signature.
It is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID: 2CEF7B82C4MC4AE2B7E8EEDC0342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF0823C2A4904AAB87B82EC0D3342

Avsnitt O – Övrigt – Grund för rapporten

O1 INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHET

Att kartlägga och analysera intressenternas förväntningar på verksamheten är en förutsättning för att skapa hållbara värden. Därför förs löpande dialog med våra intressenter.

Utöver den löpande dialogen med intressenterna genomfördes under förra verksamhetsåret djupintervjuer med ett urval av representanter från våra olika intressentgrupper. Syftet var att identifiera SkiStars viktigaste hållbarhetsfrågor nu och i framtiden, samt få förståelse för vilka frågor som skapar stort värde för våra intressenter. Intressentdialogen var underlag in i SkiStars hållbarhetsstrategi.

Dialogerna med intressenterna ger insikter om olika intressentgruppers förväntningar, bidrar till att utveckla långvariga relationer och kontinuerlig förbättring av SkiStar verksamhet. Dialogerna ger också värdefull information när SkiStar utvärderar sitt hållbarhetsarbete och prioriterar initiativ inom hållbarhetsområdet.

Under intressentdialogen genomfördes en riktad undersökning där cirka 4 050 gäster samt 500 medarbetare svarade. Vidare genomfördes djupintervjuer med utvalda intressentgrupper såsom; kommuner, regioner, aktieägare och destinationsbolagen. Detta gjordes för att få en bild av intressentgruppernas prioriteringar och låg till grund för SkiStars väsentlighetsanalys och hållbarhetsstrategi.

INTRESSENTDIALOG

Intressenter	Dialog	Väsentliga frågor
Gäster/Kunder/Logiägare	• Veckovisa gästundersökningar • Dagliga möten med gästen	• Avfall och återvinning • Hållbar turismnäring • Hälsa och säkerhet • Cirkulär ekonomi • Energieffektivisering
Medarbetare	• Årlig medarbetarundersökning om hållbarhet • Löpande medarbetarundersökning • Individuella dialoger	• Hållbart arbetsliv • Klimat och fjällmiljö • Avfall och återvinning
Aktieägare	• Investerarmöten • ESG-undersökningar och utvärderingar	• Klimatrelaterade risker och möjligheter • Aktivitetsdagar • Biologisk mångfald • Nya affärsmöjligheten; året-runt-verksamhet
SAMHÄLLE		
Leverantörer	• Enskilda möten • Inköpsdialog • Samarbeten	• Följa SkiStars uppförandekod för leverantörer • Arbetstider och arbetsförhållanden • Långvariga samarbeten
Branschorganisation	• Styrelsemöten, • Medlemmar i forum • Löpande dialog	• Klimat och fjällmiljö • Biologisk mångfald • Integration och arbetsmiljö
Markägare	• Enskilda möten • Löpande dialog	• Värna om fjällmiljön • Exploatering och utveckling av fjälldestinationen
Kommuner och politiker	• Enskilda möten • Samrådsmöten • Löpande dialog	• Folkhälsa och inkludering • Hållbar destinationsutveckling
Lokala näringslivet	• Enskilda möten • Samrådsmöten • Löpande dialog	• Bokningsläget och intresset för fjällsemester • Hållbar destinationsutveckling
Media	• Intervjuer • Löpande dialog	• Klimatförändringar • Bokningsläget och intresset för fjällsemester • Incidenter i fjällanläggningar (lavin/olyckor)

Två områden som ökar i betydelse hos våra intressenter och i vår omvärld är ”Biologisk mångfald” och ”Integration”. När det gäller biologisk mångfald handlar förväntningarna om att intressenterna vill få mer information om hur SkiStar påverkar den biologiska mångfalden på platser där våra destinationer finns. De vill också veta hur andra platser påverkas som en följd av bolagets inköp av varor och tjänster.

VÄSENTLIGA FRÅGOR

SkiStar genomför årligen ett flertal enkätundersökningar med intressenter, där gäster och medarbetare är i fokus. SkiStar genomför löpande dialoger och djupintervjuer med andra intressenter såsom leverantörer, kommuner och politiker, markägare och branschorganisation. Dessa dialoger bearbetas och inkluderas i SkiStars väsentlighetsanalys.

SkiStar reviderar därav sin väsentlighetsanalys löpande, då dialoger med flera intressenter sker och kommer att medföra en uppdatering under kommande verksamhetsår i linje med kommande ramverk.

Tre områden som under verksamhetsåret identifierats som ökande i betydelse hos våra intressenter och i vår omvärld är ”Biologisk mångfald”, ”Energieffektivisering” och ”Integration”. Läs mer om vårt arbete på sidorna 41–50 och mer om intressentdialog och väsentlighetsanalys på sidorna 70–71 not O1.

SKISTARS INTRESSENTER

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFF83BC24C16BA4AE3878B3ADE0D342

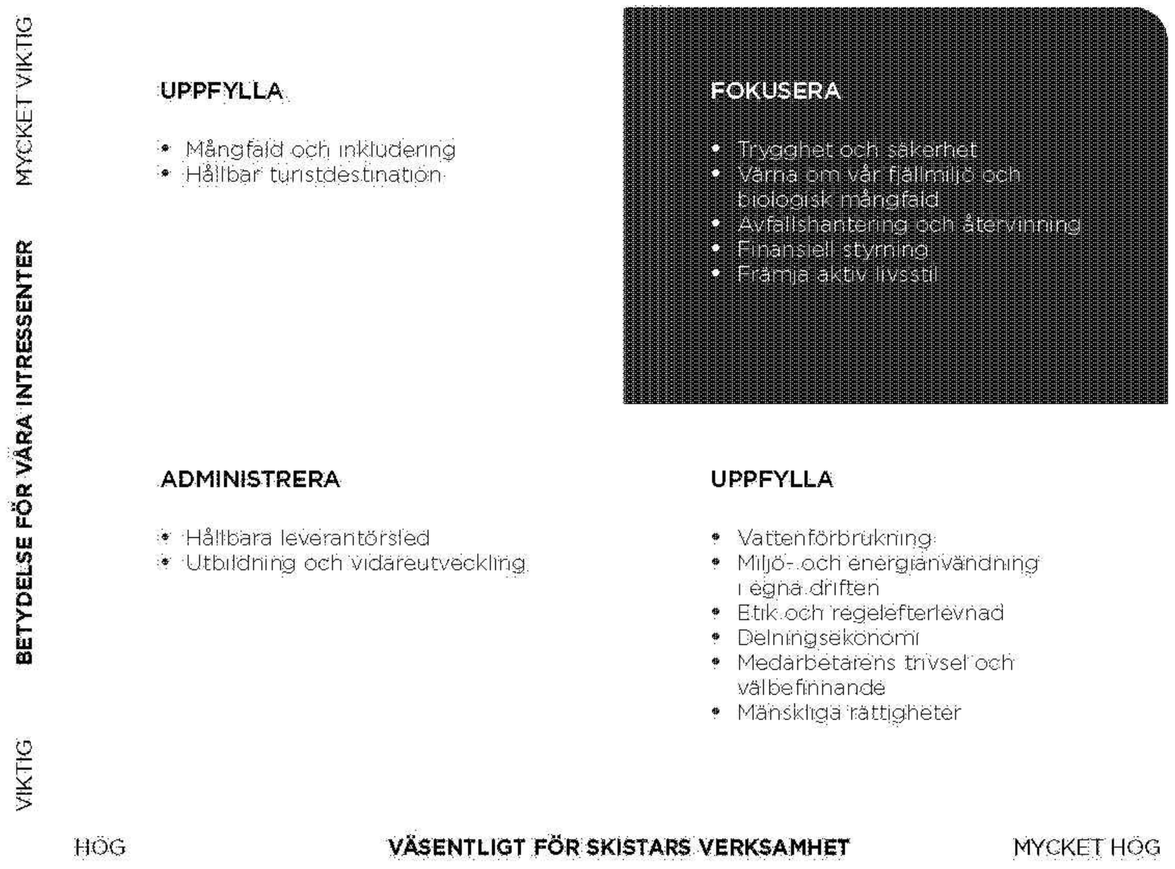
NOT 01, FORTS

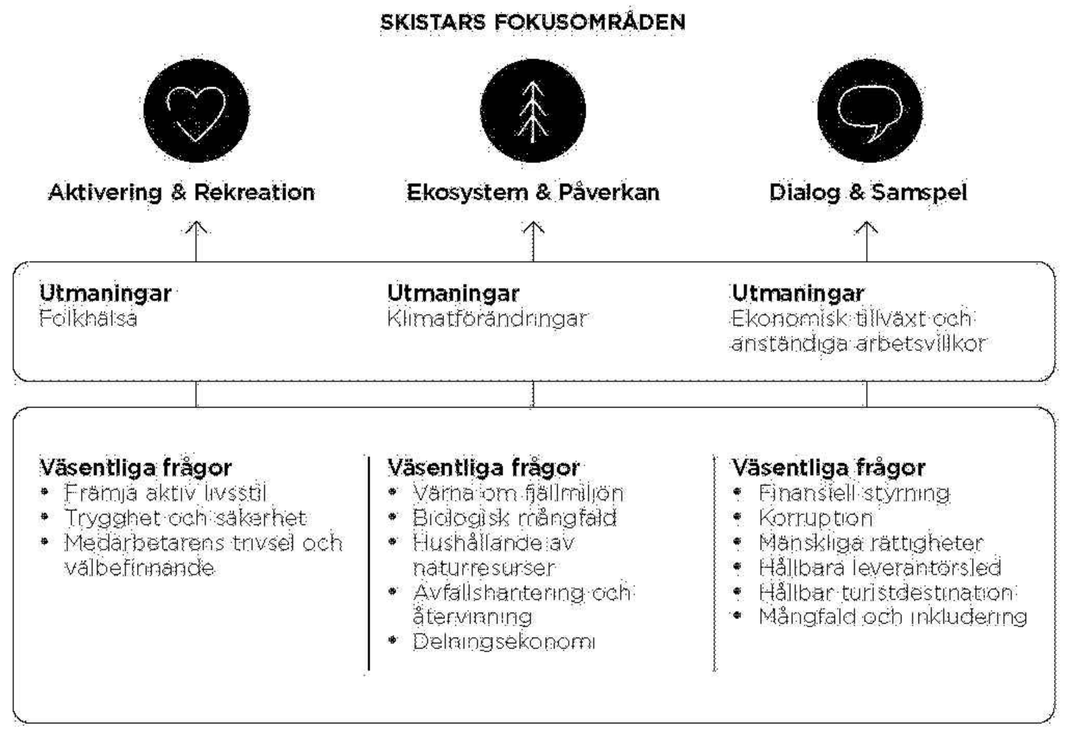
VÄSENTLIGHETSANALYS

SkiStars väsentlighetsanalys baseras på flera olika delar: Intressentdialoger, omvärldstrender samt bolagets och ledningens strategiska prioriteringar. Analysen ligger till grund för SkiStars strategiska inriktning och prioritering av hållbarhetsarbetet.

Utifrån kartläggningen av intressenternas förväntningar och omvärldsbevakningar har en intern prioritering gjorts av vilka hållbarhetsfrågor som bedöms mest väsentliga. Vid prioriteringen har SkiStars faktiska påverkan på människa, miljö, ekonomi och samhälle beaktats.

SkiStar genomför en väsentlighetsanalys vartannat år. Under året genomfördes en genomlysning och uppdatering av väsentlighetsanalysen, vars slutsatser visas nedan. Resultatet visar de områden som har störst betydelse för SkiStars affärer och värdegrundsarbete utifrån genomförd analys. SkiStars bidrag och utmaningar kopplade till FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling utgjorde också en del av analysen.





INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

O2 REDOVISNINGSPRINCIPER, OMFATTNING OCH EXTERNT BESTYRKANDE

SkiStars hållbarhetsarbete rapporteras på årlig basis. Denna rapport avser perioden 1 september 2022 – 31 augusti 2023. SkiStars hållbarhetsarbete är initierat av koncernledningen och förankrat i styrelsen som ett för SkiStar prioriterat område. Målet är att driva hela verksamheten på ett hållbart sätt. Därför är beskrivningen av hållbarhetsarbetet integrerad i företagets årsredovisning.

Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med GRI Standards kärnnivå. I GRI-indexet på sidorna 73–76 finns hänvisningar till var i verksamhetsberättelsen informationen återfinns.

Genom att tillämpa de internationella GRI-riktlinjerna strävar SkiStar efter en rapportering av hållbarhetsrelaterat innehåll som är relevant för våra intressenter på ett transparent och balanserat sätt.

EU:s taxonomi för gröna investeringar är en del av EU:s handlingsplan för hållbara finanser och syftar till att definiera miljömässigt hållbara investeringar. För att en aktivitet ska anses hållbar enligt taxonomiförordningen måste den bidra väsentligt till minst ett av EU:s sex fastställda miljömål och undvika avsevärd skada på något av de andra miljömålen. Dessutom ställs krav avseende sociala aspekter såsom mänskliga rättigheter och arbetsmiljö.

På sidan 59 finns en beskrivning av den information som ska lämnas i årsredovisningen 2022/23 gällande hur stor del av verksamheten som omfattas av taxonomin.

Rapporten är översiktligt granskad av SkiStars revisorer och deras uttalande finns på sidan 76.

AVGRÄNSNINGAR OCH FÖRÄNDRINGAR MOT FÖREGÅENDE ÅR

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolag samt helägda dotterbolag. Bedömning har gjorts att samägda intressebolag inte utgör väsentlig del av verksamheten och inkluderas därmed inte i rapporteringen. Joint venture-bolag som samägs av SkiStar bedöms inte utgöra en väsentlig del av verksamheten i hållbarhetsrapporten. I upprättade av SkiStars klimatrapportering har bedömning gjorts i enlighet med GHG Protokollet. I klimatrapporten, se not E5, har Joint-venture och intressebolag med stor klimatpåverkan inkluderats då dessa har ansetts som väsentliga i SkiStars klimatarbete. Siffrorna som rapporteras i hållbarhetsnoterna har samlats in från varje destination och relevanta affärsområden. Omräkning till klimatdata har genomförts av extern leverantör och SkiStar genomför en rimlighetsbedömning och följer upp eventuella skillnader mot föregående år.

Beräkning av SkiStars totala klimatdata har under verksamhetsåret fortsatt genomföras tillsammans med extern leverantör. Inga större uppdateringar har genomförts i de omräkningsfaktorer som har använts under verksamhetsåret jämfört mot föregående år. SkiStar har under året fortsatt rapporteringen av scope 3-data, där de mest relevanta kategorierna har utvärderats och beräknats. Under förra verksamhetsåret har omklassificering genomförts av intressebolaget Fjällvärme i Sälen AB. SkiStar har inte operationell kontroll över verksamheten och därför har utsläppen från Fjällvärme i Sälen AB flyttats över till indirekt klimatpåverkan (S3).

För frågor kopplade till SkiStars hållbarhetsredovisning kontakta bolaget på hallbarhet@skistar.com.

STYRDOKUMENT FÖR HÅLLBARHETSARBETET

Regelverk som styr SkiStars hållbarhetsarbete:

Externa lagar och riktlinjer
- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Miljöbalken
- Arbetsmiljölagen
- BBR-krav (Boverkets byggregler)
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- FN:s konvention om barnets rättigheter
- EU:s Taxonomiförordning
- Övriga tillämpliga lagar och regler

Externa initiativ
- GRI Standards
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Parisavtalet
- Sveriges färdplan för ett fossilfritt Sverige
- Global Compact
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- TCFD
- Science Based Targets
- CDP

Viktiga interna regelverk
- Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners
- Hållbarhetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Uppförandekod
- Medarbetarpolicy
- Mångfaldspolicy
- Kvalitetsdirektiv
- Inköpsdirektiv

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC823C2A4C9AA4AE87B82EC0D3342

GRI-Index

SkiStars hållbarhetsredovisning för verksamhetsåret 2022/23 är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiative Standards (GRI) riktlinjer, tillämplighetsnivå Core. I SkiStars GRI-index finns hänvisningar till var i verksamhetsberättelsen informationen återfinns. För att i enlighet med GRI:s riktlinjer arbeta fram en hållbarhetrapport krävs av SkiStar identifiering, prioritering samt validering.

Användningsanmälan	SkiStar AB i enlighet med GRI-standarder för perioden 2022-09-01-2023-08-21
GRI 1 används	GRI 1: Foundation (2021)

GRI STANDARD	Upplysning	Sidhänvisning	Utelämnande
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Organisationsdetaljer	82, 94	
	2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	72	
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktpunkt	72, 98, 142	
	2-4 Justeringar av information	72	
	2-5 Extern försäkran	76	
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	15–17, 20, 23–25	
	2-7 Medarbetare	18–19, 63–66	
	2-8 Medarbetare som inte är anställda	64–66	SkiStar har inte kontroll över anställda utanför den egna verksamheten.
	2-9 Styrningsstruktur och sammansättning	82–87, 88–89	
	2-10 Nominering och val av högsta styrelseorgan	82–87	
	2-11 Ordförande i det högsta styrelseorganet	82	
	2-12 Det högsta styrelseorganets roll i att övervaka hanteringen av effekter	82–87	
	2-13 Delegering av ansvar för hantering av effekter	82–87	
	2-14 Högsta styrelseorganets roll i hållbarhetsrapportering	67	
	2-15 Intressekonflikter	68	
	2-16 Kommunikation av kritiska frågor	66, 68	
	2-17 Kollektiv kunskap om det högsta styrelseorganet	84	
	2-18 Utvärdering av det högsta styrelseorganets prestationer	84	
	2-19 Ersättningspolicyer	96–98	
	2-20 Process för att fastställa ersättning	96–98	
	2-21 Årlig total ersättningsgrad	87, 118	Jämförelse mot median lönen rapporteras ej.
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6–7, 39, 82	
	2-23 Policyåtaganden	85	
	2-24 Bädda in policyåtaganden	85	
	2-25 Processer för att åtgärda negativa effekter	68, 85–86	
	2-26 Mekanismer för att söka råd och ta upp oro moment	67, 68, 85	
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	72, 68	
	2-28 Medlemskap i organisationer	72	
	2-29 Förhållningssätt till intressenters engagemang	70–71	
	2-30 Kollektivavtal	64	

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF83AC2A43A4AE3B7B32EC0334

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

GRI STANDARD	Upplysning	Sidhänvisning	Utelämnande
VÄSENTLIGA ÄMNEN			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-1 Process för att fastställa väsentliga ämnen	70–71	
	3-2 Lista över väsentliga ämnen	70–71	
ANSVARSFULL FINANSIERING			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	70–71	
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-1 Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat	14, 21, 94, 79–80	
	201-2 Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter till följd av klimatförändringar	79–80	
MINSKNING AV KOLDIOXIDAVTRYCK			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	70–71	
GRI 302: Energi 2016	302-1 Energiförbrukning inom organisationen	53	
	302-4 Minskning av energiförbrukningen	53	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta växthusgasutsläpp (Scope 1)	54–55	
	305-2 Energi indirekta växthusgasutsläpp (Scope 2)	54–56	
	305-3 Övriga indirekta växthusgasutsläpp (Scope 3)	54–56	
	305-4 Intensitet för växthusgasutsläpp	55	
	305-5 Minskning av växthusgasutsläpp	55	
MINIMERA VATTEN OCH AVFALL			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	70–71	
GRI 303: Vatten och avlopp 2018	303-3 Vattenuttag	47, 52	
	303-5 Vattenförbrukning	47, 52	
FÖRBÄTTRA PÅVERKAN PÅ BIOLOGISK MÅNGFALD			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	70–71	
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-1 Verksamhetsanläggningar som ägs, arrenderas, förvaltas i eller i anslutning till skyddade områden och områden med högt värde avseende biologisk mångfald utanför skyddade områden	56	
ETISKT LEDARSKAP			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	70–71	
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-1 Verksamhet bedömd med avseende på risker relaterade till korruption	68–69	
	205-2 Kommunikation och utbildning om anti-korruptionspolicyer och förfaranden	68–69	
	205-3 Bekräftade incidenter rörande korruption och vidtagna åtgärder	68–69	
GRI 407: Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016	407-1 Verksamhet och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara i fara	69	

This file is sealed with a digital signature.
Any unauthorized changes to the document will be detected.
Document ID: 2C4F2B2C2C4C3CAAE87B8E2EC0C33C42

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

GRI STANDARD	Upplysning	Sidhänvisning	Utelämnande
ANSVARSFULLA INKÖP			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	70–71	
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016	206-1 Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, antitrust- och monopolpraxis	68	
UTBILDNING			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	70–71	
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-1 Genomsnittlig antal utbildningstimmar per år och medarbetare	66	
HÅLLBART ARBETSLIV			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	70–71	
GRI 403: Arbetsmiljö och säkerhet 2018	403-1 Hanteringssystem för arbetsmiljö och säkerhet	65	
	403-2 Faroidentifiering, riskbedömning och incidentutredning	65	
	403-3 Företagshälsovård	65	
	403-5 Medarbetarutbildning om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	65	
	403-6 Främjande av medarbetarnas hälsa	65	
	403-9 Arbetsrelaterade skador	65	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1 Mångfald i styrande organ och bland medarbetare	64	
GRI 406: Ickediskriminering 2016	406-1 Incidenter rörande diskriminering och vidtagna korrigerande åtgärder	68	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFF83BC2A1A2AAEB87B81ED7C0134E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhetsstyrning
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljö
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Revisorns rapport över översiktlig granskning av SkiStar AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till SkiStar AB, org.nr 556093-6949

INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i SkiStar AB att översiktligt granska SkiStar ABs hållbarhetsredovisning för år 2022/23. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidorna 37–75 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 98.

STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 72 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till SkiStar AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

UTTALANDEN

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.
Stockholm den 8 november 2023
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

This file is sealed with a digital signature.
The seal is created by the agreement application.
Document ID:
2CEF2B2C4C4C3A4E3B7B2E2C0C3A4

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
- Fem skäl att investera i SkiStar
SkiStar-aktien
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Aktien

2022/23

NETTOOMSÄTTNING: 4 281 MSEK

- Rörelsemarginal: **14** procent
- Resultat efter skatt: **402** MSEK
- Kassaflöde: **669** MSEK från den löpande verksamheten
- Soliditet exklusive IFRS 16 uppgår till **53** procent

Fem skäl att investera i SkiStar

1. SkiStar är den ledande semesterarrangören för Skandinavien med ett erbjudande och en effektiv organisation, som långsiktigt ger kontinuerlig tillväxt med stabil lönsamhet.
2. Trenden med aktiv fritid och semester på hemmaplan gör att SkiStar kommer att stå än starkare i framtiden.
3. Försäljningen har medvetet fokuserats till skistar.com och SkiStar-appen, där gästens engagemang samlas, innebärande att SkiStar får en direktrelation med gästen vilket är en konkurrensfördel.
4. Bolaget har stora tillgångar i mark och fastigheter på de destinationer där SkiStar är verksamt. Fastighetsutvecklings- och exploateringsverksamheten genererar reavinster och bidrar även med strategiska projekt som utökar antal bäddar på destinationerna och därmed potentiellt fler gäster till kärnverksamheten.
5. SkiStar erbjuder särskilda förmåner till sina aktieägare.

AKTIEÄGARRABATT

Aktieägare med minst 200 SkiStar-aktier får rabatt på SkiStars samtliga destinationer. Rabatten uppgår till 15 procent på SkiStar All Year, SkiPass/Bike- och Trailpass, skidskola och aktiviteter samt skid- och cykeluthyrning i SkiStars regi. Rabatten gäller även onlineköp på skistarshop.com samt i SkiStarshops och Concept stores. Läs mer om bokning med aktieägarrabatt samt de fullständiga villkoren på skistar.com, eller kontakta aktieägarservice på aktieagarservice@skistar.com.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is only valid for the unaltered version of the document.
Document ID:
1DEFC8229C249C3AAE3787B2E0C6B3A2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
Fem skäl att investera i SkiStar
SkiStar-aktien
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SkiStar-aktien

SkiStars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Den 31 augusti 2023 hade SkiStar 60 360 aktieägare och stängningskursen för aktien var 116,80 kronor.

AKTIESTRUKTUR

Bolagets aktiekapital uppgick på räkenskapsårets sista dag till 19 594 014 kronor fördelat på 78 376 056 aktier. Av dessa aktier är 3 648 000 A-aktier, med tio röster per aktie, och 74 728 056 B-aktier, med en röst per aktie. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Under verksamhetsåret 2022/23 minskade aktiekursen med 15 procent till 116,80 kronor. Nasdaq Stockholms totalindex (OMXSPI) ökade under samma period med sex procent. Högsta betalkurs var under året 139,20 kronor, noterad den 8 maj 2023, och lägsta betalkurs var 93,80 kronor, noterad den 13 oktober 2022.

AKTIEÄGARE

Enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken var antalet aktieägare 60 360 (57 317) den 31 augusti 2023. De tio största aktieägarna svarade vid utgången av verksamhetsåret för 65 procent (65) av kapitalet och 76 procent (75) av rösterna. Utländska ägare svarade för 16 procent (16) och svenskt institutionellt ägande för 15 procent (13) av kapitalet.

UTDELNINGSPOLICY

SkiStars utdelningspolicy innebär att utdelning årligen ska utgå med minst 50 procent av resultatet efter skatt. Policyn är beslutad med utgångspunkt i att SkiStar har en stark finansiell bas i kombination med ett starkt kassaflöde, vilket möjliggör en generös utdelningspolicy samtidigt som huvuddelen av investeringarna sker med egna medel.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om vinstutdelning om 2,60 kronor (3,00) per aktie, totalt 204 miljoner kronor (235). Den föreslagna utdelningen utgör 51 (36) procent av koncernens vinst efter skatt.

Uppdaterad utdelningspolicy

Efter räkenskapsårets utgång har SkiStars styrelse beslutat att ändra utdelningspolicyn. Se mer information i not 36.

DE STÖRSTA ÄGARNA 2023-08-31

Ägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Ekhaga Utveckling AB*	3 648 000	15 343 150	24,2%	46,6%
ACapital Sweden SS Holdco AB	–	15 060 000	19,2%	13,5%
Handelsbanken fonder	–	4 374 005	5,6%	3,9%
Swedbank Robur Fonder	–	3 132 292	4,0%	2,8%
Familjen Erik Paulsson inkl bolag	–	2 963 314	3,8%	2,7%
State Street Bank and Trust Co, W9	–	2 042 398	2,6%	1,8%
Lima Jordägande Sockneman för Besparingsskogen	–	1 800 000	2,3%	1,6%
JP Morgan Chase Bank NA, W9	–	1 049 441	1,3%	0,9%
Banque Pictet & Cie (Europe) SA, W8IMY	–	950 020	1,2%	0,9%
SEB AB, Luxembourg Branch, W8IMY	–	888 333	1,1%	0,8%
Övriga aktieägare	–	27 125 103	34,6%	24,4%
Totalt utestående aktier	**3 648 000**	**74 728 056**	**100%**	**100%**

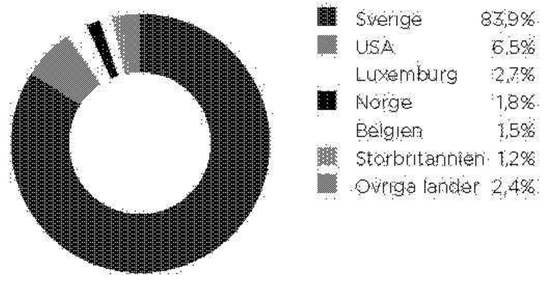
ÄGARSTRUKTUR 2023-08-31

Innehav	Antal ägare	%	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital, %	Röster, %
1–200	42 659	70,7%		3 113 780	4,0%	2,8%
201–1 000	15 297	25,3%		6 341 478	8,1%	5,7%
1 001–5 000	2 037	3,4%		4 248 185	5,4%	3,8%
5 001–100 000	319	0,5%		5 380 133	6,9%	4,8%
100 001–	48	0,1%	3 648 000	55 644 480	75,6%	82,9%
Totalt	**60 360**	**100**	**3 648 000**	**74 728 056**	**100%**	**100%**

AKTIEINFORMATION

Marknadsplats:
Nasdaq Stockholm, Mid Cap
Kortnamn: SKIS B
ISIN-kod: SE0012141687

DE STÖRSTA ÄGARLÄNDERNA 2023-08-31
KAPITALANDEL



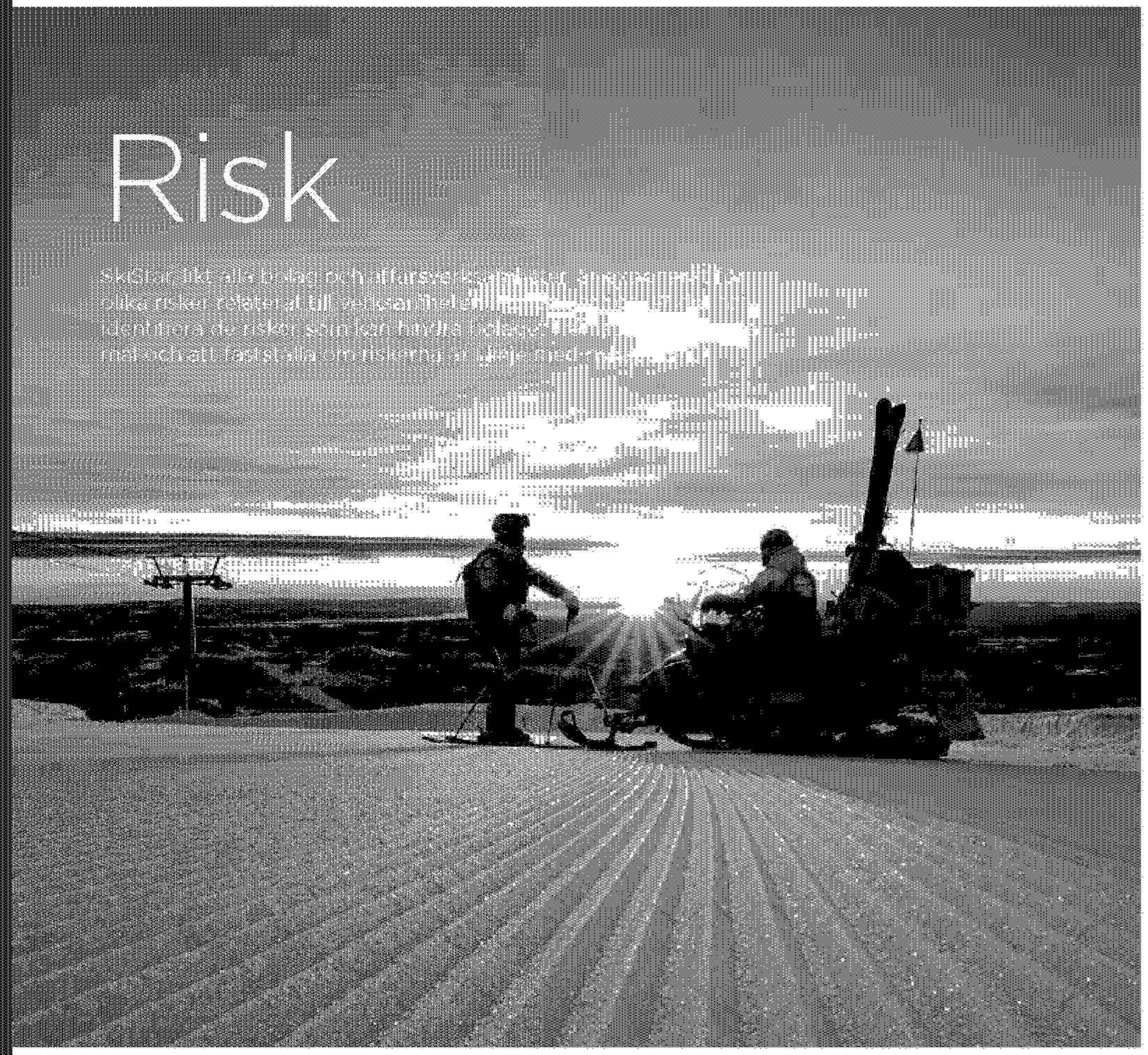
ÄGARKATEGORIER 2023-08-31

Kategori	Antal aktier	Andel, %
Svenska privatpersoner	18 891 327	24,1%
Svenska juridiska personer	35 430 276	45,2%
Svenskt institutionellt ägande	11 380 448	14,6%
Utländska privatpersoner	104 865	0,1%
Utländska juridiska personer och utländskt institutionellt ägande	12 569 140	16,0%
Totalt	**78 376 056**	**100,0%**

* Ägargruppen tidigare benämnd Mats och Fredrik Paulsson inkl. bolag och familj har delats upp så att innehavet genom bolag redovisas som Ekhaga Utveckling AB, medan ägargruppen Mats och Fredrik Paulsson med familjer innefattar de aktier som innehas privat. Ingen förändring i det sammanräknade aktieägandet har skett.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4DF8328C2C9C3AAE87B82EC9B342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
● Risker och möjligheter
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION



Risk

SkiStar tillämpar alla lagkrav och har därför en process för att identifiera olika risker relaterat till verksamheten. Syftet med riskhanteringen är att löpande identifiera de risker som kan hindra bolaget från att nå uppsatta mål och att fastställa om riskerna är inom fastställda ramar.

