20220704416 25

# Årsredovisning

**för**

# Ashe Invest AB

559059-3868

Räkenskapsåret

2021–05–01 – 2021–12–31

## Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Ashe Invest AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 23 juni 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg den 23 juni 2022

Mathias Strömberg

20220704041626

Styrelsen och verkställande direktören för Ashe Invest AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021–05–01 – 2021–12–31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Bolaget bedriver förvaltning av värdepapper.

Företaget har sitt säte i Göteborg.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret har bolaget förvärvat 100% av aktierna i On Target AB.

75% av aktierna i bolaget har sålts till Storskogen 3 Invest med organisationsnummer 559080-4273 med säte i Stockholm.

Bolaget har under året bytt räkenskapsår från brutet till kalenderår.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 1e Maj 2022 förvärvade Ashe Invest AB 90,1% av aktierna i Racketdoktorn AB.

## Ägarförhållanden

| Namn | Antal aktier | Antal röster |
|---|---|---|
| Nastase Base Invest i Göteborg AB, (Ställföretr. Mathias Strömberg) | 12 115 | 12 115 |
| Storskogen 3 Invest, (Ställföretr. Christer Hansson) | 75 000 | 75 000 |
| Strömberg Consulting AB, (Ställföretr. Mathias Strömberg) | 10 577 | 10 577 |
| H O Larsson Invest AB, (Ställföretr. Hans Larsson) | 2 308 | 2 308 |

| **Flerårsöversikt** (Tkr) | **2021** (8 mån) | **2020/21** | **2019/20** | **2018/19** | **2017/18** |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 600 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultat efter finansiella poster | 13 548 | 123 | -32 | 11 070 | 19 012 |
| Soliditet (%) | 100 | 11 | 89 | 72 | 392 |
| Avkastning på eget kap. (%) | 16 | 21 | neg. | 97 | 80 |

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Penneo dokumentnyckel: AGQW2-V0PN5-IOIMS8-1EBVC-E3QHK-M2AND

20220704041627

## Förändring av eget kapital

| | Aktie-kapital | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 50 000 | 419 232 | 123 164 | **592 396** |
| Disposition enligt beslut av årets stämma | | 123 164 | -123 164 | **0** |
| Erhållna aktieägartillskott | | 71 360 268 | | **71 360 268** |
| Årets resultat | | | 13 548 004 | **13 548 004** |
| **Belopp vid årets utgång** | **50 000** | **71 902 664** | **13 548 004** | **85 500 668** |

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| balanserad vinst | 71 902 664 |
| årets vinst | 13 548 004 |
| | **85 450 668** |
| | |
| disponeras så att | |
| Till aktieägare utdelas | 13 548 004 |
| i ny räkning överföres | 71 902 664 |
| | **85 450 668** |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Penneo dokumentnyckel: AGQW2-VPNY-JOMS8-1EBVC-E3QHK-MZAND

20220704416628

# Resultaträkning

| | Not | 2021-05-01 -2021-12-31 (8 mån) | 2020-05-01 -2021-04-30 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | | 600 000 | 2 |
| **Nettoomsättning** | | **600 000** | **2** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Övriga externa kostnader | 2 | -746 076 | -43 838 |
| Övriga rörelsekostnader | | -23 547 | 0 |
| | | **-769 623** | **-43 838** |
| **Rörelseresultat** | | **-169 622** | **-43 836** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 3 | 13 710 947 | 167 000 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | 6 680 | 0 |
| | | **13 717 627** | **167 000** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **13 548 004** | **123 164** |
| **Resultat före skatt** | | **13 548 004** | **123 164** |
| **Årets resultat** | | **13 548 004** | **123 164** |

Penneo dokumentnyckel: AGQW2-V0PNY-J0MS8-1EBVC-E3QHK-M2AND

20220704041629

# Balansräkning

| | Not | 2021-12-31 | 2021-04-30 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 4 | 76 054 678 | 4 682 152 |
| | | **76 054 678** | **4 682 152** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **76 054 678** | **4 682 152** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 8 161 949 | 12 258 |
| Övriga fordringar | | 135 774 | 280 720 |
| | | **8 297 723** | **292 978** |
| ***Kassa och bank*** | | 1 190 900 | 231 797 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **9 488 623** | **524 775** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **85 543 301** | **5 206 927** |

Penneo dokumentnyckel: AGQW2-V0PNY-J0MS8-1EBVC-E3QHK-M2AND

20220704041630

# Balansräkning

| | Not | 2021-12-31 | 2021-04-30 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital | | 50 000 | 50 000 |
| | | **50 000** | **50 000** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 71 902 664 | 419 233 |
| Årets resultat | | 13 548 004 | 123 164 |
| | | **85 450 668** | **542 397** |
| **Summa eget kapital** | | **85 500 668** | **592 397** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Skulder till koncernföretag | | 0 | 4 595 147 |
| Övriga skulder | | 2 633 | 2 633 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 40 000 | 16 750 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **42 633** | **4 614 530** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **85 543 301** | **5 206 927** |

Penneo dokumentnyckel: AGQW2-V0PNY-J0WS8-1EBVC-E3QHK-M2AND

20220704416631

# Noter

## Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Finansiella instrument
*Andelar i dotterföretag*
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

*Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar*
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

### Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Storskogen 3 Invest AB, organisationsnummer 559080-4273 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

### Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

## Not 1 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Storskogen 3 Invest AB med organisationsnummer 559080-4273 med säte i Stockholm.

Penneo dokumentnyckel: AGQW2-VOPNY-J0WS8-1EBVC-E3QHK-M2AND

20220704041632

## Not 2 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

| | **2021-05-01 -2021-12-31** | **2020-05-01 -2021-04-30** |
|---|---|---|
| Revisionsuppdrag | 47 569 | 0 |
| | **47 569** | **0** |

## Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

| | **2021-05-01 -2021-12-31** | **2020-05-01 -2021-04-30** |
|---|---|---|
| Anteciperad utdelning | 12 519 532 | 0 |
| Erhållna Utdelningar | 1 191 415 | 167 000 |
| | **13 710 947** | **167 000** |

## Not 4 Andelar i koncernföretag

| | **2021-12-31** | **2021-04-30** |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 4 682 152 | 4 782 152 |
| Inköp | 71 372 526 | 0 |
| Försäljningar | 0 | -50 000 |
| Fusion dotterföretag | 0 | -50 000 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **76 054 678** | **4 682 152** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **76 054 678** | **4 682 152** |

Penneo dokumentnyckel: AGQW2-VOPNY-JOMS8-1EBVC-E3QHK-M2AND

20220704041633

Göteborg den dag som framgår av vår digitala underskrift

Mathias Strömberg
Verkställande direktör

Hans Larsson
Styrelseledamot

Erika Butterworth
Styrelseledamot

Christer Hansson
Styrelseordförande

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår digitala underskrift

Ernst & Young AB

Daniel Åkeborg
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: AGOWZ-VOPNY-JOMS8-1EBVC-E3OHK-M2AND

PENNEO

*Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.*

*"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."*

20220704416 34

**CHRISTER HANSSON**
**ÅR - VD / Styrelseledamot**
*Serienummer: 19720814xxxx*
*IP: 81.26.xxx.xxx*
*2022-06-20 11:39:39 UTC*

BankID

**HANS LARSSON**
**ÅR - VD / Styrelseledamot**
*Serienummer: 19621105xxxx*
*IP: 212.85.xxx.xxx*
*2022-06-20 11:56:58 UTC*

BankID

**Erika Marianne Butterworth**
**ÅR - VD / Styrelseledamot**
*Serienummer: 19770917xxxx*
*IP: 94.234.xxx.xxx*
*2022-06-20 15:14:43 UTC*

BankID

**Daniel Mathias Strömberg**
**ÅR - VD / Styrelseledamot**
*Serienummer: 19750119xxxx*
*IP: 155.4.xxx.xxx*
*2022-06-20 15:50:38 UTC*

BankID

**Jan Daniel Åkeborg**
**Aukt. Revisor / Godkänd revisor**
*Serienummer: 19741228xxxx*
*IP: 145.62.xxx.xxx*
*2022-06-21 10:35:37 UTC*

BankID

Penneo dokumentnyckel: AGQW2-V0PNY-JOMS8-1EBVC-E3QHK-M2AND

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

**Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet**
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validate**

20220704416 35

Building a better working world

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ashe Invest AB, org.nr 559059-3868

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ashe Invest AB för räkenskapsåret 2021-05-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ashe Invest ABs finansiella ställning per 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Ashe Invest AB enligt *god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt* yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Övrig upplysning*

Revisionen av årsredovisningen för år 2020-05-01 - 2021-04-30 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 6 juli 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, *men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA* och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: MYKET-7U8A6-UU8CT-IGJ43-Q4CYM-K61FL

20220704041636

Building a better working world

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

***Uttalanden***

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ashe Invest AB för räkenskapsåret 2021-05-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

***Grund för uttalanden***

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Ashe Invest AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

***Revisorns ansvar***

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Halmstad den dag som framgår av den digitala signeringen

Ernst & Young AB

Daniel Åkeborg
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: MYKET-7U8A6-UU8CT-IGJ43-Q4CYM-K61FL

PENNEO

*Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.*

*"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."*

**Jan Daniel Åkeborg**
**Aukt. Revisor / Godkänd revisor**
*Serienummer: 19741228xxxx*
*IP: 145.62.xxx.xxx*
*2022-06-21 10:35:37 UTC*

BankID

*Penneo dokumentnyckel: MYKET-7U8A6-UU8CT-IGJ43-Q4CYM-K61FL*

20220704416 37

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

**Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet**
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validate**

20221027015568

storskogen

# 2021

ÅRSREDOVISNING

20221027015569

# INNEHÅLL


DET ÄR STORSKOGEN 4
VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2021 6
VD-ORD 8
VÄRDESKAPANDE OCH STRATEGI 10
HÅLLBARHET 12
OMVÄRLDSFAKTORER 18
FÖRVÄRVSMODELL 20
FÖRVÄRV 2021 22
INTERNATIONALISERING 24
ORGANISATION OCH FÖRETAGSKULTUR 26
VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN 30
TJÄNSTER 32
HANDEL 36
INDUSTRI 40
STORSKOGEN SOM INVESTERING 44
STORSKOGENSAKTIE 46

FÖRVALTNINGS-BERÄTTELSE 49
RISKER OCH RISKHANTERING 52
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 54
STYRELSE OCH LEDNING 60
FINANSIELLA RAPPORTER
KONCERNEN 62
MODERBOLAGET 67
NOTER 71
REVISIONSBERÄTTELSE 114
FÖRDJUPAD HÅLLBARHETS-INFORMATION 121


**HÅLLBARHETSINFORMATION**
*Hållbarhetsrapporten enligt Årsredovisningslagen återfinns på sidorna 12-17 och 121-137. Hållbarhetsredovisning enligt GRI summeras i GRI-index på sidorna 134-135.*

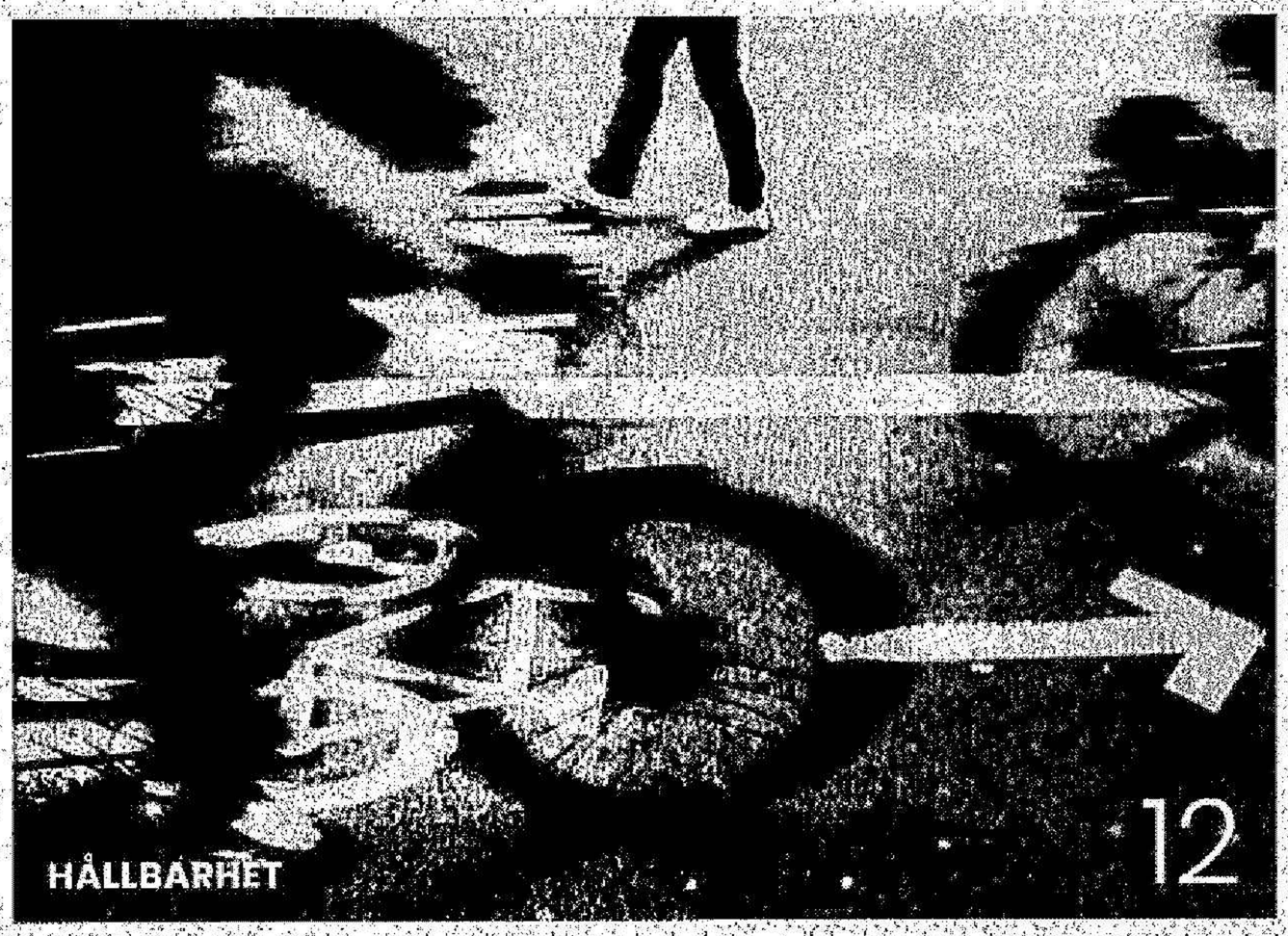
*Årsredovisningen avlämnas av styrelsen för Storskogen Group AB (publ), org.nummer 559223-8694.*

**OMSLAG:**
Natalie Kvarnlöf, anställd på Bröderna Siljendahls Måleri AB.
Foto: Peter Hoelstad

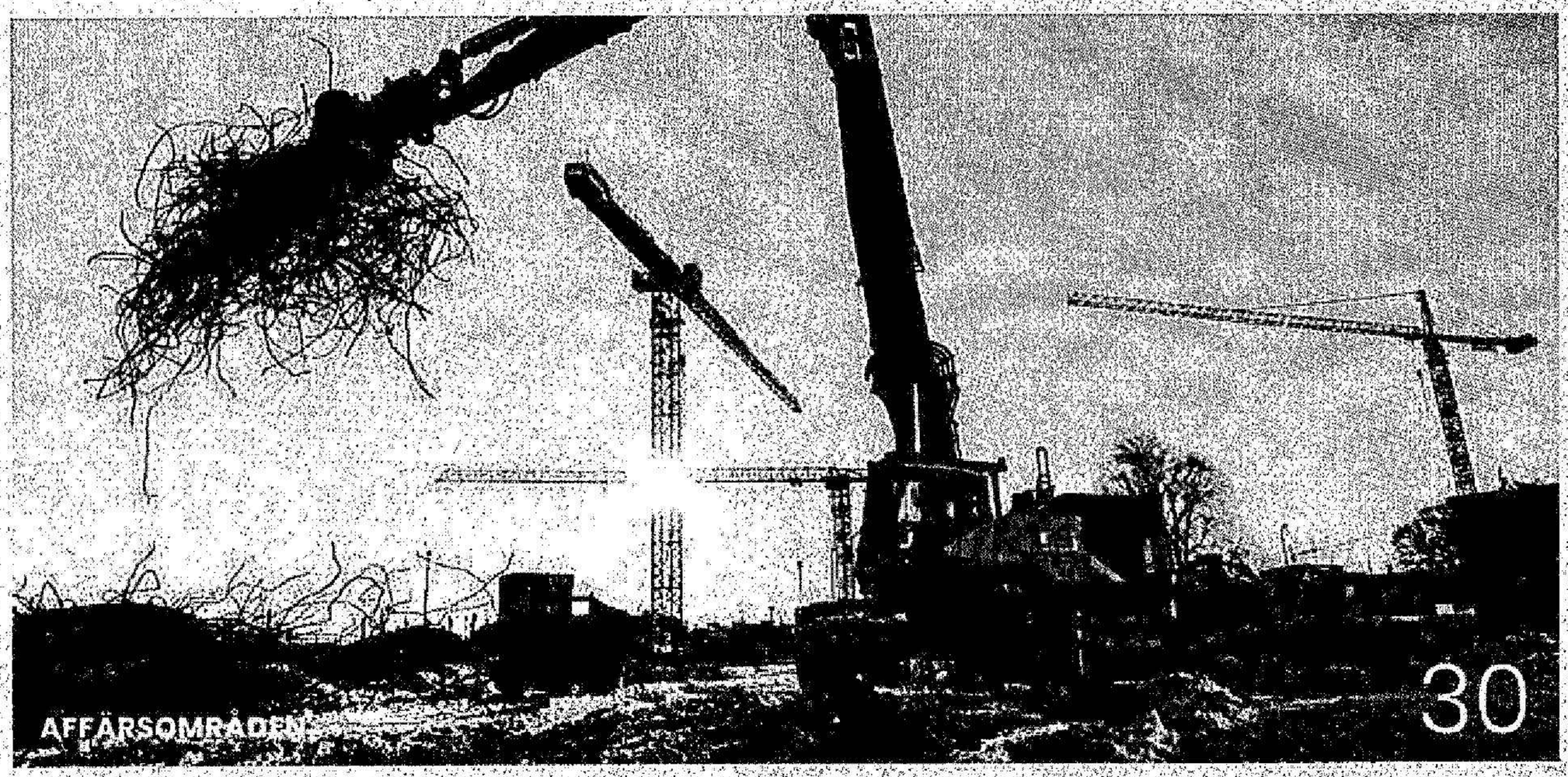
20221027015701570

VD-ORD 8

VÄRDESKAPANDE OCH STRATEGI 10


HÅLLBARHET 12

OMVÄRLDSFAKTORER 18


AFFÄRSOMRÅDEN 30

20221027015711

# DETTA ÄR STORSKOGEN

Storskogen är en bolagsgrupp som strävar efter att vara den bästa ägaren för små och medelstora företag inom ett stort antal branscher och geografier. Det gemensamma är en stark marknadsposition, lönsamhetsfokus och stabila kassaflöden. Vi har ett långsiktigt och hållbart perspektiv, utan någon bortre gräns för vårt ägande.

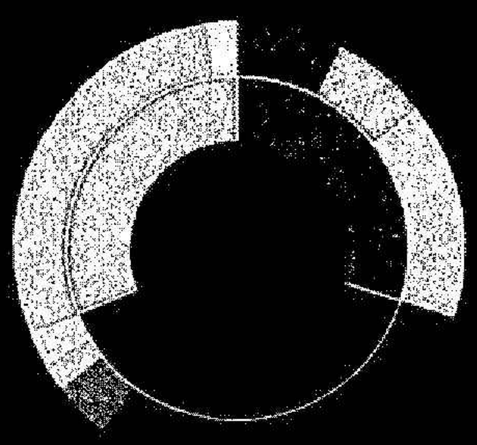
## AFFÄRSIDÉ

Storskogens affärsidé är att med långsiktig ägarhorisont förvärva och driva en diversifierad grupp av lönsamma bolag med stark ställning på sina respektive marknader.

## VISION

Storskogens vision är att vara den bästa ägaren för små och medelstora bolag.

### KONCERNENS SEGMENTINDELNING



**TJÄNSTER 39 %**
- Entreprenad och infrastruktur, 34 %
- Installation, 31 %
- Logistik, 13 %
- Konstruktion, 11 %
- Digitala tjänster, 5 %
- HR och Kompetens, 6 %

**INDUSTRI 30 %**
- Automation, 25 %
- Industriteknik, 24 %
- Produktor, 51 %

**HANDEL 31 %**
- Distributörer, 60 %
- Varumärken, 33 %
- Producenter, 7 %

### STORSKOGENS INVESTERARORGANISATIONERS GEOGRAFISKA NÄRVARO

**NORDEN**
- Sverige
- Danmark
- Norge

**ÖVRIGA EUROPA**
- Schweiz
- Storbritannien
- Tyskland

**ÖVRIGA VÄRLDEN**
- Singapore

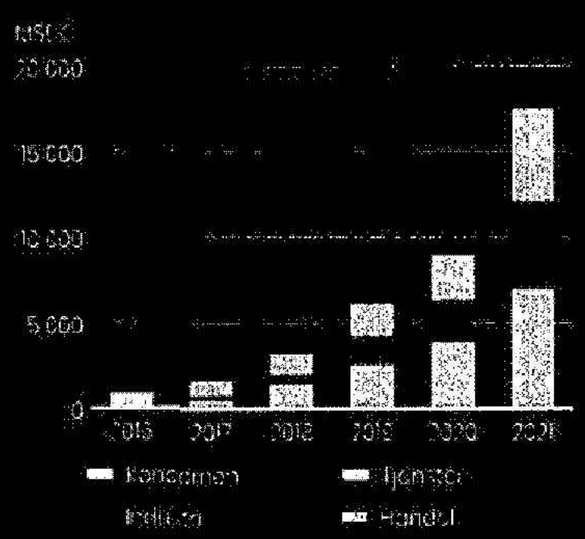
20221027015572

# Värdeskapande för ägare och samhälle

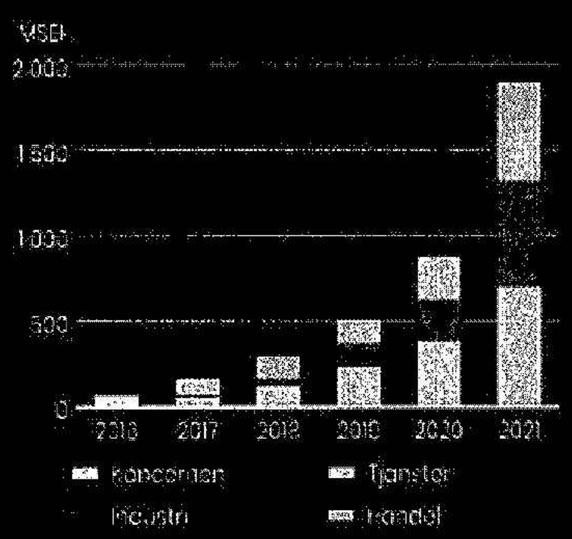
Ansvarstagande och hållbarhet är självklara och integrerade delar av Storskogens strategi och långsiktiga ägaransvar. Både när vi förvärvar bolag och i vår roll som ägare. Storskogens värdeskapande bygger på fyra hörnstenar:

- Att vara nästa generationens ägare
- Att ha en långsiktig agenda
- Att driva lönsamma och framgångsrika bolag
- Att skapa trygga jobb och livskraftiga lokalsamhällen

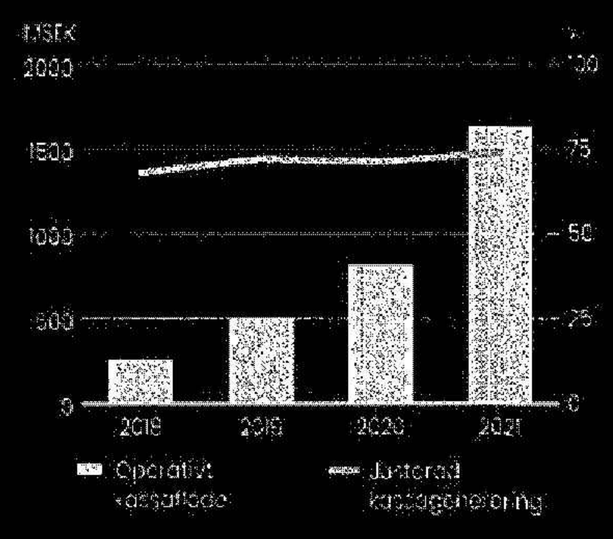
## NETTOOMSÄTTNING




## JUSTERAD EBITA




## OPERATIVT KASSAFLÖDE[1]




**105**
affärsenheter inom tjänster, industri och handel

**8 719**
medarbetare

**15**
länder med verksamma dotterbolag

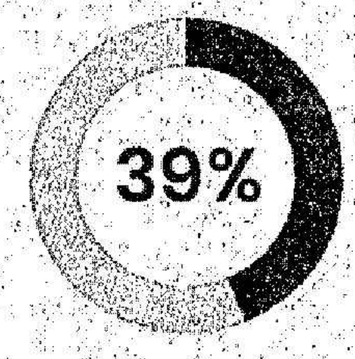
20221027015T3

# ÅRET I KORTHET

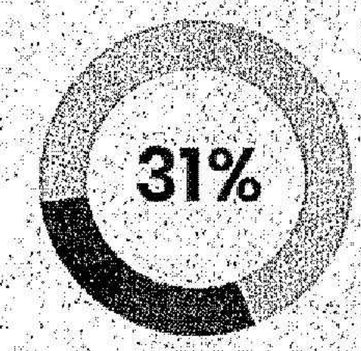
Under 2021 genomförde Storskogen ett stort antal värdeskapande satsningar för långsiktig tillväxt. Genom börsnoteringen i oktober, nya låne- och obligations-faciliteter och utökade lokala förvärvsteam uppnåddes en stärkt plattform för den fortsatta tillväxtagendan. Under året gjordes totalt 65 förvärv av välskötta bolag i Norden, DACH-regionen och Storbritannien, med en samlad årsomsättning uppgående till 12,2 miljarder SEK.

## AFFÄRSOMRÅDENAS ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING

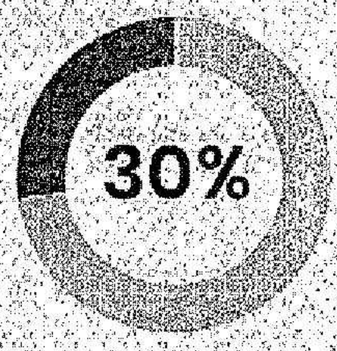
Tjänster




Handel




Industri




## VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Nettoomsättningen för koncernen ökade med 96 procent till 17 496 (8 933) MSEK.
- Justerad EBITA ökade med 98 procent till 1 688 (854) MSEK motsvarande en justerad EBITA-marginal om 9,6 (9,6) procent. Rapporterad EBITA var 1 655 (885) MSEK.
- Årets resultat uppgick till 947 (574) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 69 procent till 1 376 (814) MSEK. Justerad kassagenerering uppgick till 72,6 (69,5) procent.
- 65 (27) förvärv med sammanlagd årsomsättning på cirka 12,2 (3,1) miljarder SEK.
- I samband med börsnoteringen på Nasdaq Stockholm den 6 oktober genomfördes en nyemission som tillförde en emissionslikvid på 7 169 MSEK efter kostnader.
- Nyemissioner under året tillförde eget kapital om 10 999 MSEK efter transaktionskostnader.
- Nyemissionerna kompletterades med obligationslån i maj och december uppgående till sammanlagt 5 000 MSEK samt en ny låne-facilitet om 1 000 MEUR.
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2021 om 0,07[1] SEK per aktie.
- Ansökt till UN Global Compact med förväntan att bli medlem 2022.
- Antagit klimatstrategi med vetenskapligt baserade mål i linje med Parisavtalet och ansökt till Science Based Target Initiative SBTi.
- Påbörjat arbete inom jämställdhet och mångfald med ny policy och åtgärdsplan.

## NYCKELTAL

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 17 496 | 8 933 | 6 163 |
| EBITA | 1 655 | 885 | 478 |
| Justerad EBITA [2] | 1 688 | 854 | 494 |
| Rörelseresultat | 1 406 | 774 | 381 |
| Resultat före skatt | 1 233 | 673 | 348 |
| Årets resultat | 947 | 574 | 262 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 1 376 | 814 | 447 |
| Balansomslutning | 32 223 | 12 002 | 7 923 |
| Nettoskuld | 3 904 | 2 181 | 1 598 |
| Justerad EBITA-marginal, % [2] | 9,6 | 9,6 | 8,0 |
| Soliditet, % | 51,5 | 43,8 | 39,2 |
| Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr | 1,7 | 1,9 | 2,3 |
| Avkastning på eget kapital, % | 10,4 | 14,2 | 10,0 |
| Antal anställda | 8 719 | 3 565 | 2 432 |
| Medelantal anställda | 5 760 | 3 154 | 2 222 |

[1] Det tidigare kommunicerade beloppet om 0,065 kronor har av tekniska skäl avrundats för att möjliggöra utbetalning av utdelningen via Euroclear.
[2] Justerat för koncernmässig icke-operationell nedskrivning av förvärvat lager (se not 15 i den finansiella rapporten).

20221027015574

## UNDER 2021 ANTOG STORSKOGEN MÅL:

| FINANSIELLA MÅL PÅ MEDELLÅNG SIKT | UTFALL UNDER 2021 |
|---|---|
| Organisk EBITA-tillväxt motsvarande: Real BNP-tillväxt[1] + 1–2 procentenheter | 36% |
| EBITA-tillväxt inklusive förvärv: I linje med historiska nivåer | 98%[2] |
| Justerad EBITA-marginal: 10% | 9,6% |
| Justerad kassagenerering på årsbasis: >70% | 73% |
| Nettoskuld / Justerad RTM EBITDA[3]: 2,0–3,0 ggr | 1,3 ggr |

| HÅLLBARHETSMÅL | UTFALL UNDER 2021 |
|---|---|
| -50% Storskogen ska halvera utsläppsintensiteten till 2030, jämfört med 2020 i linje med Parisavtalet och nå nettonoll 2045 | Förändring i $CO_2e$-utsläpp per MSEK omsättning[3] -16% |

1) På befintliga marknader.
2) Justerad EBITA-tillväxt.
3) Som om samtliga affärsenheter hade ägts under hela den senaste 12-månadersperioden.

20221027015755

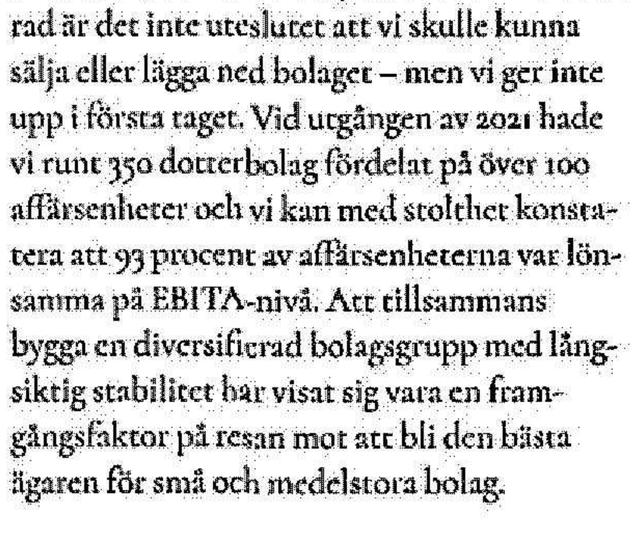
# Kära aktieägare,

Ett stort antal bolag behöver varje år nya ägare. Många läggs ned medan andra säljs eller ges bort. En del väljer att sälja sitt livsverk till Storskogen. Varför? Vilket värde tillför Storskogen och vad kan man förvänta sig av oss som ägare? Hur går vi till väga för att säkra långsiktig utveckling och stabilitet i tider av osäkerhet? Vår vision är att vara den bästa ägaren för små och medelstora bolag. För att lyckas med detta arbetar vi tillsammans med våra bolag för att minska riskerna samt öka konkurrenskraften och vinsttillväxten.

## Evig ägarhorisont

I en värld av osäkerhet till följd av pandemi, internationella konflikter, volatil kapitalmarknad, höga energi- och materialpriser och störningar i leverantörskedjan kan det vara en trygghet för en entreprenör att tillhöra en företagsgrupp som Storskogen. Med en diversifierad portfölj minskar vi riskerna för gruppen som helhet och möjliggör för investeringar även i utmanande tider. En viktig anledning till att många väljer att sälja sitt bolag till Storskogen är vår eviga ägarhorisont. Att vi inte ser någon bortre gräns för vårt ägande innebär inte att vi inte ställer krav. Vi arbetar aktivt med våra bolag för att säkerställa att de är välmående, men om en verksamhet skulle underprestera ett antal år i rad är det inte uteslutet att vi skulle kunna sälja eller lägga ned bolaget – men vi ger inte upp i första taget. Vid utgången av 2021 hade vi runt 350 dotterbolag fördelat på över 100 affärsenheter och vi kan med stolthet konstatera att 93 procent av affärsenheterna var lönsamma på EBITA-nivå. Att tillsammans bygga en diversifierad bolagsgrupp med långsiktig stabilitet har visat sig vara en framgångsfaktor på resan mot att bli den bästa ägaren för små och medelstora bolag.

**OMSÄTTNING RULLANDE 12 MÅN[1]**




1) Ägd period

## Hållbarhet är en integrerad del av strategin

En grundförutsättning för att framgångsrikt driva bolag över tid är att arbeta för att minska de operationella riskerna och säkra en hållbar utveckling. Hållbarhet och ansvarstagande har varit självklara och integrerade delar av Storskogens strategi sedan start. Vi stödjer Global Compact och dess tio principer för ansvarsfullt företagande och vårt hållbarhetsarbete bygger på FN:s mål för hållbar utveckling. Vi ställer oss också bakom Parisavtalet och har tagit fram en plan för att säkra att vårt klimatarbete ligger i linje med dess mål.

## Långsiktig utveckling av bolagen

Vår affärsidé är att förvärva lönsamma bolag med stark ställning på sin marknad. Den långsiktiga ambitionen är att stödja bolagen och entreprenörskapet, framför allt genom vd:ns och ledningsgruppens ansvar för sin verksamhet. Genom att mäta, informera, jämföra, investera och utmana arbetar vi med bolagen för att säkra en långsiktigt hållbar utveckling och frigöra bolagens potential. Vi driver förbättringsinitiativ inom områden som försäljning, produktionseffektivitet, lagerhållning, logistik och hållbarhet. Ett konkret exempel är att vi genomförde kontracykliska investeringar under coronapandemin 2020 och i början av 2021, vilket bidrog till den starka utvecklingen under 2021.

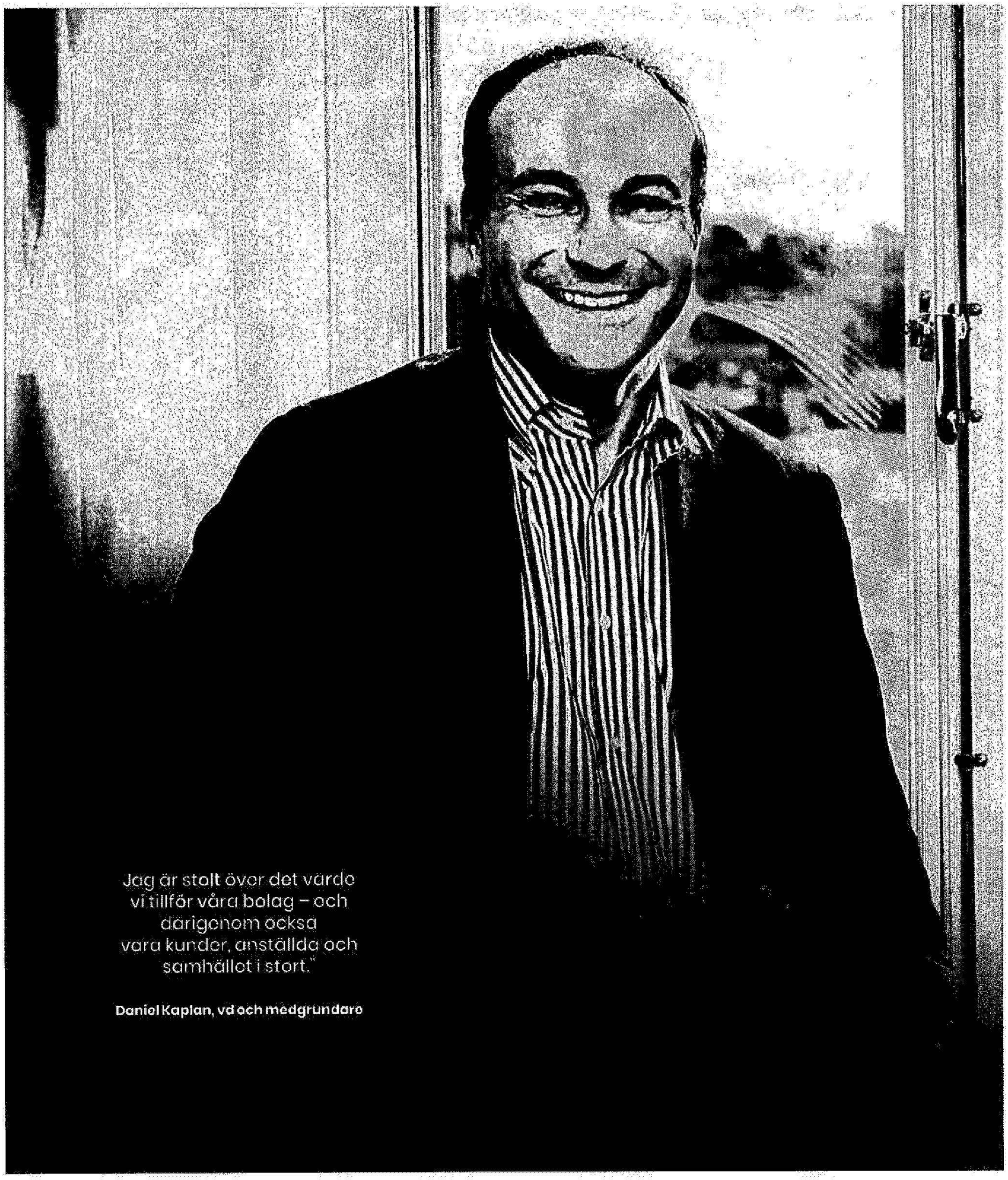
Många av våra portföljbolag är inte klassiska tillväxtbolag men levererade trots det en organisk EBITA-tillväxt under 2021 på 36 procent. Detta trots att jämförelseperioden var relativt god under stora delar av året, där vi hade en vinsttillväxt även 2020 – något jag är mycket stolt över. Samtliga satsningar sker i samråd med bolagen och vi har en djup respekt för deras kompetens som visar sig i affärsframgångar och lönsamhet.

Vi är idag över hundra personer på koncernnivå vilket tillsammans med ännu fler vd:ar i dotterbolagen ger oss tillgång till en djup förståelse för ett stort antal industrier och geografier, med specialister inom allt från lean manufacturing och offentlig upphandling till e-handel och artificiell intelligens. Domänkompetensen kompletteras med situationsspecifik kompetens där vi hjälper bolagen med exempelvis internationell expansion, generationsskiften, problemhantering och tilläggsförvärv. Vi stödjer våra affärsenheter med finansiering, leasing, garantiåtaganden och valutahantering och ger dem därmed en finansiell trygghet som möjliggör långsiktighet och ett tillväxtfrämjande beslutsfattande. Genom ett aktivt styrelsearbete tar vi ansvar för att företagen har en framåtlutad och genomförbar affärsplan med tillhörande budget som lägger grunden för fortsatt stabilitet, tillväxt och lönsamhet. Vi ser till att det strukturkapital och de system som krävs finns på plats och vi minskar personberoendet genom att bredda ledningsgruppen och arbeta med systematisk successionsplanering. Genom tilläggsförvärv kompletterar vi bolagen och utvidgar kund- och leverantörsbasen. Under 2021 gjorde vi 25 tilläggsförvärv och våra affärsenheter ökade i snitt 30 procent i storlek, något som kraftigt minskar en rad risker i våra bolag och stärker framtidsutsikterna. Allt eftersom vi lär känna nya industrier kan vi aktivt bygga relevant spetskompets och göra fler plattformsförvärv. I vissa fall väljer vi att systematiskt göra tilläggsförvärv till våra affärsenheter där vi får ett fullt synergiuttag, så kallade roll-ups. Idag har vi en aktiv roll-up strategi i ett 10-tal affärsenheter. På ett övergripande plan arbetar Storskogen för att alltid vara så diversifierat som möjligt och vi rör oss successivt ut i nya geografier och industrier.

**Sammanfattningsvis** är jag och mina kollegor stolta över det värde vi tillför våra bolag och därigenom också våra kunder, anställda och samhället i stort. Att sälja sitt bolag till Storskogen innebär att man lämnar över sitt livsverk till människor som brinner för företagandet och som innerligt bryr sig om bolaget. Vi arbetar tillsammans med våra

VD-ORD

20221027015576




bolag, vågar utmana, lär av våra misstag och gläds åt våra framgångar. Vår historia åskådliggör just detta, att vi aldrig ger upp och att våra bolag inte bara överlever utan frodas och växer med lönsamhet. När detta skrivs pågår ett krig i vårt närområde – en tragedi för Ukraina med svåröverskådliga konsekvenser för världens ekonomi. Vi är ödmjuka för att vi står inför en ny komplex verklighet och potentiellt en betydligt tuffare konjunktur. Vår vision är att vara den bästa ägaren för små och medelstora bolag med en evig ägaragenda och vi är övertygade om att behovet av en kompetent och långsiktig ägare är större ju osäkrare omvärld vi lever i.

**Daniel Kaplan**
Verkställande direktör,
Storskogen Group

20221027015777

# Storskogens strategi – nästa generations ägarskap

**Vår historia är skriven av entreprenörer. En del bolag lyckas med konsten att leva vidare generation efter generation. Det är inte givet, inte ens för lönsamma och välmående bolag. Men med Storskogen som ägare förbättras förutsättningarna avsevärt.**

Storskogens eviga ägarperspektiv har format våra förvärvsaktiviteter och vår förmåga att fylla rollen som nästa generations ägare . Detta perspektiv återspeglas i hur vi tar oss an och ser på företagskultur, kunderbjudande, diversifiering och ansvarsfullt företagande, allt för att säkerställa att våra dotterbolag är och förblir långsiktigt livskraftiga.

## AFFÄRSIDÉN

Inte sällan har ägare till i grunden lönsamma och framgångsrika små och medelstora bolag svårt att hitta en ny generation som vill och kan ta över när tiden är mogen. Det kan bero på att bolaget är för litet för en industriell köpare eller för stort för en mindre aktör. Kanske finns det inte tillräckligt med synergier för en viss slags köpare, eller så ligger företaget för långt bort geografiskt för en annan.

Det är ur detta tomrum som Storskogens affärsidé uppstod, att förvärva och ta ett långsiktigt ägaransvar för små- och medelstora bolag som letar efter nytt ägande, ofta familjeägda bolag som står vid ett generationsskifte.

Att förvärva eller investera i bolag inom olika verksamhetsområden är varken nytt eller unikt och kan göras på en mängd olika sätt. Att förvärva företag på ett varaktigt sätt och hålla samman en snabbt växande koncern som Storskogen, ställer krav på förvärvsmodell och organisation utifrån såväl förvärvskriterier som hur vi tar hand om dotterbolagen. Att Storskogen är skapat av entreprenörer för entreprenörer är en nyckel till vår framgång.

## I VÅR AFFÄRSMODELL INGÅR EVIG ÄGARHORISONT OCH HÅLLBARHET

Storskogens eviga ägarhorisont, som vi förenklat uttrycker som ett hundraårsperspektiv, innebär i praktiken att vi inte har för avsikt att vare sig stöpa om eller sälja de bolag vi efter en grundlig analys väljer att förvärva. Det Storskogen gör i stället för att sträva efter snabba vinster genom avyttringar, är att utveckla våra dotterbolag genom att utmana, ge råd, belöna och investera hållbart så att bolaget står ännu starkare i framtiden. Det är

> Att Storskogen är skapat av entreprenörer för entreprenörer är en nyckel till vår framgång.

så vi blir den bästa ägaren för små och medelstora företag.

Storskogens långsiktiga perspektiv präglar hela verksamheten i strävan att nå uthålliga vinster. Det innefattar att vårda relationerna med anställda, kunder, leverantörer, bolagssäljare, företagsmäklare och i praktiken alla parter vi har att göra med, inklusive lokalsamhällen och myndigheter. Alla förtjänar ett lyhört, respektfullt och professionellt bemötande.

Vår filosofi passar bra för den som ska sälja sitt livsverk, ofta ett företag som har funnits i familjens ägo i flera generationer. Den typen av säljare önskar vanligen att den nya ägaren låter företaget leva vidare på samma ort, med samma företagsnamn och att det i grunden drivs vidare på det sätt som gjort bolaget framgångsrikt. Att sälja sin verksamhet är ett stort och inte sällan ett emotionellt beslut som vi hyser respekt för.

Att vara en god lokal arbetsgivare och samarbetspartner är en viktig del i Storskogens affärsmodell, inte minst eftersom våra bolag ofta är belägna på mindre orter utanför storstadsregionerna. Efter ett förvärv fortsätter i princip alltid bolagen med sin verksamhet på den lokala orten. Som ägare ser vi till att bolagen kan fortsätta att utvecklas och förse sina samhällen med jobb och livskraft.

Som ägare har Storskogen en tydlig process för att hjälpa dotterbolagen att utveckla ett systematiskt hållbarhetsarbete som adresserar de väsentligaste hållbarhetsfrågorna. Storskogens strategi för ansvarsfullt företagande fokuserar på tre huvudsakliga verktyg. Det första verktyget är ESG due diligence, eller hållbarhetskartläggning, i förvärvsprocessen för att avgöra om affärsmodellen är hållbar över tid. Hållbarhetsfaktorer integreras därmed i värderingen av bolaget och Storskogen investerar inte i kontroversiella verksamheter som vapen, tobak, pornografi och spel om pengar. Det andra verktyget är aktiv ägarstyrning i hållbarhetsfrågor, vilket innebär att Storskogen har en tydlig process för styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet i dotterbolagen. Det tredje verktyget är kunskap, system och nätverk, en sammanfattning av vad Storskogen tillhandahåller för att stötta dotterbolagens hållbarhetsarbete. Det kan vara processtöd, utbildning, nätverk, rapporteringssystem eller verktyg för att mäta $CO_2e$-utsläpp.

## DECENTRALISERING MED CENTRALISERAT STÖD

Långsiktig framgång avgörs i praktiken av företagskultur, bolagsstyrning, resursallokering, innovationsförmåga och operationellt utförande. Sedan Storskogen grundades 2012 har vi gjort närmare 200 förvärv och stegvis byggt upp en central organisation för att kunna erbjuda dotterbolagen kvalificerat stöd i dessa frågor, men i huvudsak är styrningsmodellen decentraliserad.

Den decentraliserade styrningen innebär att dotterbolagens, eller affärsenheternas, ledningsgrupper ges tydligt ansvar och mandat för att nå sina mål för tillväxt och resultat. De är experter på sin marknad, sina kundbehov och de vet hur den dagliga verksamheten sköts mest effektivt. Storskogen uppmuntrar företagsledningarna att fortsätta driva bolagen entreprenöriellt men ger dem samtidigt tillgång till ett nätverk av skickliga och erfarna kollegor i såväl Storskogens centrala affärsområdesorganisation som i hela den övriga bolagsgruppen.

I det dagliga arbetet varierar Storskogens insatser utifrån behov. Vissa dotterbolag vill ha eller behöver mer stöd för att uppnå operationella förbättringar, medan de flesta sköter den dagliga verksamheten mer självständigt. Kontakten mellan bolagen och Storskogens centrala affärsområdesorganisation på våra

20221027015 78

olika geografiska marknader sker dels informellt, dels strukturerat. Strukturkapitalet består bland annat av finansiell månadsrapportering och -uppföljning, regelbundet och aktivt styrelsearbete samt såväl frivilliga som obligatoriska utbildningstillfällen och träffar.

Storskogens affärsområdesorganisationer ansvarar för vertikalerna inom affärsområdena Handel, Industri och Tjänster. Här har vi personer med spetskompetens inom sina respektive vertikaler, ofta i form av vd- eller chefserfarenhet och/eller bakgrund som managementkonsulter. Regelbunden kontakt med bolagen kompletteras av nätverksträffar och samarbeten mellan dotterbolagen. Dessa sker exempelvis genom business excellence-grupper, vd-träffar och att vdar sitter i varandras styrelser. På kort till medellång sikt fokuserar Storskogens stöd på operationella förbättringar. Den mer långsiktiga färdriktningen för dotterbolagen, såsom större investeringsbeslut, successionsplanering och beslut om tilläggsförvärv, stakas generellt ut i styrelsearbetet.

## DIVERSIFIERING – LÄGRE RISK OCH HÖGRE TILLVÄXT

Den breda inriktningen på de tre affärsområdena Handel, Industri och Tjänster, med sina underliggande vertikaler, ger Storskogen ett större förvärvsutbud och därmed bättre möjligheter att vara selektiv än om vi hade begränsat oss till några utvalda och smala nischer.

Den breda förvärvsstrategin bidrar till en hög grad av diversifiering, ytterligare en central komponent i Storskogenmodellen. Diversifieringen innebär lägre risk som kan kalibreras vid varje förvärvstillfälle, medan bredden innebär fler förvärvsmöjligheter och därigenom högre tillväxt. Som koncern kan vi balansera sådana risker som för den enskilde entreprenören hade varit mer betydande.

Konjunkturer och makroekonomiska faktorer som exempelvis valutasvängningar påverkar bolagen i olika grad. Inom affärsområdet Handel där många bolag är nettoimportörer kan en stark inhemsk valuta ge positiv effekt. Vice versa kan exporttunga bolag inom affärsområdet Industri dra fördel av en svagare inhemsk valuta. Tjänstebolagen är jämförelsevis mindre påverkade av konjunkturläget och bidrar till en generellt jämnare utveckling för totalverksamheten.

Kapitalbindning ger en liknande diversifieringsfördel. Inom Industri finns en generellt hög kapitalbindning och inom Handel och Tjänster varierar den. Låg kapitalbindning ger å ena sidan starkare kassaflöden, men kan å andra sidan innebära ökad risk i och med lägre inträdesbarriärer. Kund- och leverantörskoncentration är andra risker som kan vara påtagliga för det enskilda bolaget men inte på koncernnivå.

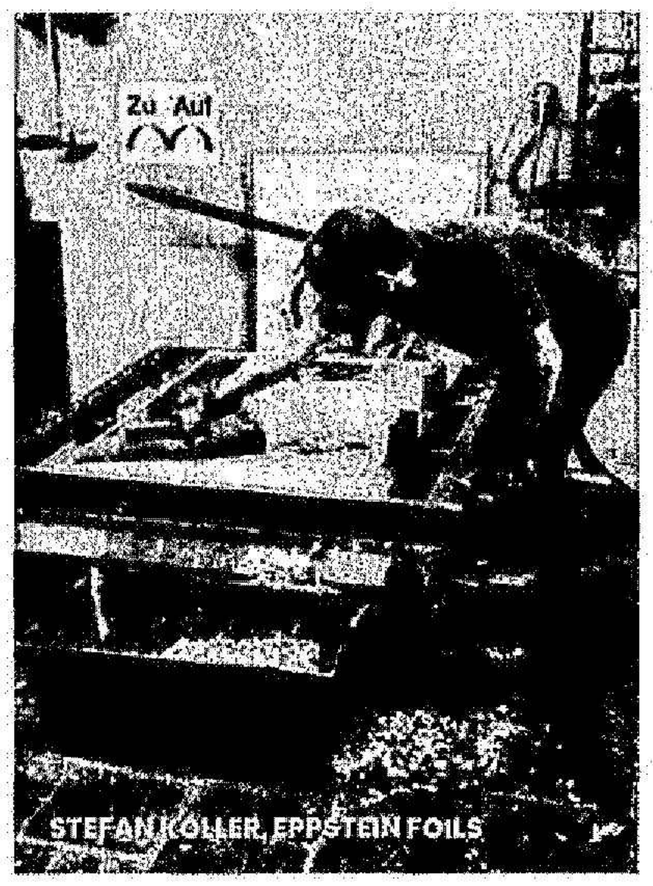
Storskogens internationella expansion skapar geografisk diversifiering utifrån olika regionala konjunkturlägen. På förvärvssidan kan vi även dra nytta av att bolag med liknande tillväxtförutsättningar i samma branscher värderas olika på olika marknader.

Storskogen har i ökad grad börjat förvärva bolag som vi bedömer har bättre organisk vinsttillväxtpotential jämfört med det historiska snittet i koncernen. Att förvärva bolag med olika tillväxtprofiler ser vi som ytterligare ett steg i att sprida våra långsiktiga risker och öka vår diversifiering.

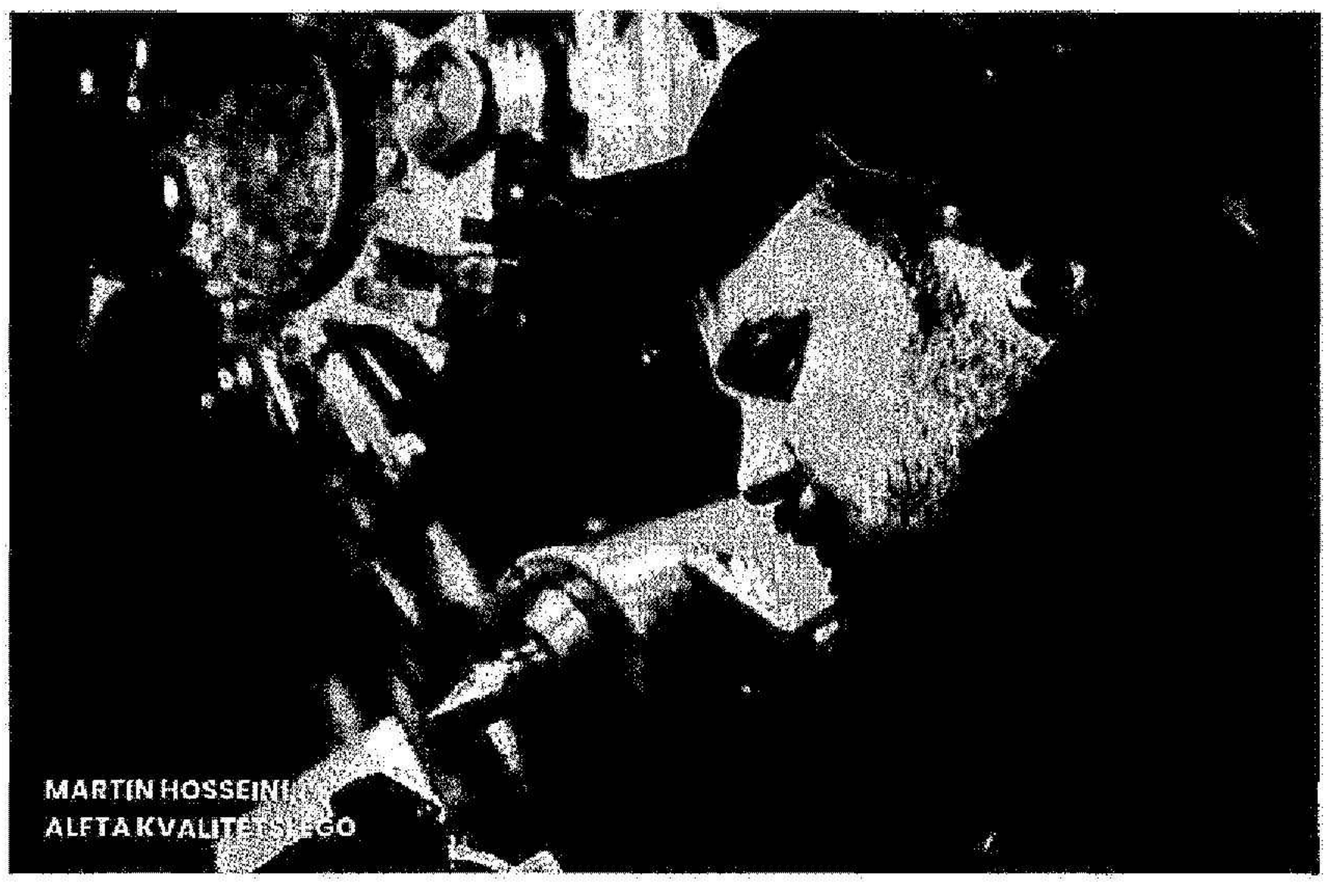
## SYNERGIER UPPMUNTRAS

Som ägare har Storskogen inte någon generell synergiagenda eller målsättning att tvinga fram samordningsvinster genom exempelvis sammanslagningar, personalminskning eller flytt av produktion. En omfattande strävan att söka synergier kan inte sällan vara både kostsamt och tidskrävande. Däremot skapar vi värde i dotterbolagen genom att hjälpa dem att förbättra sina interna och operationella processer, som exempelvis att förbättra rörelsekapitalet genom lageroptimering och likviditetshantering.

Från centralt håll uppmuntras idéer och initiativkraft när det gäller att skapa synergier och tillväxt på dotterbolagsnivå genom tilläggsförvärv i syfte att bredda erbjudandet eller uppnå geografisk expansion. Inom koncernen har vi fler än tio affärsenheter med en aktiv tilläggsförvärvsagenda. Inom Tjänster har Storskogen till exempel börjat konsolidera måleribranschen under paraplyet Mäla i Sverige. SoVent är ett liknande bolag som har bildats genom konsolidering av ett stort antal mindre sotarföretag. Andra exempel på tjänstebolag där tilläggsförvärv skapar mätbara synergier är Södra Infragruppen och Bergendahls El. Affärsområdet Handel har successivt specialiserat sig inom hårvårdsbranschen med bolag verksamma i Sverige, Norge och Schweiz, inom golvdistribution genom SGD och inom persiennbranschen genom Riviera. I affärsområdet Industri har ett flertal bolag som tillverkar automationsutrustning till sågverksindustrin samlats i ARAT Group.



STEFAN KOLLER, EPPSTEIN FOILS


MARTIN HOSSEINI
ALFTA KVALITETSLEGO

20221027015790

# Storskogen skapar värde för samhälle, människor och miljö

Med tydliga målsättningar och ett kontinuerligt arbete med att integrera hållbarhetsstyrning i hela verksamheten tar Storskogen flera kliv mot en hållbar verksamhet i hela värdekedjan.

## TRE PRIORITERADE OMRÅDEN

Storskogens hållbarhetsarbete baseras på en väsentlighetsanalys genomförd under 2019 och intressentdialoger med ägare, medarbetare, kunder, leverantörer och lokalsamhällen runt våra bolag, i syfte att validera de av Storskogen prioriterade fokusområdena. Läs mer om väsentlighetsanalys och Storskogens påverkan på FN:s Globala mål på sidorna 124–126.

**ANSVARSFULLA AFFÄRER**

- Vi har ett långsiktigt perspektiv där hållbarhet blir en naturlig del i beslutsfattandet.
- Vi har ett starkt fokus på professionalism och affärsetik.
- Vi vill vara en ansvarsfull ägare genom att stötta våra bolag med kompetens och kunskap.
- Vi integrerar hållbarhet i vår värdekedja.

Mål: Arbete pågår med att kvantifiera mål.

**MINIMERAD MILJÖPÅVERKAN**

- Vi agerar för att undvika negativ påverkan och strävar efter att ha positiv påverkan på miljön.
- Vi använder vetenskapligt baserade klimatmål för att bidra till att nå Parisavtalet.
- Vi strävar efter att öka resurseffektiviteten och ställa om till en cirkulär ekonomi.

Mål: Nettonoll 2045 med en halvering av utsläppsintensiteten till 2030.

**HÅLLBAR ARBETSGIVARE**

- Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder kompetensutveckling och karriärmöjligheter.
- Vi vill vara en jämställd organisation som främjar mångfald.
- Vi arbetar kontinuerligt för att ha säkra och hälsosamma arbetsplatser.
- Vi bidrar till ett levande lokalsamhälle.

Mål: Arbete pågår med att kvantifiera mål.

## STORSKOGENS FRAMSTEG UNDER 2021

### Kartläggning utifrån FN:s Globala mål

Kartläggningen mot de Globala målen har utförts genom en utvärdering av samtliga 169 delmåls väsentlighet i relation till Storskogens hållbarhetsarbete, styrning och potential att påverka. I kartläggningen ingick inte den påverkan som dotterbolagen har på omvärlden genom sina specifika verksamhetsområden.

### Klimatstrategi

- Storskogen har anslutit sig till Science Based Targets initiative.
- Framtagande av handlingsplan för de bolag i portföljen som släpper ut mest $CO_2e$. Övergång till förnybara energikällor samt energieffektivisering är de viktigaste åtgärderna i planerna.
- Beslut om att Storskogen kommer att klimatkompensera för utsläpp i Scope 1+2 efter halveringen 2030.

### Policy och handlingsplan för jämställdhet och mångfald

- Under 2021 fastställde styrelsen en jämställdhets- och mångfaldspolicy för Storskogen. Det finns mycket kvar att göra men i ett första steg har vi prioriterat att främja en jämn könsfördelning på alla nivåer i verksamheten, inklusive ledande positioner samt bland våra bolags vd:ar.

### Riskanalys inom mänskliga rättigheter

I juli 2022 inför EU bindande lagstiftning om human rights due diligence. För att ligga steget före har Storskogen under 2021 inlett ett arbete med att kartlägga risker inom mänskliga rättigheter. Första steget har varit att identifiera de verksamheter i Storskogens nuvarande portfölj som har en förhöjd riskprofil. Arbetet fortsätter under 2022 med en åtgärdsplan för att hantera identifierade risker.

20221027015800

**Gemensamma upphandlingar pressar kostnaden för förnybara lösningar**

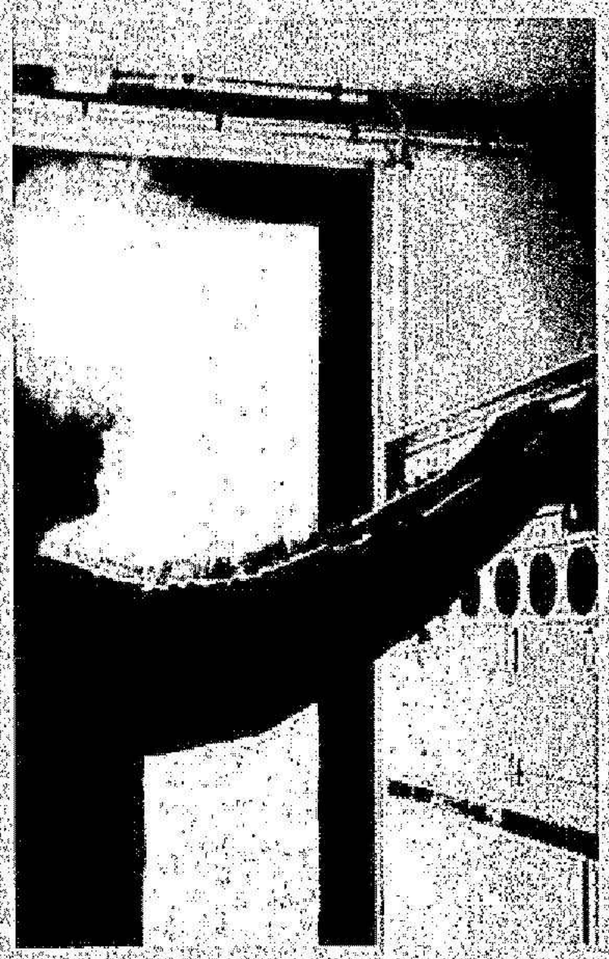
För att göra det mer ekonomiskt att välja gröna lösningar har Storskogen upphandlat olika ramavtal som dotterbolagen kan dra nytta av, däribland avtal för förnybara bränslen och grön el. Tack vare upphandlingen kan Storskogen till exempel göra det enkelt för dotterbolagen inom transportsektorn att tanka förnybart och erbjuda kunderna hållbara och förmånliga transportlösningar.

**Bergendahls El Elektra Elteknik hittar smarta lösningar för portabel och hållbar energiförsörjning**

Med Elektras mobila kraftförsörjning, så kallade Power containers, kan man erbjuda en snabb, flexibel och portabel lösning för elförsörjning av kunders maskinpark.

Lösningen är speciellt intressant för energikrävande miljöer där energin i dag kommer från fossila bränslen. Traditionellt sker elförsörjningen till kundens maskinpark genom lokalt placerade dieselaggregat. Detta är ett dyrt sätt att framställa el på, på grund av dieselpriset, kostnader för frakt av diesel samt service och underhåll av dieselaggregat. Totalkostnaden blir mycket lägre med el köpt av nätägaren och fördelad lokalt via Power Container.

I dagsläget har Elektra levererat Power Containers till de största kunderna inom bergtäkter och stenkrossar där 15 enheter finns i drift. Kunderna ser redan en stor ekonomisk och miljömässig fördel samtidigt som arbetsmiljön har förbättrats.



**Reducerade utsläpp i Skaraslättens transporter**

Skaraslätten säljer fossilfria transportlösningar. Detta görs främst genom att erbjuda det förnybara drivmedlet HVO samt genom satsningar på biogas och el. Ett arbete görs också kring ruttoptimering där containrar kombinerat frakter på ett bättre sätt, vilket hittills har resulterat i en reduktion av 3 746 895 km körsträcka.

”Genom gemensam upphandling nyttjar vi vår storlek och möjliggör mer förmånliga priser för att köpa förnybar energi.”

**Amelie Nordin,**
**Hållbarhetschef**

”Vi har identifierat ett långsiktigt behov av yrkesutbildningar och kompetenshöjning av hög kvalitet.”

**Lina Falk Jimenez,**
**Senior Investment Manager, Tjänster**

**Storskogen satsar på kompetensförsörjning**

Storskogen har förvärvat ett antal bolag inom kompetensförsörjning med fokus på kvalificerad yrkesutbildning för vuxna. Bakgrunden är att vi har identifierat ett långsiktigt behov av kvalitativa yrkesutbildningar och kompetenshöjning. Insikten kommer från att Storskogen verkar i flera branscher där det råder en brist på kvalificerad yrkeskompetens. Utbildningar tas fram i nära samarbete med företag för att säkerställa relevant kompetens och att skapa de bästa förutsättningarna för våra deltagare att vara relevanta på arbetsmarknaden.

Ur investeringssynpunkt är sektorn också attraktiv eftersom efterfrågan är stabil och relativt kontracyklisk, vilket bidrar till att sprida risker i portföljen.

Storskogens satsning på kompetensförsörjning är ett bra exempel på hur ekonomiskt värdeskapande kan förenas med värdeskapande för samhället, så kallat delat värde.

**Ecochange skapar mervärde genom minskade koldioxidutsläpp och ökad folkhälsa**

Ecochange erbjuder förmånscyklar till anställda inom verksamheter som vill begränsa sin miljöpåverkan och få förbättrad hälsa. Detta inkluderas i Taxonomin i aktiviteten Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik. Ecochange har merparten av sin omsättning från leasing av cyklar och är ett av de bolag inom koncernen som väsentligt bidrar till begränsningen av klimatförändringarna.

Storskogens huvudkontor kommer under början av 2022 erbjuda alla anställda förmånscykel.

20221027015581

# Storskogens klimatstrategi

Klimatförändringarna är vår tids ödesfråga och givetvis en av Storskogens mest prioriterade hållbarhetsaspekter. För att säkra att Storskogen ställer om till en koldioxidsnål ekonomi och förblir värdeskapande, har vi under 2021 tagit fram en klimatstrategi.

## KLIMATSTRATEGI MED LÅNGSIKTIGA MÅL

Vårt långsiktiga mål är att Storskogen senast år 2045 inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären. Målet innebär att utsläppen av växthusgaser ska vara minst 85 procent lägre år 2045 än utsläppen år 2020. De kvarvarande utsläppen ned till noll kan uppnås genom så kallade kompletterande åtgärder, så som olika klimatkompensationsprojekt.

För att säkra att verksamheten är i linje med Parisavtalets mål använder vi vetenskapligt baserade mål för koldioxidutsläpp och har anslutit oss till Science Based Targets Initiative. Nästa steg är att få målen godkända för att ligga i linje med Parisavtalet. Vi avser även att sätta ett separat mål för Scope 3-utsläppen efter att ha genomfört en Scope 3-inventering under 2022.

> Vårt långsiktiga mål är att Storskogen senast år 2045 inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären."

För att säkra att vi rör oss mot det långsiktiga målet har vi fastställt två etappmål med tydliga KPI:er:

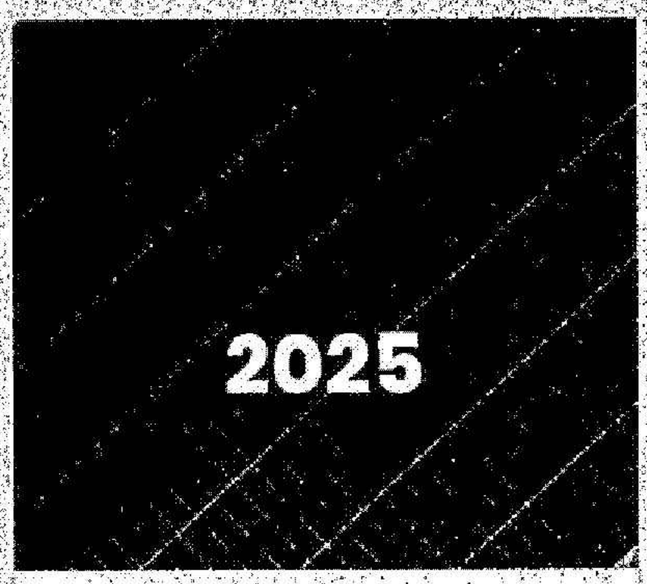
- Till 2025 är målet att 80 procent av elanvändningen ska komma från förnybara källor och att 100 procent av våra bolag har klimatmål i linje med koncernmålet.
- Till 2030 ska vi halvera utsläppsintensiteten jämfört med 2020 i Scope 1 och 2. Vi kommer att börja klimatkompensera för resterande utsläpp för att synliggöra kostnaden för koldioxidutsläpp och skapa tydliga incitament till ytterligare minskningar.

För 2030 är övriga KPI:er:

- 100 procent el från förnybara källor.

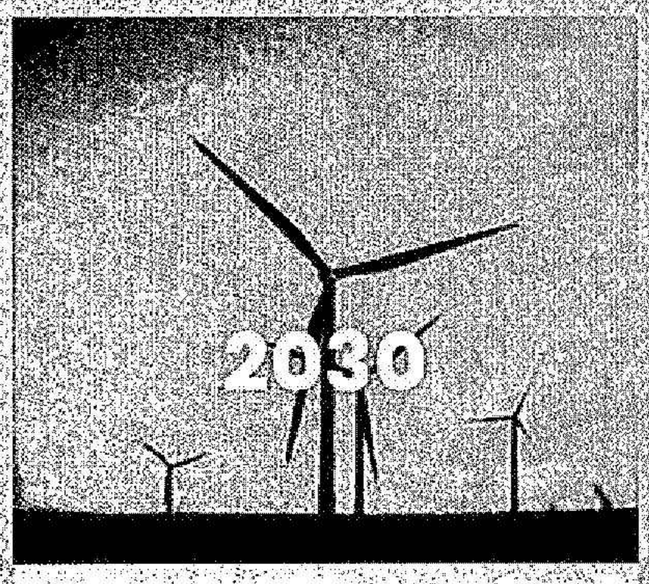
Koldioxidavtrycket beräknas genom att använda ett intensitetsmått, $tCO_2e$/MSEK årsomsättning, som utgångspunkt för våra utsläppsminskningar. Som ett led i Storskogens klimatstrategi tog vi under 2021 fram handlingsplaner för de bolag i portföljen som släpper ut mest koldioxid. Gränsen sattes vid tusen ton $CO_2$/år. De viktigaste åtgärderna i planerna är en övergång till förnybara energikällor för bränslen och el samt energieffektivisering.

