

**Årsredovisning**  
för  
**Ledning & Ledarskap Look AB**  
556580-6279

Räkenskapsåret  
2024-05-01 - 2025-04-30

**Fastställelseintyg**

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-09-23.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

**Elektroniskt underskriven av:**

Carl-Johan Look, Styrelseledamot  
2025-09-23

Styrelsen för Ledning & Ledarskap Look AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-05-01 - 2025-04-30.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### Allmänt om verksamheten

Bolaget utvecklar, marknadsför och genomför konsultverksamhet inom organisationsutveckling.

Företaget har sitt säte i Eskilstuna.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
Nettoomsättning	1 566	2 282	2 458	1 821	1 224
Resultat efter finansiella poster	139	275	400	408	118
Soliditet (%)	89	73	68	51	38

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100 000	16 000	252 734	213 484	<b>582 218</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-250 000		<b>-250 000</b>
Balanseras i ny räkning			213 484	-213 484	<b>0</b>
Årets resultat				80 695	<b>80 695</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>16 000</b>	<b>216 218</b>	<b>80 695</b>	<b>412 913</b>

### Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	216 219
årets vinst	80 695
	<b>296 914</b>
disponeras så att till aktieägare utdelas i ny räkning överföres	0
	296 914
	<b>296 914</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

Not

2024-05-01  
-2025-04-30

2023-05-01  
-2024-04-30

### Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.

Nettoomsättning	1 566 129	2 282 356
Övriga rörelseintäkter	0	1
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>	<b>1 566 129</b>	<b>2 282 357</b>

### Rörelsekostnader

Övriga externa kostnader	-1 409 628	-1 984 075
Personalkostnader	-10 305	-15 766
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-6 266	-6 266
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-1 426 199</b>	<b>-2 006 107</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>139 930</b>	<b>276 250</b>

### Finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	87	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1 263	-1 337
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-1 176</b>	<b>-1 337</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>138 754</b>	<b>274 913</b>

### Bokslutsdispositioner

Förändring av periodiseringsfonder	-36 900	0
Förändring av överavskrivningar	1 661	-313
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>-35 239</b>	<b>-313</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>103 515</b>	<b>274 600</b>

### Skatter

Skatt på årets resultat	-22 820	-61 116
<b>Årets resultat</b>	<b>80 695</b>	<b>213 484</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-04-30</b>	<b>2024-04-30</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	2	17 800	24 066
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>17 800</b>	<b>24 066</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	3	440 000	440 000
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>440 000</b>	<b>440 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>457 800</b>	<b>464 066</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		47 813	269 646
Övriga fordringar		142 980	-4 028
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	110 000
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>190 793</b>	<b>375 618</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		84 075	188 748
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>84 075</b>	<b>188 748</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>274 868</b>	<b>564 366</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>732 668</b>	<b>1 028 432</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-04-30</b>	<b>2024-04-30</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		16 000	16 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>116 000</b>	<b>116 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		216 219	252 735
Årets resultat		80 695	213 484
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>296 914</b>	<b>466 219</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>412 914</b>	<b>582 219</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder		236 900	200 000
Ackumulerade överavskrivningar		7 054	8 715
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>243 954</b>	<b>208 715</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 500	48 312
Skatteskulder		0	22 113
Övriga skulder		59 296	84 923
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		15 004	82 150
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>75 800</b>	<b>237 498</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>732 668</b>	<b>1 028 432</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Tjänste- och entreprenaduppdrag

Företagets intäkter från uppdrag till fast pris redovisas enligt huvudregeln.

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

### Not 2 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-04-30	2024-04-30
Ingående anskaffningsvärden	31 328	31 328
Inköp	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>31 328</b>	<b>31 328</b>
Ingående avskrivningar	-7 262	-996
Årets avskrivningar	-6 266	-6 266
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-13 528</b>	<b>-7 262</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>17 800</b>	<b>24 066</b>

### Not 3 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025-04-30	2024-04-30
Ingående anskaffningsvärden	440 000	440 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>440 000</b>	<b>440 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>440 000</b>	<b>440 000</b>

Eskilstuna 2025-09-23

*Carl-Johan Look*  
Carl-Johan Look