Risker och möjligheter

Vid behov vidtas åtgärder för att undvika, minska eller följa upp identifierade risker. Syftet med riskhanteringen är att löpande bedöma och hantera de risker som förekommer i verksamheten samt att den ligger till grund för ett framgångsrikt hållbarhetsarbete. SkiStars riskprocess, ägande, styrning och hantering diskuteras och utvärderas i bolagets revisionsutskott och styrelse.

OPERATIONELLA RISKER

Säsongsberoende

Den övervägande delen av SkiStars intäkter genereras under perioden december – april. SkiStars verksamhet är väl anpassad till säsongvariationer, inte minst arbetskraftsmässigt. Huvuddelen av vinterbokningarna sker före säsongen. Med en ökad andel försäljning i förskott tidigareläggs affärsavslut, vilket i sin tur minskar risken i verksamheten. Variationer mellan säsonger hanteras också via investeringar i snösystem för att säkerställa skidåkning tidigt på säsongen.

SkiStars året runt-satsning i Skandinavien minskar också säsongsvariationen.

Snötillgång

Klimatrisker är direkt kopplade till SkiStars verksamhet och inkluderar fysiska klimatrisker som påverkar driften av verksamheten. Antalet besökande gäster på SkiStars destinationer påverkas av väderförhållanden och snöläge. En sen vinter med lite kyla och natursnö till julveckan, ger lägre efterfrågan. En lägre efterfrågan kan även uppstå under vintrar med långvarig kyla och ett bra snöläge i de södra befolkningstäta delarna av Skandinavien, då snö, kyla och skidåkning kan erbjudas närmare hemorten. På längre sikt är det dock positivt för branschen när skidåkning kan erbjudas i hela Skandinavien då många nya skidåkare rekryteras. SkiStar möter riskerna genom ständig utveckling av snösystem för att säkerställa skidåkning samt genom att via tidig försäljning säkerställa att övervägande del av boendekapaciteten är uppbokad innan julveckan, då högsäsongen startar. SkiStars verksamhet är vidare beroende av att det inte finns begränsningar för resande inom, eller

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2C3A3C2A4C3A4E3B7B3E2C0C3A4

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
● Risker och möjligheter
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

mellan, framförallt skandinaviska länder. Risken hanteras genom proaktiva dialoger med myndigheter, regioner och kommuner samt fortsatt arbete för finansiell stabilitet.

Konjunktur
Förändring av människors disponibla inkomst påverkar den privata konsumtionen, som i sin tur har en inverkan på människors möjligheter att resa. SkiStars historiska försäljnings- och resultatutveckling visar att företaget kunnat parera svängningar i konjunkturen väl. En stor del av SkiStars gäster är familjer som i hög grad återkommer år efter år samt logiägare på destinationerna.

Konkurrens
Sol- och badresor samt weekendresor till storstäder betraktas som huvudkonkurrenter till SkiStar, men även andra branscher som konkurrerar om människors disponibla inkomster, såsom sällanköpsvaror och investeringar i hemmet. Övriga konkurrenter utgörs av andra fjällanläggningar i Skandinavien och Alperna. Den alpina skidindustrin har höga inträdeströsklar, vilket begränsar konkurrensen. Genom bland annat omfattande investeringar i serviceinriktade medarbetare, ledarskap, moderna liftar och snösystem, IT och restauranger, håller SkiStars fjälldestinationer en hög kvalitetsnivå. SkiStars destinationer har god tillgänglighet till befolkningstäta områden genom geografisk närhet och prisvärda transportlösningar i form av tåg, flyg och buss. SkiStars kunder har hög tillgänglighet till SkiStars produkt- och tjänsteutbud via onlinebaserade marknads- och försäljningssystem, vilka förenklar bokningsprocessen för kunden. Andra viktiga konkurrensfaktorer är en stark finansiell ställning, kända och attraktiva varumärken samt starkt kassaflöde.

Bäddkapacitet och beläggningsgrad
SkiStars lönsamhet är beroende av antalet disponibla bäddar och dess beläggningsgrad. För SkiStar är det viktigt att ha kontroll över en stor bäddkapacitet för att optimera beläggningen genom att följa förändringar i efterfrågan och sätta rätt priser på boendet under alla delar av säsongen. SkiStar arbetar aktivt för att öka antalet bäddar på destinationerna samt för att utöka andelen som förmedlas genom SkiStars försorg. Det är även viktigt att äldre stugor och lägenheter moderniseras för att bibehålla en hög efterfrågan. Nyinvesteringar i stugor och lägenheter genomförs, förutom av SkiStar, av externa intressenter eller av delägda bolag.

Medarbetare
Lönekostnaderna är företagets enskilt största kostnadspost. SkiStars fortsatta framgångar är beroende av motiverade och engagerade medarbetare. För att öka effektivitet, medvetenhet och engagemang bland de anställda arbetar SkiStar med ledarskapsfrågor och utbildningar. Medarbetarnas servicenivå gentemot gästerna är en viktig del i gästens totala upplevelse. För att behålla nyckelpersoner arbetar SkiStar med ledarutveckling, successionsplanering, utbildning och incitamentsprogram.

Säkerhetsfrågor
SkiStar arbetar aktivt med säkerhetsfrågor via samarbete med branschorganisationer och fackklubbar samt genomför regelbunden utbildning, tillbudsrapportering och systematiskt arbetsmiljöarbete. På samtliga destinationer genomförs kontinuerligt riskanalyser för att minimera olika typer av risker och för att säkerställa försäkringsskyddet. SkiStar har även en genomgripande krisplan för att bolaget ska ha bra beredskap vid eventuella olyckor och tillbud.

Informationssäkerhet
Informationssäkerhet är ett område som tar mer och mer resurser i anspråk med anledning av en negativ trend i omvärlden med olika typer av angrepp och intrång. SkiStar följer fastställda processer för utveckling och införande av ny infrastruktur och system. Genom fokus på informationssäkerhet, samarbete med leverantörer, utveckling av arbetssätt och rutiner minskar risken för intrång, förlust av information och avbrott i verksamheten.

HÅLLBARHETSRISKER
I SkiStars affärsutveckling och beslut ingår hållbarhet som en faktor för utvärdering. Hantering av hållbarhetsrisker är en integrerad del av koncernens verksamhet. Samtliga identifierade hållbarhetsrisker hanteras i bolagets riskhantering och är grundläggande för investeringar och beslut. Mer om hur SkiStar arbetar med hållbarhet och motverkande av riskerna går att läsa i hållbarhetsrapporten, se sidorna 37–76.

Klimat- och väderberoende
SkiStars vinterverksamhet är beroende av kalla vintrar med minusgrader. Förändring i klimatet i form av varmare temperatur och ändrade väderförhållanden och nederbörd kan komma att påverka verksamheten och ökar risker för kortare säsonger och därmed även förändrat antal skiddagar. För att möta de risker som är kopplade till klimatförändringarna arbetar bolaget med långsiktiga målsättningar i syfte att minimera bolagets påverkan på naturen och klimatet. Detta görs dels genom tekniska lösningar för att säkerställa gynnsamma förhållanden på SkiStars destinationer, dels genom att arbeta mot satta klimat- och utsläppsmål för att minska utsläppen och slitage av naturen där SkiStar är verksamt.

Affärsetik
I SkiStars verksamhet finns det risker hänförliga till arbetsmiljö, korruption och mänskliga rättigheter. Dessa risker finns dels inom företaget, dels hos leverantörer och samarbetspartners som arbetar med uppdrag för SkiStar. För att hantera riskerna har SkiStar antagit en intern uppförandekod liksom en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Brott mot uppförandekoden är svårt att upptäcka, varför SkiStars fokus ligger på att minimera riskerna för korruption och brott mot mänskliga rättigheter. I samband med utbildning och introduktion får SkiStars medarbetare kunskap om hur bolagets policyer och övriga styrdokument är utformade och om hur medarbetarna förväntas agera om brott mot uppförandekoden kan misstänkas. En visselblåsartjänst finns tillgänglig för samtliga medarbetare och övriga som har en arbetsrelaterad relation till SkiStar, för att möjliggöra anonym rapportering av överträdelser.

Förlust av biologisk mångfald
SkiStars verksamhet bedrivs i fjällmiljö. Verksamheten kan begränsas av naturskyddade områden. Det finns risk för att den biologiska mångfalden påverkas. SkiStar arbetar för att minska risken för inverkan på känsliga naturområden inklusive med att minska risken för att SkiStar bidrar till otillåten miljöpåverkan genom otillåtna utsläpp.

Begränsad vattentillgång
SkiStars verksamhet är vattenkrävande för snöproduktion och risken påverkas av tillgång till vattenkällor och de vattendomar som råder. SkiStar arbetar med att minska risken genom att följa de vattendomar som råder samt att utarbeta långsiktiga lösningar med dammar när behov och möjlighet finns.

FINANSIELLA RISKER
Mer om SkiStars finansiella risker och hur bolaget arbetar med hantering av dessa finns beskrivet i not 32 på sidan 132.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFC883C243428AAE3878B32EC0338

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Bolagsstyrningsrapport

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF5B3C2A434A4AE3B7B812EC0534A2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Ledning
- Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Bolagsstyrningsrapport

SkiStar AB (publ), org. nr 556093-6949, är ett svenskt publikt aktiebolag, vars B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen syftar till att säkerställa att SkiStar följer tillämpliga regelverk samtidigt som bolaget sköts på ett för aktieägarna effektivt och hållbart sätt. Bolagsstyrningen bidrar också till att systematisera och skapa god ordning i styrelsens och ledningens arbete. SkiStars bolagsstyrning utgår från bolagsordningen samt bolagets interna policyer och styrdokument (se översikt på sidan 85), vilka finns tillgängliga för samtliga medarbetare på intranätet SkiStar Hub. Bolagsstyrningen anpassas vidare utifrån externa regelverk såsom aktiebolagslagen, Nasdaqs Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares (nedan Nasdaqs regelverk)[1], Svensk kod för bolagsstyrning (nedan Koden)[2] och god sed på aktiemarknaden.

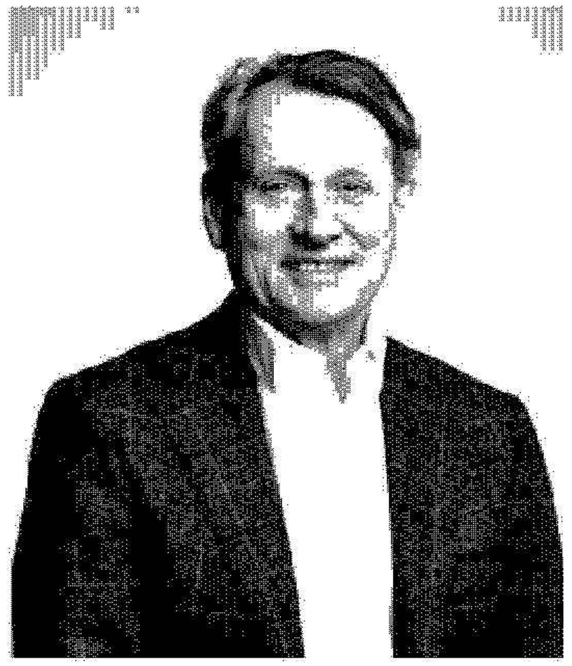
AKTIER OCH RÖSTRÄTT

SkiStars aktiekapital uppgick per den 31 augusti 2023 till 19 594 014 kronor. Antalet A-aktier i bolaget uppgick till 3 648 000 och antalet B-aktier till 74 728 056. A-aktier berättigar till tio röster vardera medan B-aktier berättigar till en röst vardera. Alla aktier medför samma rätt till bolagets tillgångar och vinst samt berättigar till lika stor utdelning. SkiStars bolagsordning innehåller inga begränsningar avseende hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

AKTIEÄGARE OCH ÄGARSTRUKTUR

Per den 31 augusti 2023 hade SkiStar 60 360 aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. De två största ägargrupperna efter röstetal – Ekhaga Utveckling AB[3] respektive ACapital Sweden SS Holdco AB – innehade sammanräknat cirka 60 procent av rösterna och cirka 43 procent av aktiekapitalet. Fördelningen framgår i detalj på sidan 78. Sverigeboende ägare, som äger aktier privat eller genom bolag, uppgick till 69 procent och svenskt institutionellt ägande till 15 procent av aktiekapitalet. Utländska privatpersoner svarade för mindre än en procent och utländska juridiska personer samt utländskt institutionellt ägande svarade för 16 procent av aktiekapitalet.

Ordföranden har ordet



Anders Sundström
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningen är central för oss i styrelsen i vårt arbete med att långsiktigt och hållbart öka värdet på SkiStar med bibehållet högt förtroende för bolaget från omvärlden.

Styrelsearbetet har under året fokuserats på beslut om affärsprioriteringar och investeringar med omvärldspåverkan i beaktande. Naturligtvis är också strategin för att uppnå bolagets mål löpande i fokus. Särskilt givande var när styrelsen och ledningen tillsammans besökte flera av destinationerna för att ta del av verksamheten på plats. Under året uppnådde vi en viktig milstolpe i vårt hållbarhetsarbete när våra klimatmål godkändes av Science Based Targets, vilket innebär att målen som vi arbetar för att uppnå har verifierats såsom vetenskapligt förankrade. Detta är naturligtvis grundläggande för att bidra till att värna om fortsatt vita vintrar i den fjällmiljö som vi verkar i.

När det gäller SkiStars rapportering eftersträvar vi transparens i syfte att såväl aktieägare som övriga intressenter löpande kan följa koncernens utveckling.

[1] Nasdaqs regelverk finns tillgängligt på Nasdaqs webbplats.
[2] Koden finns tillgänglig på bolagsstyrning.se.
[3] Den tidigare ägargruppen benämnd Mats och Fredrik Paulsson inkl. bolag och familj har under rakenskapsåret delats upp så att har (Ekhaga Utveckling AB) redovisas innehavet genom bolag, medan en separat ägargrupp, benämnd Mats och Fredrik Paulsson med familjer, innefattar de aktier som innehas privat. Ingen förändring i det sammanräknade aktieagandet har skett.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF3B2C2434A3E3B7B12E0C3C2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelse
  - Ledning
  - Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är SkiStars högsta beslutande organ. Årsstämma ska årligen hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i rätt tid har rätt att delta och rösta för det totala innehavet av aktier. De aktieägare som inte kan närvara kan företrädas av ombud. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats, skistar.com/sv/corporate. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Aktieägare som vill delta i bolagsstämman ska dels vara upptagen i utskrift av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sådan dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Bolagsstämma ska enligt bolagsordningen hållas i Sälen, Åre eller Stockholm. Vilka ärenden som behandlas på bolagsstämma styrs av aktiebolagslagen och bolagsordningen samt av eventuella ärenden som aktieägare begärt att få behandlade.

Årsstämma 2022

Vid årsstämman som hölls den 10 december 2022 på Experium i Sälen närvarade 243 aktieägare personligen, genom ombud samt genom poströstning. Dessa representerade 77 procent av rösterna i bolaget. Årsstämman beslutade om vinstutdelning om 3 kronor per aktie, totalt 235 miljoner kronor, motsvarande 36 procent av koncernens vinst efter skatt.

Vid årsstämman bemyndigades styrelsen att förvärva och avyttra egna aktier innebärande att styrelsen bemyndigats att, under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva egna B-aktier, dock att bolagets innehav av egna aktier vid någon tidpunkt inte får överstiga tio procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på reglerad marknad och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs, eller genom ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare. Styrelsens bemyndigande innebär vidare att styrelsen har rätt att, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att, under tiden intill nästa årsstämma, avyttra bolagets egna aktier på reglerad marknad eller på annat sätt i samband med förvärv av företag eller verksamhet. Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt att betalning ska kunna ske kontant, genom apport, genom kvittning, eller annars med villkor. Styrelsen bemyndigades vidare att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Nyemission ska få ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bemyndigandet ska innefatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och ska i övrigt kunna förenas med villkor. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar tio procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Aktier ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, emitteras på marknadsmässiga villkor. Bemyndigandena syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, möjliggöra förvärv alternativt anskaffa kapital till sådana förvärv eller investeringar. Bemyndigandena har inte utnyttjats av styrelsen vid avgivande av denna årsredovisning.

Årsstämma 2023

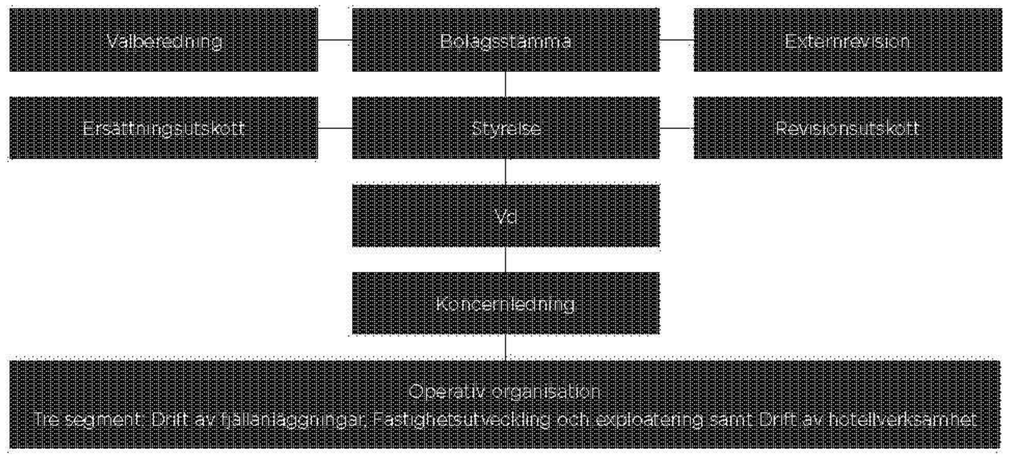
Årsstämma 2023 kommer att hållas på Experium i Lindvallen, Sälen den 9 december klockan 14.00. Aktieägarna kommer även erbjudas möjlighet till poströstning. För att ta del av kallelse, beslutsunderlag och ytterligare information inför årsstämman, se skistar.com/sv/corporate.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen utses enligt den instruktion för valberedningen som fastställts av årsstämman. Valberedningen har i uppdrag att till årsstämman förbereda förslag på ordförande på årsstämma, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvoden och, i förekommande fall, i samråd med revisionsutskottet, förslag till val av revisor och revisorsarvode. Valberedningen föreslår även principer för tillsättande av valberedningens ledamöter inklusive instruktion för valberedningen. Valberedningen inför årsstämman 2023 har haft följande sammansättning: Per Gullstrand, utsedd av Ekhaga Utveckling AB, Anders Moberg, utsedd av ACapital Sweden SS Holding AB, Niklas Johansson utsedd av Handelsbanken Fonder samt Marianne Nilsson utsedd av Swedbank Robur. Valberedningen har utsett Per Gullstrand till dess ordförande. Styrelsens ordförande Anders Sundström har adjungerats vid flertalet av valberedningens möten. Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag.

Valberedningen har inför årsstämman 2023 haft flera protokollförda möten samt därtill löpande avstämningar per telefon och via e-post. Valberedningen har tagit del av resultatet av den av styrelsen genomförda utvärderingen av dess arbete samt har intervjuat ett urval av nuvarande stämmovalda ledamöter rörande deras syn på styrelsens sammansättning och arbetssätt. Styrelsens behov av kompetens, erfarenhet och

STRUKTUR FÖR BOLAGSSTYRNING



INTERNA REGELVERK
- Bolagsordning
- Styrelsens och utskottens arbetsordningar
- VD-instruktion
- Policyer
- Direktiv
- Rutiner

EXTERNA REGELVERK
- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- MAR (marknadsmissbruksförordningen)
- Nasdaqs regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Övriga relevanta lagar och regler

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4DEF3822C3C4A4E3B22EC0333

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelse
  - Ledning
  - Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

mångfald under de kommande åren har diskuterats, liksom frågan om oberoende. Härvid har särskild vikt lagts vid att bedöma styrelsens sammansättning och kompetens i förhållande till SkiStar-koncernens verksamhet, strategier och mål, inklusive koncernens höga ambitioner inom hållbarhet, samt de krav som väntas ställas på styrelsen med anledning härav. Valberedningen har vidare fört dialog med revisionsutskottet avseende förslag till val och arvodering av revisor.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagen samt, när det gäller arbetstagarrepresentanter, av de lokala arbetstagarorganisationer som är bundna av kollektivavtal i förhållande till ett företag inom koncernen i enlighet med lagen om styrelserepresentation för de privatanställda. Styrelsen ska, utöver de ledamöter som enligt lag kan komma att utses av annan, bestå av fyra till nio ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelseledamöterna väljs till slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamoten utsågs. På årsstämman den 10 december 2022 omvaldes sju styrelseledamöter: Anders Sundström, ordförande, Lena Apler, Sara Karlsson, Fredrik Paulsson, Gunilla Rudebjer, Anders Svensson samt Vegard Søraunet. Dessutom ingick i styrelsen två representanter för de anställda: Tobias Englund, utsedd av Unionen från och med maj 2023, och Patrik Svärd, utsedd av HRF. För mer information om styrelseledamöterna, se sidan 88–89.

SkiStar, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Målet är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen när det gäller kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden. Valberedningen har konstaterat att SkiStars styrelse i det närmaste har en jämn könsfördelning och även i övrigt har en ändamålsenlig sammansättning och mångfald vad avser exempelvis erfarenheter och yrkesbakgrund.

Styrelsens oberoende

Tre av styrelseledamöterna anses ha beroendeställning i förhållande till större aktieägare i bolaget; Fredrik Paulsson, Anders Sundström och Vegard Søraunet. Två av styrelseledamöterna anses ha beroendeställning till bolaget och bolagsledningen; Fredrik Paulsson och Anders Sundström. Övriga bolagsstämmovalda ledamöter är oberoende såväl till bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare. Majoriteten av de bolagsstämmovalda ledamöterna är följaktligen oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Dessutom är, i enlighet med Kodens föreskrift, fler än två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen även oberoende till större aktieägare.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Styrelsens ordförande leder styrelsearbetet och har fortlöpande kontakt med verkställande direktören avseende koncernens verksamhet och utveckling. Styrelsens främsta uppgift är att säkerställa SkiStars framtida utveckling och tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen. Styrelsen ansvarar vidare för att utse den verkställande direktören samt för att se till att bolaget följer tillämpliga regler. Bolagsstyrningen är även beskriven från hållbarhetsperspektiv på sidorna 67–69.

Arbetet i styrelsen omfattar främst långsiktiga, strategiska frågor, såsom hållbarhet, större investeringar och transaktioner samt finansiell rapportering. Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Därutöver kan extra möten sättas in. Under räkenskapsåret 2022/23 har styrelsen haft tretton sammanträden, varav sju ordinarie och sex extra möten. Ledamöternas närvaro, samt fördelning av arvode, framgår av tabell på sidan 87. Styrelsens arbete utvärderas löpande i syfte att utveckla styrelsens arbetssätt och effektivitet. Under verksamhetsåret har styrelsen även som en del i utvärderingen genomfört en digital enkät som visat ledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs, vad som kan förbättras samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad och mångsidig. Resultatet av den genomförda styrelseutvärderingen har diskuterats i styrelsen. Styrelseordföranden har vidare haft individuella avstämningar med var och en av ledamöterna och har redovisat resultatet av utvärderingen till valberedningen. Några av de stämmovalda ledamöterna har vidare haft individuella möten med valberedningen och har därvid framfört sin syn på styrelsens arbetsformer och effektivitet samt önskvärd kompetens och erfarenhet hos styrelsens ledamöter, som underlag för valberedningens arbete med förslag till styrelse inför årsstämman. Styrelsen har också, med stöd av ersättningsutskottets rapportering till styrelsen, utvärderat verkställande direktörens arbete.

Ersättningsutskott

Vid konstituerande styrelsemöte den 10 december 2022 omvaldes Anders Sundström till ordförande i ersättningsutskottet samt Vegard Søraunet till ledamot. Anders Svensson valdes samtidigt till ny ledamot i utskottet. Ersättningsutskottets arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut avseende förslag till årsstämman vad gäller riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, styrelsens beslut om verkställande direktörens ersättning och övriga anställningsvillkor samt ytterligare närliggande frågor. Ersättningsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet. Ersättningsutskottet har haft två protokollförda möten under verksamhetsåret. Ledamöternas närvaro framgår av tabell på sidan 87.

Revisionsutskott

Vid konstituerande styrelsemöte den 10 december 2022 omvaldes Lena Apler till ordförande i revisionsutskottet samt Fredrik Paulsson och Gunilla Rudebjer till ledamöter. Revisionsutskottets arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Revisionsutskottet övervakar och tillser att såväl den finansiella rapporteringen som hållbarhetsrapporteringen håller hög kvalitet. Utkast till delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning behandlas i revisionsutskottet före det att de presenteras för styrelsen för godkännande. Revisionsutskottet säkerställer vidare effektivitet när det gäller intern kontroll och riskhantering. Utskottet håller även löpande kontakt med bolagets revisorer, tar fram riktlinjer rörande upphandling av tjänster från koncernens revisionsbolag och utvärderar revisionsinsatsen. Utskottet biträder valberedningen vid arbetet med nominering och arvodering av revisorer. Revisionsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet. Revisionsutskottet har haft fem protokollförda möten under verksamhetsåret. Ledamöternas närvaro framgår av tabell på sidan 87.

VERKSAMHETENS STYRDOKUMENT

Bolagsordning

SkiStars bolagsordning antogs vid årsstämman 2020 och finns tillgänglig på skistar.com/sv/corporate. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om särskilt förfarande för ändring av bolagsordningen eller om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF0823C2A62AAE2878B2EC0B3342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelse
  - Ledning
  - Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Policyer & övriga interna styrdokument

SkiStars policyer är övergripande styrdokument som uttrycker minimikrav, vilka fastställs av SkiStars styrelse. Underliggande direktiv, nedan listade i punktform under närliggande policy, fastställs av SkiStars koncernledning och är mer detaljerade och förtydligar tillämpning. Utöver dessa finns även mer detaljerade rutiner och arbetsinstruktioner som fastställs av affärsområdes- och stödfunktionschefer samt ledare. Samtliga styrdokument finns tillgängliga för alla anställda på intranätet SkiStar Hub. De dokument som har bedömts ha mest extern relevans finns även tillgängliga på skistar.com/sv/corporate.

UPPFÖRANDEKOD
Uppförandekoden innehåller grundläggande riktlinjer och värderingar för hur vi förväntar oss att våra anställda ska agera gentemot varandra och omvärlden. Här befäster vi att SkiStar respekterar FN:s Global Compacts tio principer gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption samt ILO:s åtta kärnkonventioner gällande minimistandard för arbetsvillkor. Visselblåsarfunktionen är till som rapporteringsväg för anställda och andra med arbetsrelaterad relation till SkiStar vid misstanke om oegentligheter.
- Direktiv avs. visselblåsarfunktion

BOLAGSSTYRNINGSPOLICY
Policyn beskriver koncernens interna styrdokument och vem som ansvarar för dessa.

KVALITETSDIREKTIV
Direktivet ger uttryck för vårt kvalitetslöfte till våra gäster: tryggt & säkert, och är avsett att vara ett riktmärke i det dagliga arbetet med, att med våra gäster i fokus, skapa minnesvärda fjällupplevelser, utveckla hållbara destinationer, erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet.

HÅLLBARHETSPOLICY
Policyn beskriver övergripande hur vi inom våra tre nyckelområden Aktivering och Rekreation, Ekosystem och Påverkan samt Dialog och Samspel ska uppnå våra långsiktiga målsättningar i linje med Agenda 2030 och Parisavtalet.

MÅNGFALDSPOLICY
Policyn ger uttryck för självklara värderingar inom SkiStar. SkiStar ska vara en arbetsgivare där människor med olika bakgrund, förmågor och erfarenheter arbetar tillsammans och har en öppen och bejakande kultur där alla blir likvärdigt bemötta oavsett ålder, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnicitet, religion, politisk åskådning, funktionsvariation eller sexuell läggning.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER OCH SAMARBETSPARTNERS
Uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartners omfattar bolagets samtliga leverantörer och samarbetspartners, vilka även ska åta sig att i sina avtal med underleverantörer överföra dessa skyldigheter. Uppförandekoden täcker bland annat frågor som miljöansvar, tvångsarbete, barnarbete, föreningsfrihet och anti-korruption.

MEDARBETARPOLICY
Policyn ger svar på frågor som berör alla medarbetare, t.ex. avseende regler för anställning och arbetstid, representation, semester och liknande.

ARBETSMILJÖPOLICY
Policyn beskriver hur arbetsmiljöarbetet hanteras inom SkiStar-koncernen och ger uttryck för våra övergripande arbetsmiljömål.
- Arbetsmiljöhandbok
- Direktiv avs. kränkande särbehandling

FINANSPOLICY
Policyn sätter ramarna för SkiStars finansiering samt likviditetshantering. Attestordningen tydliggör nivåer för beslutande- och attesteringsrätt, samt vem som har rätt att skriva under avtal för SkiStars räkning.
- Attestordning
- Direktiv avs. inköp
- Direktiv avs. tjänstebil

SKATTEPOLICY
Policyn sätter ramarna för SkiStars skattehantering.