### STORSKOGENS KLIMATMÅL



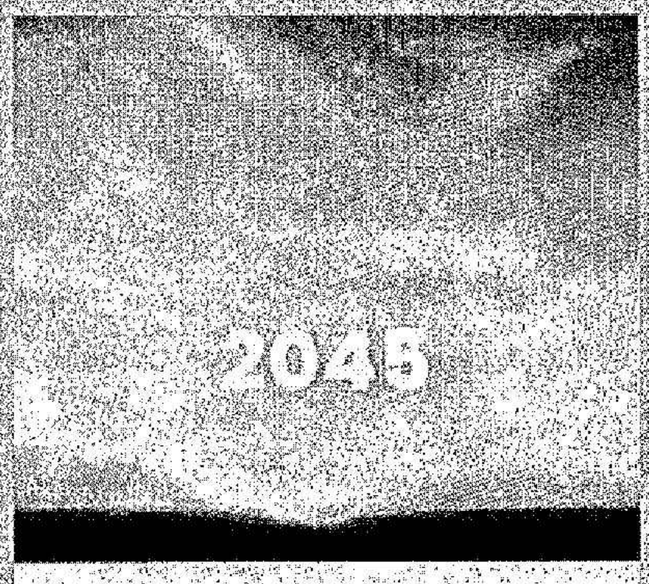

**KPI**
100 procent av våra bolag ska sätta klimatmål i linje med koncernmålet

80 procent förnybar energi




**KPI**
Halvering av utsläppsintensiteten jämfört med 2020 i Scope 1 + 2

100 procent förnybar energi




**KPI**
Netto noll utsläpp

20221027015B2

## UTFALL AV STORSKOGENS KLIMATBOKSLUT

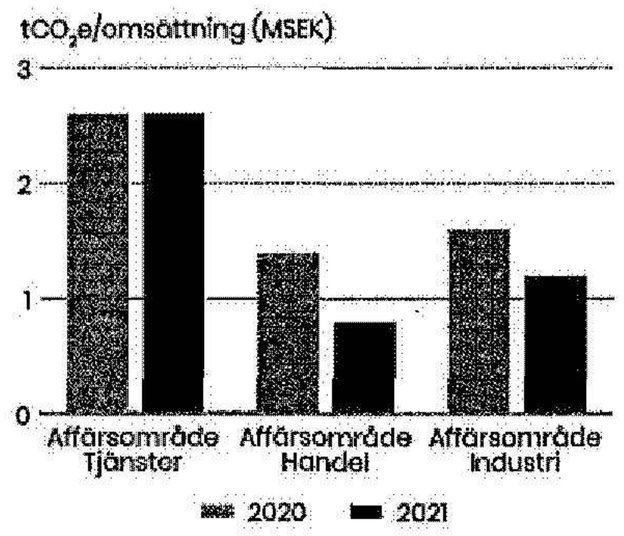
Storskogens utsläppsintensitet har under året minskat med 16 procent. En av anledningarna till den minskade utsläppsintensiteten är att vi under året förvärvat stora industribolag med låga utsläpp i relation till omsättning. Detta har alltså haft en väsentlig påverkan på Storskogen Groups totala utsläppsintensitet.

Många av de bolag vi förvärvade inom Industri hade inte förnybar el medan de bolagen vi ägde 2020 i viss utsträckning har gått över till förnybar el. Således har omsättningen ökat mer i relation till utsläppen för affärsområde Industri liksom för affärsområde Handel.

Inom affärsområde Handel har de två högutsläppande bolagen 2020 halverat sina utsläpp tack vare övergång till förnybart bränsle samt lägre bränsleförbrukning.

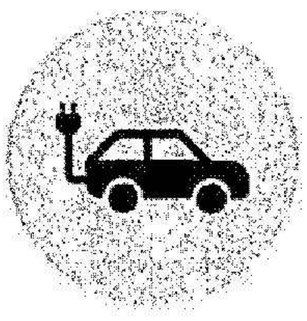
Affärsområdet Tjänster fortsätter att vara det affärsområde med högst utsläpp, då flera av vertikalerna har hög bränslekonsumtion med många fordon och maskiner, t.ex Entreprenad och infrastruktur, Logistik och Installation. Flera tillägsförvärv och förvärv gjordes under året samtidigt som bolagen som rapporterade 2020 inte i någon större utsträckning har övergått till förnybara bränslen, varpå inga väsentliga utsläppsminskningar gjorts. Även om andelen bolag med förnybar el har höjts markant bidrar det inte till någon större minskning då affärsområdets största utsläpp under 2021 var bränslerelaterade. Vår största utsläppspost är alltså fortsatt bränsle och under 2021 uppdaterade vi dessutom emissionsfaktorerna markant, vilket också bidrog till ökade utsläpp.

### UTSLÄPPSINTENSITET

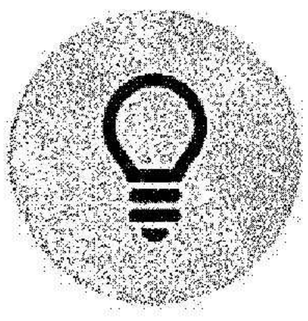



### AKTIVITETER FÖR ATT MINSKA UTSLÄPP

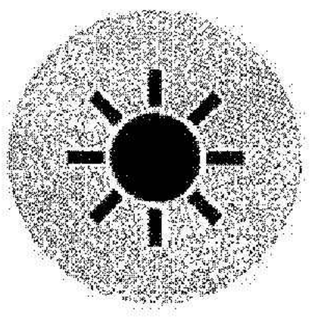
När vi analyserade klimatbokslutet för 2020 såg vi att vi skulle kunna minska utsläppen med 80 procent genom att ha 100 procent förnybar el och 100 procent förnybart bränsle.



Arbeta med fordonsflotta vad gäller förnybara bränslen, elektrifiering, ruttplanering och eco-driving



Möjligheter att minska energiförbrukningen identifierade genom energikartläggning



Byta till förnybar el genom att använda ramavtal

20221027015833

20221027015844

# ”Hållbarhet är en självklar del i Storskogens strategi”

Vår ägarhorisont är långsiktig där hållbarhet och ansvarstagande ingår som en självklar del i strategin, både när vi förvärvar bolag och i rollen som ägare. Det menar Alexander Bjärgård, medgrundare och ansvarig för Storskogens förvärvsverksamhet, och introducerar samtidigt Storskogens första hållbarhetschef, Amelie Nordin.

Hållbarhet i strategi och i den dagliga verksamheten har varit en självklarhet för Storskogen sedan bolaget grundades. Utgångspunkten är given; att hållbarhet och långsiktig lönsamhet går hand i hand.

– I dag är det en förutsättning för att vara relevant på marknaden. Inom våra affärsområden har många bolag vunnit affärer genom att ligga i framkant vad gäller hållbarhet, säger Alexander Bjärgård, medgrundare, och ansvarig för Storskogens förvärvsverksamhet.

”Inom våra affärsområden har många bolag vunnit affärer genom att ligga i framkant vad gäller hållbarhet”

Han berättar att det är en naturlig del i Storskogens strategi att sätta upp hållbarhetsmål som därefter kontinuerligt följs upp.

– Att vi bidrar med hållbarhetskompetens gör Storskogen till en attraktiv ägare. Många små och medelstora bolag har svårt att hänga med i den snabba utvecklingen som sker inom området. De uppskattar våra möjligheter att tillföra kompetens, nätverk och resurser, säger Alexander Bjärgård.

## STRUKTURERAT HÅLLBARHETSARBETE

För att betona vikten av hållbarhet och uppnå en starkare struktur kring hållbarhetsarbetet rekryterade Storskogen under 2021 sin första hållbarhetschef, Amelie Nordin. Hon har en bakgrund som specialist inom *sustainable finance* från bank och kapitalförvaltning.

– Det som lockade mig med Storskogen var långsiktigheten och att jag skulle få driva och följa upp hållbarhetsarbetet i många olika bolag, berättar Amelie Nordin och tillägger att både hennes och Storskogens vision är att vara den bästa ägaren vad gäller hållbarhetsfrågor.

– Våra dotterbolag är främst små och medelstora bolag som inte sällan har begränsade resurser. Att stötta dem på bästa möjliga sätt fyller därför en mycket viktig funktion. Vårt stöd innebär bland annat att vi erbjuder utbildningar, nätverk, processtöd och verktyg för mätning och rapportering.

## HÅLLBARHETSNÄTVERK

I och med rekryteringen av Amelie Nordin startade Storskogen även ett hållbarhetsnätverk för dotterbolagen.

– Nätverket är en viktig plattform för att sprida kunskap om hållbarhet. Där kan dotterbolagen hitta verktyg för sitt hållbarhetsarbete och dela kunskap och erfarenheter med varandra, förklarar Amelie Nordin.

”Det som lockade mig med Storskogen var långsiktigheten och att jag skulle få driva och följa upp hållbarhetsarbetet i många olika bolag”

Hon berättar att nätverket träffades i augusti 2021 för att diskutera Storskogens klimatstrategi så att koncernen uppfyller Parisavtalets mål. Några månader senare fick man lyssna på Jakob Trollbäck som tagit fram den grafiska profilen för FN:s 17 Globala mål.

– Syftet var att bolagen skulle bli inspirerade, se hur de själva påverkar målen och fundera över vilka affärsmöjligheter som finns framöver.

## STORSKOGENS HÅLLBARHETSFOKUS 2022

Amelie Nordin berättar att Storskogens fokus under 2022 är på klimat och mänskliga rättigheter, två viktiga områden där arbetet redan är påbörjat och ska fortlöpa under året.

– Vad gäller klimatet vill vi få våra mål godkända enligt Science Based Targets. Det innebär en inventering av vår klimatpåverkan genom hela värdekedjan i Scope 3 för att kunna sätta ett Scope 3-mål. Vi vill även kunna rapportera enligt klimatinitiativet TCFD i årsredovisningen för 2022.

”Att vi bidrar med hållbarhetskompetens gör Storskogen till en attraktiv ägare”

Året kommer också innebära en hel del nyheter.

– Nytt tema för 2022 är ansvarsfulla leverantörskedjor. Området är mycket viktigt, dels med nya lagkrav men framför allt för att det är där våra största hållbarhetsrisker finns. Vi ser stora fördelar med att kunna skapa ett koncerngemensamt leverantörsprogram, avslutar Amelie Nordin.

20221027015B5

# Omvärldsanalys

**Ambitionen att vara en långsiktig ägare innebär att Storskogen måste förstå vilka trender som formar vårt framtida samhälle. Omvärldsanalysen påverkar kapitalallokeringen och det dagliga arbetet med våra affärsenheter. Vi har identifierat sex övergripande drivkrafter och tolv universella trender som kommer att forma framtida samhälle och affärsliv.**

Storskogen arbetar kontinuerligt med omvärldsanalys för att identifiera drivkrafter, universella trender samt trender specifika för vissa marknader och/eller vertikaler. Syftet med detta arbete är att förbättra våra möjligheter att göra rätt strategiska vägval, exempelvis hur vi allokerar kapital. Men syftet är också att vår omvärldsbevakning kan ligga till grund specifikt vid beslut om enskilda förvärv samt i det kontinuerliga arbetet med våra affärsenheter.

## KONSUMENT

Konsumenterna påverkar dynamiken i alla värdekedjor men deras preferenser och inköpsmönster håller på att förändras. Två huvudsakliga trender dominerar inom detta område. För det första har vi *generationsskiftet* där Generation Z i allt större utsträckning tar över från Generation Y (Millenials) och ställer andra krav på samhället och på de företag som de handlar av. Generation Z har ett större fokus på moral och anger klimatförändringar som ett större framtidsproblem än vad den tidigare generationen har gjort. Generation Z är också den första generation som inte kan relatera till en värld innan digitaliseringen. För denna generation är digitaliseringen en naturlig del av vardagen. Det leder till förväntningar kring hur de vill kunna handla; när, var och vad? *Köpbeteenden* kommer alltså att förändras över tid, vilket utgör den andra stora konsumenttrenden.

## SAMHÄLLE

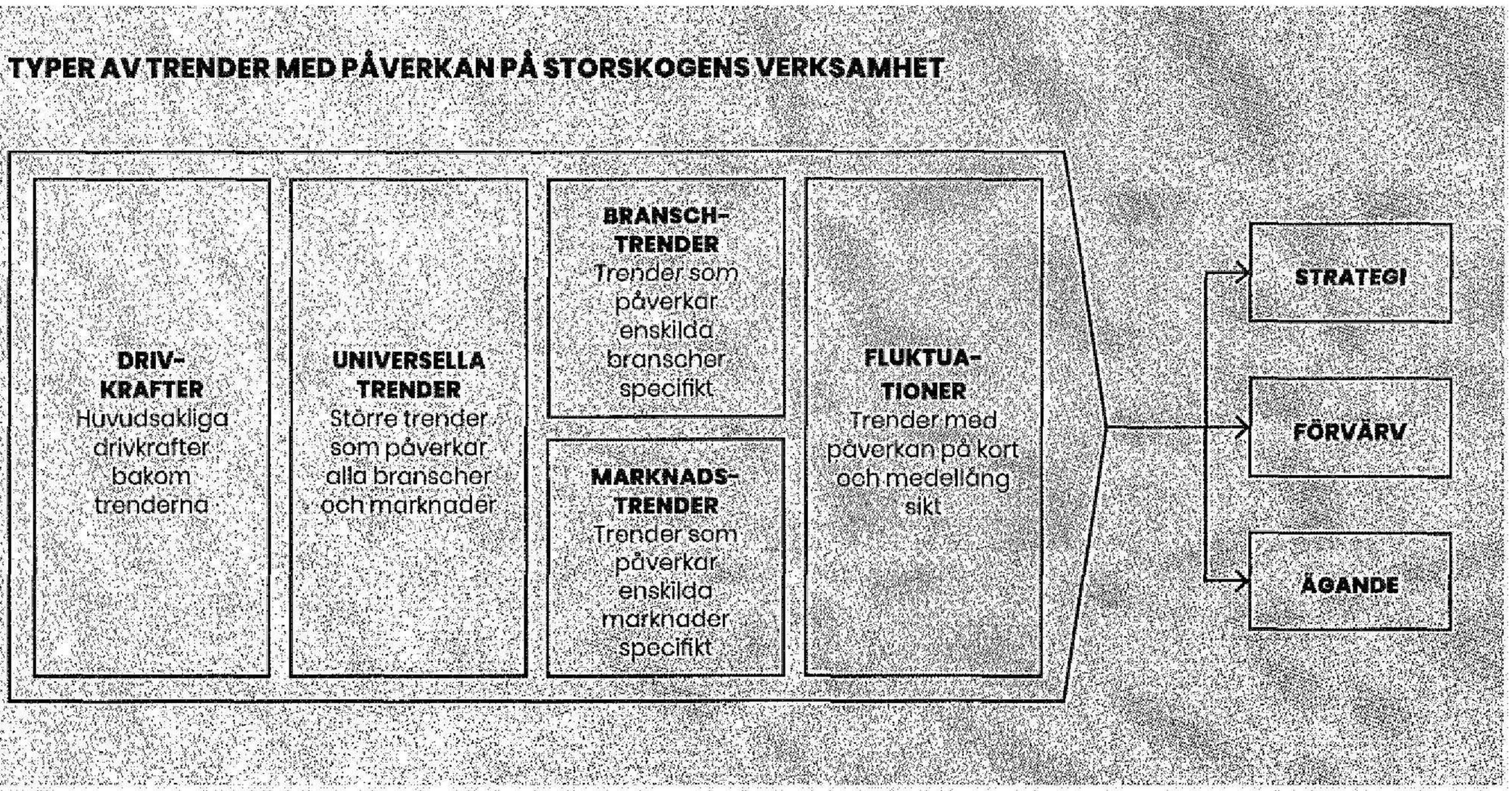
Samhället är under kontinuerlig förändring vilket självklart påverkar näringslivet. Vi ser här två universella trender som kommer att ha framtida betydelse. *Urbaniseringen* är inte ett nytt fenomen, men den trenden fortsätter. Det innebär att inflyttningen till storstäderna fortsätter vilket i sig ställer nya krav på infrastruktur och byggande. I dag utgör den urbana befolkningen 57 procent av den totala befolkningen, denna andel förväntas öka till 69 procent år 2050.

Den andra trenden inom området är en *åldrande befolkning*, vilket kommer att ställa högre krav på vissa samhällssektorer och leder även till förändringar i kundunderlag då en allt större andel av konsumenterna kommer att tillhöra gruppen äldre. FN förutspår att andelen av befolkningen som är 65 år eller äldre utgör 17 procent år 2050, att jämföra med nio procent år 2019.

## EKONOMI

De två huvudsakliga universella trenderna som påverkar ekonomin är *skiftena i den ekonomiska makten* samt det vi valt att kalla *New old normal*. Ekonomin mätt som BNP förväntas att fortsätta växa, men tillväxten sker inte jämnt i alla länder och regioner. Generellt växer länder i öst mer än länder i väst vilket i sin tur gör att den ekonomiska makten skiftas över tid. EA17-ländernas andel av världens totala BNP förväntas sjunka från 14 till 10 procent år 2050.

**TYPER AV TRENDER MED PÅVERKAN PÅ STORSKOGENS VERKSAMHET**



20221027015B6

Covid-19-pandemin har föranlett exceptionella åtgärder från världens länder med en expansiv finanspolitik, i en situation där ränteläget har varit lågt under en längre tid. Den expansiva finanspolitiken har lett till stigande tillgångspriser. Trots tecken på stigande inflation förklaras den många gånger av faktorer som tillfälligt höga elpriser och störningar i distributionskedjor. Det är lätt att förledas in i tron att förhållandet med stigande tillgångspriser och låg inflation är här för att stanna, men vi har historiskt sett att traditionella ekonomiska förhållanden tenderar att återkomma vilket är en möjlighet som är viktig att bevaka och planera för.

**MILJÖ**

Uthålligheten i sättet vi lever och verkar på är ett område som i allt större utsträckning går från diskussion till handling även om vissa anser att det tar för lång tid. Drivkraften bakom detta är de regulatoriska åtgärder som vidtas på EU-nivå och globalt. En kanske ännu starkare drivkraft bakom detta är dock konsumenternas förväntningar och krav. När Generation Z växt upp och gör reellt avtryck på konsumtionen i samhället kommer det att bli svårt att bedriva framgångsrika verksamheter som inte är miljömässigt uthålliga. Vi ser två huvudsakliga trender inom detta område: *förändring i energiproduktionen* och framväxande av *nya uthålliga affärsmodeller* såsom cirkulära affärsmodeller.

**TEKNIK**

Ny teknik är ofta en stark drivkraft till förändring av samhälle och näringsliv och medför både möjligheter och hot. Vi har särskilt tagit fasta på två huvudsakliga trender som redan idag påverkar samhälle och näringsliv, men som kan få betydligt större effekt framöver.

Den första trenden utgörs av *digitalisering, automatisering och virtualisering*, som ständigt förnyas i styrka i takt med nya innovationer. Digitalisering av traditionella analoga aktiviteter och flöden möjliggörs av nya lösningar och en ständigt förbättrad uppkopplad omvärld. Automatisering möjliggörs av nya tekniska innovationer såsom maskininlärning och artificiell intelligens. Virtualisering är en naturlig följd av ökad uppkoppling och digitalisering, där vi exempelvis kommer att se nya möjligheter att handla och mötas. Virtualisering är ännu i ett tidigt skede och tillämpas i mindre skala, men det är ett område där det investeras mycket kapital just nu och där vi antagligen kommer att få se nya tillämpningar i framtiden.

Den andra trenden som vi följer noga inom teknikområdet är *utvecklingen inom transporter*, både hur vi transporterar oss själva och hur vi transporterar varor. Här sker stor utveckling och vi förväntar oss att se nya lösningar som inkluderar exempelvis autonoma förarlösa transporter och frakter med drönare för kortare distanser.

**POLITIK**

Förändringar på den politiska arenan kan ha stor påverkan på både samhälle och näringsliv. Här har vi tagit fasta på två universella trender med stor påverkan.

Samtidigt som *globaliseringen* fortsätter ser vi också en ökad grad av *polarisering och nationalism* i den politiska miljön. Den fortsatta globaliseringen vägs i vissa fall upp av potentiella handelskonflikter och ökat fokus på nationella intressen. Över tid är globaliseringstrenden stark, men det är viktigt att förstå vilka motvikter som påverkar dynamiken.

Som en direkt följd av den tekniska utvecklingen ser vi även en växande debatt kring *integritet, säkerhet och dataskydd*. Den tekniska utvecklingen för med sig mycket positivt, men den gör oss även mer sårbara innan vi har lösningar som är tillräckligt väl utvecklade och säkra. Här förväntar vi oss att de regulatoriska krafterna kommer att fortsätta påverka framgent.

**STORSKOGENS POSITIONERING**

I vertikalen Digitala Tjänster inom affärsområde Tjänster finner vi bolag som alla är väl positionerade baserat på trenden kring digitalisering, automatisering och virtualisering. Det gäller även vertikalen Automation inom affärsområdet Industri, där vi har bolag som arbetar med att möjliggöra automatiserade lösningar.

I vertikalerna Installation, Logistik, Entreprenad och infrastruktur, Konstruktion inom affärsområde Tjänster finner vi en mängd bolag som alla är väl positionerade baserat på trenden kring fortsatt urbanisering och en åldrande befolkning som kommer att driva fram behov av investeringar i infrastruktur och nytt byggande. Även bolagen inom vertikalen Produkter i affärsområdet Industri är väl positionerade gentemot denna trend.

Vertikalen Varumärken inom affärsområdet Handel omfattar bolag som är väl positionerade kring konsumenttrenderna som omfattar generationsskifte och nya inköpsmönster.

**SEX DRIVKRAFTER OCH TOLV TRENDER SOM FORMAR FRAMTIDENS SAMHÄLLE OCH AFFÄRSLIV**

| KONSUMENT | SAMHÄLLE | EKONOMI | MILJÖ | TEKNIK | POLITIK |
|---|---|---|---|---|---|
| Förändrade preferenser och köpbeteenden. | Demografiska förändringar i samhället. | Förändringar i underliggande ekonomin. | Skifte mot mer hållbar utveckling. | Tekniska innovationer som skapar nya möjligheter. | Förändringar i det politiska landskapet. |
| Generations-skifte och attityd-förändringar | Urbanisering | Förskjutning av den ekonomiska makten | Transformation kring energi-produktion | Digitalisering, automatisering och "virtualisering" | Globaliseringen, polarisering och nationalism |
| Förändrade köpbeteenden | Åldrande befolkning | Orolig omvärld | Nya uthålliga affärsmodeller | Utvecklingen kring transporter | Integritet, säkerhet och dataskydd |

# Vad vi förvärvar

20221027015B7

**Storskogen förvärvar entreprenörsdrivna, stabila och lönsamma bolag. Med en evig ägarhorisont är det naturligt att vi lägger stor vikt vid att affärsmodellerna är hållbara. Produkter och tjänster måste vara attraktiva för kunder även i framtiden.**

För att utvärdera den långsiktiga hållbarheten i bolagens affärsmodeller arbetar Storskogen proaktivt med att löpande identifiera och analysera genomgripande trender i omvärlden. Vi värdesätter bolag som tydligt är en del av, eller driver på, någon eller flera av de makrotrender som formar morgondagens samhällen.

På motsvarande sätt undviker vi branscher och bolag som tydligt är utsatta för framtida risker och oförutsägbara händelser, som vi eller våra bolag inte kan kontrollera eller påverka. Det kan gälla branscher eller bolag som riskerar att bli utsatta för genomgripande teknikskiften, och som bolagen kommer kunna få svårt att hantera. Det kan också gälla bolag vars affärsmodell kraftigt påverkas av politiska beslut, och som kan tänkas skifta beroende på politiska maktförhållanden.

## VAD VI SÖKER

Storskogen förvärvar bolag inom ett stort antal branscher och geografier, givet att de uppfyller våra investeringskriterier. Vi har successivt under vår utveckling byggt upp en stark industriell kompetens inom många branscher. Tillsammans med den kompetens som finns i våra bolag, och genom den lokala expertis som finns på våra geografiska marknader, har vi en oslagbar bredd i vår kompetens och i våra möjligheter att effektivt utvärdera ett stort antal potentiella förvärv.

Storskogen söker efter bolag med en bevisad hållbar affärsmodell. Med det menar vi bolag där produkter och tjänster bedöms vara relevanta och attraktiva för kunder, medarbetare och samhälle under en lång tidshorisont.

Vi värdesätter bolag som har långa stabila relationer med kunder och leverantörer samt förutsättningar för ett uthålligt rörelseresultat i storleksordningen 10–200 miljoner SEK.

## STARKT INFLÖDE AV FÖRVÄRVSMÖJLIGHETER

Vi har sedan ett antal år tillbaka ett mycket starkt inflöde av förvärvsmöjligheter till Storskogen.

Vi ser också att vår ägarmodell efterfrågas på våra nya marknader utanför Sverige. Det gäller både förvärv av bolag som ska drivas som självständiga enheter inom Storskogen, och även tilläggsförvärv till existerande bolag, som i sin tur för med sig samordningsvinster för bolagen.

Storskogen upplever en självförstärkande spiral vad gäller inflödet av entreprenörsdrivna bolag att förvärva. Spiralen påverkas av fyra drivkrafter:

1. **Breda investeringskriterier inom flera geografier.** Med våra investeringskriterier som appliceras inom ett flertal branscher och geografier är Storskogen en potentiell köpare av ett stort antal av de förvärvsmöjligheter som finns på marknaden vid varje tillfälle.

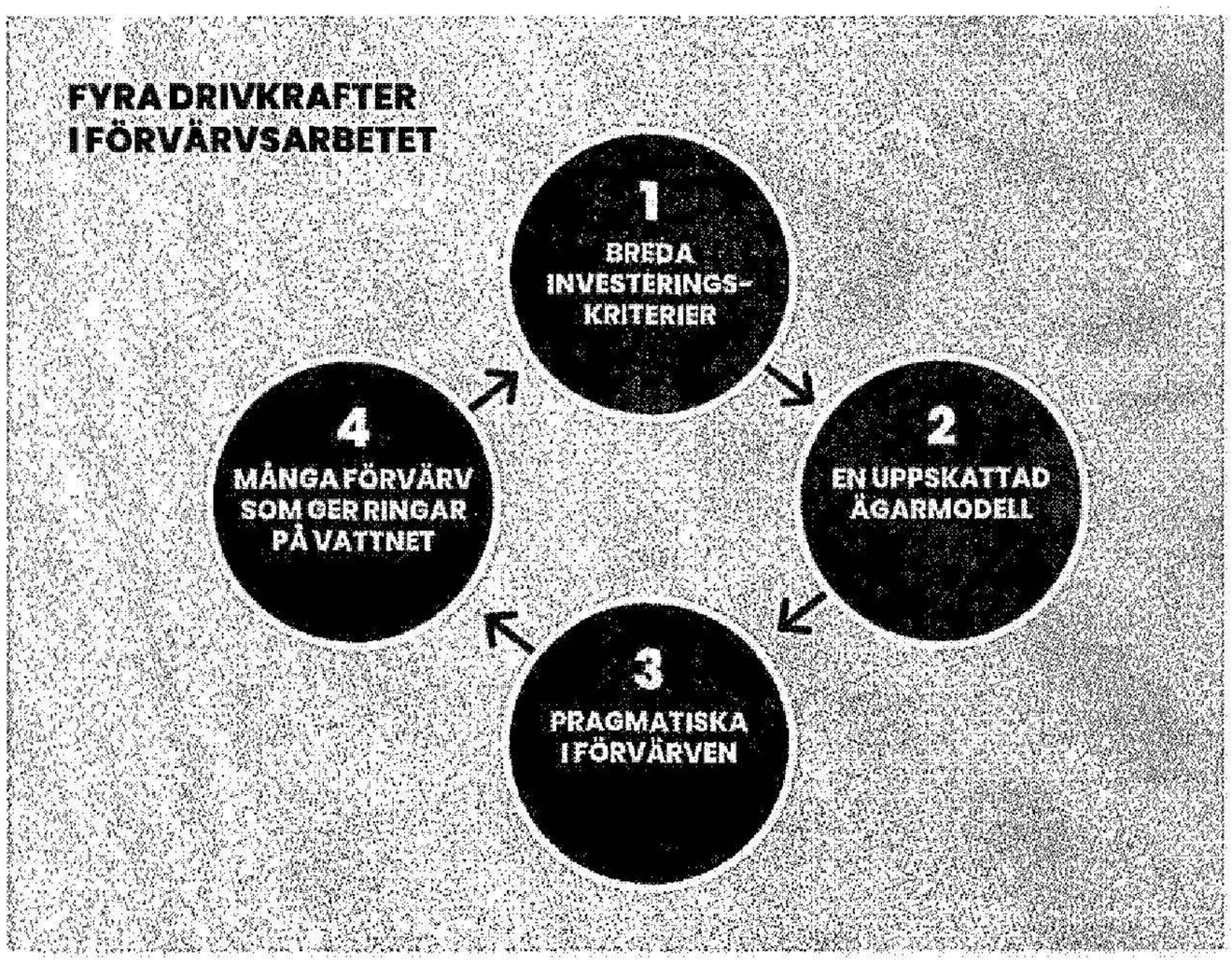
Med den positionen får vi möjlighet att utvärdera ett mycket stort, och stadigt ökande, antal nya affärsmöjligheter varje år inom samtliga marknader där vi har investeringsorganisationer i Sverige, övriga Norden, Storbritannien, Schweiz, Tyskland och i Asien.

Det innebär sammantaget att vi kan vara tydligt selektiva i vilka bolag vi förvärvar. Det ger Storskogen unika möjligheter till tillväxt med kvalitet.

2. **En uppskattad ägarmodell.** Då många entreprenörer uppfattar Storskogens ägarmodell som attraktiv, leder det till många skarpa dialoger om potentiella förvärv.

Det som särskilt uppskattas är vår eviga ägarhorisont, den decentraliserade styrningen där beslutskraften ligger kvar i bolagen, samt det nätverk av liknande och angränsande bolag som finns inom Storskogen, i Sverige och utomlands.

3. **Ett pragmatiskt förhållningssätt i förvärvsprocessen.** Vi är måna om att förstå och tillmötesgå entreprenörens individuella behov vid varje förvärv. Ingen situation är den andra lik. Vi är därför lyhörda för att hitta den transaktionsstruktur och den operativa lösning som passar bäst för den enskilde entreprenören och



20221027015888

bolaget. Vi är också pragmatiska och effektiva i våra förvärvsprocesser.

Sammantaget ger detta en hög deal certainty som uppskattas av både företagsmäklare och bolagssäljare.

**4. Ringar på vattnet tack vare genomförda förvärv.** Ett stort inflöde av förvärvsmöjligheter, ett attraktivt erbjudande till bolagssäljare och en pragmatisk och lösningsorienterad förvärvsprocess leder till att vi kan förvärva många fina bolag. Det ger ringar på vattnet. För varje nöjd och stolt entreprenör som blir en del av Storskogen, får vi nya ambassadörer som sprider goda ord om Storskogen till sina affärsnätverk.

## UNIK FÖRMÅGA TILL EFFEKTIV KAPITALALLOKERING

Storskogen är idag verksamt i 13 vertikaler på sju geografiska marknader. Det kommer att utökas successivt till fler vertikaler och fler geografiska marknader under kommande år. Den positionen ger flera unika fördelar:

### Intern kunskapsbas som konkurrensfördel

Storskogen bygger nu successivt upp en unik kunskapsbas. Den fortsätter att utvecklas för varje ny transaktion som utvärderas, för varje ny vertikal som byggs upp och för varje nytt land som vi etablerar oss i. Det är en kunskapsbas som fångar upp och systematiserar skillnader i bolagsvärdering mellan branscher, geografier och bolag samt hur de stora makrotrenderna påverkar affärsklimatet för våra bolag.

### Effektiv kapitalallokering

Med Storskogens bredd i branscher och geografier besitter vi en unik förmåga till effektiv kapitalallokering vad gäller framtida förvärv.

Vi kan aktivt välja att allokera kapital till de branscher och geografier som vi bedömer kommer att ge oss bäst långsiktig avkastning, och vi styr våra förvärv för att optimera och balansera vår exponering mot olika makrotrender, branscher och geografiska marknader.

Vi är inte låsta vid att fortsätta investera i en enskild bransch eller i en enskild geografi om det inte är en god investering för oss, eller om det skulle ge en allt för stark exponering mot enskilda risker. Istället kan vi effektivt styra kapitalet till andra branscher och geografier där värderingarna är attraktiva och där lönsamheten och tillväxten utvecklas bäst.

## FÖRVÄRVSPROCESS

Med Storskogens tillväxtambitioner är det viktigt att vi har en tydlig modell som gör det möjligt att förvärva och ta emot nya bolag i stor skala. Vår modell tillser att vi är effektiva, samtidigt som vi säkerställer god kvalitet i samtliga steg.

Effektivitet och kvalitet i förvärvsprocessen uppnår vi genom:

**1. Tydliga, delegerade beslutsmandat.** Ett delegerat beslutsmandat baserat på tydliga riktlinjer för olika typer av beslut. Det borgar för snabba och effektiva beslut under förvärvsprocessen och i on-boarding av nya bolag.

**2. Standardiserat arbetssätt.** Vi har ett standardiserat arbetssätt som utarbetats och förfinats genom de närmare 200 förvärv som gjorts sedan 2012. Det innefattar tydliga riktlinjer och checklistor för hela förvärvsprocessen.

Det inkluderar även alla steg för att vid tillträdet effektivt inkorporera bolagen i Storskogens löpande ekonomiska samt hållbarhetsrapportering.

**3. Effektiv samverkan mellan olika kompetenser.** Vi arbetar i integrerade team med de olika kompetenser som krävs för att utvärdera, förvärva och integrera nya bolag. Vi har etablerat en effektiv samverkansmodell där Storskogens M&A teams stödjer och arbetar tillsammans med nyckelpersoner och industriexperter i affärsområdena genom hela förvärvsprocessen. För våra tilläggsförvärv görs i nära samarbete med vd eller ledningsgrupp för de förvärvande bolagen. När nya bolag tillträtts initieras en tydligt definierad och standardiserad process tillsammans med Storskogens ekonomifunktion, för att säkerställa en korrekt integration av bolagets ekonomiska rapportering.

**4. Externa rådgivare.** I de allra flesta förvärv arbetar vi tillsammans med externa rådgivare för finansiell och legal due diligence (samt ESG due diligence där det är påkallat).

Vi har under årens lopp arbetat selektivt med ett urval externa rådgivare, och har utvecklat och förfinat vårt sätt att arbeta tillsammans för att säkerställa både effektiva processer och mycket hög kvalitet i due diligencearbetet.

**STORSKOGENS FÖRVÄRVSPROCESS**

Tydliga, delegerade beslutsmandat

Standardiserat arbetssätt

Effektiv samverkan

Externa rådgivare

VÄRDLANDSKANSLIET I FALKENBERG

20221027015B9

# FÖRVÄRV 2021

2021 var förvärvsmässigt ett fantastiskt år för Storskogen. Genom årets 65 genomförda förvärv, med en samlad årsomsättning om 12,2 miljarder SEK, hade Storskogen förmånen att välkomna närmare 5000 nya medarbetare. Det är en kraftig ökning av antalet förvärv jämfört med 2019 och 2020, både vad gäller plattformsförvärv, där bolagen bildar nya självständiga enheter i Storskogen, och av synergidrivna tilläggsförvärv till redan existerande bolag i koncernen.

Den höga förvärvstakten visar tydligt på styrkan i Storskogens erbjudande till entreprenörer och bolagssäljare.

## REKORDSTORT ANTAL TILLÄGGSFÖRVÄRV

Av de 65 förvärv som genomfördes under 2021, var 25 förvärv synergidrivna tilläggsförvärv till redan existerande bolag i koncernen. Tilläggsförvärven görs i nära samverkan med de förvärvande bolagens vd och ledningsgrupper, utifrån deras strategi och affärsplan. För många av våra bolag ger tilläggsförvärv nya möjligheter till värdeskapande, antingen genom samordningsvinster för bolagen, eller genom förbättrade möjligheter till fortsatt organisk tillväxt.

Vi ser också allt fler möjligheter till synergier mellan våra plattformsförvärv, både inom och mellan enskilda vertikaler. Inom Storskogen kan det många gånger, tack vare mängden av bolag, finnas en unik tillgång till nya potentiella kunder och leverantörer. På affärsmässiga villkor och på armslängds avstånd, kan det ge en skjuts i ökad försäljning och sänkta kostnader bland Storskogenbolagen.

För den svenska marknaden ser vi en "all time high" i antalet nya förvärvsmöjligheter. Och på totalen en klar majoritet från länder utanför Sverige."

## STARK START PÅ DEN INTERNATIONELLA EXPANSIONEN

Efter det första internationella förvärvet år 2020 i Norge, etablerade Storskogen under 2021 lokala team i Danmark, Norge, Schweiz, Storbritannien och Tyskland.

Den internationella expansionen bygger på grundtanken om att ta Storskogens framgångsrika ägarmodell till marknader utanför Sverige, för att fånga potentialen i en breddad förvärvsmarknad. Det var en bra start på den resan under 2021. Av de 65 förvärven som gjordes under 2021, skedde 12 utanför Sverige, med en samlad årsomsättning om 4,5 miljarder SEK. Under året genomförde vi internationella förvärv inom Storskogens samtliga tre affärsområden.

Av de 12 internationella förvärven som genomfördes under 2021 bildades 18 nya självständiga affärsenheter inom Storskogen, då den schweiziska bolagsgruppen Artum delades in i åtta olika affärsenheter. Två av förvärven utgjorde tilläggsförvärv. Det är naturligt att de flesta förvärv som görs i nya marknader typiskt sett är nya affärsenheter, snarare än tilläggsförvärv. I takt med att vi fortsätter att förvärva nya affärsenheter på nya marknader, kommer det successivt att leda till ett ökat antal möjligheter till tilläggsförvärv, även på de marknaderna. På för oss mogna marknader, såsom i Sverige, är cirka hälften av förvärven tilläggsförvärv, vilket vi förväntar oss att blir fallet även på våra nya marknader över tid.

## FORTSATT STARK TILLVÄXT UNDER 2022

Så här långt in i 2022 kan vi konstatera att den starka förvärvstakten har fortsatt, både i Sverige och internationellt. Antalet tillträdda förvärv i skrivande stund för 2022 uppgår till 26 med en samlad årsomsättning om 4,4 miljarder SEK, fördelade på samtliga tre affärsområden. Vid utgången av mars 2022 hade 10 förvärv genomförts internationellt; Danmark 1, Norge 1, Schweiz 2, Storbritannien 3 och Tyskland 3. Vi har också under 2022 etablerat lokala team i Finland, Benelux och Singapore.

Antal förvärv under 2021:

**65**

st

Förvärvad omsättning:

**12 193**

MSEK

Antal anställda i förvärvade bolag:

**4 571**

20221027015390

## ETT URVAL AV STORSKOGENS FÖRVÄRV 2021

### Persson Innovation

Persson Innovation är en leverantör av bärhandtag och applikatormaskiner till förpackningsindustrin. Bolaget har en nästan 40-årig historik och gör det möjligt för kunder att minska eller eliminera användningen av plast i förpackningsapplikationer.

### SGS Engineering

SGS Engineering grundades 2003 och är idag den ledande brittiska online-återförsäljaren av produkter inom elverktyg, luftkompressorer, generatorer och trädgårdsredskap. Produkterna säljs främst via webbplatsen sgs-engineering.com med distribution från Derby, England. Företaget har en personalstyrka på cirka 50 anställda och grundaren Andrew Wyatt kvarstår som vd och aktieägare.

### AGIO System

Agio grundades 2003 och är specialiserat på att effektivisera processer med hjälp av digitala lösningar och erbjuder tjänster inom beslutsstöd, digital förvaltning och produktionsstyrning. Bolaget består idag av cirka 80 konsulter med kontor i Stockholm, Luleå och Kiruna. Grundarna Richard Jonsson, Jan Sundström och Joakim Wiklund är kvar i företaget i sina roller och är fortsatt också aktieägare i Agio.

### Artum AG

Artum är en schweizisk industrikoncern grundad 2011 med samma investerings- och ägarinriktning som Storskogen. Artum-koncernen bestod av 15 operativa bolag fördelade på åtta affärsenheter i DACH-regionen, främst inriktade på affärsområdet industri. Vid förvärvet integrerades Artums investerings- och förvaltningsteam i Storskogens DACH-organisation.

### Heab Entreprenad

Heab driver spårentreprenad och transporter, och har en omfattande maskinpark med spår- och väggående grävmaskiner med förare, lastbilar och lastmaskiner. Heab drar fördel av en stark makrotrend vad gäller investeringar i spårtrafik. Bolaget är verksamt inom ett brett område inom spårentreprenad och arbetar med ombyggnader av till exempel stations- och perrongområden, service samt underhåll av räls.

### Wibe Group

Wibe Group tillverkar och säljer kabelstegar i Europa och förvärvades från franska Schneider Electric våren 2021. Bolaget tillhandahåller kabelstegar, tillbehör och stödsystem för en rad slutmarknader som byggbranschen, infrastruktur, vindkraft, datacenter och livsmedels- och dryckesindustrin. I koncernen ingår dotterbolagen Stago B.V., Wibe Norge AS och Wibe Danmark A/S.

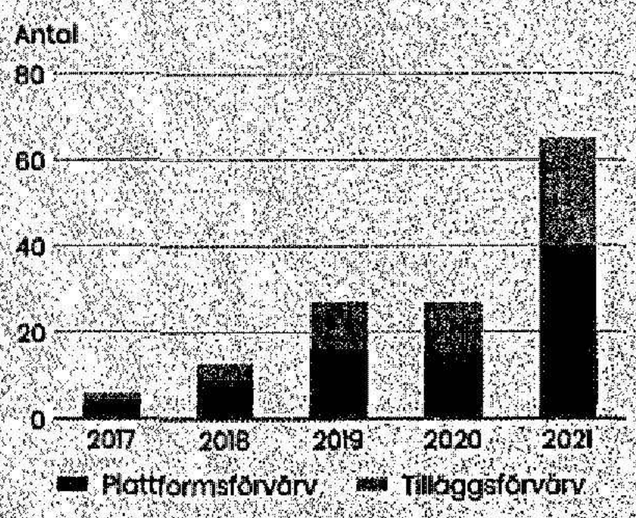
### Brenderup

Brenderup är ett av Europas ledande företag inom tillverkning, distribution och försäljning av släpvagnar. Produktsortimentet inkluderar fritids-, yrkes-, båt- och snöskotersläp samt tillbehör och reservdelar. Produkterna används för privata, professionella och semi-professionella användningsområden. Brenderup Group är också marknadsledande inom släpvagnsuthyrning i Skandinavien med Europas största släpflotta. Gruppen har totalt 380 anställda.

### Primulator

Primulator, med huvudkontor i Oslo, Norge, har varit ett familjeägt bolag sedan det grundades år 1966. Idag har gruppen betydande försäljning, service och support i åtta huvudmarknader i Norden, Polen och Baltikum. Primulator säljer och servar globalt ledande varumärken såsom kaffemaskiner från WMF och Faema, glass- och bakmaskiner från Carpigiani, höghastighetsugnar från Merrychef, kaffebryggare från Bunn och andra exklusiva varumärken för horeca-segmentet, närbutiker och bensinstationer.

### ANTAL GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2017–2021




### FÖRVÄRV PER REGION[1]

### FÖRVÄRV PER AFFÄRSOMRÅDE[1]

1) Baserat på andel av totalt antal genomförda förvärv.

20221027015911

# Internationella möjligheter driver fortsatt expansion

**Storskogen gjorde sitt första internationella förvärv 2020. Sedan dess har lokala team etablerats i sex länder och inom koncernen fanns det vid utgången av 2021 dotterbolag i 15 länder. Storskogens internationella expansion vilar på ett decennium av erfarenheter. Vi följer en systematisk process med samma drivkraft som när vi en gång grundades.**

När den svenska hårvårdsgrossisten Baldacci letade efter nytt ägarskap under 2019 upplevde Christer Hansson, ansvarig för Storskogens affärsområde Handel, att både bolaget och branschen var intressanta.

"Affärsmodellen med kunder bland tusentals frisörsalonger och hårvårdsbutiker gjorde Baldacci konkurrensmässigt starka och vi såg goda tillväxtmöjligheter i branschen", säger Christer Hansson. Förvärvet följdes av det svenska hårvårdsbolaget L'Anza ett år senare och därefter Storskogens första internationella förvärv, den norska hårvårdsgrossisten Frends sommaren 2020.

I kölvattnet av förvärvet av Frends var tiden mogen för ytterligare internationell expansion. En större geografisk närvaro skulle ge Storskogen förbättrade möjligheter till diversifiering genom en större förvärvsmarknad och förutsättningar att vara mer selektiva bland bolagen som förvärvas.

**FRENDS**

Storskogens första internationella förvärv, norska Frends, är en grossist av hårvårdsprodukter. Bolagsledningens nytänkande och engagemang har fördubblat vinsten sedan det blev en del av Storskogen, även tack vare samarbeten med Storskogens andra nordiska hårvårdsbolag vilket har bidragit till ett utökat sortiment och bättre inköpspriser.

Bolagsvärderingen inom vissa branscher har exempelvis en tendens att variera mellan olika länder. Det skapar möjligheter att investera i vissa typer av bolag på en marknad när prisbilden blivit för hög inom samma bransch i andra länder.

### Erfarenhet av hårvårdsbolag gav nya affärer

Uppbyggnaden av lokala team påbörjades vid årsskiftet 2020/2021 i DACH-regionen, Storbritannien och Danmark, följt av Norge under hösten 2021. Mikael Neglén, ansvarig för DACH, uppskattar att Tyskland, Schweiz och Österrike ger Storskogen tillgång till en förvärvsmarknad som är cirka tio gånger större än den svenska marknaden.

"En kort tid efter det att jag kom in i min roll inleddes en dialog med bolaget Perfecthair.ch, en ledande e-handlare inom hårvårdsprodukter på den schweiziska marknaden", säger Mikael Neglén. "Storskogens tidigare erfarenheter av hårvårdsbolag bidrog till att det blev en affär, bland annat genom att Baldaccis vd Daniel Odehn var till hjälp i dialogen med ledningen för PerfectHair. Den specialisering och de erfarenheter som Storskogen har byggt upp inom olika branscher bidrar på liknande sätt när vi växer", menar Mikael Neglén. Sedan förvärvet av PerfectHair har även det schweiziska hårvårdsbolaget Marwell förvärvats, en B2B-leverantör på marknaden för professionella hår- och skönhetsprodukter.

### Ytterligare internationell expansion

Under våren 2021 följde Storskogens första förvärv i Danmark med förvärvet av Danmatic som erbjuder industriell bageriutrustning följt av det första förvärvet i Storbritannien, med förvärvet av SGS Engineering, en ledande e-handelsplats för motordrivna elverktyg. En milstolpe nåddes under sommaren 2021 då Storskogen gick samman med Artum, en koncern som likt Storskogen inriktat sig på förvärv av små- och medelstora bolag. Med Artum stärktes Storskogens närvaro i DACH, dels med sina 15 operativa bolag, dels genom anställda som har blivit en integrerad del av Storskogenteamet. Det första direktförvärvet i Tyskland blev klart en kort tid därpå med industribolaget Roleff. Under hösten 2021 etablerades Storskogen formellt i Norge följt av förvärvet av markentreprenören Fon Anlegg.

I utvärderingen av fortsatt internationell expansion ser Storskogen potential på sikt även i Asien och Nordamerika tack vare goda makroförutsättningar samt ett affärsklimat som passar Storskogens affärsmodell. Vi ser även möjlighet till vissa synergier gentemot existerande marknader och genom ESG-utvärderingen har vi kunnat bekräfta möjligheten till etableringar i dessa regioner. I december 2021 registrerades Storskogen i Singapore, den första utomeuropeiska närvaron, och ett lokalt team är under uppbyggnad.

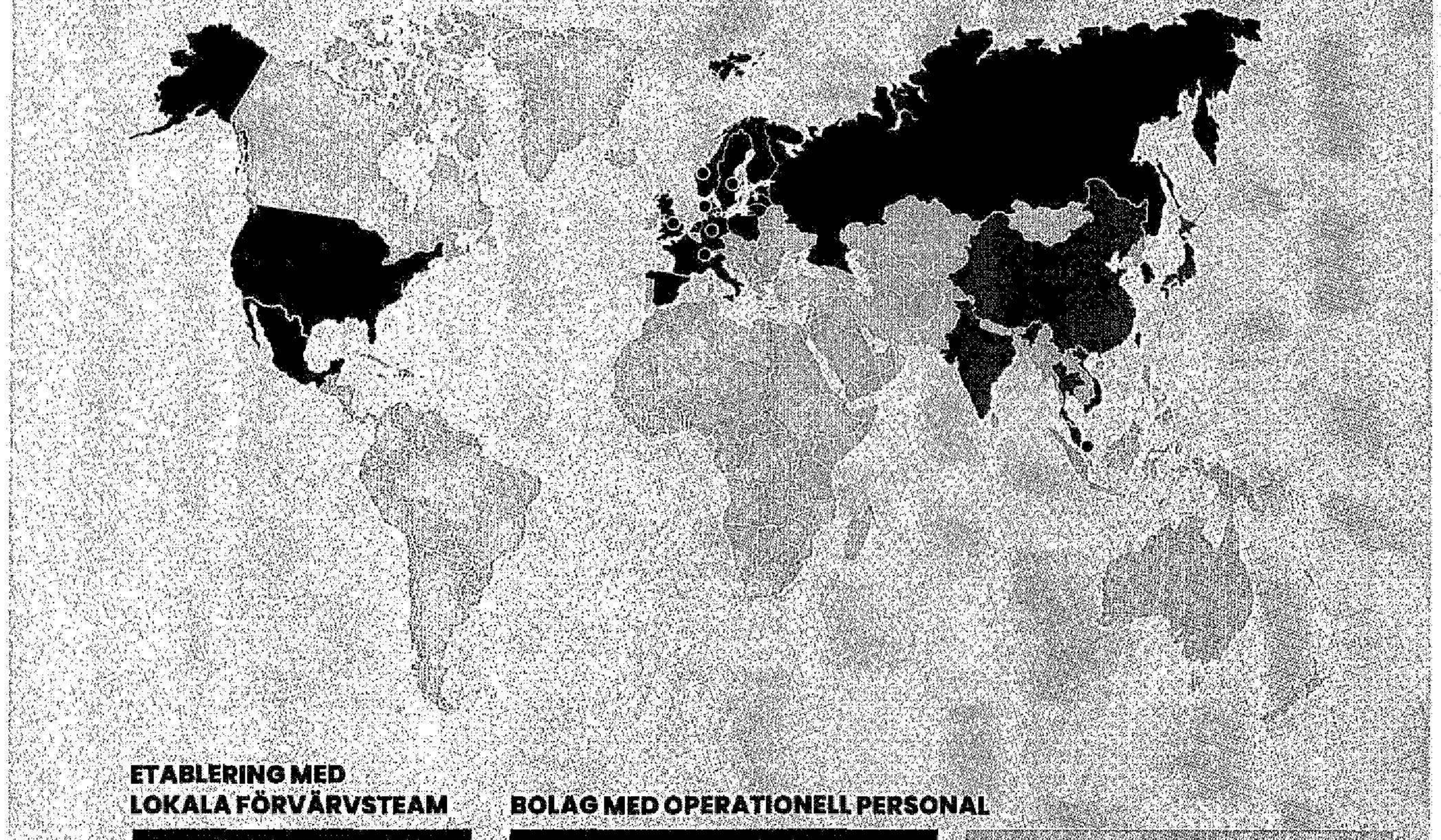
"Jag ser fram mot att fullfölja ambitionen att etablera Storskogen som det naturliga valet för små och medelstora företag som söker en ny ägare."

**Karianne Melleby**
Marknadsområdeschef Storskogen Norge

20221027015921

## INTERNATIONELL NÄRVARO

Illustrationen inkluderar de länder där Storskogen hade verksamhet den sista december 2021, genom dotterbolag och/eller anställda, inklusive LNS, för vilket avtal om förvärv tecknades under december 2021 och tillträddes i början av januari 2022.



**ETABLERING MED LOKALA FÖRVÄRVSTEAM**

- Danmark
- Norge
- Schweiz
- Singapore
- Storbritannien
- Sverige
- Tyskland

**BOLAG MED OPERATIONELL PERSONAL**

**Europa**
- Storbritannien
- Italien
- Nederländerna
- Tyskland
- Norge
- Danmark
- Finland
- Frankrike
- Spanien
- Ryssland
- Estland
- Lettland
- Litauen
- Polen

**Övriga världen**
- USA
- Mexiko
- Taiwan
- Kina
- Japan
- Indien
- Sydkorea
- Malaysia
- Thailand
- Vietnam

### UTVÄRDERING OCH ETABLERING

Storskogens geografiska expansion möjliggörs genom ett systematiskt och kontinuerligt arbete för att utvärdera och prioritera nya marknader utifrån fyra olika dimensioner:

**1. Makrofaktorer**

Marknader analyseras utifrån ett makroperspektiv och utvärderas utifrån faktisk, historisk och förväntad BNP-utveckling samt andra faktorer såsom exempelvis befolkning och tillväxt.

**2. Affärsklimat**

Det affärsmässiga klimatet utvärderas för att säkerställa bästa möjliga förutsättningar *för att Storskogens affärsmodell skall* fungera. I utvärderingen ingår att förstå hur stor andel små- och medelstora företag som är aktiva samt fördelning av företagen utifrån affärsvertikal. Vid utvärdering av affärsklimat ingår även analys kring M&A-klimatet, både aktivitetsnivå och prisnivå.

**3. Storskogenfaktorer**

Inom denna analys undersöks exempelvis möjligheter för synergier gentemot existerande marknader. En utvärdering av konkreta förutsättningar för en etablering utförs även, inklusive praktiska utmaningar som exempelvis vad språkbarriärer, kulturella skillnader och tidsskillnader skulle kunna medföra.

**4. ESG**

*Som stöd i den faktabaserade* utvärderingen av centrala ESG-perspektiv används oberoende institut som EFI (Economic Freedom Index från The Heritage Foundation), EPI (Environmental Performance Index från Yale University), BSCI (Business Social Compliance Initiative från Amfori) samt CPI (Corruption Perceptions Index från Transparency International).

**Etableringsmodell för nya marknader**

För att etablera Storskogen på nya marknader följs en etableringsmodell som brutits ned i sex olika arbetsströmmar som innehåller ett stort antal fördefinierade aktiviteter vid etablering av en ny marknad. Ett tvärfunktionellt expansionsteam är sedan ansvarigt för att säkerställa genomförandet och regelbunden uppföljning.

# organisation och företagskultur

Sedan starten för tio år sedan har Storskogen vuxit till en diversifierad grupp av små- och medelstora bolag i Norden, Storbritannien och DACH-regionen. För att säkerställa kapacitet till fortsatta förvärv och att Storskogen på bästa sätt tar hand om och utvecklar dotterbolagen har koncernen över tid etablerat en skalbar organisation, utrustad för att möta de behov som följer av den växande bolagsgruppen.

Vi på Storskogen är övertygade om att vår kompetens, våra värderingar och hur vi är organiserade är avgörande faktorer för fortsatt framgång. Organisationen ska därför vara skalbar, främja det lokala entreprenörskapet och stötta vår vision att vara den bästa ägaren för små och medelstora bolag. Verksamhet i stark tillväxt förutsätter en skalbar organisation.

## ÖVERSIKT

### Storskogens ledning

Storskogen grundades av entreprenörer med lång erfarenhet av att ha startat och byggt flera framgångsrika företag, och de är fortfarande nyckelpersoner inom Storskogen. Företagsledningen består av vd, CFO, Chef förvärv och företagsutveckling samt Affärsområdeschef Tjänster, Affärsområdeschef Industri, Affärsområdeschef Handel samt Marknadsområdeschef DACH.

Storskogens koncernfunktioner är ordnade enligt följande:

### 1. Affärsområden (Business Areas)

Företagen som Storskogen förvärvar stöds av de tre affärsområdesorganisationerna Tjänster, Handel och Industri. Dessa är indelade i tretton, vid årsskiftet tolv, underliggande vertikaler. I affärsområdena finns såväl specifik och senior expertis inom de olika vertikalerna, som bredare affärskunskap. Affärsområdena är aktiva i förvärven, men fokuserar framför allt på koncernens befintliga bolag.

### 2. Lokal verksamhet (Market Areas & Market Units)

Storskogen har sedan slutet av 2020 expanderat utanför Sverige med lokala team i Norge, Danmark, Storbritannien, Schweiz, Tyskland och Singapore. De lokala teamen har byggts upp med expertkunskaper inom såväl företagsförvärv och finans som affärsområden.

### 3. Centrala funktioner (Group Functions)

De centrala funktionerna tillhandahåller stöd för affärsområdena och de regionala verksamheterna inom ett antal områden såsom företagsförvärv (M&A), Corporate Development, hållbarhet, ekonomi, HR, juridik och kommunikation.

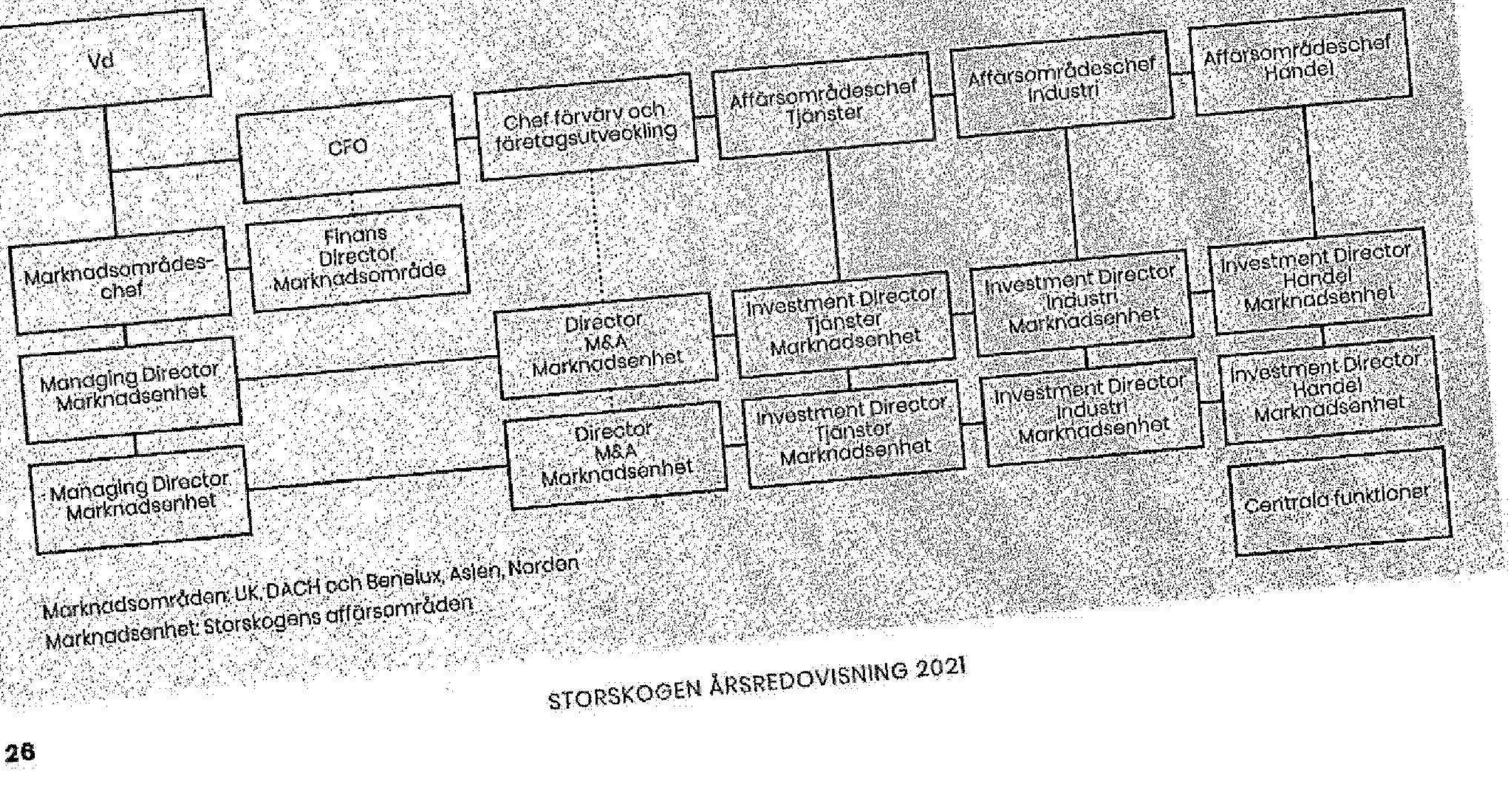
## STORSKOGENS SPETSKOMPETENS

### M&A

Kompetens inom företagsförvärv rekryteras successivt på samtliga regionala marknader. M&A-teamen ansvarar för att hitta förvärvskandidater samt att leda och genomföra transaktionerna på den lokala marknaden. Arbetet sker i nära samarbete med M&A-teamet på Storskogens huvudkontor och med det aktuella affärsområdet. Medarbetare inom M&A har typiskt sett en bakgrund inom företagsförvärv från såväl köp- som säljsidan eller investment banking.

**ORGANISATIONSSTRUKTUR**

**En matrisorganisation med tydlig fördelning av roller och ansvar för att stödja tillväxtplan**



20221027015594

Med antalet förvärv blir vi allt bättre och mer systematiska i processerna. Erfarenheterna från de tidiga förvärven i Sverige tar vi med oss när vi förvärvar bolag i andra marknader. Vi har lärt oss hur vi effektivt leder en process med bolagssäljare, mäklare och jurister. Samtidigt som metodik för förvärv och bolagsanalys förfinas, anpassas den också efter lokala förutsättningar.

### Management och affärsstöd

Storskogen har en beprövad ägarmodell, som bland annat inkluderar riktlinjer för finansiell styrning och kontroll. Affärsbesluten och den dagliga driften stannar kvar hos dotterbolagen, vilket möjliggör ett decentraliserat och entreprenöriellt drivet beslutsfattande och snabba reaktioner på lokala förändringar.

När en transaktion är genomförd överlämnas det formella ansvaret för bolaget till affärsområdesorganisationerna med sina vertikaler. Deras huvudsakliga uppdrag är att genom styrelsearbete stötta och utveckla dotterbolagen så att de når sin fulla potential. Kompetens och erfarenheter delas på så sätt effektivt mellan bolagen inom vertikalerna. I vertikalerna finns seniora Investment Directors med lång erfarenhet av operativt arbete och företagsledning, vilket kommer väl till pass i rollen som styrelseordförande för affärsenheterna. De kompletteras av Investment Managers som vanligen har flerårig erfarenhet som managementkonsulter med kompetens inom bland annat kommersiell och finansiell bolagsanalys. De sitter som ledamöter i portföljbolagens styrelser. Fredrik Bergegård, ansvarig för affärsområdet Industri, deltog aktivt med stöd i samband med ett flertal förvärv i olika länder under 2021.

"Affärsområdesorganisationen stöttar de regionala förvärvsprocesserna på olika sätt, genom industriell kompetens och tidigare erfarenheter av förvärv av liknande bolag. Det sker dels genom affärsområdesorganisationen i våra olika länder, dels genom att involvera vd:ar från andra dotterbolag."

Med antalet bolag i vår portfölj och den samlade erfarenheten av styrelsearbete utvecklar vi en stark kompetens inom bolagsstyrning. Affärsidén att vara den bästa ägaren, som vi åstadkommer genom vår decentraliserade modell, gör dock att våra starka och självständiga entreprenörer alltid är i fokus. Entreprenören känner sin verksamhet bäst. Det är med dem som vi formar bolagens strategiska agendor. Mängden bolag, vår differentierade portfölj och spridning mellan branscher gör att vi även bygger spetskompetenser. Vi arbetar aktivt med att främja kunskapsöverföring mellan bolagen och våra vertikaler.

### Uppbyggnad av regionala team

Varje land och bolag har sina unika förutsättningar och därför måste vi vara lyhörda för lokala skillnader. Det är den regionala organisationen som leder och genomför förvärv samt bemannar styrelser. Med kombinationen av regional specialistkompetens och globala erfarenheter blir vi som starkast.
På varje lokal marknad tillsätts en Managing Director, MD. Dennes huvudsakliga uppdrag är att bygga team med kompetens inom M&A, affärsområdesorganisationen och finans. MD:ns främsta kompetensområden och erfarenheter är inom företagsledning och investering, ledarskap samt uppstart av verksamheter. Philip Löfgren, är ansvarig för att ha byggt upp Storskogens verksamhet i Storbritannien under 2021. "Storskogens långsiktiga perspektiv i samband med förvärv av små och medelstora bolag är relativt unikt på den brittiska marknaden och hittills har mottagandet varit positivt. Det stöd som ges från den övriga organisationen är ovärderlig i uppbyggnaden av Storskogen UK."

### HUR STORSKOGEN STÖTTAR BOLAGEN

Storskogens strategi grundas på ett decentraliserat beslutsfattande, uppmuntrad entreprenörsanda och professionell förvaltning av affärsenheterna samt ett långsiktigt perspektiv. Storskogen har en aktiv roll i dotterbolagens styrelser genom att tillsätta en majoritet av styrelseledamöterna och på så sätt säkerställa att dotterbolagen har välavvägda och genomförbara affärsplaner och budgetar, samt en långsiktig successionsordning. Styrelsen i respektive dotterbolag och Storskogens centrala funktioner fungerar som bollplank för de enskilda verksamheternas vd:ar och ledningsgrupper genom både månatliga avstämningsmöten och regelbundna kontakter. Dotterbolagen ges även möjlighet att ta del av Storskogens interna nätverk inom centrala funktioner och andra systerbolag. Detta sker exempelvis genom deltagande i business excellence-grupper, internutbildningar och löpande vd-träffar. På detta sätt möjliggörs kontakt med ett brett nätverk av entreprenörer, företagsledare och medarbetare samt

Affärsområdesorganisationen stöttar förvärvsprocesser och gruppens bolag, genom att bland annat ta in expertis från ledningarna i gruppbolagen."

**Fredrik Bergegård**
Affärsområdeschef Industri

Storskogenmodellen är relativt unik på den brittiska marknaden och mottagandet vi fått har varit oerhört positivt."

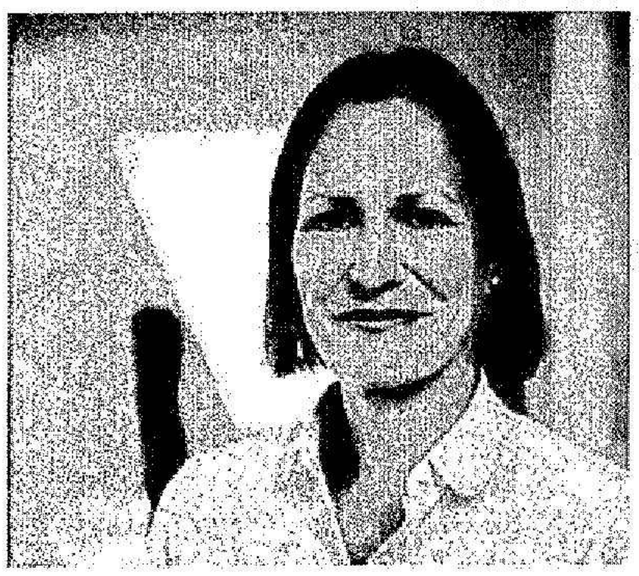
**Philip Löfgren**
Marknadsområdeschef Storskogen Storbritannien

20221027015955

utbyte av framgångsberättelser, problemhantering och insikter. Detta skapar och främjar i sin tur en entreprenöriell miljö och en gemensam ambition att utvecklas. Storskogen ger även stöd för strategiska initiativ, inklusive tilläggsförvärv, och finansiellt stöd för de investeringar som verksamheten kräver för att vara långsiktigt konkurrenskraftig. Dessutom implementerar Storskogen ett tydligt ramverk för bolagsstyrning och rapportering, vilket underlättar uppföljningen.

Trots att Storskogen ofta förvärvar nya fristående företag utan krav på att skapa direkta synergier är det en välkommen bieffekt av att företag inom samma vertikal, med liknande inköpsstruktur eller med liknande kundportfölj kan uppnå samverkansfördelar.

Företagsledare har olika mål och visioner med sina verksamheter. Storskogen stöttar företagsledarna för att uppnå dessa mål och visioner. Några av våra dotterbolag utgör grunden för konsolideringsförvärv, det vill säga att förvärva och slå samman mindre företag inom samma bransch till ett större företag. Där är ledningsgruppen en drivande kraft för att skapa nya och förbättrade möjligheter



Att Storskogen är byggt av entreprenörer för entreprenörer genomsyrar allt vårt styrelsearbete och vi kan stötta med idéer, erfarenheter och struktur där det behövs."

**Erika Butterworth**
Investment Director, Handel

på den egna marknaden. Med tilläggsförvärv kan synergier såsom lägre inköpskostnader, förbättrad logistik och lagerhållning uppnås och detta sker aktivt inom ett tiotal affärsenheter.

### STORSKOGENS VÄRDERINGAR

Storskogen startades av entreprenörer med en önskan om att stötta andra entreprenörer som av någon anledning letade efter en ny ägare. Entreprenörerna är framgångsrika personer som många gånger vigt sitt liv åt sin affärsidé och med sitt bolag blivit en viktig aktör på den lokala orten. Trots att Storskogen gjort en lång rad förvärv är det tillvägagångssättet med samma respekt, professionalism, långsiktighet och hyllning till entreprenörskapet som vi bedriver vår verksamhet och förvärvar bolag idag. De värderingar och den företagskultur vi står för utgör en stor del av vårt värdeskapande som ägare. I takt med att Storskogen växer med fler bolag och anställda blir det essentiellt att behålla dessa värderingar.

### STORSKOGENS VÄRDERINGAR

**Entreprenörsskap, respekt, långsiktighet och professionalism genomsyrar den decentraliserade affärsmodellen**

#### ENTREPRENÖRSSKAP

Vi fokuserar på affärsmöjligheter och kostnadseffektivitet.

Vi vågar fatta beslut även om vi inte har all fakta på bordet.

Vi är drivna, lösningsorienterade och handlingskraftiga.

Vi är innovativa, öppna för nya idéer och drivs av inställningen att aldrig ge upp.

#### RESPEKT

Vi anpassar oss efter varje kontext och situation.

Vi hjälper våra kollegor.

Vi bemöter alla på lika villkor i alla interaktioner.

Vi respekterar andra individers kompetens och är öppna för och nyfikna på att lära oss mer.

#### LÅNGSIKTIGHET

Vi fokuserar på långsiktig framgång.

Vi investerar i individer och långsiktiga relationer.

Vi utvecklar våra företag för att säkra långsiktig konkurrenskraft.

Vi har ett hållbart förhållningssätt och strävar efter att vara relevanta ur ett långsiktigt perspektiv.

#### PROFESSIONALISM

Vi tar faktabaserade beslut utifrån nödvändig information.

Vi strävar efter ständig utveckling och investerar tid i att utveckla oss själva.