IT-POLICY
Policyn tydliggör förväntningar på medarbetarnas hantering av bolagets IT-resurser.

INFORMATIONSPOLICY
Informationspolicyn beskriver ansvaret för SkiStars informationsgivning och vilka som är talespersoner i olika frågor, främst externt i förhållande till börsen och media, men även internt. De underliggande direktiven är till för att bidra till att skydda SkiStars information, möjliggöra korrekt hantering av insiderinformation samt behandling av personuppgifter.
- Direktiv avs. informationssäkerhet
- Direktiv avs. insiderinformation
- Direktiv avs. behandling av personuppgifter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4DEFC82BC2C9CA4AE87B8E2E0B33A2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelse
  - Ledning
  - Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

VERKSAMHETENS OPERATIVA LEDNING

Verkställande direktören

Verkställande direktören, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar. Den arbetsordning som fastställs årligen av styrelsen innefattar instruktion för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering till styrelsen. Verkställande direktören ansvarar för att styrelsen får löpande information och nödvändiga beslutsunderlag för att styrelsen ska kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning och fatta erforderliga beslut. För mer information om verkställande direktören, se sidan 90.

SkiStars koncernledning

SkiStars koncernledning har under verksamhetsåret 2022/23 utgjorts av totalt åtta personer; verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör, kommunikations- och hållbarhetsdirektör, kommersiell direktör, chefsjurist/IR-ansvarig, operationell direktör, HR-direktör samt fastighetsutvecklingsdirektör. För mer information om koncernledningen, se sidan 90–91.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga koncernledningen som antogs vid årsstämman 2022, inklusive utfall, framgår av not åtta på sidan 118 samt finns tillgängliga i sin helhet på skistar.com/sv/corporate. De fullständiga riktlinjerna för ersättning till verkställande direktören och övriga koncernledningen som föreslås för årsstämman 2023 framgår av förvaltningsberättelsen på sidorna 96–98 samt finns tillgängliga på skistar.com/sv/corporate.

EXTERN FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen och finansiella rapporteringen. SkiStar tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) vid upprättande av koncernens rapportering. Kvaliteten i den löpande externa finansiella rapporteringen säkerställs genom interna åtgärder och rutiner. Revisionsutskottet belyser vid varje möte ett särskilt fokusområde inom redovisning och extern rapportering och går igenom varje delårsrapport samt bokslutskommunikén vid utskottsmöten. Revisorerna gör en översiktlig granskning av bolagets niomånadersrapport.

BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL

Kontrollmiljö

Styrelsen ansvarar ytterst för den interna kontrollen och riskhanteringen. I styrelsens arbetsordning och den verkställande direktörens instruktioner samt arbetsordningarna för styrelsens utskott finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning i syfte att säkerställa en effektiv hantering av verksamhetens risker. Dessa ska tillsammans med koncernens policyer och övriga styrdokument bidra till att SkiStar har en god kontrollmiljö. Ansvaret för det dagliga arbetet åvilar verkställande direktören, som tillsammans med koncernledningen ansvarar för den interna kontroll som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Genom bolagets styrdokument är beslutsvägar, befogenheter och ansvar tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen liksom i verksamhetens affärsområden och gemensamma stödfunktioner.

Gemensamma affärssystem för såväl extern redovisning som intern uppföljning, budgetering och prognostisering bedöms stärka kontrollmiljön och säkerheten i den finansiella rapporteringen. Ledningen rapporterar regelbundet till styrelsen, genom i första hand revisionsutskottet, enligt fastställda rutiner. Under året har ledningen redogjort för vilka åtgärder som har genomförts för att stärka den interna kontrollen samt informerat om vilka åtgärder som är under implementering. Revisionsutskottet bereder styrelsens löpande uppföljning av den interna kontrollen vilket innefattar att utvärdera och diskutera väsentliga redovisnings- och rapporteringstekniska frågor.

Riskbedömning

Styrelsen säkerställer, genom revisionsutskottet, att ledningen kontinuerligt genomför bedömningar av väsentliga risker som bolaget kan vara utsatt för, särskilt med avseende på den finansiella rapporteringen. I detta ingår att identifiera de poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd och att utforma kontrollsystem för att förebygga och upptäcka dessa fel. Främst sker detta genom att snabbt identifiera händelser i verksamheten eller omvärldshändelser som kan påverka den finansiella rapporteringen samt genom att bevaka de förändringar i redovisningsregler och rekommendationer som bolagets finansiella rapportering omfattas av. Under året har även den förändrade omvärlden och därmed sammanhängande IT- och informationssäkerhetsfrågor berörts. Verksamhetens riskbedömningar genomförs på såväl central som lokal nivå i koncernen. Samtidigt görs en värdering av riskernas potentiella påverkan på resultat och varumärke, samt sannolikheten att risken ska inträffa i syfte att kunna besluta om lämplig riskhanteringsåtgärd samt prioritering och utvecklingsområden i det löpande arbetet.

Kontrollaktiviteter

Bolaget arbetar kontinuerligt med att eliminera och reducera väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Den årliga översyn av kontrollernas relevans har genomförts och medfört att några kontroller har vidareutvecklats. Exempel på kontrollaktiviteter för att hantera risker är:

- Ledningsgruppens uppföljning och analys.
- Särskild granskning av bolagets IT-system med tyngdpunkt på försäljningssystemet.
- Löpande uppföljning av att attestordning och behörighetsstrukturer följs.
- Kontoavstämningar och jämförelser av resultatposter.
- Årligt fastställande av styrdokument vari riskhanteringen beskrivs.
- Avstämning och uppföljning av efterlevnad av styrdokument och styrelsebeslut.
- Övriga löpande avstämningar och fysiska kontroller.

Information och kommunikation

För att kunna leva upp till bolagets policyer, direktiv och instruktioner krävs att dessa är väldokumenterade och att de är kommunicerade inom bolaget. För att information och kommunikation ska fungera hålls löpande ledningsgruppsmöten, på såväl koncern- som affärsområdes- och funktionsnivå, med representanter från bolagets affärsområden och gemensamma stödfunktioner. Policyer och övriga styrdokument finns dessutom tillgängliga för samtliga anställda på intranätet SkiStar Hub. Vid nyanställning, liksom införande av nya policyer eller förändrade arbetssätt genomförs även interna webbutbildningar. Hur den externa kommunikationen, inklusive den finansiella rapporteringen, ska ske styrs av bolagets övergripande informationspolicy samt av närliggande mer detaljerade styrdokument.

Uppföljning

Styrelsen övervakar och utvärderar kontinuerligt den information som ledningen och revisionsutskottet lämnar och tillser att identifierade brister i den interna kontrollen åtgärdas. Detta är fastställt i arbetsord-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFC88C243428AAE3878B32EC0334

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelse
  - Ledning
  - Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO OCH ERSÄTTNING UNDER 2022/23

	Invald	Oberoende bolaget & bolagsledningen	Oberoende större aktieägare	Närvaro styrelse[1)]	Närvaro revisionsutskott[1)]	Närvaro ersättningsutskott[1)]	Arvode[2)] styrelse		Arvode[2)] utskott	
Bolagsstämmovalda styrelseledamöter										
Anders Sundström	2019			13/13	–	2/2	650 000	(550 000)	60 000	(60 000)
Lena Apler	2015	✓	✓	12/13	4/5	-	300 000	(250 000)	120 000	(120 000)
Sara Karlsson	2019	✓	✓	13/13	-	-	300 000	(250 000)	–	–
Fredrik Paulsson	2017			13/13	5/5	-	300 000	(250 000)	60 000	(60 000)
Gunilla Rudebjer	2019	✓	✓	13/13	5/5	-	300 000	(250 000)	60 000	(60 000)
Anders Svensson[3)]	2021	✓	✓	12/13	-	-	300 000	(250 000)	30 000	(-)
Vegard Søraunet	2021	✓		13/13		2/2	300 000	(250 000)	30 000	(30 000)
Arbetstagarrepresentant										
Tobias Englund[4)]	2023	–	–	4/4	–	–	–	–	–	–
Patrik Svärd	2017	–	–	13/13	–	–	–	–	–	–

[1)] Närvaro avser möten under räkenskapsåret 1 september 2022-31 augusti 2023.
[2)] Arvode i enlighet med beslut som fattades vid årsstämman 2022.
[3)] Ledamot i ersättningsutskottet fr.o.m. 10 december 2022.
[4)] Arbetstagarrepresentant i styrelsen fr.o.m. 9 maj 2023.

ningarna för styrelsen och revisionsutskottet. Av särskild betydelse för uppföljningen är revisionsutskottets arbete med att stärka den interna kontrollen samt de externa revisorernas rapporter avseende dess observationer från den löpande granskningen. SkiStar stärker kontinuerligt sin interna kontrollmiljö genom att vidareutveckla utformning och effektivitet i arbetet.

Internrevision

Styrelsen har, efter beredning av frågan i revisionsutskottet, gjort bedömningen att den kontroll och uppföljning som redogjorts för ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv utan en särskild granskningsfunktion. Behovet av en internrevisionsfunktion utvärderas årligen.

REVISOR

På årsstämman den 10 december 2022 valdes revisionsbyrån Deloitte AB till bolagets externa revisor för en period om ett år. Revisionen leds av auktoriserade revisorn Kent Åkerlund. Revisionen avrapporteras löpande under året till koncernledningen och revisionsutskottet. Minst en gång per år träffar revisorn bolagets styrelse utan närvaro av verkställande direktören eller annan person i ledningen. Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild arbetsordning för revisionsutskottet, beslutad av bolagets styrelse, i vilken anges hur beslut fattas och inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan om det ordinarie revisionsarbetet. Arvode till revisor utgår löpande enligt godkänd räkning, se not sex.

REVISORS YTTRANDE AVSEENDE BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Revisors yttrande avseende denna bolagsstyrningsrapport återfinns på sidan 92.

EFTERLEVNAD AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

SkiStar har under räkenskapsåret 2022/23 följt Koden utan någon avvikelse.

Stockholm den 8 november 2023
Styrelsen, SkiStar AB (publ)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guaranteed for the authenticity of the document.
Document ID:
2C4F4A3C-9A3C-4AE8-8B22-E5C0C3E4

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Styrelse

ANDERS SUNDSTRÖM

Styrelsens ordförande,
ordförande i ersättningsutskottet

Född: 1952
Invald: 2019

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Fil. kand. Tidigare bl.a. styrelseordförande i Swedbank och KF. Mångårig operativ erfarenhet inom såväl industrin som den finansiella sektorn, bl.a. som verkställande direktör för Folksam. Innehaft flera ministerposter och andra politiska uppdrag.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Medicon Village Fastighets AB, NMI Group AB, Kaunis Iron AB, Nordion Energi AB och Ekhaga Utveckling AB. Styrelseledamot i SCA.

Oberoende: Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget och beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i SkiStar:* med familj och bolag 15 000 B-aktier.

LENA APLER

Styrelseledamot,
ordförande i revisionsutskottet

Född: 1951
Invald: 2015

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Universitetsstudier samt SEB Högre intern bankutbildning. Stor erfarenhet av konsument- och tjänstemarknaden genom sin roll som grundare och ägare samt tidigare verkställande direktör och arbetande ordförande i börsnoterade Collector AB och Collector Bank.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Dragon Invest AB, Styrelseordförande i Redlocker AB; NordiCredit Advisory AB och NordiCredit Sweden AB samt styrelseledamot i Helichrysum Gruppen AB, Loopeli AB och One Cake Sverige AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare.

Aktieinnehav i SkiStar:* 10 000 B-aktier.

SARA KARLSSON

Styrelseledamot

Född: 1969
Invald: 2017

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning, entreprenör.

Andra väsentliga uppdrag: Strategi & projekt Backahill AB, styrelseledamot Backahill AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare.

Aktieinnehav i SkiStar:* med familj och bolag 2 963 314 B-aktier, motsvarande 3,8% av kapitalet och 2,7% av rösterna.

FREDRIK PAULSSON

Styrelseledamot,
ledamot i revisionsutskottet

Född: 1972
Invald: 2017

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. Erfarenhet från arbete som verkställande direktör och styrelseledamot i Kranpunkten Skandinavien AB och Ekhaga Utveckling AB.

Andra väsentliga uppdrag: Verkställande direktör och styrelseledamot i Kranpunkten Skandinavien AB och Ekhaga Utveckling AB. Styrelseordförande i Bjare Invest AB samt styrelseledamot i Peab AB och i Mats Paulssons Stiftelse och Stiftelsen Stefan Paulssons Cancerfond.

Oberoende: Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget och beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i SkiStar:* med närstående, genom Ekhaga Utveckling AB, 3 648 000 A-aktier och 15 343 150 B-aktier, motsvarande 24,2% av kapitalet och 46,6% av rösterna och genom Mats och Fredrik Paulsson med familjer 145 690 B-aktier, motsvarande 0,2% av kapitalet och 0,1% av rösterna.

GUNILLA RUDEBJER

Styrelseledamot,
ledamot i revisionsutskottet

Född: 1959
Invald: 2019

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Mångårig och bred erfarenhet från upplevelseindustrin. Tidigare bl.a. CFO Scandic Hotels, CFO Cision, CFO Parks & Resorts Scandinavia, CFO Mandator och CFO TUI Nordic.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Ambea AB (publ), NCAB Group AB (publ), Scandic Hotels Group AB (publ) samt SSC Svenska Rymdaktiebolaget.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare.

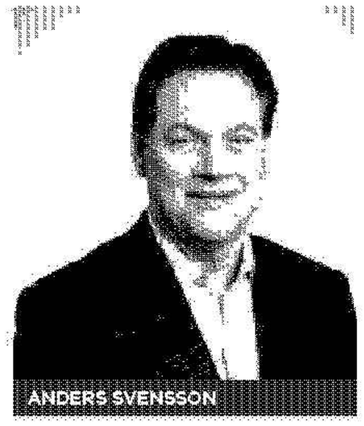
Aktieinnehav i SkiStar:* med familj 1 900 B-aktier.

* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2023-08-31.

This title is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFC82BC2A4A0AAB387B82AEC0334E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Styrelse



ANDERS SVENSSON

Styrelseledamot

Född: 1964
Invald: 2021

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i företagsekonomi. Tidigare vd för ICA Sverige AB och vice vd för ICA Gruppen AB, samt styrelseledamot i Svensk Dagligvaruhandel, Ekonomisk förening och ICA Banken AB. Dessförinnan senior vice president för Arla Foods Consumer Nordic och vd för Arla Foods Sverige samt diverse roller i Procter & Gamble Nordic och Procter & Gamble UK, bl.a. som logistikdirektör Norden och försäljningsdirektör Sverige.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Svensk Handel AB, Stadium AB och Cibonum Group AB. Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Midsona AB, Nicoya AB (publ) och Reocean AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare i bolaget.

Aktieinnehav i SkiStar:* 3 000 B-aktier.

VEGARD SØRAUNET

Styrelseledamot,
ledamot i ersättningsutskottet

Född: 1980
Invald: 2021

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen i redovisning samt i företagsekonomi, MBA inom finans. Tidigare bl.a. CIO och portföljförvaltare för ODIN Fonder, investeringsdirektör på Seatankers Management Norway och revisor på PwC.

Andra väsentliga uppdrag: Partner och investeringsdirektör på Aeternum Management AS som förvaltar Aeternum Capital AS, styrelseledamot i ACapital SS Holding AB, ACapital Sweden SS HoldCo AB, ITAB Shop Concept AB, Aeternum Management AS och Søraunet Invest AS.

Oberoende: Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i SkiStar:* Representerar Aeternum Capital AS som genom ACapital Sweden SS HoldCo AB innehar 15 060 000 B-aktier motsvarande 19,2% av kapitalet och 13,5% av rösterna samt ytterligare 1 600 B-aktier via familj.

TOBIAS ENGLUND

Arbetstagarrepresentant, utsedd av Unionen.[b]

Född: 1977
Invald: 2023

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Datateknik på KTH, matematik och fysik på Stockholms Universitet. Anställd av SkiStar sedan 2020.

Andra väsentliga uppdrag: –

Oberoende: –

Aktieinnehav i SkiStar:* 246 B-aktier.

PATRIK SVÄRD

Arbetstagarrepresentant, utsedd av HRF.

Född: 1970
Invald: 2017

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. Anställd av SkiStar sedan 1998.

Andra väsentliga uppdrag: –

Oberoende: –

Aktieinnehav i SkiStar:* –

* Eget och närståendes fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2023-08-31.
[b] Från och med 9 maj 2023.

This file is secured with a digital signature.
It is a violation to alter this document.
Document ID:
D2EF2B82C4A9CA4EE28A4EEAC0334

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Ledning

STEFAN SJÖSTRAND

Verkställande direktör

Född: 1968

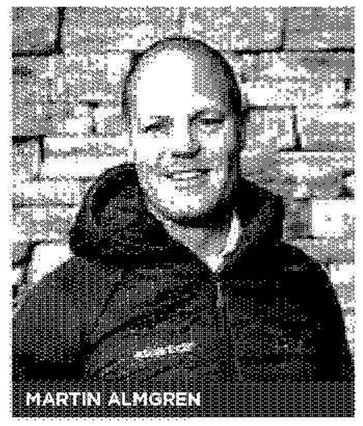
Anställd i bolaget sedan:
2020

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: DIHM Marknadsekonom. 13 års erfarenhet från IKEA bl.a. som Commercial Manager IKEA Group, medlem i Management Board och Koncernledning, vd för IKEA Kanada, vvd för IKEA Frankrike och AO chef IKEA of Sweden. Även erfarenhet från olika VD- och ledningsroller inom bl.a. Weibulls, OLW, Malaco och Marabou.

Väsentliga uppdrag utanför bolaget: styrelseledamot i Derome AB.

Väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med: –

Aktieinnehav i SkiStar:* 37 100 B-aktier**



MARTIN ALMGREN

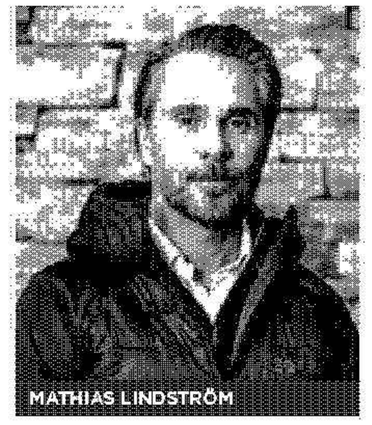
Ekonomi- och finansdirektör

Född: 1976

Anställd i bolaget sedan:
2023.

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Master of Business Administration. Tidigare affärsområdeschef inom Medtech på AddLife AB. Under åren 2015-2021 var han verksam som CFO på AddLife AB. Erfarenhet av arbete som koncerncontroller på Addtech AB, olika controllerroller inom Nefab samt från arbete som revisor.

Aktieinnehav i SkiStar:* 10 000 B-aktier.



MATHIAS LINDSTRÖM

Kommersiell direktör

Född: 1972

Anställd i bolaget sedan:
2007

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen ekonomi. Tidigare nordisk marknadschef för Fritidsresor, försäljnings- och marknadschef för Langley Travel.

Aktieinnehav i SkiStar:* 17 609 B-aktier.

LINA GABRIELSON

Hotell- & lodgedirektör

Född: 1980

Anställd i bolaget sedan:
2022

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen både som Civilekonom och inom Tourism and Hospitality Management. Tidigare vd på Hotel Diplomat och Villa Dagmar samt verksam inom Clarion Hotels.

Aktieinnehav i SkiStar:* 307 B-aktier

Ovan utgör SkiStars koncernledning fr.o.m. 2023-09-01 med Hotell- & lodge-direktör som nytillkommen medlem per nyssnämnda datum. Under räkenskapsåret 2022/23 bestod SkiStars koncernledning av totalt åtta personer; verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör (Martin Almgren ersatte Anders Örnulf per den 8 maj 2023), kommersiell direktör, chefsjurist/IR-ansvarig, operationell direktör, fastighetsutvecklingsdirektör samt kommunikations- och hållbarhetsdirektör (Petra Hällebrant).

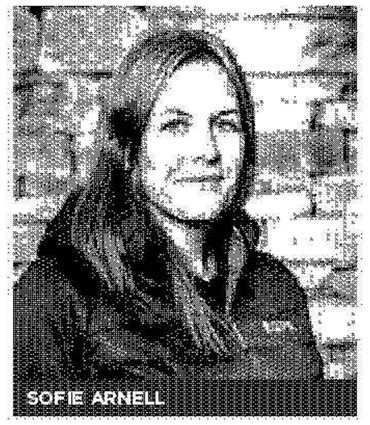
* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2023-08-31.

** Per 2023-10-13.

This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document
Document ID:
1DEF58BC2434A4AE3B2B32E0B3E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Ledning



SOFIE ARNELL

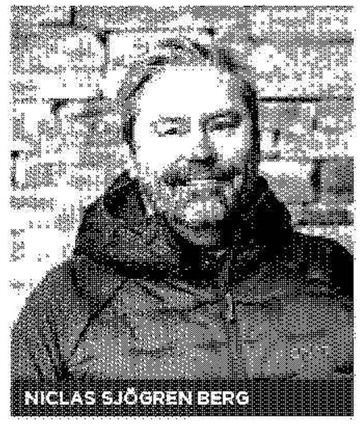
Chefsjurist & IR-ansvarig

Född: 1986

Anställd i bolaget sedan:
2017

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur. kand. Tidigare biträdande jurist och advokat på Advokatfirman Lindahl samt Ramberg Advokater, tingsnotariemeritering.

Aktieinnehav i SkiStar:* 2 000 B-aktier.



NICLAS SJÖGREN BERG

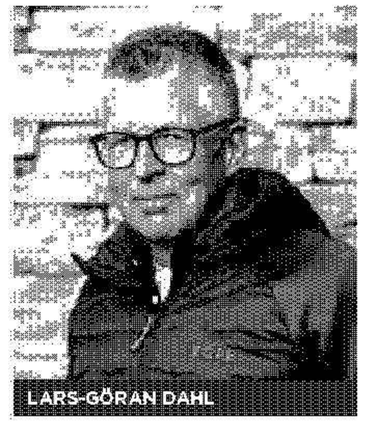
Operationell direktör

Född: 1969

Anställd i bolaget sedan:
1989

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Diplomerad marknadsekonom IHM. Tidigare diverse chefsbefattningar inom SkiStar-koncernen.

Aktieinnehav i SkiStar:* 22 259 B-aktier.



LARS-GÖRAN DAHL

Fastighetsutvecklingsdirektör

Född: 1961

Anställd i bolaget sedan:
2020

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Tidigare affärsutvecklingschef på Dios, ansvarig för Riksbyggens kommersiella verksamhet i Sverige samt tidigare styrelseledamot i SBC och SkiStar.

Aktieinnehav i SkiStar:* 3 350 B-aktier.

CAMILLA SUNDQVIST

HR-direktör

Född: 1983

Anställd i bolaget sedan:
2003

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Personal- och arbetslivsprogrammet, Stockholms folkuniversitet, Marknadsekonom IHM Business School. Tidigare erfarenhet från diverse chefs- och ledarpositioner inom SkiStar-koncernen samt från Vings utlandsorganisation.

Aktieinnehav i SkiStar:* 2 000 B-aktier.

Ovan utgör SkiStars koncernledning fr.o.m. 2023-09-01 med Hotell- & lodge-direktör som nytillkommen medlem per nyssnämnda datum. Under räkenskapsåret 2022/23 bestod SkiStars koncernledning av totalt åtta personer; verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör (Martin Almgren ersatte Anders Ornulf per den 8 maj 2023), kommersiell direktör, chefsjurist/IR-ansvarig, operationell direktör, fastighetsutvecklingsdirektör samt kommunikations- och hållbarhetsdirektör (Petra Hallebrant).

* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2023-08-31.

This title is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC82BC2A4A4AB387B82AEC0334E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i SkiStar AB (publ), org. nr 556093-6949

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2022-09-01 – 2023-08-31 på sidorna 81–91 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

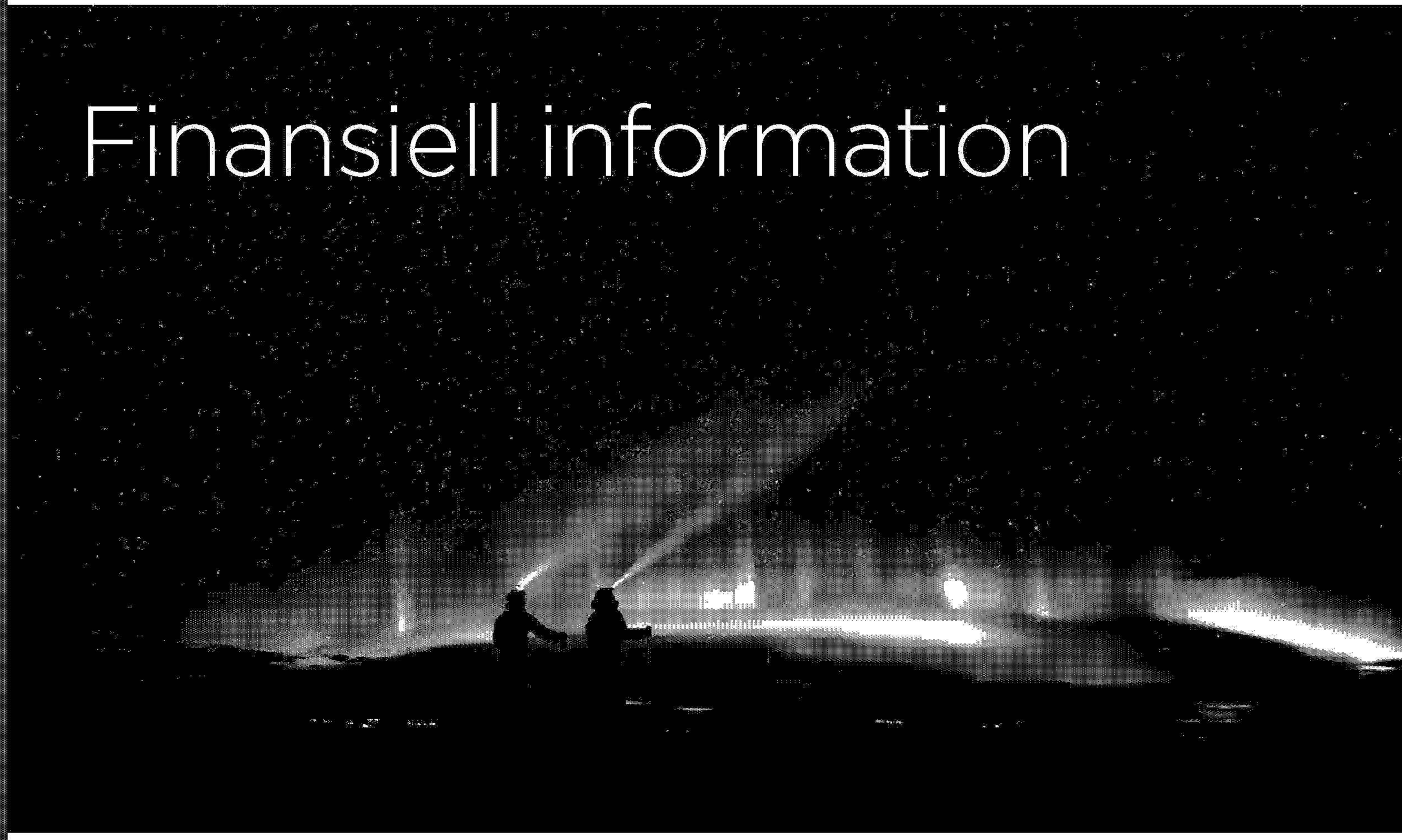
Stockholm den 8 november 2023
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF5B2C243A4A4E7B7B81E2E0

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
• FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Revisorns rapport över översiktlig granskning av SkiStar AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Finansiell information



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1E3F3B2C3A4C3A4E3B7B2E2E6B4

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens räkningar
- Moderbolagets räkningar
- Noter till de finansiella rapporterna
- Avstämning av alternativa nyckeltal
- Styrelsens och vd:s underskrifter
- Revisionsberättelse
- Revisorns rapport över översiktlig granskning av SkiStar AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
- Definitioner

ÖVRIG INFORMATION

Förvaltningsberättelse

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för SkiStar AB (publ), org. nr. 556093-6949, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 september 2022 – 31 augusti 2023.

FÖRETAGSNAMN OCH SÄTE

Bolagets företagsnamn är SkiStar AB (publ). Bolaget har sitt säte i Malung-Sälens kommun, Dalarnas län, med huvudkontor i Sälen, med postadress 780 91 Sälen, Sverige.

VERKSAMHETSINRIKTNING

SkiStar driver fjällanläggningar i Sälen, Vemdalen, Åre och Stockholm (Hammarbybacken) i Sverige samt i Trysil och Hemsedal i Norge. Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är SkiStars affärsidé att med våra gäster i fokus skapa minnesvärda fjällupplevelser, utveckla hållbara destinationer, erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet. Verksamheten delas in i tre segment; Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering samt Drift av hotellverksamhet.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

SkiStars B-aktie är sedan 1994 noterad på Nasdaq Stockholm, segment Mid Cap. Per den 31 augusti 2023 var antalet aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken 60 360 stycken (57 317). Större aktieägare är Ekhaga Utveckling AB med cirka 24 procent av kapitalet och cirka 47 procent av rösterna och ACapital Sweden SS Holdco AB med cirka 20 procent av kapitalet och cirka 14 procent av rösterna.

AKTIEN

Antalet aktier uppgår till 78 376 056 stycken, varav 3 648 000 utgör A-aktier med tio röster per aktie och 74 728 056 stycken utgör B-aktier med en röst per aktie. Högsta betalkursen var 139,20 kronor, noterad den 8 maj 2023, och lägsta betalkursen var 93,80 kronor, noterad den 13 oktober 2022. När börsen stängdes på bokslutsdagen var aktiekursen 116,80 kronor.

Vid årsstämman bemyndigades styrelsen att förvärva och avyttra egna aktier innebärande att styrelsen bemyndigats att, under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva egna B-aktier, dock att bolagets innehav av egna aktier vid någon tidpunkt inte får överstiga tio procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på en reglerad marknad och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs, eller genom ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare. Styrelsens bemyndigande innebär vidare att styrelsen har rätt att, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att, under tiden intill nästa årsstämma, avyttra bolagets egna aktier på reglerad marknad eller på annat sätt i samband med förvärv av företag eller verksamhet. Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt att betalning ska kunna ske kontant, genom apport, genom kvittning, eller annars med villkor.

Styrelsen bemyndigades vidare att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Nyemission ska få ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bemyndigandet ska innefatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och ska i övrigt kunna förenas med villkor. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar tio (10) procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Aktier ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, emitteras på marknadsmässiga villkor. Bemyndigandena syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, möjliggöra förvärv alternativt anskaffa kapital till sådana förvärv eller investeringar. Bemyndigandena har inte utnyttjats av styrelsen vid avgivande av denna årsredovisning.