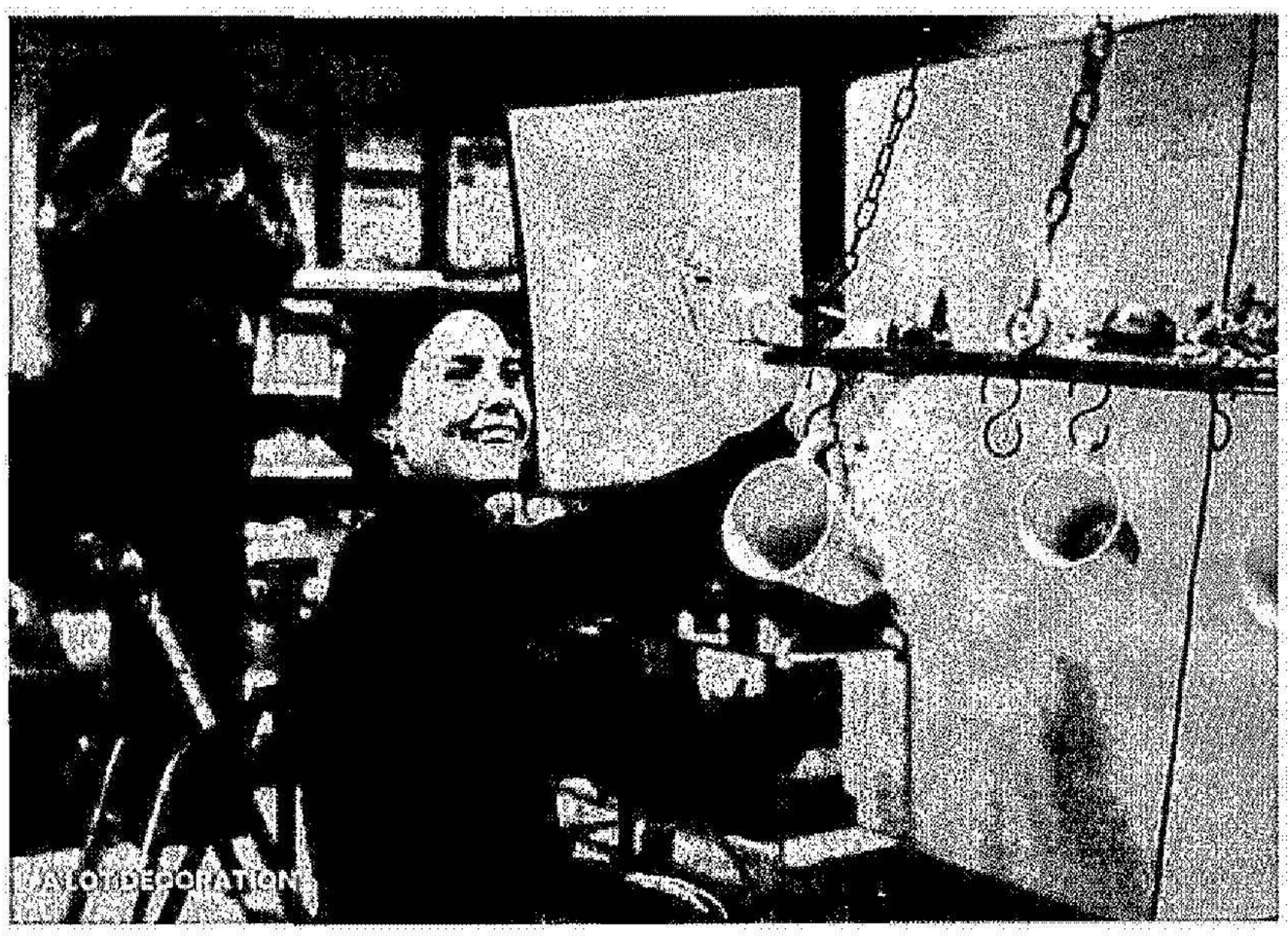
Vi är ärliga och transparenta.

Vi strävar efter att sätta tydliga förväntningar och leverera utifrån det vi lovat.

20221027015596

”Respekten för våra vd:ar samt att möjliggöra affärer ska genomsyra allt vi gör.”

**Daniel Kaplan**
vd, medgrundare




”Rätt kompetens går att hitta och utveckla världen över men vi nöjer oss inte med det. Att leva efter våra värderingar är grunden för hela vår affärsidé.”

**Ulrika Brinck**
HR Chef

20221027015597

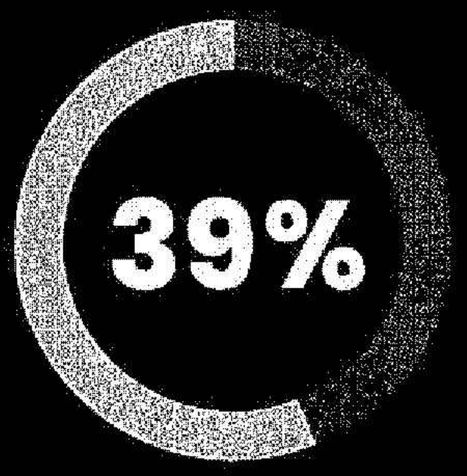
# VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

Storskogens bolag är uppdelade i tre affärsområden: Tjänster, Handel och Industri med sammanlagt tolv olika vertikaler. Bredden av sektorer ger oss en väldiversifierad portfölj vad gäller trender, drivkrafter och konjunkturkänslighet. Vad bolagen däremot har gemensamt är en stark marknadsposition, en välbeprövad och lönsam affärsmodell och en entreprenöriell anda.

## TJÄNSTER

Affärsområdet består av tjänstebolag med starka positioner inom B2B-nischer. Vertikalerna inom Tjänster består av: Installation, Logistik, Entreprenad och infrastruktur, Konstruktion, Digitala tjänster samt HR och kompetens. Totalt omfattar affärsområdet 50 affärsenheter med totalt 4 297 anställda.

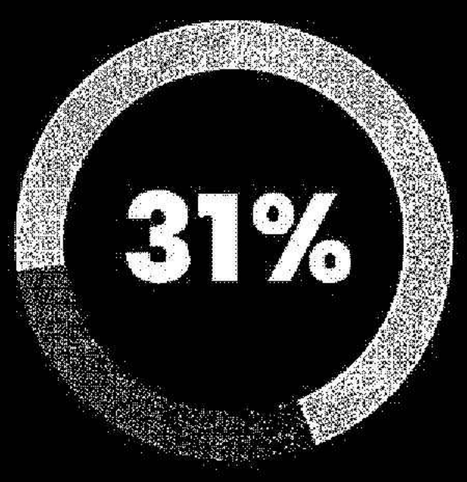
**DEL AV OMSÄTTNING**

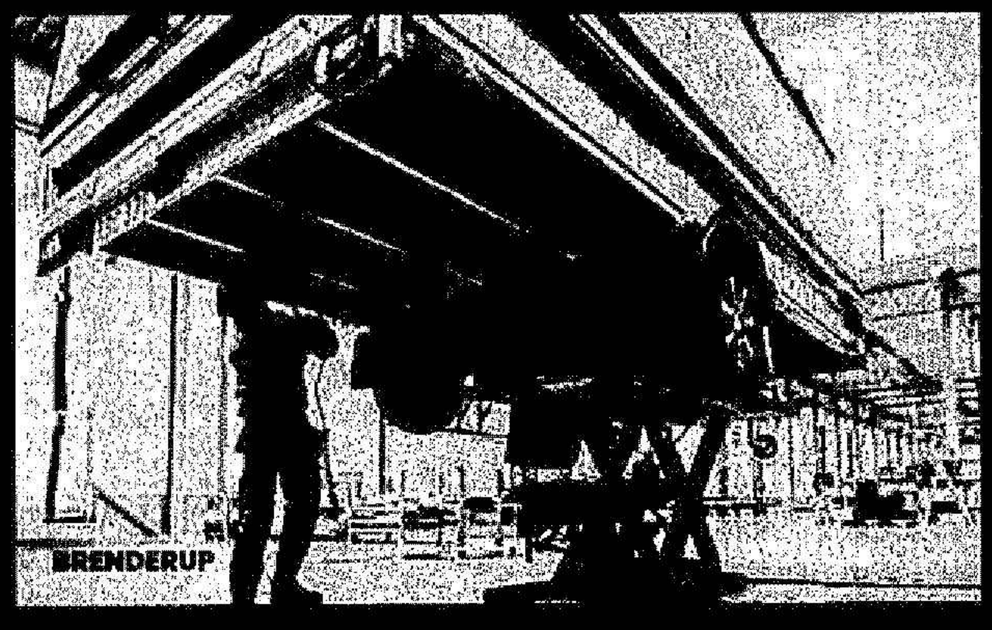


## HANDEL

Affärsområdet består av följande vertikaler: Varumärken, Distributörer och Producenter. Handel består av 25 affärsenheter med totalt 1 555 anställda.

**DEL AV OMSÄTTNING**

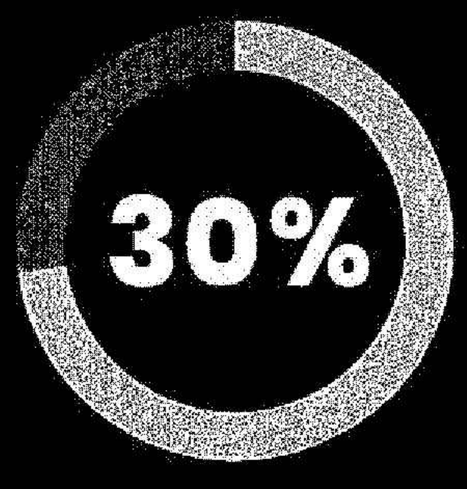



## INDUSTRI

Affärsområdet består av följande vertikaler: Automation, Industriteknik och Produkter. Industri fokuserar på traditionella B2B industribolag och består av 30 affärsenheter med totalt 2 786 anställda.

**DEL AV OMSÄTTNING**



20221027015598

**HÅLLBARHETSRELATERADE TRENDER**

- Fossilfria transporter inom logistik och bygg
- Privatisering av arbetsförmedlingen och ny ersättningsmodell med fokus på kvalitet

**50**

affärsenheter

**4 297**

anställda

"Under 2021 har de första utländska förvärven gjorts, och vi förväntar oss en fortsatt hög förvärvstakt inom affärsområdet."

**Peter Ahlgren**
Affärsområdeschef Tjänster

**HÅLLBARHETSRELATERADE TRENDER**

- Gröna transporter
- Grön mobilitet
- Miljömedvetna konsumenter

**25**

affärsenheter

**1 555**

anställda

"Med vår eviga ägarhorisont är Storskogen en ägartyp som saknas på många av våra nya marknader. Det ger oss fördelar i många förvärvsdialoger."

**Christer Hansson**
Affärsområdeschef Handel

**HÅLLBARHETSRELATERADE TRENDER**

- Ökade krav på miljömässig hållbarhet inom B2B
- Flytt av produktion från Baltikum och Asien till Sverige på grund av hållbarhetskrav

**30**

affärsenheter

**2 786**

anställda

"För att möjliggöra och accelerera internationell expansion etablerades under året investeringsorganisationer på flera marknader. En expansion som planeras fortsätta under 2022."

**Fredrik Bergegård**
Affärsområdeschef Industri

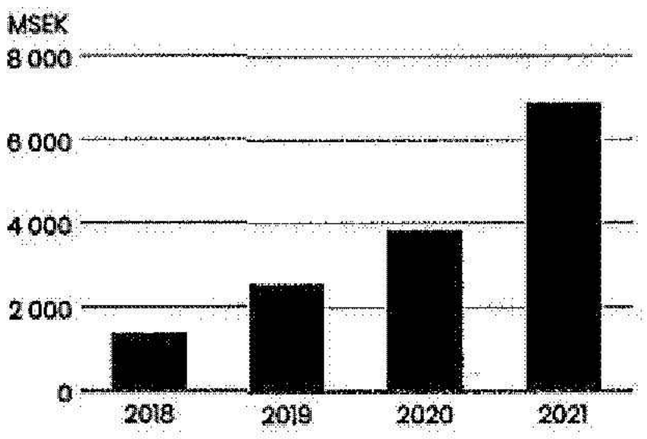
20221027015599

# Affärsområde Tjänster

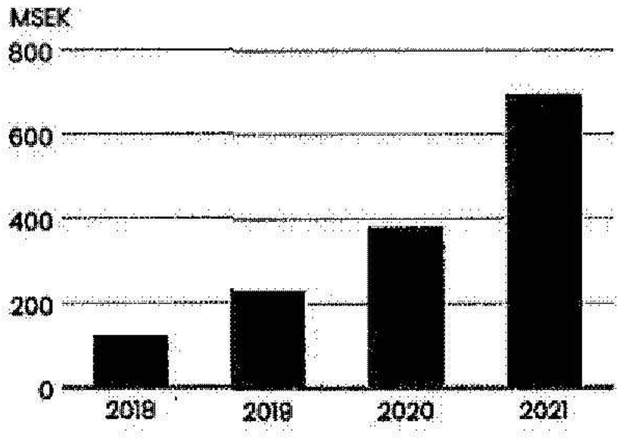
Affärsområdet Tjänster består främst av företag som säljer företagstjänster riktade till såväl offentlig som privat sektor. Affärsområdet omfattar 50 affärsenheter med 4 297 anställda, indelade i sex vertikaler: Installation, Logistik, Konstruktion, Entreprenad och infrastruktur, Digitala tjänster samt HR och kompetens. Från och med 2022 har Entreprenad och infrastruktur delats upp till två separata vertikaler.

**Peter Ahlgren**
Affärsområdeschef Tjänster

## NETTOOMSÄTTNING




## JUSTERAD EBITA




**AFFÄRSOMRÅDE TJÄNSTER**
Affärsområdet Tjänster bildades 2016 och är i dag Storskogens största affärsområde med totalt 50 enheter och 39 procent av koncernens omsättning 2021.

**HÄNDELSER UNDER ÅRET**
Coronapandemin innebar en periodvis hög sjukfrånvaro i våra bolag. Trots detta hade affärsområdet ett bra år, med en för helåret bättre EBITA-marginal än föregående år. Vi hade en justerad EBITA-tillväxt om 82 procent varav 21 procent var organisk och resterande delen tillkom genom förvärv. Våra bolag inom Digitala tjänster hade, tack vare ett gott inflöde av nya projekt och därmed god debiteringsgrad, ett bra år. Även bolag inom vertikalerna HR och kompetens samt Logistik gynnades av goda marknadsförhållanden och hade därmed både god tillväxt och ett bra resultat. Bolagen inom Installation upplevde fortsatt negativa effekter från coronapandemin. Trots minskade sjuktal och bättre beläggning ledde osäkerhet i projekt till ett något tufft år lönsamhetsmässigt. Sammantaget omsatte affärsområdet 6 906 (3 837) miljoner SEK under 2021, med en justerad EBITA-marginal om 10,1 (10) procent.

Under året gjordes de första utländska förvärven; Frigel och Brunner Anliker i Schweiz genom förvärvet av Artum AG, Buildercom group i Finland samt Fon Anlegg i Norge. I Sverige gjordes 19 förvärv som bildade nya affärsenheter; Örnsbergs El, Tele och Data, Tjällmo Grävmaskiner, Såg och Betong i Uddevalla, Allan Eriksson Mark, Ockelbo Kabelteknik, Pierre Entreprenad i Gävle,

> Trots coronapandemin hade affärsområdet ett bra år, med en för helåret bättre EBITA-marginal än föregående år."
>
> **Peter Ahlgren**
> Affärsområdeschef

utbildningsbolagen Strigo och EnRival, entreprenadbolaget Strand i Jönköping, Agio System, Bombay works, HEAB, Lindberg Stenberg Arkitekter, Newton, logistikbolaget Zymbios, Adero, Viametrics och sotarkoncernen SoVent.

Totalt 15 mindre tilläggsförvärv genomfördes inom de befintliga affärsenheterna; tre inom Mäla i Sverige, tre inom Rörexpressen, två till Såg och Betong i Uddevalla samt ett var till Frigel, Strigo, Telarco, Tepac entreprenad, Trellegräv och HEAB.

Affärsområdets organisation på huvudkontoret i Stockholm bestod i slutet av året av tio personer och stärktes under året med fyra medarbetare. I Schweiz anställde affärsområdet en Investment Director och en Investment Manager i samband med förvärvet av Artum AG.

20221027016OO

## AFFÄRSOMRÅDETS VERTIKALER

### INSTALLATION

**12** affärsenheter

**1 832** anställda

**10** förvärv under 2021

Installation består av affärsenheter i Sverige och Schweiz inom rörmokeri, uppvärmning (inklusive luftkonditionering) och måleri samt elektriska och tekniska installationer. Kunderna är huvudsakligen kommunala och privata fastighetsbolag samt små och stora byggföretag. Installation hade under 2021 en nettoomsättning om 2 162 MSEK motsvarande 31 procent av affärsområdet.

### KONSTRUKTION

**4** affärsenheter

**192** anställda

**1** förvärv under 2021

Konstruktion består av affärsenheter som tillhandahåller konstruktionsplanering och konsultation till fastighetsutvecklare, byggföretag och privata fastighetsägare. Bolagen verkar inom montering av stålramar, arkitektur och avancerade mätteknikssektorer. Huvudmarknaderna finns i Sverige och övriga nordiska länder. Konstruktion hade under 2021 en nettoomsättning om 741 MSEK motsvarande 11 procent av affärsområdet.

### HR OCH KOMPETENS

**4** affärsenheter

**810** anställda

**4** förvärv under 2021

HR och kompetens består av affärsenheter inom vuxenutbildning, arbetsmarknadsutbildning, företagsutbildning, bemanning, rekrytering och support/matchning av tjänster till privata företag och svenska myndigheter. Majoriteten av intäkterna kommer från långtidskontrakt med kommuner, arbetsförmedlingen och andra svenska statliga aktörer, vilket ger en god intäktsstabilitet. Den geografiska huvudmarknaden är Sverige. HR och kompetens hade under 2021 en nettoomsättning om 388 MSEK motsvarande 6 procent av affärsområdet.

### LOGISTIK

**5** affärsenheter

**178** anställda

**1** förvärv under 2021

Logistik består av företag inom frakttjänster och spedition, med verksamhet såväl nationellt som internationellt. Kunderna utgörs av företag, restauranger, speditörer, hamnar och tryckerier. Huvudmarknaden är Sverige och övriga nordiska länder. Logistik hade under 2021 en nettoomsättning om 901 MSEK motsvarande 13 procent av affärsområdet.

### DIGITALA TJÄNSTER

**7** affärsenheter

**277** anställda

**4** förvärv under 2021

Digitala tjänster bildades 2020 och består av affärsenheter som tillhandahåller IT-relaterade och digitala tjänster till företagskunder inom privat och offentlig sektor. Förvärv under året har breddat portföljen till att även inkludera digitala produkter. De geografiska huvudmarknaderna finns i Sverige och övriga nordiska länder. Digitala tjänster hade under 2021 en nettoomsättning om 379 MSEK motsvarande 5 procent av affärsområdet.

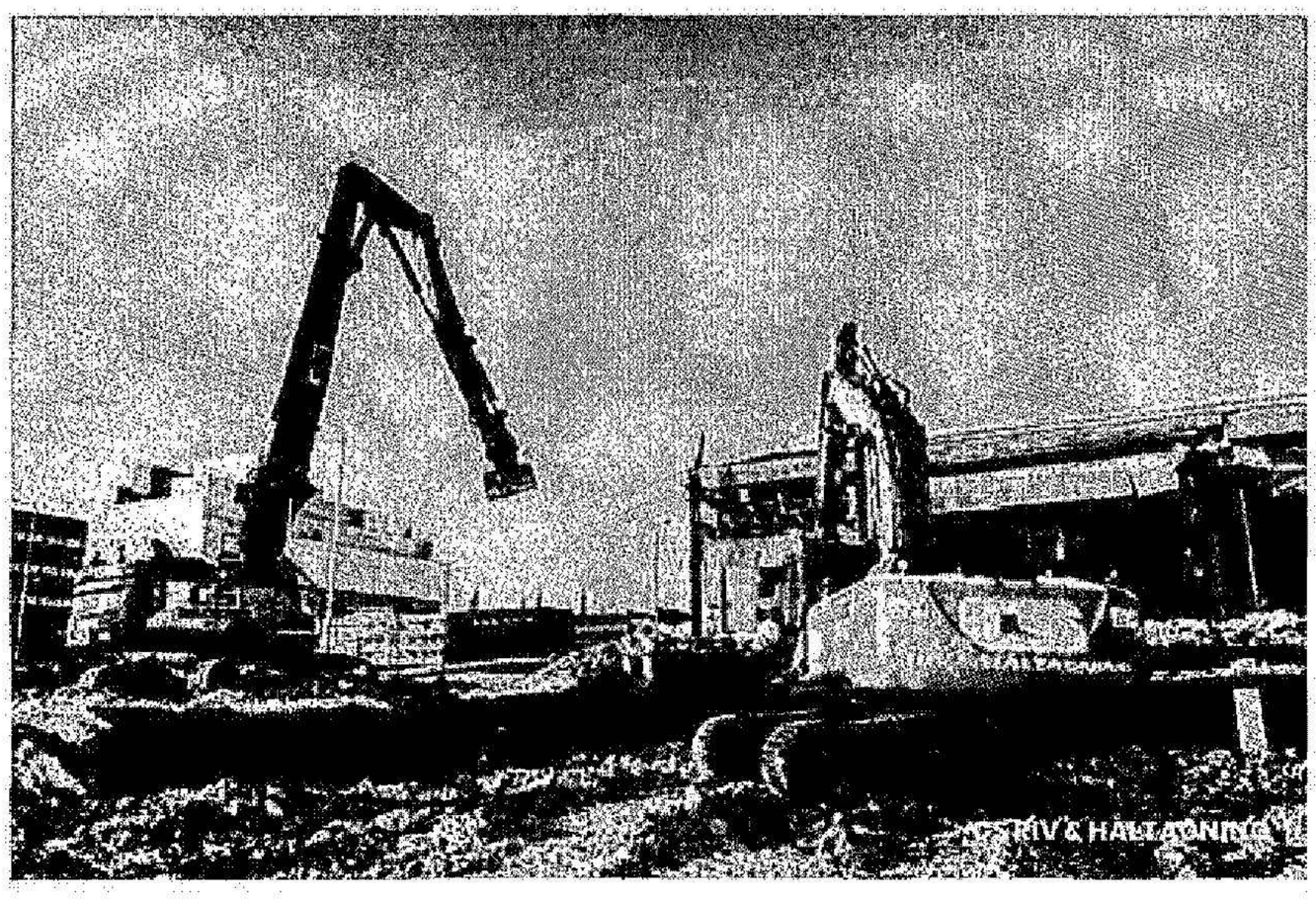
### ENTREPRENAD OCH INFRASTRUKTUR

**18** affärsenheter

**1 008** anställda

**13** förvärv under 2021

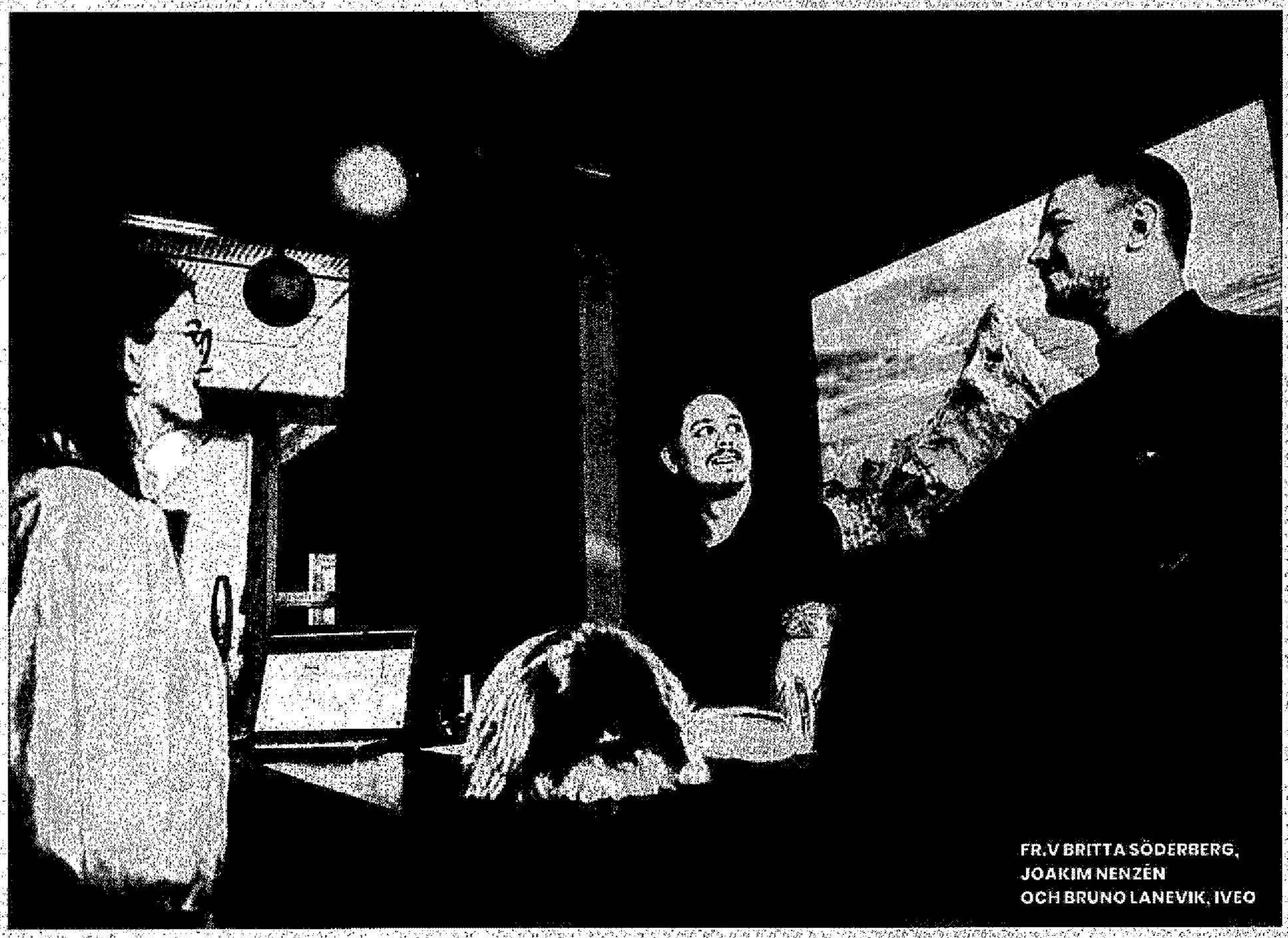
Entreprenad och infrastruktur består främst av företag som verkar inom entreprenadrelaterade aktiviteter. Det handlar om rivning, grävning, anläggningsarbeten och modernisering av äldre infrastruktur och byggnader. Kunderna utgörs av företag inom både privat och publik sektor. Huvudmarknaden är Sverige. Entreprenad och infrastruktur hade under 2021 en nettoomsättning om 2 341 MSEK motsvarande 34 procent av affärsområdet. Vertikalen delas fr.o.m 2022 in i två separata vertikaler.



20221027016O1

PERLY EKMAN, IVEO

20221027016O2



FR.V BRITTA SÖDERBERG, JOAKIM NENZÉN OCH BRUNO LANEVIK, IVEO

## IVEO

IVEO är en Stockholmsbaserad och prisbelönad digitalbyrå som blev en del av Storskogen 2020. Byrån, som startades 2009, inriktade sig i ett tidigt skede på digitala lösningar och drivs fortfarande av grundarna. Sedan starten har bolaget vuxit organiskt och befäst sin position som en premium-leverantör med spetskompetens inom e-handelslösningar, applikationer, webbplatser och digitala strategier. Under resans gång har kunderna blivit större och uppdragen längre samtidigt som bolaget har behållit sin höga lönsamhet. Tillsammans med Storskogen har bolaget fortsatt att utveckla sina strukturer och processer med en strategi som skapar bra förutsättningar för en fortsatt utveckling. Bolaget står nu väl positionerat för att möta det växande intresset på marknaden, bland annat inom e-handelslösningar direkt till slutkunder, kallat direct-to-consumer, D2C. Omsättningen för IVEO uppgick 2021 till 32 MSEK med en EBITA om 12 MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 38 procent.

FR.V JOAKIM NENZÉN OCH EMIL HELLBOM, IVEO

OMSÄTTNING TJÄNSTER 2021

**6 906**

**MSEK**

JUSTERAD EBITA 2021

**695**

**MSEK**

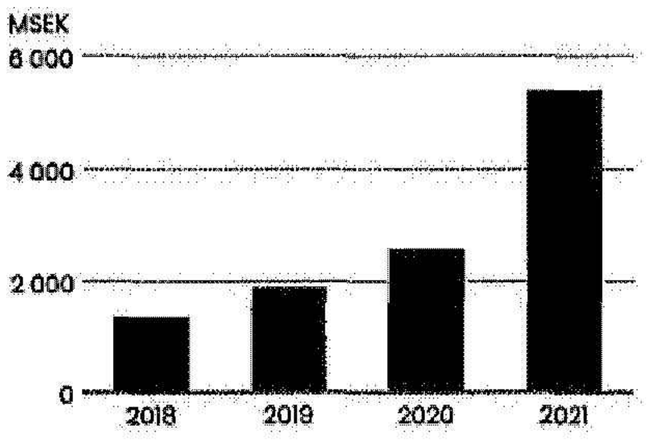
20221027016O3

# Affärsområde Handel

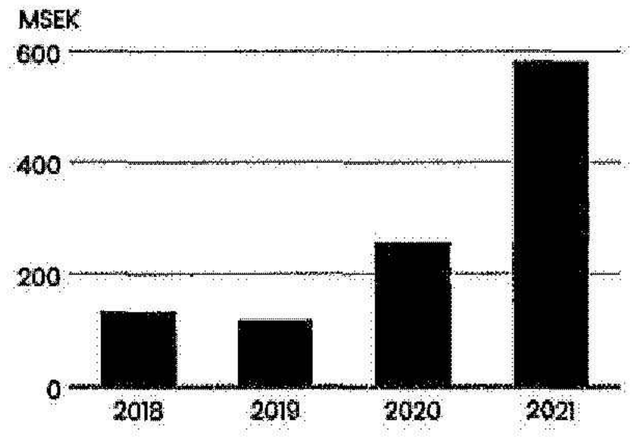
Affärsområdet Handel består främst av distributörer och grossister med såväl egna som externa varumärken. Vid utgången av 2021 hade affärsområdet 25 affärsenheter och 1 555 anställda i tre vertikaler: Distributörer, Varumärken och Producenter. Storskogen stöder affärsenheterna inom affärsområdet med bland annat digitalisering, rörelsekapital, effektivitet, lageroptimering, ledning och bolagsstyrning.

**Christer Hansson**
Affärsområdeschef Handel

## NETTOOMSÄTTNING




## JUSTERAD EBITA




### AFFÄRSOMRÅDE HANDEL

Affärsområdet Handel bildades i början av 2019 och består av vertikalerna Distributörer, Varumärken och Producenter. Inom vertikalen Distributörer finns grossister som i huvudsak distribuerar andras produkter till återförsäljare. Varumärkesbolagen driver och utvecklar egna varumärken med produkter som säljs till återförsäljare eller direkt till konsument. Inom vertikalen Producenter finns bolag som helt eller delvis själva producerar de produkter som sedan säljs till återförsäljare eller direkt till slutanvändaren.

### HÄNDELSER UNDER ÅRET

Majoriteten av affärsenheterna inom Handel har klarat coronapandemin väl och affärsområdet växte kraftigt jämfört med föregående år. Affärsenheterna har kunnat ta marknadsandelar under pandemin genom anpassade säljinsatser och ökat fokus på inköp och lagerhållning. Detta samtidigt som många konkurrenter har varit avvaktande och defensiva. Under året behövde affärsenheterna hantera kraftigt höjda fraktpriser, höjda priser på insatsvaror, materialbrist och leveransstörningar. Majoriteten av bolagen lyckades dock höja priserna för att kompensera för de ökade kostnaderna. Parallellt ökade flera bolag medvetet sina lagernivåer för att minimera leveransstörningar gentemot kunder, vilket har varit en stark konkurrensfördel.

Affärsenheter som gick mycket starkt under året är bland annat Imazo, som är en grossist till djuraffärer, A Lot Decoration som säljer inredningsartiklar, Båstadgruppen som säljer skyddsskor och arbets- och profilkläder, samt hårvårdsbolagen Alba Hair Group, Baldacci och Frends.

Två av affärsområdets bolag har varit mycket negativt påverkade av pandemin; Delikatesskungen, som främst säljer produkter via hembesök av skolungdomar och Schalins ringar som säljer vigselringar. Delikatesskungen ser nu en allt starkare efterfrågan medan Schalins fortfarande är starkt påverkat på grund av längre planeringshorisont för bröllop.

Den underliggande starka marknaden i kombination med flertalet förvärv medförde att nettoomsättningen 2021 för affärsområdet ökade med 109 procent till 5 410 (2 584) MSEK, med en organisk tillväxt om 20 procent. Justerad EBITA ökade med 127 procent till 582 (257) MSEK, och den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 10,8 (9,9) procent. Den organiska EBITA-tillväxten var 35 procent.

Under 2021 förvärvade affärsområdet tolv nya affärsenheter: Ashe, Continova, Ecochange, Jofrab, Julian Bowen, Perfect Hair, Primulator, SGS, Vikingsun, Vårdväskan, 2M2 samt Hilpert & Weidinger som är kopplade till köpet av Artum. Ytterligare nio tilläggsförvärv genomfördes där SGD har vuxit med fem tilläggsförvärv, Båstadgruppen förvärvade Topswede, Riviera Markiser & Persienner förvärvade Persiennkompaniet, Perfect Hair förvärvade Marwell och Continovagruppen förvärvade Special Wheels.

I och med 2021 års förvärv finns affärsområdet representerat med huvudkontor i Sverige, Norge, Schweiz och Storbritannien. Affärsområdet utökades med flertalet varumärkesbolag inriktade mot e-handel direkt mot konsument, till skillnad från ett tidigare B2B-fokus.

Affärsområdesteamet utökades från tre till åtta personer.

20221027016O4

## AFFÄRSOMRÅDETS VERTIKALER

### DISTRIBUTÖRER

**14** affärsenheter

**967** anställda

**13** förvärv under 2021

Distribution består av affärsenheter som främst fokuserar på distribution av produkter från externa varumärken, ofta inom nischer och/eller specialområden med starka marginaler. Vertikalen distribuerar produkter inom kategorier som hårvård, golv och husdjursprodukter. Distributörer hade under 2021 en nettoomsättning om 3 271 MSEK motsvarande 60 procent av affärsområdet.

### VARUMÄRKEN

**9** affärsenheter

**454** anställda

**6** förvärv under 2021

Varumärken består av affärsenheter med egna varumärken och egen produktutveckling, inklusive e-handel, som riktas till återförsäljare eller direkt till konsumenter. Dessa produkter omfattar bland annat hårvård, arbetskläder och delikatesser. Varumärken hade under 2021 en nettoomsättning om 1 754 MSEK motsvarande 33 procent av affärsområdet.

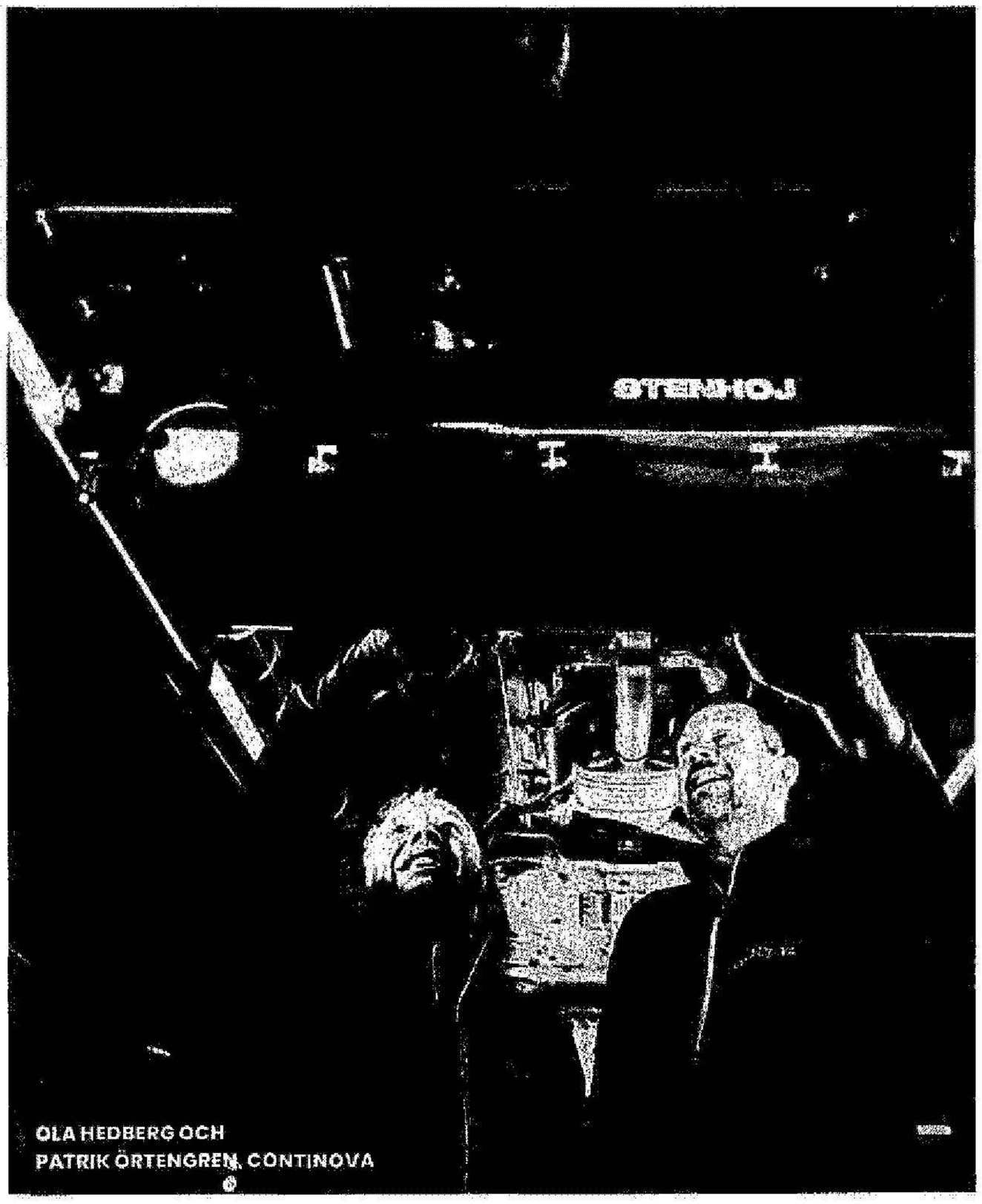
### PRODUCENTER

**2** affärsenheter

**134** anställda

**1** förvärv under 2021

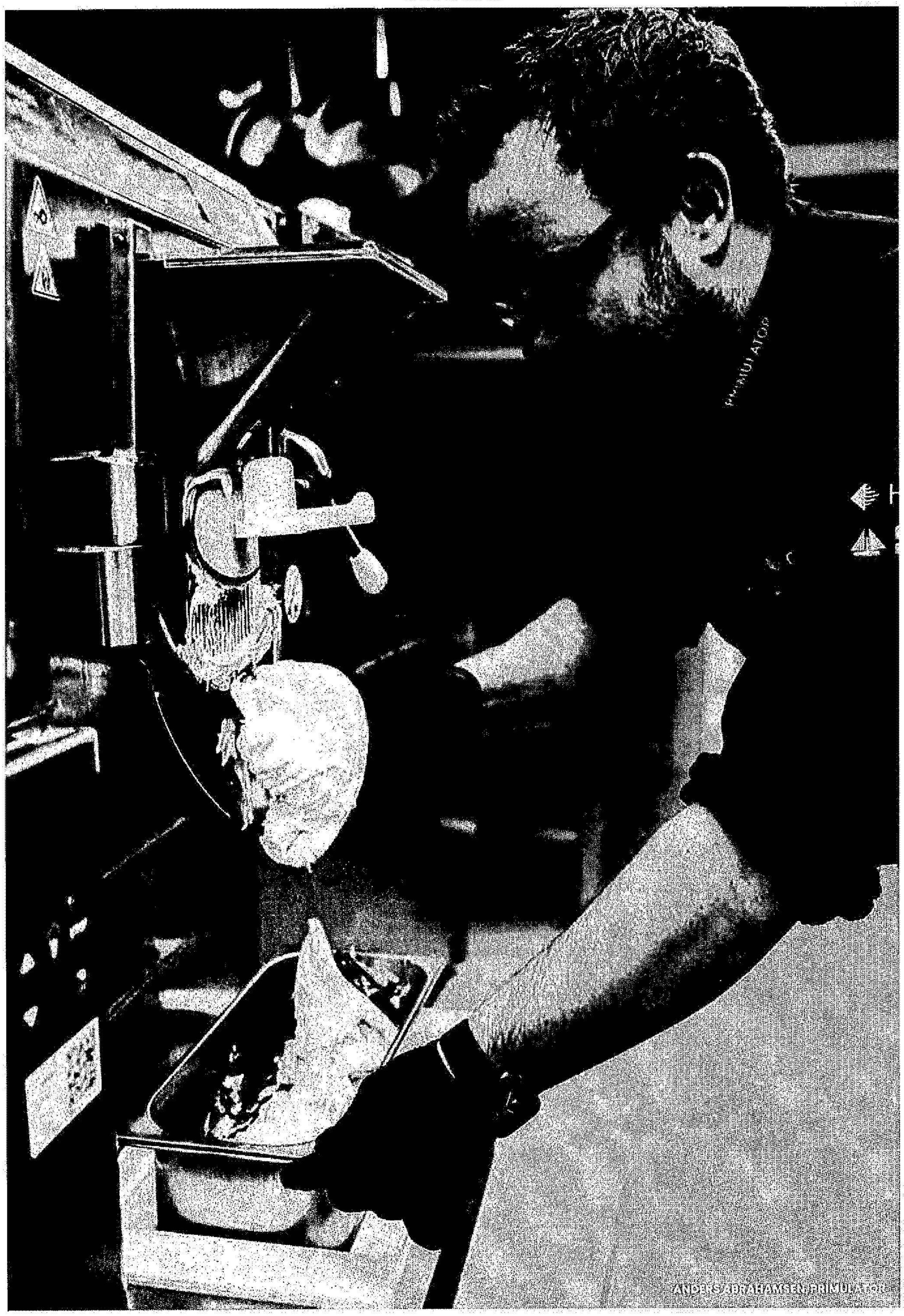
Producenter består av affärsenheter som helt eller delvis monterar egna produkter, med fokus på konsumentorienterade produkter. Vertikalen omfattar tillverkare av markiser och persienner samt uppfödare av höns för äggproduktion. Producenter hade under 2021 en nettoomsättning om 394 MSEK motsvarande 7 procent av affärsområdet.




OLA HEDBERG OCH
PATRIK ÖRTENGREN, CONTINOVA

”Med djup kunskap och etablering inom marknader som golvdistribution, solskydd, hårvård och inredning letar vi aktivt efter liknande bolag att addera till nuvarande plattformar, men också nya fristående affärsenheter utanför Sverige.”

**Christer Hansson**
Affärsområdeschef




20221027016O5

20221027016O6

FREDRIK SLETTEBO THAPPER, PRIMULATOR

## PRIMULATOR

Primulator, med huvudkontor i Oslo, säljer bland annat kaffemaskiner, höghastighetsugnar och glassmaskiner till hotell, restauranger och kaféer. Deras försäljnings- och serviceorganisationer finns i Norge, Sverige, Finland, Polen och Baltikum.

Bolaget som förvärvades i mars 2021 utvecklades starkt fram till rekordåret 2019. Under 2020 påverkades Primulator negativt av coronapandemin då olika restriktioner minskade aktiviteten och investeringsviljan hos många av bolagets kunder. Pandemin till trots lyckades bolaget leverera ett relativt starkt resultat 2020 genom fokuserade säljinsatser och en stark serviceaffär. Genom att hålla sig aktiva på en marknad där konkurrenterna tog det försiktigt lyckades man hålla i gång försäljningen. Stor kundspridning med allt från enskilda hotell och kaféer till välkända snabbmatskedjor som McDonalds, gjorde att affären och lönsamheten kunde bibehållas. Bolaget har bland annat flertalet bensinstationskedjor som kunder, där försäljning av mat och kaffe har gått starkt trots pandemin.

Under 2021 levererade bolaget nästan i nivå med 2019, trots att många av marknaderna fortfarande var mycket påverkade av pandemin. Storskogen valde att förvärva Primulator oavsett den tillfälliga svackan tack vare dess robusta grundaffär och en stark tro på återhämtning i takt med att pandemins begränsningar skulle avta. Återhämtningen gick betydligt snabbare än förväntat och Primulator står nu rustat för fortsatt tillväxt hos både befintliga och nya kunder.

FREDRIK SLETTEBO THAPPER, PRIMULATOR

OMSÄTTNING HANDEL 2021

**5 410**

**MSEK**

JUSTERAD EBITA 2021

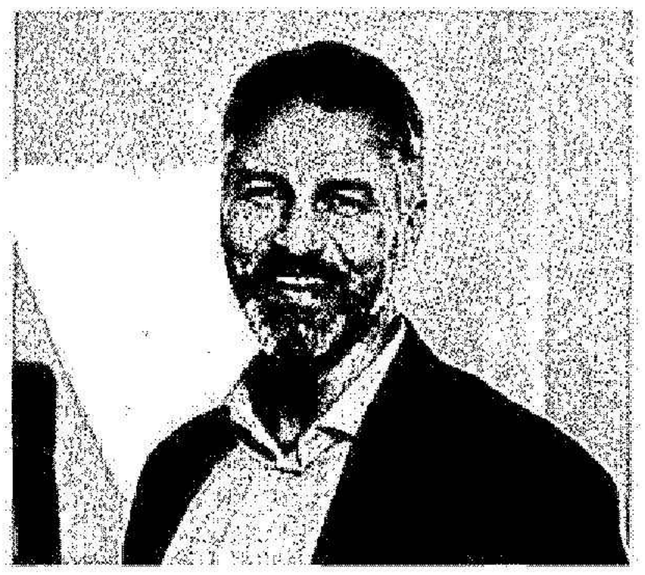
**582**

**MSEK**

20221027O1607

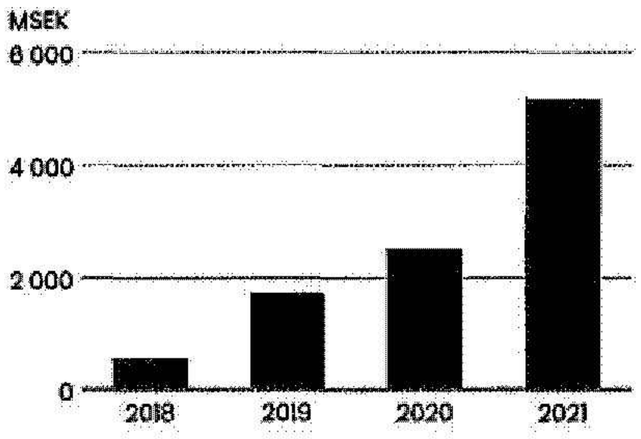
# Affärsområde Industri

Affärsområdet Industri omfattar traditionella industriföretag inom tung eller medeltung industri, serieproduktion och automation. Storskogen stöder affärsenheterna bland annat genom successionsplanering, strategiutveckling, investeringar och tilläggsförvärv. Affärsområdet är uppdelat i vertikalerna Automation, Industriteknik och Produkter. Affärsområdet strävar efter att enheterna ska vara spridda över olika industrier i linje med Storskogens diversifierade affärsstrategi.

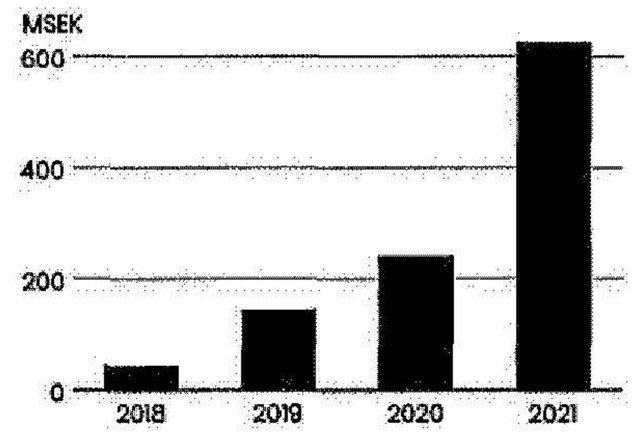


**Fredrik Bergegård**
Affärsområdeschef Industri

## NETTOOMSÄTTNING




## JUSTERAD EBITA




### AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI

Affärsområdet Industri var Storskogens första affärsområde vid starten 2012. Affärsområdet omfattade vid utgången av 2021 30 affärsenheter, med 2 786 anställda. Dotterbolagens huvudsäten är i Sverige, Danmark, Tyskland och Schweiz med en pågående expansion.

### HÄNDELSER UNDER ÅRET

2021 präglades av en generellt stark marknad och återhämtning efter coronapandemin som påverkade flertalet bolag inom affärsområdet avsevärt under 2020. Tack vare gott affärsmannaskap med snabbt agerande och kostnadskontroll under pandemin, och att verksamheterna redan före krisen var välinvesterade, kunde affärsenheterna snabbt växla upp aktivitetsnivån när marknaden började ta fart. Särskilt stark marknadsåterhämtning noterades inom den generella verkstads- och fordonsindustrin samt inom skogs- och träindustrin. Prisökningar på insatsvaror, särskilt på stål, påverkade så gott som samtliga bolag, men kunde i stor utsträckning kompenseras genom ökad effektivitet tack vare höga volymer samt prishöjningar ut mot kund. Därtill påverkades flertalet bolag av material- och komponentbrist till följd av leveranskedjornas utmaningar.

Förvärvstakten var hög, särskilt under det första halvåret men även under slutet av året. Inom vertikalen Produkter förvärvades Brenderup som tillverkar och säljer släpvagnar och båttrailers, Wibe som tillverkar och säljer kabelstegar, Scandia Steel som tillverkar stålrörspålar för grundläggning och grundförstärkning, samt Persson Innovation som tillverkar pappershandtag till förpackningsindustrin. Inom vertikalen Industriteknik förvärvades Roleff i Tyskland som är specialiserat på industriella underhållstjänster, mekanisk bearbetning av stål och automationslösningar, och Vinab som arbetar med tillverkning, montage, reparationer och underhåll inom tung industri. Inom vertikalen Automation förvärvades Danmatic, en dansk helhetsleverantör av automationslösningar till bageriindustrin. Därtill förvärvades holdingbolaget Artum med dotterbolag i Schweiz och Tyskland och verksamheter inom Storskogens samtliga tre affärsområden. Den största delen av Artums verksamhet ligger inom Industri, med två bolag inom Industriteknik; Eppstein Foils, en världsledande tillverkare av tunn metallfolie till bland annat medicintekniska applikationer, och PBT, som tillverkar profilbockningsmaskiner, och tre bolag inom Produkter; Wingert Foods, som är en producent av färdigrätter, UT99 som tillverkar oljedimfiltersystem till bland annat fartygsindustrin, samt Vogt som tillverkar brandbilar. Utöver dessa affärsenheter genomfördes två tilläggsförvärv i Sverige; legotillverkaren av större plåtarbeten och stålkonstruktioner. ÅMV förvärvade Flexi Heater som tillverkar tjältinare och mobila värmeverk medan automationsbolaget Elektroautomatik förvärvade Mobile Robotics som utvecklar automationslösningar baserat på självkörande truckar så kallade AGV-koncept (Automated Guided Vehicles). Även i slutet av året var förvärvstakten inom affärsområde Industri hög. I december förvärvades SF Tooling, en ledande global tillverkare och leverantör av formar och verktyg för högtryckspressgjutning inom bil- och flygindustrin, samt Hans Kämmerer som tillverkar och reparerar slitage- och reservdelar och kompletta komponenter, främst till stål- och metallbearbetningsindustrin samt kemi- och pappersbearbetningsindustrin, bägge med säte i Tyskland. Båda ingår i vertikalen Industriteknik. Vidare genomfördes Storskogens hittills största förvärv, schweiziska LNS, som är en global marknadsledare inom automationslösningar för matning och bortförsel av råmaterial i produktionslinor. LNS kommer att ingå i vertikalen Automation. Vidare förvärvades danska Fremco som utvecklar och producerar blåsmaskiner avsedda för optisk fiber, och som kommer att ingå i vertikalen Produkter. Både LNS och Fremco tillträddes i januari 2022.

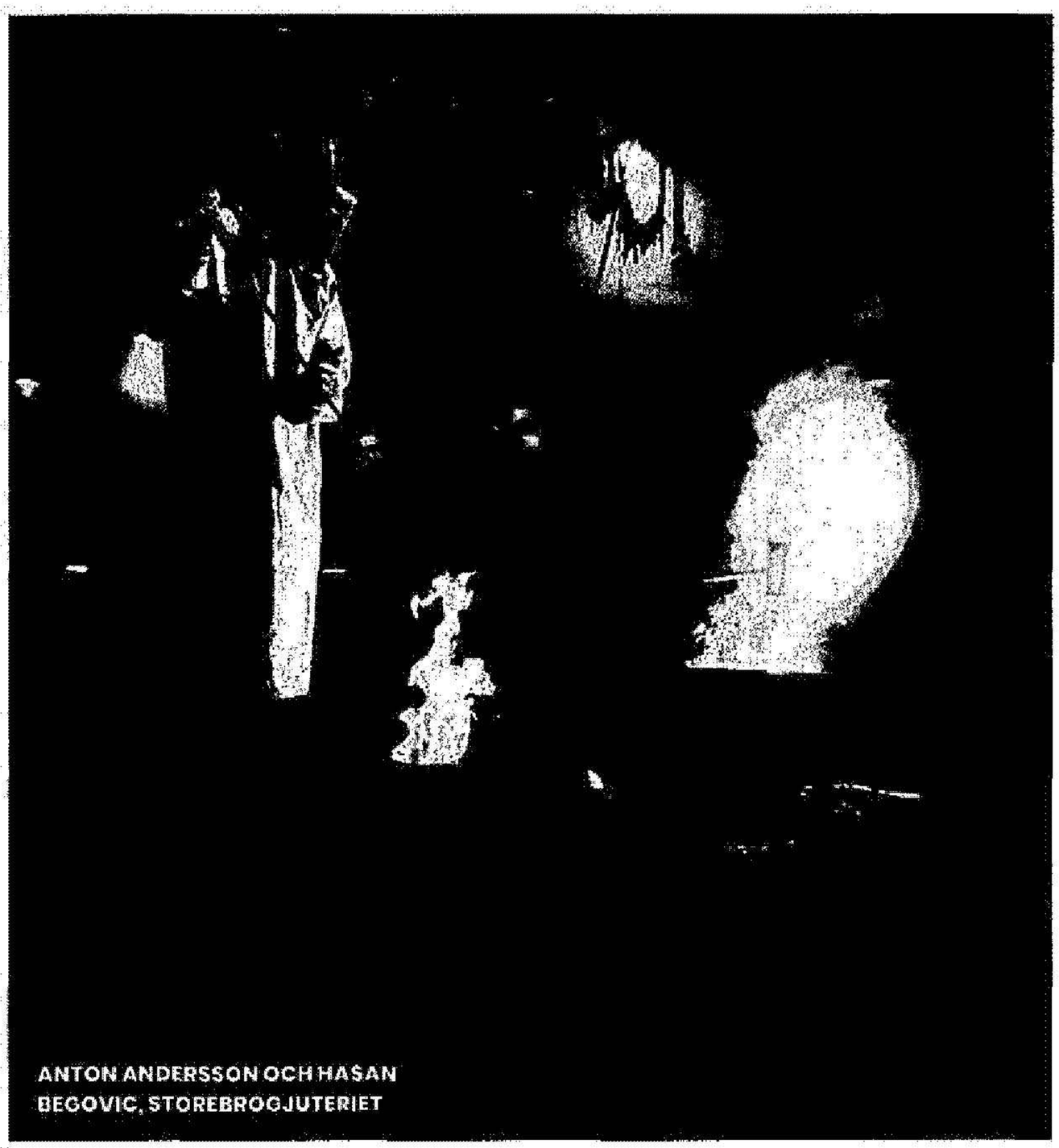
20221027016O8

Den underliggande starka marknaden i kombination med flertalet förvärv medförde att nettoomsättningen 2021 för affärsområdet ökade med 106 procent till 5 186 (2 519) MSEK, med en organisk tillväxt om 22 procent. Justerad EBITA ökade med 159 procent till 626 (242) MSEK, och den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 12,1 (9,6) procent. Den organiska EBITA-tillväxten var 53 procent.

För att kunna utveckla portföljbolagen och långsiktigt vara den bästa ägaren, och samtidigt stärka förutsättningarna för en fortsatt hög förvärvstakt, lades under året mycket kraft på en anpassad affärsområdesorganisation. Ronnie Bergström, en av Storskogens medgrundare, beslutade sig för att gå över i en roll som Senior Advisor och lämnade i början av året över uppdraget som affärsområdeschef till Fredrik Bergegård. I tillägg till Ronnie och Fredrik bestod den svenska affärsområdesorganisationen i slutet av 2021 av sex personer inom investment management och business control. Ytterligare ett par kollegor väntas påbörja sina uppdrag under inledningen av 2022.

”Tack vare gott affärsmannaskap med snabbt agerande och kostnadskontroll under pandemin kunde affärsenheterna snabbt växla upp aktivitetsnivån när marknaden började ta fart.”

**Fredrik Bergegård**
Affärsområdeschef



ANTON ANDERSSON OCH HASAN BEGOVIC, STOREBROGJUTERIET

## AFFÄRSOMRÅDETS VERTIKALER

### INDUSTRITEKNIK

**15** affärsenheter

**1133** anställda

**5** förvärv under 2021

Industriteknik består av affärsenheter i Sverige, Tyskland och Schweiz inom tung teknik såsom skärning och svetsning av stålkonstruktioner och gjuterier samt kontraktstillverkning av maskindelar. Industriteknik hade under 2021 en nettoomsättning om 1 257 MSEK motsvarande 24 procent av affärsområdet.

### AUTOMATION

**4** affärsenheter

**363** anställda

**2** förvärv under 2021

Automation består av affärsenheter som levererar högteknologiska automatiseringslösningar till industrier på olika geografiska marknader, inklusive automation för skogsindustrin, bilindustrin och bagerisektorn. Automation kommer att bli allt viktigare, särskilt i DACH-regionen, eftersom en stor del av trenderna som driver affärsområdet Industri rör sig mot automation och digitalisering. Automation hade under 2021 en nettoomsättning om 1 301 MSEK motsvarande 25 procent av affärsområdet.

### PRODUKTER

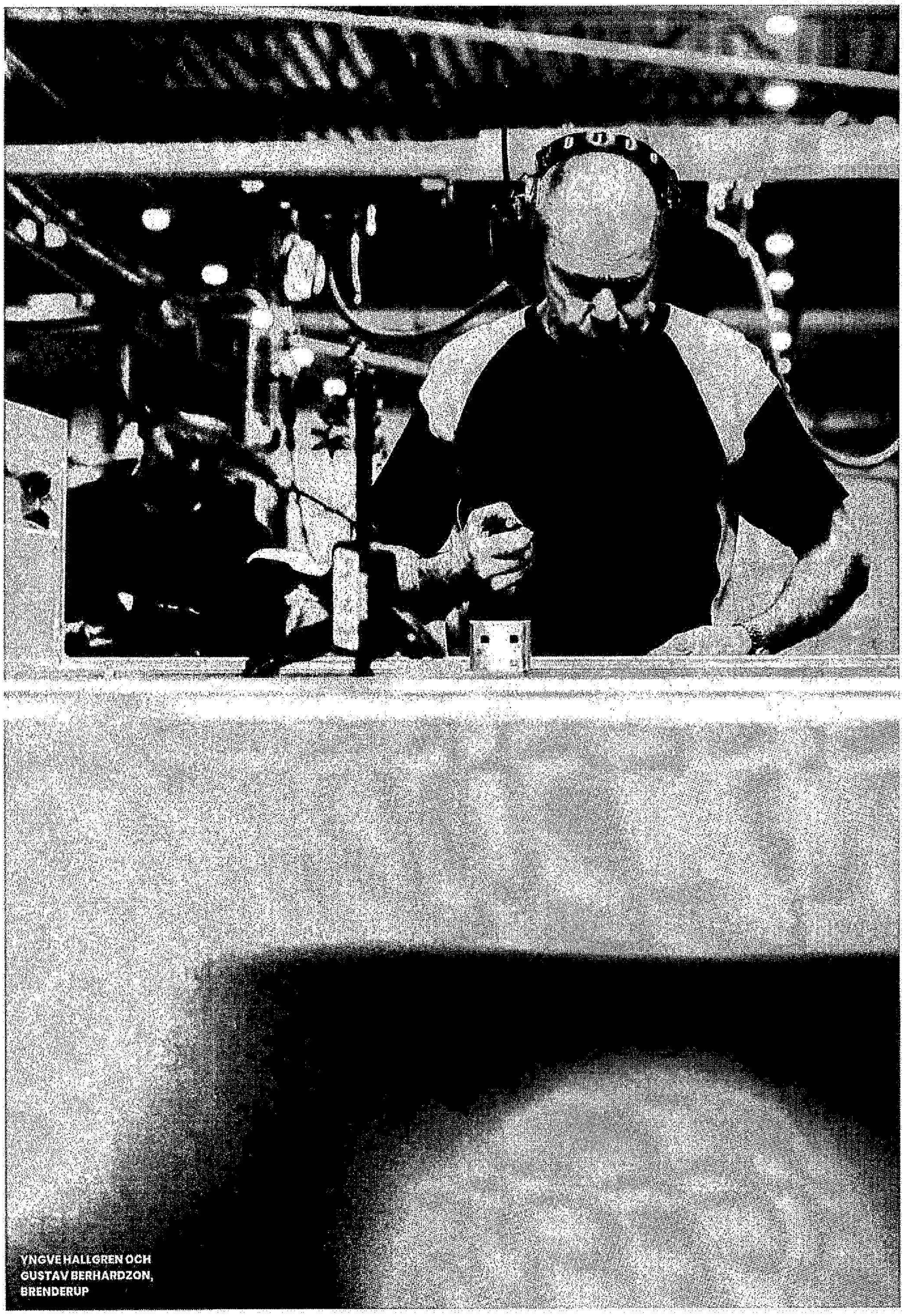
**11** affärsenheter

**1290** anställda

**5** förvärv under 2021

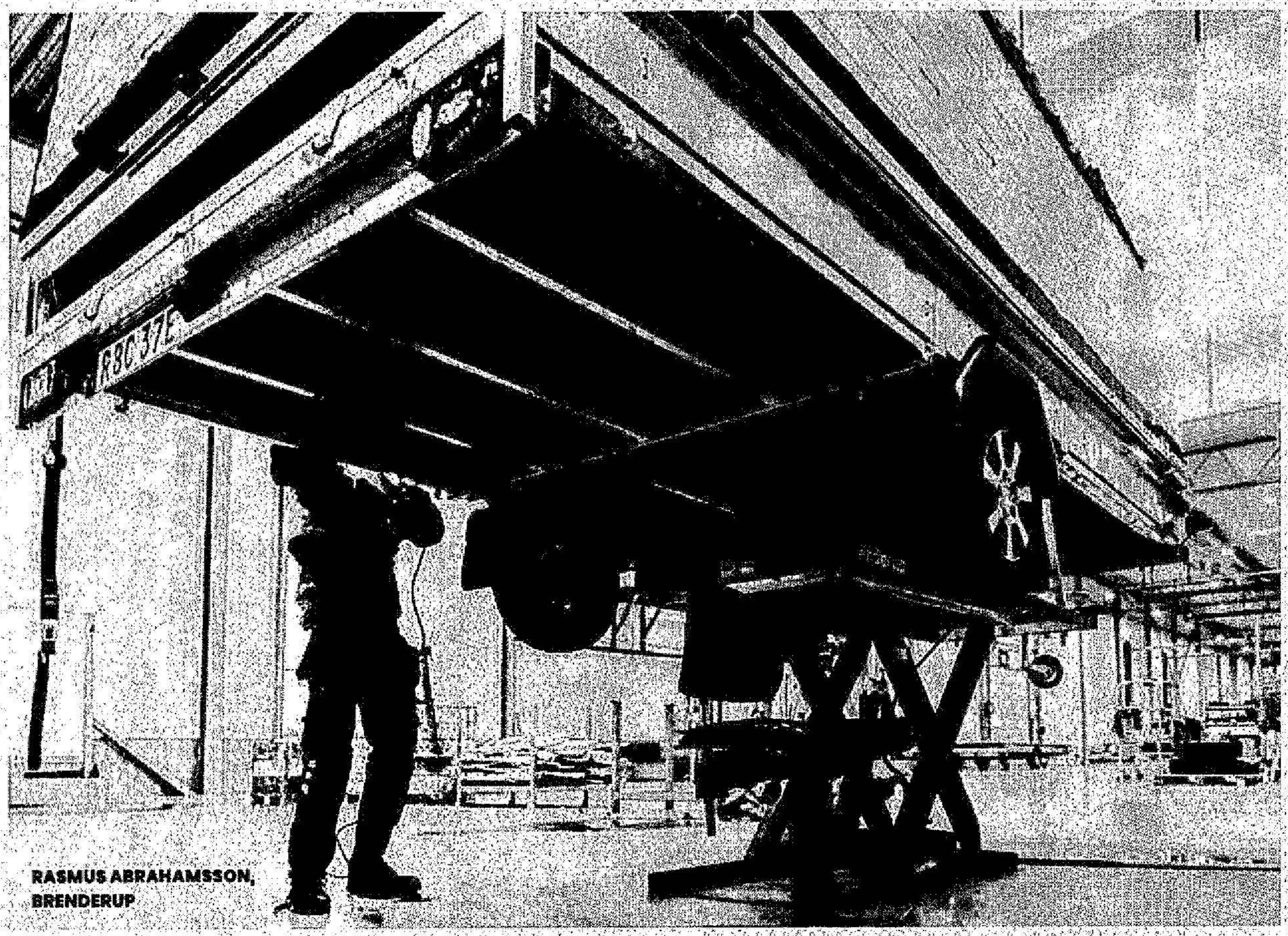
Produkter består av företag som har egna produktsortiment och kontrollerar majoriteten av sina värdekedjor. De viktigaste produkterna/tjänsterna innefattar tillverkning av släpvagnar, skåp till fordon, skräddarsydd inredning till hotell och offentliga utrymmen, möbeltillverkning och integrerade tjänster. Produkter hade under 2021 en nettoomsättning om 2 676 MSEK motsvarande 51 procent av affärsområdet.

20221027016O9



YNGVE HALLGREN OCH GUSTAV BERHARDZON, BRENDERUP

20221027016l0

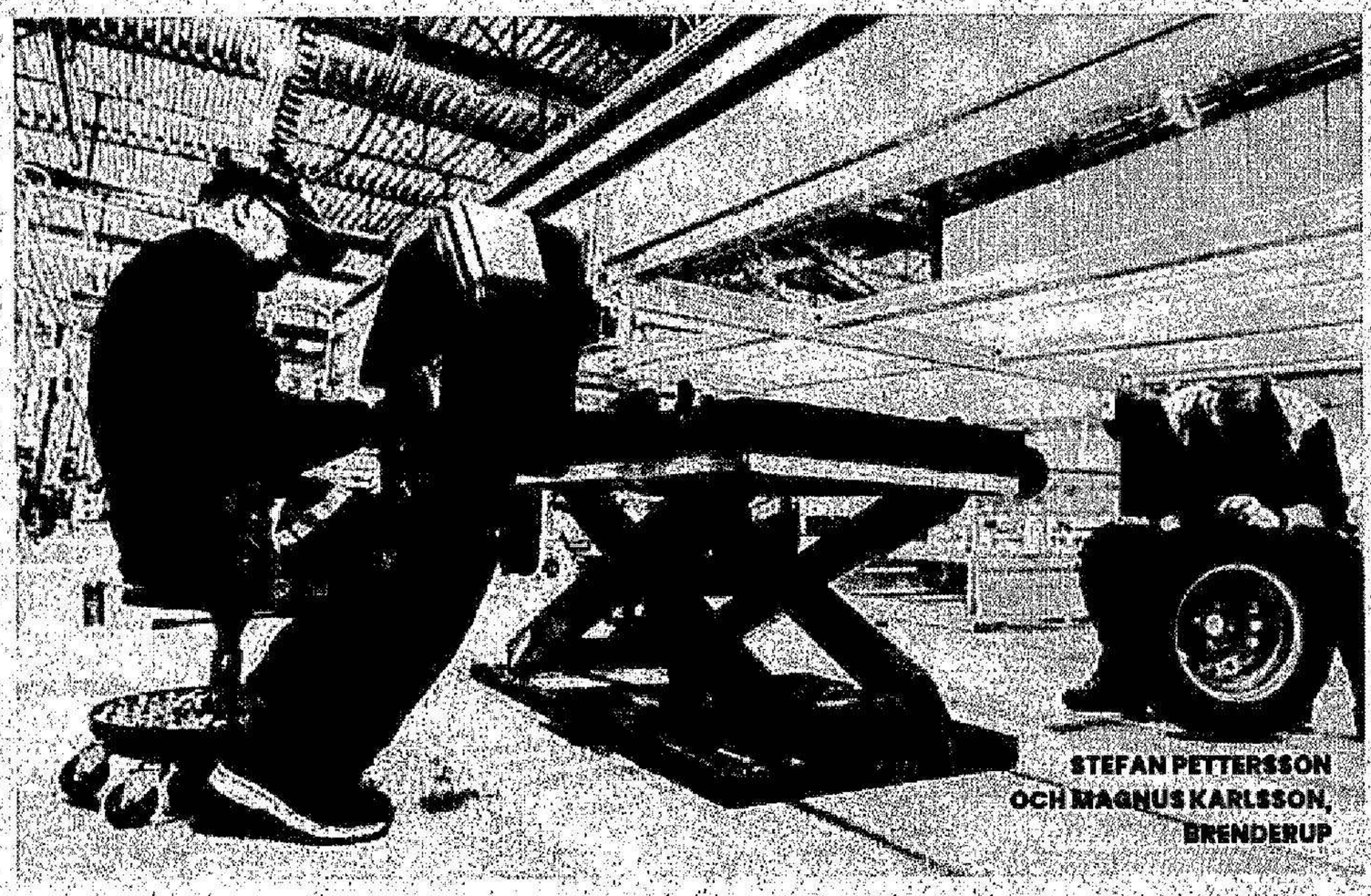


RASMUS ABRAHAMSSON, BRENDERUP

**BRENDERUP**

I juli 2021 förvärvade Storskogen majoriteten av aktierna i Brenderup Group, Skandinaviens största leverantör och ett av Europas ledande varumärken inom släpvagnar och båttrailers. Bolaget ingår i Storskogens vertikal Produkter, som är en del av affärsområdet Industri.

Brenderup grundades 1936 och var ursprungligen inriktat på jordbruksprodukter. Ända sedan starten har Brenderup ständigt vidareutvecklat sina produkter med fokus på funktionalitet, design och kvalitet, och är idag en ledande leverantör av premiumtrailers. Bolaget erbjuder också ett brett sortiment av tillbehör och reservdelar och är även ledande inom traileruthyrning. Brenderup har cirka 380 anställda med huvudkontor i Malmö, produktionsanläggning i Wielen, Polen, samt en monteringsanläggning i Stigamo, strax söder om Jönköping. För 2021 uppgick omsättningen i Brenderup till 1 076 MSEK.



STEFAN PETTERSSON OCH MAGNUS KARLSSON, BRENDERUP

OMSÄTTNING INDUSTRI 2021

**5 186**

**MSEK**

JUSTERAD EBITA 2021

**626**

**MSEK**

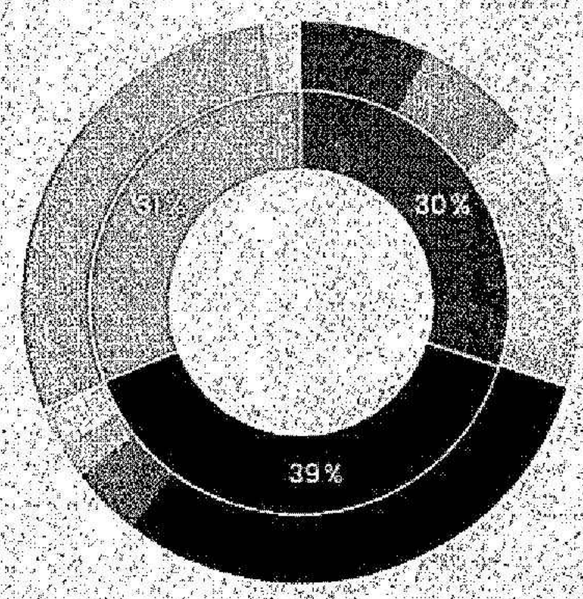
20221027016l1

# Storskogen som investering

## MOTSTÅNDSKRAFTIG BOLAGSPORTFÖLJ MED DIVERSIFIERAD EXPONERING MOT SMÅ OCH MEDELSTORA FÖRETAG

- Den breda portföljen ger diversifierade intäktsströmmar med inbyggd motståndskraft.
- Storskogens pågående geografiska expansion ger ytterligare diversifiering.
- Låg portföljkoncentration med över 100 affärenheter i tolv vertikaler, där den största vertikalen stod för 19 procent av nettoomsättningen under 2021 sänker den bolagsspecifika risken.
- Organisk EBITA-tillväxt om 36 procent under 2021, med stabil lönsamhet och starka kassaflöden.

**Omsättning per affärsområde och vertikal**




**Handel**
- Distributörer, 60 %
- Varumärken, 33 %
- Producenter, 7 %

**Industri**
- Automation, 25 %
- Industriteknik, 24 %
- Produkter, 51 %

**Tjänster**
- Entreprenad och infrastruktur, 34 %
- Installation, 31 %
- Logistik, 13 %
- Konstruktion, 11 %
- Digitala tjänster, 5 %
- Övriga tjänster, 6 %

## DECENTRALISERAD ENTREPRENÖRIELL AFFÄRSMODELL MED ETT ATTRAKTIVT ERBJUDANDE TILL BOLAGSSÄLJARE

Effektiv organisationsstruktur med decentraliserat beslutsfattande.

Beprövat kontrollsystem för finansiell rapportering och ramverk för nyckeltal.

Väsentligt ägande bland bolagssäljare och dotterbolagsledningar.

Bollplank och finansiella muskler för att genomföra strategiska initiativ i bolagen.

Entreprenöriell miljö med hälsosam konkurrens.

Initiativ och affärer vässas genom kunskapsdelning, tematräffar och samarbete mellan dotterbolag.

**Tillgång till ett brett nätverk**

**Oberoende**

**Ansvar**

**Finansiellt stark ägare**

**Evig ägarhorisont**

**Ledningserfarenhet**

## HÅLLBARHETSARBETE OCH AMBITIONER STRUKTURERAT I TRE FOKUSOMRÅDEN

**Minimerad miljöpåverkan**
- Halvering av $CO_2$-utsläpp till 2030, i linje med Parisavtalet
- Ökad resurseffektivitet
- Bidra till övergången till en mer cirkulär ekonomi

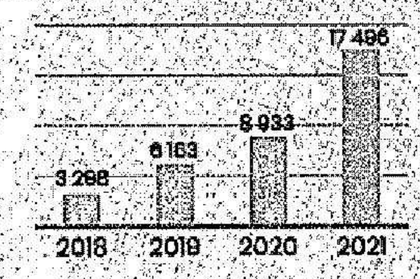
**Vara en hållbar arbetsgivare**
- Trygga, säkra och hälsosamma arbetsplatser
- Bidra till utvecklingen i de lokalsamhällen där företagen är belägna
- Arbeta med mångfald och inkludering som en strategisk fråga

**Ansvarsfulla affärer**
- Koncernövergripande uppförandekod och en antikorruptionspolicy med nolltolerans mot korruption
- Extern visselblåsarfunktion

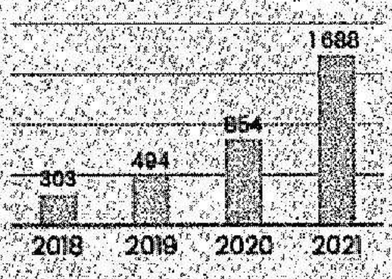
## GODA FINANSIELLA RESULTAT OCH HÖG JUSTERAD KASSAGENERERING

- Storskogen har påvisat en konsekvent tillväxt i omsättning och resultat.
- Det starka kassaflödet möjliggör såväl förvärvsdriven tillväxt som finansiell stabilitet.

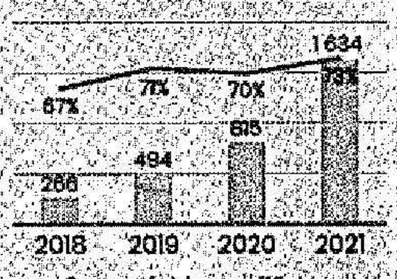
Nettoomsättning, MSEK




Justerad EBITA, MSEK



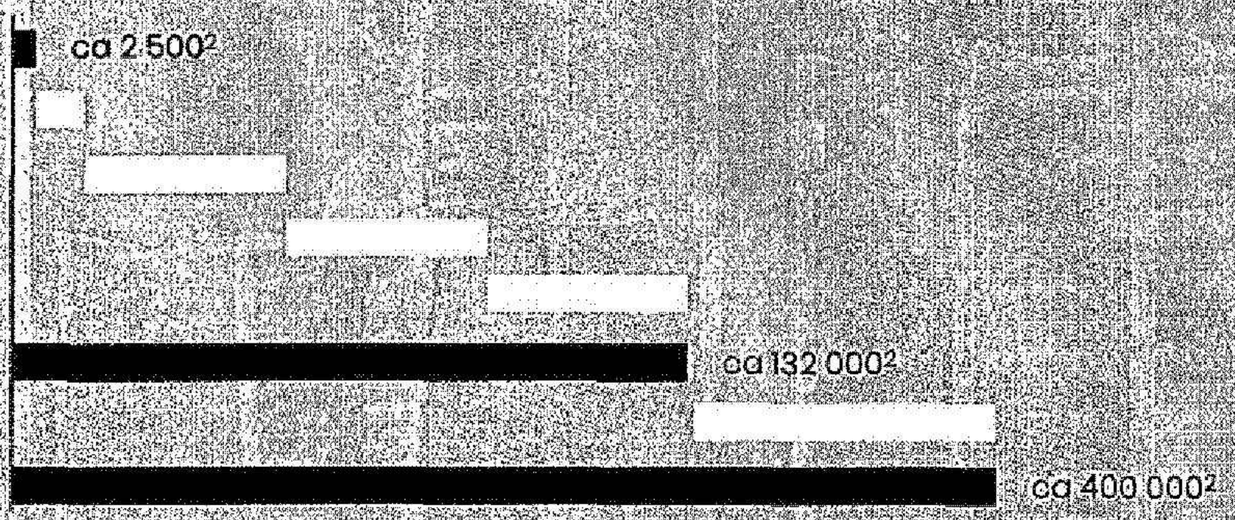

Operativt kassaflöde, MSEK
Justerad kassagenerering, %



20221027091612

## GOD TILLGÅNG TILL POTENTIELLA FÖRVÄRVSKANDIDATER DRIVER STORSKOGENS FORTSATTA EXPANSIONSRESA

**Stort antal potentiella förvärvskandidater inom Storskogens investeringskriterier**




¹) Via halvårsskiftet 2021
²) Siffror är illustrativa.

### Med flera kanaler ...

**Storskogens nätverk**
Storskogens entreprenörer pratar om Storskogen med andra entreprenörer.

**Direktkontakter**
Bolag kontaktar Storskogen direkt.

**Företagsmäklare**
Starka relationer med en rad företagsmäklare som uppskattar pragmatiska och agila förvärvsprocesser med hög transaktionssäkerhet.

**98 %**
justerad EBITA-tillväxt 2021¹

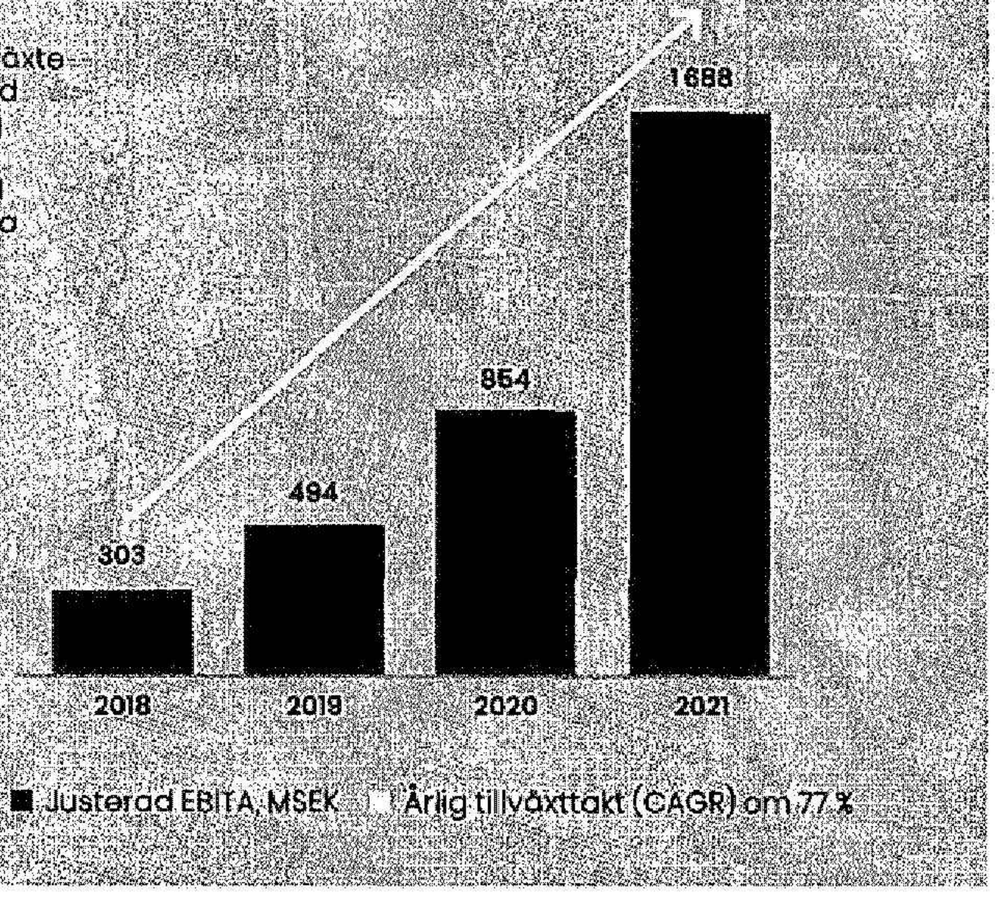
**36 %**
organisk EBITA-tillväxt 2021

**95 %**
förvärvad EBITA-tillväxt 2021

¹) Inkluderar bidrag från koncernfunktioner om -33 %.

### ... som ger starka resultat

Mellan 2018 och 2021 växte Storskogens EBITA med en årlig genomsnittlig tillväxttakt (CAGR) om 77 procent. Under 2021 uppgick den organiska EBITA-tillväxten till 36 procent.




### ERFAREN LEDNINGSGRUPP

- Storskogen grundades av serieentreprenörer som fortfarande är nyckelpersoner.
- Företagsledningen har en gedigen erfarenhet från såväl tillväxtbolag som stora globala koncerner.
- Decentralisering med stöd på koncernnivå. Vd:arna har ansvar och mandat för att driva vidare sina bolag på det sätt som gjort dem framgångsrika, men nu med förutsättningar att bli ännu vassare.
- Etablering av erfarna lokala team i Norden, Europa och Asien ger nya affärsmöjligheter även för befintliga bolag, och leder till nya förvärv.

20221027016 13

# Storskogens aktie

Storskogens B-aktier noterades på Nasdaq Stockholm den 6 oktober 2021. Teckningskursen var 38,50 SEK per aktie. Under året har kursen stigit med 58 procent till 60,95 SEK. Från den 6 oktober till och med den sista december 2021 omsattes totalt 146 miljoner aktier på Nasdaq Stockholm, motsvarande ett värde om cirka 6,5 miljarder SEK. Storskogen hade 16 608 aktieägare vid slutet av 2021.

## KURSUTVECKLING OCH HANDEL

Från första dagen för handel den 6 oktober 2021 till och med den 31 december 2021 steg Storskogens aktiekurs med 58 procent, Stockholmsbörsen (OMXSPI) steg med 12 procent under motsvarande period.

Under perioden 6 oktober–31 december handlades totalt 145 713 593 aktier i Storskogen på Nasdaq Stockholm, motsvarande ett värde uppgående till drygt 6,5 miljarder SEK. I genomsnitt handlades cirka 2,4 miljoner aktier dagligen. Omsättningshastigheten för Storskogens B-aktier uppgick på Nasdaq Stockholm till cirka 10 procent för perioden 6 oktober–31 december 2021.

## DATA PER AKTIE

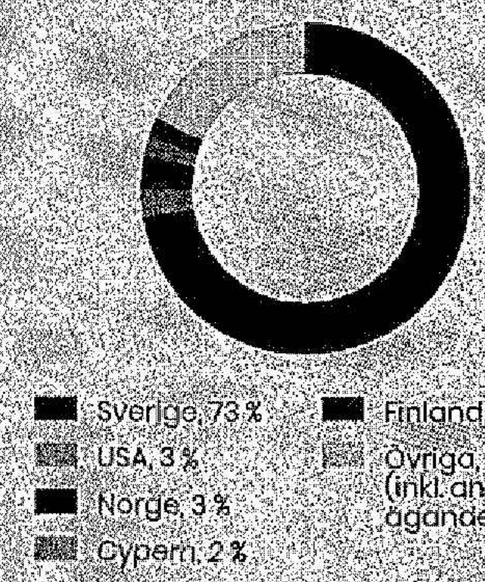
| | |
|---|---|
| Resultat per aktie (SEK) | 0,60 |
| Sista betalkurs (SEK) | 60,95 |
| Lägsta stängningskurs (SEK) | 38,7 |
| Högsta stängningskurs (SEK) | 60,95 |
| Beta | 0,21 |
| Volatilitet (årsbasis, %) | 79,1 % |
| Omsättningshastighet, Nasdaq Stockholm (%)[1] | 9,6 % |
| Genomsnittlig dagsomsättning, Nasdaq Stockholm (tusen aktier)[1] | 2 389 |
| Aktiekapital | 836 382 |
| Kvotvärde[2] | 0,0005 |
| Antal utestående A-aktier | 148 001 374 |
| Antal utestående B-aktier | 1 524 761 814 |
| Börsvärde vid årets slut (MSEK) | 101 955 |

1) Justerad för företagshändelser.
2) Av serie A och serie B.

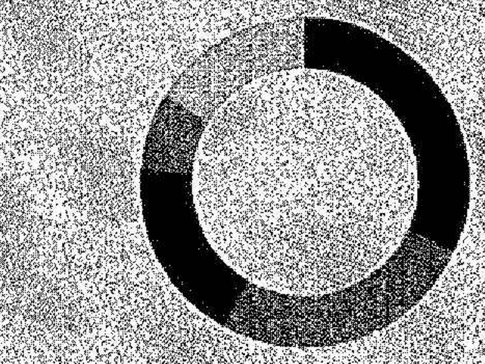
## ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december hade Storskogen 16 608 aktieägare. Den största ägaren sett till kapital var AMF Pension & Fonder med 7,5 procent av kapitalet och 4,2 procent av rösterna. Den största ägaren sett till röster var Daniel Kaplan, med 14,0 procent av rösterna och 4,5 procent av kapitalet. De tio största ägarnas innehav motsvarade 39,5 procent av kapitalet och 66,3 procent av rösterna i Storskogen. Den största ägargruppen bestod av svenska privatpersoner med drygt 32 procent av kapital och 62 procent av röster vid slutet av 2021, och flest aktieägare fanns i Sverige.

## ÄGARFÖRDELNING PER GEOGRAFI




## ÄGARFÖRDELNING PER ÄGARTYP




## STÖRSTA AKTIEÄGARNA

| | A-aktier | B-aktier | Kapital (%) | Röster (%) |
|---|---|---|---|---|
| AMF Pension & Fonder | 0 | 124 979 314 | 7,6 | 4,2 |
| Futur Pension | 0 | 98 413 791 | 5,9 | 3,3 |
| Swedbank Robur Fonder | 0 | 87 005 748 | 5,2 | 2,9 |
| Daniel Kaplan[1] | 38 270 140 | 36 745 122 | 4,6 | 14,0 |
| Alexander Bjärgård | 37 539 070 | 26 691 998 | 3,8 | 13,4 |
| Ronnie Bergström[2] | 38 270 254 | 18 513 504 | 3,4 | 13,4 |
| Peter Ahlgren | 33 921 910 | 15 634 607 | 3,0 | 11,8 |
| Phillian Invest AB | 0 | 36 200 000 | 2,2 | 1,2 |
| Christer Hansson[3] | 0 | 34 337 488 | 2,1 | 1,1 |
| Länsförsäkringar | 0 | 33 816 680 | 2,0 | 1,1 |
| **Summa största ägarna** | **148 001 374** | **512 338 252** | **38,5** | **66,3** |
| Övriga | 0 | 995 575 501 | 59,5 | 33,1 |
| Aktier som ägs av Storskogen[4] | 0 | 16 848 061 | 1,0 | 0,6 |
| **Totalt** | **148 001 374** | **1 524 761 814** | **100,0** | **100,0** |

1) Inkluderar aktier som ägs av Firm Factory AB.
2) Inkluderar aktier som ägs av Ängsmon AB.
3) Inkluderar aktier som ägs av Scalata Invest AB.
4) Utgörs av aktier som inte påkallats inom ramen för överlåtelseoptionen som lämnades i samband med börsintroduktionen och som därför vederlagsfritt överlåtits tillbaka till Storskogen för framtida inlösen.

20221027016614

### AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet i Storskogen till SEK 836 382. Aktiekapitalet var fördelat på 148 001 374 A-aktier och 1 524 761 814 B-aktier. Kvotvärdet uppgick till SEK 0,0005 per aktie.

### UTDELNINGSPOLICY

Storskogens styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelning ska motsvara 0–20 procent av årets resultat. Innehavare av B respektive A-aktier är lika berättigade till utdelning. För räkenskapsåret 2021 föreslås en utdelning om 0,07 [1] SEK. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 117 miljoner SEK och 12,4 procent av 2021 års resultat.

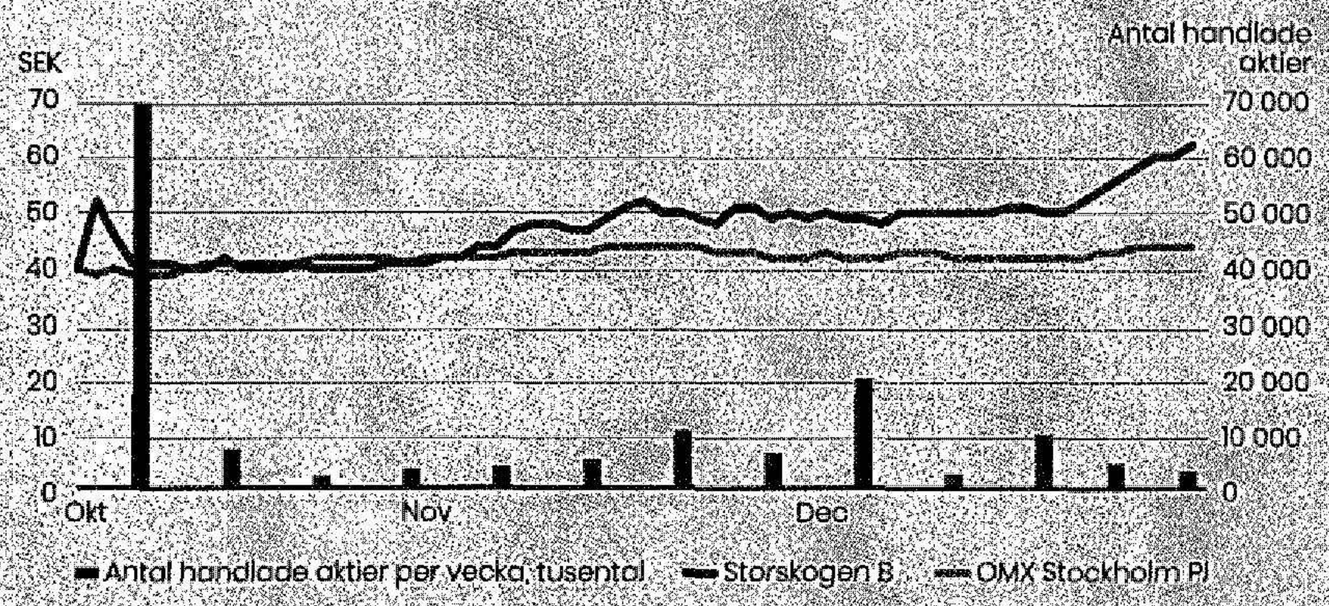
### ANALYTIKER

För information om analytiker som följer Storskogen, vänligen besök www.storskogen.com.

### INVESTERARKONTAKT

För dig som har frågor kring Storskogen, eller vill ta del av investerarinformation, vänligen kontakta ir@storskogen.com.

### KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING UNDER 2021




### AKTIEKAPITALETS UTVECKLING UNDER 2021

| | | | | Antal aktier | |
|---|---|---|---|---|---|
| Datum | Händelse | Förändring antal A-aktier | Förändring antal B-aktier | Antal A-aktier efter händelsen | Antal B-aktier efter händelsen |
| **Ingående den 1 januari 2021** | | | | **26 200 000** | **105 792 864** |
| 2021-01-21 | Kontantemission | | 1 409 040 | 26 200 000 | 107 201 904 |
| 2021-06-04 | Kontantemission | | 202 400 | 26 200 000 | 107 404 304 |
| 2021-06-07 | Kontantemission | | 7 448 430 | 26 200 000 | 114 852 734 |
| 2021-06-16 | Kontantemission | | 1 064 200 | 26 200 000 | 115 916 934 |
| 2021-06-16 | Apportemission | | 400 000 | 26 200 000 | 116 316 934 |
| 2021-07-01 | Kontantemission | | 565 800 | 26 200 000 | 116 882 734 |
| 2021-07-07 | Apportemission | | 3 044 919 | 26 200 000 | 119 927 653 |
| 2021-07-19 | Kontantemission | 3 600 476 | | 29 800 476 | 119 927 653 |
| 2021-07-19 | Kontantemission | | 639 130 | 29 800 476 | 120 566 783 |
| 2021-07-19 | Kontantemission | | 920 000 | 29 800 476 | 121 486 783 |
| 2021-07-23 | Kontantemission | | 17 700 | 29 800 476 | 121 504 483 |
| 2021-07-23 | Kontantemission | | 300 000 | 29 800 476 | 121 804 483 |
| **2021-09-30** | **AKTIESPLIT 10:1 (delsumma)** | **298 004 760** | **1 218 044 830** | **298 004 760** | **1 218 044 830** |
| 2021-10-06 | Kontantemission | | 155 844 155 | 298 004 760 | 1 373 888 985 |
| 2021-10-06 | Kontantemission | | 52 205 241 | 298 004 760 | 1 426 094 226 |
| 2021-10-06 | Konvertering av A-aktier till B-aktier | -98 667 588 | 98 667 588 | 199 337 172 | 1 524 761 814 |
| 2021-10-06 | Minskning genom indragning av aktier | -51 335 798 | | 148 001 374 | 1 524 761 814 |
| **Per den 31 december 2021** | | **148 001 374** | **1 524 761 814** | **148 001 374** | **1 524 761 814** |

[1] Det tidigare kommunicerade beloppet om 0,065 kronor har av tekniska skäl avrundats för att möjliggöra utbetalning av utdelningen via Euroclear.

20221027016l5

# INNEHÅLL

**Storskogen Group AB (publ)**
Org.nr. 559223-8694


Förvaltningsberättelse 49
Bolagsstyrningsrapport 54
Styrelse och koncernledning 60
Rapport över resultat och övriga totalresultat för koncernen 62
Rapport över finansiell ställning för koncernen 63
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen 64
Rapport över kassaflöden för koncernen 66
Resultaträkning för moderbolaget 67
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget 67
Balansräkning för moderbolaget 68
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget 69
Kassaflödesanalys för moderbolaget 70

**Noter till de finansiella rapporterna**

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper 71
Not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna 78
Not 3 Rörelsesegment 78
Not 4 Intäkter från avtal med kunder 80
Not 5 Förvärv av rörelse 81
Not 6 Avskrivningar 86
Not 7 Rörelsens kostnader 86
Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 87
Not 9 Ersättning till revisorer 89
Not 10 Rörelsens övriga intäkter och kostnader 89
Not 11 Finansnetto 89
Not 12 Skatter 90
Not 13 Immateriella anläggningstillgångar 91
Not 14 Materiella anläggningstillgångar 92
Not 15 Varulager 93
Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 93
Not 17 Kundfordringar 93
Not 18 Likvida medel 93
Not 19 Eget kapital 94
Not 20 Räntebärande skulder 94
Not 21 Pensioner 95
Not 22 Avsättningar 97
Not 23 Övriga skulder 97
Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 97
Not 25 Finansiella instrument 98
Not 26 Finansiella risker och riskhantering 100
Not 27 Leasingavtal 104
Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 104
Not 29 Transaktioner med närstående 104
Not 30 Andelar i koncernföretag 105
Not 31 Specifikationer till rapport över kassaflöden 107
Not 32 Resultat per aktie 108
Not 33 Händelser efter balansdagen 109

**Noter moderbolaget**

Not 34 Nettoomsättning 110
Not 35 Finansiella instrument 110
Not 36 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 110
Not 37 Ersättning till revisorer 111
Not 38 Skatter 111
Not 39 Skulder till kreditinstitut 111
Not 40 Övriga skulder 111
Not 41 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 111
Not 42 Resultat från andelar i koncernföretag 111
Not 43 Ränteintäkter och liknande resultatposter 111
Not 44 Räntekostnader och liknande resultatposter 111
Not 45 Bokslutsdispositioner 111
Not 46 Ställda säkerheter 111
Not 47 Andelar i koncernföretag 112
Not 48 Förslag till vinstdisposition 112
Not 49 Fordringar på koncernföretag 112
Not 50 Transaktioner med närstående 112
Not 51 Specifikationer till rapport över kassaflödan 112
Not 52 Uppgifter om moderbolaget 112

Styrelsens intygande 113
Revisionsberättelse 114
Definition av nyckeltal 118

20221027016 16

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Storskogen Group AB (publ), org.nr. 559223-8694 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.
Koncernens räkenskapsår avser 1 januari - 31 december 2021.
Moderbolagets räkenskapsår avser 1 januari - 31 december 2021.

## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Storskogen Group AB (publ) ("Storskogen") bildades i november 2019 genom sammanslagning av de tre tidigare Storskogen-koncernerna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB. Storskogen förvärvar och utvecklar små och medelstora bolag verksamma inom tjänstesektorn, industri och handel. Antalet affärsenheter uppgick den 31 december 2021 till 105 (58) med majoriteten i Sverige men närvaro i Danmark, Norge, Finland, DACH-regionen (Tyskland, Schweiz och Österrike) och Storbritannien.

Storskogen är en snabbväxande ägare av små och medelstora företag och har en historik av framgångsrika förvärv. Storskogens affärsidé är att förvärva och driva små- och medelstora företag, vilka avses innehas på lång sikt utan någon förutbestämd ägarhorisont. För närvarande fokuserar Storskogen på att förvärva företag inom Sverige, övriga Norden, DACH-regionen och Storbritannien. Storskogens vision är att vara den bästa ägaren för små och medelstora företag inom ett brett urval av branscher och geografiska regioner samt utifrån Storskogens investeringskriterier. Bolaget har ett långsiktigt och hållbart perspektiv när det förvärvar och driver sina bolag. Gemensamt för samtliga enheter inom koncernen är ett fokus på lönsamhet, stabila kassaflöden och en stark marknadsposition.

Storskogens befintliga koncernbolag kan delas upp i tre affärsområden med vertikaler för varje affärsområde enligt följande:

| Affärsområde | Vertikal |
|---|---|
| Tjänster | Entreprenad och infrastruktur |
| | Installation |
| | Digitala tjänster |
| | Konstruktion |
| | Logistik |
| | HR och kompetens |
| Handel | Distributörer |
| | Varumärken |
| | Producenter |
| Industrier | Automation |
| | Industriteknik |
| | Produkter |

För mer information om bolagsstyrning se Bolagsstyrningsrapporten, integrerad i förvaltningsberättelsen, på sidorna 54–61. För vidare information om hållbarhet hänvisas till den från årsredovisningen skilda Hållbarhetsrapporten på sidorna 12–17 och 121–137.

## MARKNADSUTVECKLING

Marknadsförutsättningarna för Storskogens bolagsgrupp överskuggades av coronapandemin under året. Inom affärsområdet Industri påverkades de verksamheter som är underleverantörer till fordonsindustrin negativt. Inom affärsområdet Tjänster drabbades särskilt verksamheterna inom logistik, medan merparten av övriga vertikaler hade en stabil utveckling. Som kontrast gynnades bolag inom affärsområdet Handel av marknadsläget, särskilt de med verksamhet relaterat till hem och fritid. Under det andra halvåret förbättrades läget för koncernen som helhet och sammantaget bidrog diversifieringen i Storskogens affärsområden till en mer jämn utveckling.

År 2021 uppvisade trender av en väsentligt ökad förvärvsaktivitet, något högre konkurrens om förvärvsobjekten, något högre förvärvsmultiplar samt att förvärv av mindre än 100 procent av aktierna och tilläggsköpeskillingar blev något vanligare för att balansera uppsidan och risken mellan säljare och köpare.

Marknaden för företagsförvärv var god och totalt genomfördes 65 förvärv, jämfört med 27 förvärv under 2020. Förvärvstakten var stark under det första halvåret då merparten av årets förvärv genomfördes. Inför börsnoteringen i oktober pausades förvärvsprocesserna under stora delar av det tredje kvartalet vilket bidrog till en minskad förvärvsaktivitet. Förvärvsaktiviteten tilltog under det fjärde kvartalet och gynnades bland annat av det låga ränteläget och den goda tillgången till finansiering samtidigt som den internationella expansionen har bidragit till väsentligt fler potentiella förvärvskandidater. Förvärv gjordes under året i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Schweiz och Storbritannien.

## FLERÅRSJÄMFÖRELSE

| | | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | MSEK | 17 496 | 8 933 | 6 163 | 3 298 | 1 699 |
| Rörelseresultat | MSEK | 1 406 | 774 | 381 | 272 | 145 |
| Resultat före skatt | MSEK | 1 233 | 673 | 348 | 255 | 131 |
| Årets resultat | MSEK | 947 | 574 | 262 | 199 | 98 |
| Balansomslutning | MSEK | 32 223 | 12 002 | 7 923 | 3 678 | 2 092 |
| Rörelsemarginal | % | 8,0 | 8,7 | 6,2 | 8,2 | 8,5 |
| Avkastning på eget kapital | % | 10,4 | 14,2 | 10,0 | 17,2 | 16,1 |
| Soliditet | % | 51,5 | 43,8 | 39,2 | 40,7 | 39,2 |
| Medelantalet anställda | st | 5 760 | 3 154 | 2 222 | 1 050 | 753 |

20221027016l7

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Den 31 december 2021 hade Storskogen totalt 16 608 (1 262) aktieägare. I bolaget finns två aktieslag, A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade för cirka 66,3 (77,1) procent av rösterna och cirka 39,5 (36,2) procent av kapitalet. Storskogens B-aktier är sedan den 6 oktober 2021 upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Nettoomsättningen för gruppen ökade med 96 procent till 17 496 (8 933) MSEK. Den organiska försäljningstillväxten var 17 (-4) procent för helåret och resterande tillväxt var hänförlig till förvärv. Rapporterat rörelseresultat uppgick till 1 406 (774) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 8,0 (8,7) procent. Resultat efter skatt uppgick till 947 (574) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 69 procent till 1 376 (814) MSEK. För information om utveckling per segment, se Not 3 Rörelsesegment.

Årets resultatförbättring jämfört med föregående år förklaras av generellt starkare underliggande lönsamhet i verksamheterna inom samtliga affärsområden och av positivt bidrag från förvärvade enheter.

Storskogen gjorde 40 (15) plattformsförvärv och 25 (12) tilläggsförvärv under året, med en sammanlagd årsomsättning på cirka 12,2 (3,1) miljarder SEK. Förvärven gjordes i flera geografier utspridda över elva av Storskogens totalt tolv vertikaler. De största förvärven 2021 inom affärsområdet Tjänster var Sovent Group, DeroA (Adero) och Artum. Inom affärsområde Industri utgjordes de största förvärven av Brenderup, Wibe, Artum och Scandia Steel. De största förvärven 2021 inom affärsområdet Handel var Primulator, SGS Engingering, Julian Bowen och Artum. För ytterligare information om genomförda förvärv under 2021 hänvisas till Not 5 Förvärv av rörelse.

Totalt 10 999 (1 921) MSEK tillfördes efter transaktionskostnader i nyemissioner under året, i syfte att möjliggöra en fortsatt aktiv förvärvsagenda. 861 (-) MSEK utgjordes av så kallade apportemissioner. Finansiering säkrades vidare genom en ny kreditfacilitet bestående av lån, revolverande kreditfacilitet och förvärvsfacilitet. Den 4 maj emitterade Storskogen ett onoterat icke-säkerställt obligationslån om 3 000 MSEK med en löptid om 3 år. I december emitterade Storskogen ytterligare obligationslån om 2 000 MSEK under ett nytt ramverk om 5 000 MSEK.

Koncernorganisationen har vuxit med flertalet nyanställningar inom ekonomi, förvaltning, förvärv och juridik.

## FRAMTIDA UTVECKLING

Storskogens prioriteringar är att generera långsiktig justerad EBITA-tillväxt i de befintliga dotterbolagen och att fortsätta växa genom förvärv av lönsamma bolag med stabila kassaflöden och starka marknadspositioner. Storskogens verksamhet är diversifierad genom att dotterbolagen är spridda över olika branscher inom industri, handel och tjänstesektorn i Sverige, övriga Norden, DACH och Storbritannien. Storskogen avser att under året gradvis fortsätta expandera sin verksamhet till övriga nordiska länder, samt till primärt de tysktalande länderna i Europa och till Storbritannien. Detta innebär att Storskogen förväntar att utvecklingen i dess dotterbolag överlag återspeglar ekonomin i de länderna där verksamhet bedrivs under det kommande året. Storskogen lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Storskogen är väl rustat finansiellt inför 2022, med den finansiella kapaciteten att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda mål vilket även möjliggör ytterligare förvärv av nya verksamheter under kommande år.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Vid förslag till utdelning beaktar bolagets styrelse koncernens eget kapital, finansieringsbehov, förvärvs- och tillväxtplaner och andra faktorer som är väsentliga. Styrelsen föreslår att av till årsstämmans förfogande stående fria medel om 16 684 981 580 SEK disponeras så att 117 384 504 SEK lämnas i utdelning och återstoden om 16 567 597 076 SEK balanseras i ny räkning. Styrelsens förslag innebär en utdelning om 0,07 [1] (2020: 0,409 beräknat efter aktiesplit 10:1) SEK per aktie av serie A och 0,07 [1] (2020: 0,400 beräknat efter aktiesplit 10:1) SEK per aktie av serie B. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 19,3 (107,2) procent av moderbolagets resultat för 2021. Det är styrelsens bedömning att det, per dagen för yttrandet, med beaktande av den värdeöverföring som föreslås vid årsstämman 2022, föreligger full täckning för det bundna egna kapitalet. Föreslagen utdelning utgör 0,7 (9,6) procent av moderbolagets egna kapital och 0,7 (10,2) procent av koncernens egna kapital. Fritt eget kapital efter föreslagen utdelning uppgår till 16 567 597 076 SEK. Efter genomförd vinstutdelning uppgår moderbolagets och koncernens soliditet till ca 64,8 (55,4) respektive 51,4 (42,2) procent. Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets ekonomiska ställning och anser att utdelningen är förenlig med de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Storskogen innehar cirka 17 miljoner B-aktier i eget förvar, som överlåtits vederlagsfritt till Storskogen för framtida inlösen. Dessa B-aktier påkallades inte inom ramen för övertilldelningsoptionen i samband med börsintroduktionen. Aktierna utgör 8 424 SEK av kvotvärdet, motsvarande 1 procent av det totala aktiekapitalet.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid en extra bolagsstämma den 6 september antogs nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka omfattar verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning. Riktlinjerna omfattar bland annat ersättningskomponenter, förmåner och andra komponenter, uppsägningsvillkor och kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning. För mer information kring ersättning till ledande befattningshavare se Not 8.

## HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 9 mars ingick Storskogen ett avtal, via dotterbolaget Brenderup, att förvärva 100 procent av aktierna i Tysse Mekaniske Verksted AS. Bolaget har en rapporterad årsomsättning på cirka 241 MSEK och kommer att tillhöra affärsområdet Industri. Förvärvet förväntas slutföras i april 2022.

Den 16 mars meddelades att Storskogen har ingått ett avtal om att förvärva 70 procent av aktierna i Session MAP, distributör av hårvårdsprodukter. Tillträdet är planerat till april 2022. Bolaget har en rapporterad årsomsättning på 153 MSEK och kommer att ingå i affärsområdet Handel.

Den 25 mars meddelade Storskogen att ett avtal har ingåtts om att förvärva 82 procent av aktierna i INGENIØRNE, ett danskt fullserviceföretag inom byggteknik. Bolaget, som har en rapporterad årsomsättning på 224 MSEK, förväntas tillträdas under Q2 2022 och kommer att ingå i affärsområdet Tjänster. Den 25 mars meddelades också att Storskogen har avtalat om att förvärva 96 procent av Scandinavian Cosmetics Group (SCG), som verkar inom försäljning, marknadsföring och distribution av skönhetsprodukter i Norden. Förvärvet är villkorat konkurrensgodkännande och förväntas slutföras under Q2 2022. SCG-koncernen har en total årsomsättning på cirka 1 miljard SEK och kommer att ingå i affärsområdet Handel.

[1] Det tidigare kommunicerade beloppet om 0,065 kronor har av tekniska skäl avrundats för att möjliggöra utbetalning av utdelningen via Euroclear.

20221027016 18

Storskogen har etablerat bolagsstrukturer i Singapore, under namnet Storskogen Singapore Pte. Ltd. Internationella bolagsstrukturer skapar möjligheter för ett större och jämnare inflöde av förvärvskandidater. Detta bidrar i sin tur till en ökad geografisk diversifiering och strategiska synergier inom olika vertikaler. Det ger oss dessutom ökade förutsättningar för att bibehålla en god framtida tillväxttakt – alltjämt med fokus på ett evigt ägarperspektiv för att ta ansvar som nästa generationens ägare.

Den 21 januari 2022 emitterades ytterligare seniora icke-säkerställda obligationer om 1 miljard SEK under ramverket för bolagets befintliga obligationslån med ISIN SE0017084650. Efter emissionen av obligationerna var totalt 3 miljarder SEK emitterat under ramverket. Obligationerna prissattes på 99,75 procent, vilket motsvarar en rörlig ränta om 3m Stibor + 3,07 procent.

Storskogen ingick den 29 mars ett kortsiktigt bankfacilitetsavtal om 500 MEUR. Bankfaciliteten, som kommer att användas som en back-up-facilitet, löper ut vid årsskiftet 2022/2023 och Storskogen avser att refinansiera eventuellt utnyttjat belopp på obligationsmarknaden.

Storskogen har den 1 april genomfört en riktad emission om totalt 4 158 297 B-aktier till en emissionslikvid om 103 MSEK.

Efter årets utgång har det brutit ut ett krig i Ukraina, vilket påverkar omvärldsläget och indirekt de marknader som Storskogen verkar på. Storskogen, med sin diversifierade verksamhet och löpande arbete med att förbereda sig inför potentiella kriser, bedöms ha goda förutsättningar för att hantera faktorer som kriget kommer eller kan komma att medföra. Per 31 december 2021 hade Storskogen inga dotterbolag med verksamhet i Ryssland eller Ukraina förutom två anställda som arbetar från Ryssland. Koncernen hade per 31 december 2021 en mindre andel aktiva kund- och leverantörsavtal i Ryssland och Ukraina varav majoriteten av dessa affärsförbindelser har avslutats efter krigets utbrott. Kvarvarande affärsförbindelser i Ryssland utvärderas löpande mot de sanktioner som utfärdas.

Efter räkenskapsårets utgång har följande bolag/koncerner förvärvats:

| Förvärvade bolag/koncerner | Segment | Verksamhet | Förvärvsdatum | Årsomsättning MSEK[1] |
|---|---|---|---|---|
| Fremco AS | Industri | Utvecklar och producerar blåsmaskiner för optisk fiber | 2022-01-05 | 68 |
| Trollskes Maskinservice AB | Industri | Tilläggsförvärv till Elektroautomatik i Sverige AB | 2022-01-05 | 13 |
| 2M2 Group AB | Handel | Handel med produkter inom House & Garden-segmentet | 2022-01-11 | 147 |
| Budettan AB | Tjänster | Tilläggsförvärv till SISAB (Södra Infragruppen) | 2022-01-11 | 39 |
| L.J. Sot Aktiebolag | Tjänster | Tilläggsförvärv till SoVent Group | 2022-01-11 | 8 |
| Markbyggarna i Skellefteå AB | Tjänster | Tilläggsförvärv till LM Transport (tillhör Södra Infragruppen) | 2022-01-12 | 29 |
| Dansforum i Göteborg AB | Tjänster | Tilläggsförvärv till Newton Kompetensutveckling AB | 2022-01-12 | 21 |
| EVIAB Gruppen AB | Tjänster | Utför olika typer av installationsarbeten | 2022-01-14 | 119 |
| Tornado Group Ltd. | Industri | Ledande leverantör av premiumklassade djurstängsel | 2022-01-14 | 335 |
| A&K Die Frische Küche GmbH | Industri | Tillverkare av färska färdigrätter och distributör av mat-på-hjul för matserviceinstitutioner | 2022-01-20 | 149 |
| LNS Holding SA | Industri | Global marknadsledare inom automationslösningar för matning och bortförsel av råmaterial i produktionslinor | 2022-01-26 | 1 314 |
| Nimbus Group | Tjänster | Helhetslösningar för fibernätverk | 2022-02-01 | 271 |
| El & Nätverksmontage i Stockholm AB | Tjänster | Tilläggsförvärv till Örnsberg El Tele & Data AB | 2022-02-03 | 18 |
| Hudikshus AB | Handel | Svensk hustillverkare som designar och säljer prefabricerade trähus | 2022-02-07 | 125 |
| mAnalyze dotterbolag AB | Tjänster | Tilläggsförvärv till Viametrics | 2022-02-11 | n/a |
| Brandprojektering Sverige AB | Tjänster | Konsultföretag inom brandskydd och riskhantering | 2022-02-11 | 28 |
| Karriärkonsulten Sverige AB | Tjänster | Tilläggsförvärv till Enrival | 2022-02-21 | 78 |
| Christ & Wirth Haustechnik GmbH | Tjänster | Fullserviceleverantör av byggnadsinstallationstjänster. Specialist inom värme, ventilation och luftkonditionering ("HVAC") samt sanitära system. | 2022-02-25 | 261 |
| Hedson Technologies International AB | Industri | Marknadsför premiumprodukter inom härdning, lyftar och tvättsystem för fordonsindustrin | 2022-03-08 | 256 |
| Nitro Consult AB | Tjänster | Leverantör och utvecklare av konsulttjänster för sprängteknik, miljöövervakning och stödprogramvara i Sverige | 2022-03-08 | 143 |
| Extra UK Ltd | Handel | Distrbutör av premiumklassade cykeldelar och accessoarer | 2022-03-14 | 329 |
| Stop Start Transport Ltd | Tjänster | Logistik, magasinering och distribution i Storbritannien | 2022-03-14 | 76 |
| Vokus Personal AG | Tjänster | Rekrytering av hälso- och sjukvårdspersonal i Schweiz | 2022-03-23 | 219 |
| Dimbay GmbH | Handel | Tysk marknadsföringsbyrå som erbjuder marknadsföringstjänster, specifikt kuponger och mediabilagor. | 2022-03-23 | 183 |
| PR Home of Scandinavia AB | Handel | Handel med produkter inom hembelysning och hemtextil | 2022-04-01 | 123 |
| Swedwise AB | Tjänster | Konsulttjänster och mjukvarulicenser inom IT-automatisering | 2022-04-01 | 76 |
| **Summa** | | | | **4 660** |

[1] Årsomsättning avser årsomsättningen för det senaste fastställda räkenskapsåret och kommer förändras följande räkenskapsår.

20221027016 19

## MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget Storskogen Group AB (publ) omfattar koncernledning, koncernrapportering, förvaltning och finansförvaltning. Moderbolaget grundades den 24 oktober 2019. Nettoomsättningen för 2021 uppgick till 104 (11) MSEK, resultatet efter finansiella poster uppgick till 273 (379) MSEK och årets resultat uppgick till 608 (500) MSEK. Nettoomsättningen utgörs av koncerninterna managementtjänster, modellen för internfakturering upprättades under det fjärde kvartalet 2020. Årets resultatförbättring drivs av större andel erhållna koncernbidrag, som en följd av förbättrad lönsamhet i koncernens dotterbolag.

## RISKER OCH RISKHANTERING

Storskogens verksamhet och bolag är exponerade mot flertalet risker som kan ha en effekt på koncernen. Storskogen tillämpar en decentraliserad organisationsmodell vilket innebär att koncernbolagen i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten självständigt. Den decentraliserade organisationen ställer höga krav på bland annat finansiell rapportering, god bolagsstyrning och intern kontroll. Koncernledningen styr, kontrollerar och övervakar Koncernbolagens aktiviteter och är representerade i styrelserna för samtliga affärsenheter. Koncernbolagens styrelser genomför en riskutvärdering på årlig basis och därutöver genomför Storskogen egna kvartalsvisa riskutvärderingar. Koncernledningen i Storskogen genomgör årligen en riskworkshop med input från andra representanter från bolaget, och följer regelbundet upp riskerna och väger sannolikhet mot påverkan som en del av Storskogens ägaransvar i dotterbolag, liksom som en del av bolagsstyrningen på koncernnivå. Koncernledningen redovisar utfallen från riskworkshopen för styrelsen, samt återrapporterar kring implementering av mitigerande åtgärder som identifierats vara nödvändiga. Koncernledningen ansvarar för implementering av mitigerande åtgärder som identifierats vara nödvändiga och återrapporterar till styrelsen. Storskogens risker kan delas in i fyra områden: strategiska risker, operationella risker, finansiella risker och risker kopplade till regelefterlevnad. Nedan presenteras ett urval av Storskogens mest väsentliga och prioriterade risker och de åtgärder som vidtas av bolaget för att begränsa dess påverkan. Läs mer om Storskogens finansiella risker och riskhantering i Not 26 Finansiella risker.

| RISKER | RISKHANTERING | SANNOLIKHET | PÅVERKAN |
|---|---|---|---|
| **Strategiska risker** | | | |
| Strategiska risker är risker som kan hindra Storskogen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Hit hör bland annat konjunkturförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxtstrategi. | | | |
| **Planering och resursallokering**<br>Risk att Storskogens höga förvärvstakt leder till kvalitetsbrister på koncernnivå inom processer och rutiner orsakad av hög arbetsbelastning, exempelvis processen för förvärvsanalyser. Risk för bristfällig budget- eller prognosprocess. | Storskogens styrelse har tagit fram ett årshjul för internkontroll för att identifiera eventuella brister i kontroll och processer i dotterbolag och på koncernnivå. Storskogens centrala funktioner samarbetar i syfte att förbättra processer löpande. Ny budgetprocess implementerad under 2021 och löpande uppföljningar av resultat och nyckeltal mot budget och prognos samt löpande möten med business controllers i respektive affärsområde. | Medel | Hög |
| **Förvärvsrelaterade risker**<br>Risk för att förvärv på nya geografiska marknader skulle kunna medföra felaktiga eller för dyra förvärv, eller att priserna på förvärvsobjekt är för höga jämfört med historiska priser. | Noga genomgång och anpassning av förvärvsprocesser för att säkerställa erforderligt stöd i nya geografiska marknader. Samtliga M&A medarbetare genomgår ett introduktionsprogram för nyanställda där Storskogens förvärvskriterier tydliggörs, samt utbildning inom de lokala marknaderna. | Medel | Medel |
| **Rekrytering**<br>Risk för rekrytering av fel nyckelpersoner inom förvärvsorganisationen när Storskogen inträder på nya marknader vilket kan innebära bristande kompetens, kulturella krockar eller bedrägligt beteende. | HR deltar i samtliga rekryteringsprocesser för nyckelpersoner, samt säkerställd referenstagning och personlighetstest på samtliga nyckelfunktioner. | Medel | Medel |
| **Marknadsdynamik**<br>Risk för makroekonomiska trender som exempelvis lågkonjunktur eller inflation vilket kan leda till kraftiga försämringar av resultat i portföljbolagen. | Storskogen övervakar ständigt konjunkturläget, utför månadsvis den interna Storskogenbarometern och har månatliga uppföljningar av resultat och nyckeltal i portföljbolagen. Business controller funktioner är tillsatta på koncern och affärsområdesnivå för löpande kontroll av sentimentet i dotterbolagen. | Medel | Hög |
| **Styrning**<br>Risk att Storskogen inte får in tillräcklig eller korrekt data från portföljbolagen för att kunna lämna en tillförlitlig hållbarhetsrapportering. | Storskogen har implementerat en rapporteringsprocess som förtydligar arbetsfördelning mellan hållbarhetsfunktionen, business controllers samt investment managers. Det pågår en utvärdering av att utöka resurser för proaktiv "onboarding" av nyförvärvade portföljbolag och kvalitetsgranskning av data. | Låg | Låg |
| **Kommunikation och relationer**<br>Risker kopplade till att Storskogen inte hanterar negativ publicitet i media på ett trovärdigt sätt vilket i sin tur kan påverka rekrytering, kapitalanskaffning och förvärvsförmåga. | Storskogen utvärderar möjliga alternativ kring kriskommunikation och medieträning och en systematisering av kommunikationsberedskapen. Storskogen har en informations- och insiderpolicy som tydligt reglerar ansvarsområden för den externa kommunikationen inom organisationen. | Låg | Hög |

20221027016620

| RISKER | RISKHANTERING | SANNOLIKHET | PÅVERKAN |
|---|---|---|---|
| **Operationella risker** | | | |
| Operationella risker omfattar bland annat risken att tappa eller inte kunna rekrytera personal, risken att leverantörer och kunder inte lever upp till sina åtaganden, IT-risker, fysiska risker och miljörisker | | | |
| **IT**<br>Risk att Storskogen misslyckas med att hindra eller upptäcka intrång i IT-system, vilket kan leda till läckage av affärshemligheter, pengar eller känslig kund-/leverantörsinformation. | Information och implementering av IT Policy, Informationssäkerhetspolicy samt Kontinuitetspolicy i Storskogens affärsenheter, inklusive obligatorisk riskanalys av IT-miljön. Löpande information till nyanställda inom Storskogen kring IT och IT-säkerhet. Strukturering av datasäkerhet och datadelning genomförs under 2022. | Låg | Medel |
| **Personal och HR**<br>Risk att entreprenörsandan i Storskogenkoncernen försvagas om nya formella och tungrodda rutiner implementeras när organisationen växer, samt risk att den snabba rekryteringstakten försvagar företagskulturen och gemensamma värderingar. | Storskogen rekryterar med ett stort fokus på att bibehålla entreprenörsandan och samsyn kring värderingar bland sina anställda. Löpande genomgångar genomförs av de krav som respektive funktion ställer på portföljbolag samt huvudkontoret. Storskogen säkerställer även att beslutsordningar möjliggör beslut långt ute i organisationen för att underlätta beslutsfattande. | Medel | Medel |
| **Oförutsedda händelser**<br>Risk för konflikter och krig i världen. | Storskogen har en strukturerad process för utvärdering av nya marknader vid förvärv och expansion och har implementerat en sanktionspolicy med handelsrestriktioner inom identifierade högriskländer. | Låg | Hög |
| **Finansiella risker** | | | |
| De finansiella riskerna omfattar risker kring redovisning och rapportering, internkontroll, nedskrivningsbehov, likviditet, finansiering, bankvillkor, ränta, valuta, skatt och finansiella motparter | | | |
| **Likviditet**<br>Risk att tillgången på kapital minskar på marknaden och försvårar finansiering, och att Storskogen till följd av detta inte lyckas erhålla erforderlig finansiering; att bolaget brister i bibehållen kostnadskontroll vid ökad tillväxt eller; risk för ökat rörelsekapitalbehov på grund av bristande prognosrutiner i portföljbolagen. | Storskogen arbetar aktivt med att säkerställa tillgång till finansiering genom verktyg som inte är direkt beroende av den kortsiktiga kapitalmarknaden. Storskogen genomför datadriven prognostisering för att säkerställa framtida kapitalbehov, och har under 2021 implementerat en budgetprocess för koncernen. Storskogen har utökat sin treasuryfunktion och implementerat treasurysystem i portföljbolagen för att monitorera likviditeten. | Låg | Hög |
| **Marknad**<br>Risk för väsentligt ökade räntekostnader eller valutakursförändringar. | Storskogen har tillfört specialistkompetens inom ränte- och valutariskhantering samt arbetar aktivt med att hitta nya effektiva finansieringsformer. | Medel | Medel |
| **Kapitalstruktur**<br>Risk för att Storskogens belåningsgrad är för hög vilket ger negativa ekonomiska konsekvenser och minskar möjligheten att kunna genomföra strategiska förvärv. | Bolaget uppdaterar löpande kort- och långsiktiga prognoser för kassaflödet, finansiering och väsentliga nyckeltal såsom skuldsättningsgrad och "cash conversion". Styrelsen har löpande diskussioner kring de finansiella prognoserna. | Medel | Hög |
| **Regelefterlevnad** | | | |
| Regelefterlevnadsrisker är risker för ekonomiska och juridiska påföljder till följd av att Storskogen eller bolag inom koncernen blir indragna i tvister eller inte agerar i enlighet med lagar, förordningar och regelverk | | | |
| **Regulatorisk**<br>Risk för att Storskogen eller portföljbolag inte uppfyller kraven från dataskyddsförordningen. | Storskogen arbetar med att säkerställa dotterbolagens regelefterlevnad av GDPR genom bland annat tillhandahållande av policypaket. Storskogens IT-struktur omarbetas under 2022 för att återspegla en global verksamhet. | Medel | Medel |
| **Affärsetik och hållbarhetsstyrning**<br>Risker kopplade till hälsa och säkerhet eller mänskliga rättigheter på grund av avvikelser från Storskogens uppförandekod i portföljbolagen. | Samtliga portföljbolag i koncernen åtar sig att följa Storskogens uppförandekod och utbildningsstöd kommer att implementeras under 2022. Om avvikelser identifieras från uppförandekoden vidtar Storskogen alla rimliga åtgärder för att säkerställa att avvikelsen upphör. | Låg | Medel |

20221027016 21

# Bolagsstyrningsrapport

**Storskogens bolagsstyrning syftar till att upprätthålla och utveckla ett affärsmässigt uppträdande och en tillfredsställande riskhantering. God bolagsstyrning utgör grunden för att behålla och stärka förtroendet för koncernen bland aktieägare, medarbetare och andra intressenter.**

Storskogen Group AB är ett svenskt aktiebolag och sedan den 6 oktober 2021 noterat på Nasdaq Stockholm. Koncernen hade per 31 december 2021 verksamhet i 21 länder och närmare 9 000 medarbetare. På huvudkontoret i Stockholm samt på Storskogens lokala kontor i Danmark, Norge, Storbritannien, Tyskland, Schweiz och Singapore arbetade vid årets slut 81 personer inom specialistområden såsom juridik, ekonomi, förvärv och operativ ledning.

Styrelsens ansvar för bolagsstyrning och intern kontroll regleras i svensk lagstiftning och med hjälp av externa ramverk. Primära ramverk för Storskogens bolagsstyrning under 2021 var aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares, UN Global Compact, Marknadsmissbruksförordningen ("MAR"), IFRS och EU:s revisionsförordning. Storskogen följer därtill Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning bekrivs. Storskogen avvek under året från Koden av förklarliga skäl vad gäller tidpunkt för sammansättning av valberedningen, då Storskogens aktie noterades sent under året. Mot samma bakgrund träffade styrelsen inte revisorerna utan ledningsgruppens närvaro vilket är en avvikelse mot Koden.

## AKTIEÄGARE OCH ÅRSSTÄMMA

Vid årsskiftet hade Storskogen totalt 16 608 aktieägare. I bolaget finns A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade per 31 december 2021 för 66,3 procent av rösterna och 39,5 procent av aktiekapitalet. Information om aktieägarstrukturen återfinns på sid. 46 i årsredovisningen.

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Storskogens högsta beslutande organ. Årsstämman hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Varje aktieägare har rätt att delta och utöva sin rösträtt vid stämman. En aktieägare som inte personligen kan delta vid stämman får utöva sin rätt genom ombud. Alla aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett ärende behandlat på stämman om en begäran om detta inges till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman.

Bolagsstämman beslutar om ändring av bolagsordningen och utser samt entledigar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och extern revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och vd. Årsstämman beslutar även om instruktion för valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare.

### Årsstämma 2021

Storskogens årsstämma hölls den 12 maj 2021. Med anledning av den pågående pandemin beslutade styrelsen att stämman skulle genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående i enlighet med

## ORDFÖRANDE HAR ORDET

Storskogen hade i slutet av 2021 närmare 9 000 anställda med verksamheter i 21 länder. Styrelsen fokuserade under första halvåret på att uppdatera och besluta om ett stort antal policyer och rapporteringsrutiner för att möta den snabba tillväxten i vår decentraliserade organisation och kommande krav som noterat bolag. Förberedelser inför börsnoteringen var sedan styrelsens främsta fokusområde under hösten 2021.

Storskogen genomför interaktiva och digitala utbildningar för att säkerställa att dels våra medarbetare, men också våra dotterbolag och bolagsledare, har kunskap kring god bolagsstyrning, affärsetiska frågor och hållbarhet. Detta arbete kommer vi att fortsätta med under 2022 då vi också ser fram emot att välkomna många nya bolag i nya geografiska marknader.

> Vi ser fram emot att under 2022 välkomna flera bolag i nya geografiska marknader."

**Elisabeth Thand Ringqvist**
Styrelseordförande

20221027016 22

20 och 22§§ lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Vid årsstämman beslutades att utdelning skulle ske med 4,09 kronor per A-aktie och 4,00 kronor per B-aktie. Vidare beslutade stämman bland annat om omval av styrelseledamöterna Elisabeth Thand Ringqvist (ordförande), Bengt Braun, Johan Thorell, Louise Hedberg samt Alexander Bjärgård för tiden intill slutet av årsstämman 2022. Ernst & Young omvaldes till revisor för samma period. Vidare beslutade stämman om nyemission av A-aktier samt B-aktier i enlighet med framlagda förslag och bemyndigande att fatta beslut om nyemission av B-aktier eller konvertibler i enlighet med framlagt förslag.

Årsstämman beslutade att ett arvode om 800 000 kr skulle utgå till bolagets styrelseordförande och 400 000 kr till övriga styrelseledamöter, för tiden intill nästa årsstämma. Styrelseledamot som får ersättning av bolaget på grund av anställning hade ingen rätt till ersättning för styrelsearbete. Ledamöter i revisionsutskottet arvoderas 100 000 kr vardera, och ledamöter i ersättningsutskottet 50 000 kr vardera.

### Extra bolagsstämmor 2021

Den 6 september hölls en extra bolagsstämma. På stämman beslutades att det skulle ske en split av bolagets aktier 10:1 och i samband med det antogs en ny bolagsordning. Det togs vidare beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om en emission av B-aktier i syfte att bredda bolagets aktieägarkrets inför upptagandet av bolagets B-aktier till handel på Nasdaq Stockholm. Utöver detta togs även beslut om att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Den 24 september hölls ytterligare en extra bolagsstämma. På stämman beslutades att anta det av styrelsen föreslagna aktiebaserade incitamentsprogrammet. Det beslutades vidare att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B, konvertibler som kan konverteras till aktier av serie B och/eller teckningsoptioner som kan utnyttjas för teckning av aktier av serie B. Vidare beslutades att det totala antalet aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner som emitteras enligt bemyndigandet inte ska överstiga 20 procent av det totala antalet aktier av serie B i bolaget vid den tidpunkt då styrelsen för första gången utnyttjar bemyndigandet. Därtill antog bolagsstämman en instruktion för valberedningen som ska gälla tillsvidare.

## VALBEREDNING

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och utses i enlighet med de principer för utnämning av valberedningen som gäller tillsvidare. Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämmoordförande, antal styrelseledamöter och val av styrelseordförande och styrelseledamöter, styrelsearvoden och eventuella arvoden för styrelsens utskott, val av revisorer och revisionsarvoden samt kriterier för tillsättande av medlemmarna i valberedningen i enlighet med de uppgifter som anges i Koden. Valberedningens målsättning är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till Storskogens verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Aktieägare kan lämna förslag till valberedningen i enlighet med de instruktioner som finns publicerade på Storskogens hemsida. Inget arvode har utgått till valberedningens ledamöter.

Valberedningen inför årsstämman 2022 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 31 oktober 2021 samt i enlighet med den vid extra bolagsstämman beslutade valberedningsinstruktionen och består av:

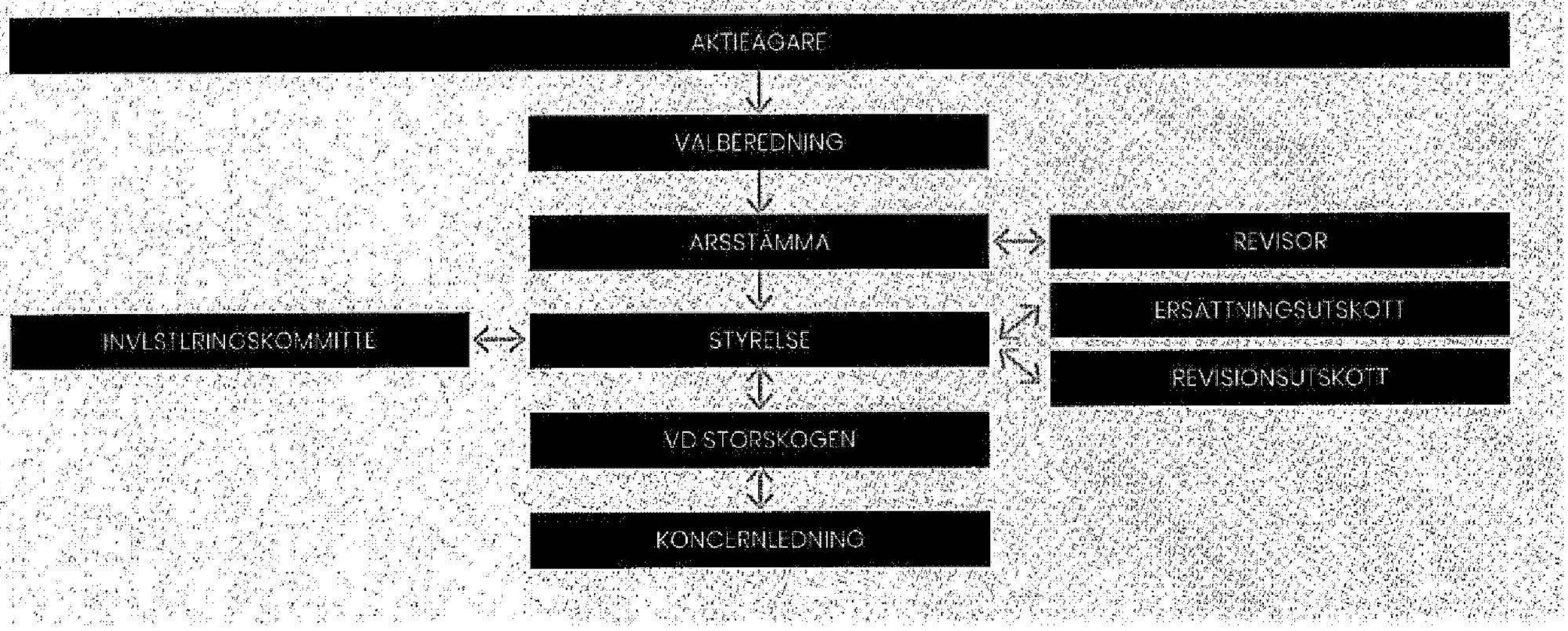
- Liv Gorosch (ordförande), utsedd av A-aktieägarna
- Ronnie Bergström, utsedd av A-aktieägarna
- Dick Bergqvist, utsedd av AMF
- Monica Åsmyr, utsedd av Swedbank Robur

Valberedningens förslag och motiverade yttrande görs tillgängligt på Storskogens hemsida i samband med offentliggörandet av kallelsen till årsstämman.

## REVISOR

Den externa revisorn är ett oberoende organ som granskar bolagets räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvalt-

## STYRNINGSMODELL



20221027016 23

ning, för att säkerställa att bolaget lämnar en korrekt och rättvis bild av bolaget. Revisorn ska redovisa iakttagelser till styrelsen utan ledningens närvaro minst en gång per år samt delta på revisionsutskottsmöten. Under 2021 rapporterade inte revisorerna till styrelsen utan ledningens närvaro vilket förklaras av den korta tid som bolaget var noterat. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Storskogen Groups revisor under året har varit Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor. Revisionsutskottet utvärderar årligen revisorernas arbete och oberoende. Ersättning till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Mer information om ersättningar finns i not 9.

## STYRELSEN

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse samt värna och främja en god bolagskultur. Det är styrelsens uppgift att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera och tillsätta vd, samt ansvara för att det finns goda kontrollverksamheter i bolaget vad gäller den finansiella rapporteringen, intern kontroll och styrning. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna utses av ägarna på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen, som utsågs vid årsstämman 2021 består av fem ledamöter, varav fyra anses vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare och bolagsledningen. Alexander Bjärgård anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget eller större aktieägare. Styrelsen uppfyller Kodens krav kring majoriteten oberoende ledamöter. Information om styrelsens ledamöter återfinns på sid. 60.

Till styrelsens uppgifter hör att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Vidare ansvarar styrelsen för beslut om vissa större företagsförvärv, uppföljning och verksamhetskontroll, finansiell utveckling, riskbedömning samt säkerställande av regelefterlevnad. Styrelsen antar årligen vid det konstituerande styrelsemötet en arbetsordning som reglerar styrelsens och styrelseordförandes ansvar. Styrelsen antar också en arbetsinstruktion till vd inklusive arbetsfördelning mellan styrelsen och vd, och en instruktion för finansiell rapportering till styrelsen. Vidare ansvarar styrelsen för instruktioner till revisionsutskott samt ersättningsutskott. Styrelseordföranden för den löpande dialogen med vd och tar tillsammans fram agenda och material inför respektive styrelsemöte. Vid styrelsemöten närvarar vd och CFO samt koncernens chefsjurist i egenskap av styrelsesekreterare, samt från tid till annan inbjuden personal från bolaget för att rapportera från sina områden.

### Urval av styrelsens uppgifter

- tillsätta, årligen utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör,
- fastställa bolagets övergripande mål och strategi,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets agerande och roll i samhället i syfte att säkerställa förmågan till långsiktigt värdeskapande,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av verksamheten och de risker som verksamheten är förknippad med,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för verksamheten samt efterlevnaden av interna riktlinjer, samt att
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera styrelsearbetet och vd i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Styrelseordföranden ska sedan presentera resultatet av utvärderingen för valberedningen i syfte att stödja deras arbete med att ta fram förslag till styrelsesammansättning och ledamöter till årsstämman. Under 2021 genomfördes en utvärdering av styrelsen och vd med hjälp av ett externt utvärderingsverktyg. Slutsatser presenterades sedan för valberedningen.

### Styrelsemöten och huvudsakliga ämnesområden

Styrelsen höll under året 51 möten, varav åtta ordinarie styrelsemöten, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Därtill hölls 43 extramöten, för att hantera frågor såsom beslut kring finansiering och förberedelser inför emission av företagsobligationer, nyemissioner, samt beslut om vissa större förvärv. 39 av dessa möten var per capsulam. Styrelsen arbetade också intensivt under året med förberedelser inför noteringen på Nasdaq Stockholm.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har en övervakande roll avseende riskhantering, intern kontroll samt kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering. Utskottet säkerställer i dialog med bolagets revisor att bolagets interna och externa redovisning uppfyller gällande krav. Utskottet utformar omfattningen och inriktningen av revisionsarbetet i samarbete med revisorn.

Vidare ska revisionsutskottet utvärdera effektiviteten avseende interna kontrollprocesser samt koncernens riskhantering och finansiella struktur. Under slutet av året genomfördes en utvärdering av organisationens och dotterbolagens interna kontrollfunktioner med ett tillfredsställande resultat, och inga ytterligare behov av internrevision identifierades. Revisionsutskottet utför löpande varje kvartal en utvärdering av den interna kontrollen. Viktiga frågor under året var säkerställandet av en väl fungerande finansavdelning och att den har tillräckliga resurser för att leverera en god och tillförlitlig finansiell rapportering, samt utvärdering av bolagets och dotterbolagens interna kontrollfunktioner.

Revisionsutskottet ansvarar för att utvärdera genomförda revisionsinsatser, revisionsplanen samt biträder valberedningen med förslag till samt arvodering av revisorer. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Utskottet höll sex möten under året och bestod av Elisabeth Thand Ringqvist, ordförande, och Johan Thorell. Bolagets externa revisor deltog vid samtliga möten.

### Ersättningsutskottet

Styrelsens ersättningsutskott ska bereda och utarbeta förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt incitamentsprogram som ska föreläggas årsstämman för beslut. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget, och utskottets arbete styrs av de instruktioner för ersättningsutskottet som tagits fram av styrelsen. Utskottet höll fyra möten under året och bestod av Elisabeth Thand Ringqvist, ordförande, och Louise Hedberg.

20221027701624

## VD OCH LEDNING

Styrelsen utser vd och fastställer en instruktion för vd:s arbete. Vd ansvarar för bolagets dagliga verksamhet och för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen och sätter, i dialog med styrelseordförande, dagordningen för styrelsens möten. Vd säkerställer att den strategiska inriktning som beslutats av styrelsen implementeras och tar i sitt arbete stöd från övriga ledningsgruppsmedlemmar. Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör bolagsstyrning, rapportering, organisation och strategi. Koncernledningen ska förbereda ärenden som fordrar beslut av styrelsen enligt styrelsens arbetsordning samt bistå vd att verkställa styrelsens beslut. Utöver sitt individuella ansvarsområde har varje medlem av koncernledningen ett kollektivt ansvar för ledningen av bolaget. Storskogens koncernledning består av vd, CFO, ansvarige för förvärv och företagsutveckling samt cheferna för affärsområdena Handel, Industri och Tjänster samt marknadsområdeschefen för DACH som vidare presenteras på sid. 61.

### Ersättningar till ledningen

Ersättning till vd och ledningsgrupp får, enligt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som godkänts vid en extra bolagsstämma den 24 september 2021, bestå av fast och kortsiktigt rörlig kontantersättning samt långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år till bolagsstämman enligt beslut vid årsstämman 2020. Styrelsen har tagit fram en ersättningsrapport för framläggande till årsstämman 2022, som vidare beskriver ersättningar till vd, en redogörelse för utestående aktierelaterade incitamentsprogram, samt huruvida bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts och implementerats. Ersättningsrapporten kommer att finns tillgänglig på Storskogens hemsida senast tre veckor före årsstämman.

### Investeringskommittén

Storskogens investeringskommitté består av ansvarige för förvärv och företagsutveckling, vd och chef för relevant affärsområde (Handel, Industri respektive Tjänster). Kommittén har en behörighetsdelegation från Storskogens styrelse att självständigt utvärdera och besluta om förvärv av nya dotterbolag eller tilläggsförvärv med en företagsvärdering om högst 600 Mkr. För bolag med en högre företagsvärdering än 600 Mkr söker investeringskommittén godkännande från styrelsen. Kommittén träffas i samband med beslut om förvärv och rapporterar fortlöpande om genomförda förvärv till styrelsen.

### Insiderkommittén

Storskogen har inrättat en Insiderkommitté för att identifiera, utvärdera och fatta beslut om uppskjutande av offentliggörande av insiderinformation. Insiderkommittén består av vd, CFO, chefsjuristen samt interim IR-chef.