MARKNADSUTVECKLING

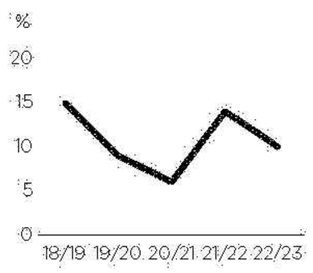
Enligt SLAO minskade försäljningen av SkiPass i Sverige med 5,6 procent under vintersäsongen 2022/23 jämfört med säsongen före. SkiStars marknadsandel, avseende försäljningen av SkiPass, uppgick till 50 procent (52) i Sverige och 32 procent (32) i Norge. I Skandinavien var marknadsandelen 42 procent (44).

VERKSAMHETEN

Samtliga svenska och norska destinationer var fullt öppna under hela vintersäsongen. Intäkterna fortsatte att öka och uppgick till 4 304 MSEK, en tillväxt med 4,5 procent. Ökningen hänförs främst från segmentet Fastighetsutveckling och exploatering där intäkterna från exploateringar ökade med 145 MSEK. Under året har exploateringar genomförts främst i Hemsedal och Sälen. Segmentet Drift av hotellverksamhet har haft en stark tillväxt under vintersäsongen men avslutade svagare i det fjärde kvartalet. Totalt ökade intäkterna från hotellverksamheten med

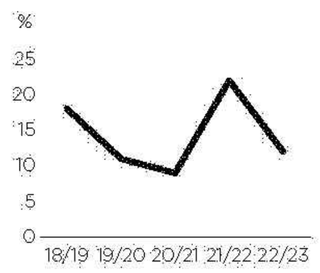
RÖRELSEMARGINAL

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

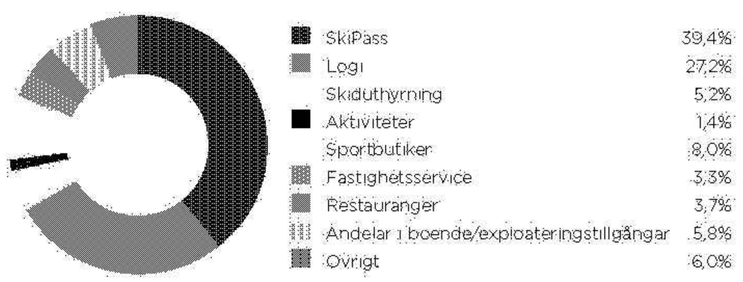


SOLIDITET

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



OMSÄTTNINGSFÖRDELNING



This title is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document
Document ID:
10EFF283C24C48AAE3878837ED7D3342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens räkningar
- Moderbolagets räkningar
- Noter till de finansiella rapporterna
- Avstämning av alternativa nyckeltal
- Styrelsens och vd:s underskrifter
- Revisionsberättelse
- Revisorns rapport över översiktlig granskning av SkiStar AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
- Definitioner

ÖVRIG INFORMATION

53 MSEK, motsvarande tolv procent, och kom från både logi- och restaurangverksamheten. Segmentet Drift av fjällanläggningar minskade intäkterna med en procent, motsvarande 23 MSEK. Minskningen hänförs till lägre försäljning av SkiPass och logi under det tredje kvartalet. Reparations- och underhållskostnaderna ökade under året, även kostnaderna för personal samt marknadsföring. Personalkostnaderna ökade med 67 MSEK, motsvarande åtta procent. I föregående års personalkostnader ingick 16 MSEK avseende återbetalning av konsolideringsmedel till Fora samt minskade arbetsgivaravgifter för unga. Omställningen till året runt-bolag samt utökad hotellverksamhet har också medfört ökade kostnader för personal. De åtgärder som gjorts för att minska elförbrukningen har varit effektiva och fullt ut kompenserat för prisökningarna, vilket medfört att energikostnaderna är oförändrade mot föregående år. Resultat från andelar i intressebolag har minskat med 63 MSEK jämfört med föregående år och beror främst på negativa valutaeffekter samt omvärdering av förvaltningsfastigheter i Skiab Invest. Dock har driftsresultatet i Skiab Invest förbättrats jämfört med föregående år. Under andra halvan av verksamhetsåret genomfördes en organisationsöversyn för att nå mer effektiva och långsiktigt hållbara arbetssätt. Den nya organisationen var på plats den 1 september 2023.

Koncernens rörelseresultat för helåret uppgick till 604 MSEK (884), vilket är en minskning med 32 procent eller 280 MSEK. Omräkningen av norska kronor och euro har påverkat rörelseresultatet negativt med 2 MSEK. Resultatet från intressebolag/joint ventures minskade med 63 MSEK till 2 MSEK (65). Minskningen förklaras av negativa valutaeffekter samt omvärdering av förvaltningsfastigheter. Finansnettot har under perioden försämrats med 65 MSEK till -84 MSEK (-18), varav värdeförändring av räntederivat uppgick till 1 MSEK (71) och räntekostnader uppgick till -99 MSEK (-79) varav leasingräntor i enlighet med IFRS 16 utgör -41 MSEK (-38). Koncernens resultat efter skatt för räkenskapsåret minskade med 263 MSEK till 402 MSEK (665), vilket motsvarar -40 procent. Resultat per aktie minskade till 5,13 SEK (8,50).

Drift av fjällanläggningar
Intäkterna, inklusive interna, från Drift av fjällanläggningar uppgick under perioden till 3 787 MSEK (3 642) med ett resultat om 607 MSEK (793). SkiPass-intäkterna minskade med 3 procent och uppgick till 39 procent av intäkterna. Motsvarande andel var föregående år 42 procent. Antalet skiddagar, där en skiddag är en dags skidåkning med ett SkiPass minskade med 0,3 miljoner till 5,7 miljoner (6,0), samtidigt som antalet aktivitetsdagar ökade från 218 000 till 253 000. Såld logi uttryckt i antalet objektsnätter, minskade med tio procent jämfört med föregående år. Beläggningsgraden i eget och förmedlat boende uppgick till 80 procent (86). Intäkter från försäljning i sportbutiker ökade med cirka 18 procent och uppgick till 341 (289) MSEK, främst avseende online-försäljningen. Personalkostnader ökade med 67 MSEK jämfört med föregående år. Övriga externa kostnader ökade med 101 MSEK.

Fastighetsutveckling och exploatering
Intäkter från Fastighetsutveckling och exploatering uppgick till 324 MSEK (135) med ett resultat om 20 MSEK (92). Exploateringsverksamhetens resultat avseende tomt- och markförsäljning samt försäljning av andelar i bostadsrättsföreningar och Vacation Club uppgick under perioden till 75 MSEK (56). Resultat från andelar i joint ventures och intressebolag minskade med 73 MSEK och uppgick till -1 MSEK (72) och beror främst på negativa valutaeffekter samt omvärdering av förvaltningsfastigheter i Skiab Invest.

Drift av Hotellverksamhet
Intäkterna från Drift av Hotellverksamhet uppgick i perioden till 542 MSEK (449) med ett resultat om -46 MSEK (-26).

KASSAFLÖDE
Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick under räkenskapsåret till 669 MSEK (1 238). Försämringen är dels kopplad till ett lägre resultat för verksamheten samt försämrat rörelsekapital, främst drivet av högre varulager kopplat till högre omsättning samt tidigare leveranser av varor inom Sportshopsverksamheten. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -853 MSEK (-800) där förändringen jämfört med föregående år främst är kopplat till en ökad investeringstakt. Förvärv av dotterföretag har genererat en kassaflödespåverkande post om -29 MSEK (-34). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 191 MSEK (-442) där upptagande av lån samt lägre amortering främst förklarar förändringen.

LIKVIDITET OCH FINANSIERING
Koncernens likvida medel uppgick den sista augusti till 31 MSEK (25). Ej nyttjade krediter uppgick till 344 MSEK (657). Under fjärde kvartalet tecknades avtal med Nordea om utökning av checkkrediten med 300 MSEK, fram till slutet av februari 2024. Den räntebärande skulden exklusive IFRS 16 uppgick till 2 256 MSEK (1 661) vilket är en ökning med 595 MSEK. Den räntebärande skulden inklusive IFRS 16 uppgick till 4 320 MSEK (3 625), vilket är en ökning med 695 MSEK från föregående år. I den totala räntebärande skulden ingår skuld i enlighet med IFRS 16 om 2 064 MSEK (1 964), varav 1 485 MSEK avser leasingskuld gentemot det delägda joint venture-innehavet Skiab Invest AB. Den genomsnittliga räntan uppgick under perioden till 3,47 procent (2,35).

RESULTAT FÖRE SKATT, PERIODFÖRDELAT

	2022/23	2021/22
September–november	–474 786	–346 841
December–februari	925 708	919 883
Mars–maj	327 605	561 312
Juni–augusti	–258 357	–268 684

KÄNSLIGHETSANALYS

	Förändring	Resultatpåverkan
Beläggning	+/-10%	+/-133 MSEK
SkiPass priser	+/-10%	+/-169 MSEK
Ränta	+/-1%	+/-5 MSEK
Lönekostnader	+/-10%	+/-91 MSEK
Marknadspriset på el	+/-10%	+/- 3 MSEK
Valutaexponering årets resultat NOK/SEK	+/-10%	+/-15 MSEK

VINSTDISPOSITION

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst. Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel 1 268 070 771, disponeras enligt följande:

Utdelning 78 376 056 aktier x 2,60 SEK	–203 777 746
Balanseras i ny räkning	1 064 293 025
SUMMA	**1 268 070 771**

This title is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFF2B2C24C16A7AE2B7B93ED7D3B2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens räkningar
- Moderbolagets räkningar
- Noter till de finansiella rapporterna
- Avstämning av alternativa nyckeltal
- Styrelsens och vd:s underskrifter
- Revisionsberättelse
- Revisorns rapport över översiktlig granskning av SkiStar AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
- Definitioner

ÖVRIG INFORMATION

Den finansiella nettoskulden exklusive IFRS 16 uppgick den sista augusti till 2 120 MSEK (1 586), vilket är en ökning med 534 MSEK jämfört med föregående år. Den finansiella nettoskulden inklusive IFRS 16 uppgick till 4 184 MSEK (3 550), en ökning med 634 MSEK. Soliditeten minskade till 40 procent (42). Soliditeten exklusive IFRS 16 uppgick till 53 procent (57).

INVESTERINGAR, AVYTTRINGAR OCH ÖVRIGA FÖRVÄRV

Investeringarna uppgick under räkenskapsåret till 860 MSEK (804) brutto och 853 MSEK (799) netto. Av- och nedskrivningar uppgick under samma period till 475 MSEK (429). De enskilt största investeringarna avser ökad kapacitet snöläggning, påbörjande av nya liftar samt utbyggnad av sommaraktiviteter.

KÄNSLIGHETSANALYS

I känslighetsanalysen i tabellen på föregående sida, beskrivs hur koncernens resultat på årsbasis påverkas vid förändringar i några för koncernen viktiga variabler. Antagandena om resultatpåverkan genom förändring av beläggningsgrad utgår ifrån samtliga förmedlade objekt och avser endast dess påverkan på försäljning av SkiPass. Förändring av övriga intäktsslag bedöms i känslighetsanalysen att tas ut av ökade respektive minskade kostnader. Vid beräkning av känsligheten av en elpris-förändring har endast hänsyn tagits till den del av elförbrukningen som direkt påverkas av förändringar i marknadspriset. SkiStar använder sig av en portföljförvaltning för upphandling av elpriser, enligt beslutad säkringsstrategi. Vid beräkning av känsligheten vid en förändring av räntenivån har hänsyn tagits till de lån som påverkas vid förändring av av ränteläget, lån med tillhörande räntederivat ingår ej i beräkningen.

PERSONAL

Medelantalet anställda för räkenskapsåret uppgick till 1 554 personer (1 514), vilket är en ökning med 40 personer. På varje destination finns en uppbyggd organisation för arbetsmiljö- och jämställdhetsfrågor. Dessa grupper samordnas centralt och har gemensamma styrdokument såsom policyer, direktiv och rutiner (se vidare bolagsstyrningsrapporten, sidan 85). Kostnaderna för kompetensutveckling har under verksamhetsåret uppgått till 6 MSEK (6) och utgörs främst av intern utbildning. Personalomsättningen bland fast anställda under året visar att 197 personer påbörjat och 95 personer avslutat sin anställning hos SkiStar (197 respektive 95). Styrelsens förslag till riktlinjer gällande ersättning till ledande befattningshavare inför beslut på årsstämman i

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen för SkiStar AB (publ) föreslår att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman och gäller maximalt i fyra år.

Omfattning

Nedanstående riktlinjer omfattar styrelsen (i tillämpliga delar), verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen, vilka nedan benämns ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som framgår av nya avtal och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att årsstämman beslutat om riktlinjerna. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

SkiStar ska skapa minnesvärda fjällupplevelser. Såsom börsbolag ska SkiStar skapa värde för bolagets aktieägare och ska i all verksamhet främja ett långsiktigt hållbarhetsarbete. För ytterligare information om SkiStars strategi, långsiktiga intressen inklusive finansiella och operativa mål samt hållbarhetsmål, se www.skistar.com/sv/corporate samt årsredovisningen som finns att tillgå på nämnda webbplats senast tre veckor före årsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, förutsätter att bolaget har kvalificerade medarbetare. Därför krävs att SkiStar kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsstruktur enligt dessa riktlinjer ska

- bidra till att det finns en samsyn mellan ledande befattningshavare och aktieägare vad gäller det långsiktiga perspektivet på verksamheten, inklusive främjandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet,
- säkerställa att bolagets ledande befattningshavare erhåller en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation så att den möjliggör att kompetenta medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas,
- förutsätta ledande befattningshavares efterlevnad av bolagets uppförandekod, policyer och direktiv, samt
- erbjuda en lönesättning baserad på såväl bolagets finansiella måluppfyllelse som den ledande befattningshavarens individuella ansvar, kompetens, prestation, arbetsuppgifter, erfarenhet och befattning.

Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättning och ersättningsformer

Den totala kompensationen till ledande befattningshavare ska ses över regelbundet, minst en gång årligen, för att säkerställa att den är marknadsmässig. Ersättningen får bestå av följande komponenter för att skapa en väl avvägd total kompensation som styrker såväl den kortsiktiga som den långsiktiga målstyrningen och måluppfyllelsen; fast kontantlön, rörlig ersättning/bonus inklusive åtagande att förvärva aktier, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Fast kontantlön

Ledande befattningshavare ska erbjudas en fast kontantlön som är individuell och marknadsmässig i förhållande till ansvar, kompetens, prestation och regional lönenivå. Den fasta lönen ska årligen fastställas att gälla för perioden september – augusti.

Rörlig ersättning/bonus inklusive åtagande att förvärva aktier

Ledande befattningshavare har möjlighet till kontant rörlig ersättning/bonus utifrån det aktuella bonusprogram uppdelat i ett kortsiktigt program (12 månader) respektive ett långsiktigt program (36 månader), som gäller för SkiStars ledande befattningshavare enligt beslut av styrelsen för varje verksamhetsår respektive treårsperiod. Bonus ska vara relaterad till av styrelsen fastställda mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, kvalitativa eller kvantitativa, och ska baseras på faktorer som stödjer SkiStars affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till värdeskapande, engagerat långsiktigt ägande och SkiStars utveckling. Kriterierna kan exempelvis avse avkastning för aktieägare, bolagets rörelsemarginal och

This title is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document
Document ID:
19EFF83BC24C1A8AAAE3B7B93ED6D3382

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens räkningar
- Moderbolagets räkningar
- Noter till de finansiella rapporterna
- Avstämning av alternativa nyckeltal
- Styrelsens och vd:s underskrifter
- Revisionsberättelse
- Revisorns rapport över översiktlig granskning av SkiStar AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
- Definitioner

ÖVRIG INFORMATION

organiska tillväxt samt skid- och aktivitetsdagar mätt för respektive räkenskapsår/treårsperiod. Om styrelsen skulle bedöma att affärsstrategin och bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsarbete, bättre skulle främjas om kriterierna kompletteras eller ändras tillåter dessa riktlinjer att sådana förändringar görs.

Bonus för verkställande direktören får utgå med högst 40 procent av 12 gånger aktuell månadslön i det ettåriga programmet respektive 40 procent av 36 gånger aktuell månadslön i det treåriga programmet, vilket följaktligen utgör bonustak för verkställande direktören. Bonus för övriga ledande befattningshavare får utgå med högst 30 procent av 12 gånger aktuell månadslön i det ettåriga programmet respektive 30 procent av 36 gånger aktuell månadslön i det treåriga programmet, vilket följaktligen utgör bonustak för dessa.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats den 31 augusti ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. För det ettåriga programmet avser kriterierna måluppfyllelse under räkenskapsåret som avslutades nämnda dag. För det treåriga programmet beslutar styrelsen vid programmets start om kriterierna ska avse exempelvis måluppfyllelse per dagen för treårsperiodens slut, genomsnittlig årlig måluppfyllelse mätt över treårsperioden som avslutades nämnda dag eller liknande. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende måluppfyllelse såvitt avser rörlig kontantersättning till såväl verkställande direktören som övriga ledande befattningshavare. Erhållande av rörlig kontantersättning förutsätter att den ledande befattningshavaren är anställd av SkiStar på räkenskapsårets sista dag såvitt avser det ettåriga programmet. Skulle en ledande befattningshavare ha varit medlem av koncernledningen endast viss del av det aktuella räkenskapsåret, ska den rörliga kontantersättningen till sådan ledande befattningshavare utgå pro rata i proportion till den del av året som denne varit medlem i koncernledningen. När det gäller erhållande av rörlig kontantersättning i treårsprogrammet förutsätter det att den ledande befattningshavaren är anställd av SkiStar på treårsperiodens sista dag. Skulle en ledande befattningshavare ha varit medlem av koncernledningen endast viss del av den aktuella treårsperioden, ska styrelsen i det enskilda fallet ha rätt att avgöra om den aktuella ledande befattningshavaren ska vara berättigad till rörlig kontantersättning i treårsprogrammet eller ej och, om rörlig kontantersättning ska utgå, ska styrelsen även ha rätt att besluta i vilken utsträckning den rörliga kontantersättningen ska utgå. Finansiella mål ska bedömas baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella rapporten.

Skulle det konstateras att kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning helt eller delvis ej uppfyllts, för det ettåriga och/eller det treåriga bonusprogrammet, har styrelsen möjlighet att besluta att rörlig ersättning ändock ska utgå till ledande befattningshavare på individnivå vid extraordinära omständigheter, till ett belopp om högst hälften av bonustaket. Sådana extraordinära arrangemang ska endast tillämpas antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen, för såväl verkställande direktören som övriga ledande befattningshavare, på förslag av ersättningsutskottet. Rörlig ersättning regleras i oktober månad året efter 12- respektive 36-månadersperiodens utgång.

Den ledande befattningshavare som erhåller bonus ska genom avtal med bolaget förbinda sig att själv förvärva och långsiktigt (för en period om minst tre år) investera minst 1/3 av bonusen efter skatt i aktier i bolaget. Detta gäller för bonus under såväl det ettåriga som det treåriga bonusprogrammet. Erlagd köpeskilling för eventuella SkiStar-aktier som den ledande befattningshavaren förvärvat under aktuella intjänandeår för det korta respektive det långa bonusprogrammet får inräknas i det belopp som den ledande befattningshavaren åtagit sig att investera i SkiStar-aktier om bonus erhålls för de aktuella intjänandeåren. Syftet är att skapa delaktighet och engagemang genom att ledande befattningshavare på ett strukturerat sätt erbjuds att på detta sätt bli aktieägare. Genom de kriterier som enligt ovan avgör utfallet skapas incitament för de ledande befattningshavarna att bidra till förverkligandet av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, och därmed till långsiktigt värdeskapande.

Om den ledande befattningshavaren bryter mot villkoren ovan, till exempel genom att i förtid avyttra aktier förvärvade enligt ovan, ska den ledande befattningshavaren enligt avtalet med bolaget återbetala hela det belopp (inklusive inkomstskatt men exklusive sociala avgifter) som utbetalts för förvärv av aktier enligt ovan.

Pensionsförmåner
Ledande befattningshavare äger rätt till pensionslösningar enligt kollektivavtal och avtal med SkiStar AB. Samtliga pensionsåtaganden ska vara premiebestämda. För verkställande direktören betalar bolaget pensionsavgifter motsvarande 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare sker pensionsinbetalningar enligt den sedvanliga ITP-planen. Löneavståenden kan utnyttjas för ökade pensionsavsättningar genom engångsbetalda pensionspremier i form av löne- och bonusväxling. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler.

Bilförmån
Ledande befattningshavare får vara berättigade till bilförmån i enlighet med bolagets direktiv avseende bilar för samtliga anställda. Vd får vara berättigad till bilförmån till ett värde även utöver bolagets i övrigt gällande direktiv.

Övriga förmåner
Ledande befattningshavare får vara berättigade till övriga förmåner i form av bland annat sjukvårdsförsäkring samt de förmåner som gäller för övriga anställda inom SkiStar. Värdet av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta kontantlönen för den ledande befattningshavaren.

Verkställande direktören får härutöver vara berättigad till deklarationshjälp och kompletterande sjukförsäkring utöver den kollektivavtalade sjukförsäkringen. Värdet av sådana förmåner, inklusive förmånsbil, får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta kontantlönen för verkställande direktören.

Övrigt
Beträffande eventuella anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC83C2-4C16-4AE3-87B3-2EC0133E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens räkningar
- Moderbolagets räkningar
- Noter till de finansiella rapporterna
- Avstämning av alternativa nyckeltal
- Styrelsens och vd:s underskrifter
- Revisionsberättelse
- Revisorns rapport över översiktlig granskning av SkiStar AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
- Definitioner

ÖVRIG INFORMATION

This title is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC83BC2-4C16BA4AE387B83ED7D3B2

Uppsägningstid och avgångsvederlag
Vid anställningens upphörande får uppsägningstid från SkiStars sida vara som utgångspunkt högst tolv månader och vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida högst sex månader. Eventuellt avgångsvederlag ska endast utgå vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag ska avräknas vid den uppsagdes nya anställning. Avgångsvederlag beräknas på den fasta kontantlönen och är inte pensionsgrundande. Fast lön under uppsägningstid och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 24 månader.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och implementera riktlinjerna
Styrelsens ersättningsutskott ansvarar för att årligen se över behovet av revidering av riktlinjerna inför styrelsens förslag till årsstämman (i förekommande fall) om fastställelse. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen fattar beslut om lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören efter förslag från ersättningsutskottet. Verkställande direktören fattar beslut om lön och övriga anställningsvillkor för övriga medlemmar av koncernledningen och samråder i frågan med ersättningsutskottet. Beslut om eventuell rörlig ersättning vid extraordinära omständigheter fattas dock av styrelsen för såväl verkställande direktören som för övriga ledande befattningshavare efter förslag från ersättningsutskottet. Vid styrelsens och ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får, efter förslag från ersättningsutskottet, besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Sådana ev. avvikelser ska redovisas och motiveras i efterföljande ersättningsrapport.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram årligen avseende utbetald och innestående ersättning som omfattas av riktlinjerna, redovisas utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning.

Förändringar mot tidigare riktlinjer
Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inför årsstämman 2023 överensstämmer i huvudsak med de riktlinjer som beslutades vid årsstämman 2022. Vid översynen inför årsstämman 2023 har förändring skett avseende att möjligheten till rörlig ersättning delas upp i en ettårig del respektive en treårig del, samt vad avser förmåner för verkställande direktören.

Mer information
SkiStar har, vid tidpunkten för avgivande av detta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, inga ersättningsåtaganden som ej förfallit till betalning utöver löpande åtaganden till ledande befattningshavare i enlighet med de ersättningsprinciper som beslutades vid årsstämman 2022. För mer information om ersättningar i SkiStar, se ersättningsrapporten samt årsredovisningen som finns att tillgå på www.skistar.com/sv/corporate senast tre veckor före årsstämman.

Sälen i november 2023
Styrelsen för SkiStar AB (publ)

december 2023 anges i sin helhet i förvaltningsberättelsen och omfattar vissa förändringar gentemot tidigare riktlinjer, vilka anges i not 8.

RISKER
På sidorna 79–80 presenteras en redogörelse för företagets risker.
Se även not 32 på sidan 132 för information om de finansiella riskerna.

PÅGÅENDE TVISTER
SkiStar har inte några pågående tvister som skulle kunna innebära någon materiell påverkan på bolagets finansiella ställning.

MODERBOLAGET
Moderbolagets intäkter uppgick till 2 898 MSEK (2 875) och resultatet före skatt till 336 MSEK (575). Investeringarna uppgick under räkenskapsåret till 527 MSEK (845) netto och 496 MSEK (830) netto. I moderbolaget drivs merparten av den svenska verksamheten.

LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT
Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:11 och finns beskriven på sidorna 37–75 med undantag för beskrivningen av bolagets affärsmodell som finns på sidorna 16–17, och riskhanteringen som finns på sidorna 79–80.

BOLAGSSTYRNING
Avsnittet kring bolagsstyrning återfinns i en separat bolagsstyrningsrapport, se sidorna 81–92.

INFÖR 2023/24
Effekten av det fortsatt osäkra konjunkturläget försvårar bedömningen av utsikterna för hushållens ekonomi inför 2023/24. Trots konjunkturläget ser vi dock en ökad efterfrågan på skidsemester till vintern med ett bokningsläge, mätt i antalet bokade objektsnätter genom SkiStars logiförmedling, på +7 procent jämfört med samma tid när bokslutskommunikén släpptes föregående år. Den svaga valutan i Sverige och Norge fortsätter att gynna både inhemsk turism och prisvärdheten för utländska gäster. Kommande vinter har vi dessutom en positiv kalendereffekt både under jul/nyår samt påsken, till skillnad från föregående år. SkiStar fortsätter att investera enligt den tidigare kommunicerade planen och till vintern presenteras bland annat två nya expressliftar i Sälen och Hemsedal samt övergripande modernare liftsystem, bättre nedfarter och effektivare snöproduktion.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Femårsöversikt

		2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Omsättning och resultat	Nettoomsättning, MSEK	4 281	4 092	2 689	2 794	2 676
	Rörelsens intäkter, MSEK	4 304	4 118	2 759	2 839	2 688
	Resultat före avskrivningar, MSEK	1 080	1 298	832	768	877
	Rörelseresultat, MSEK	604	884	296	394	604
	Resultat före skatt, MSEK	520	866	246	350	553
	Resultat efter skatt, MSEK	402	665	234	287	460
Kassaflöde	Kassaflöde före rörelsekapitalets förändring, MSEK	805	1 037	489	671	725
	Kassaflöde efter rörelsekapitalets förändring, MSEK	669	1 238	699	735	722
	Kassaflöde efter investeringsverksamheten, MSEK	-183	438	68	82	219
Lönsamhet	Avkastning på sysselsatt kapital, %	9	14	6	9	15
	Avkastning på eget kapital, %	12	22	9	11	18
	Avkastning på totalt kapital, %	8	12	5	8	13
	Bruttomarginal, %	25	32	19	27	33
	Rörelsemarginal, %	14	21	10	14	22
	Nettomarginal, %	12	21	9	12	21
Investeringar	Brutto, MSEK	860	850	632	656	546
	Netto, MSEK	853	799	628	653	503
Finansiell ställning	Balansomslutning, MSEK	8 761	7 974	6 874	6 023	5 066
	Eget kapital, MSEK	3 484	3 359	2 774	2 561	2 602
	Soliditet, %	40	42	40	43	51
	Skuldsättningsgrad, ggr	1,2	1,1	1,2	1,0	0,7
	Räntetäckningsgrad, ggr	7,2	7,8	4,0	4,8	6,6
Likviditet	Balanslikviditet, %	57	103	102	101	116
	Kassalikviditet, %	37	79	88	80	90
Personal	Medeltal anställda	1 554	1 149	1 196	1 166	1 322
	Nettoomsättning per anställd, TSEK	2 769	3 562	2 300	2 025	2 024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC823C2A4C0AA4E8787B82EC0D342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

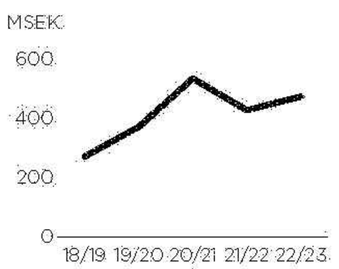
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFC82C2A4C9AA4AE287B82ACC0334

Koncernens rapport över totalresultat

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, TSEK	Not	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
Nettoomsättning	2	4 281 497	4 092 252
Övriga intäkter	4	22 091	25 541
Summa rörelsens intäkter	3	**4 303 589**	**4 117 794**
Handelsvaror		-1 025 960	-980 227
Övriga externa kostnader	6, 7	-1 131 465	-1 029 920
Personalkostnader	5, 8	-921 477	-854 126
Kostnader sålda andelar i boende/exploateringstillgångar		-148 373	-21 034
Andelar i joint venture/intressebolags resultat	16	2 356	65 095
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	9	-474 827	-429 390
Återförda nedskrivningar		0	15 688
Rörelseresultat		**603 843**	**883 879**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	33	95 829	97 999
Finansiella kostnader	34	-179 502	-116 210
Resultat före skatt		**520 170**	**865 669**
Skatt	11	-118 388	-201 116
Årets resultat		**401 781**	**664 553**

ÖVRIGT TOTALRESULTAT, TSEK	Not	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
Poster som kan kommas att omklassificeras till årets resultat	23		
Förändringar i verkligt värde på kassflodessäkringar		-79	2 662
Uppskuten skatt i kassaflodessäkringar		0	-586
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-41 943	49 098
Årets övriga totalresultat		**-42 022**	**51 174**
Årets totalresultat		**359 759**	**715 727**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		402 366	666 525
Innehav utan bestämmande inflytande		-585	-1 972
Årets resultat		**401 781**	**664 553**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		360 450	715 812
Innehav utan bestämmande inflytande		-690	-85
Årets totalresultat		**359 759**	**715 727**
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	12	5,13	8,50
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	12	78 376 056	78 376 056

AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR



INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Rapport över finansiell ställning för koncernen

TILLGÅNGAR, TSEK	Not	2023-08-31	2022-08-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	13	213 295	197 669
Materiella anläggningstillgångar	14	4 741 784	4 239 491
Nyttjanderättstillgångar	7	1 985 122	1 927 954
Andelar i intressebolag och joint ventures	16	847 582	854 263
Övriga andelar och långfristiga värdepappersinnehav	17	42 572	32 173
Derivatinstrument	32	58 998	58 069
Övriga långfristiga fordringar	18	39 236	50 555
Summa anläggningstillgångar		**7 928 588**	**7 360 174**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	390 986	295 904
Kundfordringar	20	38 798	37 830
Skattefordringar		84 115	76 210
Övriga kortfristiga fordringar	21	140 026	74 365
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	147 407	104 430
Likvida medel	31	31 071	24 610
Summa omsättningstillgångar		**832 404**	**613 350**
SUMMA TILLGÅNGAR		**8 760 992**	**7 973 524**

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2023-08-31	2022-08-31
Eget kapital	23		
Aktiekapital		19 594	19 594
Övrigt tillskjutet kapital		397 573	397 573
Reserver		–69 912	–27 995
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 135 242	2 968 005
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**3 482 497**	**3 357 177**
Innehav utan bestämmande inflytande		1 439	2 128
Summa eget kapital		**3 483 937**	**3 359 306**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	1 120 378	1 300 825
Långfristig leasingskuld	7	1 890 281	1 865 743
Avsättningar för pensioner	26	18 404	17 335
Uppskjutna skatteskulder	11	195 028	196 266
Summa långfristiga skulder		**3 224 090**	**3 380 169**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	1 117 433	316 647
Kortfristig leasingskuld	7	173 903	124 745
Leverantörsskulder		188 041	223 159
Skatteskulder		119 330	132 532
Övriga kortfristiga skulder		285 193	267 369
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	169 067	169 598
Summa kortfristiga skulder		**2 052 966**	**1 234 049**
Summa skulder		**5 277 057**	**4 614 218**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**8 760 992**	**7 973 524**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser se not 30.