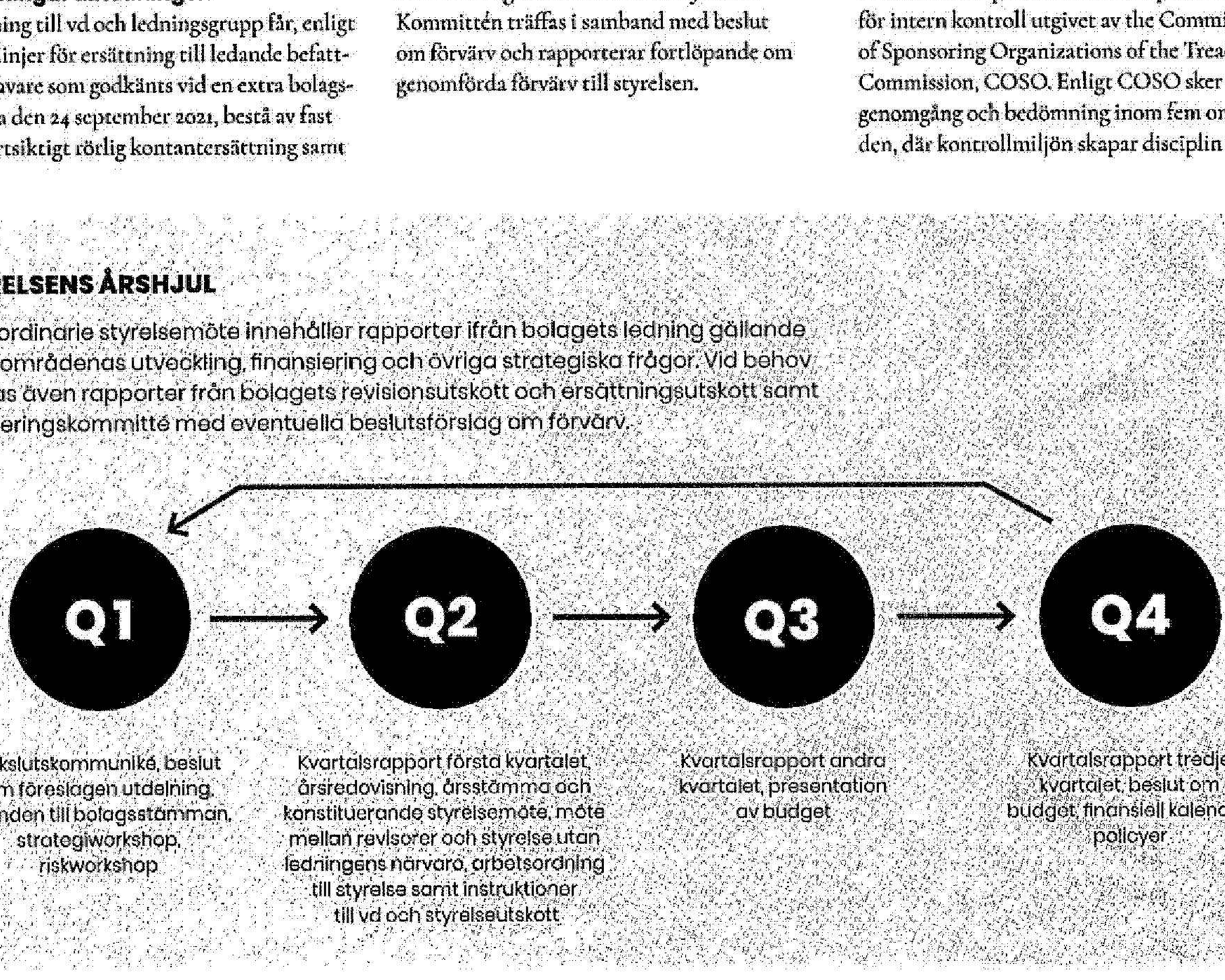
## INTERN KONTROLL

Den interna kontrollen ska vara ändamålsenlig och effektiv och syftar till att ge tillförlitligt underlag samt tillse att Storskogen efterlever lagar och förordningar. Storskogens interna kontroll av den finansiella rapporteringen är en del av den samlade interna kontrollen inom koncernen och en central komponent i bolagsstyrningen. En självutvärdering genomfördes under slutet av 2021 av den interna kontrollen i Storskogens organisation med tillfredsställande resultat. Styrelsen ansåg under 2021 att inget behov förelåg för någon internrevisionsfunktion, och att de aktiviteter som genomfördes kopplade till intern kontroll och oberoende granskning av den finansiella rapporteringen visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt var etablerade.

Internkontrollprocessen baseras på ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO. Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden, där kontrollmiljön skapar disciplin och

## STYRELSENS ÅRSHJUL

Varje ordinarie styrelsemöte innehåller rapporter ifrån bolagets ledning gällande affärsområdenas utveckling, finansiering och övriga strategiska frågor. Vid behov lämnas även rapporter från bolagets revisionsutskott och ersättningsutskott samt investeringskommitté med eventuella beslutsförslag om förvärv.



ger en struktur för de övriga fyra områdena: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

## Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner till vd och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamheten och dess risker. Styrelsen har antagit grundläggande riktlinjer och policyer som krävs för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö.

Storskogen har ett gemensamt system för rapportering, konsolidering och resultatuppföljning inom koncernen. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering i tillägg till de av styrelsen fastställda policyerna.

Viktiga komponenter i Storskogens kontrollmiljö återspeglas i de policyer och instruktioner som styrelsen och koncernledningen fastställt, bland annat:

- Uppförandekod
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för den verkställande direktören
- Anti-korruptionspolicy
- Internkontrollpolicy
- Instruktioner för finansiell rapportering
- Informations- och insiderpolicy
- Finanspolicy
- Attestinstruktion
- Behörighetsdelegation för investeringskommitté
- Hållbarhetspolicy
- Policy mot penningtvätt
- Policy avseende handelssanktioner och embargon
- Riktlinjer för visselblåsning
- Riskpolicy
- IT-Policy
- Informationssäkerhetspolicy
- Kontinuitetspolicy
- Integritetspolicyer
- Närståendepolicy

## Risker och riskhantering

Storskogens riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera risker kopplade till bland annat dotterbolag, finansiering och likviditet, strategi, hållbarhet eller felrisker i bolagets finansiella rapportering. Riskbedömningen ligger bland annat till grund för arbetet med att säkerställa att bolagets kontrollfunktioner är tillräckliga. Storskogen genomför löpande riskanalyser av dotterbolag och en gång per år genomför ledningen en heltäckande riskworkshop i syfte att identifiera koncernens väsentliga risker, deras sannolikhet och eventuella påverkan, och arbetar därefter fram eventuella åtgärdsplaner för att hantera uppkomna risker. Arbetet rapporteras till styrelsen. Läs mer om Storskogens riskhantering på sidorna 52–53.

## Kontrollaktiviteter

Storskogens mest väsentliga risker hanteras via kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras eller helt elimineras.

Under 2021 utfördes en rad kontrollaktiviteter. Samtliga bolag som förvärvats före 31 juni 2021 kartlade sina interna kontroller och processer. Ett statistiskt urval av dessa bolag genomförde även självutvärderingar. I kartläggningen delades bolagen inom koncernen upp i mindre respektive större bolag, baserat på bland annat omsättning samt andra omständigheter som spelar in. De mindre bolagen implementerade upp till 24 nyckelkontroller avseende bland annat redovisningsmanualer, bokförings- och attestordning samt processer för fakturahantering.

De större bolagens internkontroll, den första som utförts av denna omfattning, är betydligt mer avancerad med fler kontrollaktiviteter och processer. Vid kartläggningen togs röd flagg fram vid behov, med en åtgärdsplan och efterföljande avrapportering till styrelsen i det aktuella dotterbolaget. Vid processkartläggningen av de större bolagens kontrollstrukturer bistod Storskogen bolagen vid behov. Eventuella avvikelser i kontrollprocesserna följs upp vid de årliga självutvärderingarna.

Kontrollstrukturen innebär att ärenden som fångats upp i den interna kontrollen rapporteras till respektive dotterbolags styrelse samt till Storskogens interna kontrollfunktioner, som därefter rapporterar till revisionsutskotter på en aggregerad nivå.

Vidare införde Storskogen under året rutiner för kartläggning och implementering av internkontroller i samband med förvärv.

## Uppföljning av kontrollaktiviteter

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen görs av styrelsen, revisionsutskotter, vd, koncernledningen, ekonomiavdelningen samt av koncernens dotterbolag.

Uppföljningen inkluderar månatliga finansiella rapporter mot mål, behovsstyrda ekonomiska utvärderingar av affärsområden och undersegment samt resultat av eventuella internrevisioner. Uppföljningen omfattar även uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Storskogens revisor.

## Information och kommunikation

Den externa informationen ska vara korrekt, fullständig och relevant. Till grund för informationsgivningen ligger bland annat Informations- och insiderpolicyn samt instruktioner om informationssäkerhet och hur finansiell information ska kommuniceras såväl internt mellan styrelse, ledning och medarbetare som externt till aktieägare och andra intressenter. Vid uppkomst av eventuell insiderinformation gör bolagets Insiderkommitté en prövning och fattar beslut om huruvida information ska offentliggöras utan dröjsmål, eller om ett uppskjutande av insiderinformationen får lov att göras.

## STYRELSELEDAMÖTER

| | Invald | Närvaro vid styrelsemöten | Ledamot revisionsutskott | Ledamot ersättningsutskott | Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning | Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Elisabeth Thand Ringqvist (ordf) | 2019 | 51/51 | Ja | Ja | Ja | Ja |
| Bengt Braun | 2019 | 51/51 | Nej | Nej | Ja | Ja |
| Alexander Björgård | 2019 | 49/51 | Nej | Nej | Nej | Nej |
| Louise Hedberg | 2019 | 51/51 | Nej | Ja | Ja | Ja |
| Johan Thorell | 2019 | 51/51 | Ja | Nej | Ja | Ja |

20221027016 26

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Följande riktlinjer omfattar bolagets verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning[1]. Efter att riktlinjerna antagits av bolagsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Storskogen eftersträvar att vara den bästa ägaren för små och medelstora företag. Fokus ligger på långsiktigt ägande, god lönsamhet, stabila kassaflöden och att stötta bolagen att behålla och utveckla en stark position inom sin nisch.

En framgångsrik implementering av bolagets strategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer.

Ersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet samt långsiktiga intressen.

### Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, kortsiktig rörlig kontantersättning, långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Prestationsperioden för kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den totala rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta kontantlönen under mätperioden.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. Om inte annat följer av tillämplig lag eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmåner uppgå till högst 30 procent av den fasta kontantlönen och rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta t.ex. friskvård och bilförmåner. Premier och andra kostnader för sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst tio procent av den fasta kontantlönen.

### Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen under två år för en medlem av bolagsledningen.

### Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning ska belöna uppfyllandet av förutbestämda och mätbara kriterier som främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhetspolicyn.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för den verkställande direktörens utfall, medan den verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömningen för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Möjlighet att återkräva rörlig kontantersättning följer av för var tid gällande programs villkor.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna samt till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

### Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

1) Med ledning avses, förutom bolagets verkställande direktör, affärsområdeschefer, CFO, M&A-chef och landschef DACH.

20221027016627

# STYRELSE

## ELISABETH THAND RINGQVIST

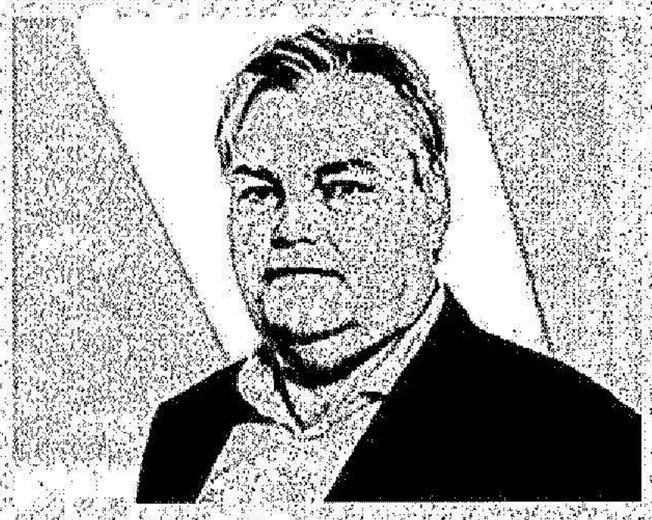
- Styrelsens ordförande
- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm och Stanford Executive Leadership Program, Stanford University
- Arbetslivserfarenhet: Konsult McKinsey, politisk sakkunnig Näringsministern, vd Företagarna, affärsängel och investerare
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: ordf. Storskogen Group, Styrelseordförande i Nortical AB, Aktiebolaget Utö Havsbad, E14 Invest AB och E14 Invest II AB. Styrelseledamot i Peak Region AB, Marsnen AB, Åre Corporate Finance AB och Åre Corporate Finance II AB. Ordförande i Vaccine Forward och Skärgårdsstiftelsen. Vice ordförande i Centerpartiet Stockholm.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 218 700 B-aktier

## BENGT BRAUN

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1946
- Utbildning: Jur.kand Stockholms Universitet, Civilekonom Handelshögskolan Stockholm, Marinofficer Sjökrigsskolan
- Arbetslivserfarenhet: Vd Bonnier AB, vd Tidnings AB Marieberg, Procter& Gamble
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: styrelseledamot Storskogen Group, Styrelseledamot i Birben AB, Mertzig Asset Management AB och Bengt Braun Förvaltnings AB. Ledamot i stiftelsen Svenska Musikfonden. Styrelsesuppleant i Clover Förvaltnings AB. Ordförande i Baltic Children Foundation, Irstads Foundation och Ledarön Foundation.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 7 088 530 B-aktier

## LOUISE HEDBERG

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1974
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, samt hållbarhetsstudier, Stockholms universitet och Stockholm Resilience Centre
- Arbetslivserfarenhet: Hållbarhetschef East Capital, IR-chef East Capital Explorer, Head of IR Dometic Group, konsult JKL Group
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: ledamot Storskogen Group, Styrelseordförande i Penny to Pound Aktiebolag. Styrelseledamot i East Capital SICAV (Lux), East Capital (Lux) General Partner S.à r.L och Espiria SICAV (Lux). Styrelsesuppleant i Hayman AB.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 88 000 B-aktier



## JOHAN THORELL

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1970
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Vd Gryningskust Holding, verksam inom fastighetsförvaltning sedan 1998
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, Verkställande direktör och styrelseledamot för Gryningskust Holding AB med dotterbolag. Styrelseordförande i gamefederation svenska AB, Näringsfastigheter Kallebäck AB, K2A Knaust & Andersson Fastigheter AB (publ) och Kallebäck Property Invest AB. Styrelseledamot i AB Sagax, Hemsö Fastighets AB, Tagehus Holding AB, Nicoccino Holding AB (publ) och Edsviken Holding AB. Styrelsesuppleant i Gamefederation Development AB, NATHO Capital AB och Valtare AB. Kommanditdelägare i WASA Fastighetsförvaltning i Nässjö Kommanditbolag.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 13 000 000 B-aktier

## ALEXANDER BJÄRGÅRD

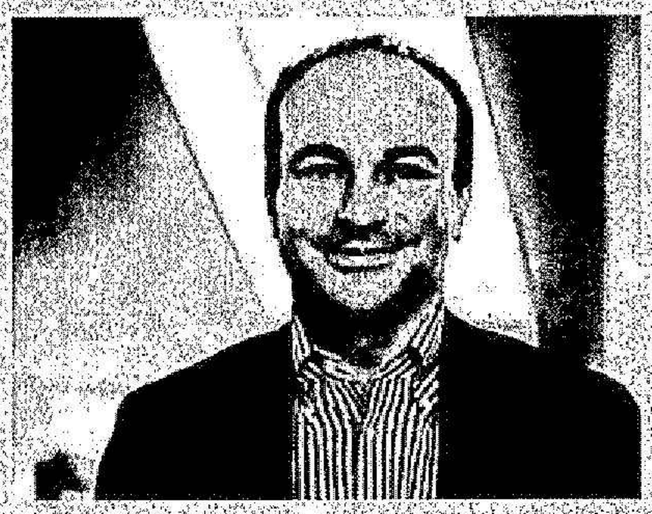
- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1974
- Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi m fl ämnen på Boise State University, IFALPES samt IFL
- Arbetslivserfarenhet: Partner och serieentreprenör på Firm Factory Network, Chefsjurist och Inköpschef på Tradimus, Biträdande jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, Styrelseledamot i Firm Factory Network AB. Styrelsesuppleant i Kullengubben Advokat AB.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 37 539 070 A-aktier och 28 691 998 B-aktier

## REVISOR

Ernst & Young AB
- Åsa Lundvall, huvudansvarig revisor
- Auktoriserad revisor
- Födelseår: 1970
- Väsentliga uppdrag utanför Storskogen: Huvudansvarig revisor i Dustin Group och Rejlers, revisor Svenska Handelsbanken.

20221027016628

# KONCERNLEDNING



## DANIEL KAPLAN

Vd, grundare

- Anställd sedan år: 2012
- Födelseår: 1971
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Vd, grundare och SO i ett 40-tal bolag såsom Tradera.com, Bööl, Firm Factory Network, Mobenga samt Senior Advisor på Nasdaq OMX och konsult på Accenture.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 38 270 140 A-aktier och 36 745 122 B-aktier. Deltar med 21 818 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 235 690 teckningsoptioner.

## LENA GLADER

CFO

- Anställd sedan år: 2019
- Födelseår: 1976
- Utbildning: Civilekonom, Hanken Svenska handelshögskolan.
- Arbetslivserfarenhet: CFO Eastnine, SVP Diplomat Communications, IRO Tele2, Partner Shared Value, aktieanalytiker Alfred Berg ABN AMRO
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 701 870 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 121 212 teckningsoptioner.

## ALEXANDER BJÄRGÅRD

Ansvarig för förvärv och företagsutveckling, grundare

- Anställd sedan år: 2012
- Födelseår: 1974
- Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi m fl ämnen på Boise State University, IFALPES samt IFL
- Arbetslivserfarenhet: Partner och serieentreprenör på Firm Factory Network, Chefsjurist och inköpschef på Tradimus, Biträdande jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 37 539 070 A-aktier och 26 891 998 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 121 212 teckningsoptioner.

## PETER AHLGREN

Affärsområdeschef Tjänster

- Anställd sedan år: 2014
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Partner Cupola Consulting Group, CFO Service Factory, konsult Accenture
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 33 921 910 A-aktier och 15 634 607 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 121 212 teckningsoptioner.

## FREDRIK BERGEGÅRD

Affärsområdeschef Industri

- Anställd sedan år: 2021
- Födelseår: 1971
- Utbildning: MBA, IMD i Schweiz och Civilingenjör Ind.ek, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg
- Arbetslivserfarenhet: Försäljningsdirektör Ahlsell, VP Sales Gunnebo Industrier, Affärsområdeschef Electrolux, Strategikonsult Accenture
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 900 000 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 121 212 teckningsoptioner.

## CHRISTER HANSSON

Affärsområdeschef Handel

- Konsult sedan år: 2016 och anställd sedan 2021.
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet
- Arbetslivserfarenhet: Sverigechef och Nordenchef för tjänster i Dustin och försäljningschef i Telia Company
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 34 337 488 B- aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 121 212 teckningsoptioner.

## MIKAEL NEGLÉN

Landschef DACH

- Anställd sedan år: 2020
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm,
- Arbetslivserfarenhet: Managing Director Porterhouse Group AG, Divisionschef Barry Callebaut AG, Investment manager Jacobs Holding AG, senior associate Investor AB.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 1 700 000 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 121 212 teckningsoptioner.

20221027016 29

# RESULTATRÄKNING
## KONCERNEN

| 1 januari – 31 december, MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 3, 4 | 17 496 | 8 933 |
| Kostnad för sålda varor | 6–9 | –13 792 | –7 128 |
| **Bruttoresultat** | | **3 704** | **1 805** |
| Försäljningskostnader | 6–9 | –1 408 | –664 |
| Administrationskostnader | 6–9 | –1 171 | –503 |
| Övriga rörelseintäkter | 10 | 539 | 227 |
| Övriga rörelsekostnader | 10 | –257 | –91 |
| ***Rörelseresultat*** | | **1 406** | **774** |
| Finansiella intäkter | | 152 | 7 |
| Finansiella kostnader | | –325 | –108 |
| **Finansnetto** | 11 | **–173** | **–101** |
| **Resultat före skatt** | | **1 233** | **673** |
| Skatt | 12 | –286 | –100 |
| **Årets resultat** | | **947** | **574** |
| **Årets resultat hänförligt till:** | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 856 | 542 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 91 | 32 |

| Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Resultat per aktie före och efter utspädning, aktie serie A | 32 | 0,60 | 0,49 |
| Resultat per aktie före och efter utspädning, aktie serie B | 32 | 0,60 | 0,49 |

# RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT
## KONCERNEN

| 1 januari – 31 december, MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Årets resultat** | | 947 | 574 |
| **Övrigt totalresultat** | | | |
| *Poster som inte kommer att omföras till resultaträkningen* | | | |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner | | –19 | – |
| **Summa poster som inte kommer att överföras till resultaträkningen** | | **–19** | **–** |
| *Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat* | | | |
| Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter | | 99 | –11 |
| Vinst/förlust vid innehav i derivat avseende kassaflödessäkring | | –7 | 13 |
| **Summa poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat** | | **92** | **2** |
| **Övrigt totalresultat** | | **74** | **2** |
| **Årets totalresultat netto efter skatt** | | **1 020** | **576** |
| Årets totalreslutat netto efter skatt, hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets ägare | | 918 | 543 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 102 | 33 |
| **Årets totalresultat netto efter skatt** | | **1 020** | **576** |

20221027016 30

# RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING
## KONCERNEN

| MSEK | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Tillgångar** | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 13 | 15 344 | 5 154 |
| Materiella anläggningstillgångar | 14 | 2 123 | 861 |
| Nyttjanderättstillgångar | 27 | 1 209 | 610 |
| Finansiella placeringar | | 8 | 6 |
| Långfristiga fordringar | | 26 | 17 |
| Uppskjutna skattefordringar | 12 | 62 | 4 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **18 771** | **6 653** |
| Varulager | 15 | 2 924 | 935 |
| Skattefordringar | | 253 | 53 |
| Kundfordringar | 17 | 2 925 | 1 227 |
| Avtalstillgångar | 4 | 424 | 235 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16 | 397 | 138 |
| Övriga fordringar | | 360 | 150 |
| Kortfristiga placeringar | 25 | 1 | 745 |
| Likvida medel | 18 | 6 167 | 1 866 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **13 452** | **5 349** |
| **Summa tillgångar** | | **32 223** | **12 002** |
| **Eget kapital** | | | |
| Aktiekapital | 19 | 1 | 1 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 12 939 | 1 929 |
| Reserver | | 83 | 1 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | 2 373 | 2 977 |
| **Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare** | | **15 395** | **4 909** |
| **Innehav utan bestämmande inflytande** | | **1 193** | **353** |
| **Summa eget kapital** | | **16 588** | **5 262** |
| **Skulder** | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 20 | 6 071 | 3 189 |
| Långfristiga leasingskulder | 20, 27 | 858 | 440 |
| Avsättningar för pensioner | 21 | 280 | 8 |
| Övriga långfristiga skulder | 23 | 1 801 | 637 |
| Avsättningar | 22 | 37 | 19 |
| Uppskjutna skatteskulder | 12 | 917 | 263 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **9 964** | **4 556** |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 20 | 317 | 330 |
| Kortfristiga leasingskulder | 20, 27 | 308 | 154 |
| Avtalsskulder | 4 | 513 | 114 |
| Leverantörsskulder | | 1 730 | 652 |
| Skatteskulder | | 434 | 142 |
| Övriga skulder | 23 | 1 006 | 236 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 24 | 1 314 | 548 |
| Avsättningar | 22 | 50 | 8 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **5 671** | **2 184** |
| **Summa skulder** | | **15 634** | **6 740** |
| **Summa eget kapital och skulder** | | **32 223** | **12 002** |

20221027016311

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

## KONCERNEN

| | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Storskogen Group utifrån gemensamt bestämmande inflytande, MSEK** | Aktie-kapital | Övrigt tillskutet kapital | Om-räknings-reserv | Säkrings-reserv | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | Summa | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
| Ingående eget kapital 2021-01-01 | 1 | 1 929 | –10 | 11 | 2 977 | 4 909 | 353 | 5 262 |
| **Årets totalresultat** | | | | | | | | |
| Årets resultat | – | – | – | – | 856 | 856 | 91 | 947 |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner | – | – | – | – | –19 | –19 | 0 | –19 |
| Årets övrigt totalresultat | – | – | 87 | –6 | – | 81 | 11 | 92 |
| **Årets totalresultat** | **–** | **–** | **87** | **–6** | **837** | **918** | **102** | **1 020** |
| **Transaktioner med koncernens ägare** | | | | | | | | |
| **Tillskott från och värdeöverföringar till ägare** | | | | | | | | |
| Lämnade utdelningar | – | – | – | – | –536 | –536 | –32 | –568 |
| Kontantemission | 0 | 10 319 | – | – | – | 10 319 | – | 10 319 |
| Apportemission | 0 | 861 | – | – | – | 861 | – | 861 |
| Emissionskostnader efter skatt | – | –181 | – | – | – | –181 | – | –181 |
| Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner | – | 10 | – | – | – | 10 | – | 10 |
| Aktierelaterade ersättningar | – | – | – | – | 5 | 5 | – | 5 |
| Aktieägartillskott från minoritet/ ej bestämmande inflytande | – | – | – | – | – | – | 17 | 17 |
| Omvärdering av minoritetsoption | – | – | – | – | –890 | –890 | – | –890 |
| **Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare** | **0** | **11 009** | **–** | **–** | **–1 422** | **9 588** | **–15** | **9 573** |
| **Förändringar av ägarandel i dotterföretag** | | | | | | | | |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare | – | – | – | – | –30 | –30 | –9 | –40 |
| Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare | – | – | – | – | – | – | 748 | 748 |
| Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår | – | – | – | – | 10 | 10 | 14 | 25 |
| **Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag** | **–** | **–** | **–** | **–** | **–20** | **–20** | **753** | **732** |
| **Summa transaktioner med koncernens ägare** | **0** | **11 009** | **–** | **–** | **–1 441** | **9 568** | **738** | **10 306** |
| **Utgående eget kapital 2021-12-31** | **1** | **12 939** | **77** | **6** | **2 373** | **15 395** | **1 193** | **16 588** |

20221027016 32

(Forts.)

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
## KONCERNEN

| | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Storskogen Group utifrån gemensamt bestämmande inflytande, MSEK | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Om-räknings-reserv | Säkrings-reserv | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | Summa | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
| Ingående eget kapital 2020-01-01 | 1 | – | 1 | – | 2 903 | 2 905 | 202 | 3 107 |
| **Årets totalresultat** | | | | | | | | |
| Årets resultat | – | – | – | – | 542 | 542 | 32 | 574 |
| Årets övrigt totalresultat | – | – | –11 | 11 | – | 1 | 1 | 2 |
| **Årets totalresultat** | – | – | –11 | 11 | 542 | 543 | 33 | 576 |
| **Transaktioner med koncernens ägare** | | | | | | | | |
| **Tillskott från och värdeöverföringar till ägare** | | | | | | | | |
| Lämnade utdelningar | – | – | – | – | –300 | –300 | –21 | –321 |
| Nyemission | 0 | 2 001 | – | – | – | 2 001 | – | 2 001 |
| Emissionskostnad | – | –80 | – | – | – | –80 | – | –80 |
| Inbetalt ej registrerat aktiekapital | – | 8 | – | – | – | 8 | – | 8 |
| Omvärdering av minoritetsoption | – | – | – | – | –164 | –164 | – | –164 |
| **Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare** | 0 | 1 929 | – | – | –465 | 1 465 | –21 | 1 444 |
| **Förändringar av ägarandel i dotterföretag** | | | | | | | | |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare | – | – | – | – | –3 | –3 | –20 | –22 |
| Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare | – | – | – | – | – | – | 144 | 144 |
| Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår | – | – | – | – | 0 | 0 | 15 | 15 |
| **Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag** | – | – | – | – | –3 | –3 | 139 | 136 |
| **Summa transaktioner med koncernens ägare** | 0 | 1 929 | – | – | –468 | 1 462 | 118 | 1 580 |
| **Utgående eget kapital 2020-12-31** | 1 | 1 929 | –10 | 11 | 2 977 | 4 909 | 353 | 5 262 |

20221027016 33

# RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN
## KONCERNEN

| MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat före skatt | | 1 233 | 673 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 31 | 757 | 500 |
| Betald inkomstskatt | | –348 | –170 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **1 641** | **1 003** |
| Ökning (–)/Minskning (+) av varulager | | –527 | 140 |
| Ökning (–)/Minskning (+) av rörelsefordringar | | –308 | –99 |
| Ökning (+)/Minskning (–) av rörelseskulder | | 570 | –230 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **1 376** | **814** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | –407 | –196 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | 57 | 28 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | –25 | –22 |
| Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan | 5 | –7 825 | –1 894 |
| Förvärv av minoritetsandelar | | –40 | –22 |
| Avyttring av minoritetsandelar/dotterföretag | | 16 | 19 |
| Förvärv av finansiella tillgångar | | 0 | –748 |
| Avyttring av finansiella tillgångar | | 759 | 7 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **–7 465** | **–2 828** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Nyemission | | 10 319 | 2 009 |
| Emissionskostnader | | –227 | –80 |
| Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner | | 10 | – |
| Upptagna lån | | 6 806 | 1 508 |
| Amortering av lån | | –7 620 | –755 |
| Amortering av leasingskuld | | –346 | –206 |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare | | –536 | –300 |
| Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande | | –32 | –21 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **10 374** | **2 156** |
| Årets kassaflöde | | 4 285 | 142 |
| Likvida medel vid årets början | 18 | 1 866 | 1 730 |
| Valutakursdifferens i likvida medel | | 16 | –6 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **6 167** | **1 866** |

20221027016 34

# RESULTATRÄKNING
## MODERBOLAGET

| MSEK | Not | 1 jan – 31 dec 2021 | 1 jan – 31 dec 2020 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 34 | 104 | 11 |
| Administrationskostnader | | –258 | –33 |
| Övriga rörelseintäkter | | 3 | – |
| Övriga rörelsekostnader | | –16 | – |
| **Rörelseresultat** | | **–168** | **–22** |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 42 | 397 | 406 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 43 | 283 | 52 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 44 | –239 | –57 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **273** | **379** |
| Bokslutsdispositioner | 45 | 392 | 123 |
| **Resultat före skatt** | | **665** | **502** |
| Skatt | 38 | –56 | –2 |
| **Årets resultat** | | **608** | **500** |

# RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT
## MODERBOLAGET

| MSEK | Not | 1 jan – 31 dec 2021 | 1 jan – 31 dec 2020 |
|---|---|---|---|
| **Årets resultat** | | **608** | **500** |
| **Årets totalresultat** | | **608** | **500** |

20221027016335

# BALANSRÄKNING
## MODERBOLAGET

| MSEK | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | 0 | 0 |
| Materiella anläggningstillgångar | | 1 | – |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | 47 | 4 006 | 3 140 |
| Fordringar hos koncernföretag | 35, 49 | 12 999 | 2 782 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 17 005 | 5 923 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **17 006** | **5 923** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | 35, 49 | 3 535 | 1 357 |
| Övriga fordringar | | 50 | 0 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 6 | 1 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 3 591 | 1 358 |
| Kortfristiga placeringar | | | |
| Övriga kortfristiga placeringar | 35 | – | 744 |
| Summa kortfristiga placeringar | | – | 744 |
| Kassa och bank | | 4 976 | 1 125 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **8 567** | **3 228** |
| **Summa tillgångar** | | **25 573** | **9 151** |

| MSEK | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 1 | 1 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Aktieägartillskott | | 3 140 | 3 140 |
| Balanserat resultat | | –2 | 34 |
| Överkursfond | | 12 938 | 1 929 |
| Årets resultat | | 608 | 500 |
| **Summa eget kapital** | | **16 686** | **5 604** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 39 | 5 896 | 3 108 |
| Summa långfristiga skulder | | 5 896 | 3 108 |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 39 | – | 299 |
| Leverantörsskulder | 35 | 11 | 5 |
| Skulder till koncernföretag | 35 | 2 922 | 126 |
| Skatteskulder | | 12 | 2 |
| Övriga kortfristiga skulder | 40 | 12 | 3 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 41 | 34 | 3 |
| Summa kortfristiga skulder | | 2 991 | 438 |
| **Summa eget kapital och skulder** | | **25 573** | **9 151** |

20221027016 36

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
## MODERBOLAGET

| | Bundet eget kapital | | | Fritt eget kapital | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Aktiekapital | Pågående nyemission | Aktieägar-tillskott [1] | Balanserat resultat | Överkurs-fond | Årets resultat | Totalt eget kapital |
| Ingående eget kapital 2021-01-01 | 1 | 0 | 3 140 | 534 | 1 929 | – | 5 604 |
| **Årets totalresultat** | | | | | | | |
| Årets resultat | – | – | – | – | – | 608 | 608 |
| Årets totalresultat | – | – | – | – | – | 608 | 608 |
| Lämnade utdelningar | – | – | – | –536 | – | – | –536 |
| Kontantemission | 0 | 0 | – | – | 10 319 | – | 10 319 |
| Apportemission | 0 | – | – | – | 861 | – | 861 |
| Emissionskostnader efter skatt | – | – | – | – | –161 | – | –161 |
| Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner | – | – | – | – | 10 | – | 10 |
| **Utgående eget kapital 2021-12-31** | **1** | **–** | **3 140** | **–2** | **12 938** | **608** | **16 686** |

| | Bundet eget kapital | | | Fritt eget kapital | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Aktiekapital | Pågående nyemission | Aktieägar-tillskott | Balanserat resultat | Överkurs-fond | Årets resultat | Totalt eget kapital |
| Ingående eget kapital 2020-01-01 | 1 | – | 3 140 | 335 | – | – | 3 475 |
| **Årets totalresultat** | | | | | | | |
| Årets resultat | – | – | – | – | – | 500 | 500 |
| Årets totalresultat | – | – | – | – | – | 500 | 500 |
| Lämnade utdelningar | – | – | – | –300 | – | – | –300 |
| Nyemission | 0 | – | – | – | 2 001 | – | 2 001 |
| Emissionskostnad | – | – | – | – | –80 | – | –80 |
| Inbetalt ej registrerat aktiekapital | – | 0 | – | – | 8 | – | 8 |
| **Utgående eget kapital 2020-12-31** | **1** | **0** | **3 140** | **34** | **1 929** | **500** | **5 604** |

[1]. Aktieägartillskottet om 3 140 MSEK är ett ovillkorat aktieägartillskott som Storskogen Group AB erhöll i samband med koncernens bildande 2019 i form av aktier i de tre tidigare Storskogenkoncernerna.

20221027016 37

# KASSAFLÖDESANALYS
## MODERBOLAGET

| MSEK | Not | 2021 | 2020 1) |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat före skatt | | 665 | 502 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 51 | –307 | –73 |
| | | **357** | **429** |
| Ökning (–)/Minskning (+) av rörelsefordringar | | –33 | – |
| Ökning (+)/Minskning (–) av rörelseskulder | | –84 | 6 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **240** | **435** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Lämnade aktieägartillskott | | –5 | – |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | –1 | – |
| Utlåning till koncernföretag | | –11 692 | –1 559 |
| Förvärv av finansiella tillgångar | | – | –744 |
| Avyttring av finansiella tillgångar | | 744 | – |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **–10 954** | **–2 303** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Nyemission | | 10 329 | 2 009 |
| Emissionskostnader | | –227 | –80 |
| Upptagna lån | | 8 642 | 1 434 |
| Amortering av lån | | –6 200 | –500 |
| Inlåning från koncernföretag | | 2 557 | – |
| Utbetald utdelning | | –536 | –300 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **14 565** | **2 563** |
| Årets kassaflöde | | 3 851 | 695 |
| Likvida medel vid årets början | | 1 125 | 430 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **4 976** | **1 125** |

1) Justering av moderbolagets kassaflödesanalys har gjorts för år 2020 på grund av ändrat tillvägagångssätt gällande anteciperad utdelning. Justeringen har påverkat följande rader i kassaflödesanalysen; Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet +340 MSEK samt Utlåning till koncernföretag –340 MSEK. Det totala kassaflödet är oförändrat.

20221027016638

# NOTER

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper – Koncernen

**GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE**
Koncernens redovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

Styrelsens godkännande av detta dokument har skett den 4 april 2022. De finansiella rapporterna blir föremål för fastställelse på årsstämman den 17 maj 2022.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernens redovisning anges i Not 2 nedan, "Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna".

Den 15 november 2019 förvärvade Storskogen Group AB de tre koncernerna: Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB, vilka samtliga stod under bestämmande inflytande av fyra individer. Dessa hade via aktieägaravtal och andra avtal tillsammans kontrollerat de väsentliga aktiviteterna i de tre koncernerna och hade sedan 2014 tillsammans kontrollerat 60–80 procent av rösterna i respektive koncern. Transaktionen skedde genom att aktieägarna i Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB erhöll aktier i det nybildade Storskogen Group AB och direkt därpå tillskötsina aktier i respektive investeringsbolag till Storskogen Group AB som ett ovillkorat aktieägartillskott. Bildandet av Storskogen Group-koncernen är således en transaktion under gemensamt bestämmande inflytande, vilken inte omfattas av någon IFRS-standard. Detta medför att en lämplig redovisningsprincip ska tillämpas i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel. En tillämplig och vedertagen princip är att använda tidigare bokförda värden (predecessor basis) vilket är den princip som Storskogen Group-koncernen har valt att tillämpa. De finansiella rapporterna för 2019 från till koncernens bildande i november 2019 och 2018 är en aggregering av den finansiella informationen för ovanstående koncerner och presenteras som om enheterna varit en koncern under jämförelseåret dessa perioder.

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna. Koncernens redovisning har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges.

**FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA**
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

**RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING**
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter ochådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

**KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV**
**Dotterföretag**
Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Storskogen Group AB, nedan benämt Storskogen eller koncernen. Bestämmande inflytande föreligger om Storskogen har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i resultatet.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga tilläggsköpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i resultatet.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget, kan bedömningen bli att det är ett innehav utan bestämmande inflytande. För varje förvärv beslutas om eventuella innehav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Övriga skulder värderade till verkligt värde omfattar sälj-/köpoptioner avseende utköp av innehav utan bestämmande inflytande och förändringen redovisas i eget kapital.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet. Om ytterligare andelar förvärvas, alltså efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

**Transaktioner som elimineras vid konsolidering**
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernens redovisning.

**UTLÄNDSK VALUTA**
**Transaktioner i utländsk valuta**
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

20221027016639

**Utländska verksamheters finansiella rapporter**
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

**INTÄKTER**
Koncernens intäkter härrör primärt från försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag. En intäkt redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en tidpunkt. Bedömning görs vid varje tillfälle om huruvida tjänsten är en del av prestationsåtagandet för försäljningen av varan eller om det är ett separat prestationsåtagande. Tjänsten är ett separat prestationsåtagande om kunden kan dra nytta av tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga och löftet att överföra tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS:

**Steg 1:** Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns verkställbara rättigheter och skyldigheter.

**Steg 2:** Identifiera olika löften (prestationsåtaganden) som finns i avtalet. Alla åtaganden som till karaktären kan särskiljas skall redovisas separat.

**Steg 3:** Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovande varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

**Steg 4:** Fördela transaktionspriset mellan de olika prestationsåtagandena. När ett avtal innehåller mer än ett prestationsåtagande, fördelas transaktionspriset till varje distinkt prestationsåtagande på basis av dess fristående försäljningspris. Med fristående försäljningspris menas det belopp som prestationsåtagandet skulle kunna prissättas till separat. Det finns olika sätt att fastställa transaktionspriset. Om det finns observerbara priser används dessa. I annat fall anger standarden tre sätt för hur fristående försäljningspriser får beräknas:
- Bedömda marknadspriser
- Uppskattade tillverkningskostnader plus en marginal
- Residualmetod (endast tillåtet under vissa begränsade förutsättningar)

**Steg 5:** Redovisa en intäkt när respektive prestationsåtagande uppfylls, det vill säga när kontroll övergår till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier för prestationsåtagandena som anges i standarden möts. Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som tidigare har fördelats till det aktuella prestationsåtagandet.

För tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal använder koncernen den praktiska lösningen att redovisa tillkommande utgifter som en kostnad om avskrivningstiden för tillgången, som annars skulle ha redovisats, är ett år eller mindre.

Koncernens huvudsakliga intäktsströmmar och deras redovisning beskrivs nedan.

*Intäkter från försäljning av varor*
Koncernens avtal för försäljning av varor till kunder utgörs både av ramavtal och enskilda avtal. Koncernens kunder utgörs av både privatpersoner, företag och offentlig sektor. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen. Varje vara utgör vanligen ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av varor övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor (även som villkor om garantier och returer) i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Transaktionspriset består väsentligen av ett fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning. Totalt transaktionspris uppskattas till det värde som koncernen bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Fakturering utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30–90 dagar.

*Intäkter från utförande av tjänsteuppdrag*
Koncernens intäkter från tjänsteuppdrag avser både kortare och längre uppdrag och inkluderar bland annat konsulttjänster, entreprenaduppdrag och transporttjänster. Det förekommer både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Då koncernens avtal inkluderar både varor och tjänster bedöms dessa vanligen inte vara distinkta inom ramen för avtalet, då de antingen är starkt beroende eller nära förbundna med varandra, eller att koncernen integrerar de olika utlovade varorna och tjänsterna till en paketlösning som kunden köper. Således anses dessa avtal normalt inkludera ett enda prestationsåtagande. Undantaget om avtalet inkluderar försäljning av en vara och installation av samma vara vilka hanteras som separata prestationsåtaganden. Prestationsåtaganden uppfylls både över tid och vid en tidpunkt beroende på avtalets natur. Tjänsteuppdrag redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som koncernen fullgör åtagandet. Intäkten redovisas också över tid om koncernen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden redan kontrollerar, vilket är vanligt för koncernens entreprenaduppdrag. De intäkter från tjänster som redovisas över tid baseras på framsteg mot fördigställande för varje prestationsåtagande. Dessa intäkter beräknas sedan baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande. Transaktionspriset kan bestå både av fasta och rörliga delar. I vissa fall skapar koncernen en tillgång utan alternativ användning, då den är kundspecifikt tillverkad. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid även för dessa åtaganden. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderas endast den del av beloppet som inte väsentligen riskerar att vändas vid ett senare tillfälle. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

Hantering av förlustkontrakt sker när en förväntad förlust uppkommer där det är sannolikt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna, som då omedelbart redovisas som en kostnad.

För tjänsteuppdrag som redovisas över tid i enlighet med ovanstående upprättas fakturan för utfört arbete under den månad som arbetet utförs och förfaller normalt till betalning inom 30 – 90 dagar. För övriga uppdrag som intäktsredovisas över tid sker fakturering utifrån i avtalet förbestämda "milestones" som uppfylls vid vissa avklarade moment. Fakturan förfaller normalt till betalning mellan 30 – 90 dagar.

*Rörlig ersättning*
Vissa kontrakt med kunder kan innehålla returrätt, handelsrabatter eller mängdrabatter. Om det inte går att beräkna intäkter på ett tillförlitligt sätt skjuter koncernen upp intäkten fram till att osäkerheten har upphört. Sådana skulder uppskattas vid kontraktets ingående och uppdateras därefter.

Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden. För att göra en sådan bedömning kan man ta utgångspunkt från historisk data och prognoser.

*Returrätt*
När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna returrätt utifrån en väntevärdesbaserad metod. De intäkter som avser den förväntade returen skjuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålda varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Varulager.

**Statliga bidrag**
Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Statliga bidrag erhålles i form av lönebidrag och permitteringsstöd för anställda vilka redovisas som Övriga rörelseintäkter. Under 2021 har koncernen redovisat totalt 42 (46) MSEK i statliga bidrag under Övriga rörelseintäkter.

20221027016 40

**Avtalstillgångar och avtalsskulder**
En avtalstillgång uppstår då ett företag presterar genom att överföra varor/ tjänster före dess att ersättning erhålls eller före dess att fordran har förfallit till betalning. En avtalstillgång representerar rätten till ersättning i utbyte mot varor/ tjänster som överförts till en kund. Posten exkluderar belopp som redovisas som en fordran.

En avtalsskuld uppstår om en kund betalar en ersättning, eller om ett företag har rätt till ersättning som är ovillkorad (t.ex. fordran) före varan/tjänsten överförs till kund. Skulden redovisas antingen när betalningen sker eller när betalningen förfaller till betalning (det som inträffar först). En avtalsskuld representerar åtagandet att överföra varor/tjänster till en kund i de fall då ersättningen har erhållits (eller beloppet har förfallit till betalning).

**LEASINGAVTAL**
När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

**Koncernen som leasetagare**
*Nyttjanderättstillgångar*
Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden, undantaget valutaomräkning. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säker på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

*Leasingskulder*
På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säker på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av Storskogen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

*Tillämpning av praktiska undantag*
Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen t.ex. av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

**FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se beskrivning nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och leasingskulder, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar, värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

**SKATTER**
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller regleras. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas om det finns en legal rätt att reglera skattefordringar mot skatteskulder på nettobasis och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

**FINANSIELLA INSTRUMENT**
Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan; aktier, kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Bland skulderna ingår låneskulder, leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillingar och övriga skulder. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats. Koncernen har finansiella instrument i följande kategorier:
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet
- Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat

Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i Not 25.

20221027016 41

**Redovisning och borttagande**
Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet.

**Klassificering och värdering**
*Finansiella tillgångar*
**Skuldinstrument:** klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras i någon av följande kategorier:
– Upplupet anskaffningsvärde,
– Verkligt värde via resultaträkningen, eller
– Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument utgörs av kundfordringar, finansiella placeringar och likvida medel och hänförs alla till kategorin Upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i resultatet, om inte säkringsredovisning tillämpas.

**Egetkapitalinstrument:** klassificeras till verkligt värde via resultatet om de hålls för handel. I sådana fall redovisas omvärderingar i resultatet. Om egetkapitalinstrument inte innehas för handel kan ett oåterkalleligt val göras att klassificera dem till verkligt värde via övrigt totalresultat utan efterföljande omklassificering till resultatet.

*Finansiella skulder*
Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de enligt effektivräntemetoden. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i resultatet, om inte säkringsredovisning tillämpas.

Övriga skulder värderade till verkligt värde omfattar tilläggsköpeskilling (villkorad köpeskilling). Tilläggsköpeskilling baseras normalt på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas. Räntekostnaden periodiseras därefter fram till utbetalningsdagen. Villkorad köpeskilling omvärderas vid varje rapporttillfälle. Över- eller underskjutande belopp bokas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter och -kostnader efter att Storskogen ägt enheten i 12 månader. Även omvärderingar inom 12 månader ska redovisas i resultaträkningen i förhållande till tilläggsköpeskillingarna.

Tilläggsköpeskillingar redovisas som kortfristiga om de förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen. Optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande baseras normalt på en multipel av en framtida vinstnivå och omvärderas vid varje rapporttillfälle. Förändring i skulden redovisas i eget kapital.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen.

*Derivat och säkringsredovisning*
För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, dvs annan valuta än bolagets funktionella valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen via övrigt totalresultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när intäkten redovisas, och redovisas som en del av intäkten. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den säkrade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas ske överförs omedelbart den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital till resultaträkningen.

Storskogen har ISDA-avtal (**International Swaps and Derivatives Association**) med de motparter koncernen ingår derivatkontrakt med. Det innebär att vid fall av en allvarlig finansiell händelse såsom obestånd så får parterna enligt avtalet kvitta fordringar mot skulder. Derivat som ingåtts med ISDA-motpart bruttoredovisas i balansräkningen.

**MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, i anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. För koncernen gäller detta främst byggnader där en uppdelning görs på exempelvis stomme, stammar, fasad, tak, hissar, ventilationsutrustning och liknande.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

**Tillkommande utgifter**
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

**Avskrivningsprinciper**
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat.

20221027016 42

Beräknade nyttjandeperioder:

| | |
|---|---|
| – Byggnader | 20–50 år |
| – Maskiner, inventarier och bilar | 3–10 år |
| – Övriga inventarier | 3–10 år |
| – Konst | Obestämbar |

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

**IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

**Goodwill**

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Koncernens kassagenererande enheter benämns som vertikaler, mer information om koncernens vertikaler återfinns i Not 13.

**Forskning och utveckling**

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter, t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser eller låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning är redovisade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

**Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelationer, varumärken, licenser, teknologi, patent och rättigheter och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

**Avskrivningsprinciper**

Avskrivningar redovisas i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder anses vara obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

| | |
|---|---|
| – Goodwill och varumärken | Obestämbar |
| – Rättigheter | 3–10 år |
| – Kundrelationer | 2–15 år |
| – Aktiverade utvecklingsutgifter | 5–7 år |
| – Teknologi | 3–10 år |

**VARULAGER**

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor.

Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkurans.

**NEDSKRIVNINGAR**

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar.

**Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar**

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultatet. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

**Återföring av nedskrivningar**

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

**Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet och egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Härutöver omfattar nedskrivningen även avtalstillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultatet. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar, leasingfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället, medförande en rating understigande "investment grade", investeringar med hög till högsta kreditvärdighet redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteintäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier. Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1 även under 2021, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se koncernens Not 26 Finansiella risker. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i det operativa eller finansiella resultatet beroende på den underliggande tillgångens karaktär.

20221027016 43

**UTDELNINGAR**
Utdelningar redovisas som skuld efter att utdelningen fastställts av årsstämman eller vid extra bolagsstämma.

**ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**
**Kortfristiga ersättningar**
Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall och individuella prestationer. Pensioner och förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen. Uppsägningstiden för verkställande direktören är tolv månader. Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av ett av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

**Avgiftsbestämda pensionsplaner**
Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernen bär därmed ingen risk för ytterligare inbetalningar till de avgiftsbestämda pensionsplanerna. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

**Förmånsbestämda pensionsplaner**
Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar justerat med eventuella tillgångsbegränsningar dras av. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method.

Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner under innevarande period och från intjänade pensioner från tidigare perioder vid eventuella ändringar I planen och redovisas som en personalkostnad i rörelseresultatet. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar och redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Ändring av pensionsskulden hänförlig till förändrade aktuariella antaganden demografiska och finansiella Inklusive kursomvärderingar på pensionsskulden I annan valuta än funktionell valuta och justeringar baserat på faktiskt utfall redovisas i övrigt totalresultat. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning I balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

**Incitamentsprogram, teckningsoptioner**
Moderbolaget har under 2021 implementerat ett långsiktigt incitamentsprogram I form av ett teckningsoptionsprogram för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner I koncernen. Teckningsoptionerna har emitterats till deltagarna till marknadsvärde fastställt enligt Black & Scholes värderingsformel. Under antagandet att marknadspriset på B-aktierna ökar med 50 procent förväntas bolagets totala kostnad för teckningsoptionsprogrammet under löptiden inte överstiga cirka 0,5 miljoner kronor (huvudsakligen hänförligt till soclala avgifter för deltagare i jurisdiktioner där deltagande I teckningsoptions-programmet beskattas som inkomst av tjänst). Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

**Incitamentsprogram, aktiesparprogram**
Under 2021 lanserades ett aktiesparprogram vilket ger vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner möjlighet att förvärva aktier I Storskogen. Aktiesparprogrammet redovisas enligt IFRS2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisningen innebär att kompensationskostnaderna som redovisas under intjänandeperioden ska baserat på verkligt värde av Storskogenaktien vid tilldelningstidpunkten, beaktande prestations- och marknadsvillkor, med motsvarande justering av eget kapital. Vid varje bokslut under Intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier, och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning av prestationsvillkoren och utvecklingen av Storskogenaktien (marknadsvillkor) redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kaptal. Därutöver görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet.

**AVSÄTTNINGAR**
En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

**EVENTUALFÖRPLIKTELSER**
Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

**NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER SOM GÄLLER FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2021**
Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2021. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats I förtid.

**NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER SOM GÄLLER FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2022**
Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2022. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

## Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

**SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**
Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

**Klassificering och uppställningsformer**
För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över resultat och övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1

Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

**Dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag**
Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Tilläggsköpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas tilläggsköpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet

**Finansiella instrument och säkringsredovisning**
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när moderbolaget inte längre har kontroll över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet.

**Anteciperade utdelningar**
Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

**Leasade tillgångar**
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

**Låneutgifter**
I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

**Immateriella anläggningstillgångar**
*Goodwill mm*
Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som i koncernen inte är föremål för avskrivning, skrivs i moderbolaget av i enlighet med ÅRL. Detta innebär avskrivning över i normalfallet fem år. I särskilda fall kan avskrivningstiden vara längre än fem år.

**Skatter**
I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

**Koncernbidrag**
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

**Nettoomsättning**
Moderbolagets nettoomsättning består uteslutande av internfakturerade managementtjänster.



20221027016444

20221027016 45

# NOTER
## KONCERNEN

### Not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

**OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR**
Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de uppskattningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekt på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

**Redovisning av uppskjutna skattefordringar**
Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av hur framtida skattepliktiga intäkter kommer att kunna utnyttjas mot avdragsgilla temporära skillnader och ackumulerade skattemässiga underskott (se Not 12). Dessutom krävs väsentliga överväganden vid bedömning av effekten av vissa rättsliga eller ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika skattemässiga jurisdiktioner.

**Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill**
För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta (se Not 13).

**Option för köp av innehav utan bestämmande inflytande**
Värdering sker initialt med fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Denna omvärderas vid varje balansdag. Osäkerheten i denna omvärdering ligger i tillämpad diskonteringsränta och framtida lönsamhet. (Se Not 23).

**Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar**
Per varje balansdag sker en genomgång av bedömda nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur länge koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användningen av tillgången.

**Varulager**
I samband med respektive balansdag sker en beräkning av nettoförsäljningsvärde för varulagret där de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

**Rörelseförvärv**
*Värdering av förvärvade immateriella tillgångar*
Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv (se Not 5). Framför allt är verkligt värde på tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

### Not 3 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av Handel, Industri och Tjänster. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Affärsområdena utgör koncernens rörelsesegment.

Affärsområde Handel fokuserar på bolag med starka varumärken inom sin egen nisch och är indelat i tre vertikaler: Distributörer, Varumärken och Producenter. Handel består av 25 (14) affärsenheter och stod för 31 (29) procent av omsättningen under 2021.

Affärsområde Industri fokuserar på traditionella B2B industribolag och är indelat i tre vertikaler: Automation, Industriteknik och Produkter. Industri består av 30 (16) affärsenheter och stod för 30 (28) procent av omsättningen under 2021.

Affärsområde Tjänster fokuserar på tjänstebolag med starka positioner inom specifika B2B nischer och är indelat i sex vertikaler: Entreprenad & Infrastruktur, Logistik, Konstruktion, Installation, Digitala tjänster och HR och Kompetens. Tjänster består av 50 (28) affärsenheter och stod för 39 (43) procent av omsättningen under 2021.

Redovisningsprinciperna för de olika segmenten är desamma som i Not 1 Redovisningsprinciper. Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor.

**UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2021**

| 2021, MSEK | Handel | Industri | Tjänster | Koncerngemensamma poster och eliminering | Koncernen totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Intäkter från externa kunder | 5 410 | 5 186 | 6 906 | –6 | 17 496 |
| Kostnad för sålda varor | –4 295 | –3 978 | –5 384 | –135 | –13 792 |
| **Bruttoresultat** | **1 115** | **1 208** | **1 522** | **–141** | **3 704** |
| Försäljningskostnader | –468 | –355 | –544 | –40 | –1 408 |
| Administrationskostnader | –228 | –416 | –450 | –76 | –1 171 |
| Övriga rörelseintäkter | 226 | 131 | 174 | 9 | 539 |
| Övriga rörelsekostnader | –81 | –128 | –28 | –21 | –257 |
| **Rörelseresultat** | **564** | **438** | **673** | **–269** | **1 406** |
| Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar | 71 | 80 | 97 | 1 | 249 |
| **Segmentresultat (EBITA)** | **635** | **518** | **771** | **–268** | **1 655** |
| **Avstämning av resultat före skatt** | | | | | |
| Segmentresultat (EBITA) | 635 | 518 | 771 | –268 | 1 655 |
| Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar | –71 | –80 | –97 | –1 | –249 |
| Finansiella intäkter | | | | | 152 |
| Finansiella kostnader | | | | | –325 |
| **Resultat före skatt** | | | | | **1 233** |

20221027016 46

| Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK | Handel | Industri | Tjänster | Koncerngemensamma poster och elimineringar | Intäkter från externa kunder |
|---|---|---|---|---|---|
| Sverige | 3 171 | 2 576 | 6 507 | –6 | 12 249 |
| Inom EU exklusive Sverige | 798 | 1 869 | 136 | – | 2 802 |
| Utanför EU | 1 440 | 742 | 263 | – | 2 445 |
| **Summa** | **5 410** | **5 186** | **6 906** | **–6** | **17 496** |

| Tillgångar och skulder, MSEK | Handel | Industri | Tjänster | Koncerngemensamma poster och elimineringar | Koncernen totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Tillgångar | 7 904 | 9 585 | 9 635 | 5 098 | 32 223 |
| Skulder | 1 751 | 2 947 | 2 488 | 8 448 | 15 634 |

Väsentliga anläggningstillgångar finns per 2021-12-31 huvudsakligen i Sverige, men även i de länder Storskogens dotterbolag har sin hemvist.

**2021-01-01 – 2021-12-31**

| Uppföljning per segment, MSEK | Handel | Industri | Tjänster | Koncerngemensamma poster och elimineringar | Koncernen totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | 12 | 9 | 3 | 0 | 25 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 102 | 119 | 185 | 1 | 407 |
| **Summa** | **115** | **128** | **188** | **1** | **432** |

| Uppföljning per segment, MSEK | Handel | Industri | Tjänster | Koncerngemensamma poster och elimineringar | Koncernen totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar | –71 | –80 | –97 | –1 | –249 |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar | –42 | –74 | –121 | –1 | –238 |
| **Summa** | **–113** | **–154** | **–218** | **–2** | **–487** |

**2020-01-01 – 2020-12-31**

| Uppföljning per segment, MSEK | Handel | Industri | Tjänster | Koncerngemensamma poster och elimineringar | Koncernen totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Intäkter från externa kunder | 2 584 | 2 519 | 3 837 | –6 | 8 933 |
| Kostnad för sålda varor | –2 061 | –1 986 | –3 057 | –24 | –7 128 |
| **Bruttoresultat** | **523** | **533** | **780** | **–31** | **1 805** |
| Försäljningskostnader | –198 | –181 | –276 | –9 | –664 |
| Administrationskostnader | –130 | –190 | –196 | 13 | –503 |
| Övriga rörelseintäkter | 75 | 100 | 51 | 1 | 227 |
| Övriga rörelsekostnader | –54 | –10 | –26 | –1 | –91 |
| **Rörelseresultat** | **216** | **253** | **333** | **–27** | **774** |
| Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar | 26 | 28 | 58 | – | 111 |
| **Segmentresultat (EBITA)** | **241** | **280** | **391** | **–27** | **885** |
| **Avstämning av resultat före skatt** | | | | | |
| Segmentresultat (EBITA) | 241 | 280 | 391 | –27 | 885 |
| Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar | –26 | –28 | –58 | – | –111 |
| Finansiella intäkter | | | | | 7 |
| Finansiella kostnader | | | | | –108 |
| **Resultat före skatt** | | | | | 673 |

| Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK | Handel | Industri | Tjänster | Koncerngemensamma poster och elimineringar | Intäkter från externa kunder |
|---|---|---|---|---|---|
| Sverige | 1 962 | 1 737 | 3 642 | –6 | 7 334 |
| Inom EU exklusive Sverige | 296 | 588 | 71 | – | 955 |
| Utanför EU | 326 | 194 | 125 | – | 644 |
| **Totalt** | **2 584** | **2 519** | **3 837** | **–6** | **8 933** |

| Tillgångar och skulder, MSEK | Handel | Industri | Tjänster | Koncerngemensamma poster och elimineringar | Koncernen totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Tillgångar | 2 581 | 2 634 | 4 555 | 2 232 | 12 002 |
| Skulder | 658 | 728 | 1 211 | 4 143 | 6 740 |

Koncernens anläggningstillgångar hänför sig till Sverige.

20221027016 47

**2020-01-01 – 2020-12-31**

| Uppföljning per segment, MSEK | Handel | Industri | Tjänster | Koncerngemensamma poster och elimineringar | Koncernen totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | 4 | 5 | 13 | – | 22 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 26 | 63 | 107 | 1 | 197 |
| **Summa** | **30** | **68** | **120** | **1** | **219** |

| Uppföljning per segment, MSEK | Handel | Industri | Tjänster | Koncerngemensamma poster och elimineringar | Koncernen totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar | –26 | –28 | –53 | – | –107 |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar | –24 | –44 | –70 | – | –138 |
| **Summa** | **–50** | **–72** | **–123** | **–** | **–245** |

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

## Not 4 Intäkter från avtal med kunder

| Uppgifter per vertikal, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Distributörer | 3 271 | 1 470 |
| Varumärken | 1 754 | 799 |
| Producenter | 394 | 319 |
| Eliminering inom affärsområde | –10 | –3 |
| **Summa segment Handel** | **5 410** | **2 584** |
| Automation | 1 301 | 893 |
| Industriteknik | 1 257 | 859 |
| Produkter | 2 676 | 789 |
| Eliminering inom affärsområde | –47 | –23 |
| **Summa segment Industri** | **5 186** | **2 519** |
| Entreprenad och infrastruktur | 2 341 | 1 268 |
| Installation | 2 162 | 1 125 |
| Logistik | 901 | 692 |
| Konstruktion | 741 | 556 |
| Digitala tjänster | 379 | 175 |
| HR och Kompetens | 388 | 22 |
| Eliminering inom affärsområde | –6 | –1 |
| **Summa segment Tjänster** | **6 906** | **3 837** |
| **Koncernintern försäljning segment** | **–6** | **–6** |
| **Summa** | **17 496** | **8 933** |

**Prestationsåtaganden**
Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30–90 dagar. Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år.

I enlighet med reglerna i IFRS 15.121 har vi valt att inte lämna upplysningar om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

| Avtalstillgångar, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 235 | 268 |
| Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv | 118 | 111 |
| Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse | 71 | –144 |
| **Utgående balans** | **424** | **235** |

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordran.

| Avtalsskulder, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 114 | 277 |
| Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv | 181 | 88 |
| Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse | 218 | –251 |
| **Utgående balans** | **513** | **114** |

Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

20221027016 48

## Not 5 Förvärv av rörelse

**Koncernens genomförda förvärv och avyttringar under 2021**

| Förvärv | Verksamhet | Tillträde | Balans-omslutning, MSEK | Nettoomsättning helårseffekt, MSEK | Segment |
|---|---|---|---|---|---|
| Pierre Entreprenad i Gävle AB | Bygg- och entreprenadarbeten | Januari | 56 | 159 | Tjänster |
| Örnsberg El Tele & Data AB | El- och datainstallationer | Januari | 21 | 50 | Tjänster |
| Continovagruppen, inkl. dotterbolag | Försäljning av maskiner och förbrukningsmaterial till däck- och bilverkstäder | Januari | 175 | 231 | Handel |
| Ockelbo Kabelteknik AB | Mark- och kabelarbeten inom järnvägsmiljö | Januari | 65 | 85 | Tjänster |
| Tjällmo Grävmaskiner AB, inkl. dotterbolag | Entreprenadverksamhet med grävmaskiner. Schakt, kabelläggning, kabeldragning och linjenätarbeten | Januari | 80 | 117 | Tjänster |
| Strand i Jönköping AB, inkl. dotterbolag | Mark- och anläggningsarbeten | Januari | 71 | 89 | Tjänster |
| Allan Eriksson Mark AB | Mark- och anläggningsarbeten | Januari | 36 | 70 | Tjänster |
| Såg- och Betongborrning i Uddevalla AB | Mark- och betongarbeten | Januari | 36 | 105 | Tjänster |
| Nymålat i Skellefteå AB | Måleriarbeten | Januari | 14 | 40 | Tjänster |
| BEC Trägolvsprodukter AB | Tillverkning och försäljning av golvmaterial | Januari | 4 | 3 | Handel |
| Delér Måleri AB | Måleriarbeten | Januari | 20 | 110 | Tjänster |
| Stockholm Industrigolv AB | Måleriarbeten | Januari | 1 | 1 | Tjänster |
| Strigo AB, inkl. dotterbolag | Vuxenutbildningar, arbetsmarknadsutbildningar, företagsutbildningar, bemanning och rekrytering samt stöd och matchning | Februari | 50 | 218 | Tjänster |
| PerfectHair AG | Partihandel med hår- och skönhetsprodukter | Februari | 96 | 295 | Handel |
| Primulator AS, inkl. dotterbolag | Säljer och servar kaffe-, glass- och bakmaskiner och höghastighetsugnar | Mars | 352 | 472 | Handel |
| Danmatic A/S, inkl. dotterbolag | Tillverkning av bageriutrustning | Mars | 71 | 144 | Industri |
| Top Swede Konfektion AB, inkl. systerbolag | Partihandel med kläder och skodon inom yrkes- och profilkläder | Mars | 115 | 157 | Handel |
| HP Rör AB, inkl. dotterbolag | Värme-, rör- och sanitetsarbeten | Mars | 25 | 88 | Tjänster |
| AGIO System och Kompetens i Skandinavien AB | Datakonsultverksamhet | April | 29 | 103 | Tjänster |
| Bombayworks AB, inkl. dotterbolag | Dataprogrammering och personaluthyrning | April | 63 | 81 | Tjänster |
| SGS Engineering UK Ltd, inkl. dotterbolag | E-handelsplats för motordrivna elverktyg och relaterade produkter | April | 209 | 400 | Handel |
| Scandia Steel Sweden AB, inkl. dotterbolag | Tillverkning och partihandel med järnhandelsvaror | Maj | 216 | 613 | Industri |
| Mattbolaget i Uddevalla AB | Golvgrossist och golvbutik | Maj | 8 | 22 | Handel |
| Harrysson Entreprenad Aktiebolag (HEAB) | Bygg- och anläggningsarbeten | Maj | 67 | 90 | Tjänster |
| Stockholm Kvadratmeter AB | Partihandel med virke och andra byggmaterial (försäljning av golv och golvrelaterade produkter) | Maj | 21 | 77 | Handel |
| Aktiebolaget LM-Transport | Transport, mark- och anläggningsarbeten | Maj | 52 | 78 | Tjänster |
| Lindberg Stenberg Arkitekter Aktiebolag | Arkitektsverksamhet | Maj | 28 | 58 | Tjänster |
| Vårdväskan AB, inkl. dotterbolag | E-handelsbolag specialiserat på produkter för vårdpersonal | Maj | 28 | 90 | Handel |
| Persiennkompaniet Norden Aktiebolag | Försäljning av markiser, persienner, gardiner, uterum och annan fönsterinredning | Maj | 13 | 41 | Handel |
| R. Ardbo Golv AB | Partihandel med virke och andra byggmaterial | Juni | 20 | 63 | Handel |
| Silanex AB | Partihandel med industriförnödenheter | Juni | 3 | 5 | Handel |
| Jofrab TWS AB, inkl. dotterbolag | Handel med och service av motorcyklar inklusive reservdelar och tillbehör | Juni | 93 | 208 | Handel |
| Lan Assistans Sweden AB (Ecochange) | Erbjuder personalförmåner genom sin kostnadsfria förmånsportal | Juni | 117 | 192 | Handel |
| Newton Kompetensutveckling AB, inkl. dotterbolag | Eftergymnasial utbildning vid annat än universitet och högskola | Juni | 12 | 57 | Tjänster |
| Zymbios Logstics Contractor AB | Konsultverksamhet avseende företags organisation och industriteknik (lagerservice och logistiksupport) | Juni | 9 | 40 | Tjänster |
| Roleff GmbH & Co. KG, inkl. dotterbolag | Industriella underhållstjänster, mekanisk bearbetning av stål och automatiseringslösningar | Juni | 64 | 179 | Industri |
| Aktiebolaget Wibe, inkl. dotterbolag | Tillverkning av metallstommar och delar därav | Juni | 373 | 773 | Industri |
| Ashe Invest AB, inkl. dotterbolag | Partihandel med sport- och fritidsartiklar | Juni | 62 | 136 | Handel |
| On Target AB | Partihandel med kläder och skodon | Juni | 20 | 85 | Handel |
| Nordisk VVS-Teknik AB | Allmännyttiga anläggningsarbeten för värme, vatten och avlopp | Juni | 25 | 118 | Tjänster |
| Artum AG, inkl. dotterbolag | Schweizisk koncern som investerar i välskötta och lönsamma små och medelstora företag | Juni | 1 170 | 1 737 | Industri, Tjänster & Handel |
| Enrival AB | Rekryteringstjänster, personaluthyrning, försäljning av utbildningar och utbildningsmaterial | Juni | 45 | 151 | Tjänster |
| Brenderup Group AB, inkl. dotterbolag | Tillverkning och uthyrning av karosserier för motorfordon, tillverkning av släpfordon och påhängsvagnar | Juni | 450 | 1 076 | Industri |
| Marwell AG | Partihandel med hår- och skönhetsprodukter | Juli | 11 | 55 | Handel |
| Frigo AG | Installation och underhåll av kyl- och luftkonditioneringssystem | Augusti | 8 | 17 | Tjänster |
| EA Mobile Robotics AB (Jernbro) | Tillverkning av lyft- och godshanteringsanordningar | Oktober | 14 | 58 | Industri |
| Buildercom Group AB, inkl. dotterbolag | Utgivning av annan programvara | Oktober | 37 | 58 | Tjänster |
| SoVent Group AB, inkl. dotterbolag | Sotning och ventilationsservice | Oktober | 99 | 426 | Tjänster |
| Viametrics Group AB, inkl. dotterbolag | Elinstallationer | Oktober | 54 | 65 | Tjänster |
| DeroA AB (Adero), inkl. dotterbolag | Ventilationsarbeten | Oktober | 102 | 263 | Tjänster |
| Kumla Handtagsfabrik AB, inkl. dotterbolag | Tillverkning av andra pappers- och pappvaror | Oktober | 70 | 106 | Industri |
| DRIVE Demolering Riv Entreprenad AB | Rivning av hus och byggnader | Oktober | 17 | 52 | Tjänster |
| Julian Bowen Ltd. | E-handel, lagerhantering och leverans av heminredning | Oktober | 181 | 389 | Handel |
| Larssons Måleri i Umeå AB, inkl. dotterbolag | Måleriarbeten | Oktober | 12 | 22 | Tjänster |
| Flexi heater Sverige AB, inkl. dotterbolag | Diverse övrig specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet | November | 4 | 7 | Industri |
| Fon Anlegg AS | Mark- och entreprenadarbeten | November | 92 | 171 | Tjänster |
| VINAB, Verkstadsindustri i Norr AB | Tillverkning, montage, reparationer och underhåll inom tungindustri | November | 115 | 263 | Industri |
| GD-Transport AB | Mark- och grundarbeten | November | 10 | 42 | Tjänster |

| Förvärv | Verksamhet | Tillträde | Balans-omslutning MSEK[1] | Nettoomsättning, helårsbasis, MSEK | Segment |
|---|---|---|---|---|---|
| PerGus Maskinförmedling AB | Uthyrning och leasing av bygg- och anläggningsmaskiner | November | 11 | 51 | Tjänster |
| Specialfälgar i Kungsbacka Holding AB, inkl. dotterbolag | Parti- och provisionshandel med reservdelar och tillbehör till motorfordon utom motorcyklar | December | 169 | 375 | Handel |
| Cuben Utbildning AB | Kommunal vuxenutbildning o.d. | December | 34 | 109 | Tjänster |
| Nya Olsson Spårservice AB | Anläggning av järnvägar och tunnelbanor | December | 21 | 54 | Tjänster |
| SF Tooling Group GmbH, inkl. dotterbolag | Tillverkning av formar och verktyg för högtrycksspress-gjutning inom bil- och flygindustrin | December | 393 | 489 | Industri |
| Vikingsun AB | Butikshandel inom redskap för både proffs- och hemmaköket | December | 58 | 90 | Handel |
| Hans Kämmerer GmbH | Tillverkar och reparerar slitage- och reservdelar samt kompletta komponenter, främst till stål- och metallbearbetningsindustrin | December | 119 | 127 | Industri |
| Avyttring FE Primulator Brest[2] | | December | – | –5 | Handel |
| **Summa** | | | **6 116** | **12 188** | |

[1] För år 2021 och 2020 avses balansomslutningen till bokfört värde vid förvärvstillfället.
[2] FE Primulator Brest är ett belarusiskt mindre dotterföretag till Primulator AS, som avyttrades enligt plan under det fjärde kvartalet.

## Koncernens genomförda förvärv under 2020

| Förvärv | Verksamhet | Tillträde | Balans-omslutning MSEK[1] | Nettoomsättning, helårsbasis, MSEK | Segment |
|---|---|---|---|---|---|
| L'anza EP Sweden AB, inkl. dotterbolag | Partihandel med parfym och kosmetika | Juni | 50 | 112 | Handel |
| Frends AS | Partihandel med parfym och kosmetika | Juni | 70 | 153 | Handel |
| Ullmax AB, inkl dotterbolag | Partihandel med kläder och skodon | Juli | 24 | 39 | Handel |
| Ljus & Comfort i Åhus AB | Diverse övrig metallvarutillverkning | November | 8 | 21 | Handel |
| Sunteam AB | Tillverkning av presenningar, tält, segel o.d. | November | 11 | 18 | Handel |
| Polstermon Industri AB, inkl. dotterbolag | Tillverkning av kontors- och butiksmöbler | Januari | 310 | 716 | Industri |
| Svenska Grindmatriser AB | Tillverkning av kretskort | December | 40 | 63 | Industri |
| Måla i Sverige AB, inkl. dotterbolag | Målerlarbeten | Januari | 190 | 387 | Tjänster |
| Svenska Tungdykargruppen AB | Diverse övrig specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet | Januari | 70 | 128 | Tjänster |
| Västmark Entreprenad AB | Mark- och grundarbeten | Januari | 60 | 184 | Tjänster |
| NP Måleri & Fastighetsservice i Västerort AB | Målerlarbeten | Februari | 14 | 59 | Tjänster |
| Malmstens Måleri & Färgsättning AB | Målerlarbeten | April | 15 | 54 | Tjänster |
| Björsons Måleri Eftr. Aktiebolag | Målerlarbeten | Maj | 17 | 55 | Tjänster |
| Tepac Entreprenad AB | Värme- och sanitetsarbeten | Maj | 60 | 151 | Tjänster |
| Växjö Elmontage AB | Elinstallationer | Juni | 50 | 90 | Tjänster |
| Karlsons Ortogonal AB | Teknisk konsultverksamhet inom bygg- och anläggningsteknik | Juni | 9 | 29 | Tjänster |
| Stockholms Internationella Handelsskola AB, inkl. dotterbolag | Eftergymnasial utbildning vid annat än universitet och högskola | Juli | 13 | 42 | Tjänster |
| Syd Communication & Security AB | Elinstallationer | Juli | 21 | 53 | Tjänster |
| Bergendahls El Gruppen AB, inkl. dotterbolag | Elinstallationer | Juli | 95 | 362 | Tjänster |
| P&A Måleri i Norrköping AB | Målerlarbeten | September | 12 | 30 | Tjänster |
| El & Projektering i Vetlanda AB | Elinstallationer | September | 23 | 78 | Tjänster |
| nds Nordic Drilling System i Gävle AB | Mark- och grundarbeten | November | 37 | 51 | Tjänster |
| Kungälvs Plastteknik AB | Tillverkning av plasthalvfabrikat, värme- och sanitets-arbeten | November | 6 | 18 | Tjänster |
| Petulo Pipe AB | Partihandel med VVS-varor samt tillverkning av plasthalvfabrikat | November | 6 | 5 | Tjänster |
| Rollsbo Modulsvets AB | Metallegoarbeten | November | 3 | 4 | Tjänster |
| M J Contractor AB | Uthyrning av bygg- och anläggningsmaskiner med förare | December | 90 | 166 | Tjänster |
| IVEO AB | Dataprogrammering samt utgivning av annan programvara | December | 19 | 32 | Tjänster |
| **Summa** | | | **1 323** | **3 099** | |

[1] För år 2021 och 2020 avses balansomslutningen till bokfört värde vid förvärvstillfället.

För en sammanställning över den procentuella ägarandelen som förvärvats se Not 30 Andelar i koncernföretag. Storskogen fick bestämmande inflytande i samtliga förvärv vid respektive förvärvstidpunkt.

20221027016 49

20221027016 50

**FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2021**

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga, förutom i förvärvet av SoVent, Artum, Bronderup och Wibe som därför presenteras både separat och som en del av segmenten Handel, Industri och Tjänster.

**2021**

| | Verkligt värde vid förvärvstidpunkt | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Handel | Industri | Tjänster | Gemensamt |
| Immateriella tillgångar | 807 | 1 293 | 723 | 2 823 |
| Övriga anläggningstillgångar | 281 | 614 | 259 | 1 153 |
| Uppskjuten skattefordran | 8 | 31 | 3 | 42 |
| Varulager | 627 | 778 | 80 | 1 485 |
| Övriga omsättningstillgångar | 623 | 805 | 715 | 2 143 |
| Likvida medel | 576 | 387 | 448 | 1 411 |
| Uppskjuten skatteskuld | –194 | –331 | –214 | –739 |
| Skulder till kreditgivare | –254 | –842 | –522 | –1 617 |
| Övriga skulder | –724 | –1 204 | –687 | –2 615 |
| **Förvärvade nettotillgångar** | **1 750** | **1 531** | **806** | **4 086** |
| Goodwill | 2 370 | 2 520 | 2 540 | 7 431 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | –421 | –136 | –191 | –748 |
| **Summa** | **3 699** | **3 915** | **3 155** | **10 769** |
| **Köpeskilling inklusive villkorad köpeskilling exkl. förvärvskostnader** | | | | |
| utgörs av | | | | |
| Kontant betalning | 3 381 | 3 054 | 2 753 | 9 188 |
| Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd | 193 | 304 | 198 | 694 |
| Apportemission | 100 | 557 | 204 | 861 |
| Betalning med revers mot minoritetsägare | 8 | 0 | 0 | 8 |
| Finansiering genom aktieägartillskott från minoritetsintresset | 17 | 0 | 0 | 17 |
| | **3 699** | **3 915** | **3 155** | **10 769** |
| **Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag** | | | | |
| Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten) | –3 381 | –3 054 | –2 753 | –9 188 |
| Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten) | 576 | 387 | 448 | 1 411 |
| **Summa påverkan på investeringsverksamheten** | **–2 805** | **–2 667** | **–2 305** | **–7 778** |
| Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten) | –14 | –48 | –17 | –79 |
| **Nettoutflöde likvida medel** | **–2 819** | **–2 715** | **–2 322** | **–7 857** |

20221027016S1

**VÄSENTLIGA FÖRVÄRV 2021**

| | Verkligt värde vid förvärvstidpunkt | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Aktum – inkluderad i Industri Tjänster och Handel | Brondéralla – inkluderad i Industri | Mibe – inkluderad i Industri | StoVent Group – inkluderad i Tjänster | Summa |
| Immateriella tillgångar | 509 | 475 | 238 | 137 | 1 358 |
| Övriga anläggningstillgångar | 173 | 162 | 145 | 11 | 491 |
| Uppskjuten skattefordran | 13 | 10 | 7 | – | 30 |
| Varulager | 339 | 160 | 89 | 1 | 589 |
| Övriga omsättningstillgångar | 405 | 133 | 90 | 59 | 687 |
| Likvida medel | 220 | 82 | 18 | 29 | 349 |
| Uppskjuten skatteskuld | –123 | –119 | –50 | –37 | –329 |
| Skulder till kreditgivare | –418 | –26 | –250 | –200 | –894 |
| Övriga skulder | –490 | –314 | –188 | –51 | –1 043 |
| **Förvärvade nettotillgångar** | 629 | 563 | 100 | –52 | 1 240 |
| Goodwill | 1 028 | 375 | 745 | 587 | 2 735 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | –4 | –12 | 0 | –22 | –38 |
| | **1 653** | **926** | **845** | **513** | **3 937** |
| **Köpeskilling inklusive villkorad köpeskilling exkl. förvärvskostnader** | | | | | |
| utgörs av | | | | | |
| Kontant betalning | 825 | 926 | 694 | 513 | 2 957 |
| Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd | 67 | 0 | 151 | 0 | 218 |
| Apportemission | 761 | 0 | 0 | 0 | 761 |
| | **1 653** | **926** | **845** | **513** | **3 937** |
| **Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag** | | | | | |
| Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten) | –825 | –926 | –694 | –513 | –2 957 |
| Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten) | 220 | 82 | 18 | 29 | 349 |
| **Summa påverkan på investeringsverksamheten** | **–605** | **–844** | **–676** | **–484** | **–2 608** |
| Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten) | –8 | –10 | –8 | –2 | –28 |
| **Nettoutflöde likvida medel** | **–613** | **–853** | **–684** | **–486** | **–2 636** |

**Köpeskilling och bedömningar**
Köpeskillingen för periodens förvärv uppgår till sammanlagt 10 789 MSEK, varav 7 431 MSEK redovisas som goodwill. Utbetalningar av tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda tidigare år har skett med 48 MSEK, dessa transaktioner har påverkat koncernens likvida medel. Om årets förvärv hade genomförts den 1 januari 2021 hade bidraget till koncernens nettoomsättning uppskattningsvis varit 12 193 MSEK, påverkan på koncernens resultat efter skatt hade varit cirka 1 280 MSEK. Inga väsentliga förändringar i koncernens förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende tidigare års förvärv.

Förvärvsanalyser för förvärv som har skett under kvartal två till fyra under 2021 är preliminära då koncernen ej erhållit slutgiltigt fastställda uppgifter från de förvärvade företagen. Storskogen analyserar för närvarande de slutgiltiga värdena på vissa nyligen förvärvade rörelser. Inga väsentliga justeringar väntas. Samtliga förvärv har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden.

**Goodwill**
Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Goodwillvärdet motiveras av bolagens framtida intjäningsförmåga. Den 31 december 2021 uppgick koncernens totala goodwill till 12 195 (4 653) MSEK. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas vid behov, minst årligen, per kassagenererande enhet. Under året har inga nedskrivningsbehov identifierats. Ingen del av koncernens goodwill bedöms vara skattemässigt avdragsgill.

**Övriga identifierade övervärden**
De värden som har allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom kundrelationer, varumärken och teknologi, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Kundrelationer skrivs av under en period mellan 2 och 15 år. Avskrivningstiden baseras på historik avseende kundomsättningshastigheten, konkurrensen på marknaden, graden av integration med kundens verksamhet och betydelse av eftermarknad såsom service och garantier. Varumärken skrivs inte av löpande men nedskrivningsprövas årligen i enlighet med IAS 36. Övriga övervärden som identifierats vid förvärv under året består av byggnader, varulager och teknologi. Byggnader skrivs generellt av över 25 år, teknologi skrivs generellt av mellan 3 och 10 år, medan varulager skrivs av med lagrets omsättningshastighet.

Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 130 (19) MSEK.

**Förvärvsrelaterade utgifter**
Förvärvsrelaterade utgifter avser arvoden till rådgivare i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i resultaträkning och övrigt totalresultat. De sammanlagda förvärvsrelaterade utgifterna för förvärv som tillträtts under året är 88 (10) MSEK.

**Tilläggsköpeskillingar**
Tilläggsköpeskilling är en villkorad köpeskilling som normalt baseras på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren, antingen som ett binärt utfall om en viss resultatnivå uppfylls, eller som en trappa där utfallet är högre ju högre vinstnivå den förvärvade enheten uppnår under en på förhand bestämd räkenskapsperiod i framtiden. Normalt är att tilläggsköpeskilling faller ut om villkoren uppfylls, efter 1–3 år från förvärvstidpunkten. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta om 9,6 (9,6) procent. Det sannolika utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet och är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Det diskonterade värdet av ännu ej erlagda tilläggsköpeskillingar avseende årets förvärv uppgår till 694 (236) MSEK och den totala skuldposten för diskonterade tilläggsköpeskillingar uppgick den 31 december 2021 till 936 (259) MSEK.

**Värdering av kundfordringar**
Ingen signifikant skillnad har identifierats mellan verkligt värde på kundfordringarna i relation till bruttoavtalsbeloppen.

**Innehav utan bestämmande inflytande**
Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde utifrån full goodwill med bas i senast kända marknadsvärde, likställt med förvärvspriset i respektive förvärv.

20221027016S2

**Förvärvsrelaterade uppgifter**
Samtliga förvärv under året har skett genom förvärv av aktier. Inga nettotillgångsförvärv har genomförts. För information om ägarandel i förvärvade bolag, se Not 30.

**Förvärv efter räkenskapsårets utgång**
För information om förvärv genomförda efter utgången av räkenskapsåret 2021, se Not 33.

| Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK | Handel | Industri | Tjänster | Koncernen- gemensamt | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| **Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat** | | | | | |
| Omsättning | 2 219 | 2 072 | 2 084 | 11 | 6 385 |
| Årets resultat | 261 | 204 | 181 | –35 | 610 |
| **Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari** | | | | | |
| Omsättning | 3 870 | 4 704 | 3 599 | 20 | 12 193 |
| Årets resultat | 464 | 491 | 349 | –24 | 1 280 |

**FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2020**
Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga, förutom i förvärvet av Polstiernan Industri AB. Polstiernan Industri AB presenteras därför både separat och som en del av segmentet Industri.

**2020**

| | Verkligt värde vid förvärvstidpunkt | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Handel | Industri | Varav Polstiernan | Tjänster | Summa |
| Immateriella tillgångar | 19 | 70 | 45 | 177 | 267 |
| Övriga anläggningstillgångar | 1 | 94 | 92 | 89 | 184 |
| Uppskjuten skattefordran | – | – | – | 0 | 0 |
| Varulager | 67 | 138 | 127 | 58 | 264 |
| Övriga omsättningstillgångar | 36 | 87 | 77 | 400 | 523 |
| Likvida medel | 44 | 17 | 0 | 252 | 312 |
| Uppskjuten skatteskuld | –9 | –34 | –26 | –58 | –101 |
| Skulder till kreditgivare | –5 | –29 | –29 | –185 | –219 |
| Leasingskuld | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| Övriga skulder | –65 | –91 | –80 | –403 | –559 |
| **Förvärvade nettotillgångar** | **88** | **252** | **207** | **332** | **672** |
| Goodwill | 162 | 449 | 342 | 1 305 | 1 915 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | –20 | –8 | – | –116 | –144 |
| | **230** | **693** | **549** | **1 520** | **2 443** |
| **Köpeskilling inklusive villkorad köpeskilling exkl. förvärvskostnader** | | | | | |
| utgörs av | | | | | |
| Kontant betalning | 230 | 506 | 362 | 1 471 | 2 207 |
| Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd | – | 187 | 187 | 49 | 236 |
| **Summa** | **230** | **693** | **549** | **1 520** | **2 443** |
| **Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag** | | | | | |
| Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten) | –230 | –506 | –362 | –1 471 | –2 207 |
| Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten) | 44 | 17 | – | 252 | 312 |
| **Summa påverkan på investeringsverksamheten** | **–187** | **–489** | **–362** | **–1 219** | **–1 894** |
| Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten) | –4 | –1 | –1 | –5 | –10 |
| **Nettoutflöde likvida medel** | **–191** | **–490** | **–363** | **–1 223** | **–1 905** |

| Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK | Handel | Industri[1)] | Tjänster | Summa |
|---|---|---|---|---|
| **Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat** | | | | |
| Omsättning | 206 | 721 | 1 291 | 2 218 |
| Årets resultat | 35 | 51 | 73 | 158 |
| **Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari** | | | | |
| Omsättning | 343 | 778 | 1 978 | 3 099 |
| Årets resultat | 48 | 65 | 169 | 281 |

[1)] Storskogen förvärvade Polstiernan per 1 januari 2020. Polstiernan bidrog till koncernen med en omsättning om 716 MSEK och en påverkan på årets resultat om 49 MSEK

20221027016S3

## Not 6 Avskrivningar

| Avskrivningar per funktion, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Kostnad för sålda varor | –673 | –353 |
| Försäljningskostnader | –118 | –61 |
| Administrationskostnader | –19 | –11 |
| **Summa avskrivningar** | **–810** | **–425** |

| Avskrivningar per tillgångsslag, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Immateriella tillgångar | –249 | –107 |
| Byggnader och mark | –32 | –17 |
| Maskiner, bilar och inventarier | –207 | –121 |
| Nyttjanderättstillgångar | –322 | –180 |
| **Summa avskrivningar** | **–810** | **–425** |

## Not 7 Rörelsens kostnader

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Råvaror och förnödenheter | –9 514 | –4 880 |
| Övriga externa kostnader | –531 | –309 |
| Personalkostnader | –3 053 | –1 560 |
| Avskrivningar | –673 | –353 |
| Nedskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar | 0 | –4 |
| Reservering förväntade kreditförluster | –21 | –21 |
| **Inkluderat i Kostnad för sålda varor** | **–13 792** | **–7 128** |
| Övriga externa kostnader | –567 | –233 |
| Personalkostnader | –723 | –370 |
| Avskrivningar | –118 | –61 |
| Nedskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar | 0 | –1 |
| **Inkluderat i Försäljningskostnader** | **–1 408** | **–664** |
| Övriga externa kostnader | –911 | –369 |
| Personalkostnader | –241 | –123 |
| Avskrivningar | –19 | –11 |
| **Inkluderat i Administrationskostnader** | **–1 171** | **–503** |
| Övriga externa kostnader | –257 | –91 |
| **Inkluderat i Övriga rörelsekostnader** | **–257** | **–91** |

20221027016S4

## Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

**LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA**

| 2021, TSEK | Vd, Styrelse och ledande befattningshavare | Övriga anställda | Summa |
|---|---|---|---|
| Löner och andra ersättningar | 34 011 | 2 820 371 | 2 854 382 |
| (varav bonus, tantiem o.d.) | (5 881) | (96 712) | (102 593) |
| Sociala kostnader | 16 378 | 1 042 842 | 1 059 220 |
| (varav pensionskostnad) | (5 310) | (210 551) | (215 861) |
| **Summa** | **50 389** | **3 863 213** | **3 913 602** |

| 2020, TSEK | Vd, Styrelse och ledande befattningshavare | Övriga anställda | Summa |
|---|---|---|---|
| Löner och andra ersättningar | 13 622 | 1 430 518 | 1 444 141 |
| (varav bonus, tantiem o.d.) | (1 832) | (10 483) | (12 315) |
| Sociala kostnader | 6 391 | 557 003 | 563 393 |
| (varav pensionskostnad) | (1 769) | (106 344) | (108 113) |
| **Summa** | **20 013** | **1 987 521** | **2 007 534** |

| | 2021 | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| Medelantal anställda, antal personer samt könsfördelning | | kvinnor/män | | kvinnor/män |
| Sverige | 4 789 | 996 / 3793 | 3 108 | 501 / 2607 |
| Inom EU exklusive Sverige | 581 | 135/446 | 2 | 0/2 |
| Utanför EU | 390 | 135/254 | 45 | 16/29 |
| **Summa** | **5 760** | | **3 154** | |

| | 2021-12-31 | | 2020-12-31 | |
|---|---|---|---|---|
| Antal personer samt könsfördelning i styrelse och företagsledning | | kvinnor/män | | kvinnor/män |
| Styrelse | 5 | 2/3 | 6 | 2/4 |
| Övriga ledande befattningshavare | 7 | 1/6 | 6 | 1/5 |
| **Summa** | **12** | | **12** | |

| Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2021, TSEK | Lön | Styrelsearvode | Pensionskostnad | Sociala kostnader | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Styrelsens ordförande, Elisabeth Thand Ringqvist | | 950 | – | 299 | 1 249 |
| Styrelseledamot, Peter Ahlgren (ingår i ledande befattningshavare)[1] | 3 633 | – | 763 | 1 327 | 5 723 |
| Styrelseledamot, Alexander Björgård (ingår i ledande befattningshavare) | 3 639 | – | 758 | 1 328 | 5 725 |
| Styrelseledamot, Bengt Braun | – | 400 | – | 41 | 441 |
| Styrelseledamot, Louise Hedberg | – | 450 | – | 141 | 591 |
| Styrelseledamot, Johan Thorell | – | 500 | – | 157 | 657 |
| Vd, Daniel Kaplan | 7 075 | – | 1 473 | 2 581 | 11 129 |
| Övriga ledande befattningshavare, 4 pers[2] | 17 364 | – | 2 316 | 5 194 | 24 874 |
| **Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare** | **31 711** | **2 300** | **5 310** | **11 068** | **50 389** |

[1] Peter Ahlgren avgick ur styrelsen i samband med årsstämman 2021-05-12.
[2] Mikael Neglén ingår som ledande befattningshavare sedan 2021-07-01.

En övrig ledande befattningshavare har under del av 2021 innan personen anställdes erhållit ersättning via fakturering från eget bolag. Arvodet fakturerades med totalt 2 681 TSEK.

| Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2020, TSEK | Lön | Styrelsearvode | Pensionskostnad | Sociala kostnader | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Styrelsens ordförande, Elisabeth Thand Ringqvist | – | 850 | – | 267 | 1 117 |
| Styrelseledamot, Peter Ahlgren (ingår i ledande befattningshavare) | 1 886 | – | 330 | 672 | 2 888 |
| Styrelseledamot, Alexander Björgård (ingår i ledande befattningshavare) | 1 881 | – | 329 | 671 | 2 881 |
| Styrelseledamot, Bengt Braun | – | 350 | – | 36 | 386 |
| Styrelseledamot, Louise Hedberg | – | 400 | – | 126 | 526 |
| Styrelseledamot, Johan Thorell | – | 450 | – | 126 | 576 |
| Vd, Daniel Kaplan | 2 282 | – | 283 | 786 | 3 351 |
| Övriga ledande befattningshavare, 2 pers | 5 523 | – | 828 | 1 937 | 8 289 |
| **Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare** | **11 572** | **2 050** | **1 769** | **4 621** | **20 013** |

En övrig ledande befattningshavare har under 2020 endast erhållit ersättning via fakturering från eget bolag. Arvode har fakturerats med totalt 2 900 TSEK.

20221027016555

**PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN**

**Styrelseledamöter**
Enligt stämmobeslut avseende arvodesnivåer erhöll styrelsen ersättning 2021 och 2020 för sina uppdrag i styrelsen och kommittéer.

**Vd och koncernchef**
Ersättning utgörs av fast lön, pension och förmåner. Ingen rörlig ersättning har utgått till vd under 2020 och 2021. Inget avtal om avgångsvederlag för vd finns, dock gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader.

**Koncernledning**
Ersättning utgörs av fast och rörlig lön, pension och förmåner. Rörlig ersättning utgörs av bonus baserat på utfall i utfört arbete.

**Incitamentsprogram**
I samband med upptagandet till handel av bolagets B-aktier på Nasdaq Stockholm har bolaget implementerat två aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen: ett teckningsoptionsprogram och ett aktiesparprogram. Programmen har en löptid om ca 3 år. Syftet med incitamentsprogrammen är bland annat att uppmuntra till ett brett aktieägande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, öka intressegemenskapen mellan de anställda och bolagets aktieägare, främja bolagets långsiktiga värdeskapande samt att höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

Det maximala antalet B-aktier som kan tecknas av deltagarna i teckningsoptionsprogrammet och aktiesparprogrammet är högst 6 072 869 per balansdagen motsvarande cirka 0,4 procent av aktiekapitalet och 0,2 procent av rösterna i bolaget.

*Teckningsoptionsprogram*
Teckningsoptionsprogrammet är avsett för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i kancernen. Antalet teckningsoptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen. Den maximala investering som tillåts i teckningsoptionerna är ett belopp som motsvarar högst tio procent av varje deltagares årliga grundlön. Varje teckningsoption kan utnyttjas för att teckna en B-aktie i bolaget under teckningsperioden. Deltagarna erbjuds teckningsoptionerna till marknadsvärde, vilket fastställts i enlighet med Black & Scholes värderingsformel. Teckningskursen för teckning av B-aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna har fastställts till 57,75 kr, motsvarande 150 procent av aktiens värde vid börsintroduktionen, 38,50 kr. De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna inkluderar även sedvanliga omräkningsbestämmelser. Bolaget förbehåller sig rätten att återköpa teckningsoptioner, t.ex. om deltagarens anställning i bolaget avslutas.

I nedanstående tabell framgår optionernas verkliga värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteten har fastställts utifrån den historiska volatiliteten för jämförbara bolag under en period om 1–5 år.

| Teckningsoptioner Serie<br>Utförandedag | 2021/2024<br>2021-10-06 |
|---|---|
| Aktiekurs vid utförandet (kr) | 38,50 |
| Lösenkurs per aktie (kr) | 57,75 |
| Antal deltagare vid tilldelning | 70 |
| Antal betalda teckningsoptioner | 3 424 040 |
| Sista lösendag | 2024-12-12 |
| Förväntad löptid (månader) | 38 |
| Riskfri ränta (procent) | -0,17 |
| Förväntad volatilitet (procent) | 30,0 |
| Verkligt värde per option (kronor) | 2,97 |
| Bokförd kostnad för programmet 2021 (KSEK) | – |

| Teckningsoptioner Serie 2021/2024 | Antal | Verkligt värde per styck (kr) | Genomsnittligt förvärvspris per styck (kr) |
|---|---|---|---|
| Daniel Kaplan, vd och koncernchef | 235 690 | 3,20 | 2,97 |
| Övriga ledande befattningshavare | 727 272 | 3,20 | 2,97 |

*Aktiesparprogram*
Aktiesparprogrammet är avsett för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Totalt omfattar aktiesparprogrammet högst 184 personer. Deltagandet kräver att de anställda gör egna investeringar i bolagets B-aktier ("sparaktie") till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller fördelar B-aktier som redan innehas till aktiesparprogrammet. Den maximala investering som tillåts i sparaktier baseras på ett belopp som motsvarar högst 12 procent av varje deltagares årliga fasta lön.

Deltagare som behåller sparaktierna under aktiesparprogrammets löptid på tre år och även förblir anställda av Storskogen under hela perioden kan vid periodens utgång vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om de två förutbestämda prestationskriterierna (total aktieägaravkastning "TSR" och EBITA-utveckling) har uppfyllts.

Prestationskriterierna kommer att ha lika stor betydelse vid fastställandet av antalet prestationsaktier som ska tilldelas. TSR:s prestationskriterier är att TSR behöver vara mer än 15 procent under intjänandeperioden (45 procent för full tilldelning). EBITA:s prestationskriterier är att EBITA-ökningen behöver vara mer än 15 procent under intjänandeperioden (45 procent för full tilldelning). För varje sparaktie som innehas kan 2–6 prestationsaktier tilldelas beroende på vilken kategori den anställde tillhör. Aktiesparprogrammet omfattas av sedvanliga omräkningsbestämmelser.

Full tilldelning av prestationsaktier skulle innebära att det totala antalet B-aktier inom ramen för aktiesparprogrammet kommer att uppgå till högst 2 648 829 B-aktier, per balansdagen motsvarande cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av rösterna i bolaget.

Storskogens totala kostnad för aktiesparprogrammet inkl sociala avgifter förväntas inte överstiga cirka 100 MSEK (förutsatt att det maximala antalet prestationsaktier tilldelas deltagarna och att marknadspriset på B-aktierna ökar med högst 50 procent), varav 7,9 MSEK har belastat räkenskapsåret 2021. Den totala skulden i balansräkningen uppgår till 7,9 MSEK per 31 december. Kostnaderna för aktiesparprogrammet kommer att redovisas i enlighet med IFRS 2 – Aktierelaterade ersättningar. Värdet på prestationsaktierna har beräknats genom att göra en Monte Carlo simulering i enlighet med vedertagna metoder.

20221027016S6

## Not 9 Ersättning till revisorer

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ernst & Young AB | | |
| Revisionsuppdrag | 24 | 12 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 8 | 1 |
| Skatterådgivning | – | 0 |
| Andra uppdrag | 7 | 7 |
| **Summa** | **39** | **20** |
| Övriga revisorer | | |
| Revisionsuppdrag | 3 | 1 |
| Andra uppdrag | 5 | 2 |
| **Summa** | **8** | **3** |

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 10 Rörelsens övriga intäkter och kostnader

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Rörelsens övriga intäkter** | | |
| Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar | 28 | 13 |
| Kursvinster | 59 | 27 |
| Omvärdering av villkorade köpeskillingar | 243 | 93 |
| Erhållna statliga/offentliga stöd | 42 | 46 |
| Aktiverade kostnader | 5 | 3 |
| Fraktintäkter | 51 | 20 |
| Övrigt | 112 | 25 |
| **Summa** | **539** | **227** |
| **Rörelsens övriga kostnader** | | |
| Kursförluster | –74 | –33 |
| Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar | –4 | –2 |
| Omvärdering av villkorade köpeskillingar | –173 | –53 |
| Övrigt | –5 | –4 |
| **Summa** | **–257** | **–81** |

## Not 11 Finansnetto

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde** | | |
| Ränteintäkter från kundfordringar | 2 | 2 |
| Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar | 5 | 3 |
| **Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod** | **7** | **5** |
| **Övriga finansiella intäkter** | | |
| Valutakursförändringar | 141 | 0 |
| Övrigt | 4 | 2 |
| **Finansiella intäkter** | **152** | **7** |
| **Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde** | | |
| Räntekostnader skulder till kreditinstitut | –224 | –60 |
| Räntekostnader på leasingskulder | –27 | –16 |
| Räntekostnader på finansiella skulder | –2 | – |
| **Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod** | **–252** | **–76** |
| **Övriga finansiella kostnader** | | |
| Valutakursförändringar | –73 | –2 |
| Nedskrivning av fordran | – | –30[1] |
| **Finansiella kostnader** | **–325** | **–108** |
| **Finansnetto** | **–173** | **–101** |

1) Storskogen tog år 2020 i enlighet med förvärvsavtal upp en fordran på 30 MSEK till tidigare ägare i Svenska Tungdykargruppen för garantiåtaganden. Då betalningsförmågan hos motparten bedömdes som ringa skrevs hela beloppet ned i samband med bokslutet 2020. Nedskrivningen belastade segmentet Tjänster.

20221027016 57

## Not 12 Skatter

### Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Aktuell skattekostnad (–)** | | |
| Årets skattekostnad | –384 | –165 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | 1 | 27 |
| **Summa** | **–383** | **–138** |
| **Uppskjuten skattekostnad (–) [/skatteintäkt (+)]** | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 93 | 34 |
| Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser | 0 | 4 |
| Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskott | 5 | – |
| Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år | 0 | – |
| **Summa** | **97** | **38** |
| **Totalt redovisad skattekostnad i koncernen** | **–286** | **–100** |

### Avstämning av effektiv skatt

| | 2021 | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | % | MSEK | % | MSEK |
| Resultat före skatt | | 1 233 | | 673 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | 20,6 % | –254 | 21,4 % | –144 |
| Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag | 0,3 % | –3 | 0,0 % | 0 |
| Ej avdragsgilla kostnader | 5,4 % | –67 | 1,9 % | –13 |
| Ej skattepliktiga intäkter | –4,3 % | 53 | –3,6 % | 24 |
| Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt | 1,1 % | –14 | –0,3 % | 2 |
| Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag | –0,1 % | 1 | 0,0 % | – |
| Skatt hänförlig till tidigare år | –0,1 % | 1 | –4,0 % | 27 |
| Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler | 0,0 % | 0 | –0,6 % | 4 |
| Schablonränta på periodiseringsfond | 0,1 % | –1 | 0,1 % | –1 |
| Övrigt | 0,0 % | 0 | 0,0 % | – |
| **Redovisad effektiv skatt** | **23,2 %** | **–286** | **14,9 %** | **–100** |

Under 2021 påverkade förändrade skattesatser resultatet med 0 (4) MSEK.

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

| 2021, MSEK | Belopp per 1 jan 2021 | Redovisat i årets resultat | Redovisat i övrigt totalresultat | Förvärv/ Avyttring av rörelse | Valutakurs-differenser | Belopp per 31 dec 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Materiella anläggningstillgångar | –49 | –7 | 0 | –81 | 0 | –137 |
| Immateriella tillgångar | –109 | 47 | – | –549 | –4 | –614 |
| Finansiella anläggningstillgångar | – | 0 | – | 1 | 0 | 1 |
| Lager | 0 | 16 | – | –16 | 0 | 0 |
| Kundfordringar | – | 0 | – | –2 | 0 | –2 |
| Pensionsavsättningar | – | –1 | 5 | 24 | 0 | 28 |
| Avsättningar | – | 1 | 0 | –11 | 0 | –10 |
| Obeskattade reserver | –98 | 27 | – | –51 | – | –122 |
| Övrigt | –3 | 10 | 2 | –14 | 0 | –5 |
| Aktivering av underskottsavdrag | 0 | 5 | – | 3 | 0 | 8 |
| | **–258** | **97** | **7** | **–697** | **–4** | **–855** |

| 2020, MSEK | Balans per 1 jan 2020 | Redovisat i årets resultat | Redovisat i övrigt totalresultat | Förvärv/ Avyttring av rörelse | Valutakurs-differenser | Balans per 31 dec 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Materiella anläggningstillgångar | –43 | 0 | – | –6 | – | –49 |
| Immateriella tillgångar | –70 | 27 | – | –66 | – | –109 |
| Lager | – | 0 | – | – | – | 0 |
| Obeskattade reserver | –86 | 17 | – | –29 | – | –98 |
| Övrigt | – | – | –3 | 0 | – | –3 |
| Aktivering av underskottsavdrag | 6 | –6 | – | – | – | 0 |
| | **–192** | **38** | **–3** | **–101** | **–** | **–258** |

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. De skattemässiga underskottsavdragen för Sverige uppgår till 9 (0) MSEK varav skatteeffekt 2 (0) MSEK. För Tyskland uppgår underskottsavdragen till 19 (0) MSEK varav skatteeffekt 4 (0) MSEK och för Schweiz till 8 (0) MSEK varav skatteeffekt 2 (0) MSEK. Dessa bedöms att kunna utnyttjas successivt under de kommande räkenskapsåren.

Ej redovisade skattemässiga underskott i koncernen i Sverige uppgår till cirka 33 MSEK, i Schweiz till 57 MSEK, i Tyskland till 5 MSEK, i Storbritannien till 21 MSEK, i Danmark till 7 MSEK samt i Norge till 3 MSEK. Det finns inte någon tidsbegränsning avseende underskottsavdragen i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Danmark eller Norge. I Schweiz är underskotten tidsbegränsade till 7 år.

20221027016S8

## Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

| Ackumulerade anskaffningsvärden, MSEK | Balanserade utgifter | Rättigheter och övrigt | Goodwill | Varumärke | Kund-relationer | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingående balans 2020-01-01 | 21 | 4 | 2 811 | 27 | 393 | 3 256 |
| Rörelseförvärv | 14 | 3 | 1 915 | 21 | 228 | 2 182 |
| Investeringar | 11 | 11 | – | – | – | 22 |
| Rörelseförsäljning | – | – | 0 | – | – | 0 |
| Omklassificeringar | – | 1 | – | – | – | 1 |
| Årets valutakursdifferenser | – | –1 | –2 | – | 0 | –3 |
| **Utgående balans 2020-12-31** | **46** | **18** | **4 724** | **48** | **621** | **5 457** |
| Ingående balans 2021-01-01 | 46 | 18 | 4 724 | 48 | 621 | 5 457 |
| Rörelseförvärv | 15 | 137 | 7 431 | 968 | 1 703 | 10 254 |
| Investeringar | 13 | 12 | – | – | – | 25 |
| Avyttringar och utrangeringar | – | –2 | – | – | – | –2 |
| Omklassificeringar | 7 | 0 | 0 | – | – | 7 |
| Årets valutakursdifferenser | 1 | 2 | 111 | 15 | 29 | 158 |
| **Utgående balans 2020-12-31** | **83** | **168** | **12 266** | **1 031** | **2 353** | **15 900** |

| Ackumulerade av- och nedskrivningar, MSEK | Balanserade utgifter | Rättigheter och övrigt | Goodwill | Varumärke | Kund-relationer | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingående balans 2020-01-01 | –7 | –3 | –69 | –7 | –104 | –190 |
| Årets nedskrivning | – | –5 | – | – | – | –5 |
| Årets avskrivningar | –7 | –1 | – | –2 | –97 | –107 |
| Årets valutakursdifferenser | – | 1 | –2 | – | 0 | –1 |
| **Utgående balans 2020-12-31** | **–13** | **–8** | **–71** | **–8** | **–202** | **–303** |
| Ingående balans 2021-01-01 | –13 | –8 | –71 | –8 | –202 | –303 |
| Årets nedskrivning | – | – | – | – | – | – |
| Årets avskrivningar | –11 | –17 | – | –1 | –221 | –249 |
| Avyttringar | – | 2 | – | – | 0 | 2 |
| Omklassificeringar | –1 | – | – | – | – | –1 |
| Årets valutakursdifferenser | –1 | –1 | 0 | 0 | –2 | –4 |
| **Utgående balans 2021-12-31** | **–26** | **–24** | **–72** | **–10** | **–424** | **–556** |

| Redovisade värden, MSEK | Balanserade utgifter | Rättigheter och övrigt | Goodwill | Varumärke | Kund-relationer | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Per 2020-12-31 | 32 | 11 | 4 652 | 39 | 419 | 5 154 |
| Per 2021-12-31 | 57 | 144 | 12 194 | 1 021 | 1 929 | 15 344 |

### NEDSKRIVNINGAR

| Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Koncernen** | | |
| Kostnad sålda varor | – | –4 |
| Försäljningsomkostnader | – | – |
| Administrationskostnader | – | –1 |
| **Summa** | **–** | **–5** |

Nedskrivning av immateriella tillgångar uppgick till 0 (5) och avser immateriell rättighet och goodwill. Nedskrivning har skett till följd av att underliggande värde i tillgången inte bedöms ha så stora framtida ekonomiska fördelar som tidigare bedömningar.

### NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Nedskrivningsprövning av betydande goodwill görs per kassagenererande enhet, som för 2021 utgjordes av 12 (12) vertikaler vilka aggregeras per segment enligt följande:

| Redovisat värde, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Entreprenad & Infrastruktur | 1 578 | 1 059 |
| Logistik | 300 | 255 |
| Konstruktion | 309 | 237 |
| Installation | 2 082 | 777 |
| Digitala tjänster | 720 | 187 |
| HR och Kompetens | 370 | 100 |
| **Summa segment Tjänster** | **5 359** | **2 615** |
| Automation | 371 | 221 |
| Industriteknik | 851 | 323 |
| Produkter | 2 379 | 496 |
| **Summa segment Industri** | **3 601** | **1 040** |
| Distribution | 2 022 | 589 |
| Varumärken | 992 | 221 |
| Producenter | 221 | 189 |
| **Summa segment Handel** | **3 236** | **999** |
| **Summa** | **12 195** | **4 653** |

20221027016S9

Koncernens redovisade goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, hänförs vid nedskrivningsprövningen 2021 till tolv vertikaler av dotterbolag som bedöms som kassagenererande enheter. I segment Handel ingår per utgången av 2021 tre vertikaler, i segment Industri ingår tre vertikaler och i segment Tjänster ingår sex vertikaler. Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen per kassagenererande enhet mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Samtliga vertikaler har prövats mot nyttjandevärdet per 2021-12-31.

**NYTTJANDEVÄRDE**
Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av enheterna. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Storskogens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på koncernledningens prognoser som tar sitt ursprung i dotterbolagens senaste budgetar och prognoser och som aggregeras per vertikal. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år. Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på enheten. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, justerad EBITA-marginal, utveckling av rörelsekapital samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje vertikal i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar.

Viktiga antaganden för respektive vertikal beskrivs nedan.

**VIKTIGA ANTAGANDEN VID BERÄKNING AV NYTTJANDEVÄRDET PER VERTIKAL**
Framtida kassaflöden per vertikal har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Storskogen har valt att göra beräkningen av nuvärden av fritt kassaflöde. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive dotterkoncern. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkningen av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor oberoende av Storskogens kapitalstruktur. Diskonteringsräntan som använts varierar mellan de olika vertikalerna, inom segmentet Industri har den i genomsnitt uppgått till 8,5 (9,2) procent, inom segmentet Handel till 8,3 (9,2) procent samt inom segmentet Tjänster till 7,7 (9,2) procent och inom samtliga segment har en skattesats om 20,6 procent använts.

För alla tre segment har en långsiktig tillväxttakt på 2 procent antagits. Den justerade EBITA-marginalen som antagits för Handel om 12,4 procent, Industri 12,8 och Tjänster 12,3.

Beräkningen per 2021-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet för samtliga vertikaler, inget nedskrivningsbehov har identifierats.

**KÄNSLIGHETSANALYS**
Nyttjandevärdet av respektive vertikal är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av diskonterade kassaflöden. En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för samtliga vertikaler försvaras om den långsiktiga tillväxten skulle vara en procentenhet lägre, justerade EBITA-marginalen en procentenhet lägre eller om diskonteringsräntan skulle vara en procentenhet högre.

## Not 14 Materiella anläggningstillgångar

| Anskaffningsvärde, MSEK | Byggnader och mark | Maskiner och inventarier | Pågående nyanläggningar | Konst | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Ingående balans 1 januari 2020 | 468 | 1 142 | 6 | – | 1 616 |
| Rörelseförvärv | 110 | 369 | 4 | – | 482[1] |
| Inköp | 11 | 137 | 49 | – | 197 |
| Omklassificering | –3 | 33 | –34 | – | –4 |
| Avyttring av dotterbolag | –5 | – | – | – | –5 |
| Avyttringar | – | –95 | 0 | – | –95 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | –1 | – | – | –1 |
| **Utgående balans 31 december 2020** | **580** | **1 585** | **25** | **–** | **2 190** |
| **Ingående balans 1 januari 2021** | **580** | **1 585** | **25** | **–** | **2 190** |
| Rörelseförvärv | 958 | 1 880 | 32 | – | 2 870[1] |
| Inköp | 15 | 261 | 131 | – | 407 |
| Omklassificering | 12 | 48 | –72 | 1 | –12 |
| Avyttring av dotterbolag | – | – | – | – | – |
| Avyttringar | 0 | –183 | –1 | – | –184 |
| Omräkningsdifferenser | 11 | 23 | 0 | 0 | 34 |
| **Utgående balans 31 december 2021** | **1 576** | **3 614** | **115** | **1** | **5 305** |

| Avskrivningar, MSEK | Byggnader och mark | Maskiner, bilar och inventarier | Pågående nyanläggningar | Konst | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Ingående balans 1 januari 2020 | –177 | –799 | – | – | –976 |
| Rörelseförvärv | –45 | –254 | – | – | –298[1] |
| Årets avskrivningar | –17 | –121 | – | – | –138 |
| Omklassificering | 3 | – | – | – | 3 |
| Avyttring av dotterbolag | 2 | – | – | – | 2 |
| Avyttringar | – | 78 | – | – | 78 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | 0 | – | – | 1 |
| **Utgående balans 31 december 2020** | **–234** | **–1 095** | **–** | **–** | **–1 329** |
| **Ingående balans 1 januari 2021** | **–234** | **–1 095** | **–** | **–** | **–1 329** |
| Rörelseförvärv | –314 | –1 435 | – | – | –1 749[1] |
| Årets avskrivningar | –32 | –207 | – | – | –238 |
| Omklassificering | – | 1 | – | – | 1 |
| Avyttringar | 0 | 151 | – | – | 151 |
| Omräkningsdifferenser | –3 | –17 | – | – | –20 |
| **Utgående balans 31 december 2021** | **–582** | **–2 600** | **–** | **–** | **–3 183** |

| Redovisade värden, MSEK | Byggnader och mark | Maskiner, bilar och inventarier | Pågående nyanläggningar | Konst | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| Per 2020-12-31 | 346 | 490 | 25 | – | 861 |
| Per 2021-12-31 | 994 | 1 013 | 115 | 1 | 2 123 |

[1] Nettovärdet av tillgångar i rörelseförvärv uppgår för år 2021 till 1 123 (184) MSEK.

## Not 15 Varulager

| MSEK | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Råvaror och förnödenheter | 1 763 | 672 |
| Varor under tillverkning | 267 | 38 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 851 | 211 |
| Förskott leverantörer | 44 | 14 |
| **Summa** | **2 924** | **935** |

Värdering till verkligt värde vid förvärv har belastat årets resultat med 50 (8) MSEK, varav hänförligt till segmentet Handel 20 (0) MSEK och Industri 30 (8) MSEK.

Nedskrivningar av varulager har uppkommit efter värdering till verkligt värde av varulagret i samband med förvärv. Omvärderingar skrivs ned med varulagrets omsättningshastighet.

## Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| MSEK | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Förutbetald hyra | 0 | – |
| Förutbetald försäkring | 16 | 9 |
| Förutbetalda leasingavgifter | 0 | – |
| Förutbetalda kostnader för datorer och program | 17 | 7 |
| Upplupna ej fakturerade intäkter | 132 | 58 |
| Upplupen leverantörsbonus | 83 | 23 |
| Andra förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 149 | 42 |
| **Summa** | **397** | **138** |

## Not 17 Kundfordringar

| MSEK | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Kundfordringar | 2 974 | 1 258 |
| Reserv för förväntade kreditförluster | –49 | –32 |
| **Summa** | **2 925** | **1 227** |

För beskrivning av reservering för förväntade kreditförluster, se Not 26.

## Not 18 Likvida medel

| MSEK | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Likvida medel | 6 167 | 1 866 |
| **Summa enligt rapporten över finansiell ställning** | **6 167** | **1 866** |

Likvida medel omfattas av reservering för förväntade kreditförluster. Reservering redovisas om inte beloppen bedöms vara oväsentliga. Se Not 26.



20221027016660

20221027016611

## Not 19 Eget kapital

**AKTIEKAPITAL**
Per 31 december 2021 omfattar det registrerade aktiekapitalet 148 miljoner A-aktier med ett kvotvärde om 0,0005 (0,005) kr/aktie och 1 525 miljoner B-aktier med ett kvotvärde om 0,0005 (0,005) kr/aktie. A-aktierna innehar 10 röster per aktie och B-aktierna innehar 1 röst per aktie.

Registrerat aktiekapital uppgick per 31 december 2021 till 836 382 (659 964) SEK.

| | 2021-12-31 | | 2020-12-31 | |
|---|---|---|---|---|
| Antal aktier[1] | A-aktie | B-aktie | A-aktie | B-aktie |
| **Tecknade och betalda aktier** | | | | |
| Emitterade per 1 januari | 262 000 000 | 1 057 928 640 | 200 000 000 | 800 000 000 |
| Kontantemission | 36 004 760 | 333 716 396 | 62 000 000 | 257 928 640 |
| Apportemission | – | 34 449 190 | – | – |
| Konvertering A-aktier till B-aktier | -98 667 588 | 98 667 588 | – | – |
| Minskning genom indragning av aktier | -51 335 798 | – | – | – |
| **Emitterade per 31 december** | **148 001 374** | **1 524 761 814** | **262 000 000** | **1 057 928 640** |

[1] Samtliga antal har räknats om efter aktiesplit 10:1 som genomfördes under september 2021.

Enligt bestämmelser i Bolagsordningen har företrädesrätter till utdelning upphört i samband med upptagande av bolagets aktier till handel på börsen och varje aktie av serie A och serie B har samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

Av de utestående 1 525 miljoner B-aktierna innehar Storskogen ca 17 miljoner aktier i eget förvar. Aktierna har överlåtits vederlagsfritt till Storskogen för framtida inlösen och utgörs av B-aktier som inte påkallades inom ramen för övertilldelningsoptionen i samband med börsintroduktionen. Aktierna i eget förvar utgör 8 424 av kvotvärdet, motsvarande 1 procent av det totala aktiekapitalet.

**UTDELNING**
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning till bolagets aktieägare avseende räkenskapsåret 2021 om totalt 117 MSEK, varav 0,07[1] kronor per A- och B-aktie. Utdelningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 17 maj 2022.

[1] Det tidigare kommunicerade beloppet om 0,065 kronor har av tekniska skäl avrundats för att möjliggöra utbetalning av utdelningen via Euroclear.

**RESERVER**

| MSEK | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Omräkningsreserv** | | |
| Ingående omräkningsreserv | –10 | 1 |
| Årets omräkningseffekt | 87 | –11 |
| **Utgående omräkningsreserv** | **77** | **–10** |
| **Säkringsreserv** | | |
| Ingående säkringsreserv | 11 | – |
| Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat, majoritetens andel | –7 | 14 |
| Skatt hänförligt till årets omvärderingar, majoritetens andel | 1 | –3 |
| **Utgående säkringsreserv** | **6** | **11** |
| **Summa reserver** | **83** | **1** |

**OMRÄKNINGSRESERV**
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

**SÄKRINGSRESERV**
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

**BALANSERADE VINSTMEDEL INKL. ÅRETS RESULTAT**
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning samt option för återköp av egna aktier. Balanserade vinstmedel innefattar även värdeförändringar hänförliga till omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner samt där tillhörande skatt.

## Not 20 Räntebärande skulder

Nedan listas koncernens räntebärande skulder. För mer information om förfallostruktur och företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till Not 26.

| MSEK | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Långfristiga skulder** | | |
| Räntebärande skulder, redovisat värde | 6 071 | 3 189 |
| Förfall inom 2–5 år | 6 065 | 3 182 |
| Förfall 5 år och senare | 7 | 7 |
| Leasingskulder, redovisat värde | 858 | 440 |
| Förfall inom 2–5 år | 656 | 337 |
| Förfall 5 år och senare | 202 | 103 |
| **Summa redovisat värde** | **6 929** | **3 629** |
| **Kortfristiga skulder** | | |
| Skulder till kreditinstitut | 254 | 301 |
| Avbetalningskontrakt | 63 | 28 |
| Leasingskulder | 308 | 154 |
| **Summa** | **625** | **484** |

20221027016662

## Not 21 Pensioner

Ett antal pensionsplaner finns inom koncernen både förmånsbestämda och avgiftsbestämda. De mest väsentliga förmånsbestämda planerna finns i Sverige och Schweiz och omfattar i huvudsak ålderspension, men även Tyskland har förmånsbestämda planer. Nuvärdet på pensionsförpliktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbaserade pensionsplaner bedöms i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den s.k. "projected unit credit"-metoden. Övriga pensionssystem i koncernen är avgiftsbestämda och avser i huvudsak ålderspension. Dessa pensionspremier är lönerelaterade och kostnadsförs löpande.

**Förmånsbestämda pensioner**
Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension men även sjukpension och olika försäkringar. Pensionsförpliktelserna är i Sverige säkerställda genom PRI som är ett ömsesidigt försäkringsbolag som kreditförsäkrar och administrerar pensioner i egen regi. Hur stor pensionen blir beror på slutlönen och hur länge man är med i planen. Pensionsförpliktelserna i Schweiz är säkerställda genom medel fonderade i pensionsstiftelser. Intjäningen baseras på ålder, lön och antal år inom pensionsplanen. Planen finansieras av avgifter som betalas av de anställda och av arbetsgivaren. Stiftelsens tillgångar är investerade i kvalificerade försäkringar, obligationer, aktier, fastigheter och kontanter.

De förmånsbestämda planerna är inte huvudlösningen för koncernens dotterbolag utan utgör endast komplement till avgiftsbestämda pensionsplaner. Av koncernens nuvarande dotterbolag har WIBE den beloppsmässigt största förmånsbestämda nettopensionsskulden i koncernen och den uppgår till 124 MSEK och avser avsättningar i Sverige. Artums nettopensionsskuld uppgår till 66 MSEK i Schweiz. Tillsammans står Wibe och Artum för 68 procent av koncernens förmånsbestämda nettopensionsskuld. Förväntade kostnader för samtliga förmånsbestämda pensionsplanerna för år 2022 uppgår till 31 MSEK.

Åtagande för pension för tjänstemän i Sverige (ITP) tryggas delvis genom försäkringar i Alecta. Pensionsplanen som tryggas hos Alecta redovisas som avgiftsbestämd plan då det inte går att erhålla tillräckligt med uppgifter för att koncernen ska kunna redovisa sin andel av pensionsplanen som förmånsbestämd. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 172 (148) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Årets premier betaldå till Alecta uppgår till 29 MSEK. För 2022 beräknas 33 MSEK betalas i premier till Alecta.

### Principiella aktuariella antaganden

| | 2021-12-31 | | |
|---|---|---|---|
| | Sverige | Schweiz | Tyskland |
| De huvudsakliga aktuariella antagandena som användes vid balansdagen var följande: | | | |
| Diskonteringsränta, % | 1,75 | 0,3 | 1,2 |
| Inflation, % | 2,0 | 0,75 | 1,75 |
| Förväntade löneökningar, % | 3,25 | 1,3–1,5 | 1,75 |
| **Dödlighetsantaganden** | | | |
| Aktuariella tabeller som använts | Framförallt DUS14 men även DUS21_ObITjM | 100 % x BVG 2020 G | RT Huebeck 2018 G |

### Dödlighetsantaganden i de mest väsentliga planerna per 31 December 2021

| | Kvinnor | Män |
|---|---|---|
| **WIBE (Sverige) livslängd vid 65 års ålder:** | | |
| Nuvarande pensionärer födda på 50-talet | 24,0 | 21,7 |
| Framtida pensionärer födda på 70-talet | 25,3 | 23,4 |
| **Artum (Schweiz) livslängd vid pensionsålder, män 65 år, kvinnor 64 år:** | | |
| Nuvarande pensionärer, män idag 65 år kvinnor 64 år. | 25,4 | 22,6 |
| Framtida pensionärer, män idag 45 år kvinnor 44 år | 27,4 | 24,9 |

### Belopp redovisade i koncernbalansräkningen

| | 2021-12-31 | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Sverige | Schweiz | Tyskland | TOTALT |
| Nuvärdet av pensionsförpliktelsen | 189 | 456 | 26 | 671 |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde | –1 | –383 | –7 | –391 |
| **Nettoskuld som redovisas i balansräkningen** | **188** | **73** | **20** | **280** |
| **Redovisat som tillgång:** | **–1** | **–** | **–** | **–1** |

### Belopp redovisade i koncernresultaträkningen förmånsbestämda pensioner

| | 2021-12-31 | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Sverige | Schweiz | Tyskland | TOTALT |
| Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period | 2 | 9 | 0 | 11 |
| Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder | 0 | –1 | – | –1 |
| Inlösen/omklassificering till avgiftsbestämda pensioner | –4 | – | – | –4 |
| Räntenetto | 1 | 0 | 0 | 1 |
| **Redovisat i resultatet** | **–1** | **8** | **0** | **8** |
| **Redovisat i övrigt totalresultat** | **29** | **–6** | **1** | **24** |

20221027016 63

### Förändring av nuvärdet för förmånsbestämda förpliktelser

| | 2021-12-31 | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Sverige | Schweiz | Tyskland | Totalt |
| **Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens början** | 10 | – | – | 10 |
| Justering av IB enligt IFRS | 2 | – | – | 2 |
| Rörelseförvärv/avyttringar | 151 | 445 | 27 | 622 |
| Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period | 2 | 8 | 0 | 11 |
| Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder | 0 | –1 | – | –1 |
| Räntekostnader | 1 | 1 | 0 | 2 |
| Aktuariella förluster (+)/vinster (-): | 29 | –6 | 1 | 24 |
| Bidrag från planens deltagare | – | 6 | – | 6 |
| Betalningar från planen | –4 | –17 | –2 | –22 |
| Inlösen/omklassificering till avgiftsbestämda pensioner | –2 | – | – | –2 |
| Valutakursdifferens | – | 20 | 0 | 20 |
| **Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens slut** | **189** | **456** | **26** | **671** |

### Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

| | 2021-12-31 | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Sverige | Schweiz | Tyskland | Totalt |
| **Tillgångarnas verkliga värde vid periodens början** | – | – | – | – |
| Rörelseförvärv | 3 | 369 | 6 | 378 |
| Förväntad avkastning på tillgångar | – | 3 | 0 | 3 |
| Bidrag från arbetsgivare | 0 | 7 | – | 7 |
| Avgifter som betalas av de anställda | – | 6 | – | 6 |
| Betalningar från planen | 0 | –17 | – | –17 |
| Avgifter administration | – | –1 | – | –1 |
| Inlösen/omklassificering till avgiftsbestämda pensioner | –1 | – | – | –1 |
| Valutakursdifferens | – | 16 | 0 | 16 |
| **Tillgångarnas verkliga värde vid periodens slut** | **1** | **383** | **7** | **391** |
| **Nettoskuld som redovisas i balansräkningen** | **188** | **73** | **20** | **280** |

### Förvaltningstillgångarna består av följande per 2021-12-31

| | 2021-12-31 | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Sverige | Schweiz | Tyskland | Totalt |
| Tillgångar placerade hos försäkringsbolag | 1 | 131 | 7 | 138 |
| Tillgångar placerade i aktier | – | 76 | – | 76 |
| Tillgångar placerade i obligationer | – | 89 | – | 89 |
| Tillgångar placerade i fastigheter | – | 57 | – | 57 |
| Tillgångar placerade i likvida medel | – | 18 | – | 18 |
| Övriga placeringar | – | 12 | – | 12 |
| **Summa** | **1** | **383** | **7** | **391** |

Av tillgångarna avser 202 MSEK noterade tillgångar.

**Känslighetsanalys**
Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen i de mest väsentliga planerna och vid en isolerad ändring av respektive antagande.

| | Förändring av antagande % | Effekt MSEK | Förändring av antagande % | Effekt MSEK |
|---|---|---|---|---|
| **WIBE (Sverige)** | | | | |
| Diskonteringsränta | –0,5 | 12 | +0,5 | –11 |
| Framtida löneökning | –0,5 | –3 | +0,5 | 3 |
| Inflation | –0,5 | –9 | +0,5 | 9 |
| Förväntad livslängd | –1 år | –6 | +1 år | 6 |
| **Artum (Schweiz)** | | | | |
| Diskonteringsränta (viktad) | –0,85 | 39 | +0,85 | –33 |
| Framtida löneökning | –0,5 | –4 | +0,5 | 4 |
| Inflation | –0,5 | –1 | +0,5 | 1 |
| Förväntad livslängd | –1 år | –10 | +1 år | 10 |

Per 31 december är den genomsnittiga durationen på pensionsåtagandena i WIBE 19,0 år och i Artum 18,4 år.

20221027016 64

## Not 22 Avsättningar

| MSEK | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Garantiåtaganden | 39 | 16 |
| Återställningskostnader | 6 | 6 |
| Övrigt | 42 | 4 |
| **Summa** | **87** | **27** |

| MSEK | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Totalt redovisat värde vid periodens ingång | 27 | 17 |
| Företagsförvärv | 45 | 10 |
| Avsättningar som gjorts under perioden | 26 | 7 |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden | -4 | -2 |
| Outnyttjade belopp som har återförts under perioden | -9 | -4 |
| Ökning under perioden av diskonterade belopp | 1 | – |
| Omräkningsdifferens | 1 | 0 |
| **Totalt redovisat värde vid periodens utgång** | **87** | **27** |
| Varav total långfristig del av avsättningarna | 37 | 19 |
| Varav total kortfristig del av avsättningarna | 50 | 8 |

**Garantier och återställningskostnader**
Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

**Övrigt**
Här ingår de avsättningar som inte klassificerats som garantier och återställningskostnader såsom personalrelaterande ersättningar.

## Not 23 Övriga skulder

| MSEK | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Övriga långfristiga skulder** | | |
| Tilläggsköpeskillingar | 495 | 232 |
| Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande | 1 295 | 406 |
| Övrigt | 11 | 0 |
| **Summa** | **1 801** | **637** |
| **Övriga kortfristiga skulder** | | |
| Momsskuld | 385 | 108 |
| Personalskatt | 86 | 42 |
| Factoring | 0 | 14 |
| Tilläggsköpeskillingar | 441 | 27 |
| Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande | 6 | 6 |
| Skuld till tidigare ägare avseende förvärvade dotterbolag | – | 24 |
| Skuld erhållna bidrag | 33 | – |
| Övrigt | 54 | 16 |
| **Summa** | **1 006** | **236** |

## Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| MSEK | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupna personalkostnader | 507 | 278 |
| Upplupna pensionskostnader | 15 | 8 |
| Upplupna sociala avgifter | 262 | 125 |
| Upplupna räntekostnader | 23 | 0 |
| Upplupna revisionsarvoden | 20 | 8 |
| Upplupen kundbonus | 223 | 12 |
| Upplupna kostnader för material | 69 | 27 |
| Förutbetalda intäkter | 32 | 17 |
| Övriga upplupna kostnader | 164 | 73 |
| **Summa** | **1 314** | **548** |

20221027016 65

## Not 25 Finansiella instrument

### VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

**Per 2021-12-31**

| MSEK | Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet | Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | Summa redovisat värde |
|---|---|---|---|---|
| **Finansiella tillgångar** | | | | |
| Finansiella placeringar | – | 8 | – | 8 |
| Långfristiga fordringar | 26 | – | 0 | 26 |
| Kundfordringar | 2 925 | – | – | 2 925 |
| Övriga fordringar | 746 | – | 11 | 757 |
| Kortfristiga placeringar | – | 1 | – | 1 |
| Likvida medel | 6 167 | – | – | 6 167 |
| **Summa** | **9 864** | **8** | **11** | **9 884** |
| **Finansiella skulder** | | | | |
| Villkorad tilläggsköpeskilling | – | 936 | – | 936 |
| Skulder till kreditinstitut | 6 162 | – | 2 | 6 164 |
| Övriga långfristiga skulder | 11 | – | – | 11 |
| Avbetalningskontrakt | 224 | – | – | 224 |
| Leverantörsskulder | 1 730 | – | – | 1 730 |
| Övriga kortfristiga skulder | 1 878 | – | – | 1 878 |
| **Summa** | **10 006** | **936** | **2** | **10 943** |

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

**Per 2020-12-31**

| MSEK | Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet | Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | Summa redovisat värde |
|---|---|---|---|---|
| **Finansiella tillgångar** | | | | |
| Finansiella placeringar | – | 6 | – | 6 |
| Långfristiga fordringar | 10 | – | 7 | 17 |
| Kundfordringar | 1 227 | – | – | 1 227 |
| Övriga fordringar | 279 | – | 10 | 289 |
| Kortfristiga placeringar | – | 745 | – | 745 |
| Likvida medel | 1 866 | – | – | 1 866 |
| **Summa** | **3 382** | **752** | **17** | **4 150** |
| **Finansiella skulder** | | | | |
| Villkorad tilläggsköpeskilling | – | 259 | – | 259 |
| Skulder till kreditinstitut | 3 419 | – | 1 | 3 419 |
| Övriga långfristiga skulder | 0 | – | – | 0 |
| Avbetalningskontrakt | 100 | – | – | 100 |
| Leverantörsskulder | 652 | – | – | 652 |
| Övriga kortfristiga skulder | 758 | – | – | 758 |
| **Summa** | **4 928** | **259** | **1** | **5 188** |

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Kortfristiga placeringar avser placering av likviditet i fond och obligationer som efter årsskiftet har blivit inlösta.

20221027016666

**VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE**
Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 – Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

**VERKLIGT VÄRDE I UPPLYSNINGSSYFTE**
För tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Givet det rådande låga ränteläget påvisar beräkningar att det föreligger en obetydlig skillnad mellan upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde.

**KONCERNENS VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE**

**Per 2021-12-31**

| MSEK | NIVÅ 1 | NIVÅ 2 | NIVÅ 3 | ÖVRIGT[1] | TOTALT |
|---|---|---|---|---|---|
| **Finansiella tillgångar** | | | | | |
| Finansiella placeringar | – | – | – | 8 | 8 |
| Långfristiga fordringar | – | 0 | – | 26 | 26 |
| Kundfordringar | – | – | – | 2 925 | 2 925 |
| Övriga fordringar | – | 11 | – | 746 | 757 |
| Kortfristiga placeringar | 1 | – | – | – | 1 |
| Likvida medel | 6 167 | – | – | – | 6 167 |
| **Summa** | **6 168** | **11** | **–** | **3 705** | **9 884** |
| **Finansiella skulder** | | | | | |
| Villkorad tilläggsköpeskilling | – | – | 936 | – | 936 |
| Skulder till kreditinstitut | – | 2 | – | 6 162 | 6 164 |
| Övriga långfristiga skulder | – | – | – | 11 | 11 |
| Avbetalningskontrakt | – | – | – | 224 | 224 |
| Leverantörsskulder | – | – | – | 1 730 | 1 730 |
| Övriga kortfristiga skulder | – | – | – | 1 878 | 1 878 |
| **Summa** | **–** | **2** | **936** | **10 006** | **10 943** |

**Per 2020-12-31**

| MSEK | NIVÅ 1 | NIVÅ 2 | NIVÅ 3 | ÖVRIGT[1] | TOTALT |
|---|---|---|---|---|---|
| **Finansiella tillgångar** | | | | | |
| Finansiella placeringar | – | – | – | 6 | 6 |
| Långfristiga fordringar | – | 7 | – | 10 | 17 |
| Kundfordringar | – | – | – | 1 227 | 1 227 |
| Övriga fordringar | – | 10 | – | 279 | 289 |
| Kortfristiga placeringar | 745 | – | – | – | 745 |
| Likvida medel | 1 866 | – | – | – | 1 866 |
| **Summa** | **2 611** | **17** | **–** | **1 522** | **4 150** |
| **Finansiella skulder** | | | | | |
| Villkorad tilläggsköpeskilling | – | – | 259 | – | 259 |
| Skulder till kreditinstitut | – | – | – | 3 419 | 3 419 |
| Avbetalningskontrakt | – | – | – | 100 | 100 |
| Leverantörsskulder | – | – | – | 652 | 652 |
| Övriga kortfristiga skulder | – | 1 | – | 758 | 758 |
| **Summa** | **–** | **1** | **259** | **4 928** | **5 158** |

[1] För att möjliggöra avstämning mot poster i balansräkningen har finansiella instrument som ej värderas till verkligt värde samt andra tillgångar och skulder som ingår i balansposterna inkluderats i Övrigt.

Derivat i nivå 2 har värderats till verkligt värde utifrån underlag från utgivande institut.

| Förändringar av finansiella skulder nivå 3, MSEK | IB | Förvärv[1] | Utbetalt | Omvärdering/ diskontering | Valutakurs | UB |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Villkorad tilläggsköpeskilling 2021 | 259 | 789 | –48 | –69 | 6 | 936 |
| Villkorad tilläggsköpeskilling 2020 | 56 | 236 | 7 | –40 | – | 259 |

[1] Förvärv 2021 inkluderar 94 MSEK som har tillkommit i balansräkningen genom rörelseförvärv.

Verkligt värde på de villkorade tilläggsköpeskillingarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 9,6 (9,6) procent.

Se Not 5 angående förändringar på grund av förvärv.

20221027016667

## Not 26 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av finansiella risker i enlighet med den av styrelsen fastslagna finanspolicyn. Företagets resultat och kassaflöde påverkas dock både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som koncernen möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker, kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, och annan prisrisk) samt likviditetsrisk, valutarisk och refinansieringsrisk. Det är koncernens finansfunktion som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur med granulerad förfallostruktur samt uppnå låg riskexponering.

**KREDITRISK**

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder, förskottsbetalningar till leverantörer samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer. En bedömning utförs när koncernen blir exponerad mot kreditrisk.

Koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för kundfordringar. Utöver kundfordringar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument såsom likvida medel. I de fall beloppen bedöms vara väsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

**Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar (förenklad metod för kreditriskreserv)**

För koncernen förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Kreditrisker uppstår både inom den dagliga operationella affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder vilket minskar kreditrisken. Kreditrisken relaterad till den operationella affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå. Även den finansiella verksamheten är förknippad med viss motpartsrisk. Denna exponering uppstår bland annat genom placering av likviditet, via upplåning och eventuella derivatinstrument. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom exempelvis förskottsbetalning, garantier eller annan kreditförstärkning. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 30 och 90 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlustema uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0 (0) procent.

Koncernens tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar "historisk förlustandel" för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur. Koncernen har, på grund av historiskt få och låga kreditförluster, valt att värdera förväntade kreditförluster för kundfordringar kollektivt.

Om faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger, sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

**Åldersanalys kundfordringar**

| | 2021-12-31 | | | 2020-12-31 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Brutto | Nedskrivningar | Netto | Brutto | Nedskrivningar | Netto |
| Ej förfallna kundfordringar | 2 375 | – | 2 375 | 1 001 | – | 1 001 |
| Förfallna kundfordringar: | | | | | | |
| 1–90 dagar | 486 | – | 486 | 199 | – | 199 |
| >91 dagar | 113 | –49 | 64 | 59 | –32 | 27 |
| **Summa** | **2 974** | **–49** | **2 925** | **1 259** | **–32** | **1 227** |

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kreditförluster och beaktande av framåtriktade faktorer.

| Förväntade kreditförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod), MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Ingående redovisat värde** | **–32** | **–13** |
| Förvärv av dotterbolag | –18 | –3 |
| Återföring av tidigare reserveringar | 10 | 2 |
| Nedskrivningar | –8 | –21 |
| Bortskrivna belopp (konstaterad kreditförlust) | 3 | 3 |
| Årets kreditförluster | –4 | – |
| Återvunna, tidigare bortskrivna belopp | – | 0 |
| Omräkningsdifferens / Valutadifferens | – | – |
| **Utgående redovisat värde** | **–49** | **–32** |

20221027016668

**LIKVIDA MEDEL**
Koncernens kreditrisk uppstår även från placering av likvida medel. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförlig till placeringar. För placeringar på bankkonton ska motparten ha en kreditvärdighet om minst A/A2 i enlighet med Standard & Poor och Moody's.

**Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)**
De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn tas även till annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid.

**Kreditriskexponering**
Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder, och det föreligger inte någon betydande kreditriskkoncentration till enstaka motparter. Nedan anges företagets betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

**Kreditriskexponering (brutto) per 2021-12-31**
Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar och likvida medel. Kundfordringar med bruttovärde 2 974 (1 258) MSEK utgörs av fordringar på bolag utan kreditriskbetyg. Likvida medel 6 167 (1 866) MSEK är placerade hos finansiella institut med hög kreditvärdighet (AA-). Bedömningen har gjorts att det inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av koncernens finansiella tillgångar.

**MARKNADSRISK**
Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk och valutarisk.

**Ränterisk**
Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens upplåning till rörlig ränta. Vid balansdagens utgång var till de väsentligaste lånen från kreditinstitut upptagna till rörlig ränta. IBOR reformen har inte haft någon väsentlig påverkan.

Givet den lånestruktur som fanns per balansdagen, får en räntepåslag med 1 procentenhet en påverkan på resultat före skatt med -76 (-41) MSEK på årsbasis.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

| | | | | | Redovisat värde | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Valuta | Förfall | Ränta | % | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| Skulder till kreditinstitut | SEK | 2022–2026 | Rörlig/ STIBOR 3M | 1,3–3,0 | 6 162 | 3 419 |
| Avbetalningskontrakt | SEK | 2022–2026 | Rörlig/Fast | 1,3–5,1 | 224 | 100 |
| Finansiella leasingskulder | SEK | 1) | Rörlig/Fast | 1) | 1 166 | 594 |
| **Summa** | | | | | **7 553** | **4 113** |

1) Koncernen leasar produktionsutrustning under ett flertal olika leasingavtal som löper med varierande ränta och förfallostruktur.

**Valutarisk**
Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker bland annat från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering. I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med -16 (-6) MSEK i rörelseresultatet och med 68 (-1) MSEK i finansnettot.

Av årets redovisade Rörelseresultat om 1 406 MSEK härrör ca 19 procent från en funktionell valuta annan än SEK, varav exponeringen i EUR utgör 13 procent, således får en förändring om 1 procent i Eurokursen jämfört med den svenska kronan en effekt om +/- 2 MSEK på Rörelseresultatet.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering, i totalresultatet ingår sådana effekter med 92 (2) MSEK.

**Säkringsredovisning**
För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar sedan april 2020 säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar.

Då en säkringstransaktion ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Fastställd säkringskvot mellan säkringsinstrument och säkrad post baseras på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna, säkringskvoten är 1:1 för samtliga säkringar.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende valutarisk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kassaflöden. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktat kreditvärdigheten hos parterna samt då säkring sker av avtalade kassaflöden i projekt.

20221027016669

### Valutasäkring av framtida kassaflöden (kassaflödessäkring)

| | Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer vid utgången av året | | | Förändring i verkligt värde för mätning av effektivitet under året | |
|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Nominellt belopp | Redovisat värde | Post i balansräkningen | Säkrings-instrument | Säkrad post |
| **År 2021** | | | | | |
| Valutaterminer, sålt EUR, köpt SEK | 329 | –3 | –3 | –3 | 329 |
| Valutaterminer, sålt SEK, köpt USD | 108 | –4 | –4 | –4 | 108 |
| **År 2020** | | | | | |
| Valutaterminer, sålt EUR, köpt SEK | 259 | 17 | 17 | 17 | 259 |
| Valutaterminer, sålt USD, köpt SEK | 14 | –1 | –1 | –1 | 14 |

### Löptidsanalys

| | Förfall | | | |
|---|---|---|---|---|
| Säkringsinstrument vid utgången av året (kassaflödessäkring) | Inom 1 år | Inom 1–2 år | Inom 2–3 år | Total |
| **År 2021** | | | | |
| Valutaterminer, nominella belopp, MSEK | 62 | 197 | 179 | 438 |
| Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK | 10,03 | 10,32 | 10,23 | 10,19 |
| Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK | 8,75 | 8,75 | – | 8,75 |
| **År 2020** | | | | |
| Valutaterminer, nominella belopp, MSEK | 64 | 107 | 102 | 272 |
| Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK | 10,54 | 10,55 | 10,88 | 10,66 |
| Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK | 8,75 | 8,48 | – | 8,62 |

### Avstämning av säkringsreserv och omräkningsreserv inom Eget kapital

| MSEK | 2021 Säkringsreserv | 2021 Omräkningsreserv | 2020 Säkringsreserv | 2020 Omräkningsreserv |
|---|---|---|---|---|
| **Ingående bokfört värde** | **13** | **–11** | **–** | **1** |
| Tillkommande poster under perioden, redovisade i övrigt totalresultat | –7 | 99 | 16 | –11 |
| Skatt | 1 | – | –2 | 1 |
| **Summa tillkommande poster, redovisade i övrigt totalresultat** | **–6** | **99** | **13** | **–11** |
| **Utgående bokfört värde** | **7** | **87** | **13** | **–11** |
| varav fortlöpande säkringar | –7 | – | 16 | – |

**Likviditetsrisk och refinansieringsrisk**

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarier för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Utöver eget kapital är koncernens verksamhet i allt väsentligt finansierad via nytecknade lån och kreditfaciliteter om totalt 16 446 (5 700) MSEK. Koncernens finansieringsvillkor utgörs av nettoskuld i förhållande till EBITDA, vilket uppfyllides per balansdagen med god marginal. Av det totala kreditbeloppet bestod vid årsskiftet 10 446 (1 000) MSEK av en revolverande kreditfacilitet varav 9 200 var outnyttjad och 5 246 (0) av obligationslån. Den totala likviditetsreserven bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och checkräkningskrediter uppgick per balansdagen till 15 367 (3 304) MSEK.