This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document
Document ID:
1DEF38C2-43A3-4AE3-B87B-B12EC0E3E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
KONCERNEN, TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserver	Säkrings-reserver	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-09-01	19 594	397 573	–62 402	–1 998	2 405 537	2 758 305	15 720	2 774 025
Årets resultat					666 525	666 525	–1 972	664 553
Årets övriga totalresultat[1]			47 210	2 076		49 286	1 887	51 174
Årets totalresultat			**47 210**	**2 076**	**666 525**	**715 811**	**–85**	**715 727**
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande					13 507	13 507	–13 507	–
Försäljning av dotterbolag			–12 882			–12 882	–	–12 882
Utdelning			–	–	–117 564	–117 564	–	–117 564
Utgående eget kapital 2022-08-31	**19 594**	**397 573**	**–28 074**	**79**	**2 968 005**	**3 357 177**	**2 128**	**3 359 306**
Ingående eget kapital 2022-09-01	19 594	397 573	–28 074	79	2 968 005	3 357 177	2 128	3 359 306
Årets resultat					402 366	402 366	–585	401 781
Årets övriga totalresultat[1]			–41 838	–79		–41 917	–105	–42 022
Årets totalresultat			**–41 838**	**–79**	**402 366**	**360 449**	**–689**	**359 759**
Utdelning			–	–	–235 129	–235 129	–	–235 129
Utgående eget kapital 2023-08-31	**19 594**	**397 573**	**–69 912**		**3 135 242**	**3 482 497**	**1 439**	**3 483 937**

[1] Poster som kan omföras till periodens resultat.

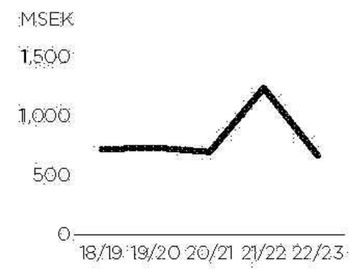
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF0828C24C9AA4AE87B82E2D03342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Rapport över kassaflöden för koncernen

TSEK		Not	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
Den löpande verksamheten	Resultat före skatt		520 170	865 669
	Justeringar for poster som inte ingår i kassaflödet, mm	31	421 772	247 824
	Betald skatt		–137 001	–76 418
	Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**804 941**	**1 037 075**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		–111 043	–93 844
	Ökning(-)/Minskning(+) av rorelsefordringar		–66 224	161 682
	Ökning(+)/Minskning(-) av rorelseskulder		41 690	132 681
	Kassaflöde från den löpande verksamheten		**669 364**	**1 237 594**
Investeringsverksamheten	Förvärv av dotterföretag, netto likvidpåverkan	31, 37	–28 907	–34 260
	Avyttring dotterföretag		–	45 900
	Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–41 069	–29 311
	Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–767 320	–763 192
	Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		–22 836	–23 533
	Avyttring av materiella anläggningstillgångar		7 418	4 639
	Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–852 714**	**–799 757**
Finansieringsverksamheten	Upptagna lån		1 036 599	856 382
	Amortering av lån		–448 054	–1 014 932
	Amortering av leasingskuld		–162 547	–165 419
	Utbetald utdelning		–235 128	–117 564
	Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**190 870**	**–441 533**
	Årets kassaflöde		**7 519**	**–3 697**
	Likvida medel vid årets början		24 610	26 556
	Kursdifferens i likvida medel		–1 058	1 751
	Likvida medel vid årets slut	31	**31 071**	**24 610**

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF0B28C24C9AA4AB87B82ED0D3342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Resultaträkning för Moderbolaget

TSEK		Not	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
	Nettoomsättning	2	2 897 718	2 875 348
	Övriga rörelseintäkter	4	8 742	13 601
	Summa rörelsens intäkter		**2 906 460**	**2 888 949**
Rörelsens kostnader	Handelsvaror		-707 624	-707 820
	Övriga externa kostnader	6,7	-1 041 525	-868 957
	Personalkostnader	5,8	-605 760	-564 967
	Kostnader sålda andelar i boende/exploateringstillgångar		-474	-7 250
	Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-186 179	-169 831
	Rörelseresultat		**364 898**	**570 124**
Resultat från finansiella poster	Resultat från andelar i koncernbolag	10	2 010	-843
	Finansiella intäkter, externa	33	99 726	63 399
	Finansiella intäkter, koncernbolag	33	9 968	2 951
	Finansiella kostnader, externa	34	-113 766	-44 609
	Finansiella kostnader, koncernbolag	34	-7 232	-724
	Resultat efter finansiella poster		**355 604**	**590 298**
	Bokslutsdispositioner	24	-19 496	-15 340
	Resultat före skatt		**336 108**	**574 958**
	Skatt	11	-83 238	-120 372
	Årets resultat		**252 870**	**454 587**
ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
	Poster som kan kommas att omklassificeras till resultatet	23		
	Årets förändringar i verkligt värde på kassflodessakringar		–	2 662
	Uppskjuten skatt i kassaflodessakringar		–	-586
	Årets övriga totalresultat		**–**	**2 076**
	Årets summa totalresultat		**252 870**	**456 663**

This title is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC823C24C0AA4E3878B2ED7D3342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Balansräkning för Moderbolaget

TILLGÅNGAR, TSEK		Not	2023-08-31	2022-08-31
Anläggningstillgångar	Immateriella anläggningstillgångar	13	97 605	76 087
	Materiella anläggningstillgångar	14	2 417 642	2 159 607
Finansiella anläggningstillgångar	Andelar i koncernbolag	15	291 940	245 473
	Andelar i joint venture/intressebolag	16	2 770	2 770
	Övriga andelar och långfristiga värdepappersinnehav	17	24 702	17 392
	Derivatinstrument	32	31 387	29 883
	Övriga långfristiga fordringar	18	14 834	26 699
	Fordringar på koncernbolag	27	180 750	192 750
	SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**3 061 629**	**2 750 660**
Omsättningstillgångar				
Varulager	Handelsvaror		243 540	138 696
			243 540	**138 696**
Kortfristiga fordringar	Kundfordringar	20	19 464	12 973
	Fordringar på koncernbolag		514 795	466 959
	Skattefordringar			61 599
	Övriga kortfristiga fordringar	21	93 002	34 408
	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	119 909	91 155
			747 169	**667 094**
Likvida medel	Kassa och bank	31	784	785
	SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**991 492**	**806 575**
	SUMMA TILLGÅNGAR		**4 053 122**	**3 557 235**

EGET KAPITAL OCH SKULDER		Not	2023-08-31	2022-08-31
Eget kapital		23		
Bundet eget kapital	Aktiekapital		19 594	19 594
	Reservfond		25 750	25 750
	Fond för utvecklingsutgifter		–	5 625
			45 344	**50 969**
Fritt eget kapital	Överkursfond		4 242	4 242
	Balanserade vinstmedel		1 010 959	784 414
	Årets resultat		252 870	454 587
			1 268 071	**1 243 244**
	Summa eget kapital		**1 313 415**	**1 294 213**
Långfristiga räntebärande skulder	Skulder till kreditinstitut	25	468 485	480 485
Avsättningar	Avsättningar för pensioner	26	18 404	17 335
Långfristiga icke räntebärande skulder	Uppskjutna skatteskulder	11	172 081	159 863
	Summa långfristiga skulder		**658 970**	**657 683**
Kortfristiga skulder	Skulder till kreditinstitut	25	784 797	124 818
	Skulder till koncernbolag		890 503	957 434
	Leverantörsskulder		146 010	148 008
	Övriga kortfristiga skulder		160 105	269 755
	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	109 322	105 325
	Summa kortfristiga skulder		**2 080 737**	**1 605 340**
	Summa skulder		**2 739 707**	**2 263 023**
	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 053 122**	**3 557 235**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 30.

This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document
Document ID:
10EF53BC2434A3AAE3B7B812EC03E42

Rapport över förändringar i eget kapital för Moderbolaget

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital				
MODERBOLAGET, TSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Säkrings-reserver	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-09-01	19 594	25 750	4 309	4 242	–2 078	903 295		955 112
						–	454 587	454 587
Årets resultat			1 316			–1 316	–	0
Årets övriga totalresultat					2 076	–	–	2 076
Årets totalresultat					**2 076**		**454 587**	**456 663**
Utdelning						–117 564		–117 564
Utgående eget kapital 2022-08-31	**19 594**	**25 750**	**5 625**	**4 242**	**–2**	**784 416**	**454 587**	**1 294 213**
								–1 281 192
Ingående eget kapital 2022-09-01	19 594	25 750	5 625	4 242	–2	1 239 004		1 294 213
						1 458	252 870	254 328
Årets resultat			–5 625		2	5 625		2
Årets totalresultat					**2**		**252 870**	**252 872**
Utdelning					–	–235 129	–	–235 129
Utgående eget kapital 2023-08-31	**19 594**	**25 750**	**0**	**4 242**	**0**	**1 010 959**	**252 870**	**1 313 415**

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFC82BC24C9AA4AE87B82ED0D3342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Kassaflödesanalys för Moderbolaget

TSEK		Not	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
Den löpande verksamheten	Resultat efter finansiella poster		355 604	590 298
	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	31	183 929	133 413
	Betald skatt		–119 752	–61 650
	Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**419 781**	**662 061**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		–104 844	–44 569
	Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		–141 674	133 964
	Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		–90 588	173 624
	Kassaflöde från den löpande verksamheten		**82 675**	**925 080**
Investeringsverksamheten	Förvärv av dotterföretag		–46 466	–44 056
	Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–41 068	–42 684
	Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–427 982	–585 423
	Investeringar i finansiella tillgångar		–10 800	–202 506
	Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3 434	15 076
	Avyttring av finansiella tillgångar		27 355	–
	Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–495 527**	**–829 593**
Finansieringsverksamheten	Upptagna lån		940 868	60 076
	Amortering av lån		–292 889	–38 000
	Utbetald utdelning		–235 128	–117 564
	Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**412 851**	**–95 488**
	Årets kassaflöde		**–1**	**–1**
	Likvida medel vid årets början		785	786
	Likvida medel vid årets slut	31	**784**	**785**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFC82AC2A6C9AA7B87B82ED0D3A2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiskt anskaffningsvärde, i förekommande fall med avdrag för avskrivningar, om inget annat anges.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att koncernledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs. För ytterligare information hänvisas till not 37.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

NYA ELLER ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER TILLÄMPLIGA PER 2023-08-31

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga per 2023-08-31 har haft någon väsentlig påverkan på bolagets finansiella rapporter.

NYA ELLER ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER SOM TILLÄMPAS EFTER 2023-08-31

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder har publicerats av IASB med ikraftträdandetidpunkt i framtiden. Av dessa standarder anses ändringen av IAS 1 – Upplysning av redovisningsprinciper få påverkan, då företag framöver behöver upplysa om dess väsentliga redovisningsprinciper, istället för dess betydande redovisningsprinciper. Ytterligare ändringar av IAS 1 är att förklara hur ett företag kan identifiera en väsentlig redovisningsprincip. Ingen av de övriga nya och ändrade redovisningsstandarder förväntas ha någon väsentlig påverkan på bolagets redovisning.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter ochådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet, de resultatmått som följs upp är rörelsesegmentets rörelseresultat. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen. Se not 3 för ytterligare beskrivning av SkiStar-koncernens indelning och presentationen av rörelsesegmenten.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från SkiStar AB. Bestämmande inflytande föreligger om SkiStar AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag, som utgör ett rörelseförvärv, redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat. Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF0B2B2C24C9AA4AB287B82ED2D3A2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF58C2-43A3-4AE8-B812-EC0333E2

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande, fördelas till innehav utan bestämmande inflytande fast att innehav utan bestämmande inflytande kommer att redovisas som en debetpost under eget kapital.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretag

Som intresseföretag redovisas företag i vilka koncernen utövar ett betydande, men ej bestämmande, inflytande vilket presumeras vara fallet när innehavet uppgår till minst 20 och högst 50 procent av rösterna. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden vilken också tillämpas för joint ventures.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtaganden i skulder.

Kapitalandelsmetoden

Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag och joint ventures enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga övervärden och avdrag för internvinster.

Koncernens andel i intresseföretagets och joint ventures resultat efter skatt redovisas som Resultat från joint ventures och intresseföretag i resultaträkningen.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Valutaeffekter från omräkning av interna lån i utländsk valuta elimineras inte och redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter och kostnader.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen.

Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat som en omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i årets resultat i koncernen.

INTÄKTER

Försäljning av varor och tjänster

Intäkter för försäljning av varor och tjänster redovisas i årets resultat när kontrollen som är förknippande med varan eller tjänsten överförts till köparen. Intäkter för boende, SkiPass och andra varor och tjänster förknippande med en gästs besök redovisas som intäkt under gästens vistelseperiod. Intäkter vid försäljning av varor i shopar redovisas i samband med köpetillfället när kontrollen överförts till köparen.

SkiStar Member

SkiStars lojalitetsprogram MySkiStar ger poäng motsvarande 0,5 procent av bonusgrundande inköp som tillhandahålls av SkiStar. Poängen kan användas i upp till 36 månader. Vid varje redovisningstillfälle minskas intäkter för nytillkomna poäng samtidigt som tidigare reserverade och under perioden, nyttjade poäng eller poäng som förfallit intäktsförs. Värdet på kvarvarande utestående poäng redovisas som avtalsskuld i balansräkningen och ingår i posten Övriga kortfristiga skulder, se vidare not 2.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkt av fastighetsförsäljningar redovisas normalt på tillträdesdagen om inte kontrollen övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle. Kontrollen över tillgången kan ha övergått vid ett tidigare tillfälle än tillträdestidpunkten och om så har skett intäktsredovisas fastighetsförsäljningen vid denna tidigare tidpunkt. Vid bedömning av intäktsredovisningstidpunkt beaktas vad som avtalats mellan parterna beträffande kontrollen samt engagemang i den löpande förvaltningen. Därutöver beaktas omständigheter som kan påverka affärens utgång vilka ligger utanför säljarens och/eller köparens kontroll.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF58C2-43A3-4AAE-887B-812EC0333E2

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultatavräkning för sålda fastigheter till bostadsrättsföreningar sker när det bolag som äger fastigheterna säljs till bildad bostadsrättsförening eller annan, under förutsättning att lägenheterna upplåtits. I annat fall periodiseras resultatavräkningen i takt med att lägenheterna upplåts. Något åtagande från bolaget gentemot en bostadsrättsförening avseende de lägenheter som bostadsrättsföreningen inte säljer finns inte, dock kan SkiStar hyra lägenheter för användning i verksamheten Drift av Skidanläggningar. Osålda andelar i bostadsrättsföreningar och lägenheter redovisas som finansiell tillgång och varulager.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från uthyrning av rörelselokaler redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas inte i resultat- och balansräkning förrän det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen, och att bidragen kommer att erhållas. Statliga bidrag redovisas i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag avseende omställningsstöd i Sverige och omsättningsstöd i Norge redovisas under rubriken övriga intäkter. Övriga statliga bidrag hänförliga till resultatet, såsom exempelvis stöd för korttidsarbete dras av vid redovisningen av motsvarande kostnader, dvs som kostnadsreduktion. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i rapporten över finansiell ställning för koncernen som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, räntekuponger på ränteswappar, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning för koncernen inkluderar på tillgångssidan aktier och andelar, långfristiga fordringar, kundfordringar, kortfristiga lånefordringar samt likvida medel. Bland skulder och eget kapital återfinns låneskulder, derivat i form av ränteswappar och upplupna räntor. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning för koncernen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala även om faktura ännu inte är skickad. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning för koncernen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning för koncernen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning för koncernen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviddagsredovisning. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. För ytterligare information se not 32. Se vidare avsnitt om Nedskrivning sid 73. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningen bl a utifrån det syfte instrumentet förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter. De finansiella instrumenten redovisas därefter beroende av hur de finansiella instrumenten har klassificerats enligt nedan:

Fordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Fordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar klassificeras i denna kategori.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar.

Verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivat med fasta betalningar samt aktier och andelar vars värde går att fastställa via en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med periodens värdeförändringar redovisad i totalresultatet.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFC88C2434284AE3873B32EC0382

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda materiella anläggningar består av:

- Byggnader som används i verksamheten, såsom kontor, receptioner, värmestugor och lifthus, eller som hyrs ut till andra verksamheter såsom restauranger och hotell.
- Mark
- Markanläggningar såsom pistmark, parkeringar, nedgrävda rör för snökanoner med mera.
- Liftar, pistmaskiner, skotrar, med mera.

Ägda materiella anläggningstillgångar

Redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning för koncernen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsult- och juristtjänster.

Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan. Koncernen innehar exploateringstillgångar som utgör långsiktiga investeringar. En stor del av fastigheterna har inte förvärvats i syfte att sälja i närtid, utan har kommit via bolagsförvärv. En del av tillgångarna används i den löpande verksamheten till bland annat längdspår, parkeringar och vägar. De områden som i dagsläget inte används ingår i långsiktiga utvecklingsplaner för framtida investeringar på SkiStars destinationer och redovisas till anskaffningsvärde, då det är svårt att göra en rimlig bedömning av möjligheten till exploateringstakt och därmed få fram ett rimligt marknadsvärde.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången, samt räntor på låneskulder under byggtiden.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning för koncernen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillgångar med nyttjanderätt – Leasing

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt, från kontraktets startdatum, över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasingskulderna redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar som inkluderar fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, garanterat restvärde som förväntas betalas till leasegivaren, lösenpris för köpoption, om det är rimligt säkert att optionen kommer utnyttjas samt viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att denna möjlighet kommer att utnyttjas. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den räntan lätt kan fastställas, annars den marginella låneräntan.

Nyttjanderätter värderas vid första redovisningstillfället till leasingskuldens värde, med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Nyttjanderätter värderas därefter med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsbehov prövas om det finns omständigheter som tyder på att nyttjanderättens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Nyttjanderätter och leasingskulder presenteras i egna poster i balansräkningen som Nyttjanderättstillgångar och Lång- respektive kortfristiga leasingskulder.

Leasingbetalningar för korta kontrakt och leasingavtal för tillgångar av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Vid ingången av ett nytt leasingavtal gör företaget en bedömning om avtalet kommer att förlängas, köpas ut eller om eventuell förtidsuppsägning kommer ske. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. I dessa fall gör företaget en bedömning över kontraktslängd som anses rimlig och fastställer en kontraktsperiod genom att bedöma faktorer som till exempel tillgångens betydelser för verksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar. När leasingskulden och nyttjanderättens storlek beräknas tillämpas i första hand den implicita räntan i avtalet, i de fall det inte går att fastställa används den implicita räntan används istället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta företaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierades med lån från ett finansiellt institut.

Räntekostnader på leasingskulder presenteras som finansiella kostnader i resultaträkningen.

Kassaflöden från leasingavtal klassificeras och presenteras enligt nedan:

- Leasingskuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten.
- Räntebetalningar ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten.
- Betalningar för korttidsleasingavtal och betalningar för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde och inte ingår i värderingen av leasingskulden presenteras i den löpande verksamheten.

Vid sale and leaseback-transaktioner redovisas den nyttjanderätt som härrör från leaseback-transaktionen till andelen av det tidigare redovisade värdet av tillgången som hänför sig till nyttjanderätten som bibehålls av säljaren/leasetagaren. Säljaren/leasetagaren redovisar därför endast eventuell vinst eller förlust från avyttringen motsvarande den rättighet som överförts till köparen/leasegivaren.

Kostnader för återställande av mark

Inga kostnader för eventuella nedmonteringar och återställande av mark har medtagits i vare sig ägda eller leasade tillgångarnas värde, då företaget bedömer att eventuell nedmonterings- eller återställande kostnad inte kan anses materiell i förhållande till anläggningens totala värde, samt att företagets bedömning är att det inte föreligger några sannolika scenarion där sådana kostnader uppstår, denna bedömning grundar sig i att om verksamheten på en viss ort skulle upphöra så är det högst sannolikt att en annan aktör övertar den arrenderade marken och anläggningen.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF58C2-43A3-4AAE-8B12-EC0333E2

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent identifieras läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark och de markanläggningar som avser pister skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:	
byggnader (rörelsefastigheter)	15–50 år
markanläggningar	20 år
maskiner och inventarier	3–33 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15–50 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme och grund	50 år
Stomkompletteringar, innerväggar m m	40 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m m	40 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak, fönster m m	40 år
Fast inredning, köksinredning m m	25 år
Värme och ventilation	30 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m m	15 år

Bland maskiner och inventarier ingår främst skidliftar och snöproduktionsanläggningar vilka består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Nyttjandeperioderna på dessa komponenter har bedömts variera mellan 10–33 år.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på liftar

Fundament och master	33 år
Kabiner, gondoler, stolar och medbringare	15–25 år
Linor	10–15 år
Motorer, växellådor och elektronik	15 år
Övrig rörlig mekanik	20 år

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på snöproduktionsanläggningar:

Rör och hydranter	20 år
Kompressorer	15 år
Pumpar, snökanoner och elektronik	10 år

Övriga komponenter bedöms inte vara av stort värde. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill
Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Utgifter för utveckling av koncernens bokning- och försäljningssystem aktiveras under förutsättning att utgifterna förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Utgifter som aktiveras är externt fakturerade kostnader samt, i förekommande fall, direkta egna arbetskraftskostnader.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning för koncernen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Hyresrätter	5 – 25 år
Balanserade utvecklingsutgifter m m	5 år

Nyttjandeperioderna omprövas varje år.

VARULAGER
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in- först ut- metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna.

I lagervärdet ligger även en del andelar i bostadsrättsföreningar, avseende andelar som är till försäljning. Dessa andelar värderas till anskaffningsvärdet då de nyttjas i verksamheten fram till försäljning.

NEDSKRIVNINGAR
De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager,

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard. För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen eller vid indikation på nedskrivningsbehov.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns indikation på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Nedskrivningsbehov uppkommer när en eller flera händelser har inträffat som har en negativ inverkan på den finansiella tillgångens framtida kassaflöden. Det innefattar observerbara data som tillgångens innehavare har tagit del av rörande:

- Finansiella svårigheter hos emittenten
- Avtalsbrott
- Långvariga ekonomiska eller avtalsrelaterade skäl.

Företaget klassificerar kundfordringar som osäkra när dessa har förfallit till betalning med 180 dagar. Fordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kundfordringar med nedskrivningsbehov redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte.

Återföring av nedskrivningar
En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda planer
Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelse avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer
Förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras i egen regi redovisas i enlighet med IAS19. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planerna som förmånsbestämda. Koncernen har förmånsbestämda pensionsförpliktelser vilka främst är beroende av det aktuella marknadsvärdet på av koncernen ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas som finansiella anläggningstillgångar, och pensionsförpliktelserna redovisas som avsättningar till samma värde som kapitalförsäkringarnas redovisade värde.

Ersättningar vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägning av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

AVSÄTTNINGAR
En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning för koncernen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

SKATTER
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas på motsvarande sätt.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, samt även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF5382C243438A4C1827B21EC0C3E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

RESULTAT PER AKTIE
Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Tillgångar som innehas för försäljning
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning klassificeras som innehav för försäljning om deras redovisade värden kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom fortlöpande användning. En anläggningstillgång värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Ett av de villkor som måste vara uppfyllt för att en tillgång ska klassificeras som innehav för försäljning är att försäljningen är mycket sannolik och att tillgångarna är tillgängliga för omedelbar försäljning i sitt nuvarande skick. Ett kriterium för att försäljningen ska anses vara mycket sannolik är att behörig nivå i företagsledningen är bunden till en plan för att sälja anläggstillgångarna i sitt nuvarande skick. Att bestämma om och när anläggningstillgångar och avyttringsgrupper ska klassificeras som innehav för försäljning kräver uppskattningar från företagsledningen avseende all information och alla omständigheter kopplade till transaktionen, dess parter och marknaden och företag kan komma till olika slutsatser inom ramen för IFRS.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

Klassificering och uppställningsformer
För moderbolaget redovisas en resultaträkning och rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag
Andelar i dotter- och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresse-företag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag, som är rörelseförvärv, direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Finansiella garantier
Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapporterings tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning för koncernen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar reglerna i ÅRL 4 kap 14§a–e som tillåter värdering av vissa finansiella instrument till verkliga värden.

Skatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer
Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Ett erhållet koncernbidrag från ett dotterbolag till ett moderbolag eller ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner

Leasing
Moderbolaget redovisar inte leasingavtal i balansräkningen som nyttjanderättstillgångar och leasingskuld. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden i enlighet med undantaget från IFRS 16 som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF0B8C243428AAE3873B32EC03352

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

KONCERNEN

TOTALT, MSEK	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31*
SkiPass	1 686	1 735
Logi	1 167	1 182
Skiduthyrning	223	224
Skidskola/Aktiviteter	59	61
Sportbutiker	341	289
Fastighetsservice	143	127
Restauranger	158	145
Övrigt	504	328
Summa Koncernen	**4 281**	**4 092**

PER SEGMENT, MSEK

Drift av fjällanläggningar	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31*
SkiPass	1 686	1 735
Logi	883	920
Skiduthyrning	223	224
Skidskola/Aktiviteter	59	61
Sportbutiker	341	289
Fastighetsservice	143	127
Restauranger	24	23
Övrigt	178	181
Summa Drift av fjällanläggningar	**3 537**	**3 560**
Fastighetsutveckling och exploatering	**247**	**88**
Drift av hotellverksamhet		
Logi	284	262
Restauranger	134	122
Övrigt	79	60
Summa Drift av hotellverksamhet	**497**	**444**
Summa Koncernen	**4 281**	**4 092**

PER LAND OCH SEGMENT, MSEK

	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31*
Sverige		
Drift av fjällanläggningar	2 498	2 678
Fastighetsutveckling och exploatering	66	88
Drift av hotellverksamhet	204	162
Norge[b]		
Drift av fjällanläggningar	1 039	862
Fastighetsutveckling och exploatering	181	–
Drift av hotellverksamhet	293	282
Österrike[a]	–	20
Summa Koncernen	**4281**	**4 092**

[b] I Norge finns ingen Exploateringsverksamhet.
[a] I Österrike finns ingen Fastighetsutveckling- och exploateringsverksamhet eller Drift av hotellverksamhet.

MODERBOLAGET

TOTALT, MSEK	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31*
Utförsåkning/SkiPass	1 156	1 250
Logi	728	773
Skiduthyrning	150	159
Skidskola/Aktiviteter	49	53
Sportbutiker	249	213
Restauranger	48	45
Fastighetsservice	90	81
Försäljning av andelar i boende och exploateringstillgångar	55	9
Övrigt	212	165
Summa Moderbolaget, vilket härrör sig från Sverige	**2 737**	**2 749**

PER SEGMENT, MSEK

Drift av fjällanläggningar	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31*
SkiPass	1 156	1 250
Logi	649	688
Skiduthyrning	150	159
Skidskola/Aktiviteter	49	53
Sportbutiker	249	213
Fastighetsservice	90	81
Övrigt	167	165
Summa Drift av fjällanläggningar	**2 510**	**2 610**
Fastighetsutveckling och exploatering	**55**	**9**
Drift av hotellverksamhet		
Logi	79	75
Restauranger	48	45
Övrigt	45	10
Summa Drift av hotell	**172**	**130**
Summa Moderbolaget, vilket härrör sig från Sverige	**2 737**	**2 749**

*) Jämförelsetalen har justerats avseende intäkter och resultat relaterat till att del av verksamheten har flyttats från Drift av fjällanläggningar till Drift av hotellverksamhet.

Det ingående värdet på avtalsskulder per 2022-08-31 har under redovisningsåret 2022/23 redovisats enligt tabellen nedan och där intäkter redovisas över gästens visitelseperiod.

Avtalsskulder	2023-08-31	2022-08-31
Förskott från gäster		
Ingående balans	174	169
Via resultatet	-163	-162
Återbetalt	-8	-11
Kvarstår från tidigare år	0	1
Nya inbetalningar	196	173
Omräkningsdifferens	-3	4
Utgående balans	**196**	**174**

SKISTAR MEMBER

Årets nyttjade lojalitetsrabatter uppgår till 6,7 MSEK (4,8). Årets förfallna uppgår till 1,5 (1,4) och årets tillkommande lojalitetskulder uppgår till 11,2 MSEK (9,4). Den utgående lojalitetsskulden uppgår till 15,2 MSEK (12,2) och ingår i övriga skulder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF0B2B2C24C9A4AE2B7B82E2D3342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 3 KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

TSEK	Helår 1 sep–31 aug 2022/23	2021/22
DRIFT AV FJÄLLANLÄGGNINGAR		
Externa intäkter	3 556 474	3 565 902
Interna intäkter	227 703	60 309
Reavinster	3 195	15 901
Summa intäkter	**3 787 372**	**3 642 115**
Rörelsens externa kostnader	-2 662 778	-2 765 858
Kostnader från andra segment	-266 689	-103 552
Reaförluster	-2 482	-12 349
Rea-resultatandel fr intressebolag	199	–
Resultat från andelar i joint ventures/intressebolag	2 789	-7 259
Avskrivningar	-251 681	-208 414
Rörelseresultat	**606 730**	**792 680**
Immateriella anläggningstillgångar	212 566	196 716
Materiella anläggningstillgångar	3 633 783	3 162 290
Finansiella anläggningstillgångar	113 451	103 760
Rörelsekrediter	1 728 355	1 125 310
FASTIGHETSUTVECKLING OCH EXPLOATERING		
Externa intäkter	25 227	18 527
Exploateringsintäkter	221 973	70 149
Interna intäkter	76 715	46 157
Reavinster	–	272
Summa intäkter	**323 915**	**135 106**
Rörelsens externa kostnader	-89 819	-61 749
Kostnader från andra segment	-37 602	-3 029
Kostnader för sålda exploateringstillgångar	-147 329	-13 835
Reaförluster	-946	-8 825
Resultat från andelar i joint ventures/intressebolag	-557	71 804
Avskrivningar	-27 981	-27 379
Rörelseresultat	**19 681**	**92 094**
Immateriella anläggningstillgångar	–	–
Materiella anläggningstillgångar	870 508	868 724
Finansiella anläggningstillgångar	815 933	833 247
Rörelsekrediter	509 456	492 162

TSEK	Helår 1 sep–31 aug 2022/23	2021/22
DRIFT AV HOTELLVERKSAMHET		
Externa intäkter	495 676	445 755
Exploateringsintäkter	1 045	–
Interna intäkter	45 469	2 485
Reavinster	–	1 208
Summa intäkter	**542 190**	**449 448**
Rörelsens externa kostnader	-505 532	-438 505
Kostnader från andra segment	-45 596	-2 370
Reaförluster	-1 945	-1 208
Avskrivningar	-35 400	-33 772
Rörelseresultat	**-46 284**	**-26 408**
Immateriella anläggningstillgångar	729	953
Materiella anläggningstillgångar	237 494	208 476
Interna intäkter	-349 888	-108 951
Interna kostnader	349 888	108 951
Koncernens intäkter	**4 303 589**	**4 117 715**
Koncernens rörelseresultat	**580 127**	**858 365**
Återläggning av leasingkostnader hänförliga till IFRS 16	183 562	169 099
Avskrivningar hänförliga till IFRS 16	-159 846	-140 860
Återföring av avskrivningar av IFRS 16 i samband med försäljning av dotterbolag	–	-2 726
Rearesultat från fastighetstransaktion	–	–
Resultat enligt resultaträkning	**603 843**	**883 877**
Koncernens immateriella anläggningstillgångar	213 295	196 716
Koncernens materiella anläggningstillgångar	4 741 785	4 239 491
Koncernens finansiella anläggningstillgångar	929 384	937 007
Koncernens rörelsekrediter	2 237 811	1 617 472
Intäkter		
Sverige	2 765 207	2 858 489
Norge	1 538 382	1 239 111
Österrike	–	20 115
	4 303 589	**4 117 715**
Anläggningstillgångar		
Sverige	4 576 950	4 097 889
Norge	1 307 514	1 276 277
	5 884 464	**5 374 166**

SkiStar presenterar verksamheten i segmenten Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering samt Drift av Hotellverksamhet.