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av koncernen och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 3-9 månader före förfallodagen. Refinansieringsrisken begränsas även genom att löptiden på kapitalbindningen i lånepartföljen sprids över tid. Den genomsnittliga kapitalbindningstiden är för närvarande 3,2 år.

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

20221027016

| | 2021-12-31 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Löptidsanalys, MSEK | <1 år | 1-5 år | >5 år | Totalt inkl. ränta | Redovisat värde |
| Skulder till kreditinstitut | 473 | 6 395 | 8 | 6 877 | 6 386 |
| Leasingskulder | 367 | 708 | 205 | 1 280 | 1 166 |
| Övriga långfristiga skulder | – | 1 801 | – | 1 801 | 1 801 |
| Leverantörsskulder | 1 730 | – | – | 1 730 | 1 730 |
| Övriga kortfristiga skulder | 1 006 | – | – | 1 006 | 1 006 |
| **Summa** | **3 576** | **8 904** | **213** | **12 693** | **12 089** |

| | 2020-12-31 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Löptidsanalys, MSEK | <1 år | 1-5 år | >5 år | Totalt inkl. ränta | Redovisat värde |
| Skulder till kreditinstitut | 372 | 3 286 | 7 | 3 665 | 3 519 |
| Leasingskulder | 181 | 361 | 111 | 653 | 594 |
| Övriga långfristiga skulder | – | 637 | – | 637 | 637 |
| Leverantörsskulder | 652 | – | – | 652 | 652 |
| Övriga kortfristiga skulder | 236 | – | – | 236 | 236 |
| **Summa** | **1 441** | **4 284** | **118** | **5 843** | **5 639** |

Avtalet gällande den syndikerade låneramen innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) vad gäller nettoskuld/rörelseresultat (justerad EBITDA) och soliditet som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad. Nettoskuld/rörelseresultat får inte överstiga 3,5 och soliditeten får inte understiga 25 procent. Storskogen har inte brutit mot dessa åtaganden under 2021 eller tidigare.

Nedan visas kreditavtal/-ramar som Storskogen har ingått:

| | 2021-12-31 | | 2020-12-31 | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Belopp | Utnyttjad | Belopp | Utnyttjad |
| Revolverande kreditfacilitet | 10 200 | 1 000,0 | 693 | – |
| **Summa** | **10 200** | **1 000,0** | **693** | **–** |

## KAPITALHANTERING

Den av styrelsen antagna finanspolicyn stipulerar att koncernen ska bedriva finansverksamheten med god kontroll och med ordnade finansieringsförhållanden, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och övriga intressenters förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Baserat på en avvägning mellan avkastning och finansiell stabilitet har det långsiktiga målet för nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA satts till 2,0–3,0. Anpassningen till detta mål utgör en del av den strategiska planeringen och nivån på skuldsättningen följs upp löpande i den interna rapporteringen till ledning och styrelse. I koncernens bankvillkor mäts nettoskulden i förhållande till Justerad RTM EBITDA, det vill säga som om Storskogen hade ägt alla bolag under den senaste tolvmånadersperioden. För ytterligare information om koncernens Justerade RTM EBITDA se avsnittet Definition av nyckeltal på sida 118–120.

### Justerad EBITDA

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Justerad EBITDA | 2 249 | 1 172 |
| **Nettoskuld** | | |
| Räntebärande skulder | 7 554 | 4 114 |
| Minus likvida medel och kortfristiga placeringar | –6 168 | –2 611 |
| **Nettoskuld** [1] | **1 387** | **1 502** |
| **Nettoskuldsättningsgrad** | | |
| Nettoskuldsättningsgrad (Nettoskuld / Justerad EBITDA) | 0,6 | 1,3 |

[1] Finansiella skulder i denna beräkning avser endast långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder, exkluderat framtida minoritetsoptioner och tilläggsköpeskillingar.

## JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive omvärderingar av tilläggsköpeskillingar och justeringar av förvärvade tillgångar till verkligt värde. Syftet är att bedöma Koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till Rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Rörelseresultat | 1 406 | 774 |
| Jämförelsestörande poster [1] | 33 | –32 |
| Avskrivningar | 810 | 425 |
| Nedskrivningar på immateriella tillgångar | 0 | 5 |
| **Justerad EBITDA** | **2 249** | **1 172** |

[1] Jämförelsestörande poster för 2021 och 2020 inkluderar omvärderingar av tilläggsköpeskillingar och avskrivningar av uppskrivningar till verkligt värde på förvärv för att underlätta jämförelser mellan perioder. De jämförelsestörande posterna för 2021 inkluderar också engångskostnader relaterade till börsintroduktionen.

20221027O1671

## Not 27 Leasingavtal

### NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

| | Nyttjanderättstillgångar | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Fastigheter | Maskiner och bilar | Totalt | Leasingskulder |
| **Ingående balans 1 januari 2020** | **356** | **123** | **478** | **478** |
| Tillkommande avtal | 239 | 109 | 349 | 341 |
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar | –101 | –79 | –180 | – |
| Avslutade avtal | –7 | –4 | –11 | –10 |
| Omvärderingar av avtal | –24 | 0 | –24 | –24 |
| Räntekostnader på leasingskulder | – | – | – | 16 |
| Leasingavgifter | – | – | – | –206 |
| Omräkningsdifferenser | –1 | 0 | –1 | –1 |
| **Utgående balans 31 december 2020** | **462** | **148** | **610** | **594** |
| Tillkommande avtal | 650 | 273 | 923 | 920 |
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar | –196 | –126 | –322 | – |
| Avslutade avtal | –8 | –4 | –13 | –13 |
| Omvärderingar av avtal | –22 | 24 | 2 | 2 |
| Räntekostnader på leasingskulder | – | – | – | 27 |
| Leasingavgifter | – | – | – | –373 |
| Omräkningsdifferenser | 7 | 2 | 9 | 9 |
| **Utgående balans 31 december 2021** | **893** | **316** | **1 209** | **1 166** |

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheter:

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar | –322 | –180 |
| Räntekostnader på leasingskulder | –27 | –16 |
| Kostnad avseende korttidsleasingavtal | –13 | –9 |
| Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde | –3 | –3 |
| Resultateffekt på avslutade avtal | 0 | –1 |
| **Summa** | **–365** | **–209** |

Kassautflödet hänförligt till leasingavtal uppgick till 389 (206) MSEK. För löptidsanalys hänförliga till leasingavtal, se Not 26.

**Koncernens leasingavtal och redovisningen av dessa**
Koncernens leasingavtal består huvudsakligen av lokalhyra, bilar och maskiner.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

**Optioner att förlänga och säga upp avtal**
Ett flertal leasingkontrakt, framförallt avseende lokalhyror, inom koncernen har förlängningsoptioner. Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler och maskiner. En bedömning görs avseende varje enskilt leasingkontrakt huruvida dessa förlängningsoptioner med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. De leasingkontrakt som med rimlig säkerhet kommer att nyttjas inkluderas i leasingperioden.

**Avgifter för korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde**
Avtal för korttidsleasing och leasing där underliggande tillgång är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller kortare, efter beaktande av förlängningsoptioner.

## Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

| MSEK | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| **Ställda säkerheter** | | |
| *I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar* | | |
| Fastighetsinteckningar | 4 | 4 |
| Företagsinteckningar | 36 | 46 |
| Tillgångar med äganderättsförbehåll | 212 | 105 |
| Andelar i koncernföretag | – | 8 677 |
| Övriga | 2 | 9 |
| **Summa** | **253** | **8 840** |
| *Övriga ställda panter och säkerheter* | | |
| Bankgaranti till förmån för beställare | 260 | 131 |
| | **260** | **131** |
| **Summa ställda säkerheter** | **513** | **8 971** |
| **Eventualförpliktelser** | | |
| Borgensförbindelser, övriga | 6 | 0 |
| **Summa eventualförpliktelser** | **6** | **0** |

Bankgarantier ställda till förmån för beställare utgörs till största del av säkerhet för dotterbolag med entreprenaduppdrag som ska klara sina åtaganden inom uppsatta projekttider. Risken för att garantierna nyttjas bedöms som låg i förhållande till historik.

## Not 29 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not 30 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan Storskogen Group AB (publ) och dess dotterföretag har eliminerats i koncernens redovisning.

Två övriga ledande befattningshavare har under året erhållit ersättning via fakturering från eget bolag, Scalata AB och Priti Intressenter AB, fram till den dagen då de tagit anställning i Storskogen Group AB. Arvode har fakturerats med totalt 5 (3) MSEK. Styrelseledamot Louise Hedberg har under året bistått med sin expertis inom hållbarhetsfrågor och har för detta arbete fakturerat ett belopp om 0 (0) MSEK via sitt bolag, Penny to Pound AB. För information om ersättning till ledande befattningshavare, se Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

## Not 30 Andelar i koncernföretag

Storskogen Group AB (publ)'s innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernens redovisning framgår av nedanstående tabell.

**Specifikation av koncernens innehav**

| Företag | Org.nr | Säte | Kapitalandel/rösträttsandel 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|---|---|
| Storskogen Group AB (publ) | 559223-8694 | Stockholm | Moderföretag | Moderföretag |
| Storskogen Group International AB | 559248-2144 | Stockholm | 100,0 % | 100,0 % |
| Danmatic Automated Bakery Systems A/S | 12 509 707 | Viborg | 75,0 % | – |
| PerfectHair AG | CH-020.3.032.319-8 | Wallisellen | 75,0 % | – |
| SGS Tool Group Limited | 12 071 237 | Derby | 80,0 % | – |
| Julian Bowen Ltd | 02108701 | Kirky-in-Ashfield | 80,0 % | – |
| Roleff GmbH & Co. KG | 212 148 | Altbach | 95,1 % | – |
| Artum AG | CHE-252.503.539 | Zürich | 100,0 % | – |
| Novus Partners AG | CHE-114.494.47 | Zürich | 100,0 % | – |
| Fon Anlegg AS | 915 557 368 | Sandefjord | 90,1 % | – |
| SF Tooling Group GmbH | 98 699 675 | Laichingen | 95,0 % | – |
| Hans Kämmerer GmbH | HRB 1753 | Wachtendonk | 85,0 % | – |
| HK Immobilien GmbH | HRB 95212 | Hamburg | 100,0 % | – |
| Storskogen Industrier AB | 556803-3012 | Stockholm | 100,0 % | 100,0 % |
| TK Logistik AB | 556707-8356 | Göteborg | 100,0 % | 100,0 % |
| Innovative Logistics Umeå AB | 556582-9420 | Holmsund | 100,0 % | 100,0 % |
| IMS Maskinteknik AB | 556244-8349 | Enköping | 100,0 % | 100,0 % |
| Berco Produktion i Skellefteå AB | 556393-7969 | Skellefteå | 100,0 % | 100,0 % |
| ÅMV Production AB | 556627-2927 | Åsele | 100,0 % | 100,0 % |
| Gullängets Mekaniska Verkstad AB | 556474-2764 | Örnsköldsvik | 100,0 % | 100,0 % |
| PV System AB | 556671-1437 | Tidaholm | 100,0 % | 100,0 % |
| Storskogen 3 Invest AB | 559080-4273 | Stockholm | 100,0 % | 100,0 % |
| Storskogen Holding AB | 559090-6763 | Stockholm | 100,0 % | 100,0 % |
| Imaza AB | 556196-2951 | Vara | 100,0 % | 100,0 % |
| Södra Infragruppen Sverige AB | 556815-0667 | Kristianstad | 100,0 % | 100,0 % |
| Skidsta Hus AB | 556630-0587 | Ullånger | 100,0 % | 100,0 % |
| Stål och Rörmontage i Sölvesborg AB | 556292-0453 | Sölvesborg | 100,0 % | 100,0 % |
| RS Fastigheter i Sölvesborg AB | 556265-9143 | Sölvesborg | 100,0 % | 100,0 % |
| Stockholms Rörexpress AB | 556678-2711 | Skarpnäck | 94,0 % | 94,0 % |
| SGD Sveriges Golvdistributörer AB | 556445-3529 | Växjö | 100,0 % | 100,0 % |
| Golvgrossisten F och B i Skövde AB | 556850-8138 | Skövde | 100,0 % | 100,0 % |
| Golvgrossisten G och B i Norrköping AB | 556238-8255 | Norrköping | 100,0 % | 100,0 % |
| Plåthuset i Mälardalen AB | 556311-2050 | Enköping | 90,1 % | 90,1 % |
| Plåthuset Syd AB[1)] | 559059-4304 | Enköping | 30,0 % | 30,0 % |
| Smederna Sverige AB | 556415-2568 | Tumba | 90,1 % | 90,1 % |
| SAMUS Holding AB | 559030-3094 | Skara | 100,0 % | 100,0 % |
| BR Solutions AB | 556251-0817 | Hisings Kärra | 90,1 % | 90,1 % |
| INBEGO AB | 556294-1558 | Älmhult | 90,1 % | 90,1 % |
| IDATA AB | 556618-8396 | Värnamo | 100,0 % | 100,0 % |
| ARAT AB | 556922-2697 | Kungsbacka | 90,1 % | 90,1 % |
| Tolarp Kyckling AB | 559183-5672 | Linghem | 100,0 % | 100,0 % |
| Svenska Kläckerier AB | 559182-1334 | Linghem | 100,0 % | 100,0 % |
| Elektroautomatik i Sverige AB | 556100-1008 | Göteborg | 92,6 % | 92,6 % |
| Noa:s Snickeri i Tibro AB | 556389-5290 | Tibro | 100,0 % | 100,0 % |
| Båstad-Gruppen AB | 556519-6135 | Ängelholm | 95,0 % | 95,0 % |
| Albin Components AB | 556312-5656 | Kristinehamn | 100,0 % | 100,0 % |
| NetRed AB | 556596-8640 | Tidaholm | 91,0 % | 91,0 % |
| Roslagsgjuteriet AB | 559052-2032 | Herräng | 100,0 % | 100,0 % |
| Storebrogjuteriet AB | 556525-0049 | Storebro | 100,0 % | 100,0 % |
| Elcommunication Sweden AB | 556582-3753 | Karlshamn | 90,1 % | 90,1 % |
| C.S Riv och Håltagning AB | 556529-8766 | Hisings Backa | 90,1 % | 90,1 % |
| JJH i Sverige AB | 559135-9913 | Kungälv | 90,1 % | 90,1 % |
| Jata Cargo AB | 556542-2895 | Malmö | 90,1 % | 90,1 % |
| Alfta Kvalitetsindustri AB | 559206-3787 | Alfta | 90,1 % | 90,1 % |
| Baldacci AB | 556703-8624 | Västra Frölunda | 95,1 % | 95,1 % |
| Umeå Golvcenter AB | 556599-2004 | Umeå | 100,0 % | 100,0 % |
| Riviera Markiser & Persienner AB | 556432-5685 | Partille | 90,1 % | 90,1 % |
| TRELLEGRÅV AB | 556454-9391 | Trelleborg | 90,1 % | 90,1 % |
| A Lot Decoration Sweden AB | 556698-0131 | Falköping | 95,0 % | 95,0 % |
| Måla i Sverige AB | 559051-8345 | Hägersten | 94,8 % | 94,8 % |
| Svenska Tungdykargruppen AB | 556739-5529 | Mora | 100,0 % | 100,0 % |
| VästMark Entreprenad AB | 556816-5350 | Göteborg | 90,1 % | 90,1 % |

1) Storskogen 3 Invest AB äger 30 procent av Plåthuset Syd AB. Resterande 70 procent ägs av Plåthuset i Mälardalen AB, som i sin tur ägs till 90,1 procent av Storskogen 3 Invest AB.

20221027016721

20221027016 73

**Specifikation av koncernens innehav**

| Företag | Org.nr | Säte | Kapitalandel/rösträttsandel 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|---|---|
| Tepac Entreprenad AB | 556646-7980 | Stockholm | 92,0 % | 92,0 % |
| L'anza EP Sweden AB | 556497-8764 | Malmö | 90,1 % | 90,1 % |
| Växjö Elmontage AB | 556522-5983 | Växjö | 90,1 % | 90,1 % |
| Frends AS | 983 978 576 | Grålum | 90,1 % | 90,1 % |
| Ullmax AB | 556647-0307 | Örebro | 100,0 % | 100,0 % |
| Stockholms Internationella Handelsskola AB | 556578-6497 | Stockholm | 100,0 % | 100,0 % |
| Bergendahls El Gruppen AB | 556529-8493 | Göteborg | 90,1 % | 90,1 % |
| El & Projektering Vetlanda AB | 556594-0813 | Vetlanda | 100,0 % | 100,0 % |
| Svenska Grindmatriser AB | 556258-8839 | Linköping | 95,0 % | 95,0 % |
| M J Contractor AB | 556492-6904 | Upplands Väsby | 95,0 % | 95,0 % |
| IVEO AB | 556791-6811 | Stockholm | 70,0 % | 70,0 % |
| Pierre Entreprenad i Gävle AB | 556582-9784 | Gävle | 90,1 % | – |
| Örnsberg El Tele & Data AB | 556347-0037 | Trångsund | 90,1 % | – |
| NORDIC WHEEL & AUTOSUPPLY AB (Continovagruppen) | 556824-1807 | Kungsbacka | 90,1 % | – |
| Ockelbo Kabelteknik AB | 556675-2019 | Ockelbo | 100,0 % | – |
| Tjällmo Grävmaskiner AB | 556337-3652 | Borensberg | 100,0 % | – |
| Strand i Jönköping AB | 556385-9197 | Jönköping | 95,0 % | – |
| Allan Eriksson Mark AB | 556437-3669 | Sala | 100,0 % | – |
| Såg- & Betongborrning i Uddevalla Aktiebolag | 556226-4043 | Uddevalla | 100,0 % | – |
| Strigo AB | 556921-5360 | Västervik | 90,2 % | – |
| Primulator AS | 918 375 643 | Oslo | 100,0 % | – |
| AGIO System och Kompetens i Skandinavien AB | 556650-2968 | Luleå | 90,1 % | – |
| Bombayworks AB | 556720-9357 | Stockholm | 90,1 % | – |
| Scandia Steel Sweden AB | 559272-9320 | Stockholm | 95,0 % | – |
| Harrysson Entreprenad Aktiebolag (HEAB) | 556273-9762 | Hallsberg | 90,1 % | – |
| Lindberg Stenberg Arkitekter AB | 556250-6609 | Stockholm | 90,1 % | – |
| Vårdväskan AB | 556680-1939 | Falkenberg | 90,1 % | – |
| Jofrab TWS AB | 556231-0713 | Tranås | 100,0 % | – |
| Lan Assistans Sverige AB (Ecochange) | 556239-4618 | Norrköping | 90,1 % | – |
| Newton Kompetensutveckling AB | 556464-7989 | Stockholm | 100,0 % | – |
| Aktiebolaget Wibe | 556034-6495 | Mora | 100,0 % | – |
| Zymblos Logistics Contractor AB | 556681-8653 | Kumla | 90,1 % | – |
| Ashe Invest AB | 559059-3868 | Göteborg | 75,0 % | – |
| AE5 2012 Holding AB (Brenderup) | 556951-8011 | Jönköping | 98,7 % | – |
| Kumla Handtagsfabrik AB | 559156-8331 | Stockholm | 93,5 % | – |
| DeroA AB | 559088-9639 | Stockholm | 84,1 % | – |
| Buildercom Group AB | 559064-1410 | Stockholm | 100,0 % | – |
| Viametrics Group AB | 559018-4155 | Stockholm | 91,6 % | – |
| SoVent Group AB | 559138-8789 | Stockholm | 95,9 % | – |
| VINAB, Verkstadsindustri i Norr AB | 556690-0832 | Gällivare | 90,1 % | – |
| Vikingsun AB | 556492-4362 | Stockholm | 95,0 % | – |
| Storskogen Utveckling AB | 556970-1229 | Stockholm | 100,0 % | 100,0 % |
| Schalins Ringar AB | 556161-6110 | Östersund | 100,0 % | 100,0 % |
| Tunga Lyft i Sverige AB | 556713-3243 | Arlöv | 100,0 % | 100,0 % |
| Tunga Lyft Engineering i Sverige AB | 556801-7726 | Arlöv | 100,0 % | 100,0 % |
| Jacob Lindh AB | 556689-6578 | Lund | 97,3 % | 90,1 % |
| Delikatesskungen AB | 556656-1360 | Stockholm | 100,0 % | 100,0 % |
| AB Kranlyft | 556628-4534 | Mölnlycke | 100,0 % | 100,0 % |
| Swedfarm AB | 556498-9688 | Linghem | 100,0 % | 100,0 % |

20221027016 74

## Not 31 Specifikationer till rapport över kassaflöden

### Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Justeringar i rörelseresultatet* | | |
| Avskrivningar | 810 | 425 |
| Nedskrivningar | – | 36 |
| Verkligt värde av lager vid förvärv | 50 | 8 |
| Förvärvad negativ goodwill | – | –1 |
| Justeringar av värdet på tilläggsköpeskillingar | –69 | 40 |
| Orealiserade valutakursvinster/förluster | –78 | 10 |
| Återföring av aktiverade lånekostnader | 48 | 5 |
| Övrigt | –5 | –23 |
| **Summa** | **757** | **500** |

Under året erhållen ränta uppgick till 13 (5) MSEK och under året utbetald ränta till 197 (55) MSEK.

### FÖRÄNDRING AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

| | | | Icke-kassaflödespåverkande förändringar | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2021-01-01 | Kassaflöden från finansiering | Rörelseförvärv | Förändring i verkligt värde | Nya leasingavtal | Övrigt | 2021-12-31 |
| Räntebärande skulder till kreditinsitut | 3 419 | 1 181 | 1 562 | – | – | 65 | 6 227 |
| Räntebärande skulder för avbetalningkontrakt | 100 | 6 | 55 | – | – | – | 161 |
| Leasingskulder | 594 | –348 | – | – | 920 | –2 | 1 166 |
| **Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten** | **4 113** | **841** | **1 617** | **–** | **920** | **63** | **7 554** |

För skulder till kreditinstitut utgörs Övrigt främst av återföring av aktiverade lånekostnader samt omräkningsdifferenser.

| | | | Icke-kassaflödespåverkande förändringar | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2020-01-01 | Kassaflöden från finansiering | Rörelseförvärv | Förändring i verkligt värde | Nya leasingavtal | Övrigt | 2020-12-31 |
| Räntebärande skulder till kreditinsitut [1] | 2 503 | 712 | 203 | – | – | – | 3 419 |
| Räntebärande skulder för avbetalningkontrakt | 42 | 42 | 16 | – | – | – | 100 |
| Leasingskulder | 478 | –206 | – | – | 341 | –20 | 594 |
| **Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten** | **3 024** | **548** | **219** | **–** | **341** | **–20** | **4 113** |

[1] Presentationen i tabellen har justerats gentemot f.g. år i syfte att öka jämförbarhet mot rapporten för finansiell ställning. Kategorierna för 2020 har därmed omfördelats och jämförelsesiffrorna för 2020 har justerats på motsvarande sätt. Omfördelningen har ingen påverkan på de finansiella rapporterna.

20221027016775

## Not 32 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

I beräkning av resultat per aktie efter utspädning beaktas utspädningseffekten av potentiella stamaktier och det vägda genomsnittet av de ytterligare aktier som skulle varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Koncernen i sin nuvarande form bildades genom att aktieägandet i de tre fristående investeringsenheterna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB ("Investeringsenheterna") samlades i Bolaget under 2019.

Enligt bestämmelser i Bolagsordningen har tidigare företrädesrätter till utdelning upphört i samband med upptagande av bolagets aktier till handel på börsen och varje aktie av serie A och serie B har därmed lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Storskogen presenterar resultat per aktie för historiska perioder som att samtliga aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst.

Vid extra bolagsstämma i september 2021 beslutades om en uppdelning av aktier (aktiesplit) där en befintlig aktie blev tio aktier (A-aktier såväl som B-aktier). Vid resultatberäkningarna har antalet aktier korrigerats som om aktiespliten inträffat innan den tidigaste perioden redovisad i dessa finansiella rapporter. Under oktober 2021 inlöstes 51 335 798 stycken A-aktier utan vederlag i syfte att de återstående A-aktierna skulle ha ett värde som motsvarade 20 procent av bolagets värde omedelbart före Erbjudandet i samband med börsintroduktionen. Denna inlösen har justerats för retroaktivt vid beräkning av antal utestående stamaktier, både i aktuell period och i jämförelseperioderna.

### Resultat per aktie

| Kronor | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Resultat per aktie före utspädning, aktie serie A & B | 0,60 | 0,49 |
| Resultat per aktie efter utspädning, aktie serie A & B | 0,60 | 0,49 |

### Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare

| TSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare av aktieserie A & B | 855 740 | 541 723 |

### Vägt genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie A | 203 595 793 | 183 108 646 |
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie B[1)] | 1 219 379 413 | 923 489 483 |
| **Totalt genomsnittlig utestående antal aktier** | **1 422 975 206** | **1 106 598 130** |

1) Inkluderar utspädningseffekten om 26.407 (0) potentiella aktier hänförliga till LTIP programmen.

20221027016676

## Not 33 Händelser efter balansdagen

**Händelser efter räkenskapsårets utgång**
Efter balansdagen har koncernen genomfört följande förvärv

| Förvärvade bolag/koncerner | Segment | Verksamhet | Förvärvs-datum | Årsomsättning ca MSEK |
|---|---|---|---|---|
| Fremco AS | Industri | Utvecklar och producerar blåsmaskiner för optisk fiber | 2022-01-05 | 68 |
| Trollskes Maskinservice AB | Industri | Tilläggsförvärv till Elektroautomatik i Sverige AB | 2022-01-05 | 13 |
| 2M2 Group AB | Handel | Handel med produkter inom House & Garden-segmentet | 2022-01-11 | 147 |
| Budettan AB | Tjänster | Tilläggsförvärv till SISAB (Södra Infragruppen) | 2022-01-11 | 39 |
| LJ. Sot Aktiebolag | Tjänster | Tilläggsförvärv till SoVent Group | 2022-01-11 | 8 |
| Markbyggarna i Skellefteå AB | Tjänster | Tilläggsförvärv till LM Transport (tillhör Södra Infragruppen) | 2022-01-12 | 29 |
| Dansforum i Göteborg AB | Tjänster | Tilläggsförvärv till Newton Kompetensutveckling AB | 2022-01-12 | 21 |
| EVIAB Gruppen AB | Tjänster | Utför olika typer av installationsarbeten | 2022-01-14 | 119 |
| Tornado Group Ltd. | Industri | Ledande leverantör av premiumklassade djurstängsel | 2022-01-14 | 335 |
| A&K Die Frische Küche GmbH | Industri | Tillverkare av färska färdigrätter och distributör av mat-på-hjul för matserviceinstitutioner | 2022-01-20 | 149 |
| LNS Holding SA | Industri | Global marknadsledare inom automationslösningar för matning och bortförsel av råmaterial i produktionslinor | 2022-01-26 | 1 314 |
| Nimbus Gruppen AS | Tjänster | Helhetslösningar för fibernätverk | 2022-02-01 | 271 |
| El & Nätverksmontage i Stockholm AB | Tjänster | Tilläggsförvärv till Örnsberg El Tele & Data AB | 2022-02-03 | 18 |
| Hudikshus AB | Handel | Svensk hustillverkare som designar och säljer prefabricerade trähus | 2022-02-07 | 125 |
| mAnalyze dotterbolag AB | Tjänster | Tilläggsförvärv till Viametrics | 2022-02-11 | n/a |
| Brandprojektering Sverige AB | Tjänster | Konsultföretag inom brandskydd och riskhantering | 2022-02-11 | 28 |
| Karriärkonsulten Sverige AB | Tjänster | Tilläggsförvärv till Enrival | 2022-02-21 | 78 |
| Christ & Wirth Haustechnik GmbH | Tjänster | Fullserviceleverantör av byggnadsinstallationstjänster. Specialist inom värme, ventilation och luftkonditionering ("HVAC") samt sanitära system. | 2022-02-25 | 251 |
| Hedson Technologies International AB | Industri | Marknadsför premiumprodukter inom härdning, lyftar och tvättsystem för fordonsindustrin | 2022-03-08 | 256 |
| Nitro Consult AB | Tjänster | Leverantör och utvecklare av konsulttjänster för sprängteknik, miljöövervakning och städprogramvara i Sverige | 2022-03-08 | 143 |
| Extra UK Ltd | Handel | Distrbutör av premiumklassade cykeldelar och accessoarer | 2022-03-14 | 329 |
| Stop Start Transport Ltd | Tjänster | Logistik, magasinering och distribution i Storbritannien | 2022-03-14 | 76 |
| Vokus Personal AG | Tjänster | Rekrytering av hälso- och sjukvårdspersonal i Schweiz | 2022-03-23 | 219 |
| Dimbay GmbH | Handel | Tysk marknadsföringsbyrå som erbjuder marknadsföringstjänster, specifikt kuponger och | 2022-03-23 | 183 |
| PR Home of Scandinavia AB | Handel | Handel med produkter inom hembelysning och hemtextil | 2022-04-01 | 123 |
| Swedwise AB, Tjönster | Tjänster | Konsulttjänster och mjukvarulicenser inom IT-automatisering | 2022-04-01 | 76 |

Den 9 mars ingick Storskogen ett avtal, via dotterbolaget Brenderup, att förvärva 100 procent av aktierna i Tysse Mekaniske Verksted AS. Bolaget har en rapporterad årsomsättning på cirka 241 MSEK och kommer att tillhöra affärsområdet Industri. Förvärvet förväntas slutföras i april 2022.

Den 16 mars meddelades att Storskogen har ingått ett avtal om att förvärva 70 procent av aktierna i Session MAP, distributör av hårvårdsprodukter. Tillträdet är planerat till april 2022. Bolaget har en rapporterad årsomsättning på 153 MSEK och kommer att ingå i affärsområdet Handel.

Den 25 mars meddelade Storskogen att ett avtal har ingåtts om att förvärva 82 procent av aktierna i INGENIØR'NE, ett danskt fullserviceföretag inom byggteknik. Bolaget, som har en rapporterad årsomsättning på 224 MSEK, förväntas tillträdas under Q2 2022 och kommer att ingå i affärsområdet Tjänster. Den 25 mars meddelades också att Storskogen har avtalat om att förvärva 96 procent av Scandinavian Cosmetics Group (SCG), som verkar inom försäljning, marknadsföring och distribution av skönhetsprodukter i Norden. Förvärvet är villkorat konkurrensgodkännande och förväntas slutföras under Q2 2022. SCG-koncernen har en total årsomsättning på cirka 1 miljard SEK och kommer att ingå i affärsområdet Handel.

Storskogen har etablerat bolagsstrukturer i Singapore, under namnet Storskogen Singapore Pte. Ltd. Internationella bolagsstrukturer skapar möjligheter för ett större och jämnare inflöde av förvärvskandidater. Detta bidrar i sin tur till en ökad geografisk diversifiering och strategiska synergier inom olika vertikaler. Det ger oss dessutom ökade förutsättningar för att bibehålla en god framtida tillväxttakt – alltjämt med fokus på ett evigt ägarperspektiv för att ta ansvar som nästa generationens ägare.

Den 21 januari 2022 emitterades ytterligare seniora icke-säkerställda obligationer om 1 miljard SEK under ramverket för bolagets befintliga obligationslån med ISIN SE0017084650. Efter emissionen av obligationerna var totalt 3 miljarder SEK emitterat under ramverket. Obligationerna prissattes på 99,75 procent, vilket motsvarar en rörlig ränta om 3m Stibor + 3,07 procent.

Storskogen ingick den 28 mars ett kortsiktigt bankfacilitetsavtal om 500 MEUR. Bankfaciliteten, som kommer att användas som en back-up-facilitet, löper ut vid årsskiftet 2022/2023 och Storskogen avser att refinansiera eventuellt utnyttjat belopp på obligationsmarknaden.

Storskogen har den 1 april genomfört en riktad emission om totalt 4 158 297 B-aktier till en emissionslikvid om 103 MSEK.

Efter årets utgång har det brutit ut ett krig i Ukraina, vilket påverkar omvärldsläget och indirekt de marknader som Storskogen verkar på. Storskogen, med sin diversifierade verksamhet och löpande arbete med att förbereda sig inför potentiella kriser, bedöms ha goda förutsättningar för att hantera faktorer som kriget kommer eller kan komma att medföra. Per 31 december 2021 hade Storskogen inga dotterbolag med verksamhet i Ryssland eller Ukraina förutom två anställda som arbetar från Ryssland. Koncernen hade per 31 december 2021 en mindre andel aktiva kund- och leverantörsavtal i Ryssland och Ukraina varav majoriteten av dessa affärsförbindelser har avslutats efter krigets utbrott. Kvarvarande affärsförbindelser i Ryssland utvärderas löpande mot de sanktioner som utfärdas.

20221027016777

# NOTER
# MODERBOLAGET

## Not 34 Nettoomsättning

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Managementintäkter | 104 | 11 |
| **Summa** | **104** | **11** |

## Not 35 Finansiella instrument

**Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2021-12-31**

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Finansiella tillgångar** | | |
| Fordringar på koncernföretag | 16 534 | 4 139 |
| Kortfristiga placeringar | – | 744 |
| Likvida medel | 4 976 | 1 125 |
| **Summa** | **21 510** | **6 008** |
| **Finansiella skulder** | | |
| Skulder till kreditinstitut | 5 896 | 3 407 |
| Skulder till koncernföretag | 2 922 | 126 |
| Övriga skulder | 24 | 5 |
| Leverantörsskulder | 11 | 5 |
| **Summa** | **8 853** | **3 543** |

Det redovisade värdet utgör en god approximation för det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder.

## Not 36 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan VD, styrelse och övriga anställda**

| | 2021 | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Vd | Styrelse | Övriga anställda | Summa |
| Löner och andra ersättningar | 7 | 2 | 85 | 94 |
| (varav bonus, tantiem o.d.) | (–) | (–) | (17) | (17) |
| Sociala kostnader | 4 | 1 | 44 | 49 |
| (varav pensionskostnad) | (1) | (–) | (12) | (13) |
| **Summa** | **11** | **3** | **129** | **143** |

| | 2020 | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Vd | Styrelse | Övriga anställda | Summa |
| Löner och andra ersättningar | 1 | 2 | 6 | 9 |
| (varav bonus, tantiem o.d.) | (–) | (–) | (1) | (1) |
| Sociala kostnader | – | 1 | 3 | 4 |
| (varav pensionskostnad) | (–) | (–) | (1) | (1) |
| **Summa** | **1** | **3** | **9** | **13** |

| Medelantal anställda | 2021 | kvinnor/män | 2020 | kvinnor/män |
|---|---|---|---|---|
| Sverige | 44 | 21/23 | 4 | 2/2 |
| **Summa** | **44** | | **4** | |

20221027016 78

## Not 37 Ersättning till revisorer

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Ernst & Young AB** | | |
| Revisionsuppdrag | 4 | 2 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 1 | 1 |
| Andra uppdrag | 2 | 7 |
| **Summa** | **7** | **10** |

## Not 38 Skatter

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Aktuell skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)** | | |
| Årets skattekostnad /skatteintäkt | –56 | –2 |
| **Summa redovisad skattekostnad i moderbolaget** | **–56** | **–2** |

Avstämning av effektiv skatt

| | 2021 | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | | | | |
| Resultat före skatt | 665 | | 502 | |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | –137 | 20,6 % | –107 | 21,4 % |
| Ej avdragsgilla kostnader | –69 | –10,4 % | 0 | 0,0 % |
| Ej skattepliktiga intäkter | 150 | –22,6 % | 104 | –20,7 % |
| Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag | – | 0,0 % | 1 | –0,2 % |
| **Summa redovisad effektiv skatt** | **–56** | **–12,3 %** | **–2** | **0,5 %** |

## Not 39 Skulder till kreditinstitut

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Långfristiga räntebärande skulder** | | |
| Banklån | 5 948 | 3 134 |
| Aktiverade låneutgifter | –52 | –26 |
| **Summa** | **5 896** | **3 108** |
| **Kortfristiga räntebärande skulder** | | |
| Kortfristig del av banklån | – | 300 |
| Aktiverade låneutgifter | – | –1 |
| **Summa** | **–** | **299** |

## Not 40 Övriga skulder

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Övriga kortfristiga skulder** | | |
| Momsskuld | – | 2 |
| Personalskatt | 4 | 1 |
| Övrigt | 8 | – |
| **Summa** | **12** | **3** |

## Not 41 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Upplupna löner | 4 | 2 |
| Upplupna sociala avgifter | 4 | 1 |
| Upplupna räntekostnader | 18 | 0 |
| Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 8 | 1 |
| **Summa** | **34** | **3** |

## Not 42 Resultat från andelar i koncernföretag

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Utdelning | 502 | 406 |
| Nedskrivning av andelar i dotterföretag | –105 | – |
| **Summa** | **397** | **406** |

Nedskrivning av aktierna i Storskogen 3 Invest AB har gjorts under året med anledning av att bokfört värde bedöms understiga koncernmässigt värde.

## Not 43 Ränteintäkter och liknande resultatposter

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter, koncernföretag | 169 | 50 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter, övriga | 114 | 2 |
| **Summa** | **283** | **52** |

## Not 44 Räntekostnader och liknande resultatposter

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Räntekostnader, koncernföretag | – | 2 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter, övriga | 239 | 55 |
| **Summa** | **239** | **57** |

## Not 45 Bokslutsdispositioner

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Erhållna koncernbidrag | 392 | 123 |
| **Summa** | **392** | **123** |

## Not 46 Ställda säkerheter

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Ställda säkerheter** | | |
| I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar | | |
| Andelar i dotterföretag | 4 006 | 3 140 |
| **Summa** | **4 006** | **3 140** |

Avser säkerheter för skulder till kreditinstitut.

20221027016791

## Not 47 Andelar i koncernföretag

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 3 140 | 3 140 |
| Förvärv/ ovillkorat aktieägartillskott | 866 | 0 |
| **Utgående redovisat värde** | **4 006** | **3 140** |

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderbolagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not 30 Andelar i koncernföretag.

| Företag | Org. Nr. | Säte | Eget kapital 2021 | Resultat 2021 | Kapitalandel och röst-rättsandel | Antal aktier (tusental) | Redovisat värde 2021-12-31 | Redovisat värde 2020-12-31 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Storskogen Industrier AB | 556803-3012 | Stockholm | 89 | 4 | 100 % | 1 052 | 96 | 96 |
| Storskogen 3 Invest AB | 559080-4273 | Stockholm | 3 113 | 666 | 100 % | 12 718 | 2 694 | 2 694 |
| Storskogen Utveckling AB | 556970-1229 | Stockholm | 282 | 6 | 100 % | 2 324 | 350 | 350 |
| Storskogen Group International AB | 559248-2144 | Stockholm | 110 | 0 | 100 % | 50 | 866 | 0 |
| **Redovisat värde** | | | | | | | **4 006** | **3 140** |

## Not 48 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i miljoner kronor:

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Aktieägartillskott | 3 140 | 3 140 |
| Överkursfond | 12 938 | 1 929 |
| Balanserat resultat | –2 | 34 |
| Årets resultat | 608 | 500 |
| **Summa** | **16 685** | **5 604** |

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Utdelning 10 360 096 SEK (148 001 374 aktier * 0,07[1]) SEK per A-aktie) | 10 | 107 |
| Utdelning 107 024 408 SEK (1 528 920 111 aktier * 0,07[1]) SEK per B-aktie) | 107 | 429 |
| Balanseras i ny räkning | 15 568 | 5 068 |
| **Summa** | **16 685** | **5 604** |

[1] Det tidigare kommunicerade beloppet om 0,065 kronor har av tekniska skäl avrundats för att möjliggöra utbetalning av utdelningen via Euroclear.

## Not 49 Fordringar på koncernföretag

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | |
| Vid årets början | 4 140 | 2 392 |
| Kundfordringar | 3 | 1 |
| Upplupna ränteintäkter | 4 | 11 |
| Fordran cash pool | 1 420 | 16 |
| Lån till koncernföretag | 10 968 | 1 720 |
| **Utgående balans 31 december** | **16 535** | **4 140** |
| **Redovisat värde** | **16 535** | **4 140** |

## Not 50 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående utgörs av utlåning till dotterföretag, se Not 49 Fordringar på koncernföretag, samt ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se koncernens Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

**Moderbolagets övriga transaktioner med närstående**

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Priti Intressenter AB | 3 | – |
| **Summa** | **3** | **–** |

## Not 51 Specifikationer till rapport över kassaflöden

**Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet**

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Justeringar i rörelseresultatet | | |
| Anticiperad utdelning från dotterföretag | –96 | –66 |
| Ej erhållet koncernbidrag | –269 | – |
| Nedskrivning av aktier i dotterföretag | 105 | – |
| Orealiserade valutakursdifferenser | –110 | – |
| Återföring av aktiverade lånekostnader | 48 | – |
| Andra ej likviditetspåverkande resultatposter | 14 | –7 |
| **Summa** | **–307** | **–73** |

## Not 52 Uppgifter om moderbolaget

Storskogen Group AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

**ADRESS TILL HUVUDKONTORET:**
Storskogen Group AB
Hovslagargatan 3
111 48 Stockholm, Sverige
www.storskogen.com

20221027016800

# Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 4 april 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som planeras att hållas den 17 maj 2022.

Stockholm, den 4 april 2022

Elisabeth Thand Ringqvist
Styrelseordförande

Alexander Björgård
Styrelseledamot

Bengt Braun
Styrelseledamot

Louise Hedberg
Styrelseledamot

Johan Thorell
Styrelseledamot

Daniel Kaplan
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2022
Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

20221027016811

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223-8694

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Storskogen Group AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 54–59 respektive 12–17 och 121–137. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49–113 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54–59. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

### Redovisning av rörelseförvärv

*Beskrivning av området*

Under räkenskapsåret 2021 gjorde koncernen 65 rörelseförvärv för en köpeskilling uppgående till totalt 10 769 miljoner SEK. I ett rörelseförvärv ska de förvärvade tillgångarna och skulderna identifieras separat och värderas till verkligt värde vid förvärvsdatumet. För förvärvade tillgångar och skulder som inte handlas på en aktiv marknad måste koncernen använda värderingsmetoder och väsentliga antaganden för att fastställa det verkliga värdet. Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper framgår av not 1 och väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2. Not 5 innehåller upplysningar relaterade till genomförda rörelseförvärv. Då den totala köpeskillingen under året är väsentlig och på grund av de väsentliga uppskattningar som krävs för att redovisa rörelseförvärv bedömer vi att redovisning av rörelseförvärv är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

*Hur detta område beaktades i vår revision*

Som en del i vår revision har vi utvärderat koncernens process för redovisning av rörelseförvärv. Vi har granskat förvärvsavtal och förvärvsanalyserna för samtliga väsentliga rörelseförvärv. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de tillämpade värderingsmodellerna samt de väsentliga antaganden som använts i redovisningen av rörelseförvärv. Modellerna och antagandena har granskats genom jämförelse mot historiskt utfall, framtida kassaflödesprognosser och externa källor samt etablerade värderingstekniker. Vidare har vi genomfört känslighetsanalyser för väsentliga antaganden och jämförelseanalyser mot andra bolag. Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

### Värdering av goodwill

*Beskrivning av området*

Per 31 december 2021 uppgår det totala värdet på goodwill till 12 194 miljoner SEK vilket allokeras till koncernens kassagenererade enheter. Nedskrivningsprövning för goodwill genomförs årligen och så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs genom att beräkna återvinningsvärdet och jämföra det med det bokförda värdet. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Nedskrivningsprövningen för 2021 resulterade inte i någon nedskrivning. Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper framgår av not 1, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och upplysningar relaterade till goodwill och nedskrivningstest lämnas i not 13. Då det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

*Hur detta område beaktades i vår revision*

I vår revision har vi utvärderat koncernens process för genomförande av nedskrivningsprövningar. Vi har även granskat hur koncernen, baserat på etablerade kriterier, identifierar kassagenererade enheter. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga antaganden samt granskat dessa genom att upprätta känslighetsanalyser, jämförelser mot historiskt utfall och externa källor samt jämförelseanalyser mot andra jämförbara bolag. Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

20221027101682

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–48 samt 118–140. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

**Revisorns ansvar**
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

20221027016 83

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

**Uttalanden**
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Storskogen Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

**Grund för uttalanden**
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten

**Uttalande**
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Storskogen Group AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #433fdd4050906ae69b9a335be6500ff021a6fbe630f9c0f3be3983cd56f60ac upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

**Grund för uttalandet**
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Storskogen Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

**Revisorns ansvar**
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

20220210270168 4

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalys.

## Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54–59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor, Box 7850, Hamngatan 26, utsågs till Storskogen Group AB:s revisor av bolagsstämman den 12 maj 2021 och Ernst & Young AB har varit bolagets revisor sedan 24 oktober 2019. Storskogen Group AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 6 oktober 2021.

Stockholm den 4 april 2022

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

20221027016B5

# DEFINITION AV NYCKELTAL

**NYCKELTAL**
Storskogen presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

**Avkastning på eget kapital** [1)]

Periodens/årets resultat (inklusive resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av totalt eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande). Resultatet beräknas ackumulerat för den senaste tolvmånadersperioden och eget kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Resultat efter skatt | 947 | 574 |
| Eget kapital | 9 112 | 4 051 |
| **Avkastning på eget kapital, %** | **10,4** | **14,2** |

**Avkastning på rörelsekapital** [1)]

Justerad EBITA dividerat med rörelsekapital. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av de senaste 12 månaderna. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till rörelsekapitalet.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Justerad EBITA | 1 688 | 854 |
| Rörelsekapital | 1 857 | 1 093 |
| **Avkastning på rörelsekapital, %** | **90,9** | **78,1** |

**Avkastning på sysselsatt kapital** [1)]

Rörelseresultat (EBIT) plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av de senaste 12 månaderna.
Syftet är att analysera lönsamhet i relation till sysselsatt kapital.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Rörelseresultat | 1 406 | 774 |
| Finansiella intäkter | 152 | 7 |
| **Rörelseresultat inkl. finansiella intäkter** | **1 558** | **781** |
| Sysselsatt kapital | 17 024 | 7 731 |
| **Avkastning på sysselsatt kapital, %** | **9,1** | **10,1** |

**EBITA** [1)]

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter.
EBITA är ett komplement till rörelseresultatet då det är en indikation på det kassamässiga resultatet från verksamheten.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Rörelseresultat | 1 406 | 774 |
| Avskrivning på immateriella tillgångar | 249 | 107 |
| Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar | – | 5 |
| **EBITA** | **1 655** | **885** |

**EBITDA** [1)]

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter.
EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Rörelseresultat | 1 406 | 774 |
| Avskrivningar | 810 | 425 |
| Nedskrivningar | 0 | 5 |
| **EBITDA** | **2 216** | **1 203** |

**Finansnetto** [1)]

Finansiella intäkter minus finansiella kostnader. Syftet är att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Finansiella intäkter | 152 | 7 |
| Finansiella kostnader | –325 | –108 |
| **FINANSNETTO** | **–173** | **–101** |

**Justerad EBITA** [1)]

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, exklusive omvärdering av tilläggsköpeskillingar, engångskostnader relaterade till börsintroduktionen och förvärvade tillgångar (till exempel lager, s.k. Inventory Step-up) till verkligt värde. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter.
Justerad EBITA underlättar jämförelser av EBITA mellan perioder.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Rörelseresultat | 1 406 | 774 |
| Jämförelsestörande poster | 33 | –32 |
| Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar | 249 | 107 |
| Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar | – | 5 |
| **Justerad EBITA** | **1 688** | **854** |

**Justerad EBITA-marginal** [1)]

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Justerad EBITA | 1 688 | 854 |
| Nettoomsättning | 17 496 | 8 933 |
| **Justerad EBITA-marginal, %** | **9,6** | **9,6** |

**Justerad EBITDA** [1)]

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exklusive omvärdering av tilläggsköpeskillingar, engångskostnader relaterade till börsintroduktion och och justeringar av förvärvade tillgångar (till exempel lager, s.k. Inventory Step-up) till verkligt värde. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Rörelseresultat | 1 406 | 774 |
| Jämförelsestörande poster | 33 | –32 |
| Avskrivningar | 810 | 425 |
| Nedskrivningar | 0 | 5 |
| **Justerad EBITDA** | **2 249** | **1 172** |

[1)] Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.

20221027016 86



**Justerad kassagenerering (cash conversion)[1)]**

Operativt kassaflöde i relation till justerad EBITDA. Operativt kassaflöde beräknas genom justerad EBITDA minus förändringar i rörelsekapital minus kassaflöde från investeringsverksamheten. Syftet är att analysera verksamhetens kassagenerering.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Justerad EBITDA | 2 249 | 1 172 |
| Förändringar i rörelsekapital | –265 | –189 |
| Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar | –350 | –168 |
| **Operativt kassaflöde** | **1 634** | **815** |
| Justerad EBITDA | 2 249 | 1 172 |
| **Justerad kassagenerering, %** | **72,6** | **69,5** |

**Jämförelse-störande poster[1)]**

Jämförelsestörande poster, så som omvärdering av tilläggsköpeskillingar, engångskostnader och förvärvsrelaterade avskrivningar. Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Omvärdering av tilläggsköpeskilling | 69 | 40 |
| Kostnader relaterade till börsintroduktionen | –53 | – |
| Värdering till verkligt värde av lager vid förvärv | –50 | -8 |
| **Jämförelsestörande poster** | **–33** | **32** |

**Nettoskuld[1)]**

Nettot av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingskulder, kortfristiga räntebärande skulder och kortfristiga leasingskulder) inklusive minoritetsoptioner och framtida tilläggsköpeskillingar minus kortfristiga placeringar och likvida medel. Syftet är att tillhandahålla ett alternativt mått för koncernens skuldsättningsgrad.

| MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Räntebärande skulder | 20 | 7 554 | 4 114 |
| Avsättningar för pensioner | 21 | 280 | 8 |
| Tilläggsköpeskillingar | 23 | 936 | 259 |
| Minoritetsoptioner | 23 | 1 302 | 411 |
| Kortfristiga placeringar | 25 | –1 | –745 |
| Likvida medel | 18 | –6 167 | –1 866 |
| **Nettoskuld** | | **3 904** | **2 181** |

**Nettoskuld/ justerad EBITDA[1)]**

Nettoskuld jämfört med Justerad EBITDA ger ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baseras på balansdagen och Justerad EBITDA beräknas som den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att ge en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Nettoskuld | 3 904 | 2 181 |
| Justerad EBITDA | 2 249 | 1 172 |
| **Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr** | **1,7** | **1,9** |

**Nettoskuld/ justerad RTM EBITDA[1)]**

Nettoskuld jämfört med Justerad RTM EBITDA ger ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baseras på balansdagen. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade Justerade EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden justerat för bidrag från verksamheter som avtalsmässigt tillträddes av koncernen under den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att ge en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Nettoskuld | 3 904 | 2 181 |
| Justerad RTM EBITDA | 3 115 | 1 337 |
| **Nettoskuld/Justerad RTM EBITDA, ggr** | **1,3** | **1,6** |

**Organisk EBITA-tillväxt[1)]**

Förändringar i EBITA, exklusive förvärvs- och avyttringseffekter från förvärv samt justerat för koncernfunktioner, jämfört med EBITA för samma bolag för motsvarande period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk EBITA-tillväxt när de har varit del av koncernen under hela jämförelseperioden. Syftet är att analysera underliggande tillväxt i rörelseresultatet.

**Organisk tillväxt[1)]**

Förändringar i nettoomsättning exklusive förvärvs- och avyttringseffekter från förvärv, jämfört med samma period föregående period. Förvärvade bolag räknas in i organisk tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden. Syftet är att analysera underliggande nettoomsättningstillväxt.

**Räntetäckningsgrad[1)]**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader. Syftet är visa hur högt resultatet är i förhållande till räntekostnaderna.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Rörelseresultat | 1 406 | 774 |
| Finansiella intäkter | 152 | 7 |
| **Resultat efter finansnetto exklusive finansiella kostnader** | **1 558** | **781** |
| Finansiella kostnader | –325 | –108 |
| **Räntetäckningsgrad, ggr** | **4,8** | **7,3** |

**Rörelsekapital[1)]**

Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande kortfristiga skulder exklusive framtida tilläggsköpeskillingar). Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera det kapital som binds i balansräkningen från koncernens operativa verksamhet.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Varulager | 1 947 | 963 |
| Kundfordringar | 2 141 | 1 086 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 808 | 495 |
| Leverantörsskulder | –1 290 | –607 |
| Övriga kortfristiga skulder | –1 749 | –844 |
| **Rörelsekapital** | **1 857** | **1 093** |

[1)] Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMAs riktlinjer.

20221027016 87

# DEFINITION AV NYCKELTAL

**Rörelsemarginal** [1]

Rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Rörelseresultat | 1 406 | 774 |
| Nettoomsättning | 17 496 | 8 933 |
| **Rörelsemarginal, %** | **8,0** | **8,7** |

**Rörelseresultat (EBIT)**

Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader plus övriga rörelseintäkter minus övriga rörelsekostnader.
Syftet är att bedöma Koncernens operationella aktiviteter.

**Skuldsättningsgrad** [1]

Nettoskuld dividerat med totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet. Syftet är att visa hur stor andel skulderna är i förhållande till eget kapital, dvs ett mått på kapitalstyrka och finansiell risk. En hög skuldsättningsgrad motsvaras av en låg soliditet, och i motsats låg skuldsättningsgrad motsvaras av hög soliditet.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Nettoskuld | 3 904 | 2 181 |
| Eget kapital | 16 588 | 5 262 |
| **Skuldsättningsgrad, ggr** | **0,2** | **0,4** |

**Soliditet** [1]

Totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet i procent av balansomslutningen. Syftet är att visa hur stor andel av tillgångarna som är finanslerade med eget kapital.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Eget kapital | 16 588 | 5 262 |
| Balansomslutning | 32 223 | 12 002 |
| **Soliditet, %** | **51,5** | **43,8** |

**Sysselsatt kapital** [1]

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av de senaste 12 månaderna.
Syftet med måttet är kunna följa det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Balansomslutning | 22 496 | 9 957 |
| Icke räntebärande skulder | –4 670 | –1 955 |
| Avsättningar | –803 | –271 |
| **Sysselsatt kapital** | **17 024** | **7 731** |

**Utestående antal aktier**

Totalt antal aktier. Begreppet används i första hand för uträkning av nyckeltal.

| Antal | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Totalt antal registrerade aktier (består av både A- och B-aktier) | 1 672 763 188 | 131 992 864 |
| **Utestående antal aktier** | **1 672 763 188** | **131 992 864** |

[1] Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.

# OM STORSKOGENS HÅLLBARHETS-RAPPORTERING

Storskogens årsredovisning 2021 inkluderar Storskogens hållbarhetsredovisning som också utgör bolagets lagstadgade hållbarhetsrapport. Redovisningen omfattar Storskogen Group AB org. nr. 559223-8694 med tillhörande dotterbolag per 31 oktober 2021.

Storskogen stödjer FN Global Compact och har skrivit under att arbeta för och ta ansvar för initiativets tio principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Hållbarhetsredovisningen är en redovisning av hur Storskogen arbetar med Global Compacts tio principer och de 17 globala hållbarhetsmålen.

Storskogens hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med GRI Standards från 2021. Storskogens nyckeltal redovisas enligt GRI, Greenhouse Gas Protocol och Storskogens egna nyckeltal för hållbar utveckling. Hållbarhetsdatan är inte granskad av extern part. Storskogen avser att externt granska hållbarhetsdatan från och med räkenskapsåret 2022.

Den senaste hållbarhetsredovisningen publicerades i april 2021.

## INNEHÅLL


| | |
|---|---|
| OM STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE | 122 |
| STORSKOGENS PÅVERKAN PÅ FN:S GLOBALA MÅL | 124 |
| VÄSENTLIGHETSANALYS OCH INTRESSENTER | 126 |
| HÅLLBARHETSSTYRNING | 126 |
| TAXONOMIRAPPORTERING | 128 |
| HÅLLBARHETSDATA | 130 |
| REDOVISNINGSPRINCIPER | 132 |
| GRI-INDEX | 134 |
| REVISORNS YTTRANDE | 137 |

20221027O1689

# OM STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

Storskogen anser att integration av hållbarhetsperspektivet i affärsmodell, strategi och den dagliga verksamheten är en förutsättning för koncernens och våra dotterbolags fortsatta tillväxt, utveckling och lönsamhet.

**INTERNATIONELLA RAMVERK**
Storskogens hållbarhetsarbete baseras på principerna i internationellt erkända och accepterade konventioner och överenskommelser för miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och korruption såsom FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetet samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Under 2021 ansökte Storskogen till UN Global Compact och stödjer de tio principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption. Ansökan förväntas bli godkänd under 2022.

Storskogen står bakom Parisavtalet och Agenda 2030 och har fastslagit en koncernövergripande klimatstrategi och klimatmål för att säkra att klimatarbetet ligger i linje med Parisavtalets ambitioner. Klimatmålet är nettonoll till 2045 med en halvering av utsläppsintensiteten till 2030. Koncernen har ansökt om att få klimatmålen validerade av Science Based Targets Initiative (SBTi).

Under 2021 genomförde koncernen en initial riskanalys för att kartlägga vilka innehavsbolag som påverkar, eller riskerar påverka, mänskliga rättigheter negativt. Bolag med förhöjd riskprofil kommer under 2022 genomgå en mer omfattande analys för att identifiera specifika risker och hur de påverkar koncernens intressenter. Baserat på resultatet av analysen kommer individuella åtgärdsplaner tas fram och implementeras för de dotterbolag som bedömts vara exponerade för risker relaterade till mänskliga rättigheter.

**POLICYER OCH RIKTLINJER**
I koncernens hållbarhetspolicy beskrivs principerna för hur Storskogen integrerar hållbarhet i verksamheten – från hur hållbarhetsaspekter beaktas i förvärvsprocessen till de förväntningar som ställs på dotterbolagen. Hållbarhetspolicyn, tillsammans med Storskogens uppförandekod, fastställer de viktigaste principerna för bolagets ansvar, förväntat uppträdande och dagligt agerande. Övriga viktiga styrdokument för hållbarhetsarbetet är:

- Anti-korruptionspolicy
- Jämställdhets- och mångfaldspolicy
- Riktlinjer för sponsring och gåvor

**FOKUSOMRÅDEN**
Hållbarhetsarbetet är strukturerat i tre fokusområden: ansvarsfulla affärer, minimerad miljöpåverkan och hållbar arbetsgivare. Fokusområdena baseras på prioriterade hållbarhetsaspekter i koncernens väsentlighetsanalys.

Hållbarhetsarbetets styrning, bedömning av väsentlighet och påverkan, mål samt ambitioner redovisas i tabellen på sidan 127. I tabellen redovisas också policyer, riktlinjer, åtaganden utöver svensk lagstiftning och aktuella processer, projekt, program och initiativ som Storskogen bedömer vara relevanta.

## Ansvarsfulla affärer

Storskogens syn är att hållbarhet är en grundförutsättning för att driva bolag som är framgångsrika över tid. Som ägare ska Storskogen därför se till att väsentliga hållbarhetsaspekter integreras och följs upp i dotterbolagens strategier och processer. Ett genomtänkt förhållningssätt i hållbarhetsfrågor är väsentligt för koncernens fortsatta utveckling och lönsamhet.

**ÄGANDE GENOM GOD BOLAGSSTYRNING**
Storskogen har en tydlig process för styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet i bolagen. Vid ett nytt förvärv genomförs en genomgång med företagets ledning för att presentera Storskogens förväntningar. Det är väsentligt att bolagen i koncernen har en förståelse för hur utvecklingen på hållbarhetsområdet påverkar affärsmodellen nu och i framtiden.

Efter ett förvärv presenteras Storskogens hållbarhetsprocess och koncernens styrdokument för bolagets ledning. Därefter tar bolaget fram en åtgärdsplan för hållbarhetsarbetet som inkluderar mål, nyckeltal, styrdokument och instruktioner. Minst en gång per år ska styrelsen ha en strategisk hållbarhetsdiskussion om bolagets hållbarhetsarbete. Ledningen i dotterbolagen ansvarar för att hållbarhetsarbetet implementeras i verksamheten.

Uppföljning av aktuella hållbarhetsfrågor sker sedan genom styrelsearbetet. Bolagen ansvarar för årlig inrapportering av koncerngemensamma hållbarhetsdata och genomgång av policyefterlevnad. För mer information om förvärvprocessen och Storskogens process för bolagsstyrning se sidan 126.

Storskogen har en uppförandekod och hållbarhetspolicy som gäller hela koncernen. Under året ges stöd vid implementering av Storskogens hållbarhetsprocess. Anställda på Storskogens huvudkontor, vd:ar och hållbarhetsansvarig i bolagen går en obligatorisk utbildning för att öka kunskapsnivån. För att ytterligare stärka relationerna och lyfta goda exempel från koncernen samlas hållbarhetsansvariga på bolagen fyra gånger per år i ett hållbarhetsnätverk. I nätverket kan alla affärsenheter ta del av information, utbildning och inspiration, utbyta erfarenheter och samarbeta kring praktisk implementation.

**AFFÄRSETIK OCH ANTIKORRUPTION**
För att lyckas vara ett långsiktigt framgångsrikt företag krävs ett öppet affärsklimat och goda relationer baserade på ömsesidigt förtroende. Storskogens antikorruptionspolicy gäller hela koncernen och är fastställd av styrelsen. Policyn slår fast bolagets nolltolerans mot korruption och beskriver riktlinjerna för otillåtna förmåner och handlingar. Antikorruptionspolicyn beskriver koncernens grundläggande affärsetiska riktlinjer, kärnvärden och uppträdande gentemot intressenter, kunder, samhället, leverantörer, partners och myndigheter. Ytterst ansvarar vd inom Storskogens dotterbolag för att policyn kommuniceras till, och efterlevs av, anställda och berörda externa parter. Under året har inga överträdelser mot antikorruptionspolicyn skett.

Koncernen har ett koncerngemensamt externt webbaserat visselblåsarsystem där medarbetare, affärspartners och övriga anonymt kan anmäla oegentligheter. Inkomna ärenden hanteras konfidentiellt och utreds enligt en tydlig process. Under 2021 inkom 9 ärenden via systemet eller andra kanaler inom koncernen. Av de inkomna fallen var inga legala visselblåsarfall, 7 var HR-relaterade (ex. diskriminering och ledarskapsrelaterade) och 2 övriga. Samtliga fall är avslutade.

**ANSVARSFULL LEVERANTÖRSKEDJA**
Genom en ökad internationell närvaro blir det viktigare att säkerställa att god affärsetik, nolltolerans mot korruption och mänskliga rättigheter respekteras i hela leverantörskedjan. Under 2021 påbörjade koncernen ett analysarbete av dotterbolagens leverantörsländer för att kartlägga leverantörskedjan och dess risker. För att systematisera riskbedömningen användes tre riskindex:

- Miljö: Yale Environmental Performance Index
- Socialt: Amfori BSCI Country Risk Classification
- Korruption: Transparency International's Corruption

Genom att kombinera tre olika riskindex identifierades de främsta riskerna i det första ledet. Störst risker finns inom affärsområde Handel och Industri för de affärsenheter med leverantörer i högriskländer. Under 2022 kommer Storskogen fortsätta utveckla arbetet med att säkerställa en ansvarsfull leverantörskedja genom att ta fram en uppförandekod för leverantörer och utveckla ett uppföljningsprogram.

20221027016900

| Storskogens tio största leverantörsländer |
|---|
| Sverige |
| Tyskland |
| Storbritannien |
| Danmark |
| Nederländerna |
| Italien |
| Polen |
| Kina |
| USA |
| Finland |

**HÅLLBARHETSUTBILDNING**
Storskogen har tillsammans med utbildningsföretaget Sustademy tagit fram en branschgemensam hållbarhetsutbildning för att säkerställa att Storskogen har en bra kompetensnivå. Utbildningen är en interaktiv e-learning och omfattar internationella initiativ och normer, mänskliga rättigheter, klimat, cirkulär ekonomi och leverantörskedjor. Utbildningen är obligatorisk för medarbetare på huvudkontoret, Storskogens styrelse, vd:ar i dotterbolagen samt medlemmar i Storskogens hållbarhetsnätverk. Flera dotterbolag har valt att låta ytterligare anställda inom ledningsgrupper och andra nyckelpositioner genomgå utbildningen.

## Minimerad miljöpåverkan

Storskogen arbetar aktivt med att inkludera miljö- och klimathänsyn i viktiga beslut och för att adressera och följa upp väsentliga miljöaspekter i dotterbolagens strategier och processer. Storskogens ambition är att minimera såväl direkt som indirekt miljöpåverkan.

**KLIMATPÅVERKAN**
Under året har klimatarbetet utvecklats ytterligare. Storskogens ledning antog i början av sommaren 2021 en klimatstrategi med målet att nå nettonoll 2045 och en halvering av utsläppsintensiteten till 2030 för direkta och indirekta utsläpp (Scope 1 och 2). Målen är i linje med Parisavtalet och är anmälda till SBTi. I samband med att klimatstrategin godkändes utvecklades handlingsplaner för de åtta högst utsläppande bolagen i koncernen, i huvudsak åkerier, entreprenad- och infrastrukturbolag med egna maskiner och energiintensiva tillverkande bolag. Handlingsplanerna fokuserar på övergången till koldioxidsnåla fordon och maskiner, förnybar energi gällande bränsle och el samt energieffektivisering.

Under 2022 kommer koncernen genomföra en inventering av övriga indirekta utsläpp (Scope 3) för att kartlägga verksamhetens främsta utsläppskategorier. Det är en del av arbetet med att få klimatmålen validerade av SBTi, som innefattar ett krav på att målsätta utsläppsminskningar inom Scope 3 om de överstiger 40 procent av de totala utsläppen. Resultatet från inventeringen kommer ligga till grund för ett Scope 3-mål som kommer tas fram under 2022. För resterande del av direkta och indirekta utsläpp (scope 1 och 2) kommer koncernen klimatkompensera från 2030. Ambitionen är att synliggöra kostnaden av koldioxidutsläpp, och därigenom motivera ytterligare investeringar och åtgärder för att begränsa dem.

Utsläppsintensiteten 2021 låg på 1,6 $tCO_2e$/MSEK (1,9) vilket är en minskning med 16 procent. Minskningen är ett resultat av den nya mix av bolag vi förvärvat under året snarare än en faktisk utsläppsminskning hos bolagen vi ägde 2020. Storskogens största utsläppspost 2021 var fortsatt bränslen och framför allt inom Affärsområdet Tjänster. I huvudsak kommer utsläppen från företagsägda och leasade fordon och maskiner som används inom vertikalerna Logistik, Entreprenad & Infrastruktur samt Installation. Under året har ett koncernavtal för förnybar energi upphandlats, som koncernens bolag uppmuntras utnyttja.

**KLIMATRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER**
Omställningen till en koldioxidsnål ekonomi skapar flera nya affärsmöjligheter men givetvis också fler risker. Såväl effekterna av den globala uppvärmningen och omställningen i sig skapar klimatrisker. Att åtgärda fossilberoendet kräver utveckling av förnybara energilösningar som ska räcka till alla.

För Storskogen är det väsentligt att dotterbolagen identifierar sina risker och möjligheter, för att över tid vara värdeskapande och hållbara. Storskogens långsiktiga ägarhorisont gör att det är av yttersta vikt att koncernen i förvärvsprocessen utvärderar om det tilltänkta förvärvets affärsmodell är hållbar över tid. Trots individuella utmaningar i de vertikaler som har högst utsläpp, finns en stark tilltro till att portföljen kan förbli värdeskapande över lång tid framöver.

Nedan beskrivs de huvudsakliga klimatrelaterade risker och möjligheter vi har identifierat. Storskogen avser att rapportera enligt Taskforce on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) nästa år.

För att minska koncernens negativa påverkan vidtar Storskogen flera åtgärder. Våra främsta utsläpp kommer från fossila drivmedel och i koncernen sker en successiv uppdatering av vagnparken, till fordon med låga utsläpp. För befintliga fordon finns redan idag möjligheten för flera av dotterbolagen att välja HVO i stället för diesel och på så sätt minska utsläppen kraftigt. Tillgången till HVO är ofta begränsad till storstäderna vilket gör att inte alla dotterbolag har möjlighet att använda HVO. Under kommande år avser Storskogen att arbeta vidare för att hitta lösningar tillsammans med samarbetspartners.

För energiintensiva bolag har Storskogen identifierat energieffektiviseringsåtgärder, övergång till förnybar energi och att säkerställa tillgång till energi som kritiska faktorer. Flera av koncernens producerande bolag installerar solceller som en åtgärd för att säkra tillgången till förnybar energi, och minska sårbarheten för ökande priser. Proaktiva investeringar i ny teknik begränsar koncernens exponering mot övergångs- och policyrisker.

**MILJÖLEDNING**
Förutom att alla dotterbolag ska följa lagar, förordningar och myndighetskrav som gäller för verksamheten har Storskogen upphandlat ramavtal för certifiering enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Målet är att alla dotterbolag inom affärsområdet Industri ska vara certifierade enligt ISO 14001. Vid slutet av året var 68 (60) procent av bolagen inom Industri certifierade enligt ISO 14001. Av Storskogens bolag 2020 är alla utom ett fåtal certifierade. Dessa bolag är idag på god väg. Merparten av de bolag som förvärvades var inte certifierade men kommer att påbörja certifieringsprocessen. Övriga affärsområden ska implementera miljöledningssystem om det bedöms vara väsentligt.

## Hållbar arbetsgivare

Storskogen investerar i små- och medelstora bolag, ofta belägna på mindre orter utanför storstadsregionerna. Som ägare fyller Storskogen ofta en viktig roll i generationsväxlingen och koncernen bidrar till att bolagen kan utvecklas och fortsätta att trygga jobb i det lokala samhället. För att Storskogens bolag ska kunna attrahera och behålla medarbetare är det viktigt att samhället runtomkring våra bolag är livskraftigt.

**JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD**
Jämställdhet och mångfald är ett fokusområde för Storskogens bolag. Koncernen har långt kvar till en jämn könsfördelning på ledande positioner och har därför under året prioriterat insatser för att förändra det. Under 2021 fastställde Storskogens styrelse en jämställdhets- och mångfaldspolicy. Policyn slår fast att Storskogen ska sträva efter en jämlik arbetsplats med jämn könsfördelning med anställda med olika bakgrund för att spegla samhällets sammansättning. Medarbetare rekryteras, befordras och ersätts uteslutande med sina kvalifikationer och kompetens för arbetet som grund utan hänsyn till ålder, etnisk tillhörighet, social och kulturell bakgrund, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, religion eller annan trosuppfattning, politisk övertygelse, medlemskap i fackförening, civilstånd eller funktionsnedsättning. Arbetsvillkor, löner, förmåner och andra anställningsvillkor är utformade i syfte att främja en arbetskultur där det är möjligt att kombinera karriär och föräldraskap. Under hösten genomfördes också en lönekartläggning och en enkätundersökning för anställda på huvudkontoret. Resultatet har legat till grund för ledningens val av aktiva åtgärder. En av dem är att koncernen arbetar aktivt för en jämn könsfördelning bland kandidater i samband med rekryteringsprocesser.

Av det totala antalet anställda i koncernen uppgick andelen kvinnor vid årets utgång till 23 (17) procent och andelen kvinnor på Storskogens kontor till 46 procent. Andelen kvinnor i koncernledningen uppgick till 14 (17) procent och i koncernstyrelsen till 40 (33) procent. Andelen kvinnor i ledande positioner uppgick till 23 procent.