Drift av fjällanläggningar omfattar drift av fjällanläggningar samt försäljning av samtliga produkter och tjänster inom detta område, såsom SkiPass, boende, aktiviteter och shoppar. Fokus på försäljning och effektiv drift. Resultatet belastas med segmentets egna kostnader samt internhyror för främst gästboenden som hyrs från Fastighetsutveckling och exploatering. Anläggningstillgångarna inom segmentet består främst av materiella anläggningstillgångar som direkt används i verksamheten, såsom pistmark och liftar alternativt används eller hyrs ut för verksamheter som kompletterar segmentet, såsom skishops, uthyrning och restauranger.

Fastighetsutveckling och exploatering omfattar förvaltning av tillgångar som kan exploateras eller används i det egna segmentet eller uthyrs till segmentet Drift av fjällanläggningar. Intäkterna inom segmentet består av försäljning av tomtmark och andra fastigheter, försäljning av andelsveckor inom Vacation Club samt uthyrning av boenden, både i egen regi och via intressebolag, till gäster inom segmentet Drift av fjällanläggningar. Tillgångarna inom segmentet består av mark och andra fastigheter samt andelar i bostadsrättsföreningar och intressebolag med inriktning på hotell och uthyrningsverksamhet av stugor och lägenheter i närhet till koncernens skidområden.

Drift av hotellverksamhet omfattar verksamhet i anslutning till hotellverksamheten som bedrivs under SkiStars varumärke samt i SkiStars regi från och med 1 juli 2021. Verksamheten inkluderar intäkter från logi, restauranger och andra varor och tjänster som levereras i anslutning till hotellen.

Segmentsinformationen är redovisad enligt samma modell som den internt följs upp av de verkställande beslutsfattarna; vd, koncernledning och styrelse.

NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga redovisade intäkter består av kursvinster i verksamheten samt realisationsresultat vid utrangering av anläggningstillgångar som används i verksamheten och som ej ingår i anläggningar som är till försäljning. Totalt uppgår övriga rörelseintäkter i koncernen till 22 091 TSEK (25 541) och i moderbolaget 8 742 TSEK (13 601).

NOT 5 AKTIVERAT ARBETE FÖR EGEN RÄKNING

Aktiverat arbete för egen räkning omfattar investeringsförda utgifter för de arbete som egen personal lagt ner i investeringar samt utgifter för egna entreprenadaffärer. Aktiverat under året är 7 078 TSEK (3 359) för koncernen och 4 751 TSEK (2 030) för moderbolaget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
CE7F8B2C4B6CA4EE28E2E4C6C3

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 6 ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

TSEK	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
KONCERNEN		
Deloitte		
Revisionsuppdrag	2 926	0
Utökade revisionsuppdrag	573	0
Skatteuppdrag	212	0
Andra uppdrag	302	0
	4 013	0
PriceWaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	0	2 561
Utökade revisionsuppdrag	0	580
Skatteuppdrag	0	225
Andra uppdrag	0	868
	0	4 233
Q-Rev		
Revisionsuppdrag	122	566
Utökade revisionsuppdrag	29	492
Skatteuppdrag	0	23
Andra uppdrag	4	35
	155	1 115

TSEK	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
MODERBOLAGET		
Deloitte		
Revisionsuppdrag	2 120	0
Utökade revisionsuppdrag	471	0
Skatteuppdrag	161	0
Andra uppdrag	51	0
	2 803	0
PriceWaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	0	1 940
Utökade revisionsuppdrag	0	580
Skatteuppdrag	0	225
Andra uppdrag	0	100
	0	2 845

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Utökade revisionsuppdrag avser arvoden för utlåtanden och andra uppdrag som enligt lag ska utföras av extern revisorn, här ingår även granskning av delårsrapport. Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, utökade revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

NOT 7 LEASING

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Ackumulerade anskaffningsvärde		
Ingående balans	2 168 758	1 537 199
Nya avtal	34 383	561 112
Avslutade avtal	–84 669	–31 928
Förlängda/förändrade	316 054	–79
Omräkningsdifferenser	–70 823	102 454
Utgående balans	**2 363 703**	**2 168 758**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	–240 803	–123 538
Avskrivningar	–155 288	–145 959
Avslutade kontrakt	59 979	34 186
Förlängda/förändrade	–49 893	–
Omräkningsdifferenser	7 424	–5 492
Utgående balans	**–378 580**	**–240 803**
Restvärde Nyttjandetillgångar		
Ingående balans	**1 927 955**	**1 413 661**
Utgående balans	**1 985 122**	**1 927 954**

LEASINGSKULD

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	1 990 488	1 465 304
Nya avtal	33 684	551 002
Betalda leasingavgifter	–175 485	–170 188
Avslutade avtal	–19 995	–2 870
Påförda räntor	41 311	39 467
Upplupna kostnader	–	8 816
Förlängda/förändrade	258 066	–
Omräkningsdifferenser	–63 885	98 957
Utgående balans	**2 064 184**	**1 990 488**
Varav kortfristiga skuld		
Ingående balans	124 745	93 294
Utgående balans	173 903	124 745
Kostnader för leasing som inte ingår i nyttjanderättstillgångar eller leasingskuld		
Avtal med variabel avgift	7 870	26 707
Avtal med kort löptid (<12 månader)	31 459	27 378
Avtal med lågt värde	3 016	1 573
	42 345	55 659

Nyttjanderättstillgångar per tillgångsslag	2023-08-31	2022-08-31
Markarrenden	358 519	291 868
Lokaler	1 533 596	1 514 437
Liftanläggningar	74 450	105 320
Övrigt	18 557	16 329
Summa nyttjanderättstillgångar	**1 985 122**	**1 927 954**

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar per tillgångsslag	2023-08-31	2022-08-31
Markarrenden	11 978	11 164
Lokaler	119 982	107 791
Liftanläggningar	12 607	15 415
Övrigt	10 721	11 589
Summa avskrivningar på nyttjanderättstillgångstillgångar	**155 288**	**145 959**

Totalt kassaflöde från leasing avtal

	Löptidsanalys		
Redovisningsåret	Inom ett år	2-5år	>5 år
178 813	175 455	615 532	1 659 869
	Löptidsanalys		
Jämförelseåret	Inom ett år	2-5år	>5 år
170 188	180 425	626 125	1 554 011

Moderbolaget redovisar inte leasingavtal i balansräkningen som nyttjanderättstillgångar och leasingskuld. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden i enlighet med undantaget från IFRS 16 som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets avtal består främst av hyror för lokaler för shoppar, skidutrymning samt boende för gäster och säsongsanställda. Vidare hyr SkiStar AB liftar i Åre och Vemdalen och den kvarvarande hyrestiden är 7–12 år.

MODERBOLAGET	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
Räkenskapsårets leasingkostnader	118 128	84 715
Avtalade framtida leasingavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt som förfaller till betalning:		
Inom ett år	80 813	58 425
Två till fem år	265 398	181 911
Över fem år	677 416	595 168
Summa framtida leasingavgifter	**1 023 627**	**835 504**

This file is sealed with a digital signature.
It is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4DE2F8B2C2C3A4E2B7B2E2C5334

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 8 UPPGIFTER OM PERSONAL SAMT ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH VD

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Medeläntalet anställda med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

KONCERNEN	2022-09-01 –2023-08-31	andel, %	2021-09-01 –2022-08-31	andel, %
Sverige				
Kvinnor	507	46	492	45
Män	599	54	592	55
Utlandska enheter				
Norge				
Kvinnor	166	37	158	39
Män	282	63	251	61
Österrike				
Kvinnor				
Män			21	100
Totalt för koncernen	**1 554**		**1 514**	

MODERBOLAGET	2022-09-01 –2023-08-31	andel, %	2021-09-01 –2022-08-31	andel, %
Sverige				
Kvinnor	496	46	476	45
Män	584	54	575	55
Totalt för moderbolaget	**1 080**		**1 051**	

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

KONCERNEN	2023-08-31 Andel kvinnor	2022-08-31 Andel kvinnor
Styrelsen	43%	43%
Övriga ledande befattningshavare	38%	38%
MODERBOLAGET		
Styrelsen	43%	43%
Övriga ledande befattningshavare	38%	38%

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2022-09-01–2023-08-31					2021-09-01–2022-08-31				
	Löner	Bonus	Övriga ersättningar	Sociala kostnader	Pensions kostnader	Löner	Bonus	Övriga ersättningar	Sociala kostnader	Pensions kostnader
MODERBOLAGET										
Stefan Sjostrand	6 610	0	296	2 635	1 919	5 534	3 240	220	3 233	1 676
Vd totalt	**6 610**	**0**	**296**	**2 635**	**1 919**	**5 534**	**3 240**	**220**	**3 233**	**1 676**
Övriga ledande befattningshavare[1]	13 485	0	717	5 496	4 260	11 831	6 826	783	6 917	3 335
Övrig personal	394 375	0	4 124	124 322	24 701	382 147	1 827	3 375	113 863	23 051
Summa moderbolag	**414 470**	**0**	**5 137**	**132 453**	**30 880**	**399 512**	**11 893**	**4 378**	**124 013**	**28 062**
DOTTERBOLAG										
Övriga ledande befattningshavare[2]	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Övrig personal	255 992	–	1492	31 823	22 114	218 438	542	1 244	27 291	11 077
Summa dotterbolag	255 992	0	1 492	31 823	22 114	218 438	542	1 244	27 291	11 077
Koncernen	**670 462**	**0**	**6 629**	**164 276**	**52 994**	**617 950**	**12 435**	**5 622**	**151 304**	**39 139**

[1] Antal ledande befattningshavare uppgick under räkenskapsåret till 7 (7).
[2] Ledande befattningshavare finns endast i Sverige

ERSÄTTNING TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Till styrelsens ledamöter har ersättning utgått med 2 810 TSEK (2 380). Fördelningen mellan ordförande och enskilda ledamöter återfinns i bolagsstyrningsrapporten, på sidan 87. I övrigt har ingen styrelseledamot någon ersättning utöver styrelsearvodet.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL SKISTARS KONCERNLEDNING

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt under räkenskapsåret 2022/23 överensstämmer med styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2023, vilka framgår av förvaltningsberättelsen på sidorna 96–98, med undantag för att möjligheten till rörlig ersättning delas upp i en ettårig del respektive en treårig del, samt vad avser förmåner för verkställande direktören.

UTFALL I FÖRHÅLLANDE TILL RIKTLINJER

Se tabell ovan. Pensionsålder för vd respektive övrig ledningsgrupp följer lagar och kollektivavtal. Uppsägningstid och avgångsvederlag för vd respektive övrig ledningsgrupp följer ovanstående riktlinjer. Ovanstående av årsstämman 2022 fastställda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts och framgår av styrelsens ersättningsrapport, vilken föreslagits för godkännande vid årsstämman 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFC88C2434284AE3873B32EC03342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 9 AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
Balanserade utgifter för IT-system	16 793	14 419
Hyresrätter och liknande rättigheter	3 063	3 500
Byggnader, mark och markanläggningar	95 999	89 581
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	199 176	179 686
Leasing[1]	159 796	142 204
	474 827	**429 392**
MODERBOLAGET		
Balanserade utgifter för IT-system	16 487	14 368
Hyresrätter och liknande rättigheter	3 063	2 977
Byggnader, mark och markanläggningar	39 912	34 164
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	126 717	118 322
	186 179	**169 831**

1) Leasing redovisas endast på koncernnivå, se Not 7.

NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG OCH INTRESSEBOLAG

MODERBOLAGET	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
Nedskrivning	–	-1 144
Resultat från likvidation	2 010	–
Utdelning koncernbolag	–	301
	2 010	**-843**

NOT 11 SKATTER

REDOVISADE I TOTALRESULTATET

KONCERNEN	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
Aktuell skattekostnad		
Periodens skatt	-113 415	-128 083
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-9 911	-2 156
	-123 327	**-130 239**
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-16 808	-54 315
Skattevärde i underskottsavdrag	3 420	-1 697
Uppskjuten skatt, övrigt	18 327	-14 865
	4 938	**-70 877**
Total redovisad skattekostnad i koncernen	**-118 388**	**-201 116**

REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

MODERBOLAGET	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
Aktuell skattekostnad	-65 792	-109 239
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-2 069	-2 140
	-67 861	**-111 379**
Uppskjuten skattekostnad (-)/ skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-11 051	398
Uppskjuten skatt, övrigt	-4 326	-9 391
	-15 377	**-8 993**
Total redovisad skattekostnad i moderbolaget	**-83 238**	**-120 372**

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2022-09-01–2023-08-31		2021-09-01–2022-08-31	
Koncernen	**Procent**	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Resultat före skatt		520 171		865 669
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-107 155	20,6%	-178 328
Skillnad i skattesats i utländsk verksamhet	0,6%	-2 928	0,1%	-1 057
Ej avdragsgilla kostnader	1,8%	-9 321	1,0%	-8 922
Ej skattepliktiga intäkter[b]	-0,4%	2 215	-2,0%	17 506
Reavinster anläggningar	-0,1%	593	-0,1%	1 026
Skatt hänförlig till tidigare år	1,9%	-9 911	0,2%	-2 156
Förändring temporära skillnader i anläggningar	-0,7%	3 697	0,1%	-1 082
Övrigt	0,1%	-516	-4,5%	42 773
Redovisad effektiv skatt	**23,7%**	**-123 327**	**15,0%**	**-130 239**

[b] Av ej skattepliktiga intäkter avser 0 MSEK (9) försäljning av aktier i bolag

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2022-09-01–2023-08-31		2021-09-01–2022-08-31	
Moderbolaget	**Procent**	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Resultat före skatt		336 108		574 959
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-69 237	20,6%	-118 441
Ej avdragsgilla kostnader	0,8%	-2 752	0,4%	-2 144
Ej skattepliktiga intäkter[b]	-0,1%	497	-1,4%	8 025
Reavinster anläggningar	-0,2%	557	-0,2%	1 026
Skatt hänförlig till tidigare år	0,6%	-2 069	0,4%	-2 140
Förändring temporära skillnader i anläggningar	-1,4%	4 713	-0,2%	1 154
Övrigt	-0,1%	430	-0,2%	1 141
Redovisad effektiv skatt	**20,2%**	**-67 861**	**19,6%**	**-111 379**

[b] Av ej skattepliktiga intäkter avser 0 MSEK (0) utdelning från dotter- och intressebolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2C4A4C3A4AE8782E2E0B3E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 11 SKATTER

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

KONCERNEN 2023-08-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Anläggningstillgångar	–	–200 168	–200 168
Aktiverat Underskott	14 812	–	14 812
Derivat	–	–12 154	–12 154
Övrigt			
Uppskjuten skattefordran	2 482	–	2 482
	17 293	**–212 322**	**–195 028**
Kvittning	–17 293	17 293	–
Netto uppskjuten skattefordran/skuld	**–**	**–195 029**	**–195 028**

KONCERNEN 2022-08-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Anläggningstillgångar	–	–197 313	–197 313
Aktiverat Underskott	11 391		11 391
Derivat	–	–11 962	–11 962
Övrigt	1 618		1 618
	13 009	**–209 275**	**–196 266**
Kvittning	–13 009	13 009	
Netto uppskjuten skattefordran/skuld		**–196 266**	**–196 266**

REDOVISADE I BALANSRÄKNING

MODERBOLAGET 2023-08-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Anläggningstillgångar	–	–161 599	–161 599
Derivat	–	–6 466	–6 466
Övrigt	–	–4 016	–4 016
Netto uppskjuten skatteskuld	**–**	**–172 081**	**–172 081**

MODERBOLAGET 2022-08-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Anläggningstillgångar	–	–152 048	–152 048
Derivat	–	–6 156	–6 156
Övrigt	–	–1 659	–1 659
Netto uppskjuten skatteskuld	**–**	**–159 863**	**–159 863**

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

KONCERNEN 2023-08-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över Rapport över totalresultatet	Redovisat över Övrigt totalresultat	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	–197 313	–2 855	–	–200 168
IFRS 16	5 221	495	–	5 716
Aktiverat Underskott	11 391	3 420	–	14 811
Derivat	–11 962	929	–1 121	–12 154
Övrigt	–3 603	369	–	–3 234
	–196 266	**2 358**	**–1 121**	**–195 029**

MODERBOLAGET 2023-08-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkning	Redovisat över Övrigt totalresultat	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	–152 048	–9 551	–	–161 599
Derivat	–6 156	–1 504	1 194	–6 466
Övrigt	–1 659	–2 357	–	–4 016
	–159 863	**–13 412**	**1 194**	**–172 081**

KONCERNEN 2022-08-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över Rapport över totalresultatet	Redovisat över Övrigt totalresultat	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	–142 998	–54 315	–	–197 313
IFRS 16	2 945	2 276	–	5 221
Aktiverat underskott	13 088	–1 697	–	11 391
Derivat	2 162	–13 538	–586	–11 962
	–124 803	**–70 877**	**–586**	**–196 266**

MODERBOLAGET 2022-08-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkning	Redovisat över Övrigt totalresultat	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	–152 446	398	–	–152 048
Derivat	2 162	–7 732	–586	–6 156
Övrigt	–	–1 659	–	–1 659
	–150 284	**–8 993**	**–586**	**–159 863**

Vid räkenskapsårets utgång finns i dotterbolaget bolaget Experium AB ett ingående underskott om 71 728 TSEK men spärren på grund av ägarskifte förhindrar SkiStar att nyttja detta underskott inom en treårsperiod.

NOT 12 RESULTAT PER AKTIE

	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
Antal aktier före och efter utspädning		
Totalt antal aktier 1 september	78 376 056	78 376 056
Vägt genomsnittligt antal aktier under året före utspädning	**78 376 056**	**78 376 056**
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Årets resultat	402 366	666 525
Genomsnittligt antal utestående aktier	78 376 056	78 376 056
Resultat per aktie före utspädning	**5,13**	**8,50**

Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförlig till moderbolaget aktieägare uppgående till TSEK 402 366 (666 525) och ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgående till 78 376 056 (78 376 056). Finansiella instrument som kan ge utspädningseffekt finns ej.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
CE1F7B82C4BCAAEE28A2E8C2E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	Balanserade utgifter för IT-system	Hyresrätter och liknande rättigheter	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2021-09-01	208 470	116 013	88 319	412 801
Aktiverade utgifter	14 221	–	–	14 221
Rörelseförvärv	–	–	7 462	7 462
Omklassificeringar	7 966	–	–	7 966
Omräkningsdifferenser	–	4 649	6 251	10 900
Utgående balans 2022-08-31	**230 657**	**120 662**	**102 032**	**453 350**
Ingående balans 2022-09-01	230 657	120 662	102 032	453 350
Aktiverade utgifter	23 067	–	–	23 066
Rörelseförvärv	–	2 599	–	2 598
Avyttringar	–	–	-4 557	-4 557
Omklassificeringar	15 402	–	–	15 402
Omräkningsdifferenser	–	-3 077	–	-3 077
Utgående balans 2023-08-31	**269 126**	**120 184**	**97 475**	**486 782**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2021-09-01	-177 563	-57 125	–	-234 688
Avskrivningar	-14 419	-3 500	–	-17 919
Omräkningsdifferenser	–	-3 073	–	-3 073
Utgående balans 2022-08-31	**-191 982**	**-63 698**	**–**	**-255 681**
Ingående balans 2022-09-01	-191 982	-63 698	–	-255 680
Avskrivningar	-16 793	-3 063	–	-19 856
Omräkningsdifferenser	–	2 049	–	2 049
Utgående balans 2023-08-31	**-208 775**	**-64 712**	**–**	**-273 487**
Redovisade värden 2022-08-31	**38 675**	**56 963**	**102 032**	**197 669**
Redovisade värden 2023-08-31	**60 351**	**55 472**	**97 475**	**213 295**

MODERBOLAGET	Balanserade utgifter för IT-system	Hyresrätter och liknande rättigheter	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2021-09-01	208 328	66 595	18 442	293 365
Aktiverade utgifter	12 684	–	–	12 684
Omklassificeringar	7 966	–	–	7 966
Utgående balans 2022-08-31	**228 978**	**66 595**	**18 442**	**314 016**
Ingående balans 2022-09-01	228 978	66 595	18 442	314 015
Aktiverade utgifter	23 067	0	–	23 067
Anskaffningar		2 599	–	2 599
Omklassificeringar	15 402	0	–	15 402
Utgående balans 2023-08-31	**267 447**	**69 194**	**18 442**	**355 083**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2021-09-01	-177 422	-24 719	-18 442	-220 583
Avyttringar	-14 368	–	–	-14 368
Avskrivningar	–	-2 977	–	-2 977
Utgående balans 2022-08-31	**-191 790**	**-27 696**	**-18 442**	**-237 928**
Ingående balans 2022-09-01	-191 790	-27 695	-18 442	-237 927
Avyttringar	0	–	–	0
Avskrivningar	-16 488	-3 063	–	-19 551
Utgående balans 2023-08-31	**-208 278**	**-30 758**	**-18 442**	**-257 478**
Redovisade värden 2022-08-31	**37 188**	**38 900**	**0**	**76 088**
Redovisade värden 2023-08-31	**59 169**	**38 436**	**0**	**97 605**

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Följande kassagenererande enheter har goodwillvärden:	2023-08-31	2022-08-31
SkiStar Sverige	25 827	18 056
SkiStar Norge	71 648	83 976
	97 475	**102 032**

Ett nedskrivningstest av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod görs årligen och för 2022/23 visar testet att något nedskrivningsbehov inte föreligger. Nedskrivningstestet baserades på beräkning av nyttjandevärdet. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för en femårsperiod baserat på företagets affärsplan. De viktigaste antagandena i femårsplanen är tillväxt, omsättning, resultat och kassaflödet per kassagenererande enhet. Antagandena baseras på historiskt utfall och företagets egna planer.

De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren har baserats på en årlig tillväxttakt på 2 procent (1). De prognostiserade kassaflödena för respektive kassagenererande enhet har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta på 8 procent (8) före skatt. Goodwill, för respektive destination, har allokerats till segment Drift av fjällanläggningar, som utgör kassagenererande enhet. De kassagenererande enheterna motsvarar de identifierbara grupper av tillgångar som ger upphov till kassaflöden, oberoende av andra tillgångar.

Inga rimligt möjliga förändringar i gjorda antaganden och uppskattningar skulle leda till en nedskrivning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF38C2-43A3-4AE8-B812-EC0334

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2021-09-01	3 319 424	3 394 167	302 532	7 016 124
Nyanskaffningar	195 020	166 357	541 186	902 562
Förvärv	25 740	924		26 664
Avyttringar och utrangeringar	-91 855	-186 032	-4 298	-282 185
Omklassificeringar, mm	213 106	54 318	-278 980	-11 529
Omräkningsdifferenser	52 485	122 071	3 695	178 253
Utgående balans 2022-08-31	**3 713 920**	**3 551 806**	**564 136**	**7 829 862**
Ingående balans 2022-09-01	3 713 920	3 551 806	564 136	7 829 862
Nyanskaffningar	78 245	161 361	686 287	925 893
Förvärv	69 968	124 489		194 457
Avyttringar och utrangeringar	-12 129	-66 923	-154 191	-233 243
Omklassificeringar, mm	64 017	146 710	-247 191	-36 464
Omräkningsdifferenser	-35 006	-68 530	-11 740	-115 276
Utgående balans 2023-08-31	**3 879 015**	**3 848 913**	**837 301**	**8 565 230**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2021-09-01	-1 109 038	-2 295 688	–	-3 404 725
Förvärv	-4 457	-552	–	-5 009
Avyttringar och utrangeringar	28 692	151 531	–	180 223
Avskrivningar	-89 583	-175 249	–	-264 832
Omklassificeringar, mm		-2 485	–	-2 485
Omräkningsdifferenser	-16 237	-77 305	–	-93 541
Utgående balans 2022-08-31	**-1 190 623**	**-2 399 748**	**–**	**-3 590 368**
Ingående balans 2022-09-01	-1 190 623	-2 399 748	–	-3 590 370
Förvärv	-25 897	-64 488	–	-90 385
Avyttringar och utrangeringar	6 029	63 434	–	69 463
Avskrivningar	-95 999	-199 176	–	-295 175
Omklassificeringar, mm	0	13 728	–	13 728
Omräkningsdifferenser	11 341	57 953	–	69 294
Utgående balans 2023-08-31	**-1 295 149**	**-2 528 297**	**–**	**-3 823 445**
Redovisade värden 2022-08-31	**2 523 297**	**1 152 058**	**564 136**	**4 239 492**
Redovisade värden 2023-08-31	**2 583 866**	**1 320 616**	**837 301**	**4 741 784**

	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, tekniska installationer och inventarier
Delkomponenter		
Byggnader	1 765 397	–
Mark	356 410	–
Markanläggningar	401 490	–
Maskiner och tekniska installationer	–	1 110 020
Inventarier	–	42 039
Summa redovisade värden 2022-08-31	**2 523 297**	**1 152 059**
Byggnader	1 748 172	–
Mark	375 080	–
Markanläggningar	460 616	–
Maskiner och tekniska installationer	–	1 283 709
Inventarier	–	36 907
Summa redovisade värden 2023-08-31	**2 583 866**	**1 320 616**

	2023-08-31	2022-08-31
Bokförda markvärden på fastigheter i Sverige	275 353	255 340
Bokförda värden på pister i Sverige	261 270	249 533

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF83BC2A43A3AAE3B7B812EC03342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MODERBOLAGET	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2021-09-01	1 439 315	2 106 608	170 519	3 716 442
Nyanskaffningar	154 642	130 933	301 192	586 767
Avyttringar och utrangeringar	-18 188	-33 166	-1 729	-53 083
Omklassificeringar	110 937	18 922	-141 947	-12 088
Utgående balans 2022-08-31	**1 686 706**	**2 223 297**	**328 035**	**4 238 038**
Ingående balans 2022-09-01	1 686 706	2 223 297	328 035	4 238 038
Nyanskaffningar	54 495	121 458	470 718	646 671
Fusion	16 841	–	-196 228	-179 387
Avyttringar och utrangeringar	-892	-49 127	-1578	-51 597
Omklassificeringar	20 341	110 752	-151 581	-20 488
Utgående balans 2023-08-31	**1 777 491**	**2 406 380**	**449 366**	**4 633 237**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2021-09-01	-606 828	-1 362 248	–	-1 969 076
Avyttringar och utrangeringar	10 783	31 756	–	42 539
Avskrivningar	-34 164	-117 730	–	-151 894
Utgående balans 2022-08-31	**-630 209**	**-1 448 222**	**–**	**-2 078 431**
Ingående balans 2022-09-01	-630 209	-1 448 222	–	-2 078 431
Avyttringar och utrangeringar	744	46 030	–	46 774
Fusion	-17 228	–	–	-17 228
Avskrivningar	-39 912	-126 799	–	-166 711
Utgående balans 2023-08-31	**-686 605**	**-1 528 991**	**–**	**-2 215 596**
Redovisade värden 2022-08-31	1 056 497	775 075	328 035	2 159 607
Redovisade värden 2022-08-31	1 090 886	877 389	449 366	2 417 642

	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, tekniska installationer och inventarier
Delkomponenter		
Byggnader	593 876	–
Mark	169 839	–
Markanläggningar	292 782	–
Maskiner och tekniska installationer	–	775 075
Summa redovisade värden 2022-08-31	**1 056 496**	**775 075**
Byggnader	596 659	–
Mark	170 324	–
Markanläggningar	323 903	–
Maskiner och tekniska installationer	–	877 390
Summa redovisade värden 2023-08-31	**1 090 886**	**877 390**

	2023-08-31	2022-08-31
Bokförda markvärden på fastigheter	169 839	169 839
Bokförda värden på pister	261 270	249 533

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF83BC2A43A4AE387B812EC03342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 15 ANDELAR I KONCERNBOLAG

	2023-08-31	2022-08-31
Ingående värde	245 473	201 417
-Lämnat aktieägartillskott	–	37 000
-Avyttring	-198	–
-Förvärv	43 174	35 231
-Omklassificering	3 491	-26 979
-Nedskrivningar	–	-1 196
Utgående värde	**291 940**	**245 473**