**HÄLSA OCH SÄKERHET**
Det är av största vikt att Storskogen arbetar för att erbjuda medarbetare en säker fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Alla bolag ska följa nationella hälso- och säkerhetslagar, och de bestämmelser som följer vid ingångna avtal och/eller kollektivavtal. Det är bolagens vd:ar som ansvarar för att alla medarbetare känner till och följer gällande regler, policyer och processer för hälsa och säkerhet inom sitt

20221027016911

arbetsområde. Det är även vd:s ansvar att tillhandahålla relevant utbildning och den skyddsutrustning som krävs.

Under året rapporterades inga dödsfall till följd av arbetsolycka eller arbetssjukdom. Sammanlagt rapporterades 347 arbetsolyckor och 44 (7) allvarliga arbetsolyckor i koncernen. Varje olycka följs upp och åtgärder vidtas för att reducera risken att liknande olyckor inträffar. Allvarliga olyckor rapporteras in till Arbetsmiljöverket.

Ett stort fokus under 2021 har fortsatt varit att minimera spridningen av covid-19 med hjälp av tydliga arbetsrutiner, minskat resande, en ökning av digitala möten samt, där möjligt, underlätta arbete hemifrån.

**MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER**

Storskogen ska tillse att människors grundläggande fri- och rättigheter respekteras i relation till koncernens verksamhet, produkter och tjänster. Vid sidan av vårt arbete för jämställdhet och mångfald, hälsa och säkerhet och för levande lokalsamhällen, har vi under året inlett ett arbete för att beakta fler mänskliga rättighetsrisker. Vi har bland annat tagit fram och implementerat nya riskanalysverktyg. De kommer förbättra vårt arbete med att identifiera risker för att koncernen och våra värdekedjor är involverade i negativ påverkan på mänskliga rättigheter. På så sätt kan vi bättre prioritera insatser efter allvarlighetsgrad och ge möjligheter till upprättelse om insatserna fördröjs. Under året har vi även med hjälp av externa experter på mänskliga rättighetsområdet genomfört en översiktlig riskanalys utifrån kriterierna operationell kontext för våra dotterbolags och deras samarbetspartners affärsrelationer, typ av verksamhet, materialanvändning och potentiell negativ påverkan relaterat till slutkunders användning. Den visar att våra potentiellt mest allvarliga mänskliga rättighetsrisker särskilt finns i några dotterbolags leverantörsled, exempelvis leverantörer av vissa råmaterial och komponenter, eller leverantörer som har sin produktion i högrisk-länder. Under nästa år kommer vi att fortsätta arbetet med fördjupade analyser och påbörja hanteringen av prioriterade mänskliga rättighetsrisker. Storskogen planerar även att förstärka förvärvsprocessen avseende mänskliga rättigheter.

**LEVANDE LOKALSAMHÄLLE**

Storskogen förvärvar ofta entreprenörsdrivna bolag med en verksamhet på mindre orter. Det är väsentligt för koncernens fortlevnad att värna om de förvärvade bolagens historik, entreprenörskap och lokala kunnande. Många av de bolag Storskogen förvärvar är en viktig lokal arbetsgivare och efter förvärv fortsätter bolagen i princip alltid med sin verksamhet på orten. Storskogen har sammanlagt skänkt 1,5 MSEK till olika välgörande ändamål och sponsrat lokala idrottsföreningar med 4,5 MSEK som stärker lokalsamhällen där verksamhet finns. För att Storskogen ska fortsätta attrahera medarbetare utanför storstäderna är det viktigt att lokalsamhällena tas om hand och hålls levande. Storskogen värderar sina medarbetare högt och ser dem som koncernens viktigaste resurs.

Storskogen arbetar därför för att erbjuda en attraktiv arbetsplats som är lyhörd och erbjuder frihet under ansvar med förtroende för de anställda för att kunna rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Under 2021 bidrog Storskogen till över 200 skapade arbetstillfällen.

# STORSKOGENS PÅVERKAN PÅ FN:S GLOBALA MÅL

De globala målen är integrerade, odelbara och balanserar ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet. Storskogens verksamhet påverkar flertalet av de globala målen. Vi har under året kartlagt vår påverkan på målen och låtit en extern part granska arbetet.

**HUR VI GICK TILL VÄGA**

Kartläggningen mot de Globala målen har utförts genom en utvärdering av samtliga 169 delmåls väsentlighet i relation till Storskogens hållbarhetsarbete, styrning och potential att påverka. I kartläggningen ingår inte den påverkan som dotterbolagen har på sin omvärld via sina specifika verksamhetsområden.

Eftersom Storskogen är ett ägarbolag, är det viktigt att skilja mellan direkt och indirekt påverkan. Vi har utvärderat påverkan utifrån följande definition:

- Direkt påverkan är sådana aspekter som antingen uppstår inom organisationen eller är ett direkt resultat av organisationens arbete (detta kan till exempel innefatta att Storskogen implementerar en hållbarhetspolicy som gäller för samtliga bolag).
- Indirekt påverkan uppstår utanför huvudverksamheten men som ett resultat av organisationens egna aktiviteter och beslut (t ex. resultaten som hållbarhetspolicyn från Storskogen skapar hos dotterbolagen, såsom minskad resursanvändning).

Genom att koppla Storskogens tre fokusområden till delmål, ser vi en samlad påverkan på mellan tre och sex delmål per fokusområde. Varje fokusområde har ett prioriterat Globalt mål, dessa är baserade på en kombination av Storskogens kopplingar till delmålen och målsättningar.

## Ansvarsfulla affärer

Det mål Storskogen bedöms ha mest påverkan på genom att bidra till en hållbar ekonomisk tillväxt, skapa trygga och goda arbetsvillkor, samt genom policyefterlevnad är mål 8, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

**DIREKT PÅVERKAN**

Genom att erbjuda dotterbolag utbildningar och medverkan i Storskogens hållbarhetsnätverk bidrar Storskogen till ökad kompetens inom hållbarhet – och därmed till delmål 4.7.

Storskogen erbjuder dotterbolagen tillgång till kapital och erfarenhet vilket bidrar till små och medelstora företags tillväxt, vilket kopplar an till delmål 8.3.

Storskogen arbetar för att garantera trygga och säkra arbetsplatser, bland annat genom att följa nationella hälso- och säkerhetslagar samt genom att följa internationella ramverk. Detta har en effekt på delmål 8.8.

- Delmål 4.7 – Utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap
- Delmål 8.3 – Främja politik för nya arbetstillfällen och ökad företagsamhet
- Delmål 8.8 – Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

**INDIREKT PÅVERKAN**

Som ägarbolag har Storskogen en indirekt påverkan på delmål 8.1, då dotterbolagen får bättre förutsättningar för tillväxt.

Storskogen arbetar utifrån internationella ramverk, såsom ILO och UN Global Compact. Detta bidrar till en indirekt påverkan på delmål 8.7 samt 16.5.

- Delmål 8.1 – Hållbar ekonomisk tillväxt
- Delmål 8.7 – Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete
- Delmål 16.5 – Bekämpa korruption och mutor

**SAMMANTAGEN KOPPLING TILL DE GLOBALA MÅLEN FÖR ANSVARSFULLA AFFÄRER**

- Globalt mål 4 – God utbildning för alla
- Globalt mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- Globalt mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen

20221027016922

**FOKUSOMRÅDEN**

| ANSVARSFULLA AFFÄRER | MINIMERAD MILJÖPÅVERKAN | HÅLLBAR ARBETSGIVARE |
|---|---|---|
| Arbete pågår med att kvantifiera mål. | Nettonoll 2045 med en halvering av utsläppsintensiteten till 2030. | Arbete pågår med att kvantifiera mål. |
| **DIREKT PÅVERKAN** | | |
| • Tillgång till kapital och erfarenhet<br>• Kunskapsöverföring<br>• Efterlevnad av riktlinjer | • Målsättning för ökat klimatarbete<br>• Erfarenhet, verktyg, processtöd | • Strävan efter ökad jämställdhet<br>• Kompetensbaserad rekrytering |
| **INDIREKT PÅVERKAN** | | |
| • Internationella ramverk<br>• Ökad företagsamhet och möjligheter för tillväxt | • Handlingsplan för energieffektivisering<br>• Rapporteringssystem | • Riktlinjer för dotterbolag<br>• Ökad inkludering |

## Minimerad miljöpåverkan

Storskogens prioriterade mål inom Minimerad miljöpåverkan är mål 13, Bekämpa klimatförändringarna. Val av mål baseras på Storskogens målsättning inom klimatområdet där Storskogen står bakom Parisavtalet, vilket innebär en klimatomställning i scope 1 och 2. Mål 13 kopplar även an till Storskogens möjlighet att utveckla vår, och våra dotterbolags, kunskap och förmåga i klimatfrågor – vilket stärker Storskogens direkta bidrag till målet.

**DIREKT PÅVERKAN**
Som ägarbolag har Storskogen en positiv påverkan på delmål 12.6, främst genom att förse våra bolag med stöd och verktyg för att utvecklas inom hållbarhetsområdet. Storskogen tar hänsyn till ESG-faktorer vid värdering av bolag och potentiella förvärv.

Storskogens klimatmål bidrar till ökad kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar, vilket är ett tydligt bidrag till delmål 13.3. Storskogen erbjuder även hållbarhetsnätverk och utbildningar för att accelerera dotterbolagens hållbarhetsarbete.

- Delmål 12.6 – Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning
- Delmål 13.3 – Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringarna

**INDIREKT PÅVERKAN**
Storskogen har utvecklat en handlingsplan för övergång till förnybar energi och effektivisering hos utsläppsintensiva dotterbolag. Samtliga dotterbolag ska följa hållbarhetspolicyer och uppmuntras använda avtal om förnybar energi som Storskogen har förhandlat fram. Dotterbolagens hållbarhetsarbete gynnas av rapporteringssystem och verktyg för mätning av $CO_2$ som Storskogen tillhandahåller. Dessa faktorer påverkar indirekt delmål 12.2, såväl som materialanvändning och biologisk mångfald.

- Delmål 12.2 – Hållbar förvaltning och användning av naturresurser

**SAMMANTAGEN KOPPLING TILL DE GLOBALA MÅLEN FÖR MINIMERAD MILJÖPÅVERKAN**

- Globalt Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion
- Globalt Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna

## Hållbar arbetsgivare

Under 2021 fastställde styrelsen en jämställdhets- och mångfaldspolicy för Storskogen. Policyn slår fast att Storskogen ska sträva efter en jämställd organisation med jämn könsfördelning.

**DIREKT PÅVERKAN**
Genom vår nya strävan för ökad jämställdhet ser vi en tydlig direkt påverkan på delmål 5.5, men även på delmål 10.3.

Storskogen tar även endast hänsyn till kompetens och erfarenhet vid rekrytering och befordran, vilket stärker kopplingen till 10.3 ytterligare.

- Delmål 5.5 – Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande
- Delmål 10.3 – Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering

**INDIREKT PÅVERKAN**
Storskogens strävan efter ökad jämställdhet har en indirekt påverkan på delmål 5.1.

Storskogen har som riktlinje för dotterbolagen att skapa sysselsättning och arbetstillfällen med lika lön för likvärdigt arbete – vilket kopplar an till delmål 8.5.

- Delmål 5.1 – Utrota diskriminering av kvinnor och flickor
- Delmål 8.5 – Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla

**SAMMANTAGEN KOPPLING TILL DE GLOBALA MÅLEN FÖR HÅLLBAR ARBETSGIVARE**

- Globalt Mål 5 – Jämställdhet
- Globalt Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- Globalt Mål 10 – Minskad ojämlikhet

20221027016693

# VÄSENTLIGHETSANALYS OCH INTRESSENTER

År 2021 genomförde Storskogen en översyn av de väsentliga koncerngemensamma hållbarhetsfrågor som hade identifierats vid en intern kartläggning 2019. För att validera aspekterna genomfördes en intern och extern intressentdialog med hjälp av intervjuer. Intressentdialogen stärkte valet av de identifierade väsentliga hållbarhetsfrågorna. De intressenter och aspekter som beskrivs i denna rapport bedöms vara relevanta för samtliga bolag inom koncernen.

**STORSKOGENS VIKTIGASTE INTRESSENTER**

**Kunder**

**Medarbetare**

**Potentiella dotterbolag**

**Ägare**

**Lokalsamhällen runt våra bolag**

**Leverantörer**

**STORSKOGENS FOKUSOMRÅDEN OCH VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR**

**Ansvarsfulla affärer**

- Avkastning samt god bolagsstyrning
- Affärsetik och antikorruption
- Ansvarsfull leverantörskedja

**Minimerad miljöpåverkan**

- Miljöledning
- Klimatpåverkan
- Resurseffektivitet och cirkulär ekonomi

**Hållbar arbetsgivare**

- Attrahera och behålla medarbetare
- Jämställdhet och mångfald
- Hälsa och säkerhet
- Levande lokalsamhälle

# HÅLLBARHETSSTYRNING

Storskogens hållbarhetsarbete omfattar hela verksamheten och styrs via ett ledningssystem som består av gemensamma policyer, riktlinjer, övergripande mätbara mål samt detaljerade handlingsplaner för de bolag med väsentlig påverkan på verksamhetens fokusområden. Utgångspunkten i arbetet är att följa upp, dokumentera, utvärdera och förbättra. Storskogen utgår från försiktighetsprincipen vilken är integrerad i Storskogens hållbarhetspolicy och verksamhetsprocesser. Storskogens vd är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet, vilket inkluderar att koncernen identifierar och agerar på väsentliga hållbarhetsrelaterade risker. Storskogens hållbarhetschef driver och utvecklar hållbarhetsarbetet för koncernen och rapporterar till Head of Corporate Development som sitter i Storskogens ledning och styrelse. Storskogen arbetar löpande med att identifiera, utvärdera, prioritera och adressera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter i dotterbolagen:

**1. Utvärdering:** analys av det tilltänkta förvärvets mest väsentliga hållbarhetsaspekter och en bedömning av bolagets förmåga att hantera dessa på ett värdeskapande sätt på lång sikt.

**2. Introduktion:** efter tillträde görs en särskild genomgång med företagets ledning för att presentera Storskogens hållbarhetsprocess och koncernens styrdokument.

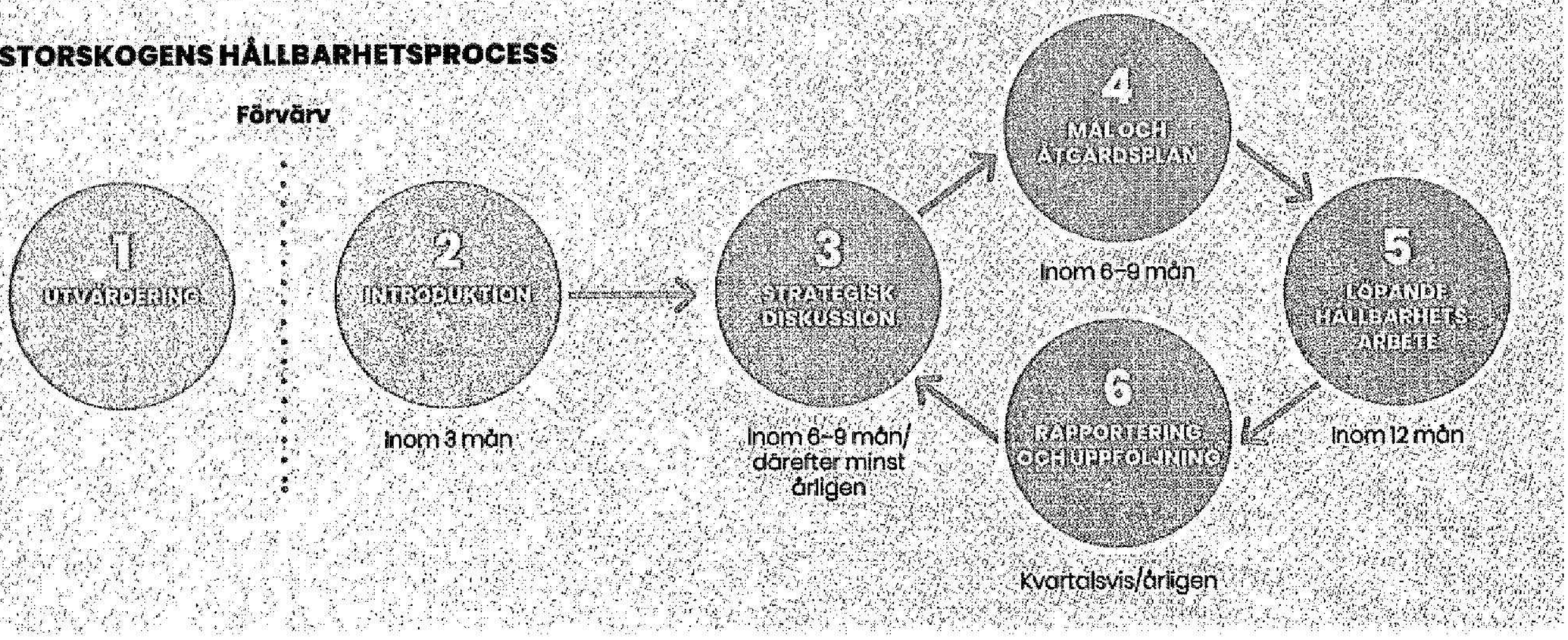
**3. Strategisk diskussion:** Inom 6–9 månader efter tillträde, och därefter minst årligen, ska respektive bolags styrelse ha en strategisk hållbarhetsdiskussion som agendapunkt. Fokus ligger på att diskutera bolagets väsentliga hållbarhetsaspekter, eventuell utveckling i bolagets omvärld och hur denna påverkar affärsmodellen samt fatta beslut om strategisk prioritering och väg framåt.

**4. Mål och åtgärdsplan:** som stöd för det fortsatta arbetet på dotterbolagsnivå tas en lämplig åtgärdsplan fram, inklusive eventuella mål och nyckeltal som är relevanta utöver koncernens. Därefter uppdateras åtgärdsplanen vid behov, baserat på utfall av den årliga strategiska diskussionen.

**5. Löpande hållbarhetsarbete:** arbete enligt åtgärdsplan, inklusive implementering av eventuella kompletterande styrdokument och instruktioner.

**6. Rapportering och uppföljning:** uppföljning av aktuella hållbarhetsfrågor och -projekt i respektive styrelse. Årlig inrapportering av koncerngemensam hållbarhetsdata, genomgång av policyefterlevnad samt antagande av eventuella nya eller uppdaterade styrdokument.

**STORSKOGENS HÅLLBARHETSPROCESS**



20221027016694

| ANSVARSFULLA AFFÄRER | MINIMERAD MILJÖPÅVERKAN | HÅLLBAR ARBETSGIVARE |
|---|---|---|
| **GRI standarder** | | |
| GRI 201: Ekonomiskt resultat<br>GRI 205: Anti-korruption<br>GRI 207: Skatt | GRI 302: Energi<br>GRI 305: Utsläpp | GRI 401: Anställningsförhållanden och arbetsvillkor<br>GRI 404: Utbildning<br>GRI 405: Mångfald och jämställdhet<br>GRI 413: Lokala samhällen |
| **Varför området är väsentligt för oss** | | |
| Som långsiktiga ägare med en evig ägarhorisont är god affärsetik och ansvarstagande avgörande för fortlevnad av Storskogens verksamheter på sikt. Genom hög etik och stark moralisk kompass säkerställer vi en sund verksamhet gentemot våra intressenter. | Genom att på ett effektivt sätt nyttja naturresurser och vidta försiktighetsprincipen kan vi minska vår påverkan i koncernen och bidra till omställningen till ett mer hållbart samhälle. Genom våra dotterbolag har vi stor påverkansmöjlighet till en hållbar utveckling. | Att attrahera medarbetare samt att koncernens medarbetare mår bra, utvecklas och erbjuds en trygg arbetsmiljö är kritiska framgångsfaktorer för att bolaget fortsatt utvecklas i en positiv riktning. |
| **Ansvar och påverkan** | | |
| Storskogens ansvar är att bedriva verksamheten med ett långsiktigt perspektiv och utveckla hållbara företag som bidrar till att stärka lokalsamhällen där koncernen är verksam. Moderbolaget, tillsammans med dotterbolagen, bidrar till detta. | Storskogens ansvar är att minska negativ påverkan på miljö genom att minska utsläppen och använda resurser effektivt i vår verksamhet. Vårt ansvar sträcker sig genom värdekedjan och innefattar att ställa krav på leverantörer och samarbeta med kunder. Vi bidrar tillsammans med leverantörer och kunder till påverkan som sker inom koncernens verksamhet. | Storskogen och Storskogens dotterbolag ansvarar för medarbetarnas fysiska och psykosociala hälsa. Vi ansvarar för att ställa tydliga krav på leverantörer och de har ett ansvar att efterleva dessa. Storskogen har en direkt påverkan på medarbetares arbetsvardag men också en indirekt påverkan på kunders hälsa och säkerhet genom våra produkter och tjänster. |
| **Hur vi arbetar** | | |
| Som ansvarsfull ägare stöttar Storskogen dotterbolagen med kompetens och kunskap och förser dotterbolagen med ramverk och verktyg för god bolagsstyrning. Storskogen integrerar hållbarhet, affärsetik och professionalism i såväl egen verksamhet som i värdekedja. | Storskogen agerar för att minimera negativ påverkan och strävar efter att ha en positiv påverkan på miljö och klimat. Detta gör vi genom att sätta koncerngemensamma mål, stötta och följa upp våra bolag. | Storskogen bedriver ett aktivt arbete för att öka jämställdheten och mångfalden på huvudkontor och i bolagsstyrelser samt vd-poster. Vi utgår ifrån vår policy och sätter upp mål och aktiva åtgärder för att säkerställa att vi är och förblir en attraktiv arbetsgivare. |
| **Vad vill vi uppnå** | | |
| Vi tror på det goda företagandet och att ett långsiktigt framgångsrikt och hållbart Storskogen kommer bidra både till samhället samt anställda, ägare, kunder, leverantörer och andra intressenter.<br>Vi vill att våra intressenter uppfattar oss som sympatiska, pragmatiska, skickliga, engagerade, långsiktiga och serlösa. Storskogen vill vara ett bolag som man aktivt söker sig till för att sälja sitt livsverk, arbeta, investera i eller göra affärer med. | Storskogen vill bidra till uppfyllelse av Parisavtalet och vara en del av omställningen till en koldioxidsnål ekonomi. Vi ser det som en framtidssäkring av våra bolag. | Storskogen vill vara en attraktiv arbetsgivare som kan erbjuda spännande karriär- och utvecklingsmöjligheter på säkra och hälsosamma arbetsplatser. Storskogen vill uppnå en jämlik arbetsplats med en stor mångfald och en jämn könsfördelning i verksamheten. |
| **Policyer** | | |
| Uppförandekod<br>Antikorruptionspolicy<br>Penningtvättspolicy<br>Sanktionspolicy<br>Hållbarhetspolicy<br>Riktlinjer för sponsring och gåvor | Hållbarhetspolicy<br>Uppförandekod | Uppförandekod<br>Hållbarhetspolicy<br>Jämställdhets- och mångfaldspolicy<br>Arbetsmiljöpolicy |
| **Åtaganden utöver svensk lagstiftning och riktlinjer** | | |
| Stödjer FN Global Compact | Stödjer FN Global Compact<br>Science Based Target-initiative | Stödjer FN Global Compact |
| **Mål** | | |
| Storskogen arbetar under 2022 med att ta fram mål och verktyg för att säkerställa en ansvarsfull leverantörskedja. | Storskogen ska nå nettonoll 2045 med en halvering av utsläppsintensiteten till 2030. | Storskogen strävar efter en jämställd organisation med jämn könsfördelning. Arbete pågår för att kvantifiera mål. |
| **Särskilda processer, projekt, program och initiativ** | | |
| E-learning Hållbarhet<br>Hållbarhetsnätverk<br>Kartläggning påverkan på FN:s Globala Mål<br>Leverantörsriskbedömning<br>Onboardingprogram | E-learning Hållbarhet<br>Hållbarhetsnätverk<br>Kartläggning påverkan på FN:s Globala Mål<br>Metod/verktyg för klimatberäkningar | E-learning Hållbarhet<br>Hållbarhetsnätverk<br>Kartläggning påverkan på FN:s Globala Mål<br>Riskanalys inom mänskliga rättigheter |
| **Utvärdering av styrning** | | |
| Se avsnitt "Hållbarhetsdata" | Se avsnitt "Hållbarhetsdata" | Se avsnitt "Hållbarhetsdata" |

20221027016955

## Storskogens hållbarhetsrisker

| TYP AV RISK | RISKOMRÅDE | BESKRIVNING AV RISK | RISKHANTERING |
|---|---|---|---|
| Finansiell | Likviditet | Risk för att Storskogen inte lever upp till intressenters och finansiärers krav på hållbarhet. | Storskogen har en nära och transparent intressentdialog för att säkerställa att hållbarhetsarbetet är i linje med förväntan och kravbild. |
| Finansiell | Bokföring & rapportering | Risk att bolag (inklusive nya förvärv) inte lyckas rapportera i enlighet med koncernens rutiner och tidplan. | Storskogen har implementerat en rapporteringsprocess som förtydligar arbetsfördelning mellan hållbarhetsfunktionen, business controllers samt investment managers. Det pågår en utvärdering av att utöka resurser för proaktiv "onboarding" av nyförvärvade portföljbolag och kvalitetsgranskning av data. |
| Operationell | Leverantörskedja | Risk för att leverantörer och underleverantörer inte lever upp till uppförandekod. | Storskogen kommer under 2022 bedriva ett projekt för att skapa ett koncerngemensamt leverantörsprogram för att kunna säkra efterlevnad av uppförandekod. |
| Regelefterlevnad | Uppförandekod | Risk att anställda inte följer lagar och regler vilket exempelvis leder till korruption, bedrägerier och mutor. | Storskogen har tydliga policyer och en extern visselblåsarkanal som kan användas av både interna och externa parter. |
| Regelefterlevnad | Regulatoriskt | Risk att Storskogen inte har rutiner och processer på plats gällande Human Rights Due Diligence (HRDD) och riskerar att bryta mot mänskliga rättigheter. | Storskogen startade under 2021 ett projekt för att stärka upp och säkerställa lämpliga rutiner. Projektet kommer att fortsätta under 2022. |
| Strategisk | Förvärv | Risk för bristande ESG due diligence-process vid förvärv vilket gör att riskfaktorer ej identifieras tillräckligt väl. | Storskogen har under 2021 stärkt upp arbetet med utbildning och verktyg. Ett arbete som kommer att fortsätta under 2022. |
| Strategisk | Klimat | Risk att Storskogen har bristande medvetenhet och kunskap kring klimatrisker och möjligheter. | Storskogen kommer under 2022 bedriva ett projekt för att rapportera enligt TCFD 2022. I projektet ingår att utvärdera klimatrisker samt hantering av dessa och på detta sätt utöka kunskap och kompetens inom frågan. |
| Strategisk | Klimat | Risk att Storskogen inte kommer kunna uppnå satt klimatmål vid bristande tillgång på förnybar energi med kraftigt höjda priser som effekt. | Storskogen ser över ramavtal för förnybara drivmedel samt lösningar för förnybar energi så som solcellsanläggningar för de mest energiintensiva bolagen. Även ramavtal och plan för energikartläggning finns på plats för att kunna minska energibehovet. |

# TAXONOMIRAPPORTERING

**EU:S GRÖNA TAXONOMI**

Taxonomiförordningen, som antogs i juni 2020, utgör en ramreglering för att avgöra vilka ekonomiska verksamheter som ska anses vara miljömässigt hållbara. Förordningen, som utgör en del av EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt, syftar till att underlätta för investerare och företag att styra kapital mot målet om ett klimatneutralt EU 2050 genom att identifiera miljömässigt hållbara verksamheter. För att en ekonomisk verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar ska den bidra väsentligt till ett eller flera av sex fastställda miljömål, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen, samt uppfylla vissa minimikrav inom hållbarhet exempelvis UN Guiding Principles on Business and Human Rights.

Taxonomiförordningen medför krav på upplysningar om i vilken utsträckning företagets verksamheter, i sina s.k. ekonomiska aktiviteter, är hållbara genom tre nyckeltal andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av verksamheter som, enligt taxonomiförordningen, är miljömässigt hållbara. Totalt omfattar taxonomin sex miljömål, två mål analyseras för räkenskapsåret 2021:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar

För resterande fyra miljömål kommer rapportering ske från 1 januari 2023.

**EKONOMISKA AKTIVITETER**

Storskogens tillämpliga ekonomiska aktiviteter enligt Taxonomin återfinns inom sektorerna transport, bygg och fastighetsverksamhet samt information och kommunikation, eftersom koncernen bedriver verksamhet inom vertikalerna Entreprenad och infrastruktur, Logistik, Installation, Industriteknik, Konstruktion, Distributörer, Producenter samt Digitala tjänster. För att identifiera tillämpliga aktiviteter inom miljömål 1 och 2 har koncernen beaktat och analyserat de aktivitetsbeskrivningar som finns i bilaga 1 och 2 till den från Taxonomiförordningen delegerade rättsakten för Klimatet. Samtliga identifierade aktiviteter avser miljömål 1.

## STORSKOGENS AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

| | Total (MSEK) | Andel aktiviteter som omfattas av taxonomin | Andel aktiviteter som ej omfattas av taxonomin |
|---|---|---|---|
| Omsättning | 17 496 | 7 % | 93 % |
| CapEx | 5 297 | 4 % | 96 % |
| OpEx | 152 | 7 % | 93 % |

20221027016961

## Taxonomirapportering

| SEKTOR | AKTIVITET | BESKRIVNING AV AKTIVITETEN | VERTIKAL | BEDÖMNING |
|---|---|---|---|---|
| **Miljömål** | | | | |
| 6. TRANSPORT | 6.4. Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik | Försäljning, köp, finansiering, leasing, uthyrning och framförande av enpersons- eller transportfordon där framdrivningen kommer från användarens fysiska aktivitet, från en motor med nollutsläpp eller en blandning av en motor med nollutsläpp och fysisk aktivitet. Detta omfattar transport av gods på cykel. | Distributörer | Inom koncernen finns bolag som distribuerar cyklar och även leasar cyklar. Därför bedöms att koncernen omfattas av denna aktivitet. |
| | 6.6. Tjänster avseende vägtransport av gods | Köp, finansiering, leasing, uthyrning och drift av fordon i kategorierna N1, N2 eller N3 som omfattas av tillämpningsområdet för EURO VI, steg E eller dess efterföljare, för vägtransport av gods. | Logistik | Inom koncernen finns åkerier som vi bedömer omfattas av denna aktivitet. Vi har även speditörer som inte har egna fordon men redovisar som huvudmän och bör egentligen omfattas. Vi har ändå valt att inte inkludera speditörerna då vi bedömer deras möjligheter att samla in data för att i nästa steg utvärdera uppfyllelse av de tekniska kriterierna är begränsade. |
| | 6.13. Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik | Anläggande, modernisering, underhåll och drift av infrastruktur för personlig rörlighet, inklusive anläggande av vägar, motorvägsbroar och tunnlar och annan infrastruktur som är avsedd för fotgängare och cyklar, med eller utan elmotor. | Entreprenad och infrastruktur och Industriteknik | Inom koncernen finns flera bolag som anlägger gång och cykelbanor samt bolag som tillverkar gång och cykelbroar som vi bedömer omfattas av denna aktivitet. |
| | 6.14. Infrastruktur för järnvägstransport | Anläggande, modernisering, drift och underhåll av järnvägar och tunnelbanor liksom broar och tunnlar, stationer, terminaler, anläggningar för järnvägstjänster samt säkerhets- och trafikledningssystem, inklusive tillhandahållande av arkitekttjänster, tekniska tjänster, rittjänster, byggnadsinspektionstjänster och mätnings- och kartläggningstjänster och liknande, liksom utförande av fysikalisk, kemisk och annan analytisk testning av alla typer av material och produkter. | Entreprenad och infrastruktur, Industriteknik och Konstruktion | Inom koncernen finns bolag som är verksamma inom anläggning och underhåll av järnvägar, tillverkar järnvägsbroar samt erbjuder mätningstjänster inom järnvägsmiljö som bedöms omfattas av denna aktivitet. |
| 7. BYGG- OCH FASTIGHETS-VERKSAMHET | 7.1. Uppförande av nya byggnader | Utveckling av byggprojekt som avser bostadshus och andra byggnader genom att sammanföra finansiella, tekniska och fysiska resurser för att genomföra byggprojekt för senare försäljning liksom uppförande av fullständiga bostadshus eller andra byggnader, för egen räkning för försäljning eller mot avgift eller enligt kontrakt. | Entreprenad och infrastruktur och Producenter | Inom koncernen finns bolag som tillverkar och bygger bostadshus och andra byggnader och bedöms därför omfattas av denna aktivitet. |
| | 7.2. Renovering av befintliga byggnader | Byggnation och anläggningsarbeten och förberedelser inför dessa. | Entreprenad och infrastruktur | Inom koncernen finns bolag som utför byggnadsrenoveringar och beräknas omfattas av denna aktivitet. |
| | 7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning | Individuella renoveringsåtgärder som omfattar installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning. | Installation | Inom koncernen finns bolag som utför tilläggsisoleringar, installation och utbyte av energieffektiva ljuskällor, installation, utbyte, underhåll och reparation av luftkonditioneringssystem och vattenuppvärmningssystem HVAC och bedöms därför omfattas av aktiviteten. |

20221027016697

| SEKTOR | AKTIVITET | BESKRIVNING AV AKTIVITETEN | VERTIKAL | BEDÖMNING |
|---|---|---|---|---|
| **Miljömål** | | | | |
| 7. BYGG- OCH FASTIGHETS-VERKSAMHET (forts.) | 7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader) | Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader. | Installation | Inom koncernen finns bolag som installerar, underhåller och reparerar laddstationer för elektriska fordon och bedöms därför omfattas av aktiviteten. |
| | 7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda | Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda. | Installation | Inom koncernen finns bolag som erbjuder fastighetsautomations-tjänster och installation, underhåll och reparation av fasad- och takelement med skuggning eller solstyrning och bedöms därför omfattas av denna aktivitet. |
| | 7.6. Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi | Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, på plats. | Installation | Inom koncernen finns bolag som utför installation, underhåll och reparation av solcellssystem, solcellspaneler, värmepumpar och värmeväxlare/värmeåter-vinningssystem och bedöms därför omfattas av aktiviteten. |
| 8. INFORMATION OCH KOMMUNIKATION | 8.1. Databehandling, värdtjänster o.d. | Lagring, hantering, förvaltning, förflyttning, kontroll, visning, växling, utbyte, överföring eller behandling av data genom datacentraler, inklusive edge computing. | Digitala tjänster | Inom koncernen finns bolag som erbjuder värdtjänster och därför bedöms att koncernen omfattas av denna aktivitet. |

# HÅLLBARHETSDATA

## ANSVARSFULLA AFFÄRER

| Bolagsstyrning | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Antal överträdelser av antikorruptions-, sanktions- eller penningtvättspolicy | 0 | i.u |
| Antal överträdelser av uppförandekoden | 0 | i.u |
| Andel bolag med successionsplan för nyckelpersoner | 70,2 % | i.u. |
| Andel bolag med kvalitetsledningssystem (ISO 9001 eller motsvarande)[1] | 41 % (42) | 43 % |
| Andel industribolag med kvalitetsledningssystem (ISO 9001 eller motsvarande)[1] | 75 % (21) | 63 % (10) |
| Antal visselblåsarfall | 0 | 0 |

[1] Där data finns anges även antal inom parentes för att ge rättvisa åt måluppfyllelse och nya förvärv.

## MINIMERAD MILJÖPÅVERKAN

| Utsläpp av växthusgaser, ton $CO_2e$ Scope 1 & 2 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Storskogen koncern** | 37 558 | 20 132 |
| Affärsområde Industri[1] | 9 240 | 4 298 |
| Affärsområde Handel[2] | 5 586 | 3 934 |
| Affärsområde Tjänster[3] | 22 723 | 11 891 |
| Storskogen huvudkontor | 28 | 9 |

[1] Under 2021 förvärvades flera stora energiintensiva bolag som inte hade förnybar el vilka står för merparten av ökningen. Ökningen hade dock varit betydligt större om det inte skett en utsläppsminskning hos flera av koncernens industribolag som under 2020 gått över till förnybar el.

[2] Under 2021 förvärvades flera bolag vilket förklarar ökningen. En halvering av utsläpp hos de två handelsbolag som var högutsläppande 2020 har skett; genom tankning av mer HVO och sänkta transportbehov vilket resulterat i en lägre bränsleförbrukning.

[3] Flera tilläggsförvärv och förvärv till den högutsläppande vertikalen Entreprenad och Infrastruktur har bidragit till en stor ökning. Bolagen som rapporterade 2020 har inte i någon större utsträckning övergått till förnybara bränslen varpå inga väsentliga utsläppsminskningar gjorts. Även om andelen bolag med förnybar el ökat markant bidrar det inte till någon större minskning då affärsområdets största utsläpp är bränslerelaterade.

| Utsläpp av växthusgaser, ton $CO_2$ Scope 3[1] | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Storskogen koncern** | 5 091 | 4 675 |
| Affärsområde Industri | 1 576 | 548 |
| Affärsområde Handel | 605 | 798 |
| Affärsområde Tjänster | 2 807 | 3 296 |
| Storskogen Moderbolag | 102 | 34 |

[1] Innefattar kategori Energi- och bränslerelaterade utsläpp ej inkluderade i scope 1 & 2 för samtliga bolag samt affärsresor och kontorsmaterial för moderbolaget.

| **Utsläpp per scope och aktivitet Storskogen huvudkontor** | | |
|---|---|---|
| ***Scope 1***[1] | 24 | 0 |
| ***Scope 2***[2] | 4 | 9 |
| El | <1 | 2 |
| Fjärrvärme | 4 | 7 |
| ***Scope 3*** | 102 | 34 |
| Affärsresor (flyg, taxi, tåg, hotellnätter)[3] | 67 | 14 |
| Anställdas egna bilar i tjänsten | 11 | 3 |
| Papper och trycksaker | 1 | <1 |
| Inköp av IT-produkter | 18 | 14 |
| Energi- och bränslerelaterade utsläpp ej inkluderade i scope 1 & 2 | 4 | 2 |
| Utsläppsintensitet $tCO_2e$/FTE | 1,7 | I.u |

[1] Ökningen beror på att Storskogens kontor i Schweiz har företagsbilar samt naturgas för uppvärmning.
[2] De minskade utsläppen i Scope 2 beror på förändringar av lokaler i Stockholm samt inkludering av el för kontor i Schweiz.
[3] Sedan 2021 inkluderas även bussresor.

| Utsläpp, ton $CO_2e$, bolag förvärvade per 31 oktober 2021 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Utsläpp per scope och aktivitet dotterbolagen** | | |
| ***Scope 1***[1] | 30 106 | 13 868 |
| Företagsägda och leasade fordon | 27 337 | 10 487 |
| Övriga fordon, maskiner och utrustning[2] | 2 558 | 3 201 |
| Uppvärmning | 2 558 | 3 201 |
| Köldmedia[3] | 187 | 180 |
| ***Scope 2*** | 7 448 | 6 255 |
| Elförbrukning[4] | 4 282 | 5 497 |
| Fjärrvärme | 3 165 | 758 |
| ***Scope 3*** | 4 989 | 4 642 |
| Energi- och bränslerelaterade utsläpp ej inkluderade i scope 1 & 2 | 4 989 | 4 642 |
| **Intensitetsmått** | | |
| $tCO_2e$/omsättning (MSEK)[5] | 1,6 | 1,9 |
| Affärsområde Industri | 1,2 | 1,6 |
| Affärsområde Handel | 0,8 | 1,4 |
| Affärsområde Tjänster | 2,6 | 2,6 |
| $tCO_2e$/anställd[6] | 6,5 | 6,4[6] |

[1] Ökningen beror dels på förvärv av bolag dels förändring i emissionsfaktorer för drivmedel.
[2] Under 2020 redovisades övriga fordon, maskiner, utrustning (3 104) och uppvärmning/produktion (97) separat. 2021 redovisas de kombinerat.
[3] Avser endast årlig påfyllnad av köldmedia.
[4] Den minskade elförbrukningen beror på Storskogens övergång till förnybar el.
[5] Justerad för 2020. 2020 års angivelse inkluderade utsläpp i Scope 3 samt ej proformerad omsättning.
[6] Förra årets angivelse (7,2) inkluderade Scope 3 och antal anställda individer istället för FTE 2020. Siffran justeras till 6,4 för 2020.

| Energiförbrukning, MWh[1] | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Storskogen koncern** | 79 901 | 52 162 |
| Affärsområde Industri | 56 810 | 31 524 |
| Affärsområde Handel | 15 656 | 12 289 |
| Affärsområde Tjänster | 7 392 | 8 195 |
| Storskogen huvudkontor | 42 | 174 |

[1] Inkluderar el och fjärrvärme.

| Andel förnybar el, % | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Storskogen koncern**[1] | 60 | 42 |
| Affärsområde Industri | 70 | 57 |
| Affärsområde Handel | 26 | 11 |
| Affärsområde Tjänster | 56 | 19 |
| Storskogen huvudkontor | 70 | 100 |

[1] Årets ökning har sin grund i att flera energiintensiva industribolag i koncernen övergått till förnybar el via koncernavtal med Vattenfall.

| Bolag certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Andel bolag med miljöledningssystem (ISO 14001 eller motsvarande)[1] | 35 % (36) | 40 % |
| Andel industribolag | 68 % (19) | 50 % (8) |

[1] Där data finns anges även antal inom parentes för att ge rättvisa åt måluppfyllelse och nya förvärv.

| Tillstånds- eller anmälningspliktiga bolag samt avgifter | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Bolag med tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, antal | 16 | 11 |
| Bolag med anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken, antal | 14 | 11 |
| Företagsbot eller miljösanktionsavgifter för överträdelse av miljöbalken (väsentliga), SEK | 0 | 0 |

## HÅLLBAR ARBETSGIVARE

| Jämställdhet och mångfald | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Andel kvinnor i ledande befattning | 23 % (122/524) | I.u |
| Totalt antal anställda[1] | 8 719 (5 760) | 3 565 (3 154) |
| varav kvinnor | 23 % | 17 % |
| Kvinnor i moderbolaget | 46 % (34/74) | I.u |
| Antal kvinnor i koncernledningen | 14 % (1/7) | 17 % (1/6) |
| Andel kvinnor i styrelserna: | | |
| Koncernen | 40 % (2/5) | 33 % (2/6) |
| Affärsenheterna | 22 % (74/346) | 25 % |
| Andel kvinnliga ordföranden i affärsenheterna | 17 % (17/103) | I.u |
| Andel kvinnliga vd:ar i affärsenheterna | 2 | 1 |

[1] 2020 redovisades antal individer. I år kompletteras detta med antalet heltidsanställda (FTE).

| Hälsa säkerhet | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Sjukfrånvaro (dagar)[1] | 48 | I.u |
| Antal arbetsolyckor | 347 | I.u |
| Allvarliga arbetsolyckor | 44 | 7 |
| Personalomsättning[1] | 9 % | I.u |
| Antal dödsfall | 0 | 0 |
| Antal bolag med ISO 45001 | 12,5 % (13) | I.u |

[1] Avser endast moderbolaget.

| Skapat ekonomiskt värde, TSEK | 2021 |
|---|---|
| Intäkter | 17 582 132 |
| Kostnader | 11 902 950 |
| Löner, sociala avgifter, pensioner och förmåner | 3 913 602 |
| Finansiella kostnader (utdelningar och räntor) | 742 359 |
| Skatter och avgifter | 347 913 |
| Samhällsinvesteringar välgörenhet | 1 446 |
| Samhällsinvesteringar sponsring | 4 504 |
| Fördelat ekonomiskt värde | 16 912 775 |
| Bibehållet ekonomiskt värde | 669 357 |
| Skapade arbetstillfällen, ca | 200 |

| Rapporterande enheter | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Moderbolaget antal kontor | 5 | 1 |
| Affärsenheter | 103 | 57 |
| Dotterbolag | 309 | 148 |

20221027016698

20221027101699

# REDOVISNINGSPRINCIPER

**Avgränsning**
Bolag som Storskogen tillträtt efter 31 oktober och som pga detta inte ingår i redovisningen är:
Flexi Heater Sverige AB
Fon Anlegg AS
VINAB Verkstadsindustri i norr AB
PerGus Maskinförmedling AB
GD Transport AB
Specialfälgar i Kungsbacka Holding AB
Cuben Utbildning AB
Nya Olsson Spårservice AB
SF Tooling Group
Vikingsun AB
Hans Kämmerer GmbH

**Andel bolag med arbetsmiljöledningssystem**
Certifierade enligt ISO 45001 eller motsvarande arbetsmiljöledningssystem per sista december 2021.

**Andel bolag med kvalitetsledningssystem**
Certifierade enligt ISO 9001 eller motsvarande kvalitetsledningssystem per sista december 2021.

**Andel bolag med miljöledningssystem**
Certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande miljöledningssystem per sista december 2021.

**Andel kvinnor i ledande positioner**
Beräkningen utgörs av antalet kvinnor som arbetar i ledningsgrupper på koncern- och bolagsnivå, i relation till totalt antal medarbetare som arbetar i ledningsgrupper.

**Andel kvinnor i styrelserna**
Andel kvinnor i styrelserna som är antingen styrelseordförande eller -ledamot per sista december 2021 (eventuella styrelsesuppleanter exkluderade).

**Anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken**
Verksamheter som ska anmälas till miljö- och hälsoskyddsnämnden i kommunen.

**Antal allvarliga arbetsolyckor**
Olycka där en eller flera personer har skadats på arbetsplatsen eller på en plats de har besökt i arbetet. Exempel på allvarliga skador är frakturer, svår blödning eller skador på inre organ. (Arbetsmiljöverket)

**Antal arbetsolyckor**
Med arbetsolycksfall menas en lindrigare skada till följd av olycksfall som inträffat på arbetsplatsen eller annan plats där den skadade varit i arbetet. (Arbetsmiljöverket)

**Antal arbetssjukdomar**
Med en arbetssjukdom menas en sjukdom som beror på skadlig inverkan i arbetet under längre tid. Med skadlig inverkan i arbetet menas att det finns något i arbetsmiljön som påverkar den fysiska eller psykiska hälsan ogynnsamt.

**Antal dödsolyckor**
Dödsolyckor i arbetet. Dödsolyckor till och från arbetet ingår inte. (Arbetsmiljöverket)

**Antal dödsfall på grund av arbetssjukdom**
Dödsfall till följd av långvarig exponering av farliga ämnen eller olämpliga faktorer. Inkluderar även fall där arbetstagaren dött av hjärtinfarkt eller tagit sitt eget liv och orsaken till detta med största sannolikhet anses bero på arbetssituationen. (Arbetsmiljöverket)

**Antal mottagna visselblåsarärenden**
Samtliga fall är inrapporterade till en extern visselblåsarfunktion. Orsaken till visselblåsning kan avse alla typer av missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med vår uppförandekod. Enbart fall som är legala visselblåsarfall har rapporterats som visselblåsarfall.

**Företagsbot för brott mot miljöbalken**
Avser de böter (totalt belopp i SEK) som en domstol tilldömt företaget som straff för brott mot miljöbalken.

**Miljösanktionsavgifter för överträdelse av miljöbalken**
Omfattar mindre allvarliga överträdelser, totalt belopp i SEK. Beslutet om avgift tas av en tillsynsmyndighet, oftast en kommun.

**Rapporterande enheter**
Samtliga moderbolagskontor och affärsenheter med samtliga dotterbolag rapporterar in data om inte annat angetts.

**Personalomsättning**
Personalomsättning för moderbolaget. Data samlas in för samtliga bolag och följs upp men redovisas inte här. Anledningen är att olika branscher har olika normala nivåer av personalomsättning och ett snitt skulle inte utgöra ett relevant värde att följa över tid då sammansättningen av bransoher i portföljen kan ändras. Beräkningen utgörs genom att dela det totala antalet heltidsanställda som lämnar organisationen under den angivna tidsperioden med det genomsnittliga antalet anställda.
Omsättningen inkluderar alla jobbförändringar, oavsett om det beror på uppsägning, pension, arbetsövergång eller dödsfall.

**Sjukfrånvaro**
Antal dagar för anställda på moderbolaget. Data samlas in för samtliga bolag och följs upp men redovisas inte här. Anledningen är att olika branscher har olika normala nivåer av sjukfrånvaro och skulle inte utgöra ett relevant värde att följa över tid då sammansättningen av branscher i portföljen kan ändras.

**Skapade arbetstillfällen**
Vi beräknar detta genom att titta på de bolag vi ägde förra rapporteringsperioden och beräknar hur många nya jobb som skapats under vårt ägandeskap.

**Tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken**
Verksamhet som kräver tillstånd från Mark- och miljödomstolen eller länsstyrelsen.

**Totalt antal anställda**
Totalt antal anställda angett i både antal individer oavsett anställningsform och omräknat i heltider per sista december 2021.
*Varav kvinnor*
Summan är beräknad på antal individer och inte antal heltidsanställda.

## Metodbeskrivning klimatbokslut

Redovisningen omfattar samtliga Storskogen AB:s affärsenheter som hade förvärvats till och med 31 oktober 2021. En majoritet av data avser verksamhetsåret 2021. I vissa fall har data för december 2021 uppskattats baserat på 2020 års data. För Storskogens moderbolag avser all data verksamhetsåret 2021. Det förra klimatbokslutet som gjordes 2020 beräknades i plattformen Our Impacts, ett klimatberäkningsverktyg utvecklat av Ecometrica. Storskogen har under året övergått till en ny rapporteringsplattform, Worldfavor, där klimatberäkningsverktyg inkluderas. Upplägget i nya verktyget är utformat på samma sätt och kontrollräkning visar på samma resultat gällande 2020 års beräkning. Klimatpåverkan redovisas som direkta (scope 1) och indirekta (scope 2 och 3) utsläpp i koldioxidekvivalenter i enlighet med riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol, den internationella standarden för klimatberäkningar. Emissionsfaktorerna som använts i beräkningarna är baserade på svenska och internationella källor såsom Energimyndigheten, International Energy Agency (IEA), International Panel on Climate Change (IPCC) och Defra.
För Storskogens huvudkontor ingår både scope 1, scope 2 och scope 3 (tjänsteresor, anställdas egna bilar i tjänsten, papper, inköp av IT-produkter och energi- och bränslerelaterade utsläpp i scope 3 som ej är inkluderade i scope 1 och scope 2). För dotterbolagen ingår endast scope 1, scope 2 och energi- och bränslerelaterade utsläpp i scope 3 som ej är inkluderade i scope 1 och scope 2.
Utsläppen från el- och fjärrvärme i scope 2 har beräknats både enligt den marknadsbaserade och den platsbaserade metoden i enlighet med riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocols Scope 2-standard. Resultaten som redovisas i tabellerna på sidorna 130–131 i redovisningen avser den marknadsbaserade metoden, eftersom den metoden är mer specifik och utgår från emissionsfaktorer för el och värme från energileverantörerna snarare än nationella genomsnitt.

**Företagsägda och leasade fordon (scope 1)**
Omfattar företagsägda och leasade personbilar, skåpbilar och lastbilar. Majoriteten av affärsenheterna har rapporterat verklig förbrukning i liter uppdelat på diesel, bensin, HVO, etanol (E85), biogas eller miljödiesel. I de fall förbrukningsdata inte funnits tillgänglig har antal kilometer rapporterats.

20221027017OO

**Övriga fordon, maskiner, utrustning samt förbränning av bränslen relaterat till produktion (scope 1)**
Kategorin omfattar utsläpp från övriga företagsägda och leasade fordon och maskiner, till exempel truckar, traktorer och annan bränsledriven utrustning. Även bränsleförbränning på plats så som förbränning av diesel, bensin, gasol, acetylen och koks inkluderas.

**Köldmedia (scope 1)**
Omfattar läckage av köldmedia från anläggningar som ägs av dotterbolagen. Rapporteringen inkluderar endast anläggningar som omfattas av f-gasförordningen (2016:1128), det vill säga operatörer av anläggningar med en större mängd köldmedia och som årligen måste rapportera läckage och påfylld mängd till kommunen eller annan tillsynsmyndighet.

**Uppvärmning (scope 1)**
Omfattar bränslen som används för uppvärmning, till exempel eldningsolja och naturgas, i egenägda lokaler. Inköpt värme rapporteras i kategorin fjärrvärme, elvärme under elförbrukning.

**Elförbrukning och fjärrvärme (scope 2)**
Omfattar el- och fjärrvärmeförbrukning i ägda, leasade eller hyrda lokaler och utgår från verklig förbrukning i kWh eller uppskattningar baserade på lokalyta. I de fall information om typ av värme saknats har vi utgått från att det är fjärrvärme. Vid elvärme (till exempel direktverkande el, bergvärme eller luftvärmepump) har värmen rapporterats som elförbrukning. I de fall affärsenheterna har köpt in förnybar, ursprungsmärkt el är utsläppen baserade på förnybara källor. I de fall inget aktivt val gjorts är utsläppen baserade på en utsläppsfaktor för residualel för Nordisk elmix (marknadsbaserad metod) och svenskt genomsnitt (platsbaserad metod).

**Affärsresor (scope 3)**
Avser utsläpp från affärsresor med flyg, taxi, buss och tåg samt hotellnätter och är baserade på statistik från bokningss- och ekonomisystem.

**Anställdas egna bilar i tjänsten (scope 3)**
Avser utsläpp från anställdas bilar som används för affärsresor i tjänsten. Data för 2021 är baserad på utbetald milersättning.

**Papper (scope 3)**
Avser utsläpp från inköpt kopieringspapper under 2021. Data är uppskattad baserad på leverantörsfakturor.

**Inköp av IT-produkter (scope 3)**
Utsläpp från datorer, telefoner och skärmar inköpta under 2021.

## Redovisningsprinciper taxonomi

Nedan följer Storskogens tillämpade principer för rapporteringen i enlighet med taxonomin. Denna rapport är upprättad i enlighet med all känd vägledning som fanns per 31 januari 2022.

**KPI Omsättning**
Total omsättning (nämnaren) motsvarar koncernens totala omsättning enligt IFRS, se resultaträkningen på sid. 62, och raden nettoomsättning.

Tillämplig omsättning erhålls genom att beräkna den delen av den totala omsättningen som genereras av de tillämpliga aktiviteterna som Storskogen identifierat (se avsnitt taxonomirapportering), dvs täljaren, och dividera med nämnaren.

Då koncernen äger bolag inom olika branscher har allokering av intäkter till de tillämpliga aktiviteterna hanterats genom flera olika tillvägagångssätt. De vanligaste tillvägagångssätten är kontoanalys, projektredovisningsgenomgångar, allokering av resultatenheter, genomgång av ordervärde och till viss del även uppskattningar och bedömningar, där inga andra alternativ varit tillgängliga.

**KPI Kapitalutgifter**
De kapitalutgifter, enligt taxonomins definition, som Storskogen har identifierat (nämnaren) inkluderar investeringar i materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill (se sidorna 91–93, not 13–14, raden investeringar), tillägg från rörelseförvärv exklusive goodwill (se sidorna 91–93, not 13–14, raden rörelseförvärv) samt tillkommande nyttjanderättstillgångar (se sid. 104, not 27, raden tillkommande avtal).

Tillämpliga kapitalutgifter (täljaren) är de investeringar som stödjer verksamheten i de identifierade tillämpliga ekonomiska aktiviteterna. Den sammanlagda tillämpliga kapitalutgiften har beräknats på följande grunder: Direkt allokering till en aktivitet har använts då en investering uteslutande förvärvats och används för den specifika aktiviteten. Allokering av utgifter hänförliga till gemensamhetstillgångar har fördelats baserat på omsättning som fördelningsnyckel, enligt koncernens principer.

Enligt taxonomin ska även de kapitalutgifter som inte stödjer tillämpliga aktiviteter, men som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp också räknas som tillämpliga. Storskogen har utifrån en analys av den delegerade rättsaktens text och tillämplig vägledning t o m sista januari 2022, inte identifierat några sådana tillämpliga kapitalutgifter.

Övervärden hänförliga till rörelseförvärv har allokerats till täljaren baserat på omsättning som fördelningsnyckel.

**KPI Rörelsekostnader**
De rörelsekostnader, enligt taxonomins definition, som Storskogen har identifierat (nämnaren) omfattar direkta kostnader för forskning och utveckling (ej aktiverad), byggnadsrenovering, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation samt andra direkta utgifter som rör dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller anlitad 3e part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Tillämpliga rörelsekostnader (täljaren) är de av ovan kostnader som avser tillgångar eller processer som är förknippade med Storskogens identifierade tillämpliga ekonomiska aktiviteter. Den sammanlagda tillämpliga rörelsekostnaden har till största delen beräknats genom en allokering till aktiviteterna genom användning av en fördelningsnyckel (omsättning), vilket är i linje med allokeringen av kapitalutgifter.

Enligt taxonomin ska även de rörelsekostnader som inte stödjer tillämpliga aktiviteter men som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering, också räknas som tillämpliga. Storskogen har utifrån en analys av den delegerade rättsaktens text och tillämplig vägledning t o m sista januari 2022, inte identifierat några sådana tillämpliga rörelsekostnader.

**Framtida utveckling och tillämpning av taxonomin**
I takt med att interna processer förbättras och det kommer mer vägledning och råd kring hur förordningen ska tolkas, kan de totala kapitalutgifterna och rörelsekostnaderna samt andelen av kapitalutgifter och rörelsekostnader som omfattas av taxonomin komma att justeras.

20221027017O1

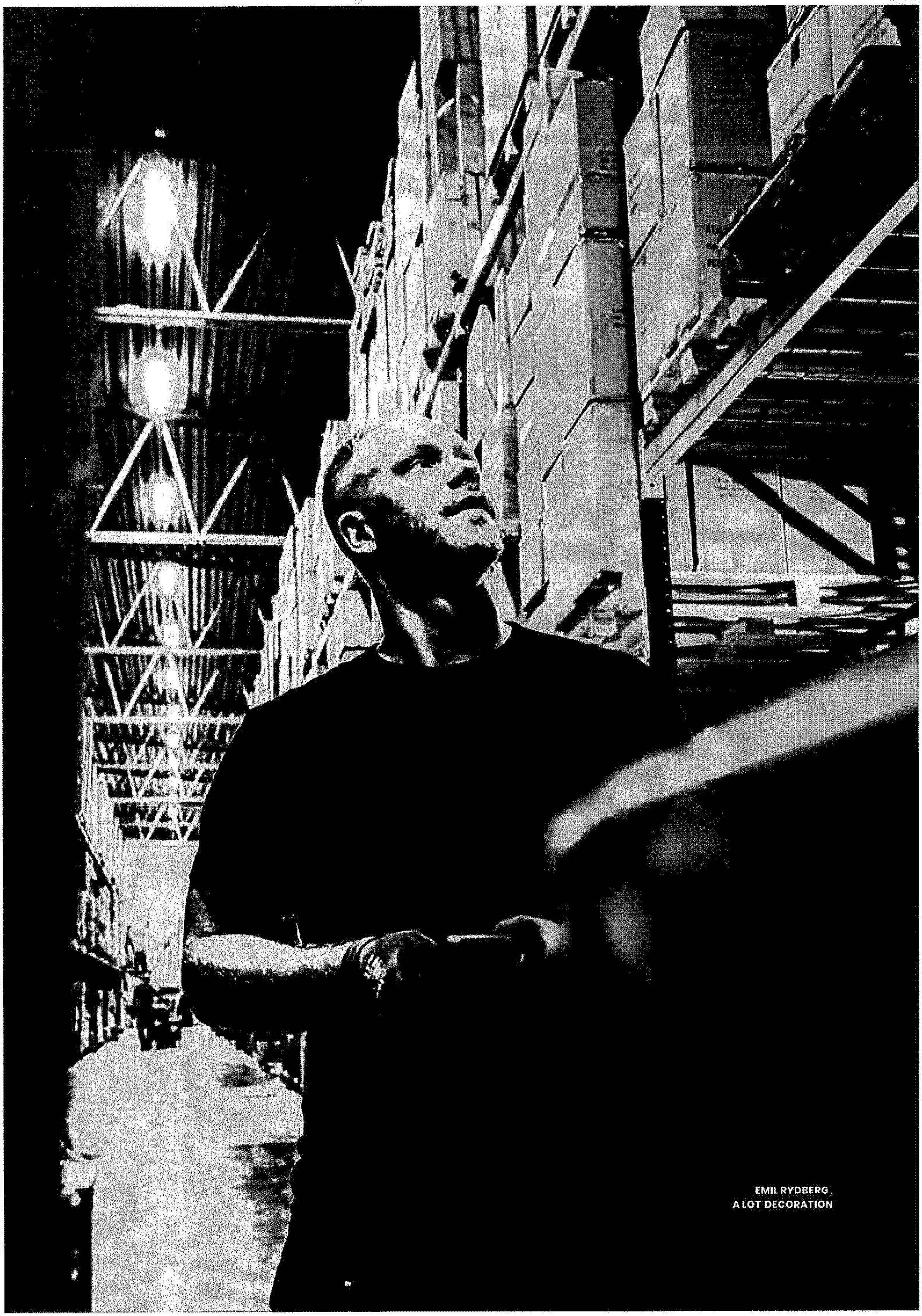
# GRI-INDEX

## GRI Universal Standards 2021

| GRI Standard | Upplysning | Upplysningens namn | Sida | Avsteg |
|---|---|---|---|---|
| **Generella upplysningar** | | | | |
| **Organisationen och redovisningsprinciper** | | | | |
| GRI2 2021 | 2-1 | Detaljer om organisationen | 4–5, 30 | |
| | 2-2 | Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering | 121 | |
| | 2-3 | Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson | 121 | |
| | 2-4 | Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar | 131 | |
| | 2-5 | Externt bestyrkande | 121 | |
| **Aktiviteter och anställda** | | | | |
| GRI2 2021 | 2-6 | Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser | 12, 14, 22, 124, 126 | |
| | 2-7 | Anställda | 87, 131 | **Avsteg från krav:** Storskogen rapporterar inte anställda per region.<br>**Skäl:** Majoriteten av Storskogens medarbetare är placerade i Sverige.<br>**Förklaring:** Rapportering av medarbetare per region bedöms därför inte vara relevant. |
| | 2-8 | Medarbetare som inte är anställda | 131 | **Avsteg från krav:** Storskogen rapporterar inte på medarbetare som inte är anställda.<br>**Skäl:** Samtliga av Storskogens medarbetare är anställda.<br>**Förklaring:** Rapportering av medarbetare per region bedöms därför inte vara relevant. |
| **Styrning** | | | | |
| GRI2 2021 | 2-9 | Sammansättning och struktur för styrning | 48–50, 51–52, 126 | |
| | 2-10 | Nominering och val för högsta styrande organ | 48–49 | |
| | 2-11 | Ordförande för högsta styrande organ | 48 | |
| | 2-12 | Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan | 126 | |
| | 2-13 | Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan | 126 | |
| | 2-14 | Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisningen | 126 | |
| | 2-15 | Intressekonflikter | 49, 122 | |
| | 2-16 | Kommunikation av kritiska angelägenheter | 122, 126 | |
| | 2-17 | Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet | 54 | |
| | 2-18 | Utvärdering av det högsta styrande organets prestation | 52, 53 | |
| | 2-19 | Ersättningspolicy | 51, 53 | |
| | 2-20 | Process för att fastställa ersättningar | 51, 53 | |
| | 2-21 | Årlig total ersättning | 87 | |
| **Strategi, policyer och praxis** | | | | |
| GRI2 2021 | 2-22 | Uttalande om strategi för hållbar utveckling | 8–9 | |
| | 2-23 | Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande | 17, 122 | |
| | 2-24 | Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande | 126–127 | |
| | 2-25 | Processer för att avhjälpa negativ påverkan | 124–125, 126–127 | |
| | 2-26 | Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen | 122, 126 | |
| | 2-27 | Efterlevnad av lagar och förordningar | 122, 127 | |
| | 2-28 | Medlemskap i organisationer | 122, 127 | |
| **Intressentengagemang** | | | | |
| GRI2 2021 | 2-29 | Metod för intressentengagemang | 126 | |
| | 2-30 | Kollektivavtal | 123 | |
| **Väsentliga frågor** | | | | |
| GRI3 2021 | 3-1 | Process för att fastställa väsentliga frågor | 125, 127–128 | |
| | 3-2 | Lista på väsentliga frågor | 126 | |
| | 3-3 | Styrning av väsentliga frågor | 12–17, 122, 126–128 | |

20221027017O2

| GRI Standard | Upplysning | Upplysningens namn | Sida | Avsteg |
|---|---|---|---|---|
| **SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 200: Ekonomi** | | | | |
| GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016 | 201-1 | Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde | 131 | |
| GRI 205: Anti-korruption 2016 | 205-1 | Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption | 122 | |
| | 205-3 | Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder | 122, 130 | |
| **SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 300: Miljö** | | | | |
| GRI 302: Energi 2016 | 302-1 | Energianvändning inom den egna organisationen | 131, 134 | |
| | 302-2 | Energianvändning utanför den egna organisationen | 131, 134 | |
| GRI 305: Utsläpp 2016 | 305-1 | Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1) | 123, 131 | |
| | 305-2 | Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2) | 123, 131 | |
| | 305-3 | Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3) | 123, 131 | |
| | 305-4 | Utsläppsintensitet av växthusgaser | 123, 131 | |
| | 305-5 | Minskning av växthusgasutsläpp | 123, 131 | |
| GRI 307: Miljömässig lagefterlevnad 2016 | 307-1 | Avvikelser gentemot miljölagstiftning och föreskrifter | 123 | |
| GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016 | 308-1 | Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier | 122 | **Avsteg från krav:** Storskogen redovisar inte antalet leverantörer som granskats enligt miljökriterier.<br>**Skäl:** Under 2021 påbörjade koncernen ett analysarbete för att kartlägga miljörisker.<br>**Förklaring:** Under 2022 kommer Storskogen fortsätta utveckla arbetet genom att ta fram en uppförandekod för leverantörer och utveckla ett uppföljningsprogram. |
| **SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 400: Socialt** | | | | |
| GRI 401: Anställning 2016 | 401-1 | Nyanställningar och personalomsättning | 131 | |
| GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018 | 403-1 | Arbetsmiljöledningssystem | 132 | |
| | 403-2 | Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning | 61, 123 | |
| | 403-3 | Arbetshälsovårdstjänster | 123 | |
| | 403-4 | Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet | 123–124 | |
| | 403-5 | Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet | 123 | |
| | 403-6 | Främjande av medarbetares hälsa | 123 | |
| | 403-7 | Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer | 123 | |
| | 403-8 | Medarbetarare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem | 130, 131 | |
| | 403-9 | Arbetsrelaterade skador | 131 | |
| | 403-10 | Arbetsrelaterad ohälsa | 131 | |
| GRI 404: Träning och utbildning 2016 | 404-3 | Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling | 123 | |
| GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016 | 405-1 | Mångfald i ledningar och bland medarbetare | 131 | |
| GRI 406: Icke-diskriminering 2016 | 406-1 | Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder | 122 | |
| GRI 412: Bedömning av mänskliga rättigheter 2016 | 412-1 | Verksamheter som granskats med avseende på mänskliga rättigheter eller genomgått en konsekvensanalys | 12, 122 | |
| | 412-2 | Utbildning av anställda i policyer och rutiner gällande mänskliga rättigheter | 123 | |
| GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016 | 414-1 | Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier | 12, 122 | **Avsteg från krav:** Storskogen redovisar inte antalet leverantörer som granskats enligt sociala kriterier.<br>**Skäl:** Under 2021 påbörjade koncernen ett analysarbete för att kartlägga sociala risker.<br>**Förklaring:** Under 2022 kommer Storskogen fortsätta utveckla arbetet genom att ta fram en uppförandekod för leverantörer och utveckla ett uppföljningsprogram. |



EMIL RYDBERG ,
A LOT DECORATION

20221027017O4

# REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

**Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223-8694**

**UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING**
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 12–17 och 121–137 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

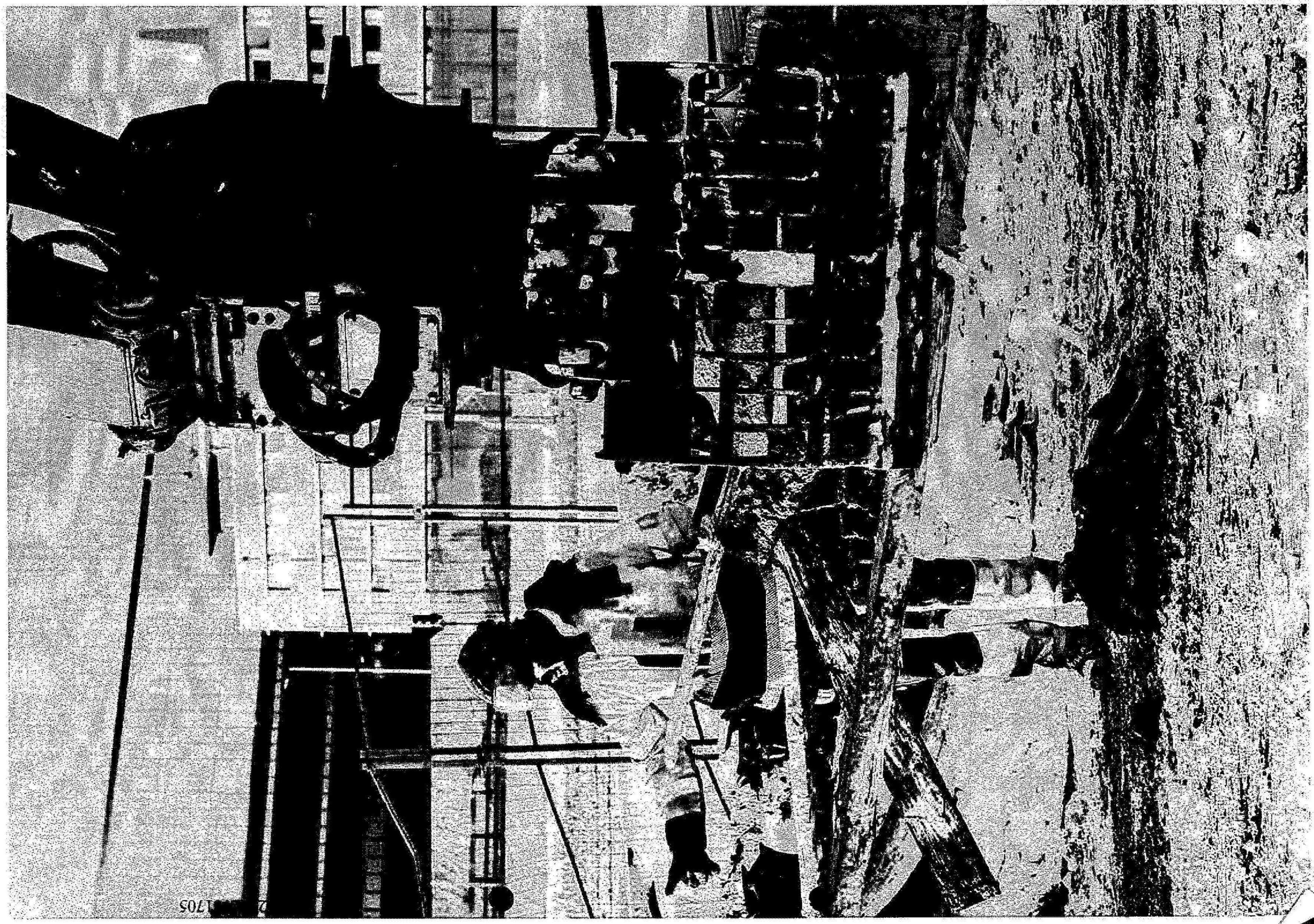
**GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING**
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

**UTTALANDE**
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 4 april 2022

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor



20221027017O6

MONIKA STRÖMQVIST OCH HATHAICHANOOK BOONPAK, SGD

**STORSKOGEN GROUP AB (PUBL)**
Adress: Hovslagargatan 3, 111 48 Stockholm
www.storskogen.com
info@storskogen.com

**Produktion:** Storskogen i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson
**Foto:** Peter Hoelstad, Kristian Pohl och Johan Wildhagen **Tryck:** IDATA AB **Framsida:** Natalie Kvarnlöf

20221027017O7

”VÅR VISION ÄR ATT VARA DEN BÄSTA ÄGAREN FÖR SMÅ OCH MEDELSTORA FÖRETAG”

storskogen
www.storskogen.com