SPEC AV MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNBOLAG

			2023-08-31	2022-08-31
Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Salens Högfjällshotell AB / 556200-6311 / Malung-Salens kommun	2 600 000	100,0%	9 427	9 427
SkiOnline AB / 556098-6381 / Malung-Salens kommun	2 000	100,0%	–	–
Vintertorget i Salen KB / 969618-0786 / Malung-Salens kommun	198	99,0%	–	198
SkiStar Norge AS / NO977107520 / Hemsedal	5 000	100,0%	130 898	130 898
Fageråsen Fjellbygg AS / NO 925167150 / Trysil	800	100,0%	–	–
Knettsetra AS / NO971219807 / Trysil	200	100,0%	–	–
Trysil booking AS / NO989566342 / Trysil	100	100,0%	–	–
Hemsedal booking AS / NO995699656 / Hemsedal	1 000	100,0%	–	–
Hammarbybäcken AB / 556650-2570 / Malung-Salens kommun	955	95,5%	37 006	37 006
Fjällinvest AB / 556426-8380 / Malung-Salens kommun	161 000	100,0%	25 279	25 279
Hundfjället Servicecenter AB / 556675-5913 / Malung-Salens kommun	10 000	100,0%	–	–
Hundfjället Centrum AB / 556233-4549 / Malung-Salens kommun	1 000	100,0%	–	–
Ski Invest Salen AB / 556755-1022 / Malung-Salens kommun	1 425	100,0%	–	–
Fjellinvest Norge AS / NO993753084 / Trysil	21 054	100,0%	–	–
Fageråsen Invest AS / NO990375410 / Trysil	850	85,0%	–	–
Hemsedal Fjellinvest / NO922690669 / Hemsedal	500 500	100,0%	–	–
Hemsedal Fjellandsbyn AS / NO985289158 / Hemsedal	100	100,0%	–	–
Vemdalen Logi AB / 556208-7634 / Härjedalens kommun	44 000	100,0%	–	–
Björnrikegården Nya AB / 556914-1467 / Stockholms kommun	500	100,0%	–	–
SkiStar Åre Mark AB / 559023-2830 / Malung-Salens kommun	50 000	100,0%	–	–
SkiStar Åre Logi AB / 559004-6446 / Malung-Salens kommun	500	100,0%	–	–
Fjällmedia AB / 556755-1055 / Malungs-Salens kommun	1 000	100,0%	100	100
SkiStar Snöproduktion AB / 556952-7293 / Åre kommun	50 000	100,0%	1 405	1 405
SkiStar Invest AB / 559005-8615 / Malung-Salens kommun	500	100,0%	50	50
SkiStar Fastighetsservice AB / 556250-6997 / Malung-Salens kommun	2 000	100,0%	842	842
Entréhuset AB / 556756-7135 / Malungs-Salens kommun	20 000	100,0%	7 912	7 912
Experimentorget AB / 556 / Malung-Salens Kommun	1 000	100,0%	0	0
Eveline Fastighets AB / 556805-9579 / Malung-Salens kommun	500	100,0%	0	0
World Cup Åre AB / 556749-7119 / Åre kommun	1 000	100,0%	3 000	3 000
Gästservice i Vemdalsskalet AB / 556795-6890 / Malung-Salens kommun	10 000	100,0%	4 286	4 286
Klyftvallen Fastighets AB / 559377-0596 / Härjedalens kommun	1 000	100,0%	25 070	25 070
Björnrike Linbane AB / 556788-2526 / Vemdalen	100 000	100,0%	10 002	–
Sadeln Fjällgården Linbane AB / 556659-6747 / Åre kommun	160	100,0%	16 454	–
Platåkåtan Restaurang i Åre AB / 559410-9059 / Åre kommun	250	100,0%	7 511	–
Hotel Hovde AB / 556889-1856 / Malung-Salens kommun	500	100,0%	12 647	–
SkiStar Bemanning AB / 559432-1225 / Malung-Salens kommun	500	100,0%	50	–
			291 939	**245 473**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF0B2B2C24C9A4AAE2B7B82ED2D3342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Ingående värde	854 263	762 568
-Förvärv	0	21 184
-Aktieägartillskott	0	3 000
-Avyttringar	205	–
-Omräkningsdifferenser	-9 243	2 417
-Del av resultat	2 356	65 095
Utgående värde	**847 582**	**854 263**

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Ingående värde	2 770	2 812
-Nedskrivning	–	-42
Utgående värde	**2 770**	**2 770**

SPEC AV KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

									2023-08-31	
Intressebolag / org nr / säte	Intäkter	Resultat	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Kapitalandelens värde i koncernen	Redovisat värde i moderbolaget
Lima Transtrand Fastighets AB / 556258-6817 / Malung-Sälens kommun	30 291	1 391	109 373	86 864	6 955	42 098	147 184	45%	41 289	–
Åre Destination AB / 556171-5961 / Åre kommun	8 560	15 193	16 556	4 359	14 800	2 941	3 174	49%	8 758	1 970
Fjällvärme i Salen AB / 556536-1895 / Malung-Sälens kommun	19 843	-1 309	120 940	32 256	0	50 818	102 378	50%	14 628	–
Trysilguidene AS / NO965147659 / Trysil	39 524	4 238	31 230	30 554	0	2 698	59 086	35%	11 066	–
Hemsedal Bioenergi AS / NO993016632 / Hemsedal	0	-671	13 464	6 012	0	1 672	17 804	33%	2 095	–
Skihytta Trysil AS / NO987561025 / Trysil	13 934	551	1 622	-1 138	528	705	-749	35%	-298	–
Scandinavian Mountains AB / 556973-5631 / Malung-Sälens kommun	19 595	-22 877	528 270	20 497	24 039	332 631	192 097	47%	88 284	–

											1) I resultatet ingår			2) I omsättningstillgångar ingår:
Joint ventures / org nr / säte	Intäkter	Resultat[1]	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar[2]	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Kapitalandelens värde i koncernen	Redovisat värde i moderbolaget	Avskrivningar	Räntеintäkter (+)/ Räntekostnader (-)	Skatteintäkt (+)/ Skattekostnad (-)	Likvida medel
Skitorget AS / NO994110527 / Trysil	4 555	2 275	7 892	15 587	0	310	23 169	50	8 639	–	-574	80	-242	7 340
Skrab Invest AB / 556848-5220 / Malung-Sälens kommun	178 801	18 337	1 952 916	414 304	989 480	42 816	1 334 924	50	667 462	–	-1 778	-57 785	6 061	36 218
Staven Naeringseiendom AS / NO988357014 / Hemsedal	7 155	266	46 057	6 251	0	46 906	5 402	50	2 458	–	-2 110	1	2 334	4 204
Björnrike Torg AB / 559069-4161 / Härjedalens kommun	2 662	-428	41 796	404	724	32 964	8 512	19	1 727	–	-1 044	-1 436	–	110
Tegefjäll Linbane AB / 556659-6861 / Åre kommun	1 644	391	9 667	3 444	7 425	47	5 639	20	1 474	800	-950	7	–	3 266
									847 582	**2 770**				

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF0828C24C0A4AB287B82ED0D3342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

SPEC AV KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

									2022-08-31	
Intressebolag / org nr / säte	Intäkter	Resultat	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Kapital-andelens värde i koncern-nen	Redovisat värde i moder-bolaget
Lima Transtrand Fastighets AB / 556258-6817 / Malung-Salens kommun	29 969	8 501	112 998	26 169	9 484	44 600	85 083	45%	38 681	–
Åre Destination AB / 556171-5961 / Åre kommun	11 324	416	16 059	4 629	14 800	3 419	2 469	49%	1 485	1 970
Fjällvärme i Salen AB / 556536-1895 / Malung-Salens kommun	19 195	834	118 526	–6 984	43 503	37 474	30 565	50%	15 985	–
Trysilguidene AS / NO965147659 / Trysil	39 244	8 569	34 643	9 101	12 958	2 696	28 090	35%	6 592	–
HA aktiviteter AB / 556730-0065 / Härjedalens kommun	–	–390	–	246	700	–	–454	42%	–226	–
Hemsedal Bioenergi AS / NO993016632 / Hemsedal	1 898	–1 368	8 258	373	9 799	1 531	–2 699	33%	2 921	–
Skihytta Trysil AS / NO987561025 / Trysil	11 217	434	2 010	2 854	5 950	705	–1 791	35%	344	–
Scandinavian Mountains AB / 556973-5631 / Malung-Salens kommun	17 263	–25 624	532 980	15 413	10 027	330 768	207 598	47%	99 036	–

											[1] I resultatet ingår			[2] I omsättnings-tillgångar ingår:
Joint ventures / org nr / säte	Intäkter	Resultat[1]	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar[2]	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Kapital-andelens värde i koncernen	Redovisat värde i moder-bolaget	Avskriv-ningar	Ränte-intäkter (+)/ Ränte-kostnader (-)	Skatte-intäkt (+)/ Skatte-kostnad (-)	Likvida medel
Skitorget AS / NO994110527 / Trysil	2 163	892	7 896	6 973	252	246	14 371	50	11 963	–	–499	25	152	3 593
Skiab Invest AB / 556848-5220 / Malung-Salens kommun	108 131	164 307	2 117 190	548 566	1 263 066	74 222	1 328 468	50	667 178	–	–2 884	51 990	–40 126	80 737
Staven Næringseiendom AS / NO988357014 / Hemsedal	5 163	–270	51 076	3 659	–	50 863	3 872	50	7 650	–	–2 146	–1 163	458	1 199
Bjornrike Torg AB / 559069-4161 / Härjedalens kommun	3 017	629	42 840	1 410	1 340	33 969	8 941	19	1 450	–	–1 044	–462	–	1 120
Tegefjall Linbane AB / 556659-6861 / Åre kommun	3 255	2 074	10 617	4 220	7 425	431	6 981	20	1 205	800	–950	–176	–	2 017
									854 263	**2 770**				

Verksamhetsbeskrivning intressebolag

Lima Transtrand Fastighets AB, / 556258-6817 / Malung-Salens kommun	Äger fastigheter i Salen, vars logienheter kan bokas via SkiStar. SkiStar har inte ensamrätt till dessa logienheter.
Åre Destination AB / 556171-5961 / Åre kommun	Samarbetar med destinationsbolag i Åre.
Fjällvärme i Salen AB / 556536-1895 / Malung-Salens kommun	Levererar fjärrvärme till fjällanläggningar i Salen.
Trysilguidene AS / NO965147659 / Trysil	Driver självstandig skidskola i Trysil, vars tjänster kan bokas via SkiStar.
Skihytta Trysil AS / NO987561025 / Trysil	Äger fastigheter i Trysil, vars logienheter kan bokas via SkiStar. SkiStar har inte ensamrätt till dessa logienheter.
Scandinavian Mountains AB / 556973-5631 / Malung-Salens kommun	Driver flygplats mellan Salen och Trysil.

Verksamhetsbeskrivning joint ventures

Skiab Invest AB / 556848-5220 / Malung-Salens kommun	Levererar lokaler för hotellfastigheter.
Tegefjall Linbane AB / 556659-6861 / Åre kommun	Äger lift i Tegefjäll, Åre som hyrs av SkiStar.
Skitorget AS / NO994110527 / Trysil	Äger fastigheter i Trysil.
Staven Næringseiendom AS / NO988357014 / Hemsedal	Äger fastigheter i Hemsedal.
Bjornrike Torg AB / 559069-4161 / Härjedalens kommun	Äger fastigheter i Bjornrike, vars logienheter kan bokas via SkiStar. SkiStar har inte ensamrätt till dessa logienheter.

This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document
Document ID:
1DEF83AC2A3A3AAE3B7B812EC03E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 17 ÖVRIGA ANDELAR OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Ingående anskaffningsvärde	32 173	33 784
-Förvärv	10 800	5 530
-Avyttringar	–2	–7 200
-Omklassificering	–360	–
-Omräkningsdifferens	–39	59
Utgående värde	**42 572**	**32 173**

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Ingående anskaffningsvärde	17 392	19 091
-Förvärv	10 800	5 500
-Avyttringar	–	–7 199
-Omklassificeringar	–3 490	–
Utgående värde	**24 702**	**17 392**

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Andelar i bostadsrättsföreningar	34 568	20 638
Andra långfristiga värdepapper	10	11
Aktier och andelar	7 994	11 524
Utgående värde	**42 572**	**32 173**

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Andelar i bostadsrättsföreningar	17 361	6 561
Aktier och andelar	7 341	10 831
Utgående värde	**24 702**	**17 392**

NOT 18 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Ingående anskaffningsvärde	50 555	72 890
-Tillkommande fordringar	3 148	3 285
-Reglering av fordringar	–1 815	–35 522
-Omklassificering, övrigt	–12 600	9 827
-Omräkningsdifferens	–52	75
Utgående värde	**39 236**	**50 555**

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Ingående anskaffningsvärde	26 699	13 715
-Tillkommande fordringar	1 608	2 526
-Reglering av fordringar	–873	–855
-Omklassificering, övrigt	–12 600	11 313
Utgående värde	**14 834**	**26 699**

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Fordringar på intressebolag	–	10 027
Övriga långfristiga räntebärande	38 566	38 956
Övriga långfristiga icke räntebärande	670	1 572
Utgående värde	**39 236**	**50 555**

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Fordringar på intressebolag	–	10 027
Övriga långfristiga räntebärande	14 834	16 672
Utgående värde	**14 834**	**26 699**

Fordringar på intressebolag och övriga är främst lånefordringar.

NOT 19 VARULAGER

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Handelsvaror	302 507	188 810
Andelar i bostadsrättsföreningar	88 479	107 094
Utgående värde	**390 986**	**295 904**

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Handelsvaror	243 540	138 696
Utgående värde	**243 540**	**138 696**

I koncernens kostnad för handelsvaror ingår nedskrivning av andelar i bostadsrättsföreningar med 13 000 TSEK (0). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2022/2023 eller under 2021/2022.

NOT 20 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna konstaterade och förväntade kundförluster som uppgick till 2 615 TSEK (211) i koncernen, varav konstaterade kundförluster uppgick till 803 TSEK (113). I moderbolaget uppgick uppkomna konstaterade och förväntade kundförluster till 2 117 TSEK (198), varav konstaterande kundförluster uppgick till 605 TSEK (100). Under året har koncernen återvunnit tidigare konstaterade och förväntade kundförluster med 65 TSEK (300). Koncernens avsättning för förväntade kundförluster har ökat under räkenskapsåret med 1 714 TSEK, från 98 till 1 812 TSEK. Kundfordringar hos närstående uppgick till 0 TSEK (69) i koncernen. För ytterligare upplysningar om handel med närstående hänvisas till not 35. Kreditkvalitet i ej förfallna fordringar bedöms som god.

ÅLDERSANALYS AV FÖRFALLNA MEN EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR

KONCERNEN	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
30–90 dagar	6 286	7 253
91–180 dagar	1 998	4 079
>180 dagar	2 991	0
Utgående värde	**11 275**	**11 332**

MODERBOLAGET	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
30–90 dagar	2 283	1 745
91–180 dagar	20	21
>180 dagar	2 445	0
Utgående värde	**4 748**	**1 766**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF38C2-43A3-4AE3-B87B-812EC0334E2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Momsfordran	40 773	36 696
Kortfristiga lånefordringar	66 770	1 265
Skattekonto	3 950	10 242
Övrigt	28 533	26 162
Utgående värde	**140 026**	**74 365**

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Momsfordran	15 016	16 240
Kortfristiga lånefordringar	66 771	1 265
Skattekonto	3 344	9 274
Övrigt	7 871	7 629
Utgående värde	**93 002**	**34 408**

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Förutbetalda hyres- och leasingavgifter	46 322	50 567
Förutbetald försäkring	22 466	17 109
Upplupna inkomsträntor	4 795	3 218
Statliga bidrag	16 198	–
Övriga poster	57 626	33 536
Utgående värde	**147 407**	**104 430**

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Förutbetalda hyres- och leasingavgifter	37 852	41 919
Förutbetald försäkring	20 792	15 615
Upplupna inkomsträntor	2 395	1 017
Statliga bidrag	13 843	0
Övriga poster	45 027	32 604
Utgående värde	**119 909**	**91 155**

NOT 23 EGET KAPITAL

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	–28 074	–62 402
Årets omräkningsdifferenser	–41 838	47 210
Försäljning av dotterbolag	–	–12 882
Utgående omräkningsreserv	**–69 912**	**–28 074**

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	79	–1 997
Värdering säkringsreserv	–79	2 662
Uppskjuten skatt	0	–586
Utgående säkringsreserv	**0**	**79**

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	–2 078	–2 078
Värdering säkringsreserv	2 078	–
Uppskjuten skatt	0	–
Utgående säkringsreserv	**0**	**–2 078**

KONCERNEN

Övrigt tillskjutet kapital
Här avses eget kapital som tillskjutits från ägarna. Här ingår även överkursfonder som förts över till reservfonden per den 31 augusti 2006. Kommande avsättningar till överkursfond från den 1 september 2006 och framöver kommer också att redovisas som tillskjutet kapital.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska dotterföretagen som upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv
Under verksamhetsåret har koncernen haft räntederivat om totalt 668 MSEK och 200 MNOK med en kvarvarande löptid på cirka ett till fyra år. Från och med tredje kvartalet 2015/16 har säkringsredovisning upphört. Derivatvärdet återförs via totalresultatet under derivatets kvarvarande livslängd. Se vidare not 32 och not 35.

Balanserade vinstmedel och årets resultat
I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget, dotter- och intresseföretagen efter förvärven. De avsättningar som tidigare gjorts till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i balanserade vinstmedel.

Utdelning
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att 2,60 SEK per aktie, totalt 203 777 745,60 SEK, ska utdelas till moderbolagets aktieägare. Utdelningsförslaget blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 december 2023.

MODERBOLAGET

Bundet eget kapital
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond
Kravet på avsättning till reservfond har slopats i Aktiebolagslagen från och med den 1 januari 2006.

Fond för utvecklingsutgifter
Fonden avser bundna medel till följd av aktivering av egenutvecklade immateriella tillgångar.

Fritt eget kapital

Överkursfond
När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när aktierna ska betalas med mer än aktiens kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet, utöver kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden. Från och med den 1 januari 2006 hänförs överkursfonden till fritt eget kapital.

Säkringsreserv
Under verksamhetsåret har räntor säkrats via räntederivat om totalt 500 MSEK med en kvarvarande löptid på cirka ett till fyra år. Från och med tredje kvartalet 2015/16 har säkringsredovisning upphört. Derivatvärdet återförs via totalresultatet under derivatets kvarvarande livslängd. Se vidare not 32 och not 35.

Balanserade vinstmedel
Utgörs av föregående års fritt eget kapital efter att vinstutdelning lämnats. De utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för aktieägarna.

Antal aktier	2023-08-31	2022-08-31
Antal utestående A-aktier vid periodens början	3 648 000	3 648 000
Antal utestående B-aktier vid periodens början	74 728 056	74 728 056
Antal utestående aktier vid periodens slut	**78 376 056**	**78 376 056**

Det övergripande målet är att värdet på aktieägarnas kapital ska öka. För att möjliggöra en offensiv strategi och samtidigt balansera rörelserisken ska SkiStar ha en stark finansiell bas. Målsättningen är att soliditeten inte ska understiga 35 procent. Vid nuvarande räntenivå ska avkastningen på eget kapital uppgå till 14 procent och avkastningen på sysselsatt kapital till nio procent. Per 31 augusti var soliditeten 40 procent (42), avkastning på eget kapital 12 procent (22) och avkastning på sysselsatt kapital 10 procent (14). Målen är satta utifrån tremånaders statsskuldväxlar där den genomsnittliga räntan under verksamhetsåret 2022/23 var 2,80 procent. Rörelsemarginalen ska långsiktigt överstiga 22 procent. SkiStars utdelningspolicy innebär att utdelning årligen ska utgå med minst 50 procent av resultatet efter skatt. Policyn är beslutad med underlag av att SkiStar har en stark finansiell bas i kombination med ett starkt kassaflöde samtidigt som investeringarna till största del kan finansieras via egna medel.

Efter räkenskapsårets slut har styrelsen i SkiStar AB beslutat att uppdatera de finansiella målen och utdelningspolicyn. Se not 36.

This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document
Document ID:
1DEF5B2C2434A8AA1B21E0

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 24 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Koncernbidrag	–19 496	–15 340
Utgående värde	**–19 496**	**–15 340**

NOT 25 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Förfallotidpunkt inom ett år från balansdagen	1 117 433	316 647
Förfallotidpunkt 1–5 år från balansdagen	1 120 378	1 300 825
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	0	–
Utgående värde	**2 237 811**	**1 617 472**
Beviljade checkkrediter uppgick till	1 070 000	770 000
Utnyttjad del av checkkrediterna	756 747	112 818

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Förfallotidpunkt inom ett år från balansdagen	784 797	124 818
Förfallotidpunkt 1–5 år från balansdagen	468 485	480 485
Utgående värde	**1 253 282**	**605 303**
Beviljade checkkrediter uppgick till	1 070 000	770 000
Utnyttjad del av checkkrediterna	756 747	112 818

För ytterligare information om lånestruktur, bindningstider, räntor, m m hänvisas till not 32.

KONCERNEN	Skulder till kreditinstitut 2023-08-31	Leasing-skulder 2023-08-31	Summa 2023-08-31	Skulder till kreditinstitut 2022-08-31	Leasing-skulder 2022-08-31	Summa 2022-08-31
Ingående värde	1 617 472	1 990 488	3 607 960	1 710 760	1 465 304	3 176 064
-Nya avtal	–	33 684	33 684	–	551 002	551 002
-Upptagna lån	1 036 599	–	1 036 599	865 359	–	865 359
-Amortering	–451 857	–195 480	–647 337	–1 013 170	–173 058	–1 186 228
-Påförd ränta	37 894	41 311	79 205	35 579	39 467	75 046
-Upplupen ränta	13 217	–	13 217	5 145	–	5 145
-Upplupen kostnad	–	–34 597	–34 597	–	8 816	8 816
-Betald ränta	–49 804	–	–49 804	–41 569	–	–41 569
-Tillgångsförvärv	67 450	–	67 450	16 670	–	16 670
-Omklassificering	–	258 066	258 266	–	–	–
-Omräkning	–33 160	–63 885	–97 045	38 698	98 957	137 655
Utgående värde	**2 237 811**	**2 029 587**	**4 267 398**	**1 617 472**	**1 990 488**	**3 607 960**

För ytterligare information om leasingskulder hänvisas till not 7.

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Ingående värde	605 303	583 226
-Upptagna lån	957 067	395 800
-Amortering	–309 088	–373 723
-Påförd ränta	19 825	13 558
-Upplupen ränta	8 903	2 423
-Betald ränta	–28 728	–15 981
Utgående värde	**1 253 282**	**605 303**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC82BC24C9AA4AB87B82ED0D3342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 26 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Övriga pensionsavsättningar	18 404	17 335
Utgående värde	**18 404**	**17 335**

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Övriga pensionsavsättningar	18 404	17 335
Utgående värde	**18 404**	**17 335**

Åtagande för pensionsavsättningar uppgick till 18,4 MSEK (17,3) medan förvaltningstillgångarnas verkliga värde uppgick till 14,8 MSEK (13,9) och löneskatten uppgick till 3,6 MSEK (3,4). I Sverige och moderbolaget består dessa avsättningar av kapitalförsäkringars verkliga värde.

Totala premien för pensionsförsäkringar uppgick till 53,0 MSEK (39,1). För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta samt genom individuella pensionslösningar för tjänstemän vars årslön överstiger 10 inkomstbasbelopp. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022/23 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5,0 MSEK (2021/22: 5,0 MSEK). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,03 respektive 0,04 procent (0,01 respektive 0,03 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 176 procent (172).

NOT 27 LÅNGFRISTIG FORDRAN OCH SKULD TILL KONCERNBOLAG

FORDRAN PÅ KONCERNBOLAG	2023-08-31	2022-08-31
Experium AB	180 750	192 750
Utgående värde	**180 750**	**192 750**

NOT 28 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Övriga avsättningar	–	–
Utgående värde	**0**	**0**

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Ingående värde	0	144
-Annullering	0	-144
Utgående värde	**0**	**0**

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Upplupna löne- och sociala kostnader	87 791	89 325
Upplupna finansiella kostnader	13 217	5 145
Upplupna fastighetskostnader	6 592	6 952
Upplupen elkostnad och elskatt	5 476	5 963
Upplupen hyrekostnad	1 538	-450
Övriga poster	54 453	62 662
Utgående värde	**169 067**	**112 729**

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Upplupna löne- och sociala kostnader	67 700	73 040
Upplupna finansiella kostnader	8 903	2 423
Upplupna fastighetskostnader	6 643	4 952
Upplupen hyrekostnad	981	0
Övriga poster	25 095	24 910
Utgående värde	**109 322**	**105 325**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC82EC24C9AA4AE2878B21ED0D342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

STÄLLDA SÄKERHETER

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Fastighetsinteckningar	1 332 834	1 336 684
Företagsinteckningar	125 500	30 500
Tillgångar SkiStar Norge-koncernen	1 031 787	940 546
Övriga ställda säkerheter	695 504	685 265
Utgående värde	**3 185 625**	**2 992 995**
Varav för egna skulder ställda säkerheter	2 509 277	2 992 995

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Fastighetsinteckningar	540 096	509 636
Företagsinteckningar	7 000	7 000
Övriga ställda säkerheter	19 156	18 086
Utgående värde	**566 252**	**534 722**
Varav för egna skulder ställda säkerheter	566 252	534 722

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Borgensförbindelser	394 175	403 364
Övriga ansvarsförbindelser	86 200	70 500
Utgående värde	**480 375**	**473 864**

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Borgensförbindelser för koncernföretag	972 752	1 115 688
Övriga borgensförbindelser	319 165	324 165
Övriga ansvarsförbindelser	86 200	70 500
Utgående värde	**1 378 117**	**1 510 353**

Borgensförbindelser avser borgen för banklån i intressebolag och övriga bolag samt resegaranti.

NOT 31 KASSAFLÖDESANALYS

	Koncern		Moderbolaget	
	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Erhållen ränta	3 075	2 634	11 944	4 625
Erlagd ränta	–49 804	–41 569	–28 728	–15 981
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm				
Resultatandel i intresseföretag	–2 437	–64 545	–	–
Av- och nedskrivningar av tillgångar	488 040	413 150	186 260	169 168
Orealiserade kursdifferenser	–10 035	25 482	–	–
Rearesultat från försäljning av anläggningstillgångar	1 133	4 907	–196	–255
Rearesultat från försäljning av rörelse/dotterföretag	–	–58 782	–	–
Avsättningar till pensioner	–	–	1 069	2 800
Övriga avsättningar	–	–17	–	–
Ändra ej likviditetspåverkande poster	–54 929	–72 371	–3 204	–38 300
	421 772	**247 824**	**183 929**	**133 413**
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter				
Förvärvade tillgångar och skulder:				
Materiella anläggningstillgångar	96 902	52 260	–	–
Varulager	–	–	–	–
Övriga tillgångar	3 054	549	–	–
Summa tillgångar	**99 956**	**52 809**	**0**	**0**
Köpeskilling	–43 174	–35 228	–	–
Avgår likvida medel i den förvärvade verksamheten	14 267	968	–	–
Påverkan på likvida medel	**–28 907**	**–34 260**	**0**	**0**
Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter				
Materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–
Likvida medel	–	40	–	–
Summa rearesultat, skulder och avsättningar	**0**	**40**	**0**	**0**
Likvida medel				
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	31 071	24 610	784	785
	31 071	**24 610**	**784**	**785**

This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity of the document
Document ID:
1DEF5B2C2A43A4AA7B2B21E0A3

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 32 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICIES

FINANSIELLA RISKER
Finansiell risk innebär inte bara en risk för förluster utan också en möjlighet till vinster. SkiStars policy för hantering av finansiella risker innebär bland annat att överskottslikviditet ska undvikas och för att max mera avkastningen ska kortfristiga krediter amorteras vid större likviditetsinflöde. Finanspolicyn är fastställd av styrelsen. Ekonomi- och finansdirektören har till uppgift att tillse att policyn efterlevs. Finansieringsverksamheten inom bolaget är centraliserad under ekonomi- och finansdirektören.

VALUTARISKER
Valutarisker finns både i form av omräknings- och transaktionsrisker. SkiStar bedriver verksamheter i Norge genom dotterbolaget SkiStar Norge AS med dotterbolag och utsätts för omräkningsrisker i dessa verksamheter. SkiStar har som policy att inte säkra sig från omräkningsrisker. För att reducera valutariskerna finansieras tillgångarna i de utländska dotterbolagen endast i lokal valuta. Inköp av framförallt liftar, pistmaskiner och utrustning till skiduthyrningarna finansieras delvis i EUR och USD vilka valutasäkras om det bedöms som gynnsamt för bolaget. Under verksamhetsåret 2022/23 har koncernen köpt varor och tjänster i Euro, till ett värde av 36,1 MEUR (25,1). Det förekommer även köp i andra valutor, men värdet bedöms som marginellt.

KREDITRISKER
Risken att SkiStars kunder inte uppfyller sina åtaganden utgör en kundkreditrisk. Mot bakgrund av att en stor del av omsättningen regleras kontant eller genom förskottsbetalningar och den absoluta merparten av kundfordringarna utgörs av mindre belopp så bedöms kundkreditrisken avseende någon individuell fordran som låg.

RÄNTE- OCH LIKVIDITETSRISKER
SkiStars finanspolicy innebär att upplåning huvudsakligen sker med kort räntebindning med som högst tre månaders bindningstid. Med en stark finansiell bas, där soliditeten uppgår till 40 procent (42), och ett starkt kassaflöde kan SkiStar utnyttja effekten av en lägre räntenivå på korta räntelöptider än på långa räntelöptider. Då marknads- och ränteläget enligt företaget tillåter kan upplåning till längre räntebindning ske, beslut om detta görs av finansieringsgruppen och styrelsen. Lånen är upptagna i stora kreditinstitut såsom DNB, Nordea och SEB. Den räntebärande skulden exklusive effekten av IFRS 16 (leasing) per bokslutsdagen uppgick till 2 256 MSEK (1 661). Räntenettot uppgick under verksamhetsåret till -53 MSEK (-32) och genomsnittlig räntekostnad till 3,47 procent (2,35). Finansiella nettoskulden, exklusive effekten av IFRS 16 (leasing) per bokslutsdagen uppgick till 2 120 MSEK (1 586). Vid en uppgång av räntenivån med 1 procentenhet ökar SkiStars räntekostnader med cirka 11 MSEK (8) varav i stort sett hela effekten skulle påverka finansnettot i årets resultat och därmed eget kapital. SkiStar har cirka hälften av lånevolymen i korta löptider för att kunna parera de kraftiga svängningarna i likviditetsflödena under året. SkiStar har covenanter kopplade till räntetäckningsgrad och soliditet. Per 31 augusti 2023 var covenanterna uppfyllda. Koncernens likvida medel per balansdagen uppgick till 31 MSEK (25). Ej nyttjade krediter uppgick till 344 MSEK (657). I enlighet med upplysningskraven i IFRS 13 visas nedan hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna enligt:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.
Nivå 3: Verkligt värde som inte baseras på observerbara marknadsdata.

RÄNTESWAPPAR
För säkring av osäkerheten i mycket sannolika prognostiserade räntenivåer avseende upplåning till rörlig ränta används ränteswappar där företaget erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta. Ränteswapparna värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Per 31 augusti 2023 uppgick värdet till +59 MSEK (+58). Räntekupongdelen redovisas löpande i årets resultat som del av räntekostnaden. Koncernen har ränteswappar om 668 MSEK och 200 MNOK på kvarvarande löptider om cirka ett till fyra år.

VERKLIGT VÄRDE
Värdering till verkligt värde sker då tillförlitliga observerbara marknadsdata finns på bokslutsdagen, av den anledningen värderas ränteswappar och valutaterminer till verkligt värde. Andra långfristiga värdepappersinnehav utgörs i allt väsentligt av andelar i bostadsrättsföreningar och aktier i mindre bolag. Andelar i bostadsrättsföreningar värderas i enlighet med regler för materiella anläggningstillgångar och övriga poster redovisas till anskaffningsvärde då det redovisade värdet bedömts överensstämma med verkligt värde för dessa poster.

LÅNESTRUKTUR 2023-08-31

Sverige	Nominellt belopp i originalvaluta	Redovisat värde	Förfall	Verkligt värde lån
Checkkredit rorlig ranta	756 747	756 747	2026-08-31	756 747
upplupen ranta	5 823	5 823		
Banklån rorlig ranta	610 000	610 000	2026-03-28	610 000
upplupen ranta	4 300	4 300		
Banklån rorlig ranta	38 500	38 500	2024-06-16	38 500
upplupen ranta	87	87		
Banklån rorlig ranta	16 050	16 050	2024-08-30	16 050
upplupen ranta	0	0		
Banklån rorlig ranta	192 750	192 750	2024-11-11	192 750
upplupen ranta	1 753	1 753		
Banklån rorlig ranta	111 520	111 520	2025-01-30	111 520
upplupen ranta	525	525		

Norge	Nominellt belopp i originalvaluta	Redovisat värde	Förfall	Verkligt värde lån
Banklån rorlig ranta	230 000	235 828	2025-06-20	235 828
upplupen ranta	2 288	2 346		
Banklån rorlig ranta	101 250	103 816	2024-02-21	103 816
upplupen ranta	152	156		
Banklån rorlig ranta	24 300	24 916	2024-06-30	24 916
upplupen ranta	246	252		
Byggnadskreditiv	144 034	147 684	2024-06-30	147 684
upplupen ranta	0	0		

Summa Lån	2 237 811
Summa Upplupen ränta på banklån	15 242
Upplupen ränta på derivat	-2 862

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF0B2BC2C4C9AA4E2B7B82EC0B3342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 32 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICYER

Övriga finansiella skulder består av skulder med förfallotid inom ett år. Föregående år redovisades verkligt värde på swappar under finansiella skulder, detta år är värdet positivt och redovisas som anläggningstillgång.

FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

MSEK	2023-08-31	2022-08-31
Ränteswappar	59	58

Det nominella värdet för ränteswapparna var per 31 augusti 2023 873 (885).

För moderbolaget uppgår det verkliga värdet på ränteswappar till +31 MSEK (+30).

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER VÄRDERINGSKATEGORI

2023-08-31, MSEK	Verkligt värde över resultat-räkningen	Upplupen anskaffnings-värde	Summa redovisat värde
Andelar och andra långfristiga värdepappersinnehav[b]	43	–	43
Kundfordringar	–	39	39
Övriga kortfristiga fordringar	–	76	76
Likvida medel	–	31	31
Summa finansiella tillgångar	**43**	**146**	**189**

2022-08-31, MSEK	Verkligt värde över resultat-räkningen	Upplupen anskaffnings-värde	Summa redovisat värde
Andelar och andra långfristiga värdepappersinnehav[b]	32	–	32
Fordringar på intressebolag	–	10	10
Kundfordringar	–	38	38
Övriga kortfristiga fordringar	–	73	73
Likvida medel	–	25	25
Summa finansiella tillgångar	**32**	**146**	**178**

[b] Av de finansiella placeringar är 43 (32) framst placeringar i bostadsrätts-föreningar och övriga mindre aktieinnehav. Dessa värderas enligt nivå 3 enligt värderingshierarkin i IFRS 13.

FINANSIELLA SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI

2023-08-31, MSEK	Skulder till kredit-institut	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	2 256	–	2 256
Leverantörsskulder	–	188	188
Upplupna räntor	13	–	13
Summa finansiella skulder	**2 269**	**188**	**2 457**

2022-08-31, MSEK	Skulder till kredit-institut	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	1 634	–	1 634
Leverantörsskulder	–	223	223
Upplupna räntor	5	–	5
Summa finansiella skulder	**1 639**	**223**	**1 862**

KONCERNENS FÖRFALLOSTRUKTUR AVSEENDE ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN FÖR FINANSIELLA SKULDER OCH DERIVAT, INKLUSIVE RÄNTA

MSEK	Inom 1 år	2-5 år	Över 5 år
Skulder till kreditinstitut	1 218	1 251	–
Derivat	–25	–49	–
Leverantörsskulder	188	–	–

NOT 33 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER, EXTERNA

KONCERNEN	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
Banktillgodohavanden	2 420	277
Långfristiga fordringar	1 235	2 887
Kundfordringar	-122	147
Utdelning	375	550
Orealiserad värdeförändring SWAP	0	70 823
Skattekonto	78	–2
Övriga	1 045	–1 545
Valutakursvinster	90 798	24 862
	95 829	**97 999**

MODERBOLAGET	2022-09-01 –2023-08-31	2021-09-01 –2022-08-31
Banktillgodohavanden	12 371	3 135
Långfristiga fordringar	548	2 345
Kundfordringar	–130	147
Orealiserad värdeförändring SWAP	6 694	37 715
Övriga	533	–
Skattekonto	0	–3
Valutakursvinster	89 678	23 011
	109 694	**66 350**
Varav externa	99 726	63 399
Varav koncerninterna	9 968	2 951

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guaranteed for the authenticity of the document.
Document ID:
2C8F3B2C3C4A3E87B2E2E0B4A2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 34 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER, EXTERNA

KONCERNEN	2023-08-31	2022-08-31
Skulder till kreditinstitut	56 819	35 212
Ränta IFRS 16	41 333	38 351
Leverantörsskulder	179	51
Skattekonto	879	61
Övrig extern räntekostnad	0	5 400
Valutakursförluster	80 293	37 136
	179 502	**116 210**

MODERBOLAGET	2023-08-31	2022-08-31
Skulder till kreditinstitut	33 708	14 633
Leverantörsskulder	96	47
Skattekonto	865	43
Övrigt	-1 879	–
Valutakursförluster	88 208	30 610
	120 998	**45 333**
Varav externa	113 766	44 609
Varav koncerninterna	7 232	724

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder, utom de poster som uppkommer från värdering av ränteswappar 1 MSEK (71) för koncernen och 7 MSEK (38) för moderbolaget. Swapräntorna är inkluderade i skulderna till kreditinstitut både för koncernen och för moderbolaget.

NOT 35 NÄRSTÅENDE

NÄRSTÅENDERELATIONER

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Ekhaga Utveckling AB*, vars innehav per 2023-08-31 uppgick till cirka 47 procent (47) av rösterna och 24 procent (24) av kapitalet i koncernens moderbolag.

Peab

Ekhaga Utveckling AB är huvudägare i Peab, med vilken SkiStar har ett affärsförhållande. Under räkenskapsåret har inköp från Peab skett till ett värde av 25 MSEK (84). Den utestående skulden till Peab var 0 MSEK (6). Försäljning till Peab uppgick till 1 MSEK (2) och den utestående fordran var 0 MSEK (0).

Transaktioner med närstående

Utöver de närståenderelationer som anges ovan har moderbolaget närståenderelationer som innebär ett bestämmande inflytande med sina dotterföretag, se not 15. Vidare har SkiStar-koncernen transaktioner med intresseföretag i vilka man inte har ett betydande inflytande, se not 16. Under räkenskapsåret har inköp från intressebolag skett med 181 MSEK (221) och försäljning till intressebolag uppgick till 64 MSEK (7). Nettofordran på intressebolag var 72 MSEK (21), varav 84 MSEK (20) avsåg lån till intressebolag. Försäljning till dotterbolag avser huvudsakligen koncernstabstjänster till de norska dotterbolagen. Försäljning till intresseföretag avser huvudsakligen försäljning av mark till Skiab Invest-koncernen, provisioner från logiförmedling och redovisnings- och fastighetstjänster till Lima Transtrand Fastighets AB. Inköp från intressebolag avser främst hyra av fastighet av Skiab Invest-koncernen. För handel med de norska dotterbolagen finns upprättade Transfer Pricing-avtal.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vad gäller styrelsens, vd:s och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, pensioner, med mera hänvisas till not 8.

*) Den tidigare ägargruppen "Mats och Fredrik Paulsson inkl bolag och familj" har delats upp så att innehavet genom bolag benämns Ekhaga Utveckling AB i SkiStars ägarförteckning, medan det privata innehavet presenteras som "Mats och Fredrik Paulsson med familjer". Ingen förändring i det sammanräknade aktieägandet har skett.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

KONCERNEN	Försäljning till närstående 220901-230831	Inköp från närstående 220901-230831	Fordran på närstående 2023-08-31	Skuld till närstående 2023-08-31
Intresseföretag	64 033	181 303	97 939	26 240
Peab	1 122	24 528	–	291
Övriga	1 597	7 522	–	1 035
TOTALT	**66 752**	**213 353**	**97 939**	**27 566**

MODERBOLAGET				
Intresseföretag	58 950	109 603	64 996	12 771
Peab	1 122	24 528	–	291
Övrigt	1 597	7 522	–	1 035
TOTALT	**61 669**	**141 653**	**64 996**	**14 097**

KONCERNEN	Försäljning till närstående 210901-220831	Inköp från närstående 210901-220831	Fordran på närstående 2022-08-31	Skuld till närstående 2022-08-31
Intresseföretag	7 128	221 021	21 040	21 892
Peab	1 568	63 199	52	6 384
Övriga	3 075	3 415	17	762
TOTALT	**11 771**	**287 635**	**21 109**	**29 038**

MODERBOLAGET				
Intresseföretag	2 809	146 334	10 979	21 459
Peab	1 338	56 527	5	4 319
Övriga	3 075	3 415	17	762
TOTALT	**7 221**	**206 276**	**11 001**	**26 540**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EF0828C24C9AA4AB87B82ED0D3342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 36 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning ska utgå med 2:60 SEK per aktie (3:00), totalt 204 MSEK (235).

En stor efterfrågan på vintersäsongen kan konstateras och bokningsläget inför kommande vintersäsong (mätt i antalet bokade objektsnätter genom SkiStars logiförmedling) är 7 procent högre än vid samma tidpunkt föregående år. Efterfrågan på en aktiv semester i fjällmiljö är stark och tillsammans med en svag svensk och norsk krona ökar efterfrågan starkt från internationella gäster.

UPPDATERADE FINANSIELLA MÅL PÅ MEDELLÅNG SIKT
SkiStars styrelse har antagit följande finansiella mål:

- **Tillväxt:** Rörelsens intäkter ska i genomsnitt över denna period öka med 6 procent årligen och avser organisk tillväxt justerat för förvärv och valutaeffekter. Ett förvärvat bolag klassificeras som förvärv under den första tolvmånadersperioden efter förvärvsdagen. Först därefter inkluderas bolaget i beräkningen av organisk tillväxt.
- **Marginal:** Rörelsemarginalen ska i genomsnitt uppgå till 18 procent. Uppdateringen av målet beaktar förändrad redovisning av förmedlade logiintäkter som bolaget övergick till i andra kvartalet 2020/21. Tidigare marginalmål var att överstiga 22 procent och förändringen av marginalmålet förklaras fullt ut av redovisningsförändringen. Därtill har bolagets verksamhet förändrats sedan den tidigare målsättningen fastställdes, särskilt inom drift av hotellverksamhet med en lägre marginal än genomsnittet.
- **Skuldsättning:** Räntebärande nettoskuld ska understiga 2,5 gånger EBITDA, exkl. IFRS 16-effekter. Tillfälliga avvikelser kan förekomma men ska över perioden inte överstiga 2,5x.

Mer flexibel utdelningspolicy
Styrelsen har vidare beslutat om en uppdaterad utdelningspolicy. Målsättningen är att 40-60 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Den av styrelsen faktiskt föreslagna utdelningsnivån ska årligen anpassas med hänsyn till bolagets strategi, finansiella ställning, risknivå och investeringsbehov.

FÖRVÄRV EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT
Efter räkenskapsårets slut har SkiStar fullföljt förvärv av Trysilguidene AS, med skidskoleverksamhet i Trysil, samt av en fastighet för sportshopsverksamhet i Klövsjö, Vemdalen.

NOT 37 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används för att bedöma redovisade värden på tillgångar och skulder. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Vissa uppskattningar och antaganden som innebär en risk för justering av redovisade värden för tillgångar och skulder beskrivs nedan.

VÄRDERING AV GOODWILL
Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömningen av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill (så kallade impairment test), har flera antaganden om framtida förhållanden och parametrar gjorts. En redogörelse över dessa finns i not 13. Förändringar utöver vad som rimligt kan förväntas av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwill, denna risk är dock låg då återvinningsvärdena i hög utsträckning överstiger de redovisade goodwill värden.

BEDÖMD NYTTJANDEPERIOD AV ÄGDA MATERIELLA TILLGÅNGAR
Vid bedömningen av de materiella tillgångarnas nyttjandeperiod har antaganden baserad på historiska data och jämförelser med likvärdiga tillgångar används som underlag. Förändringar utöver vad som rimligt kan förväntas av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på bedömd nyttjandeperiod.

LEASINGTILLGÅNGAR OCH FÖRLÄNGNINGSOPTIONER
Förlängningsoptioner beaktas i leasingperioden endast om det är rimligt säkert att en sådan option kommer att utnyttjas. För mer detaljerad info se not 1. Vid beräkning av nyttjanderättstillgången och leaseskulden används den genomsnittliga låneräntan för perioden då kontraktet tillträds.

TVISTER
SkiStar är för närvarande inte part i någon tvist av väsentlig betydelse för koncernen.

NOT 38 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

SkiStar AB (publ) med organisationsnumret 556093-6949 är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malung-Sälens kommun, Dalarnas län, med huvudkontor i Sälen, med postadress 780 91 Sälen, Sverige. Moderbolagets B-aktier är registrerade på Nasdaq Mid Cap Stockholm.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
10EFC82E2C4C0AA4AE2872B22ED0D342

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Avstämning av alternativa nyckeltal

	Helår 1 sep–31 aug	
TSEK	2022/2023	2021/2022
Finansiering och räntebärande skulder		
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	1 155 378	300 825
Långfristiga leasingskulder	1 890 281	1 865 743
Avsättning till pensioner	18 404	17 335
Korta räntebärande skulder till kreditinstitut	1 082 433	316 647
Kortfristiga leasingskulder	173 903	124 745
Räntebärande skuld	**4 320 398**	**3 625 295**
Övriga långfristiga fordringar	39 236	50 555
Ej räntbärande del av långa fordringar	-670	-1 572
Räntebärande korta fordringar	66 770	1 265
Likvida medel	31 071	24 610
Räntebärande fordringar	**136 407**	**74 858**
Finansiell nettoskuld (Räntebärande fordringar – räntebärande skuld)	**4 183 991**	**3 550 437**

TSEK	2022/23 Kv 4	2021/22 Kv 4	2020/21 Kv 4	2019/20 Kv 4	2018/19 Kv 4
Avkastning på sysselsatt kapital					
Resultat efter finansiella poster	520 170	865 668	246 174	350 059	553 242
Finansiella intäkter	95 829	27 177	32 562	46 656	49 029
Finansiella kostnader	-179 502	-45 387	-82 142	-90 960	-99 571
Finansnetto	-83 673	-18 211	-49 579	-44 304	-50 542
Resultat efter finansiella poster, plus finansiella kostnader	**699 671**	**911 055**	**328 315**	**441 019**	**652 812**

	2022/23 Kv 4	2022-08	2021/22 Kv 4	2021-08	2020/21 Kv 4	2020-08	2019/20 Kv 4	2019-08	2018/19 Kv 4	2018-08
Sysselsatt kapital										
Tillgångar	8 760 993	7 973 524	7 973 524	6 873 998	6 873 998	6 053 251	6 053 251	5 065 776	5 065 776	4 870 568
Långfristiga ej räntebärande skulder	197 511	196 266	196 266	142 008	142 008	225 206	225 206	226 546	226 546	221 113
Kortfristiga ej räntebärande skulder	781 130	792 657	792 657	767 365	767 365	562 156	562 156	478 637	478 637	537 253
Summa ej räntebärande skulder	978 640	988 924	988 924	909 373	909 373	787 361	787 361	705 182	705 182	758 366
Sysselsatt kapital	7 782 353	6 984 601	6 984 601	5 964 625	5 964 625	5 265 889	5 265 889	4 360 594	4 360 594	4 112 202
Genomsnittligt sysselsatt kapital	**7 383 477**		**6 474 613**		**5 615 257**		**4 813 242**		**4 236 398**	
Avkastning på sysselsatt kapital	**9%**		**14%**		**6%**		**9%**		**15%**	
Avkastning på eget kapital										
Eget kapital	3 483 934	3 359 306	3 359 306	2 774 026	2 774 026	2 590 524	2 590 524	2 602 064	2 602 064	2 421 089
Genomsnittlig eget kapital	3 421 620		3 066 666		2 682 275		2 596 294		2 511 576	
Resultat efter skatt (se även tidigare rapporter)	401 781		664 552		233 632		286 715		460 400	
Avkastning på eget kapital	**12%**		**22%**		**9%**		**11%**		**18%**	
Avkastning på totalt kapital										
Totalt kapital	8 760 993	7 973 524	7 973 524	6 873 998	6 873 998	6 053 251	6 053 251	5 065 776	5 065 776	4 870 568
Genomsnittlig totalt kapital	8 367 259		7 423 761		6 463 624		5 559 513		4 968 172	
Avkastning på totalt kapital	**8%**		**12%**		**5%**		**8%**		**13%**	

Att bedriva alpin skidåkningsverksamhet kräver stora kapitalinvesteringar och en stabil finansiell bas är därmed viktig. SkiStar använder dessa alternativa nyckeltal som ett led i uppföljningen av den finansiella basen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF38D2-43A3-4AE8-B812-EC0334

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Styrelsens och vd:s underskrifter

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Sälen den 8 november 2023

Anders Sundström
Styrelseordförande

Lena Apler
Styrelseledamot

Sara Karlsson
Styrelseledamot

Fredrik Paulsson
Styrelseledamot

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Anders Svensson
Styrelseledamot

Vegard Søraunet
Styrelseledamot

Patrik Svärd
Arbetstagarrepresentant

Tobias Englund
Arbetstagarrepresentant

Stefan Sjöstrand
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats
den 8 november 2023
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 8 november 2023. Rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för koncernen och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 9 december 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC82BC24C9AA4AB87B82ED0D3A2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF38C2-43A3-4AE8-B812-EC0336...

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SkiStar AB (publ), org.nr 556093-6949

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SkiStar AB (publ) för räkenskapsåret 2022-09-01 - 2023-08-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 81–91 och hållbarhetsrapporten på sidorna 37–75 i detta dokument. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 79–80 och 93–137 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 augusti 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 81–91 respektive 37–75. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2021-09-01 – 2022-08-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 2022-11-10 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2022-09-01 – 2023-08-31 uppgår till 4 281 msek. Intäkterna fördelas på tre segment vilket framgår av not 2 och består i huvudsak av intäkter från segmentet ”Drift av Fjällanläggningar. Bolagets principer för intäktsredovisning framgår av Not 1 Redovisningsprinciper på sid 108.

Intäkterna är väsentliga till sin storlek och innefattar en stor mängd mindre transaktioner varför vi har bedömt intäktsredovisningen som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Våra granskningsåtgärder inkluderar, men var inte begränsade till;

- Granskning av koncernens redovisningsprinciper för att verifiera efterlevnad av IFRS,
- Utvärdering av bolagets rutiner för intäktsredovisning och relaterade IT-system,
- Granskning på stickprovsbasis av försäljningstransaktioner för att bedöma huruvida intäktsredovisningen är korrekt,
- Analytisk granskning med hjälp av databaserade analysverktyg,
- Utvärdering av att ändamålsenliga upplysningar i enlighet med IFRS lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–36, 77–78 samt 141–143. Annan information består även av Ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2022/2023 som publiceras på SkiStars hemsida samtidigt som årsredovisning och koncernredovisning. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upp-

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

lyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SkiStar AB (publ) för år 2022-09-01 – 2023-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF58C2-43A3-4AE3-B812-EC0333

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF38C2C43443AAE3B7B812EC03E2

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för SkiStar AB (publ) för räkenskapsåret 2022-09-01 – 2023-08-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till SkiStar AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till SkiStar AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 10 december 2022 och har varit bolagets revisor sedan den 10 december 2022.

Stockholm den 8 november 2023
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Definitioner

DEFINITIONER FINANSIELLA NYCKELTAL

De finansiella nyckeltalen är antingen sådana som används i svenska noterade bolag eller sådana som används av ledning och analytiker.

Aktiens direktavkastning
Utdelning dividerat med aktiekurs.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital definieras som tillgångar minskat med ej räntebärande skulder.

Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Balanslikviditet
Omsättningstillgångar inklusive beviljade ej utnyttjade krediter i förhållande till kortfristiga skulder.

Bruttomarginal
Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till intäkter.

Börskurs/eget kapital
Aktiekurs per bokslutsdatum dividerat med eget kapital per aktie.

Börskurs/kassaflöde
Aktiekurs per bokslutsdatum dividerat med kassaflödet från den löpande verksamheten.

CO_2e
Mängd av en viss växthusgas, uttryckt som den mängd av koldioxid som har samma växthuseffekt.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier för rapportperioden.

ESG
Miljö, sociala förhållanden och bolagsstyrning. Refererar till tre centrala faktorer som beaktas att utvärdera hållbarhets- och samhällsrelaterad påverkan av en investering i ett företag eller en verksamhet.

Genomsnittlig räntekostnad
Räntekostnader dividerat med genomsnittlig räntebärande skuld.

GHG
Utsläpp av GHG (växthusgaser) beräknas som utsläpp av koldioxidekvivalenter (CO_2e). CO_2e definieras som mängden av en viss GHG (växthusgas) uttryckt som den mängd koldioxid som ger samma växthuseffekt.

Global Reporting Initiative (GRI) Standards
GRI Sustainability Reporting Standards är den första och mest använda globala standarden för hållbarhetsrapportering. GRI är en obercende internationell organisation som har utvecklat metoder för hållbarhetsrapportering sedan 1997.

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital
Anledningen till nyckeltalet är att varulager, kundfordringar och leverantörsskulders förändring är marginell och därmed elimineras dessa poster för en mer rättvisande bild av verksamheten.

Kassaflöde per aktie
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassalikviditet
Omsättningstillgångar inklusive beviljade ej nyttjade krediter med avdrag för varulager i förhållande till kortfristiga skulder.

Nettomarginal
Resultat före skatt i förhållande till intäkter.

Organisk tillväxt
Tillväxt utöver inflation.

P/e-tal
Aktiekurs per bokslutsdatum dividerat med vinsten per aktie efter skatt.

Resultat per aktie
Årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie efter full utspädning
Årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, justerat för räntekostnader efter skatt som löper på konvertibla lån, dividerat med antal aktier efter full konvertering av tecknade konvertibler.

Räntebärande skuld
Korta och långa skulder till kreditinstitut, avsättning för pensioner samt poster i övriga korta skulder som är räntebärande.

Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat efter avskrivningar i förhållande till intäkter.

Rörelseresultat
Intäkter minskat med kostnader för handelsvaror, personalkostnader, övriga verksamhetskostnader, avskrivningar, samt med tillägg för resultat av joint ventures/intressebolag och negativ goodwill.

SBTi
SBTi är ett samarbete mellan Världsnaturfonden WWF, FN:s Global Compact, Carbon Disclosure Project och World Resources Institute. Syftet är att säkra de klimatmål som sätts av företag har en vetenskaplig grund.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Aktivitetsdag
En dags aktivitet med ett Aktivitetspass.

Aktivitetspass
Passerkort för tillträde till sommaraktiviteter.

ALF
Norske Alpinanlegg og fjelldestinasjoner.

Beläggningsgrad
Bokningsnivå i procent avseende de objekt SkiStar förmedlar med 100 procent kapacitet under perioden vecka 51–16.

Bokningsläge
En jämförelse av bokade objektsnätter jämfört med annan vald period.

Objektsnatt
Ett bokat dygn i en stuga, lägenhet eller hotellrum.

SkiPass
Passerkort för tillträde till skidåkningen.

Skiddag
En dags skidåkning med ett SkiPass.

SLAO
Svenska Skidanläggningars Organisation.

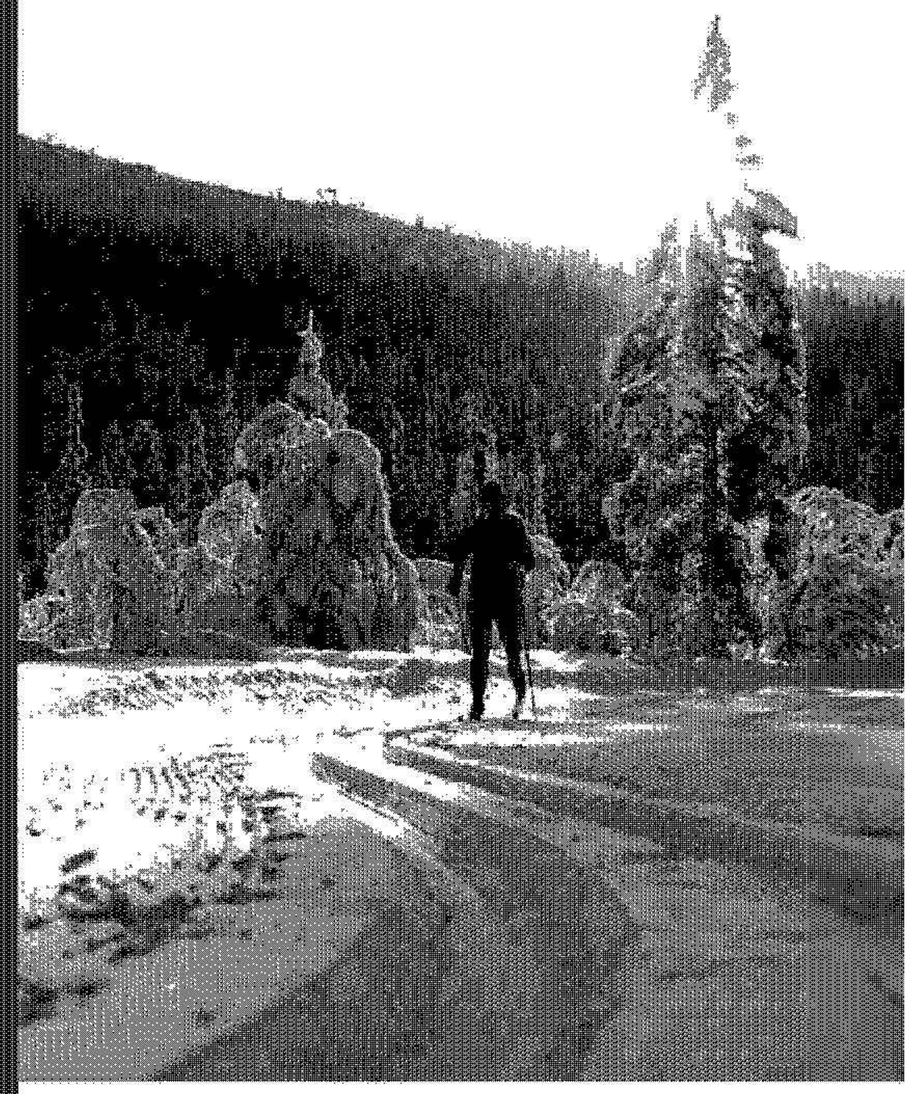
Räkenskapsår
SkiStars räkenskapsår omfattar tiden 1 september – 31 augusti.

Kvartal 1 (Kv 1)	september – november
Kvartal 2 (Kv 2)	december – februari
Kvartal 3 (Kv 3)	mars – maj
Kvartal 4 (Kv 4)	juni – augusti

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC82E2C4C9AA4AE2872B32EC0D3A2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
• ÖVRIG INFORMATION

Övrig information



FINANSIELLA RAPPORTER
Delårsrapporter och bokslutskommuniké för verksamhetsåret 2023/24 kommer att offentliggöras enligt följande;

- Delårsrapport för första kvartalet, 1 september 2023–30 november 2023, den 19 december 2023, kl. 07.00.
- Halvårsrapport, 1 september 2023–28 februari 2024, den 20 mars 2024, kl. 07.00.
- Delårsrapport för tredje kvartalet, 1 september 2023–31 maj 2024, den 20 juni 2024, kl. 07.00.
- Bokslutskommuniké, 1 september 2023–31 augusti 2024, den 1 oktober 2024, kl. 07.00.

Finansiella rapporter samt årsredovisningen finns tillgängliga på www.skistar.com/sv/corporate.

ÅRSSTÄMMA
SkiStars årsstämma hålls lördagen den 9 december 2023 kl. 14.00 på Experium i Sälen. Aktieägarna erbjuds även möjlighet att rösta i förväg (poströstning) i stället för fysiskt deltagande på stämman.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 1 december 2023 och anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast tisdagen den 5 december 2023. Anmälan om deltagande görs skriftligen till SkiStar AB, ”Årsstämma”, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, per e-post till generalmeetingservice@euroclear.com, eller på bolagets webbplats www.skistar.com/sv/corporate.

Läs mer i kallelsen och övriga handlingar inför årsstämman som finns tillgängliga på www.skistar.com/sv/corporate.

KONTAKT Tel: +46 (0)280-880 50. E-post: info@skistar.com, aktieagarservice@skistar.com. www.skistar.com

ADRESSER

SkiStar AB (publ)
SE-780 91 Sälen

SkiStar, Stockholm Hammarbybacken
SE-113 46 Stockholm

SkiStar, Sälen
SE-780 91 Sälen

SkiStar, Åre
Box 36, SE-837 23 Åre

SkiStar, Vemdalen
Nya Landsvägen 58
SE-846 94 Vemdalen

SkiStar, Hemsedal
Boks 43, NO-3561
Hemsedal, Norge

SkiStar, Trysil
Velkomstvegen 10, NO-2420
Trysil, Norge

skistar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEF5332C2434A4AE3B7B81E6C0534

SkiStar AB (publ)
Org. nr 556093-6949
SE-780 91 Sälen
Tel +46 (0)280 - 880 50
E-post Info@skistar.com
www.skistar.com

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1DEFC8A9C24943AAE3878B12EC953A2

List of Signatures

SkiStar Års- & hållbarhetsredovisning 2022_23.pdf

Name	Method	Signed at
FREDRIK PAULSSON	BANKID	2023-11-08 08:16 GMT+01
Søraunet, Vegard Vennatrø	BANKID_MOBILE	2023-11-08 09:58 GMT+01
ANDERS SUNDSTRÖM	BANKID	2023-11-08 08:01 GMT+01
Karl Patrik Svärd	BANKID	2023-11-08 08:01 GMT+01
KENT ÅKERLUND	BANKID	2023-11-08 15:22 GMT+01
TOBIAS ENGLUND	BANKID	2023-11-08 06:41 GMT+01
SARA KARLSSON	BANKID	2023-11-08 10:12 GMT+01
Stefan Sjöstrand	BANKID	2023-11-08 06:26 GMT+01
Gunilla Blomqvist	BANKID	2023-11-08 09:37 GMT+01
ANDERS SVENSSON	BANKID	2023-11-08 09:30 GMT+01
LENNART NORDKVIST	BANKID	2023-11-08 08:42 GMT+01
LENA APLER	BANKID	2023-11-08 08:27 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 1DEFC839C24343AAAE387B932EC553A2